

- Anahtar noktalar nedir
- İş listesi ve bütçe
- * Yönetici kapanış → checklist
- * Yönetim

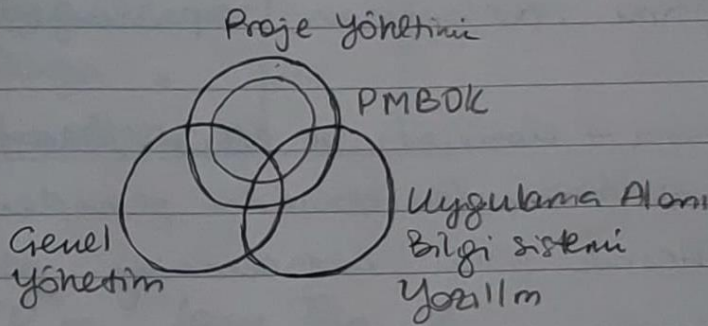
Gelecek hafta : proje maliyet tahmini

7. hafta 12. Nisan

Project Management

PMI - project management institute

PMBOK - pr. man. body of knowledge



Proje yönetimi alt yönetimleri

1. Proje bütçeleme yön.
2. Proje alan yön.
3. Proje zaman
4. Proje maliyet
5. Proje kalite
6. Proje insan kaynakları
7. Proje iletişim

8. Proje Risk yön.

9. Proje dışından kaynak yön. Procurement

1. Bitirilebilirlik - planlama

2. Alan yön - kapsamı, alan gerçekleştirilmesi

3. Zaman yön - milestonelar nedir, hangi aktiviteler var, her bir aktivite için süre tahmini (PERT), iş listesi geliştirme ve kontrol (Gantt), WBS başında veya ürün başında gösterebiliriz (liste veya şema şeklinde olabilir).

4. Maliyet yön - kaynak tanımı ve maliyet tahmini, bütçelenmesi

5. Kalite yön - kalite standartları, kalite planı oluştur - hangi milestone'da gözden geçirilir.

6. İnsan kaynakları yön - ekip seçilmesi, ekip oluşturulması (kaynak yönetimi aşamasında da olabilir)
Organizasyon yapısı yapılması:

1. Fonksiyon 2. Proje 3. Matris

7. İletişim - bilgi dağıtımı, performans raporlama, diğer ekiplerle

8. Risk yön - tanımlama → olasılığı ve etkisi hesaplama → önem sıralama → takip (ve etkilerini yeniden bakma)

9. Procurement - sözleşme yön., outsourcing yönetimi

↓ 4 temel aşama: ?

↓
SOW - Statement of works

↳ proje müst ve geliştiriciler arasında ilk anlaşma metni (genel anlamda)

• ürün tanımı

proje kısıtları - zaman, bütçeliklik, teknoloji

iş gereksinimleri

proje katılımcıları rol tanımları

Maliyet tahmini

- 1- Bilirkişi takdiri / bilirkişiler komitesine göre bilgi birikimi olan kişinin verdiği kararlar
- 2- Delphi yöntemi - 1+ kişi deneyimlerine göre verilen kararlar.
- 3- Analiz metodu - (modüllere ayrıştırıp) her modül için farklı maliyet
↳ Ürün veya üretime dayalı yapılabilir
- Analitik-istatistiksel yönt. - arşivlere bakılarak
- 4.1 - **Coco Mo** - Constructive

↳ büyüklük ölçütlerine göre formüller (ne büyüklükteki projeye ne kadar ayrıldı)

Büyüklik ölçütleri

- dolaylı, doğrudan olabilir
- KLOC (1000 line of code) - doğrudan büy. ölç.
- Function Point (FP) - dolaylı
- **KLOC** farklı şeylere kullanılır: kişi/ay ne kadar kod üretti, satır başına hata sayısı vs.

FP -

	Sayı	Weight factor			Sayı * weight
		Simple	Average	Complex	
Girdi sayısı		3	4	6	
Çıktı "		4	5	7	
İşlevi "		3	4	6	
Değer "		7	20	15	
Ara. Birim "		5	7	20	

$$\text{Sayı Top} = \sum \text{Sayı} * \text{weight}$$

$$FP = \text{Sayı Top} * \left[0.65 + 0.01 * \sum_{i=1}^{14} F_i \right]$$

14 soru (bir kısımda), her biri 0-5 arası verilir

- 1- Yed. güvenciliği hakkında backup requiry var mı?
- 2- Veri iletim olanakları
- 3- Dağıtılmış özellikler var mı? (Distributed)
- 4- Performans kritik mi?
- 5- Online veri girişi var mı?
- 6- İş işlemleri (aritmetik) kompleks mi?

4.2 Albrecht

4.3 Keras - FP tabanlı ve ver

* Tüm tahmin modellerinde izgücü sayısı bulunur

Önemli: $E = A + B * (e)^c$

LOC
FP

CoCoMo - Boehm su formülleri çıkarmış:

- Temele $E = 3.2 \times (KLOC)^{0.05}$ E - iş gücü sayısı

- Orta $D = c \cdot E^d$ D -size (avg)

- iteri \hookrightarrow cocomo igih $D = 2.5 * E^{0.5}$

- Sınan isin formülü ezberlemek değil de, iş gücü her ne kadar
konu hangisi değışkene iltriyacımız var

* CoCoMo, Albrecht - LOC dayal.

* Kemener - hep WC, hep FP dayal.