

## MODELO A.C.M.E.

Association of Consulting Management Engineers

Areas de actividad con funciones  
y subfunciones

## ÁREAS DE ACTIVIDAD

- Investigación y desarrollo
- Producción
- Comercialización
- Finanzas y control
- Administración de personal
- Relaciones externas
- Secretaria y legales

## INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

**Investigación:** Investigación básica  
Investigación aplicada

**Desarrollo:** Desarrollo avanzado  
Desarrollo y mejoramiento de productos nuevos  
Desarrollo y mejoramiento de procesos nuevos  
Rediseño de productos para reducir costos

**Ingeniería de producto:** Diseño de productos  
Ensayos de ingeniería  
Seguimiento de la producción  
Asesoramiento de ventas

## PRODUCCIÓN

**Ingeniería de fábrica:** Diseño y operaciones de servicio  
Diseño y especificaciones de instalaciones  
Mantenimiento  
Control de equipos de fábricas

**Ingeniería industrial:** Estudio de métodos  
Trazado de la fábrica  
Medición de tareas  
Manejo de materiales  
Fabricación y reparación de herramientas

**Compras:** Adquisiciones  
Seguimiento y activación de las compras  
Registro y archivo de compras  
Investigaciones de compras  
Venta de materiales recuperados

## PRODUCCIÓN

Planeamiento y control de producción:

- Tráfico
- Recepción en fábrica
- Despacho de fábrica
- Obtención de materiales
- Calendario de operaciones
- Obtención de herramientas plantillas y accesorios
- Distribución de instrucciones para la producción
- Activación
- Curso de la producción
- Informes de ejecución
- Almacenamiento
- Control de existencias

## PRODUCCION

**Fabricación:** Fabricación de elementos  
Submontajes  
Montaje final  
Servicios y reparaciones

**Control de calidad:** Desarrollo de métodos de control  
Control de medidas  
Inspección y ensayos  
Reclamaciones de clientes  
Recuperación de materiales

## COMERCIALIZACIÓN

**Investigación de mercado:** Análisis de mercado  
Determinación de las características del mercado  
Análisis de problemas de distribución

**Publicidad:** Planeamiento de la campaña  
Preparación de los textos  
Selección de los medios  
Producción

**Promoción de ventas:** Desarrollo del problema  
Elementos auxiliares para las ventas

## COMERCIALIZACION

**Planeamiento de ventas:** Determinación de políticas de venta  
Presupuesto  
Política de precios  
Compras  
Embalaje

**Operaciones de ventas:** Obtención de vendedores  
Entrenamiento de vendedores  
Dirección de vendedores  
Remuneración de vendedores  
Servicio de pedidos  
Ventas

**Distribución física:** Almacenes  
Expediciones  
Servicio del producto

## FINANZAS Y CONTROL

**Finanzas:** Planificación financiera  
Relaciones financieras  
Administración de impuestos  
Custodia de fondos  
Créditos y cobranzas  
Seguros

**Control:** Contabilidad general  
Contabilidad de costos  
Planificación y presupuesto  
Auditoría interna  
Sistemas y procedimientos

## ADMINISTRACION DE PERSONAL

<b>Reclutamiento:</b>	Búsquedas Selección Instrucción Ascensos y transferencias Despidos
-----------------------	--

<b>Administración de sueldos y jornales:</b>	Clasificación de empleados Determinación de escalas Calificación de méritos Compensación suplementaria Control de horarios
--	--

## ADMINISTRACION DE PERSONAL

<b>Planeamiento y desarrollo de la organización:</b>	Planeamiento de la organización Desarrollo de personal Instrucción
--	--

<b>Servicios para empleados</b>	Servicios médicos Recreación Servicios personales Seguridad
---------------------------------	--

<b>Relaciones industriales:</b>	Comunicaciones Negociación de méritos Disciplina de personal Investigación del personal
---------------------------------	--

## RELACIONES EXTERNAS

<b>Comunicaciones e información</b>	Intercambio de info con empleados Comunicaciones publicas Apreciación de actitud y opinion Comunicaciones a acreedores e inversores
-------------------------------------	--

<b>Coordinación de actividades públicas</b>	Participación en actividades civicas Relaciones con otras sociedades
---	---

## SECRETARIA Y LEGALES

**Secretaria**

Accionistas  
Directorio  
Sociedad

**Legales**

Sociedad  
Empleados  
Asesoramiento en finanzas  
Patentes

---

---

---

---

---

---

---