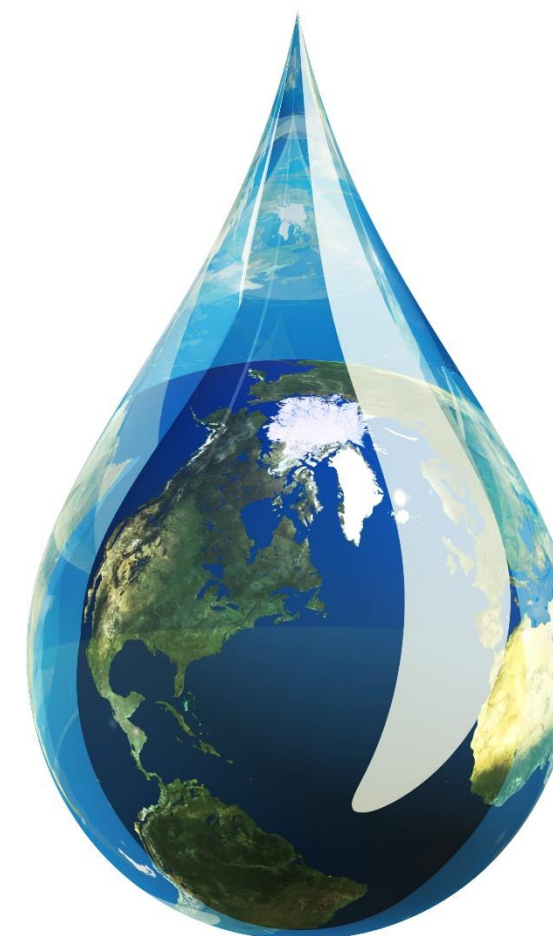
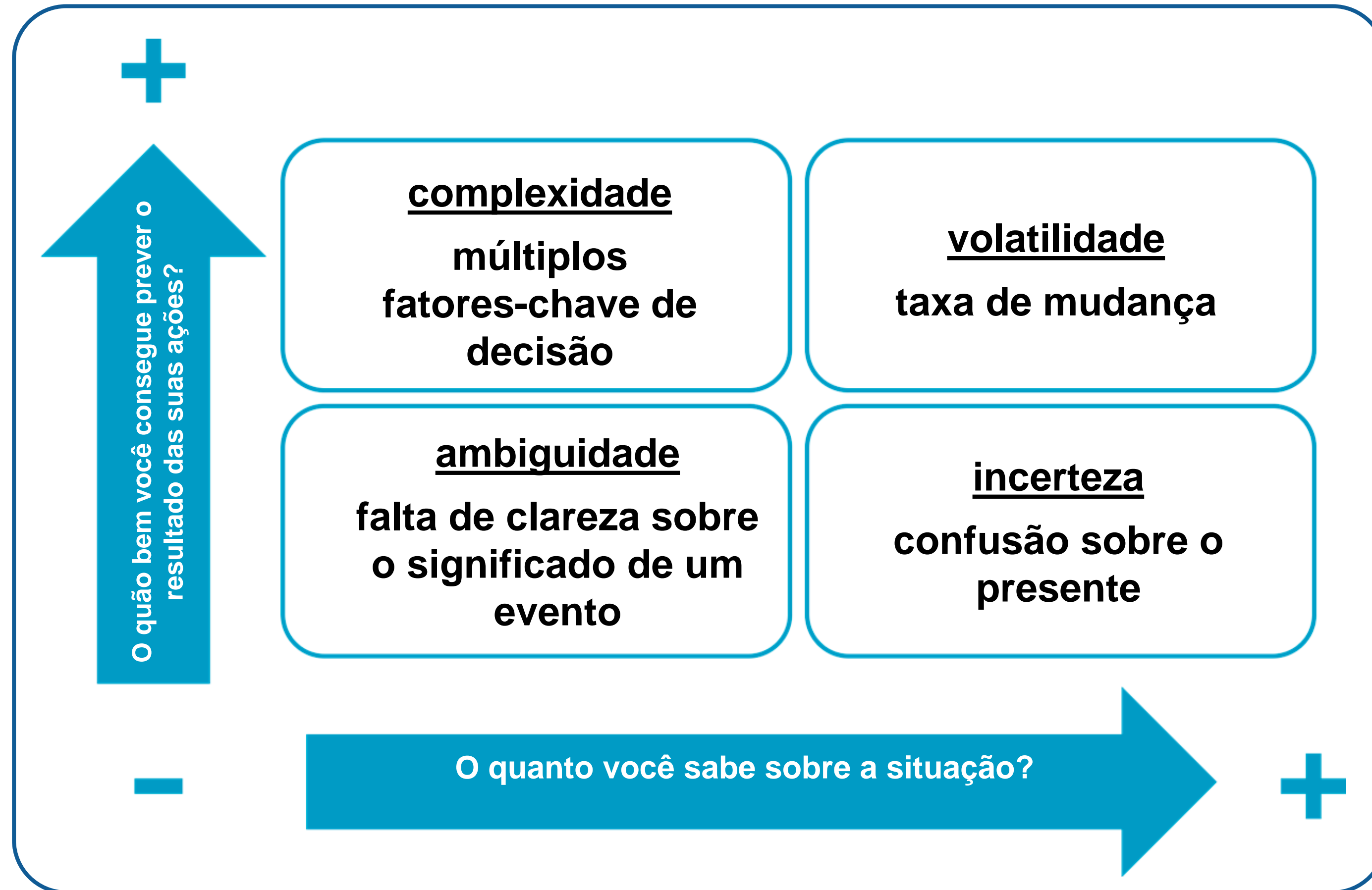


| Agentes de mudança



Mundo VUCA



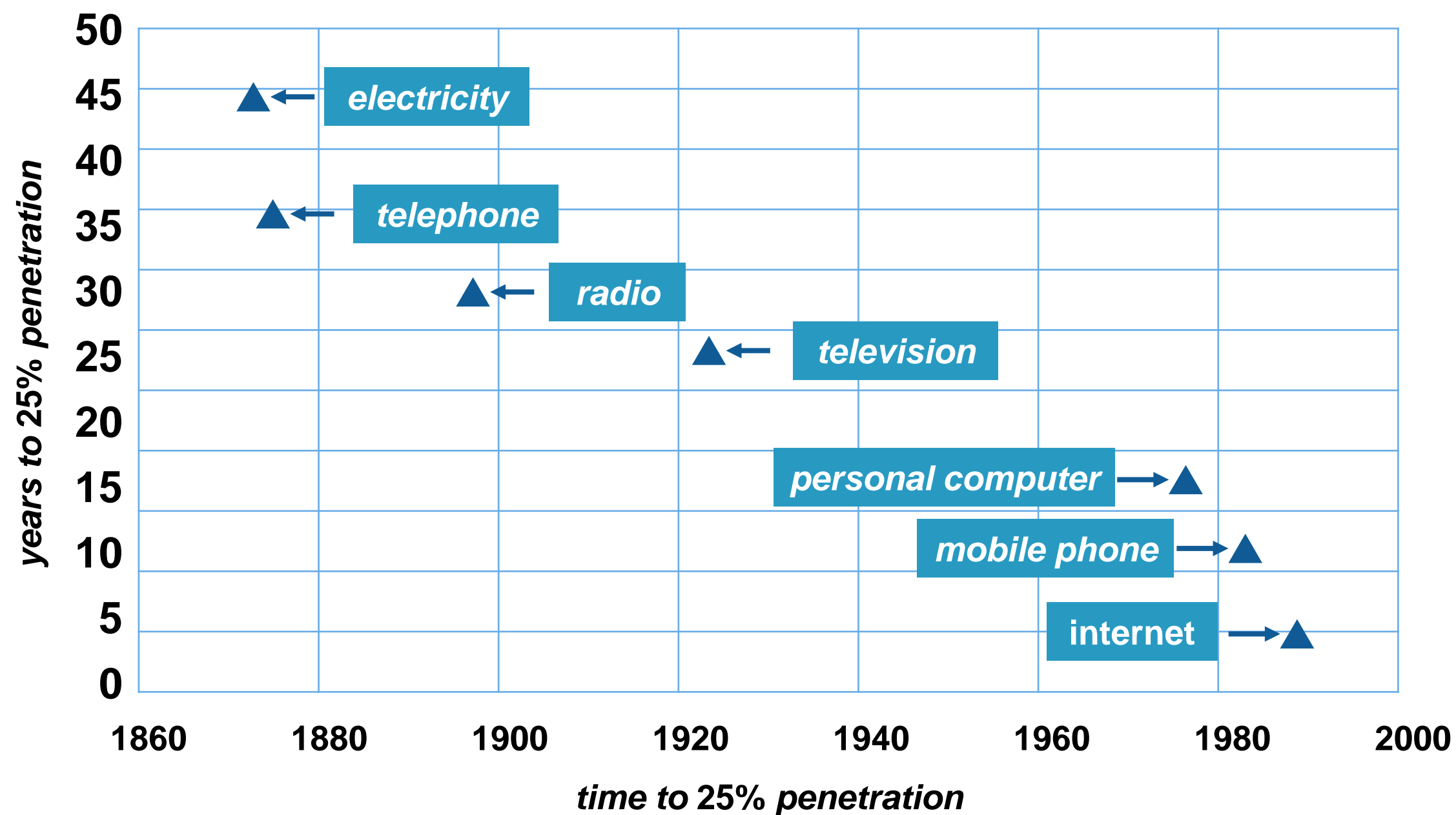
O trabalho também mudou...

trabalho industrial	trabalho do conhecimento
visível	invisível
estável	mutante
ênfase em funcionamento	ênfase em mudanças
mais estrutura, menos decisões	menos estrutura, mais decisões
foco nas respostas certas	foco nas perguntas certas
definir atividades	entender atividades
comando e controle	autonomia à equipe
padrões bem definidos	inovação contínua
foco na quantidade	foco na qualidade
medir performance	aprender e ensinar continuamente
trabalhadores são custos	trabalhadores são ativos

Fonte: GRIFFITHS, M. PMI-ACP Exam Prep, 2012.

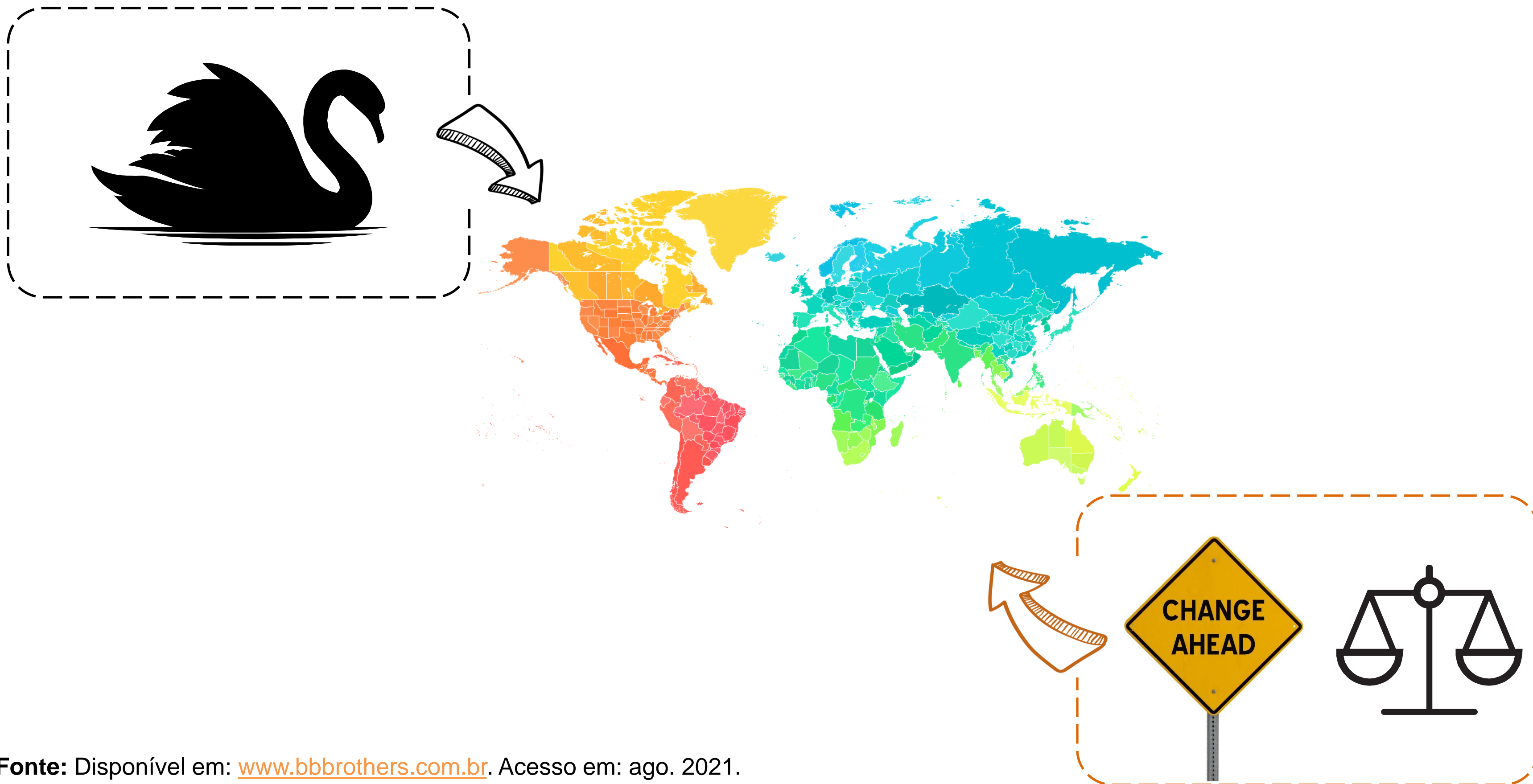
Cada vez mais rápido

Time from availability to 25% penetration



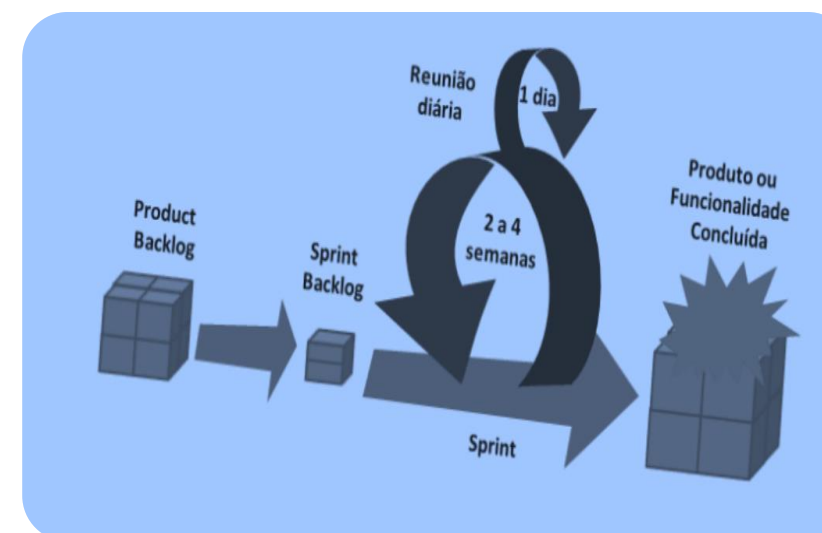
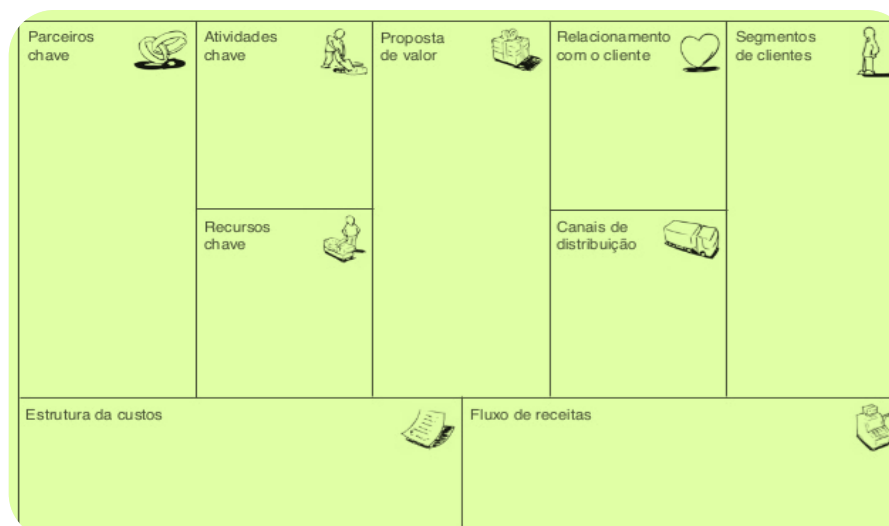
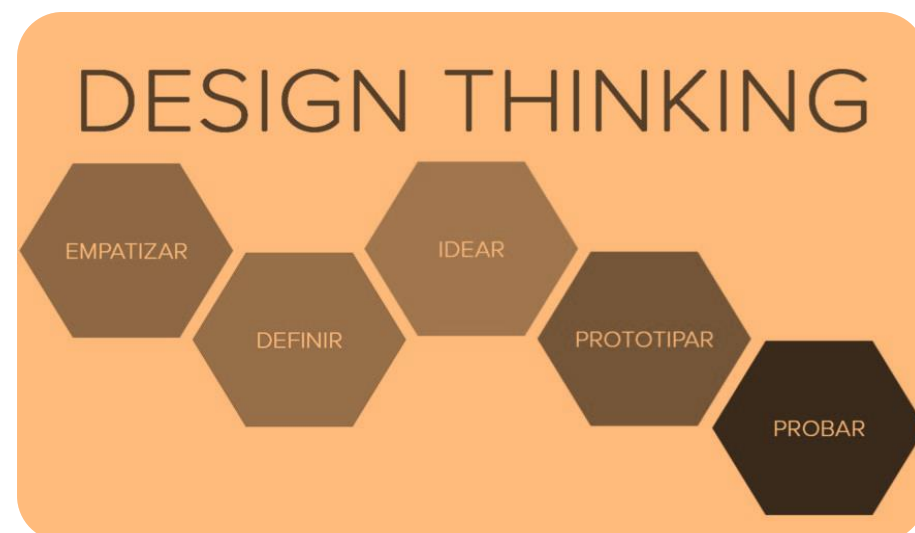
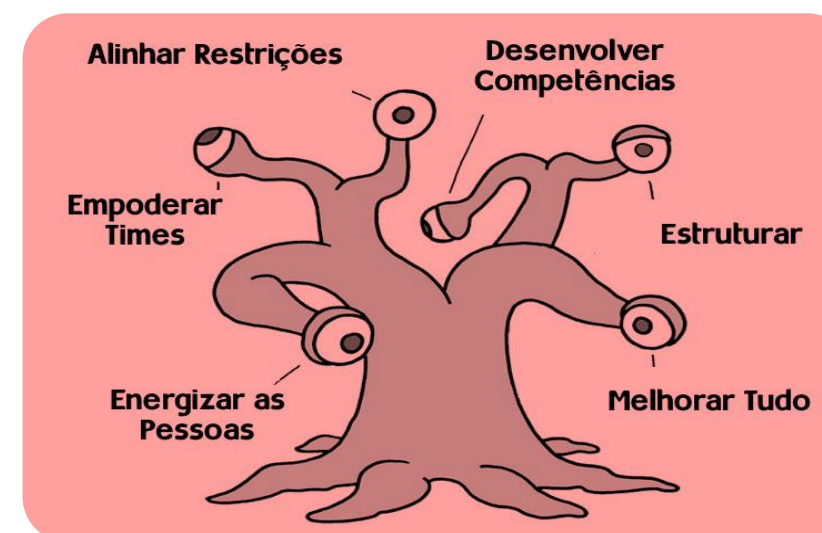
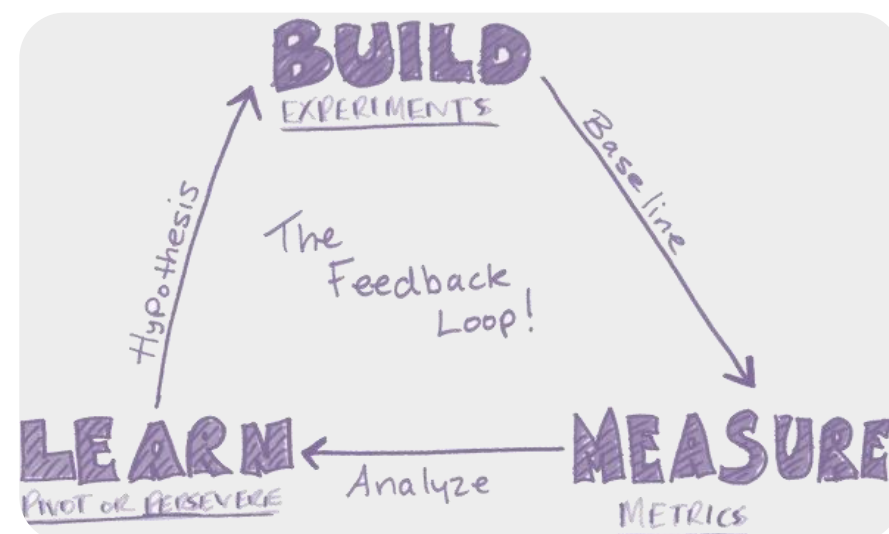
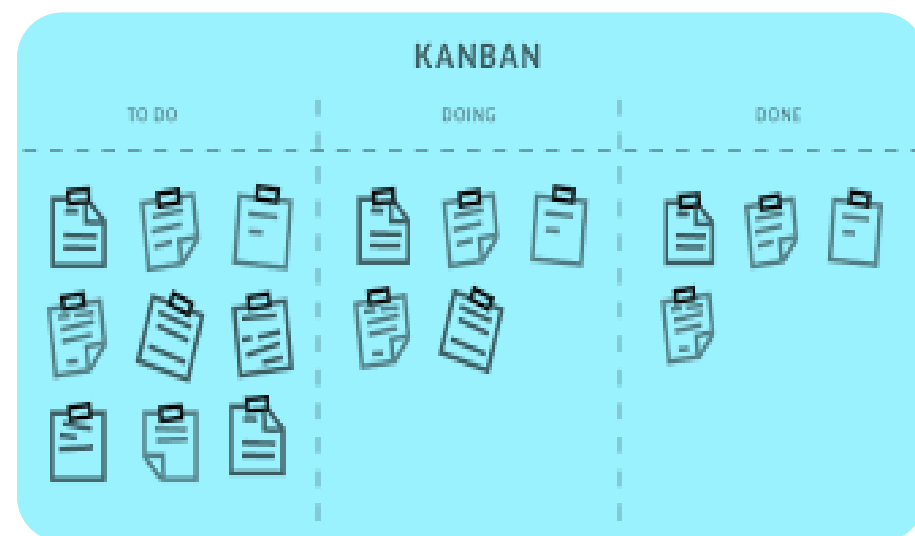
Fonte: Disponível em: <http://singularity.com/>. Acesso em: 16 set. 2021.

| O ritmo não tende a diminuir



Fonte: Disponível em: www.bbbrothers.com.br. Acesso em: ago. 2021.

| Qual é a resposta para esses desafios?



agilidade

Mitos sobre abordagens ágeis

1. abordagens ágeis não possuem ou **são contra planejamento**;
2. ágil = **pressa**;
3. métodos ágeis são **apenas para desenvolvimento de SW**;
4. métodos ágeis **servem a todo e qualquer projeto**;
5. ágil só serve para **pequenas equipes**;
6. ágil **não tem controle** de prazos e custos, e
7. ágil é “**bala de prata**”.



| O que são abordagens ágeis?

- conjunto de práticas que visam a **entregas constantes** de valor com **redução do desperdício**;
- filosofia que incentiva:
 - **trabalho em equipe**;
 - **auto-organização**;
 - **comunicação frequente**;
 - **foco no cliente**;
 - **inspeção e**
 - **adaptação** frequente.
- filosofia que alinha o desenvolvimento do projeto com as **necessidades do cliente** e os **objetivos da organização**.





TODOS OS DIREITOS RESERVADOS.