



# نموذج كراسة الشروط والمواصفات (عام)

المعدل بموجب قرار وزير المالية رقم (1171) وتاريخ 1445/10/20 اسم

المنافسة:

رقم الكراسة:...

تاريخ طرح الكراس اليوم / التاريخ / المدينة





 رقم الكراسة:	رقم النسخة: الأول	تاري••••خ الإصدار:	رقم الصفحة 2 من 32

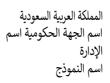
المملكة العربية السعودية اسم الجهة الحكومية اسم الإدارة اسم النموذج



تم إنشاء هذا التقرير بواسطة أداة كراسات

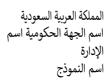
رقم الصفحة ً1 من 32

تاري••••خ الإصدار:\_\_\_





القسم الأول :مقدمة	1
تعريفات	1.1
القسم الثاني :متطلبات المشروع	2
الميزانية	2.1
القسم الثالث :متطلبات مقدمي العروض	3
الأهلية	
القسم الرابع :الوثائق المطلوبة	4
العروض الفنية	4.1
القسم الخامس :معايير التقييم	5
معايير التقييم الفني	5.1
القسم السادس :الشروط العامة	6
الشروط القانونية	6.1
الای او الایساف معربایس الای او الایساف معربایس	
القسم السابع :السجلات والمستندات سجلات العمل	
מה אילי בי ושאט	7,1
القسم الثامن :الشروط التخصصية	8
الشروط البيئية	8.1
القسم التاسع :إدارة المخاطر	9
تحديد المخاطر	9.1
القسم العاشر: التواصل	10
آلية الاتصال	10.1
رقم الصفحة تاري••••خ الإصدار: رقم النسخة: الأول رقم الكراسة: 1 من 32	





11 القسم الحادي عشر :الملاحق 11.1 الخرائط والتصاميم

:	رقم الكراسة.	رقم النسخة: الأول	ناري••••خ الإصدار:	رقم الصفحة 2 من 32



اسم الكراسة: jsdfksjdkfljs

a simple rfp for building schools in town in riy: a d city

وصف المنافسة: a simple rfp for building schools in town in riy ad city 11 schools will be built using 12 million Riyal budgets البريد الإلكتروني: m@123.com

## 0.1 القسم الأول :مقدمة0.1.1 تعريفات

:تستخدم الوثيقة المصطلحات التالية على النحو المحدد أدناه

- 1. الجهة الحكومية: الكيان الذي يتولى مسؤولية طرح المناقصة
- 2. المتنافس: الكيان أو الفرد الذي يقدم عرضاً للمشاركة في المناقصة
- المنافسة: العملية التي يتم من خلالها طرح المشروع أمام المتنافسين لتقديم عروضهم
  - 4. النظام: نظام المنافسات والمشتريات الحكومية في السعودية
- 5. اللائحة التنفيذية: اللوائح التى تنظم كيفية تطبيق نظام المنافسات والمشتريات
  - 6. الأصناف والمواد: جميع المنتجات والخدمات المتعلقة بالعطاء
  - 7. الملكية الفكرية: الحقوق القانونية المتعلقة بإنشاء الأفكار أو الاختراعات
- 8. الجدول الذي يتضمن الكميات والأسعار المقترحة :(BoQ) جدول الكميات المسعر للأصناف المطلوبة
  - 9. الموافقة: التصريح الرسمي من الجهة الحكومية للمضي قدماً في العطاءات
- 10. اختبارات قبول المصنع: الاختبارات التي تهدف إلى التأكد من جودة المنتجات قبل تسليمها
- 11. اختبارات قبول الموقع: الاختبارات التي تجرى في موقع العمل لتقييم مدى توافق الأعمال المنجزة مع المواصفات المطلوبة

رقم الكراسة:	رقم النسخة: الأول	تاري••••خ الإصدار:	رقم الصفحة 3 من 32



تسري هذه التعريفات على جميع الوثائق والمراسلات المتعلقة بالمنافسة وتعتبر جزءًا لا يتجزأ من شروط المناقصة

#### 0.2 القسم الثاني :متطلبات المشروع

#### 0.2.1 الميزانية

تم تحديد الميزانية الإجمالية للمشروع بمبلغ قدره 12 مليون ريال سعودي، ويجب أن تلتزم جميع العروض المقدمة بالحد الأقصى لهذه الميزانية .يشمل هذا المبلغ جميع التكاليف :المتعلقة ببناء المدارس وعددها 11 مدرسة، بما في ذلك

- 1. تكاليف المواد والمعدات
- 2. تكاليف العمالة والتوظيف
- 3. تكاليف التصاميم والتخطيط
  - 4. الضرائب والرسوم الرسمية

0.2.2 توزيع الميزانية

يجب على المتنافسين تقديم تحليل مفصل لتوزيع الميزانية المقترحة على البنود التالية المتدرة) البند التكلفة المقدرة ( البند

المواد

العمالة

التصاميم

الرسوم والضرائب

نفقات إضافية )إن وجدت(

الإجمالي

12,000,000

0.2.3 المتطلبات المالية

يجب على المتنافسين إثبات قدرتهم المالية من خلال تقديم المستندات التالية:

- 1. .ميزانية عمومية حديثة
- 2. بيانات مالية للسنوات الثلاث الأخيرة
- 3. إثبات القدرة على تمويل المشروع وفقاً للميزانية المحددة

0.2.4 توقيت الصرف

رقم الكراسة:	رقم النسخة: الأول	ناري••••خ الإصدار:	رقم الصفحة 4 من 32



ينبغي أن يقدم المتنافسون خطة زمنية واضحة توضح توقيت صرف الميزانية على مراحل المشروع المختلفة، من بدء أعمال البناء حتى الانتهاء من المشاريع، بما يتماشى مع الجدول .الزمني المقترح لتسليم المدارس

#### 0.2.5 ملاحظات إضافية

- 1. يتعين على المتنافسين الالتزام بجميع الأنظمة واللوائح المحلية المتعلقة بالمشتريات الحكومية.
- 2. يجب توفير جميع الوثائق والمستندات الداعمة لعرض الميزانية ضمن العروض الفنية المقدمة

تعتبر هذه المتطلبات جزءاً أساسياً من عملية التقييم، وسيتم استخدام هذا التحليل لتحديد .العروض الأكثر تنافسية من حيث التكلفة والجدوى المالية

0.3 القسم الثالث :متطلبات مقدمي العروض

0.3.1 الأهلية

يجب على مقدمي العروض الالتزام بالمعايير التالية لضمان أهليتهم للمشاركة في هذه :المنافسة

- 1. التسجيل القانوني :يجب أن يكون مقدم العرض مسجلاً وبشكل قانوني في المملكة ... العربية السعودية، ويجب تقديم شهادة التسجيل )السجل التجاري(
  - 2. القدرة الفنية :يتعين على مقدمي العروض إثبات قدرتهم على تنفيذ المشروع من خلال تقديم معلومات عن المشاريع السابقة المنجزة في مجال بناء المدارس أو :مشاريع مشابهة .يجب أن تشمل هذه المعلومات
    - 1. قائمة بالمشاريع المنفذة خلال السنوات الخمس الماضية
    - 2. تفاصيل عن حجم المشاريع والتحديات التي تم التغلب عليها
- الموارد البشرية :يجب على مقدمي العروض تقديم معلومات عن المؤهلات والخبراتالفنية للعاملين الرئيسيين في المشروع، بما في ذلك
  - 1. السيرة الذاتية لكبار المهندسين والمشرفين
    - 2. شهادات التعليم والتدريب المناسبة

 رقم الكراسة:	رقم النسخة: الأول	تاري••••خ الإصدار:	رقم الصفحة 5 م <i>ن</i> 32



- 4. الاستقرار المالي :يتعين على مقدمي العروض إثبات الملاءة المالية من خلال تقديم
  :الوثائق التالية
  - 1. بيانات مالية مدققة للسنوات الثلاث الأخيرة
  - 2. شهادة من البنك تؤكد قدرة المتنافس على توفير التمويل اللازم لتنفيذ المشروع
- السجل الجنائي :يجب على مقدم العرض تقديم إفادة بعدم وجود سوابق جنائية أو
  قضايا حالية تتعارض مع القدرة على تنفيذ المشروع
- الامتثال للمتطلبات البيئية :يجب أن يلتزم مقدمو العروض بجميع القوانين واللوائح
  البيئية المعمول بها في المملكة، وتقديم شهادات أو مستندات تثبت ذلك
  - 7. التأمين :يتعين على مقدمي العروض تقديم بوليصة تأمين تغطي جميع المخاطر المرتبطة بتنفيذ المشروع، ويجب أن تتناسب مع قيمة العطاء
  - المتعلقة بطريقة تقديم العطاءات، والتي تشمل التواريخ النهائية، وتنظيم الوثائق وطريقة التسليم

تعد هذه المتطلبات جزءاً أساسياً من عملية التقييم، وستساهم في تحديد المستثمرين المؤهلين والذين يمتلكون القدرة على إنجاح المشروع وفقاً للشروط المحددة

0.4 القسم الرابع: الوثائق المطلوبة

0.4.1 العروض الفنية

،يجب على مقدمي العروض تقديم حزمة شاملة من الوثائق الفنية التي تدعم عرضهم وتشمل هذه الوثائق على الأقل:

- 1. نموذج عرض فني :يجب ملء النموذج الخاص بعرض فني بشكل كامل، والذي يتضمن تفاصيل المشروع، المنهجية المعتمدة، والمعايير الفنية المقترحة
- المواصفات الفنية :يتعين على مقدمي العروض تقديم تفاصيل فنية دقيقة حول
  :المواد والمعدات التي سيتم استخدامها في بناء المدارس، بما في ذلك

رقم الكراسة:\_\_

- 1. أنواع المواد
- 2. معايير الجودة

|--|



- 3. شهادات المنتجين والموردين
- الخطط التصميمية :يجب تضمين التصميمات الهندسية المعتمدة للمشروعات، بما في
  ذلك
  - 1. المخططات المعمارية
  - 2. المخططات الإنشائية
  - 3. المخططات الكهربائية والميكانيكية
  - 4. جدول التنفيذ :يتوجب على مقدمي العروض تقديم جدول زمني مفصل يوضح . مراحل التنفيذ، مع تواريخ بدء وانتهاء لكل مرحلة
  - 5. خطط إدارة الجودة :يتعين تقديم خطة لضمان الجودة توضح كيفية إدارة ورصد الجودة خلال جميع مراحل المشروع، بما في ذلك أي اختبارات أو فحوصات ستُجرى.
  - الخطة البيئية :يجب تقديم خطة توضح كيف سيلتزم الفريق بالممارسات المستدامة
    والامتثال للأنظمة البيئية أثناء تنفيذ المشروع
  - رالتقارير السابقة :تقديم نسخ من تقارير الأداء عن المشاريع السابقة التي تم تنفيذها
    والتى تبرز نجاحاتهم وتحدياتهم وكيفية معالجتها
    - اثبات الشهادات والتراخيص :يجب تقديم نسخ من الشهادات والتراخيص اللازمة
      التي تثبت ملاءة الشركة لتقديم الخدمات المشار إليها )مثل الشهادات الهندسية (

#### 0.4.2 تنظيم الوثائق

يجب أن يتم تنظيم الوثائق بطريقة واضحة ومنظمة، بحيث يسهل على لجنة التقييم مراجعتها .يفضل تقديم الوثائق في أوعية مناسبة مع فواصل واضحة، مع وضع علامات .ذات دلالة على المحتويات لضمان سهولة الوصول إلى المعلومات الأساسية

#### 0.4.3 ملاحظات هامة

- 1. يجب أن تكون جميع الوثائق المقدمة مصدقة رسمياً، حيث سيتم استبعاد أي عرض لا يتضمن الوثائق المطلوبة أو فيه نقص فى المعلومات.
- 2. ،سيقع على عاتق مقدمي العروض ضمان أن تكون كافة الوثائق المقدمة باللغة العربية أو وجود ترجمات معتمدة لأي مستندات مقدمة بلغة أخرى.

الصفحة	رقم
من 32	7



تعتبر هذه الوثائق جزءاً حيوياً من عملية التقييم، وستؤثر بشكل كبير على قرار لجنة المناقصة حيال تقديم العروض للمنافسة

#### 0.5 القسم الخامس :معايير التقييم

### 0.5.1 معايير التقييم الفني

تعتبر معايير التقييم الفني جزءًا أساسيًا من عملية تقييم العروض، حيث تهدف إلى ضمان اختيار المتنافسين الذين يحققون أعلى جودة وفعالية في تنفيذ المشروع .سيتم تقييم :العروض المقدمة بناءً على النقاط التالية

## 0.5.1.1 جودة العرض الفني

- 1. المحتوى الفني :يجب أن يتضمن العرض الفني تفاصيل دقيقة ومفصلة عن المنهجية المتبعة لتنفيذ المشروع، بما في ذلك تصميم المدارس والمواصفات الفنية للمواد ... المستخدمة، والتقنيات المقترحة

### 0.5.1.2 الخبرة والكفاءة

- المشاريع السابقة :تقيم اللجنة الخبرات السابقة لمقدم العرض في تنفيذ مشاريع
  مشابهة، مع الأخذ في الاعتبار حجم الأعمال ومدى تعقيدها
- 2. ،فريق العمل: سيُنظر في المؤهلات والخبرات الفنية للعاملين الرئيسيين في المشروع .وتوافر المهارات اللازمة لتحقيق أهداف المشروع

#### 0.5.1.3 الجدول الزمنى

- 1. جدول التنفيذ :سيتم تقييم وضوح وجدوى الجدول الزمني المقدم، بما في ذلك مدى . واقعية المواعيد المحددة، ومراحل التنفيذ المختلفة
  - 2. الالتزام بالمواعيد :يعتمد التقييم على مدى قدرة المتقدم على الالتزام بالمواعيد . النهائية للتسليم والمتطلبات الزمنية المحددة في الخطة

#### 0.5.1.4 إدارة الجودة

رقم الكراسة:	رقم النسخة: الأول	تاري••••خ الإصدار:	رقم الصفحة 8 من 32



خطط إدارة الجودة :سيتم تقييم مدى شمولية ودقة خطط ضمان الجودة المقدمة .1 ضمن العرض، بما في ذلك الاستراتيجيات المتبعة لرصد الجودة خلال سير المشروع واختبار المنتجات.

#### الاعتبارات البيئية 0.5.1.5

،الخطة البيئية :تقيم اللجنة مدى فعالية خطة الالتزام بالممارسات البيئية المستدامة .وكيفية معالجة أى تأثيرات بيئية محتملة ناتجة عن المشروع

## 0.5.2 معايير التقييم المالي

:ستُقيم الأسعار والنفقات المقدمة ضمن العروض بناءً على الجوانب التالية

- منافسة الأسعار :يتم تقييم سعر العرض المقدم ومقارنته مع العروض الأخرى لضمان .1 تناسقها مع قيمة السوق.
  - ،تفصيل التكاليف :يتعين أن تكون جميع التكاليف مفصلة بوضوح حسب البنود .2 .وهيكل التكاليف المعروض يلبى متطلبات الميزانية المخصصة

#### 0.5.3 الملاحظات النهائية

- سيتم منح نقاط لكل من هذه المعايير، وستقوم اللجنة الخاصة بفرز العروض .1 باحتساب الدرجات النهائية لتحديد الفائز بالمناقصة، مع مراعاة أن التقييم سيكون .شاملاً وعادلاً وفقاً لأفضل الممارسات المتبعة في مجال المشتريات الحكومية
- أي عرض يتضمن نقصًا في المعلومات أو عدم الامتثال للمتطلبات المحددة سيتم .2 استبعاده من عملية التقييم.
  - 0.6 القسم السادس : الشروط العامة
    - 0.6.1 الشروط القانونية

تعتبر هذه الشروط القانونية ضرورية لضمان الالتزام بجميع النصوص القانونية والتنظيمية المعمول بها في المملكة العربية السعودية، ومراعاة أحكام نظام المنافسات والمشتريات :الحكومية .يجب على مقدمى العروض الالتزام بالشروط التالية

الامتثال القانوني :يجب على مقدمي العروض الالتزام بكافة القوانين واللوائح .1 ،المتعلقة بالمنافسات والمشتريات الحكومية، بما في ذلك التراخيص، والشهادات والامتثال للمعايير المعمول بها.

تاري••••خ الإصدار:\_

الصفحة	رقم
من 32	9



- عدم وجود تضارب في المصالح :يجب على مقدمي العروض الإفصاح عن أي تضارب محتمل في المصالح قد يؤثر على نزاهة العطاء أو النتائج، ويتعين عليهم
  الالتزام بعدم المشاركة في أي أعمال تتعارض مع مصالح الجهة الحكومية
- قرار بالتوافق : يتعين على مقدمي العروض التوقيع على إقرار يسجل التزامهم بالتقيد بكافة الشروط واللوائح، ويتضمن إقرارًا بأن المتنافسين على دراية تامة .
  بجميع المتطلبات القانونية اللازمة للمشاركة فى هذه المناقصة .
- لضمانات القانونية :يجب تقديم الضمانات القانونية المطلوبة والتي تُعبر عن
  التزام المتنافس بطرح مشروعه على النحو المتفق عليه، بما في ذلك تقديم ضمانات
  مالية أو بنكية حسب النظم المتبعة
- الحقوق والواجبات :يتعين على مقدمي العروض قبول جميع الشروط الواردة في وثائق المناقصة، والامتثال لجميع الحقوق والواجبات المحددة في الاتفاقية الناتجة
  عن المناقصة
- التعويض :يجب على المتنافسين تعويض الجهة الحكومية عن أي أضرار أو خسائر
  قد تنجم عن عدم الامتثال لأي من الشروط القانونية أو العامة في هذه المناقصة
- القانون المعمول به :تُفسر هذه الشروط بموجب القوانين والأنظمة المعمول بها في المملكة العربية السعودية، وأي نزاع قد ينشأ عن هذه المناقصة سيُحال إلى الجهة القضائية المختصة وفقاً لنظام المحاكم في المملكة
- الإخطار :يتعين على الجهة الحكومية أو أي جهة ذات صلة إخطار مقدمي العروض ،بشكل رسمي بخصوص أي تغييرات في الشروط أو أي معلومات تتعلق بالمناقصة .ويجب على مقدمي العروض متابعة هذه الإخطارات

#### 0.6.2 تنویه

تعد هذه الشروط جزءًا لا يتجزأ من عملية العطاء، وستؤخذ بعين الاعتبار أثناء تقييم العروض أي عدم الالتزام بهذه الشروط قد يؤدي إلى استبعاد مقدم العرض من المنافسة.

0.7 القسم السابع :السجلات والمستندات

0.7.1 سجلات العمل

ىة:	رقم الكراس	رقم النسخة: الأول	تاري••••خ الإصدار:	رقم الصفحة 10 من 32



يجب على مقدمي العروض الاحتفاظ بسجلات دقيقة لجميع الأعمال المنجزة المتعلقة بالمشروع، ويشمل ذلك توثيق جميع الأنشطة والعمليات ذات الصلة .يتعين أن تشمل :سجلات العمل ما يلي

- 1. سجل النشاط اليومي :يجب أن يتضمن سجلاً يومياً لجميع الأنشطة المنفذة، بما في . ذلك تاريخ العمل، وأنواع الأنشطة، والأفراد المشاركين، وأى ملاحظات مهمة
  - 2. ،سجل تحضيرات المشروع :يتعين توثيق جميع التحضيرات التي تسبق بدء العمل بما فى ذلك التخطيط، والجدولة، والتنسيق مع الجهات المعنية
- سجل الموارد :یجب توفیر معلومات مفصلة عن الموارد المستخدمه في المشروع، بما
  فی ذلك عدد العمال، وأنواع المعدات، والمواد المعتمدة
  - 4. سجل التقدم :يجب تقديم تقارير دورية توضح مدى تقدم العمل وفقاً للجدول الزمني المقدم .يتضمن ذلك توثيق المراحل المنجزة والمعوقات التي تم مواجهتها .وكيفية معالجتها
  - مجل التعديلات :يجب توثيق أي تعديلات أو تغييرات في خطة العمل الأصلية، مع
    توضيح الأسباب ووصف التأثيرات المحتملة على الجدول الزمني والتكاليف
  - هجلات الامتثال للمعايير: توثيق كل ما يتعلق بالالتزام بالمواصفات الفنية والمعايير
    البيئية المعمول بها .يجب أن تتضمن هذه السجلات نتائج اختبارات الجودة
    والفحوصات
    - 7. سجل ملاحظات العملاء والمقيمين :ينبغي على مقدمي العروض الحفاظ على سجلات لملاحظات العملاء أو أي تقييمات تتعلق بمدى جودة العمل والامتثال .للمتطلبات

#### 0.7.2 المستندات الداعمة

يجب على مقدمي العروض تقديم المستندات الداعمة التي تعكس دقة وأهيمة السجلات :المذكورة أعلاه، بما في ذلك

- 1. .نسخ من التقارير الدورية
- 2. إشعارات التقدم المستلمة من الجهة الحكومية

رقم الصفحة	
11 من 32	



- 3. وثائق التفتيش والتقارير الفنية
- أي مستندات أخرى ذات صلة تساهم في إظهار مدى الالتزام بجزيل العمل والمعايير
  0.7.3 ملاحظات عامة
- 2. تعتبر السجلات الدقيقة والمحمية جزءًا من تقييم الأداء، وأي تقصير في المحافظة . عليها قد يؤثر سلبًا على تصنيف المتنافسين واستمرارهم في المشروع

إن الالتزام بهذه السجلات والمستندات الأساسية يعزز الشفافية والمساءلة خلال مراحل التنفيذ ويضمن المرونة في مواجهة أي تحديات قد تنتج عن المشروع.

0.8 القسم الثامن : الشروط التخصصية

0.8.1 الشروط البيئية

، في إطار التزامنا بالممارسات المستدامة وحماية البيئة خلال تنفيذ مشروع بناء المدارس يجب على مقدمي العروض الالتزام بالشروط البيئية التالية

- الامتثال للأنظمة البيئية :يجب على مقدمي العروض الالتزام بكافة القوانين واللوائح
  البيئية المعمول بها في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك نظام البيئة واللوائح
  ذات الصلة بفحص الأثر البيئى
  - 2. تقييم الأثر البيئي :يتعين على مقدمي العروض إجراء تقييم شامل للأثر البيئي للمشروع، وتقديم تقرير يوضح كيف ستؤثر الأنشطة المنفذة على البيئة المحلية، مع .تضمين تدابير التخفيف اللازمة
- استدامة المواد :یجب أن یكون اختیار المواد المستخدمة في البناء قائمًا على معاییر الاستدامة، ویجب أن تتضمن جمیع المواد المستخدمة شهادات تثبت أنها صدیقة
  للبیئة وتلتزم بالجودة البیئیة
  - إدارة النفايات :يجب أن يتضمن العرض خطة إدارة النفايات الشاملة، تشرح كيفية ،التعامل مع النفايات الناتجة عن المشروع، بما في ذلك الفرز، وإعادة التدوير
    .والتخلص السليم من النفايات الخطرة

صفحة	رقم ال
من 32	12



- الحفاظ على الموارد الطبيعية :يتعين على مقدمى العروض تقديم خطة توضح كيف .5 سيتم الحفاظ على الموارد الطبيعية وتقليل استهلاك الطاقة خلال جميع مراحل .المشروع، بما في ذلك تحسين كفاءة الطاقة واستخدام تقنيات البناء المستدام
  - التقليل من التلوث :يجب اتخاذ جميع التدابير اللازمة لتقليل التلوث الناتج عن .6 .المشروع، بما في ذلك الضوضاء، والانبعاثات، والتأثير على نوعية الهواء والمياه
- التدريب والتوعية :يجب على مقدمى العروض توفير برامج تدريب وتوعية للعاملين .7 على كيفية الالتزام بالممارسات البيئية أثناء العمل، وذلك لضمان نشر الوعى بأهمية الحفاظ على البيئة.
  - التقارير والامتثال :يتعين على مقدمي العروض تقديم تقارير دورية حول مدى .8 الالتزام بالشروط البيئية، موضحين التقدم المحرز في تنفيذ الخطط البيئية المحددة والمشكلات التى قد تواجههم واستراتيجيات الحل.

#### 0.8.2 ملاحظات هامة

- سيتم استخدام هذه الشروط كمعايير رئيسية لتقييم العروض المقدمة، وسيكون .1 الالتزام بها جزءًا من عمليات التدقيق والجودة خلال مراحل تنفيذ المشروع.
- أى تقصير في الالتزام بالشروط البيئية المحددة يمكن أن يؤدي إلى استبعاد مقدم .2 .العرض أو اتخاذ تدابير تصحيحية من الجهة الحكومية

إن الالتزام بالشروط البيئية يسهم في تحقيق التنمية المستدامة ويعكس التزام مقدمي العروض بالحفاظ على البيئة وتحقيق الأهداف البيئية الطويلة الأمد.

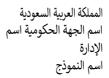
#### القسم التاسع :إدارة المخاطر 1

#### 1.0.1 تحديد المخاطر

،تعتبر إدارة المخاطر جانبًا حيويًا من نجاح أي مشروع، حيث تهدف إلى تحديد، تحليل وإدارة المخاطر المحتملة التي قد تواجه المشروع خلال مراحل التنفيذ .يجب على مقدمي العروض تقديم خطة شاملة لتحديد المخاطر المرتبطة بمشروع بناء المدارس، والتي تشمل :وما یلی

- :المخاطر المالية .1
- انقطاع التمويل أو زيادة التكاليف.

رقم الصفحة تاري••••خ الإصدار:





- 2. تقلبات أسعار السوق لمواد البناء
  - 2. :المخاطر الزمنية
- 1. تأخيرات في جدول التنفيذ بسبب ظروف غير متوقعة مثل الأحوال الجوية أو مشكلات اللوجستيات
  - 2. عدم الالتزام بالمواعيد النهائية المقدمة من المتعاقدين أو الموردين
    - 3. :المخاطر الفنية
    - 1. عدم تلبية المواصفات الفنية المحددة
  - 2. مشكلات متعلقة بتكنولوجيا البناء أو استخدام مواد غير مطابقة للمعايير
    - 4. :المخاطر القانونية والتنظيمية
    - 1. تغييرات في القوانين أو اللوائح الحكومية ذات الصلة
    - 2. عدم الامتثال للمتطلبات البيئية أو الأخرى المعمول بها
      - 5. :المخاطر البشرية
    - 1. .نقص المهارات والخبرات المطلوبة لدى العاملين في المشروع
      - 2. تغييرات في الموظفين الأساسيين أو مقاولي الباطن
        - 6. :المخاطر البيئية
      - 1. التأثيرات السلبية على البيئة المحلية نتيجة لمشاريع البناء
        - 2. الحوادث المتعلقة بتلوث الهواء والماء

## 1.0.2 تقييم المخاطر

يجب على مقدمي العروض استخدام منهجية منهجية لتقييم المخاطر المحددة، والتي يجب :أن تشمل

- 1. تحليل الاحتمالية: تحديد مدى احتمال وقوع كل مخاطرة
- 2. .تحليل التأثير :تقييم العواقب المحتملة لكل مخاطرة في حالة حدوثها
  - 1.0.3 استراتيجيات التخفيف من المخاطر

:يجب على مقدمي العروض اقتراح استراتيجيات للتخفيف من المخاطر المحددة من خلال

 رقم الكراسة:	رقم النسخة: الأول	تاري••••خ الإصدار:	رقم الصفحة 14 من 32



- 1. تطوير خطط طوارئ لمواجهة المخاطر المالية، بما في ذلك التفاوض مع الموردين لضمان الأسعار المثلى والتأمين ضد المخاطر المالية.
  - 2. .. .وضع جدول زمنى مرن مع فترات زمنية إضافية لتجنب تأخيرات التنفيذ
    - 3. . . ضمان تأهيل الموظفين والعمال من خلال تقديم التدريبات اللازمة
- 4. إنشاء خطة تفصيلية للامتثال القانوني والتنظيمي لضمان الالتزام بكل اللوائح ذات الصلة.
  - 5. تقييم الأثر البيئي باستمرار وتحديث الإدارة البيئية لضمان استخدام مواد ملائمة . وتطبيق تقنيات البناء المستدام

#### 1.0.4 المراقبة والتقارير

يتعين على مقدمي العروض وضع نظام لرصد المخاطر والتقارير الدورية خلال مراحل تنفيذ :المشروع، والذى يتضمن

- 1. تقديم تقارير دورية عن أي مخاطر تم التعرف عليها، والتقدم المحرز في تنفيذ استراتيجيات التخفيف.
- 2. الالتزام بتحديث خطة إدارة المخاطر بناءً على التطورات الجديدة أو التغيرات في . ظروف العمل

إن تحديد وإدارة المخاطر بشكل فعّال يُعد من العناصر الأساسية لضمان نجاح مشروع بناء المدارس وتحقيق الأهداف المرجوة

## 2 القسم العاشر: التواصل

2.0.1 آلية الاتصال

تعتبر آلية التواصل بين الجهة الحكومية ومقدمي العروض جزءًا حيويًا لضمان سير عملية المناقصة بفعالية وشفافية .يتوجب على جميع المشاركين في المناقصة مراعاة النقاط التالية :عند التواصل

- 1. نقاط الاتصال المحددة :يجب على مقدمي العروض تحديد نقطة اتصال واضحة :تكون مسؤولة عن جميع الأمور المتعلقة بالمناقصة .ينبغي أن تتضمن المعلومات :
  - 1. الاسم الكامل لممثل مقدم العرض
    - 2. المنصب الوظيفى



- 3. معلومات الاتصال )رقم الهاتف، البريد الإلكتروني(
- التواصل الرسمي :يجب أن تتم جميع المراسلات المتعلقة بالمناقصة عبر قنوات الاتصال الرسمية المحددة من قبل الجهة الحكومية .يُفضل استخدام البريد
  الإلكترونى الرسمى المخصص للتواصل فى هذه المناقصة
- توقيت التواصل : يتوجب على مقدمي العروض الالتزام بالجدول الزمني المعلن عن الآجال المناسبة لإرسال الاستفسارات والملاحظات . سيتم تحديد مواعيد نهائية .
  لاستقبال الطلبات، والمخاطبات للرد على الاستفسارات
  - لمعلومات السرية :يجب على جميع الأطراف احترام سرية المعلومات التي يتم
    تبادلها خلال عملية المناقصة .يُمنع تبادل أي معلومات حساسة مع غير المصرح
    لهم، ويجب التأكيد على احترام الخصوصية والسرية
- 5. استجابة الجهة الحكومية :ستلتزم الجهة الحكومية بتقديم ردود على الاستفسارات المستلمة في أقرب وقت ممكن .سيتم نشر أي معلومات أو توضيحات ذات صلة .بالمناقصة على منصة المناقصات الرسمية لضمان تساوى الفرص لجميع المتنافسين
  - اجتماعات التواصل :إذا تم تنظيم اجتماعات أو ورش عمل خلال عملية المناقصة سيتم إعلام مقدمي العروض مسبقًا، مع تحديد الأهداف والنقاط الرئيسية المثارة .خلال هذه الاجتماعات
- التقارير الطارئة :في حالة حدوث أي أحداث غير متوقعة قد تؤثر على الجدول الزمني أو خطة العمل، يجب على مقدمي العروض إبلاغ الجهة الحكومية بشكل فوري .مع تقديم التفاصيل ذات الصلة والتعديلات اللازمة

#### 2.0.2 ملاحظات هامة

- الالتزام بآلية التواصل المعتمدة يساعد على تعزيز الشفافية والنزاهة خلال عملية
  المناقصة
- أي إخفاق في اتباع هذه الآلية قد يؤدي إلى استبعاد مقدم العرض من عملية التقييم
  أو تأثير سلبى على فرص المشاركة

رقم الصفحة	
16 من 32	

تاري••••خ الإصدار:\_



إن وجود خطة تواصل فعّالة يُعتبر أساسيًا لضمان سير المناقصة بسلاسة وتحقيق الأهداف المشار إليها بشكل فورى ومنظم

- 2.1 القسم الحادي عشر: الملاحق
- 2.1.1 الخرائط والتصاميم

فيما يلي المستندات الخاصة بالخرائط والتصاميم التي يجب على مقدمي العروض تقديمها :لدعم عروضهم

- 1. :الخرائط المكانية
- 1. يجب تقديم خرائط توضح المواقع المقترحة لبناء المدارس الـ 11 .يجب أن تشمل هذه الخرائط معلومات تفصيلية عن الموقع، مثل الحدود، والمرافق ... المحيطة، والوصول إلى المواصلات العامة
  - 2. :التصاميم المعمارية
- يشترط تقديم التصاميم المعمارية لكل مدرسة، بما في ذلك المخططات الطابقية والمقاطع العرضية .يجب أن تعكس هذه التصاميم المتطلبات الفنية .والوظيفية للمدارس
  - 3. :المخططات الإنشائية
  - 1. ،ضرورة تقديم المخططات الإنشائية التي تفصل العناصر الهيكلية للمباني والتى توضح المواد وأنظمة البناء المقترحة.
    - 4. :المخططات الكهربائية والميكانيكية
- 1. يجب تقديم المخططات الخاصة بأنظمة الكهرباء والميكانيكا، والتي تتضمن . .تفاصيل عن الشبكات الكهربائية، وأنظمة التدفئة، والتهوية، وتكييف الهواء
  - 5. :التصاميم الداخلية
- 1. يتعين تقديم تصورات للتصاميم الداخلية، بما في ذلك توزيع الفصول الدراسية . .والمرافق التعليمية والخدمات العامة داخل كل مدرسة
  - 6. :تقييم الأثر البيئي

رقم الكراسة:	رقم النسخة: الأول	تاري••••خ الإصدار:	رقم الصفحة 17 من 32



1. يجب أن تتضمن التصاميم دراسة لتقييم الأثر البيئي، موضحة كيف سيلبي المشروع المعايير البيئية المطلوبة وكيف سيتم التخفيف من أي تأثيرات سلبية .محتملة

#### 2.1.2 ملاحظات هامة

- 1. ،یجب أن تكون جمیع الخرائط والتصامیم مصدق علیها من قبل مهندسین معتمدین .کما یتعین تقدیم نسخ إلکترونیة وورقیة عند الطلب
- 2. يفضل تنظيم جميع الوثائق المقدمة في حزمة واحدة للمراجعة، مع وضع ملاحظات توضيحية على كل جزء من التصميم
  - أي نقص في تقديم هذه الوثائق سوف يؤثر سلبًا على عملية التقييم
    إن تقديم مستندات الخرائط والتصاميم بشكل شامل ومنظم يعد جزءًا أساسيًا لضمان
    توافق العروض مع المتطلبات التقنية الخاصة بمشروع بناء المدارس