《软件需求工程与项目管理》实验报告

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 马昆 | 班级 | 22级软件工程专升本1班 | | | 学号 | 2206831544 |
| 实验名称 | 实验6、项目综合管理 | | | | | | |
| 实验时间 | 2023年5月21日 | | | 成绩 |  | | |
| **实验目的：**  通过前面实验的学习，学生已经在脑海中建立了一个大概的项目管理流程：先创建项目，然后再为项目分配任务和管理资源，这是一个最基本的创建项目的流程。本次实验在此基础上完成一个综合案例，通过电子商务网站实例，融会贯通项目管理的各种知识点和关键点，从而真正实现理论和实践的结合。  达到以下实验目标：   1. 了解电子商务网站的产生背景，了解客户方和软件公司方的职责。 2. 熟悉电子商务网站的开发流程。 3. 掌握如何创建项目并设置任务。 4. 掌握如何创建和分配项目资源。 5. 熟悉如何更新项目和设置项目进度。 6. 掌握如何制作项目报表   **实验环境：**   1. Windows 11 专业工作站版 2. Project2010   **实验内容：**  依据对电子商务网站的调研数据（任务、工期、资源），对此系统进行项目管理：   1. 创建项目   创建空白项目；  创建项目日历，完成工作周、工时、例外时间等的设置；设置项目信息，如开始时间、日历等。   1. 管理项目任务   输入任务、对任务进行分级（大纲和 WBS）；  设置工期、设置任务模式（自动计划和手动计划）、设置任务限制类型和限制时间；  设置前置任务、设置前置或延隔时间；   1. 管理项目资源：   创建资源；分配资源；解决资源过度分配问题；   1. 项目其他设置   设置项目格式（摘要任务格式）；  更新项目；  设置任务进度；   1. 制作项目报表   **实验过程及结果记录：**   1. 了解电子商务网站   随着互联网技术的不断发展和普及，电子商务已经成为一个蓬勃发展的领域。随着消费者对在线购物的需求不断增加，电子商务网站成为越来越多的商家选择的销售渠道之一，因此，电子商务市场前景广阔。  对于这个系统来说，它的前景也是非常好的。随着人们生活水平的提高和线上消费行为的逐步普及，越来越多的商家开始将重心转向电子商务，并选择在在线平台上销售商品。而这个系统正是为了满足这个需求而设计的，具有强大的功能和优秀的用户体验。此外，这个系统的设计也非常灵活，可以根据商家的需求进行定制和扩展，满足不同商家的需求。  因此，这个系统具有非常广阔的市场前景。随着越来越多的商家加入到电子商务的行列中来，这个系统将会有更多的机会得到应用和推广。在未来，随着技术的不断进步和消费者需求的不断变化，这个系统也将不断进行升级和改进，以适应市场的需求。  电子商务网站的目的是提供一个在线购物平台，让客户可以方便地浏览商品、下订单、支付订单等，同时让电子商店和供应商可以更有效地管理订单、库存和销售数据等业务。通过这个电子商务系统，客户可以享受到在线购物的便利，而电子商店和供应商则可以更好地管理其业务流程，提高销售效率和客户满意度。   1. 电子商务网站功能   电子商务网站的主要功能如下：     * 1. 用户功能：   创建账户并通过登录来访问网站。  管理和更新他们的个人信息，如联系方式、地址等。  浏览商品目录，并使用搜索功能查找特定商品。  将商品添加到购物车，管理购物车中的商品数量和删除商品。  创建订单，选择支付方式和配送选项。  选择信用卡支付或其他支付方式进行订单付款。  查看订单状态和跟踪已下订单的配送情况。  查看以前的购物记录和订单历史。   * 1. 电子商店功能：   接收和处理用户提交的订单。  手动接受或拒绝订单，并向用户发送相应通知。  通过电子邮件或其他方式向客户发送订单状态更新和通知。  将订单信息发送给供应商，以安排商品供应和配送。  记录和分析销售数据，生成销售统计报告。   * 1. 供应商功能：   接受电子商店发送的订单。  准备并派送货物给用户。  提供基于网页的库存管理系统，以管理商品库存。  维护商品库存数据库，确保商品信息的准确性和及时更新。   1. 创建Project项目    1. 创建空白项目      * 1. 设置项目开始时间与结束时间   设置项目信息       * 1. 设置项目日历   新建项目日历    将儿童节设为非工作日，并设为每年，让大人陪陪孩子    调整工时，周五提前半小时下班。     * 1. 管理项目任务   输入任务    创建周期型任务      插入、删除、复制、移动任务    使用大纲结构对任务进行分级    对任务进行WBS分级    自定义WBS编号      输入任务工期    建立里程碑    任务类型限制    任务优先级      任务模式    设置任务链接，设置需求分析完成里程碑后才能进行代码的编写    设置前置时间和延隔时间    添加任务其他信息（备注、超链接等）  为网站开发打备注       1. 管理任务资源    1. 创建和编辑项目资源            * 1. 设置资源常规信息、成本信息、备注信息          * 1. 分配项目资源   为任务分配资源    查看资源分配情况     * 1. 资源过度分配问题   解决资源过度分配  这里通过添加人员的方式来解决资源过度分配，因为此项目需要按时完成任务，不能拖，如果采用加班的方式，可能对人员的身体造成伤害，所以选择添加人员的方式。     1. 项目其他设置   项目其他设置，包括格式、基线和时间刻度等。   * 1. 更改摘要任务的格式     效果如图所示    设置报告项目进度的日期    项目状态更新     * 1. 设置时间刻度   项目的时间刻度的单位为“天”。如果项目各个任务的工期较长时，再将时间刻度的单位  设置为“天”会导致条形图太长而不方便检查，这时可以在【时间刻度】对话框中进行更改。     * 1. 设置任务进度   如果某个任务已经完成，用户可以在条形图上更改任务的进度。例如，用户可以选中某  个任务，然后在图表区右击这个条形图，在弹出的菜单项中选择完成进度，它们分别是 0%  （已经完成 0%）、25%（已经完成 25%）、50%（已经完成 50%）、75%（已经完成 75%）和  100%（完全完成），这里选择 100%。设置完毕后，会在任务之前出现 符号。     1. 制作项目报表    1. 制作成本报表   预算成本报表     * 1. 制作可视余元成本报表 | | | | | | | |
| **实验总结：**  通过本次实验，整合了之前所有实验的内容，将项目开发的整个流程走了一遍，了解了项目开发大概的流程，发现软件开发并不是像我们自己开发一个小程序一样，拿起就开干，开发一个项目往往是需要团队合作的，而团队合作又涉及到很多内容。经过本次实验能够让我们了解到团队开发中的一些主要内容，能够让我们以后能够更好适应公司的团队协作。 | | | | | | | |
|  | | | | | | | |