

Plano de Vão

- ☑ Introdução
 - ☑ Ciclo de Vida e Organização do Projeto
 - ➡ Os Processos do Gerenciamento do Projeto
-

Capítulo 3: Os Processos Do Gerenciamento De Projetos

Processos

- ☐ Conjunto de atividades inter-relacionadas realizadas para obter um conjunto pré-especificado de produtos, resultados ou serviços
 - ☐ Duas categorias:
 - Processos orientados ao produto
 - Processos de gerenciamento de projetos
-

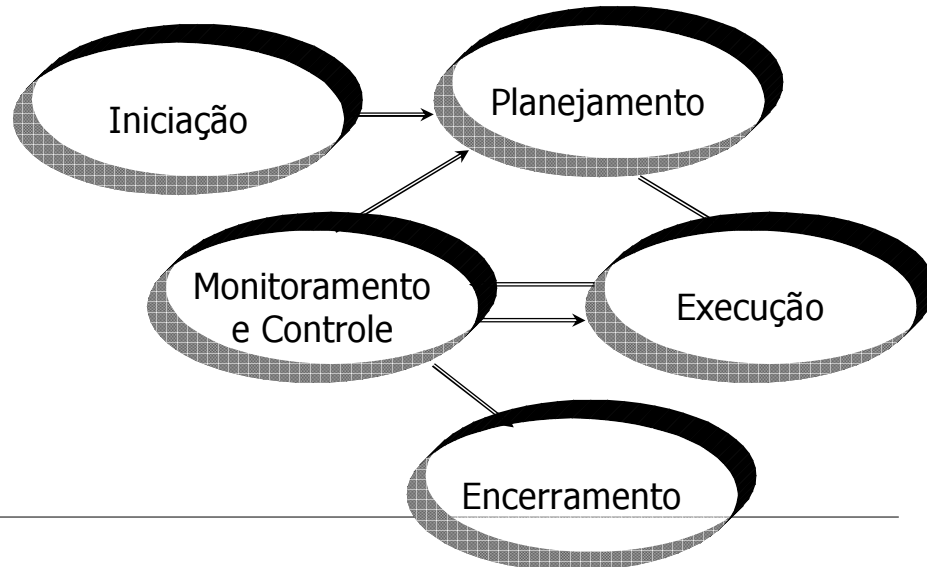
Processos orientados ao produto

- ☐ Especificam e criam o produto do projeto
 - ☐ Definidos pelo ciclo de vida do projeto
 - ☐ Variam por área de aplicação
-

Processos de gerenciamento de projetos

- ☐ Associados entre si pelos resultados que produzem
 - ☐ Objetivos:
 - Iniciar
 - Planejar
 - Executar
 - Monitorar e controlar
 - Encerrar um projeto
-

Grupos De Processos



Iniciação: reconhecer que um projeto (ou uma fase deste) deve começar, e se comprometer para executá-lo.

Planejamento: planejar e manter um esquema de trabalho viável para se atingir os objetivos.

Execução: coordenar as pessoas e demais recursos para realizar o plano.

Controle: assegurar que os objetivos estão sendo atingidos, por meio de monitoração e avaliação do progresso do trabalho, e tomando ações corretivas, quando necessário.

Encerramento: formalizar a aceitação do projeto ou fase deste, e encerrá-lo de forma organizada.

Os grupos de processos se ligam pelos resultados que produzem. Os resultados (saídas) de um grupo tornam-se entradas para outro (encerramento de uma fase → iniciação da fase seguinte.)

Cada processo pode ser descrito em termos de:

Entradas: documentos que influenciarão o processo.

Ferramentas e técnicas: mecanismos aplicados às entradas para criar as saídas.

Saídas: documentos resultantes do processo.

Cada Processo é descrito em termos de:

- ☐ Dados necessários (entradas):
 - Informações ou documentos que sofrerão algum tipo de ação no processo.
 - ☐ Técnicas e Ferramentas:
 - Mecanismos que, aplicados às entradas, são responsáveis pela geração de resultados.
 - ☐ Resultados (saídas):
 - Documentos ou itens documentáveis que são o resultado do processo.
-

QUANTIDADE DE PROCESSOS DO PMBOK 3a Ed	
Área	Quantidade
Integração	7
Escopo	5
Tempo	6
Custo	3
Qualidade	3
Recursos Humanos	4
Comunicação	4
Risco	6
Aquisição	6

Total de Processos:	44
----------------------------	-----------

QUANTIDADE DE PROCESSOS DO PMBOK 3a Ed	
Fase	Quantidade
Iniciação	2
Planejamento	21
Execução	7
Monitoramento e Controle	12
Encerramento	2

Total de Processos:	44
----------------------------	-----------

QUANTIDADE DE PROCESSOS DO PMBOK 3a Ed	
Fase	Quantidade
Entradas	228
Ferramentas ou Técnicas	186
Saídas	178

Total:	592
---------------	------------

