



Ingenieria del Software

Project Management
Planning

Agenda

- Project Management
 - Introducción
 - Manejo del riesgo
 - Manejo del equipo
- Project Planning
 - Introducción
 - Escenarios
 - Costos
 - Etapas
 - Agile

Introducción

- El management es importante en un proceso de desarrollo de software?
- Porqué?

- Lo proyectos de software suelen tener restricciones de:
 - Presupuesto
 - Tiempo
- PM
 - Tiene como rol/objetivo, cumplir con las restricciones generando además software de alta calidad

Introducción

- Cómo se mide el éxito del PM?

Introducción

- Cumplir con los tiempos
- Mantener los costos
- Entregar un producto que cumpla con las expectativas
- Mantener al equipo de desarrollo contento

- Qué hace al proceso de desarrollo de software diferente a otros?

Introducción

- Que el producto es intangible
- Todos los proyectos son diferentes, y siempre aparecen cosas nuevas. Esto hace más difícil anticipar.
- Los procesos varían en cada empresa (estándares)

Introducción

- Tareas
 - Planificar
 - Estimar
 - Planificar entregas
 - Reportar avance
 - Manejar el riesgo
 - Gestionar recursos

Manejo del Riesgo

- Qué es el manejo del riesgo?

Manejo del Riesgo

- Anticipar qué cosas pueden comprometer
 - La calidad del producto
 - El tiempo de entrega
- Plan de acción

Manejo del Riesgo

- Tipos de riesgos en el proceso de desarrollo de software:
 - Proyecto (afectan la planificación)
 - Tiempo
 - Recursos
 - Producto
 - Calidad
 - Performance
 - Negocio (afectan a la organización)
 - Competencia
- Generalmente, los riesgos terminan afectando a más de un área

Manejo del Riesgo

Risk	Affects	Description
Staff turnover	Project	Experienced staff will leave the project before it is finished.
Management change	Project	There will be a change of organizational management with different priorities.
Hardware unavailability	Project	Hardware that is essential for the project will not be delivered on schedule.
Requirements change	Project and product	There will be a larger number of changes to the requirements than anticipated.
Specification delays	Project and product	Specifications of essential interfaces are not available on schedule.
Size underestimate	Project and product	The size of the system has been underestimated.
CASE tool underperformance	Product	CASE tools, which support the project, do not perform as anticipated.
Technology change	Business	The underlying technology on which the system is built is superseded by new technology.
Product competition	Business	A competitive product is marketed before the system is completed.

Manejo del Riesgo

- Etapas del proceso de manejo de riesgos
 - Identificar los riesgos
 - Analizar los riesgos
 - Planificar cómo mitigar el riesgo
 - Monitorear

Manejo del Equipo

- Muy importante
 - El equipo es el corazón de una empresa y más en el software
 - Es muy difícil retener a la gente
 - Es muy difícil reclutar

Manejo del Equipo

- Como mantener al equipo contento
 - Consistencia en el trato (sin importar el aporte)
 - Respeto (seniority, rol, etc)
 - Inclusion (todos pueden aportar sin importar seniority, rol, etc)
 - Honestidad, hay que comunicar lo que está bien y lo que está mal (retros)
 - Motivar
 - Desafiar
 - Oportunidades

Planning

- Qué es la planificación?

Planning

- Dividir el trabajo en tareas
- Estimar las tareas
- Asignar las tareas
- Anticipar problemas
- Planificar soluciones a dichos problemas

Planning

- Escenarios de planificación
 - Propuesta
 - Estimación del tiempo qué va a llevar realizar el producto
 - No es precisa
 - No hay compromiso (ideal)
 - Comienzo del proyecto
 - Cuando se asignan los recursos
 - Periodicamente
 - Durante el desarrollo del proyecto (ej Sprint)

Planning

- Costos
 - Equipo de desarrollo y management
 - Hardware y software
 - Viajes y capacitaciones

Planning

- Etapas / secciones del planning
 - Introducción (objetivos, presupuesto, time, etc)
 - Organización (equipo y roles)
 - Riesgos (Manejo de riesgos)
 - Definición de recursos (Hardware and Software)
 - Breakdown (dividir el trabajo y generar milestones)
 - Calendario (timeline)
 - Monitoreo y reporte (entregables para control de avance)

Agile Planning

