POSTECH CSED 20190750 Dongha, Kim

Book “The Mythical Man Month” summary

브룩스의 법칙: 소프트웨어 개발 프로젝트에 인력을 투입할수록 개발은 늦어진다 🡪 핵심 주제

시간이 부족한 것은 소프트웨어 개발을 실패하는 주요 이슈이다. 자세하게 나누면,

1. Poor estimation techniques
2. Progress is compared / confused with efforts
3. Bad estimation 🡪 lack of stubbornness in top-management
4. Bad monitoring of progress
5. Addition of more workforce during schedule spillage
6. Optimism 🡪 완벽한 프로그래밍은 없다. 낙관적인 자세는 위험하다.
7. Man-Month 🡪 프로그래머의 수와 프로젝트가 진행된 기간은 progress와 비례하지 않는다. Task들이 잘 나누어지지 않는다면, 성과는 미비할 수 밖에 없고 소통은 따라서 중요하다.
8. Systems Test 🡪 Bug는 우리 생각보다 많으므로 이를 test할 수 있는 기간을 잡아야 한다.
9. Gutless Estimation 🡪 적절한 planning만이 성공적인 결과를 낳는다.
10. Regenerative Scheduler Disaster 🡪 적절한 planning을 하지 못해서 인력을 추가로 투입하거나 reschedule을 하는 것은 재앙이다.