

### Case study 3: Mô hình lựa chọn dự án

#### a. Mô hình yếu tố 0 – 1 không có trọng số

**Nguyên tắc:** Người ta lập một danh sách các yếu tố liên quan đến dự án được lựa chọn bởi các nhà quản lý cấp cao. Với giả định rằng các yếu tố có mức độ quan trọng như nhau đối với dự án, người ta tiến hành đánh giá đồng thời các dự án và chọn ra dự án thoả mãn được nhiều yếu tố nhất.

Hãy xem xét việc đánh giá các dự án sau và cho biết dự án nào sẽ được lựa chọn?

Dự án	A	B	C	D
Yếu tố	Đủ tiêu chuẩn			
Thị phần tiềm năng	X	X		
Không có yêu cầu về kỹ năng chuyên môn		X	X	
Có kỹ năng quản trị dự án với nhân sự hiện có		X	X	X
Không cần sắp xếp lại tổ chức		X		X
Ảnh hưởng đến môi trường		X	X	
Lợi nhuận thu được hàng năm	X			
Thời gian hoàn vốn sau 2 năm	X		X	X

#### b. Mô hình cho điểm có trọng số

**Nguyên tắc:** Mỗi yếu tố liên quan đến dự án được gán cho một trọng số tương ứng với tầm quan trọng của nó. Dự án nào có tổng số điểm cao nhất trong số các dự án xem xét sẽ được ưu tiên lựa chọn.

Doanh nghiệp Thiên Hương tiến hành khảo sát ba dự án phát triển sản phẩm mới I, II và III. Các chỉ tiêu được đánh giá theo thang điểm từ 0 đến 30 như sau:

<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Trọng số</b>	<b>Xuất sắc 30</b>	<b>Tốt 20</b>	<b>Trung bình 10</b>	<b>Kém 0</b>
		<b>Dự án tương ứng</b>			
Có thể tiêu thụ được	0.2	I	II	III	
Rủi ro	0.2	III		II	I
Cạnh tranh	0.15		I	II	III
Giá trị gia tăng	0.15	I	II		III
Cơ hội kỹ thuật	0.1	III		II	I
Vật tư sẵn có	0.1	III, II			
Bảo vệ bản quyền	0.05			II	I,III
Sản phẩm hiện tại	0.05	III,II		I	

Cho biết doanh nghiệp sẽ chọn dự án nào trong số 3 dự án kể trên?