云WE风险登记册

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **描述** | **根本原因** | **类型** | **概率** | **影响** | **责任人** | **应对策略** |
| R1 | 视频认可度不高 | 没有足够区别于已有视频观看服务的吸引力 | 商业风险 | 高 | 高 | 马梦媛、郝轩 | 深入分析用户群体特点和需求，设计出符合他们的视频共同观看平台 |
| R2 | 用户参与度不高 | 用户对一起看视频平台的了解不够、信心不足，缺乏意愿，缺乏积极性 | 用户风险 | 高 | 高 | 马梦媛、郝轩 | 深入分析用户群体特点和需求，设计出符合他们的视频共同观看平台 |
| R3 | 无法实现视频的网络能够顺畅不卡顿的播放，容易网络卡顿 | 因为是多个用户同时看同一个视频，相当于一起看视频，网络条件需要很高的要求。很容易出现卡顿的现象。 | 流程风险 | 中 | 高 | 闫蔓 | 改良的视频播放方式，确保视频顺畅不卡顿的播放 |
| R4 | 人员不能及时到位 | 无法快速组建技术团队 | 人员风险 | 中 | 高 | 马梦媛、郝轩、张彩妮 | 及时调度相应的人员到位 |
| R5 | 无法获得足够的推广费用 | 产品快速推广时，需要大量的资金，目前团队不具备，需要寻找投资 | 资金风险 | 高 | 高 | 马梦媛 | 及时争取引进投资 |