

Case study 14: Kết thúc dự án máy siêu gia tốc siêu dẫn

Vào ngày 10 tháng 9 năm 1993, Quốc hội Mỹ đã đưa ra quyết định chấm dứt dự án máy siêu gia tốc siêu dẫn (SSC), chấm dứt 11 năm hoạt động của nó với chi phí hơn 2 tỷ đô la Mỹ, khiến 2000 người mất việc làm. Mục tiêu của dự án SSC trị giá tới 11 tỷ đô la Mỹ này là nhằm tăng tốc những hạt cơ bản (phân tử và nguyên tử) trong hệ thống ống ngầm 54 mét tới gần tốc độ ánh sáng và cho chúng va đập vào nhau tạo ra một dòng điện đạt đến 40 nghìn tỷ volt. Lợi ích cho xã hội của những thí nghiệm này không được rõ ràng lắm, một số vẫn cho rằng lợi ích của nó có thể rất lớn, nhưng những người khác bao gồm cả các Hạ nghị sỹ lại không chắc chắn lắm về vấn đề này.

Dự án cũng đã phải trải qua một sự khủng hoảng về tính đồng nhất. Người ta không rõ liệu đây sẽ là dự án nhằm khẳng định vị trí hàng đầu của Mỹ trong lĩnh vực khoa học cơ bản hay là dự án khoa học của thế giới, được tài trợ cho giai đoạn đầu với cam kết 1 tỷ đô la từ các quốc gia khác. Mặc dù các chi phí cho dự án SSC đã phình lên, lý do chính mà nó bị kết thúc là do nó đã mất đi sự hỗ trợ về mặt chính trị. Dù cho các nhà khoa học của dự án SSC và những người ủng hộ đã tập hợp được sự đồng lòng của các trường đại học, các viện nghiên cứu trong các cuộc họp, thảo luận và hội nghị khoa học. Tuy nhiên lợi ích tiềm tàng của dự án cũng chẳng bao giờ tới được chính quyền Clinton, nơi mà dự án chỉ nhận được sự thờ ơ. Khi mà thâm hụt ngân sách có khả năng lên tới 4000 tỷ đô la thì dự án SSC tất nhiên phải chấm dứt.

Nguồn: Project Management: A Managerial Approach Jack R. Meredith, Samuel J. Mantel, Jr, 2003

Câu hỏi:

1. Dự án này đã được kết thúc như thế nào?
2. Tác giả bài viết cho rằng chính trị là một yếu tố quan trọng trong việc thực hiện dự án. Bạn có đồng ý với ý kiến đó không? Dự án có bị chấm dứt bằng cách thức “mang tính chính trị” không?