



**COMO DESENVOLVER E IMPLEMENTAR UMA  
MUDANÇA DE MINDSET**

CERTIFICADO DE  
**CONCLUSÃO DE CURSO DE 12 HORAS**

Apresentado para

Vitor Antonio Vaz Manfrin

16 de dezembro de 2020

• São Paulo, SP, Brasil

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Marcos Torres", written over a horizontal blue line.

Facilitador  
Marcos Torres

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Márcio Welter", written over a horizontal blue line.

Diretor Presidente da Arbinger Brasil  
Márcio Welter

CNPJ: 20.504.482/0001-24