



**MANGARÁ INOVAÇÃO E SUSTENTABILIDADE**

**CNPJ 46.769.341/0001- 27**

## **Proposta de Plano de trabalho Simplificado e Proposta financeira**

### **Projeto: Apoio à Sistematização e Análise de dados advindos da Consulta Pública do Plano Nacional de Bioeconomia (PNDBio) da Coalização Brasil Clima, Florestas e Agricultura (CBCFA)**

#### **I. Objetivo do plano**

Este plano de trabalho tem como objetivo a sistematização e a análise crítica das contribuições oriundas da segunda consulta pública do Plano Nacional de Desenvolvimento da Bioeconomia (PNDBio), em consonância com as diretrizes e os princípios estabelecidos no **Decreto nº 12.044, de 5 de junho de 2024**, que institui a **Estratégia Nacional de Bioeconomia**.

A análise das sugestões recebidas será estruturada segundo os **elementos essenciais**, setores e eixos estratégicos para a construção do PNDBio de modo a apoiar tecnicamente a formulação do Plano Nacional de Bioeconomia como instrumento de implementação da Estratégia.

#### **II. Metodologia**

A metodologia de sistematização e análise de dados será fundamentada nos seguintes princípios e diretrizes:

**1. Ancoragem normativa:** Todas as análises e sistematizações estarão alinhadas às diretrizes estabelecidas no **Decreto nº 12.044/2024**, respeitando a missão de estruturar o PNDBio como instrumento operacional da Estratégia Nacional de Bioeconomia.

**2. Definição das categorias temáticas por setor e eixos estratégicos:** As contribuições serão organizadas e analisadas à luz dos **eixos temáticos** previstos para o PNDBio e pelos **setores** definidos e consultados (ex. sociedade civil, setor privado, instituições públicas, e outros como organizações da sociedade civil organizada, instituições de ciência, tecnologia e inovação, representações de povos tradicionais e comunidades, dentre outros possíveis). Nesta etapa, em conjunto com MMA e equipe da Coalizão, poderão ser identificadas as prioridades na análise além de uma imersão e entendimento, pelo time de trabalho, sobre o andamento do PNDBio. Como eixos temáticos previstos PNDBio, compreende-se:

I - Instrumentos financeiros públicos e privados;

II - Instrumentos normativos, regulatórios e fiscais;

III - Dados, informações e conhecimento;

IV - Infraestrutura, sistemas produtivos sustentáveis, mercados e cadeias de valor;

V - Educação profissional, pesquisa, ciência, tecnologia e inovação.

A estes eixos poderão ser somados outros a partir das entrevistas e análises com equipe MMA e suas expectativas. Também outros elementos poderão ser propostos, a partir da análise da estrutura da consulta pública (item 4), obtidos das sugestões propostas pelos próprios públicos consultados.

**3. Estruturação dos dados:** A partir da estruturação dos eixos e setores, serão organizados e padronizados os resultados com a devida categorização, qualitativa e quantitativa, e análise de consistência. Com equipe MMA e Coalizão Brasil Clima, Florestas e Agricultura deverão ser também previamente definidas as formas esperadas de apresentação destes resultados para melhor identificação dos sistemas de software a serem utilizados. Para a execução das atividades será adotada uma ferramenta analítica dentre as apresentadas na TdR que permita a facilitação da análise de conteúdo e visualização de dados por parte do contratante.

**4. Análise das Contribuições** Esta etapa inclui a sistematização e análise crítica das contribuições públicas, organizadas pelos eixos, setores e possíveis subitens conforme descrito nos itens 2 e 3. Deve-se considerar na análise crítica das contribuições os **elementos constitutivos** que constituem o PNDBio, como recursos necessários, ações prioritárias, responsabilidades institucionais, metas de impacto e indicadores de monitoramento.

4.1 Análise por eixos e setores predefinidos e recomendações das ações prioritárias e de destaque;

4.2 Identificação de riscos técnicos, legais e financeiros relacionados às contribuições recebidas, de modo a subsidiar a priorização de propostas no âmbito do plano.

4.3 Identificação de convergências, controvérsias e lacunas, permitindo a construção de estratégias de consenso e a antecipação de eventuais conflitos de implementação.

**5. Análise consolidada final:** Destaque de contribuições estratégicas onde serão selecionadas e priorizadas as sugestões que apresentem maior potencial de alinhamento com a Estratégia Nacional de Bioeconomia e ao PNDBio, agregação de valor sócio econômico e viabilidade de execução.

**6. Produção de relatórios e apresentações:** Serão elaborados em ferramentas como word, power point e xlsx com os resultados obtidos na sistematização e análise de dados. Reuniões online são previstas para os alinhamentos e apresentações dos resultados.

### III. Cronograma, etapas e entregas

A sistematização e análise de dados será realizada conforme as etapas apresentadas a seguir, considerando as demandas de prazos da TdR, estipulado em 4 meses (maio a agosto), priorizando o mês de julho com maior intensidade de trabalho e a proposta metodológica:

<b>Etapas</b>	<b>Data Estimada (dias úteis)</b>	<b>Objetivos</b>	<b>Produto</b>
<b>Reuniões estratégicas iniciais com a Coalizão e MMA e Categorização</b>	4 dias	Alinhamento com equipe da Coalizão e MMA sobre modelo de organização e estruturação dos dados.  Definição das categorias temáticas Categorização temática por setor e eixos estratégicos	Minuta de reunião  Categorias temáticas e eixos propostos validados
<b>Padronização da base de dados da consulta pública</b>	4 dias	Organizar e padronizar as contribuições recebidas para garantir a qualidade da análise posterior, de acordo com as categorias e eixos	Base de dados tratada (CSV e XLSX)
<b>Categorização temática das contribuições</b>	5 dias	Classificar as contribuições segundo os eixos temáticos: 1) instrumentos financeiros, 2) instrumentos normativos, 3) dados e conhecimento, 4) infraestrutura e cadeias de valor, 5)	Planilha de categorização temática

<b>Etapa</b>	<b>Data Estimada (dias úteis)</b>	<b>Objetivos</b>	<b>Produto</b>
		educação, pesquisa e inovação e outros conforme item 3.	
<b>Análise dos dados - etapa 1</b>	7 dias	Avaliar as propostas recebidas e identificar riscos de implementação para apoiar a definição de prioridades	Relatório parcial de análise de riscos
<b>Análise dos Dados - etapa 2</b>	4 dias	Identificar convergências e divergências nas contribuições, para orientar estratégias de negociação e construção de consenso	Documento síntese de consensos e dissensos
<b>Análise estratégica de recomendações</b>	4 dias	Identificação de sugestões estratégicas de destaque, alinhadas aos elementos estruturantes da Estratégia Nacional de Bioeconomia e do PNDBio. Selecionar propostas relevantes para definição de recursos, ações, responsabilidades, metas e indicadores do plano	Listagem priorizada de sugestões estratégicas
<b>Relatório consolidado final</b>	7 dias	Consolidar a sistematização, a análise crítica e os resultados em um documento técnico de apoio à formulação do PNDBio	Relatório final (Word) e apresentação executiva (PowerPoint),  Base de dados tratada (CSV e XLSX)
<b>Checkpoints de validação com a Coalizão e MMA</b>	Durante todo o período	Apresentar entregas parciais para coleta de feedback e ajustes necessários	Atualizações intermediárias validadas

#### **IV. Proposta financeira**

Para a execução do plano de trabalho será necessário o investimento de R\$ 40.000,00 conforme descrito a seguir:

<b>Produto</b>	<b>Data da entrega</b>	<b>Data de pagamento</b>	<b>Valor (%)</b>	<b>Valor (R\$)</b>
Assinatura do contrato		Após 5 dias úteis a partir da assinatura do contrato	10%	4.000,00
Categorias temáticas e eixos propostos validados	Após 4 dias úteis a partir das reuniões de <i>kick off</i>	Após 5 dias úteis a partir da entrega e aprovação do produto	20%	8.000,00
Relatório parcial de análise Padronização da base de dados da consulta pública Categorização temática das contribuições Análise dos dados - etapa 1 e 2	Após 20 dias úteis a partir da disponibilização da Consulta Pública pelo MMA	Após 5 dias úteis a partir da entrega e aprovação do produto	30%	12.000,00
Análise estratégica de recomendações e Relatório final	Após 31 dias úteis a partir da entrega anterior	Após 5 dias úteis a partir da entrega e aprovação do produto	40%	16.000,00
<b>Total</b>			100%	40.000,00
<b>Impostos</b>			12%	4.800,00

Dados bancários:

Nome da Conta: Mangara Inovacao e Sustentabilidade

Banco Inter

Agência: 0001-9

Conta Corrente: 282910921

## V. Time de execução

Para a execução do plano de trabalho proposto está prevista a participação da seguinte equipe:

**Coordenador Geral - Especialista em Bioeconomia - Luciana Villa Nova**

Experiência em Planejamento Estratégico, Bioeconomia e Cadeias de Valor da Biodiversidade Brasileira.

Luciana Villa Nova é casada, tem um filho de 13 anos. Farmacêutica Bioquímica, formada pela Universidade de São Paulo, com Especialização em Administração de Empresas pela FGV/EAESP e Gestão da Sustentabilidade pela Fundação Dom Cabral. Possui Mestrado em Sustentabilidade com estudo de caso de Sociobioeconomia Amazônica, pela FGV-EAESP. Trabalhou por 25 anos na empresa Natura Cosméticos, grupo Natura&Co e há 3 anos atua como Consultora pela empresa Mangará Inovação e Sustentabilidade, onde é fundadora e diretora executiva.

Quase 30 anos de experiência, na Natura atuou por 13 anos em várias áreas de Inovação de Produtos e Serviços como P&D de Produtos e Embalagens, Gestão de Redes Científicas e Tecnológicas, Gestão de Estratégias de Inovação e Gestão Técnica de Unidades de Negócios, com uma série de inovações de produtos sustentáveis e estratégias desenvolvidas, principalmente relacionadas ao setor de cosméticos, produtos de higiene pessoal e ingredientes da biodiversidade brasileira. Nos últimos 12 anos de empresa, atuou na liderança de projetos de Estratégia, Gestão de Sustentabilidade e ESG, principalmente em Biodiversidade e Bioeconomia, Impacto Ambiental e Socioeconômico. Dentre várias iniciativas, destacam-se a liderança no desenvolvimento do Programa Natura Amazônia, Gestão da Estratégia e Política Natura para Biodiversidade, Estratégia de Sustentabilidade Natura 2020/2050 com metas de impacto socioeconômico e ambiental, Certificação B Corp da empresa e desdobramento deste e de outros índices e compromissos externos, como GRI, DJSI, ISE etc. e, Incubação do Fundo de *Blended Finance* para a plataforma de financiamento da empresa com suas comunidades de relacionamento da biodiversidade amazônica.

Desde 2022, como líder da empresa Mangará Inovação e Sustentabilidade, vem desenvolvendo projetos e iniciativas na área de Inovação, Sustentabilidade e Bioeconomia, com destaques tais como: Plano de Estratégia e Governança do Instituto Amazônia+21 - CNI (Confederação Nacional da Indústria – Inst Amaz+21) e Plataforma Rethinking Works (out/22 a fev/23); Plano Estratégico de Bioeconomia Sustentável do Semiárido (projeto PRS Caatinga) – estratégias, planos de negócios e investimentos (mecanismos de financiamento com modelagem de *Blended Finance*) para cadeias de valor, Cooperativas e Associações (jan/23 a dez/23); Plano estratégico e de implementação para o Centro de Sociobioeconomia do Pará, referente ao Plano de Bioeconomia do Estado, consórcio entre Trama, Mangará e FBDS, com patrocínio do UK Pact para o governo do Pará com foco para a COP30 (out/23 a dez/24); Plano de Ação para o Programa BioRegio (Estratégia de Bioeconomia do Ministério de Desenvolvimento e Integração Regional – MDIR) (mar/24 a dez/24); Advisory e responsável pela estruturação da estratégia de inovação e sustentabilidade da empresa Mahta.bio, *start up* na área de alimentos, baseada em inovação sustentável com uso de ingredientes de origem amazônica (mar/23 a atual) e Semina, empresa do setor farmacêutico (mar/22 a mar/24).

Atuou como líder da Plataforma Ação pelos ODS do Pacto Global/ONU por 2 anos (mar/19-mar/21), foi co-líder voluntária da Força Tarefa de Bioeconomia da CBCFA (Coalizão Brasil Clima Florestas e Agricultura) por 3 anos, com coordenação de grupo de trabalho voltado ao desenvolvimento de estudos para polos produtivos das cadeias de valor da bioeconomia (<https://coalizaobr.com.br/nova-publicacao-aborda-territorios-de-referencia-para-a-sociobioeconomia-na-amazonia/>). Atualmente faz parte do Painel Científico da Amazônia como Membro do *Advisory Board* (<https://www.sp-amazon.org/br>) e co-autora de publicações. Colidera a iniciativa Saberes Sociobio (<https://www.saberessociobio.com/>), voltada a integração entre saberes tradicionais e científicos.

**Coordenador Técnico - Especialista em Planejamento e Gestão Sustentável: Adriana Antunes**

Graduada em Engenharia de Alimentos, Especialista em Gestão e Engenharia da Produção e Mestra em Nutrição e Saúde. Atuou como Coordenadora de Tecnologia e Inovação no Instituto SENAI de Tecnologia onde foi responsável pelo desenvolvimento e gestão de projetos de inovação para solucionar os desafios do setor industrial conectando os diversos atores do ecossistema de inovação local e nacional. Durante o período em que esteve como colaboradora na Natura Cosméticos atuou como Coordenadora de Sustentabilidade desenvolvendo e implementando novos modelos de negócio para a companhia junto às comunidades do ecossistema amazônico com foco em geração de renda e mitigação de mudanças climáticas. Nos últimos anos tem atuado como consultora para projetos de sociobioeconomia. Entre outubro de 2023 e dezembro de 2024, apoiou a elaboração do Plano Estratégico e de Implementação do Centro de Sociobioeconomia do Estado do Pará, no âmbito do Plano Estadual de Bioeconomia, contratada via consórcio formado pela Trama, Mangará e Fundação Brasileira para o Desenvolvimento Sustentável (FBDS), com patrocínio do programa UK PACT. Neste projeto, as principais atribuições envolveram a análise e a sistematização de dados oriundos de consultas públicas, oficinas participativas e estudos de base, com o objetivo de estruturar o Centro de Sociobioeconomia como instrumento de articulação territorial e promoção de cadeias de valor sustentáveis na Amazônia, em especial no contexto da preparação para a COP30. De março de 2024 até dezembro de 2024, colaborou na construção do Plano de Ação para o Programa BioRegio, iniciativa que compõe a Estratégia Nacional de Bioeconomia e Desenvolvimento Regional Sustentável (BioRegio) liderada pelo Ministério do Desenvolvimento Regional e Integração (MDIR). Neste projeto, foi responsável pela análise de dados, sistematização de demandas regionais e identificação de oportunidades para o fortalecimento da bioeconomia de base comunitária e de baixo carbono. A atuação incluiu a estruturação de ações, metas, indicadores e instrumentos de implementação.

**Analista de dados** - a ser definido de acordo a plataforma e organização de dados definida no início do projeto

## **VI. Informações para contato**

Luciana Villa Nova

e-mail: [mangara.lucianavillanova@gmail.com](mailto:mangara.lucianavillanova@gmail.com)

cel: 11 97305-5386