《软件需求工程与项目管理》实验报告

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 马昆 | 班级 | 22级软件工程专升本1班 | | | 学号 | 2206831544 |
| 实验名称 | 实验4、项目任务管理 | | | | | | |
| 实验时间 | 2023年05月11日 | | | 成绩 |  | | |
| **实验目的：**  本次实验学习项目中任务的规划、创建、编辑以及常见的管理方法。   1. 掌握创建任务、编辑任务（插入、删除、复制和移动操作）和任务分级的方法。 2. 掌握任务工期的设置，了解里程碑的意义及创建方法。 3. 掌握设置任务链接和任务信息的方法   **实验环境：**   1. Windows 11 专业工作站版 2. VMware 17 pro Windows 10 专业工作站版 3. Project 2010   **实验内容：**   1. 基于实验一的项目（已经完成项目日历的创建，完成工作周、工时、例外时间等的设置），完成项目任务的管理。    1. 规划项目任务，列出所有项目任务；    2. 录入项目任务，如有需要则创建周期性任务，熟悉编辑任务（插入、删除、复制和移动任务）的操作；    3. 使用大纲结构对任务进行合理分级，对任务进行 WBS 分级并定义 WBS 编号；    4. 输入任务工期，建立里程碑；    5. 设置任务限制类型（越早越好、越晚越好...等）；    6. 设置任务模式（自动计划和手动计划）；    7. 设置任务之间的链接（FS、SS、SF、FF）；设置前置任务、前置时间和延隔时间等；    8. 添加任务其他信息（备注、超链接等）；    9. 根据需要拆分任务。 2. 提交实验报告，将项目管理（.mpp）文件作为报告附件提交   **实验过程及结果记录：**   1. 创建任务    1. 输入任务      * 1. 创建周期型任务        1. 编辑任务    1. 插入任务      * 1. 删除任务      * 1. 复制任务      * 1. 移动任务      1. 任务分级    1. 使用大纲结构对人物进行分级      * 1. 对任务进行WBS分级      * 1. 自定义WBS编号        1. 设置任务工期    1. 输入任务工期      * 1. 建立里程碑      * 1. 任务类型限制   这里不能编辑，不知道为什么     * 1. 任务优先级        * 1. 任务模式   我这里全是手动任务     1. 设置任务链接和任务信息    1. 设置任务链接   设置需求分析完成里程碑后才能进行代码的编写     * 1. 设置前置时间和延隔时间      * 1. 添加任务其他信息（备注、超链接等）   为网站开发打备注     1. 最后结果 | | | | | | | |
| **实验总结：**  本次实验根据上次实验对项目任务的WBS分级在Project中定义内容。学习了项目的分级标准，并且能够在Project中自定义WBS编号。能够在Project中建立里程碑，设置任务限制类型与任务模式。了解了任务之间的链接类型，能够设置前置任务，前置时间与延隔时间，能够在Project中为任务添加备注。就是拆分任务不太明白，不知道在条形图中是如何拆分任务的。 | | | | | | | |
| **思考题：**   1. 假设需要为项目规划任务，需要哪些步骤？    1. 明确项目的目标和范围，确保任务规划与项目目标一致。    2. 将项目范围分解为可管理的任务，并列出需要完成的所有活动和工作包。    3. 为每个任务分配开始和完成日期，确定任务之间的依赖关系，并创建任务计划。    4. 确定需要哪些资源（如人员、设备、材料和技能）来完成每个任务，并安排这些资源的使用。    5. 确定完成任务所需的成本，并为整个项目制定预算。    6. 确定可能会影响任务完成的风险，并制定应对措施以减轻或消除风险。    7. 确定项目中的所有干系人，并制定与他们沟通的计划。 2. 简述任务的链接类型及其区别    1. Finish-to-Start (FS)：这是最常见的链接类型，表示前置任务完成后才能开始后续任务。后续任务的开始时间受到前置任务的完成时间的限制。    2. Start-to-Start (SS)：这种链接类型表示前置任务开始后才能开始后续任务。后续任务的开始时间受到前置任务的开始时间的限制。    3. Finish-to-Finish (FF)：这种链接类型表示前置任务完成后，后续任务才能完成。后续任务的完成时间受到前置任务的完成时间的限制。    4. Start-to-Finish (SF)：这种链接类型比较少见，它表示前置任务开始后，后续任务才能完成。后续任务的完成时间受到前置任务的开始时间的限制。 | | | | | | | |
|  | | | | | | | |