

Case study 11: Xác định chi phí, ngân sách và giá trị thu được của dự án

Sử dụng hình sau đây,

1. Xem hình dưới đây. Chi phí dự toán tích lũy ở cuối tuần 6 là bao nhiêu?

		TUẦN									
	TBC	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Công việc 1	30	10	15	5							
Công việc 2	70		10	10	10	20	10	10			
Công việc 3	40					5	5	25	5		
Công việc 4	30								5	5	20
Tổng	170	10	25	15	10	25	15	35	10	5	20
Tích lũy											

(Số tiền được tính theo đơn vị nghìn USD)

2. Dưới đây là bảng chi phí thực tế. Chi phí thực tế tích lũy tính đến cuối tuần 6 là bao nhiêu? Xác định xem liệu dự án đang lạm chi hay vẫn nằm trong phạm vi ngân sách. Nguyên nhân là gì?

		TUẦN					
		1	2	3	4	5	6
Công việc 1	10	16	8				

Công việc 2		10	10	12	24	12
Công việc 3					5	5
Công việc 4						
Tổng	10	26	18	12	29	17
Tích lũy						

(Số tiền được tính theo đơn vị nghìn USD)

3. Dưới đây là bảng tỷ lệ phần trăm hoàn thành công việc tích lũy tính đến cuối tuần 6. Giá trị thu được tích lũy của dự án tính đến cuối tuần 6 là bao nhiêu? Điều này là tốt hay xấu?

	TUẦN					
	1	2	3	4	5	6
Công việc 1	30	80	100			
Công việc 2		10	25	35	55	65
Công việc 3					10	20
Công việc 4						

(Số lượng được tính là tỷ lệ phần trăm hoàn thành tích lũy)

4. CPI tính đến cuối tuần 6 là bao nhiêu? CV là bao nhiêu?
5. Hãy tính FCAC bằng hai phương pháp đầu tiên được giới thiệu trong chương này. Thêm vào đó, hãy mô tả phương pháp tính FCAC thứ ba mà ta có thể sử dụng.