

AP04-AA5-EV08. Transversal. Estudio de Caso DISTRIMAY.

Procedimiento para el desarrollo de la evidencia: estudio de caso “DISTRIMAY”

1. Como técnica inicie leyendo cuidadosamente el problema, apóyese en el material de formación allí encontrara unas orientaciones sobre este aspecto, que le ayudara a **Identificar el problema**. Aquí puede emplear un documento Word o Excel para que vaya registrando las variables encontradas en la comprensión de la problemática y así pueda visualizar y llegue a la identificación del problema.

R/=

El propietario no cuenta con un sistema de gestión de inventario
No existe control estricto del inventario
Posee equipo de cómputo desactualizado
No posee base de datos

2. Continúe con la siguiente etapa, que consiste en **Plantear el problema**, es importante que tenga claramente identificada la problemática, para que pueda plantear y mas adelante diseñar y definir la(s) estrategia(s) a seguir. De lo contrario se enfocará en rutas que no lo lleven a las soluciones del problema. Para plantear el problema deberá formularse una pregunta que lo lleve a generar posibles soluciones.

R=

¿Podría un sistema de información dar solución a la problemática de la empresa **Distrimay** para garantizar la sistematización de los sistemas contables?

3. Cuando este en la etapa de Diseño de la(s) estrategia(s) que considera pertinentes para la solución de la pregunta problemática, para que pueda diseñar esas estrategias, es importante primero definir:

Cual va a ser el objetivo general y los objetivos específicos

Objetivo General: Implementación de un sistema de información que gestione el inventario de la empresa anteriormente mencionada

Objetivo Especifico:

- Reducción de tiempos a la hora de ingresar los productos.
- Generación de estadísticas en relación a la rentabilidad y utilidad de la empresa.
- Trazabilidad de todos los procesos de la empresa.
- Mejorar la toma de decisiones comerciales, económicas y financieras.
- Conocimiento de ingresos y egresos periódicos a corto, mediano y largo plazo.
- Conocimiento del estado de los pasivos en relación con los proveedores en tiempo y dinero.

ESTRATEGIA

ANÁLISIS DOFA	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
	<p>Son productos de mucha aceptación en el mercado.</p> <p>Apoyo por parte de entidades publicas en subsidios y reducción de impuestos.</p>	<p>Aparición de un gran competidor con el mismo producto.</p> <p>Posible disminución de precios en algunos productos por parte de la competición.</p>
FORTALEZAS	ESTRATEGIAS FO	ESTRATEGIAS FA
<p>Trabajo en equipo</p> <p>Conocimiento del tema de abarrotes</p> <p>Reconocidos en el sector por la calidad de sus productos.</p> <p>seriedad, responsabilidad.</p>	<p>Solicitar recursos financieros a través de crédito para empresa mipyme.</p> <p>Aprovechar las oportunidades en materia tributaria por parte del estado.</p>	<p>Compra de mayor cantidad de productos en volumen y variedad para dar un mejor precio a los clientes.</p> <p>Compra directa a los productores.</p>

4. Definir la estrategia

¿Cómo lo llevara a cabo?

R/ Efectivamente el problema anteriormente mencionado, se solucionaría con la compra de un sistema de información contable.

¿Cuándo se hará?

R/ Cuando se obtenga un análisis del cliente el cual me lleva a conocer la necesidad de su empresa.

¿Quién lo llevara cabo?

R/ El sistema será desarrollado por un personal especializado y posteriormente brindar capacitación de los funcionarios designado por el Gerente.

¿Cómo se ejecutará?

R/ En un termino de 5 meses contados a partir del inicio del contrato.

¿Con que recursos cuenta?

R/ Personal disponible e idóneo

Estrategias de solución a la problemática

- A) Implementación del sistema de información.
- B) Capacitación del personal de la empresa en el manejo operativo del sistema.

Diseñar la planeación

Recursos disponibles

Un equipo de cómputo de escritorio desactualizado
Un Kardex manual sobre inventario de mercancías.
Talonario de facturas de ventas
Unos estados financieros firmados por un contador publico

Actividades

Código	Actividades	Responsable	Tiempo de ejecución
1	Estudio técnico de la empresa (estado actual) antes de implementar el sistema	Tecnólogo analista	15 días
2	Recursos adicionales para la implementación del software	Gerente empresa	15 días
3	Taller con el personal de a la empresa para socializar lo que se va a implementar	Tecnólogo analista	3 días
4	Desarrollo y creación del software	Tecnólogo analista	15 días
5	Implementación del software funcionando en la empresa	Tecnólogo analista	15 días
6	Capacitación al personal que maneja el software	Tecnólogo analista	4 días

Plan de acción



		Presupuesto inicial	Definitivo	% Actividad	RECURSOS EJECUTADOS				TOTAL RECURSOS EJECUTADOS	% EJECUTADO	TOTAL DISPONIBLE	RESP.EJECUCION
	Proyecto Actividad	30.000.000	30.000.000		Trimestre I	Trimestre II	Trimestre III	Trimestre IV				
Cód. Actividad	ACTIVIDAD	IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE INFORMACIÓN CONTABLE										RESP.EJECUCION
1	Estudio técnico de la empresa (estado actual) antes de implementar el sistema	3.000.000	3.000.000	16,66							3.000.000	Tecnólogo analista
2	Recursos adicionales para la implementación del software	5.000.000	5.000.000	16,66							5.000.000	Tecnólogo analista
3	Taller con el personal de la empresa para socializar lo que se va a implementar	1.000.000	1.000.000	16,66							1.000.000	Tecnólogo analista
4	Desarrollo y creación del software	15.000.000	15.000.000	16,66							15.000.000	Tecnólogo analista
5	Implementación del software funcionando en la empresa	3.000.000	3.000.000	16,66							3.000.000	Tecnólogo analista
6	Capacitación al personal que manejará el software	3.000.000	3.000.000	16,66							3.000.000	Tecnólogo analista

Evaluación de los resultados



Empresa Distrimay	Producto	Meta producto programada	Tipo Meta	Código	Meta programada 2019	Meta ejecutada 2019 Diciembre	% Avance de meta a diciembre de 2019	Meta programada a 2019	Saldo de meta por cumplir	Programa total 2019 en miles	Ejecutado total 2019 en miles a Diciembre
Bucaramanga	Estudio técnico de la empresa (estado actual) antes de implementar el sistema	1	Incremento	1	100	0	0				
Bucaramanga	Recursos adicionales para la implementación del software	1	Incremento	2	100	0	0				
Bucaramanga	Taller con el personal de la empresa para socializar lo que se va a implementar	2	Incremento	3	100	0	0				
Bucaramanga	Desarrollo y creación del software	1	Incremento	4	100	0	0				
Bucaramanga	Implementación del software funcionando en la empresa	1	Incremento	5	100	0	0				
Bucaramanga	Capacitación al personal que manejará el software	3	Incremento	6	100	0	0				