# Agentes de mudança





### **TECNOLOGIA**

Todas as Organizações são de TI em algum grau?



#### **MERCADO**

Estamos de fato todos unidos "na saúde e na doença" ?



**ORGANIZAÇÕES** 



### SOCIEDADE

Sofre ou é agente de mudança ?



CLIENTE

Tem sempre razão?







### **Mundo VUCA**



O quão bem você consegue prever o resultado das suas ações?

### complexidade

múltiplos fatores-chave de decisão

### <u>volatilidade</u>

taxa de mudança

### <u>ambiguidade</u>

falta de clareza sobre o significado de um evento

### incerteza

confusão sobre o presente

O quanto você sabe sobre a situação?



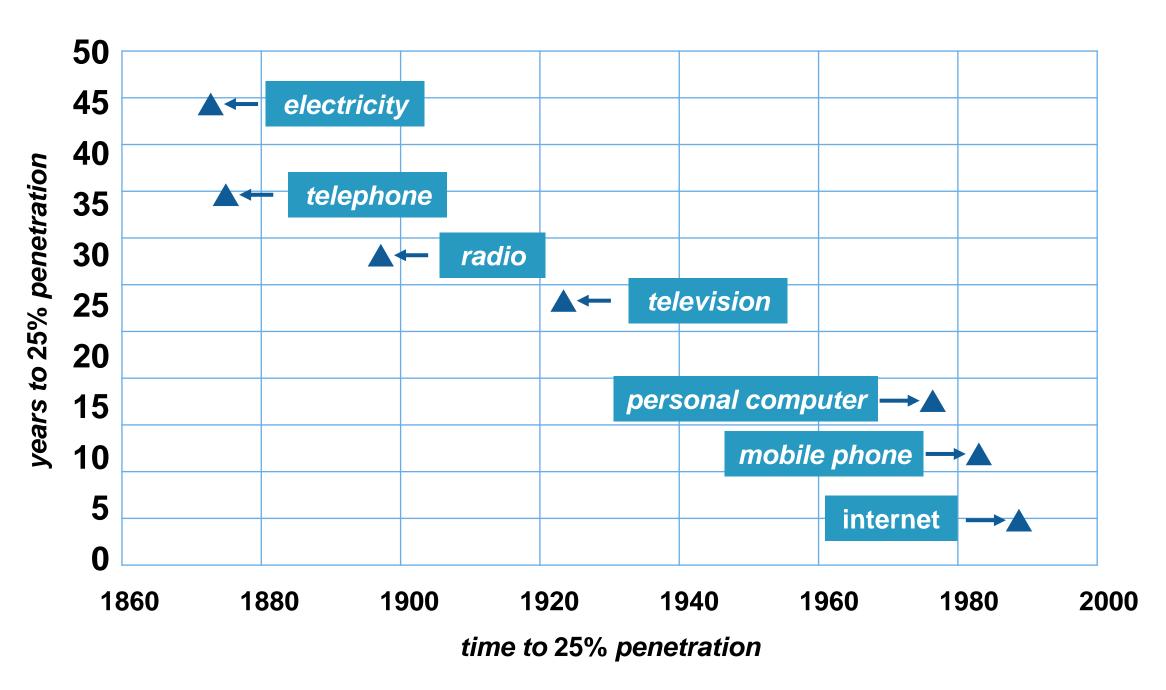
## O trabalho também mudou...

trabalho industrial	trabalho do conhecimento
visível	invisível
estável	mutante
ênfase em funcionamento	ênfase em mudanças
mais estrutura, menos decisões	menos estrutura, mais decisões
foco nas respostas certas	foco nas perguntas certas
definir atividades	entender atividades
comando e controle	autonomia à equipe
padrões bem definidos	inovação contínua
foco na quantidade	foco na qualidade
medir performance	aprender e ensinar continuamente
trabalhadores são custos	trabalhadores são ativos

Fonte: GRIFFITHS, M. PMI-ACP Exam Prep, 2012.

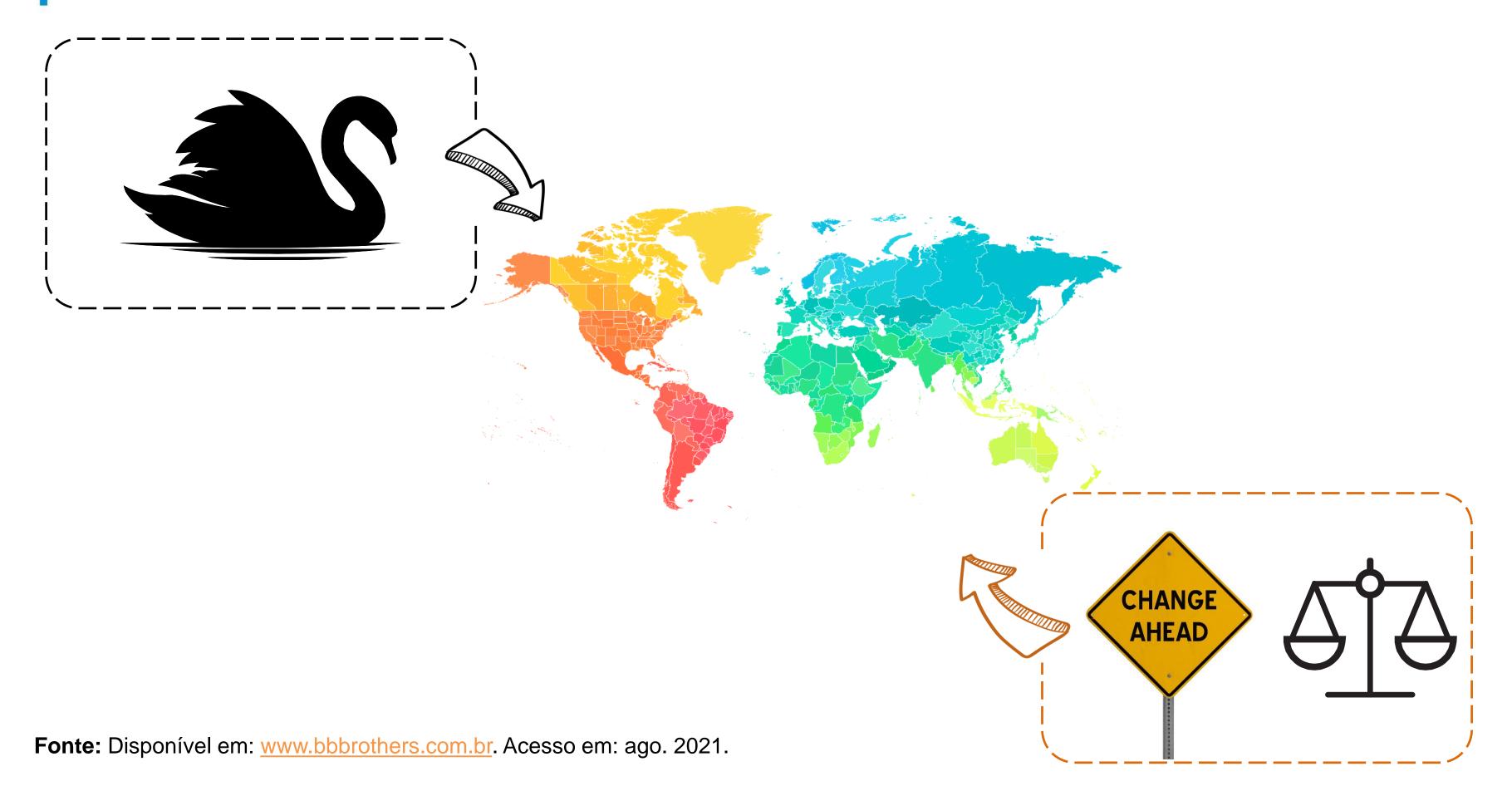
# Cada vez mais rápido

### Time from availability to 25% penetration

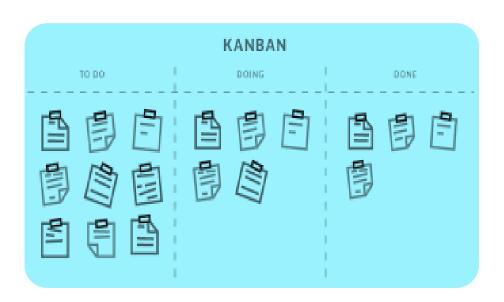


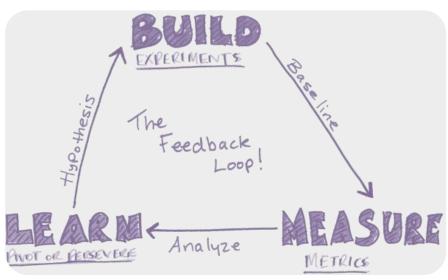
Fonte: Disponível em: <a href="http://singularity.com/">http://singularity.com/</a>. Acesso em: 16 set. 2021.

### O ritmo não tende a diminuir

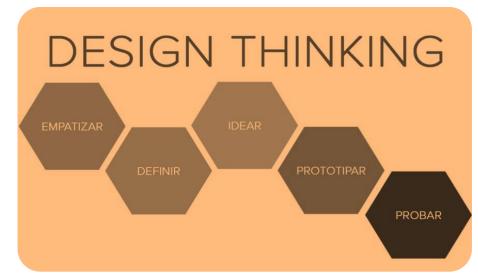


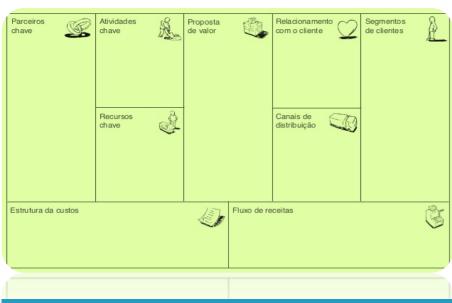
# Qual é a resposta para esses desafios?

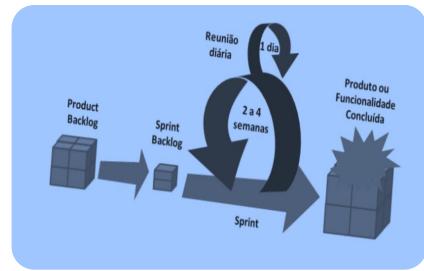










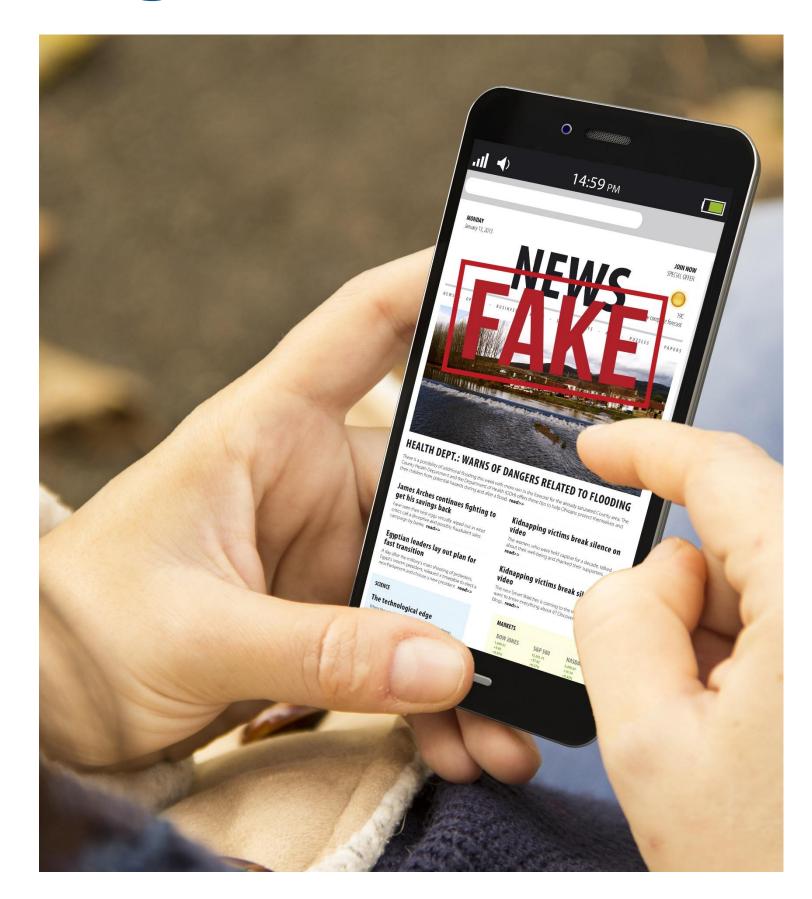


agilidade

Fonte: Disponível em: <a href="www.bbbrothers.com.br">www.bbbrothers.com.br</a>
<a href="http://www.pngall.com/question-mark-png">http://www.pngall.com/question-mark-png</a>. Acesso em: ago. 2021.

## Mitos sobre abordagens ágeis

- abordagens ágeis não possuem ou são contra planejamento;
- 2. ágil = pressa;
- métodos ágeis são apenas para desenvolvimento de SW;
- 4. métodos ágeis servem a todo e qualquer projeto;
- ágil só serve para pequenas equipes;
- 6. ágil **não tem controle** de prazos e custos, e
- 7. ágil é "bala de prata".



# O que são abordagens ágeis?

- conjunto de práticas que visam a entregas constantes de valor com redução do desperdício;
- filosofia que incentiva:
  - trabalho em equipe;
  - auto-organização;
  - comunicação frequente;
  - foco no cliente;
  - inspeção e
  - adaptação frequente.
- filosofia que alinha o desenvolvimento do projeto com as necessidades do cliente e os objetivos da organização.





TODOS OS DIREITOS RESERVADOS.