



UNIVERSIDADE FEDERAL
DO RIO GRANDE DO SUL

RELATÓRIO DE GESTÃO 2021

Sumário

Apresentação	3	Comitê de Governança, Riscos e Controle	22	Comunicação	79
Mensagem da Reitoria	4	Gestão de Riscos	23	Gestão de Acervos	82
A UFRGS em Números	5	Planejamento e Objetivos Estratégicos	24	Gestão de Pessoas	88
Quem Somos	6	Macroprocessos	25	Gestão da Tecnologia da Informação	104
Principais Canais de Comunicação	7	Resultados da Gestão	26	Suprimentos	116
Produção de Valor	8	Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19	27	Gestão de Infraestrutura	121
Nossa Rede de Relações	9	Salão UFRGS	30	Sustentabilidade Ambiental	128
Honoris Causa	10	Graduação	35	Gestão Orçamentária e Financeira	133
Governança	11	Pós-Graduação	42	Gestão de Custos	137
Administração Central	12	Internacionalização do Ensino	46	Gestão	139
Unidades Acadêmicas	15	Pesquisa e Inovação	49	Gestão	140
Estrutura de Governança	19	Extensão e Cultura	64	Informações orçamentárias, financeiras e contábeis	149
Índice de Governança	20	Assistência Estudantil	71	Materialidade e Integridade	155
Conselhos	21	TUAUFRGS	76		



CAPÍTULO 1

Apresentação

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Mensagem da Reitoria

Muitos foram os desafios de 2021, os quais foram tratados com seriedade e competência pela UFRGS. A COVID-19, especialmente, exigiu ações preventivas e de controle que permitiram a manutenção e ampliação das atividades desenvolvidas pela Universidade.

O agravamento da pandemia, no começo do ano, tornou necessário seguir com a suspensão das atividades acadêmicas e administrativas presenciais na maioria do ano, bem como manter o distanciamento social e medidas de contenção da transmissão. A UFRGS seguiu somando esforços junto à comunidade, reforçando seu papel de agente transformador com inúmeras ações, pesquisas e projetos no combate da doença. Destaca-se o diálogo e parcerias externas permanentes, como a Aliança para Inovação, com a PUCRS e Unisinos; e com o Governo do Estado do RS, Prefeitura de Porto Alegre, Comando Militar do Sul e Superintendência Regional no Rio Grande do Sul. Foram centenas de ações e milhões de beneficiados na sociedade gaúcha. Da mesma forma, planejamos a retomada segura das atividades presenciais.

Além das dificuldades inerentes ao enfrentamento da COVID-19 e à gestão de uma instituição pública de ensino, pesquisa e extensão no Brasil, enfrentamos no decorrer de 2021 uma grave crise que interferiu diretamente no nosso trabalho. A paralisação econômica acarretou em menos recursos públicos, de tal forma que nossa matriz orçamentária de custeio e capital (OCC) se transformou em orçamento de custeio (OC), sendo vedados novos investimentos. Embora tivéssemos conhecimento prévio do problema, sua dimensão foi muito maior do que a imaginada. Diante da urgência em solucioná-lo, dedicamos o ano à complexa tarefa de conter o aumento das despesas.

Em meio a essas questões, impôs à UFRGS o desafio de dar continuidade às suas atividades, bem como auxiliar no devido atendimento às vítimas da pandemia, sem colocar em risco a saúde da comunidade acadêmica. Mais do

que reorganizar nosso funcionamento, adaptando-o, sempre que possível, à modalidade remota, foi necessário buscar fontes alternativas de recursos para complementar as receitas oriundas do Tesouro, reduzidas em razão da queda da atividade econômica, sendo esta a tônica de 2021.

Como resultado, obtivemos projeto assinado junto ao Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (CONASEMS) com Termos de Execução descentralizada de R\$ 310 milhões para formação de 200 mil alunos. Além disso, a UFRGS prossegue como a melhor universidade federal brasileira em oito indicadores mundiais de desempenho.

Adespeito da gravidade e imprevisibilidade das intercorrências e da magnitude dos esforços para mitigar suas consequências, alcançamos resultados expressivos em todas as áreas cruciais para inserir a UFRGS, de fato, no contexto do século XXI. Este documento, para além da prestação de contas, reveste-se de importância histórica por demonstrar que uma universidade pública pode se reinventar — e nas circunstâncias mais adversas — quando administrada de forma transparente, participativa e com o envolvimento da comunidade, servindo à sociedade que a financia.

Carlos Bulhões



[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

A UFRGS em Números

FORMAÇÃO ACADÊMICA

105 cursos de Graduação

- 30.204 matriculados
- 6.386 ingressantes

82 cursos de mestrado

72 cursos de doutorado

- 1.171 mestres titulados
- 775 doutores titulados

44% dos programas de pós-graduação com qualidade internacional CAPES

3.014 bolsas na pós-graduação

131 cursos de especialização

712 residentes

PESQUISA E INOVAÇÃO

2.720 pesquisadores

2.239 alunos em iniciação científica

528 pós-doutores

886 grupos de pesquisa

6.426 projetos de pesquisa

69 propriedades intelectuais concedidas

31 empresas incubadas

IMPACTO SOCIAL

2.353 atividades de extensão

- 12.646 extensionistas

Alunos beneficiários:

- 4.373 auxílios alimentação
- 3.916 material de ensino
- 4.116 inclusão digital – acesso à internet
- 194 auxílio creche
- 219 auxílio moradia
- 364 moradores nas casas de estudante

7.363 chamados abertos na TUAUFRGS

GESTÃO

22.415 atendimentos via Central de Serviços em TI

201 atendimentos sobre proteção de dados pessoais

2.979 docentes (92% doutores)

2.508 técnicos administrativos

1.349 postos terceirizados

188 ações de aperfeiçoamento internas

3.900 atendimentos via Ouvidoria

+100mil testes RT-PCR realizados pelo ICBS

55 geladeiras e 5 veículos para auxiliar na vacinação contra COVID-19 em Porto Alegre

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Quem Somos

A Universidade Federal do Rio Grande do Sul - UFRGS, com sede em Porto Alegre, instituída pelo Decreto Estadual nº 5.758, de 28 de novembro de 1934 e federalizada pela Lei nº 1.254, de 4 de dezembro de 1950, é uma autarquia dotada de autonomia didático-científica, administrativa e de gestão financeira e patrimonial. ([Estatuto aprovado em 1994 pelo Conselho Universitário](#))

Como Universidade Pública, somos expressão da sociedade democrática e pluricultural, inspirada nos ideais de liberdade, de respeito pela diferença, e de solidariedade, constituindo-nos em instância necessária de consciência crítica, na qual a coletividade possa repensar suas formas de vida e suas organizações sociais, econômicas e políticas. (Art. 2º do Estatuto da UFRGS)

No [Plano de Desenvolvimento Institucional \(PDI\) para 2016-2026](#) foram definidas as seguintes missão e visão da UFRGS:

Nossa Missão

"Desenvolver educação superior com excelência e compromisso social, formando indivíduos, gerando conhecimento filosófico, científico, artístico e tecnológico, capazes de promover transformações na sociedade".

Nossa Visão para 2026

"Ser uma Universidade reconhecida pela sociedade como de excelência em todas as áreas de conhecimento em âmbito nacional e internacional".

Nossos princípios constitucionais

- I - liberdade de ensinar, pesquisar e divulgar o pensamento, a arte e o saber;
- II - pluralismo de ideias e de concepções pedagógicas;
- III - gratuidade do ensino;
- IV - gestão democrática;
- V - valorização dos profissionais do ensino;
- VI - garantia de padrão de qualidade;
- VII - indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão;
- VIII - respeito à dignidade da pessoa humana e a seus direitos fundamentais

(Art. 3º do Estatuto da UFRGS e Constituição Federal)

Onde estamos

A UFRGS possui [5 campi](#): 4 em Porto Alegre (Centro, Saúde, Olímpico e Vale) e 1 em Tramandaí (Litoral Norte).

Além disso, conta com o apoio de [vários polos](#) parceiros em diversas cidades do Rio Grande do Sul para a promoção de cursos de educação a distância tanto de graduação quanto de pós-graduação.



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Principais Canais de Comunicação

Comunicação Institucional

-  www.ufrgs.br
-  facebook.com/ufrgsnoticias
-  instagram.com/ufrgsnoticias
-  twitter.com/ufrgsnoticias
-  linkedin.com/school/ufrgs/

Ouvidoria e Acesso à Informação

- www.ufrgs.br/ouvidoria
- www.acessoainformacao.org.gov
- www.ufrgs.br/ufrgs/acessoainformacao

Assessoria de Imprensa

imprensa@ufrgs.br

Comunidade Universitária

- Portal do Aluno
- Portal do Servidor

Catálogo de Serviços

www.catalogodoservidor.ufrgs.br

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Produção de Valor

Como Universidade pública e de excelência, nosso valor está no impacto transformador que geramos na sociedade.

Esse impacto se dá através da realização das atividades de ensino, pesquisa e extensão. Com elas, entregamos a formação cultural, científica e profissional a nossos alunos; a produção de conhecimento, cultura e artes; e a contribuição para o desenvolvimento sustentável nos campos político, institucional, social, econômico e ambiental.

Nosso ensino valoriza a formação plural dos estudantes. Essa multidisciplinaridade é fundamental para que nossos alunos atuem como agentes transformadores da sociedade.

Nossa pesquisa tem por finalidade criar, disseminar e aplicar conhecimento para o mundo. Já a inovação busca transferir esse conhecimento para toda a sociedade. Assim, ambas as atividades têm papel essencial no desenvolvimento sustentável da sociedade.

Nossa extensão representa a interação da Universidade com a comunidade. Seja no âmbito artístico, cultural ou social, as ações de extensão, além de levarem diversos benefícios para as comunidades com que interagem, contribuem para a formação diferenciada dos estudantes.

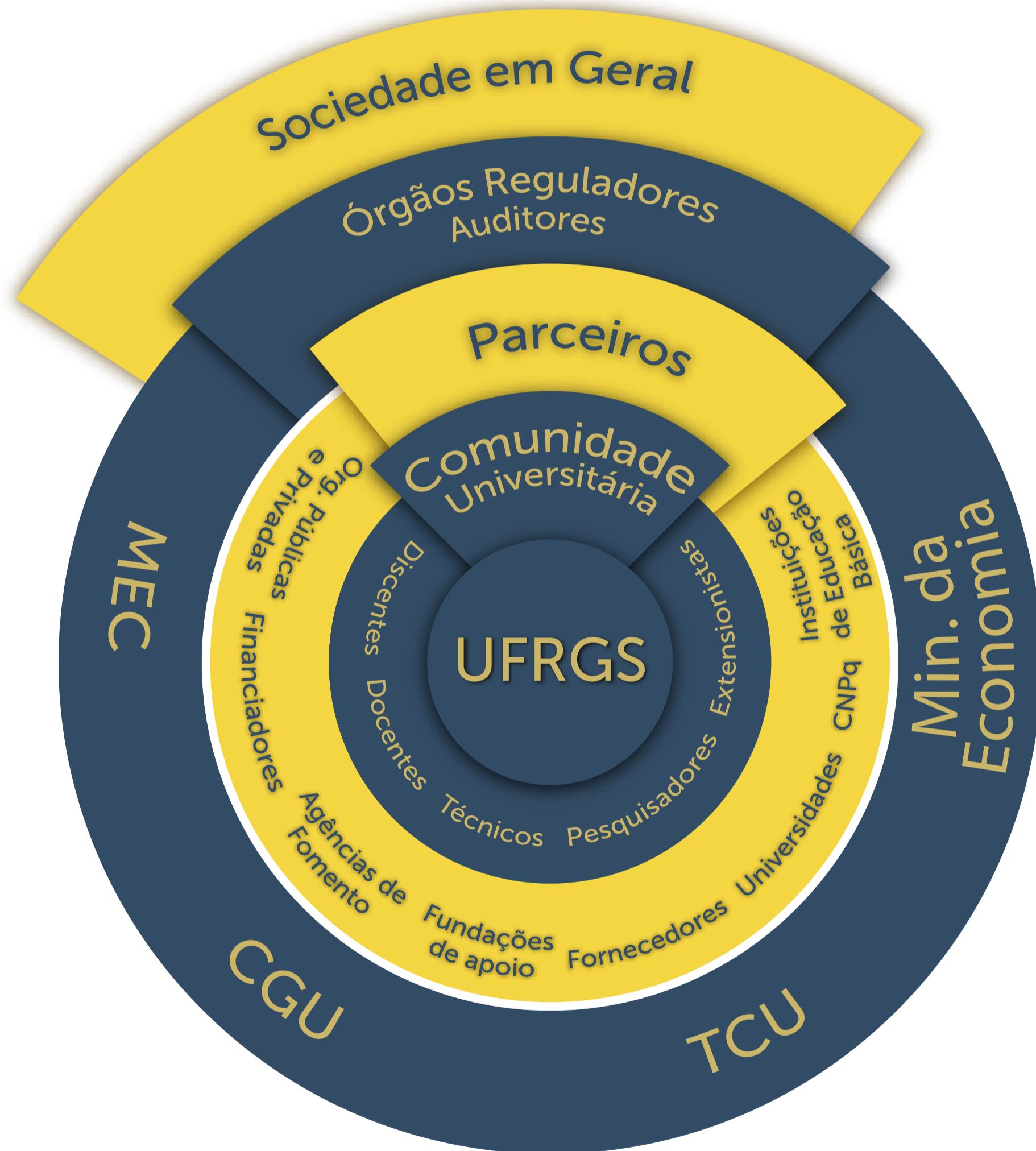


- Apresentação
 - Governança
 - Resultados da Gestão
 - Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19
 - Salão UFRGS
 - Graduação
 - Pós-Graduação
 - Internacionalização do Ensino
 - Pesquisa e Inovação
 - Extensão e Cultura
 - Assistência Estudantil
 - TUAUFRGS
 - Comunicação
 - Gestão de Acervos
 - Gestão de Pessoas
 - Gestão da Tecnologia da Informação
 - Suprimentos
 - Gestão de Infraestrutura
 - Sustentabilidade Ambiental
 - Gestão Orçamentária e Financeira
 - Gestão de Custos
 - Gestão
 - Gestão
 - Informações orçamentárias, financeiras e contábeis
 - Materialidade e Integridade

Nossa Rede de Relações

A UFRGS é aprimorada diariamente pela sua comunidade interna, que engloba uma grande diversidade de pessoas, e está em permanente diálogo com parceiros estratégicos, como outras instituições de ensino, organizações públicas e privadas e agências de fomento.

Essas relações se dão em um contexto de constante interlocução com órgãos reguladores e auditores, visando à conformidade e transparência. Tais conexões têm eco na sociedade de forma abrangente, por meio dos múltiplos resultados das ações da Universidade e dos instrumentos de construção conjunta de soluções com os mais diferentes grupos. Ou seja, de forma direta ou indireta, a sociedade como um todo se relaciona com a Universidade. Com essa complexidade como cenário, destacamos aqui as principais categorias que compõem nossa rede de relacionamento.



[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Honoris Causa



Alain Meunier

Professor emérito da Universidade de Poitiers, Alain Meunier iniciou sua carreira naquela instituição em 1971 e permanece atuando como pesquisador até hoje. Defendeu em 1977 a tese de doutorado (Doctorat d'Etat) Os mecanismos de alterações dos granitos e o papel dos microssistemas: estudo do maciço granítico de Parthenay (Deux-Sèvres) e possui notável trajetória acadêmica na área de argilas e argilominerais.

“O título Doutor Honoris Causa a Alain Meunier reconhece a sua relevância, magnitude e amplitude na área de atuação, além da sua inestimável con-

tribuição à ciência”, disse a vice-reitora durante a sessão. O orador ressaltou que Meunier é o primeiro Doutor Honoris Causa do IGEO, enaltecendo a vasta contribuição do pesquisador francês para as Ciências da Terra, em especial o trabalho desenvolvido junto à Universidade de Poitiers. “Alain tem a notável característica de reunir em torno de si os melhores estudantes e colegas pesquisadores, superando limitações tecnológicas de sua época a fim de entender a argilogênese ao redor do planeta”, disse Mexias.

A originalidade da contribuição de Meunier residiu na adoção de novas abordagens nas maneiras de observar, quantificar e estabelecer paralelos entre diferentes formações minerais. “Acima de tudo, exerceu ao máximo sua capacidade de aproximar pesquisadores de diferentes áreas, estreitando laços, conduzindo ou participando de numerosos estudos transdisciplinares. O inventário da ‘aventura brasileira’ de Meunier contabiliza 35 anos de intenso intercâmbio entre docentes, pesquisadores e estudantes; e essa aventura segue até os dias de hoje. Pela relevância, magnitude e amplitude de sua atuação, ele colaborou muito para a internacionalização da UFRGS”, concluiu o orador.

Apaixonado pelo estudo da argila e suas múltiplas qualidades, o docente homenageado apresentou uma aula sobre o tema, acessível até mesmo para os não especialistas na área. Discorreu a respeito do papel fundamental das argilas na superfície terrestre, enfatizando a complexidade dos solos argilosos e suas propriedades – em especial as interações moleculares com a água –, além das muitas aplicações do mineral na indústria. As pesquisas em diferentes cantos do mundo, levaram-no ao Rio Grande do Sul e à UFRGS, onde cultivou uma longa e prolífica relação profissional e de amizade com o professor emérito Milton Lanquitine Formoso.

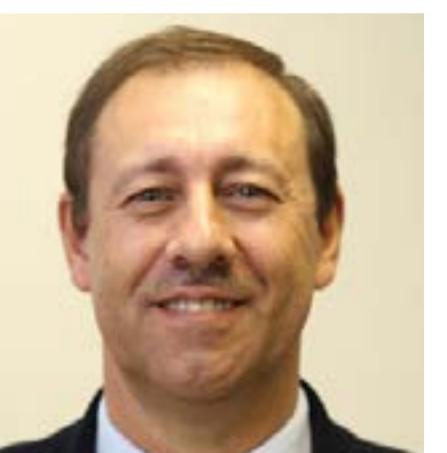
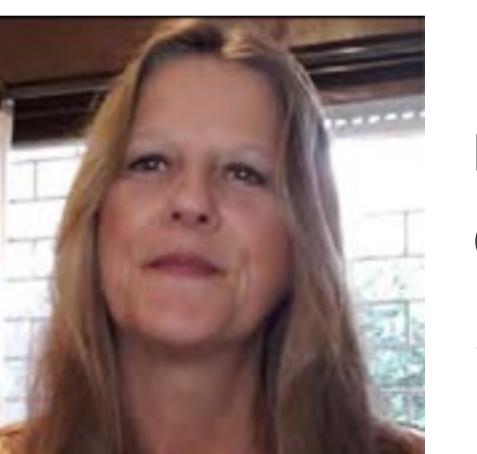


CAPÍTULO 2

Governança

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Administração Central

**Reitoria****Carlos André Bulhões Mendes***Perfil: Reitor e Professor Titular do Instituto de Pesquisas Hidráulicas***PROPG/PROCAD - Pró-Reitoria de Pós-Graduação e
Pró-Reitoria de Coordenação Acadêmica****Júlio Otávio Jardim Barcellos***Perfil: Professor Titular da Faculdade de Agronomia***Reitoria****Patricia Helena Lucas Pranke***Perfil: Vice-Reitora e Professora Titular da Faculdade de Farmácia***PROPEQ – Pró-Reitoria de Pesquisa****José Antônio Poli de Figueiredo***Perfil: Professor Titular do Instituto de Ciências Básicas da Saúde***PROGRAD - Pró-Reitoria de Graduação****Cíntia Inês Boll***Perfil: Professora Adjunta da Faculdade de Educação***PROREXT – Pró-Reitoria de Extensão****Adelina Mezzari***Perfil: Professora Associada da Faculdade de Farmácia*

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Administração Central



PROPLAN – Pró-Reitoria de Planejamento e Controladoria

Luis Roberto da Silva Macedo

Perfil: Bacharel em Administração



SUGESP – Superintendência de Gestão de Pessoas

Marilia Borges Hackmann

Perfil: Mestre em Serviço Social



PRAE – Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis

Ludymila Schulz Barroso

Perfil: Nutricionista, Mestre em Desenvolvimento Rural



SUINFRA – Superintendência de Infraestrutura

Reginaldo dos Santos Lopes



PROIR - Pró-Reitoria de Inovação e Relações Institucionais

Geraldo Pereira Jotz

Perfil: Professor Titular do Instituto de Ciências Básicas da Saúde



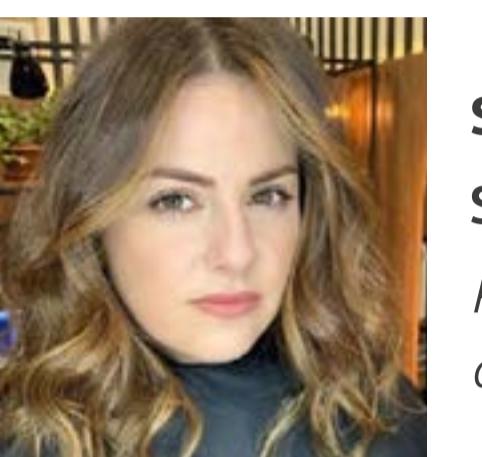
SEAD – Secretaria de Educação a Distância

Leandro Krug Wives

Perfil: Professor Associado do Instituto de Informática

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Administração Central

**SAI – Secretaria de Avaliação Institucional****Soraya Tanure***Perfil: Professora Adjunta
do Campus Litoral Norte***RELINTER – Secretaria de Relações Internacionais****Carla Andrea Delatorre***Perfil: Professora Titular da Faculdade de Agronomia***CPD – Centro de Processamento de Dados****Valter Roesler***Perfil: Professor Associado
do Instituto de Informática***CAF - Coordenadoria de Ações Afirmativas****Edilson Nabarro****SECOM – Secretaria de Comunicação Social****Andre Luis Prytoluk***Perfil: Professor Adjunto da Faculdade
de Biblioteconomia e Comunicação***Chefe de Gabinete****Maurício Viégas da Silva***Perfil: Administrador*

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Unidades Acadêmicas

Campus Centro



Escola de Administração

Takeyoshi Imasato

Perfil: Professor Associado do Departamento de Ciências Administrativas



Instituto de Ciências Básicas da Saúde

Ilma Simoni Brum da Silva

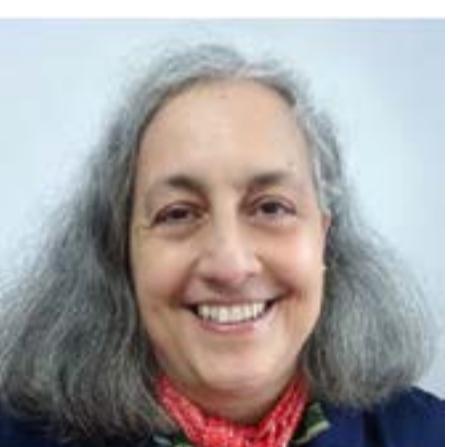
Perfil: Professora Titular do Departamento de Fisiologia



Escola de Engenharia

Carla Schwengber Ten Caten

Perfil: Professora Titular do Departamento de Engenharia de Produção e Transportes



Faculdade de Direito

Claudia Lima Marques

Perfil: Professora Titular do Departamento de Direito Público e Filosofia do Direito



Faculdade de Arquitetura

Eliane Constantinou

Perfil: Professora Associada do Departamento de Arquitetura



Faculdade de Educação

Liliane Ferrari Giordani

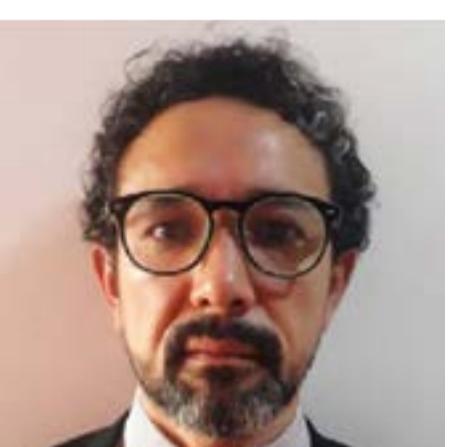
Perfil: Professora Associada do Departamento de Estudos Especializados



Faculdade de Ciências Econômicas

Maria de Lurdes Furno da Silva

Perfil: Professora Adjunta do Departamento de Ciências Contábeis e Atuariais



Instituto de Artes

Raimundo José Barros Cruz

Perfil: Professor Adjunto do Departamento de Música

Correspondem aos docentes que ocuparam o cargo de direção da unidade pelo maior tempo no ano de 2021.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Unidades Acadêmicas

Campus do Vale



Faculdade de Agronomia

Carlos Alberto Bissani

Perfil: Professor Titular do Departamento de Solos



Instituto de Filosofia e Ciências Humanas

Hélio Ricardo do Couto Alves

Perfil: Professor Adjunto do Departamento de Ciências Políticas



Faculdade de Veterinária

Vladimir Pinheiro do Nascimento

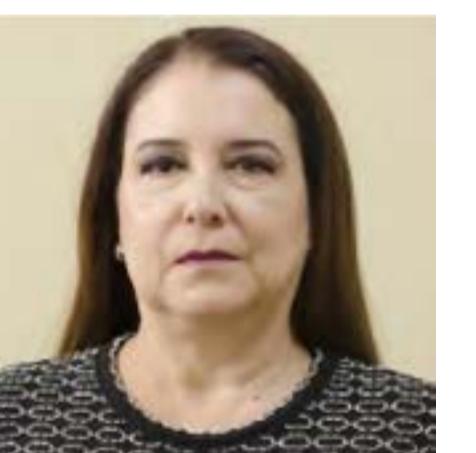
Perfil: Professor Titular do Departamento de Medicina Animal



Instituto de Física

Naira Maria Balzaretti

Perfil: Professora Titular do Departamento de Física



Instituto de Biociências

Clarice Bernhardt Fialho

Perfil: Professora Titular do Departamento de Zoologia



Instituto de Geociências

Nelson Luiz Sambaqui Gruber

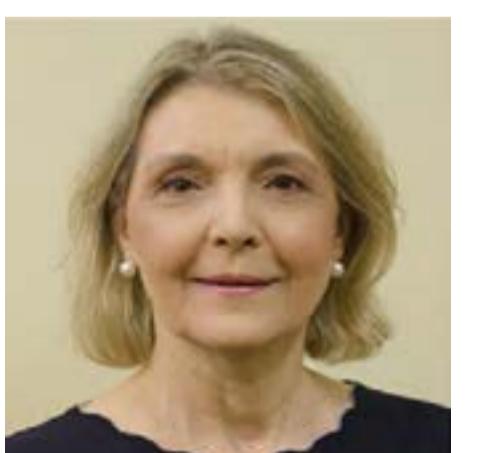
Perfil: Professor Titular do Departamento de Geografia



Instituto de Ciências e Tecnologia de Alimentos

Simone Hickmann Flores

Professora Associada do Departamento de Ciências dos Alimentos



Instituto de Informática

Carla Maria Dal Sasso Freitas

Professora Titular do Departamento de Informática Aplicada

Correspondem aos docentes que ocuparam o cargo de direção da unidade pelo maior tempo no ano de 2021.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Unidades Acadêmicas

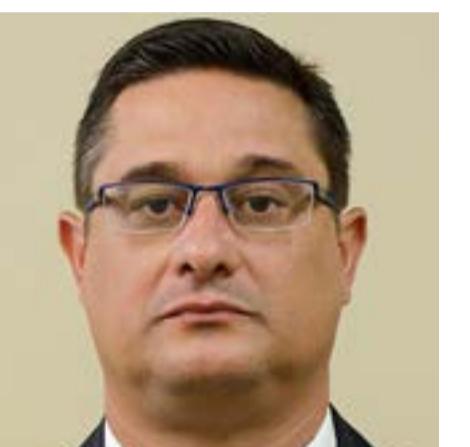
Campus do Vale



Instituto de Letras

Carmem Luci da Costa Silva

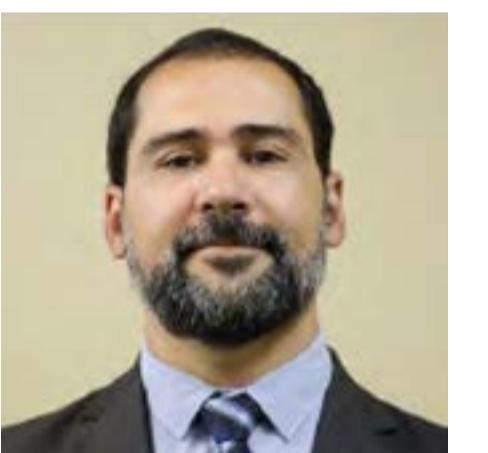
Perfil: Professora Associada do Departamento de Letras Clássicas e Vernáculas



Colégio de Aplicação

Rafael Vasques Brandão

Perfil: Professor do Colégio Aplicação



Instituto de Matemática e Estatística

Elismar da Rosa Oliveira

Perfil: Professor Associado do Departamento de Matemática Pura e Aplicada



Instituto de Pesquisas Hidráulicas

Joel Avruch Goldenfum

Perfil: Professor Titular do Departamento de Hidromecânica e Hidrologia



Instituto de Química

Jairton Dupont

Perfil: Professor Titular do Departamento de Química Orgânica

Campus Olímpico



Escola de Educação Física, Fisioterapia e Dança

Luciana Laureano Paiva

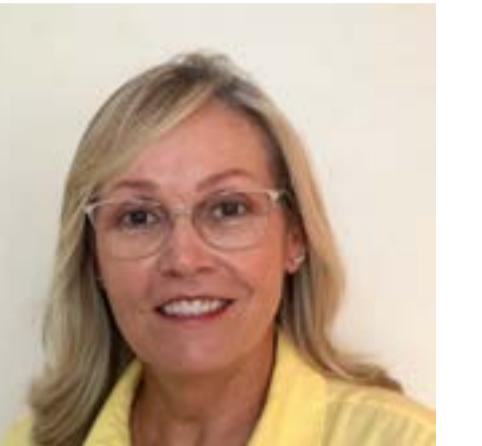
Perfil: Professora Associada do Departamento de Educação Física, Fisioterapia e Dança

Correspondem aos docentes que ocuparam o cargo de direção da unidade pelo maior tempo no ano de 2021.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Unidades Acadêmicas

Campus Saúde



Escola de Enfermagem

Ana Maria Müller de Magalhães

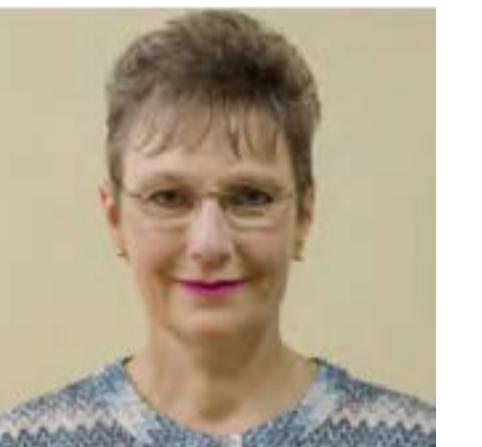
Perfil: Professora Associada do Departamento de Assistência e Orientação Profissional



Instituto de Psicologia

Clarissa Marceli Trentini

Perfil: Professora Associada do Departamento de Psicologia do Desenvolvimento e da Personalidade



Faculdade de Medicina

Lucia Maria Kliemann

Perfil: Professora Associada do Departamento de Patologia



Faculdade de Biblioteconomia e Comunicação

Ana Maria Mielniczuk de Moura

Perfil: Professora Associada do Departamento de Ciências da Informação



Faculdade de Odontologia

Susana Maria Werner Samuel

Perfil: Professora Titular do Departamento de Odontologia Conservadora



Faculdade de Farmácia

Helder Ferreira Teixeira

Perfil: Professor Titular do Departamento de Produção e Controle de Medicamentos



Campus Litoral Norte



Aline Marian Callegaro

Perfil: Professora Adjunta do Departamento Interdisciplinar

Correspondem aos docentes que ocuparam o cargo de direção da unidade pelo maior tempo no ano de 2021.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

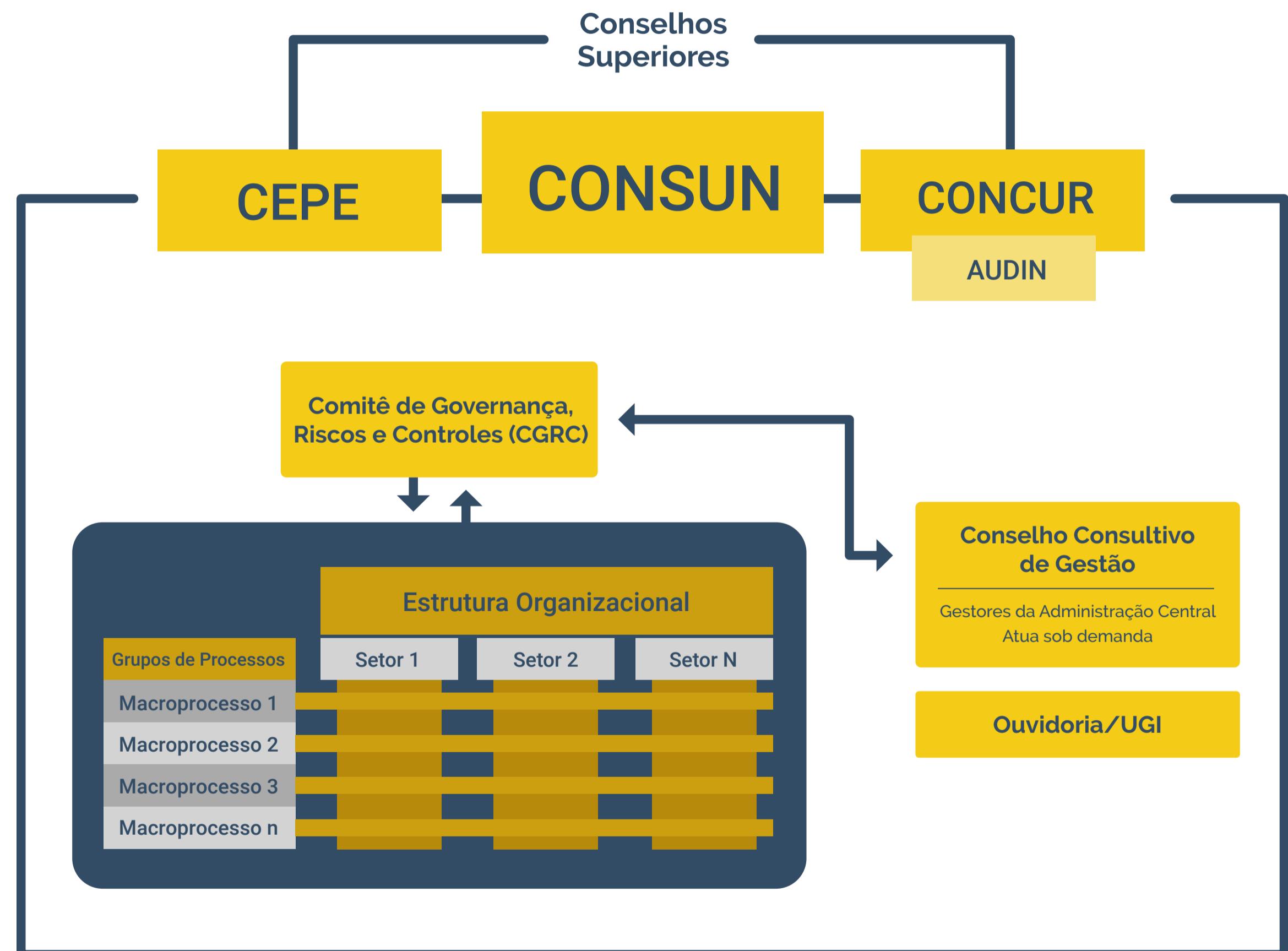
Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Estrutura de Governança

Composição

- Conselho Universitário (CONSUN) e suas comissões;
- Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CEPE) e suas câmaras;
- Conselho de Curadores (CONCUR);
- Comitê de Governança, Riscos e Controles (CGRC);
- Comitê de Governança Digital (CGD);
- Conselho Consultivo de Gestão;
- Grupos de Processo (GP);
- Auditoria Interna (AUDIN);
- Ouvidoria.



[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Índice de Governança

Periodicamente, o Tribunal de Contas da União (TCU) vem realizando levantamentos para conhecer melhor a situação da governança no setor público e estimular as organizações públicas a adotarem boas práticas de governança.

Em 2021, 378 organizações públicas participaram deste levantamento. A avaliação se deu através de 10 índices, sendo dois deles, os índices de governança e gestão orçamentária, e, capacidade em gestão orçamentária, novos em relação à edição de 2018.

Em 2021, similar aos resultados de 2018, a UFRGS manteve seus resultados majoritariamente no estágio intermediário (resultado dos índices entre 40% e 70%) , tendo apenas o novo índice de governança e gestão orçamentaria obtido a classificação de estágio de capacidade inicial (15% a 39,99%). Cabe destacar que o índice de governança e gestão de contratações, que no ciclo avaliativo de 2018 encontrava-se em estágio inicial, no ciclo de 2021 atingiu o nível de estágio intermediário. Tal resultado é consequência das várias melhorias realizadas no processo de aquisições.

Todos os resultados estão disponíveis no [Portal TCU](#). Além disso, o relatório correspondente aos resultados específicos da UFRGS está disponível no site [Governança UFRGS](#).

Índice	2018	2021
iGG (índice integrado de governança e gestão públicas)	53,02%	56,61%
iGovPub (índice de governança pública)	51,67%	50,69%
iGovPessoas (índice de governança e gestão de pessoas)	48,56%	52,99%
iGestPessoas (índice de capacidade em gestão de pessoas)	46,96%	55,78%
iGovTI (índice de governança e gestão de TI)	62,85%	58,20%
iGestTI (índice de capacidade em gestão de TI)	68,64%	68,41%
iGovContrat (índice de governança e gestão de contratações)	28,19%	44,73%
iGestContrat (índice de capacidade em gestão de contratações)	45,89%	57,96%
iGovOrcament (índice de governança e gestão orçamentária)	-	37,68%
iGestOrcament (índice de capacidade em gestão orçamentária)	-	47,82%

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Conselhos

Conselho Universitário (CONSUN)

Órgão máximo de função normativa, deliberativa e de planejamento da Universidade

1. Reitor (Presidente)
2. Vice-reitora
3. Diretores das Unidades Universitárias e Institutos Especializados
4. Presidentes das Câmaras de Graduação, Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão
5. Representações discente, docente e dos técnicos administrativos
6. Representante dos antigos alunos
7. Representantes da comunidade do Estado do Rio Grande do Sul: entidades empresariais, de trabalhadores, culturais e do setor de ciência e tecnologia
8. Diretores dos órgãos de ensino fundamental, ensino médio e educação profissional
9. Presidente do Hospital Universitário da UFRGS
10. Diretores Gerais dos campi de fora da sede

- Comissão de Ensino, Pesquisa, Extensão e Recursos
- Comissão de Legislação e Regimentos
- Comissão de Orçamento e Regência Patrimonial
- Comissão de Redação
- Comissão de Interação Universidade-Sociedade

Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CEPE)

Órgão técnico com funções deliberativa, normativa e consultiva sobre ensino pesquisa e extensão

1. Reitor (Presidente)
2. Vice-reitor
3. Docentes representantes da Câmara de Graduação
4. Docentes representantes da Câmara de Pós-Graduação
5. Docentes representantes da Câmara de Pesquisa
6. Docentes representantes da Câmara de Extensão
7. Representações discente, docente e dos técnicos administrativos

- Câmara de Graduação (CAMGRAD)
- Câmara de Pós-Graduação (CAMPG)
- Câmara de Extensão (CAMEXT)
- Câmara de Pesquisa (CAMPESQ)

- Comissão de Recursos
- Comissão de Legislação
- Comissão de Diretrizes de Ensino, Pesquisa e Extensão

Conselho de Curadores (CONCUR)

Órgão fiscalizador da gestão econômico-financeira

1. Integrantes do corpo docente da Universidade eleitos pelo Conselho Universitário
2. Membros do corpo discente
3. Membros externos à Universidade, sendo um indicado pelo Ministério da Educação e outro por organizações da comunidade

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Comitê de Governança, Riscos e Controle

Comitê de Governança, Riscos e Controles

Política de Governança, Gestão de Riscos e Controles da UFRGS aprovada em 29/11/2019

Comitê estabelecido pela Portaria 3928 de 10/08/2021

Competências:

- Aprovar política, diretrizes, metodologias e mecanismos para comunicação e institucionalização da governança, gestão de riscos e dos controles internos;
- Estabelecer, manter, monitorar e aperfeiçoar os controles internos da gestão e de gerenciamento de riscos, sem prejuízo das responsabilidades dos gestores;
- Priorizar e acompanhar a implantação das medidas, dos mecanismos e das práticas organizacionais de governança;
- Promover a integração dos agentes responsáveis pela governança, pela gestão de riscos e pelos controles internos;
- Estabelecer limites de exposição a riscos globais da UFRGS;
- Demandar análises e participação do Conselho Consultivo de Gestão (CCG) no processo de governança, gestão de riscos e controles;
- Instituir os grupos de processos (GP);
- Monitorar as recomendações e orientações deliberadas pelo Comitê.

Conselho Consultivo de Gestão (CCG)

O CCG é integrado pelos agentes da Administração Central envolvidos nos processos.

Competências:

- Identificar, analisar e propor a priorização dos riscos estratégicos;
- Realizar as análises demandadas pelo CGRC, fornecendo as informações necessárias para o processo de tomada de decisão.

Grupos de Processos (GP)

São grupos de trabalho formados pela equipe técnica, composta por gestores do processo, analistas de processo, analistas de risco, analistas de TI e outros atores representativos do processo.

Competências:

- Promover o alinhamento do processo com as estratégias, valores e demais processos da Universidade;
- Priorizar, coordenar e promover as ações de melhoria do processo;
- Definir e monitorar os indicadores de desempenho, estabelecer metas para o processo e garantir o seu cumprimento;
- Realizar a análise dos riscos do processo e desenvolver atividades de controle;
- Elaborar e manter atualizada a documentação do processo.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão de Riscos

Definições

Risco: representa tanto uma ameaça quanto uma oportunidade combinada com a probabilidade de ocorrência de determinado evento.

Gestão de riscos: processo de natureza permanente, que contempla as atividades de identificar, avaliar e gerenciar potenciais eventos que possam afetar a organização, de modo a mantê-los compatíveis com a propensão a risco da organização e possibilitar garantia razoável do cumprimento de seus objetivos).

Resposta aos Riscos

Realizada a análise de causas e consequências (bow-tie) de 3 riscos prioritários, bem como identificadas possíveis ações de resposta a esses riscos.

Matriz para Avaliação dos Riscos

<https://www.ufrgs.br/governanca/gestao-de-riscos/>

Riscos Estratégicos

Riscos Estratégicos por Tipo		
Tipo/Quantidade	Classificação/Quantidade	
Internos 42	Acadêmicos	9
	Financeiros	3
	Gestão	14
	Infraestrutura/Tecnologia	10
	Recursos Humanos	6
	Econômico	6
Externos 23	Político/Jurídico	11
	Socioambiental	6

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Planejamento e Objetivos Estratégicos

Modelo de Planejamento

O modelo de planejamento da UFRGS é composto pelos seguintes instrumentos: [Plano de Desenvolvimento Institucional \(PDI\)](#), Plano de Gestão e Planejamento Anual do Órgão, conforme apresentado na figura ao lado.

O Plano de Gestão da UFRGS para o período 2020-2024 foi apresentado ao Conselho Universitário em março de 2021 e está em análise (Processo SEI 23078.514027/2021-10). Após a aprovação, o Plano estará disponível no site de [Governança UFRGS](#) e os objetivos estratégicos serão apresentados.

Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI):

Define as grandes diretrizes para a Universidade

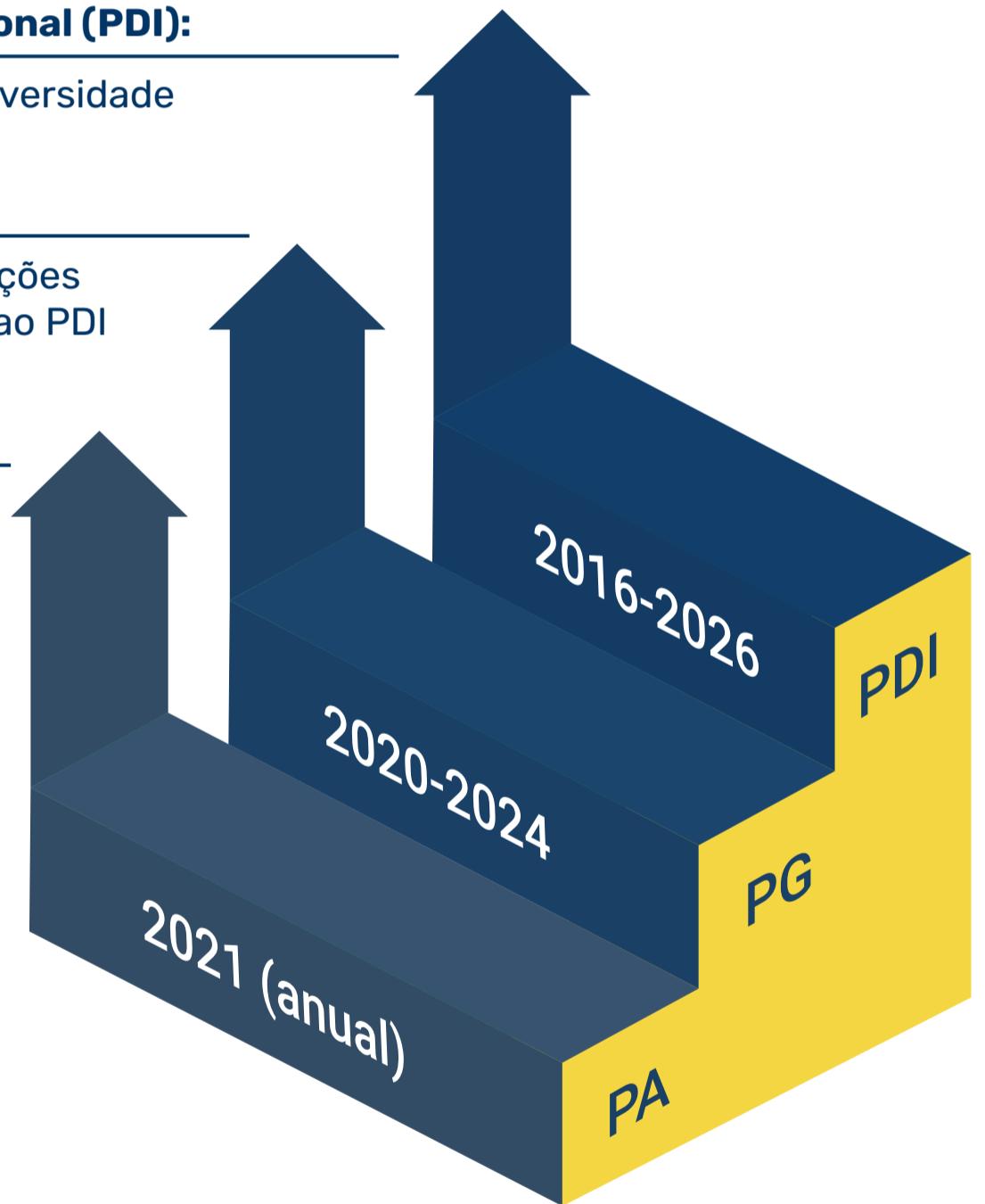
Plano de Gestão (PG):

Define os objetivos estratégicos e as ações prioritárias para o Reitorado, alinhado ao PDI

Plano Anual (PA):

Desdobra operacionalmente o planejamento estratégico dentro da unidade.

Define as metas e ações que a unidade fará no ano



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

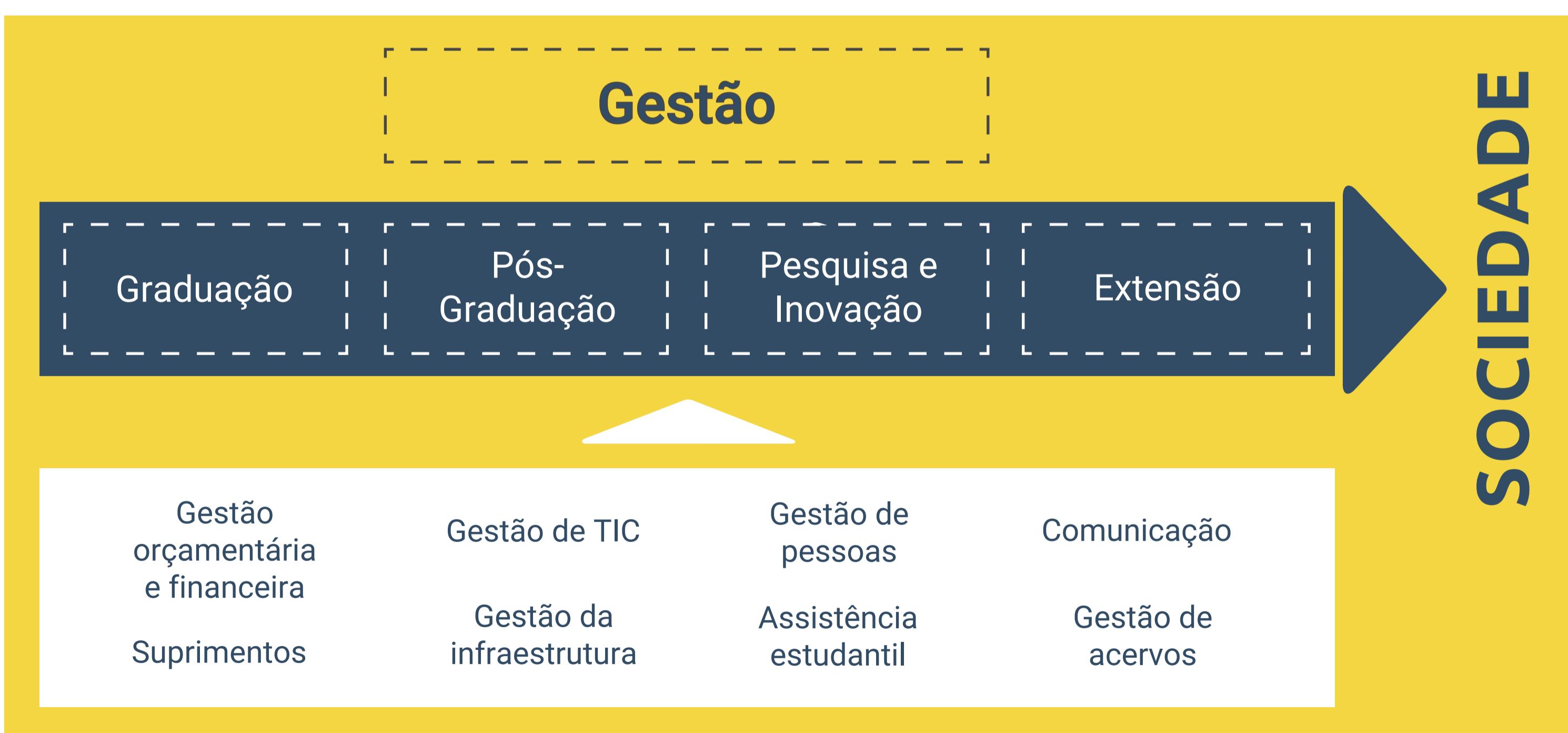
Materialidade e Integridade

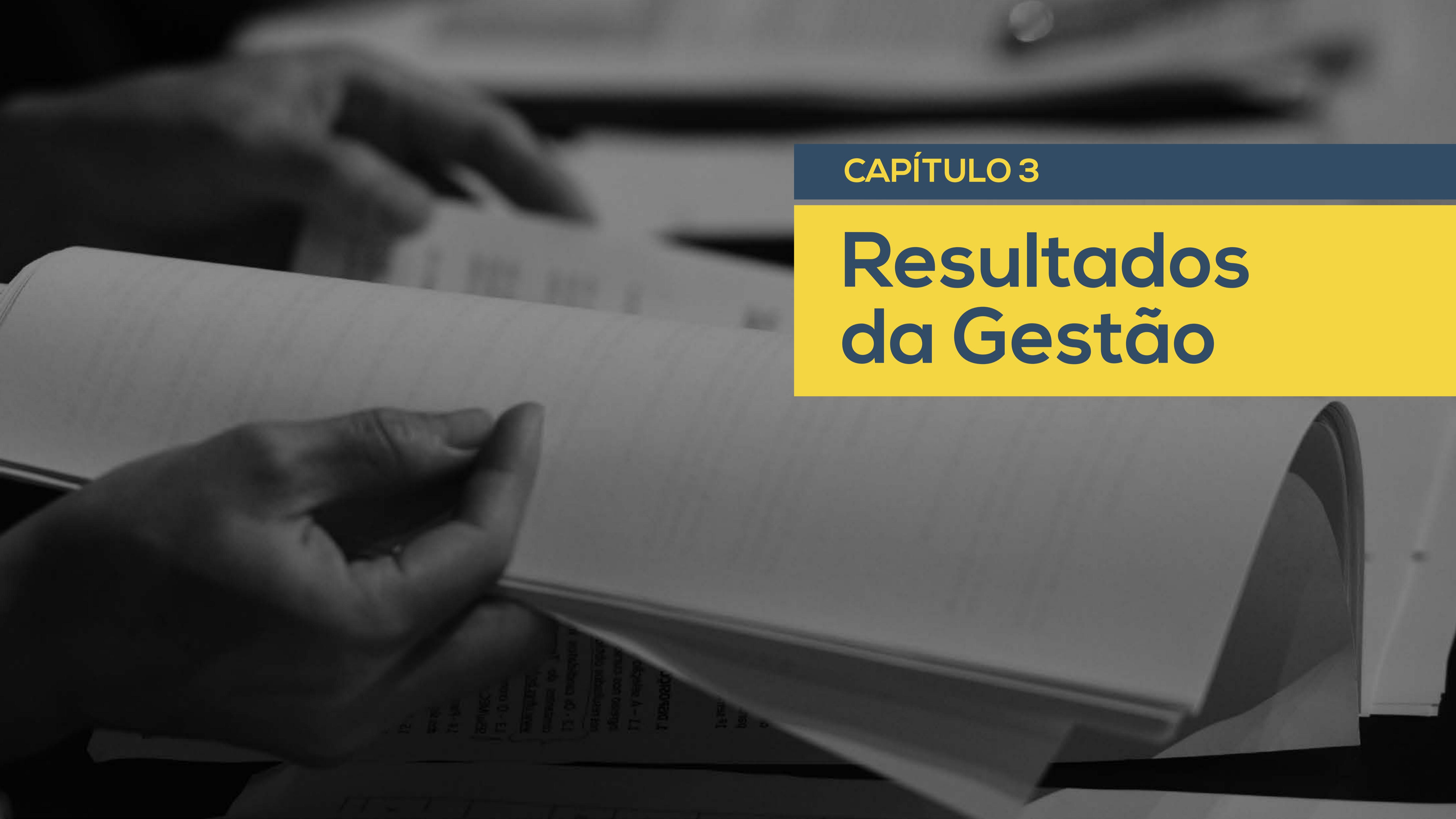
Macroprocessos

A entrega para a sociedade (formação cultural, científica e profissional de nossos alunos; produção de conhecimento, cultura e artes; e contribuição ao desenvolvimento sustentável nos campos político-institucional, social, econômico e ambiental) é resultado dos macroprocessos finalísticos: graduação, pós-graduação, pesquisa & inovação e extensão. Sua realização nos permite cumprir nossa missão.

Para esses macroprocessos finalísticos funcionarem, precisamos de uma série de macroprocessos de apoio que dão suporte às atividades da UFRGS, tais como gestão orçamentária e financeira, gestão de pessoas, assistência estudantil, entre outros. Além desses, temos o macroprocesso de gestão que avalia, orienta e define as diretrizes para os demais.

A figura abaixo apresenta os macroprocessos da UFRGS, classificados entre finalísticos, de apoio e de gestão.





CAPÍTULO 3

Resultados da Gestão

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19

Devido ao agravamento da pandemia no início do ano de 2021 e, mesmo após o início da vacinação, a necessidade de manter o distanciamento social e seguir adotando as medidas de contenção da transmissão, a UFRGS precisou manter a suspensão das suas atividades acadêmicas e administrativas presenciais ao longo de todo o ano.

Porém, em nenhum momento a UFRGS deixou de somar esforços junto a toda comunidade e reforçar seu papel de agente transformador através de inúmeras ações, pesquisas e projetos no combate à COVID-19. Várias ações foram realizadas com parcerias externas, sendo os principais o Estado do RS, a Prefeitura de Porto Alegre e o Comando Militar do Sul. A seguir, destacamos algumas ações do ano de 2021.

- Testes RT-PCR: O Instituto de Ciências Básicas da Saúde (ICBS) tem organizado e executado toda uma dinâmica de trabalho e realiza testes desde abril de 2020 para prefeituras e instituições de todo o Rio Grande do Sul. Ainda no mês de dezembro de 2020 foram adquiridos mais dois leitores de RT-PCR, que são utilizados no processamento desses testes. No mês de agosto foi atingida a marca de 100 mil testes RT-PCR realizados. Ainda neste mesmo mês, além da testagem, o ICBS passou a realizar as ações de genotipagem e sequenciamento, como forma de avaliar, de maneira mais detalhada, as variantes em circulação.
- Armazenamento de vacinas da Pfizer: no mês de maio, em parceria com a Secretaria Municipal de Saúde e a Secretaria Estadual de Saúde, a UFRGS realizou o armazenamento de quase 20 mil doses da vacina da farmacêutica Pfizer em seus ultrafreezer. O equipamento, instalado no Instituto de Ciências Básicas da Saúde (ICBS) permite o armazenamento de imunobiológicos em ultra baixa temperatura (-60°C a -80°C), característica indispensável para a conservação desta vacina. A capacidade de

armazenamento nos equipamentos da UFRGS é de 4 milhões de frascos de imunobiológicos.

- Geladeiras e veículos para auxiliar na vacinação: A UFRGS disponibilizou para a Prefeitura de Porto Alegre 55 geladeiras, 4 camionetas e 1 minivan para auxiliar na vacinação contra a COVID-19. Os refrigeradores foram destinados ao armazenamento das doses e os veículos ao transporte das vacinas. Além disso, o Instituto de Física da UFRGS criou freezers portáteis para o transporte das vacinas utilizando nitrogênio líquido. O



equipamento atinge temperaturas baixíssimas e pode transportar com segurança todas as vacinas disponíveis, inclusive a da Pfizer/BioNTec.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19

- #TodosPelasVacinas: A UFRGS foi uma das instituições parceiras dessa iniciativa que reuniu organizações ligadas à divulgação científica, entidades científicas, artistas e personalidades públicas no projeto '[Todos pelas Vacinas](#)', em prol da vacinação. A campanha buscou conscientizar as pessoas da importância da vacinação contra o novo coronavírus, bem como a de outras doenças.
- **Imunização contra COVID-19 e influenza 2021:** Esta [ação de extensão](#) buscou capacitar os estudantes de Enfermagem e Medicina da UFRGS para torná-los aptos a atender as demandas da Rede Municipal de Saúde para auxiliar nas etapas de vacinação, tanto da influenza como da COVID-19. Todos os anos a UFRGS colabora na Campanha Nacional de Imunização contra a influenza e em 2021 também contribuiu na campanha contra COVID-19.
- Pesquisa sobre recursos hídricos na pandemia: O Núcleo de Planejamento e Gestão de Recursos Hídricos do Instituto de Pesquisas Hidráulicas da UFRGS mapeou para o Comitê de Dados, organizado pelo Estado do Rio Grande do Sul no combate à pandemia, as [condições de estiagem e o acesso à água a partir da infraestrutura de saneamento no RS](#) - um dos elementos que afeta a exposição da população a um agente como o coronavírus. O objetivo da pesquisa foi identificar regiões de maior risco e com a presença de fragilidades locais que contribuem para tornar a população mais vulnerável, mais exposta e com menor capacidade de resposta frente à pandemia.
- Vigilância e educação em saúde: Projeto de extensão realizado pela



#TodosPelasVacinas

UFRGS em parceria com a Coordenadoria Geral de Vigilância em Saúde de Porto Alegre promoveu [ações no Aeroporto Salgado Filho](#). Durante a segunda quinzena do mês de junho foram realizadas ações de abordagem e orientação e de testagem dos passageiros que desembarcam na capital gaúcha vindos de Rio de Janeiro, São Paulo e Curitiba. Entre os objetivos esteve o monitoramento da variante Delta que estava em circulação no período. O projeto teve origem na Escola de Enfermagem, mas recebeu voluntários dos diversos cursos da área de saúde da UFRGS.

- Rolê da Vacina: Em agosto a UFRGS participou do projeto Rolê da Vacina da Prefeitura de Porto Alegre contra a COVID-19. O Salão de Atos, no Campus Centro, foi disponibilizado para a aplicação de doses dos imunizantes. O Rolê da Vacina foi uma campanha da Prefeitura de Porto Alegre visando vacinar o público da capital por meio de postos móveis de aplicação de vacinas contra a COVID-19.
- Parceria com a FIOCRUZ: Em agosto a UFRGS manifestou à Fundação Oswaldo Cruz o interesse em produzir insumos para vacinas contra a COVID-19. Com o possível avanço na cooperação entre as instituições, o RS poderá ter a segunda sede de produção do IFA no país.



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19

Para mais informações acesso o [Painel CORONAVIRUS - Monitoramento na Rede Federal de Educação](#)



UFRGS

Universidade Federal do Rio Grande do Sul



"Rolê da Vacina"
UFRGS• Universidade Federal do Rio Grande do Sul
O reitor da UFRGS, Carlos André Bulhões Mendes, recebeu nesta sexta-feira, 27, o secretário municipal de saúde de Porto Alegre, Mauro Sparta, no espaço do rosto "Rolê da Vacina".



Abertura de novo local para realização de testes RT-PCR para a população
UFRGS• Universidade Federal do Rio Grande do Sul
A partir desta sexta-feira, 14, a Capital passa a contar com um novo local para realização de testes contra a



Adaptação do contrato de limpeza (materiais) dentro dos protocolos instituídos pela Universidade e autoridades sanitárias.
UFRGS• Universidade Federal do Rio Grande do Sul
Adequação de materiais de limpeza para utilização pelas empresas



Adaptação do contrato de limpeza (rotinas) dentro dos protocolos instituídos pela Universidade e autoridades sanitárias.
UFRGS• Universidade Federal do Rio Grande do Sul
Elaboração de novas rotinas de limpeza adequadas aos protocolos de



Adaptações Administrativas
UFRGS• Universidade Federal do Rio Grande do Sul
"Nesse período, as atividades de caráter não essencial foram adaptadas para que ocorressem de forma remota, a fim de que não houvesse prejuízo ao público. Os atendimentos passaram a



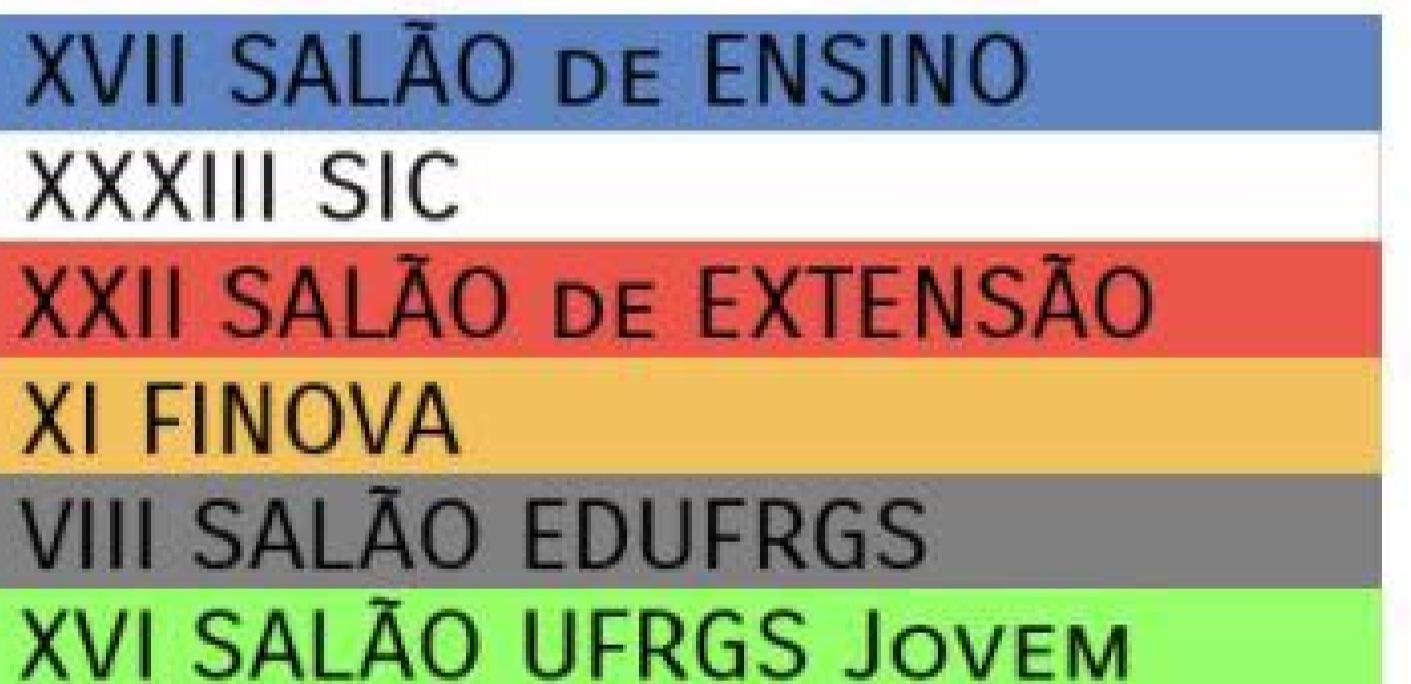
Ajuda a povos indígenas
UFRGS• Universidade Federal do Rio Grande do Sul
Foi realizado o recolhimento de cestas de alimentos e outras doações que, inclusive, foram transportadas através da utilização dos veículos oficiais que fazem parte da frota à disposição da

Fonte: Dados de ações fornecidos pelas instituições.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Salão UFRGS

O Salão UFRGS é um grande encontro anual no qual a Universidade tem a oportunidade de mostrar o que é produzido em seus laboratórios e salas de aula, as vivências junto à comunidade e as iniciativas de gestão e de inovação, além de ser um espaço de estímulo ao interesse pela ciência, com a apresentação de trabalhos de estudantes do ensino básico. Ele integra as diferentes edições de seis eventos: Salão de Ensino, Salão de Iniciação Científica (SIC), Salão de Extensão, Feira de Inovação e Desenvolvimento Tecnológico (FINOVA), Salão EDUFRGS e Salão UFRGS Jovem.



Mais uma vez, devido à pandemia e à necessidade de cuidados para evitar a transmissão de COVID-19, o Salão UFRGS foi realizado totalmente em formato virtual.

A edição de 2021 teve como tema – **Conectando vidas, construindo conhecimento** – com a proposta de destacar a importância da vida e do conhecimento, assuntos que unem a Universidade no enfrentamento aos desafios da atualidade. Ao realizar mais uma edição, novamente em formato virtual, superando as dificuldades do momento atual, o Salão UFRGS reafirma seus propósitos de promoção do diálogo, de divulgação, de aprendizagem e de troca de experiências entre a comunidade universitária (alunos, técnicos administrativos e professores) e a sociedade.



Nesta edição foram apresentados mais de 3.700 trabalhos, palestras e espetáculos, que foram disponibilizados de forma síncrona através de diversas plataformas ou por meio de gravações no YouTube. Os links para as apresentações estão disponíveis nas páginas dos eventos.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Salão UFRGS

Salão de Ensino



Espaço voltado a debater e valorizar experiências relacionadas a processos educacionais envolvendo ações de discentes, de técnicos administrativos e de docentes da UFRGS, que resultem na qualificação da formação na Universidade.

Em 2021 foram apresentados [446 trabalhos no formato vídeo](#), e mais uma vez os principais tópicos abordados foram as experiências e ferramentas utilizadas no ensino remoto. Participaram alunos da graduação, pós-graduação, pós-doutorado, tutores de cursos à distância, professores e técnicos administrativos.

Salão de Iniciação Científica (SIC)



O SIC constitui-se em um espaço para a divulgação, a promoção e o acompanhamento dos trabalhos de Iniciação Científica desenvolvidos por alunos de graduação da UFRGS e de outras Instituições de Ensino Superior. Realizado desde o final da década de 1980, apoia o desenvolvimento acadêmico, pessoal e profissional de milhares de jovens.

O evento deste ano contou com a apresentação de [1.914 trabalhos](#). Para esta edição foi desenvolvida exclusivamente uma [ferramenta de busca](#) que permite encontrar as apresentações através do título, autor e orientador, além de permitir filtros por área e temática.

Trabalhos apresentados por modalidade

319 Experiências de ensino na Graduação

21 Experiências de ensino na Pós-Graduação

13 Experiências Educadoras em Ações Afirmativas e Relações Étnico-Raciais

18 Experiências em Avaliação Institucional

75 Experiências com Recursos e Materiais Digitais Educacionais

A PARTICIPAÇÃO FEMININA NA LIDERANÇA DAS STARTUPS GAÚCHAS

Emilia Adams Hilger - Escola de Administração

Orientadora: Profª Dra. Fernanda Reichert



Legenda: Apresentação realizada no XXXIII SIC

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Salão UFRGS

Salão de Extensão



O evento visa a mostra, divulgação e integração das atividades de extensão desenvolvidas pela UFRGS, possibilitando momentos de reflexão e discussão sobre o fazer extensionista em um ambiente de troca e debate entre a comunidade acadêmica e parceiros da sociedade.

Esta 22ª edição contou com 23 atividades na sua programação, todas realizadas em formato virtual, com vídeos disponibilizados no [canal da Pró-Reitoria de Extensão no YouTube](#). Nesta edição também foi realizada a [Mostra Virtual de Extensão](#), que contou com a apresentação de 485 trabalhos distribuídos nas seguintes áreas temáticas: Comunicação, Cultura, Direitos Humanos e Justiça, Educação, Meio Ambiente, Saúde, Tecnologia e Produção e Trabalho.

Uma das atividades de destaque desse ano foi o [projeto Unimúsica](#), que completou 40 anos. Com sua programação dentro do Salão UFRGS, o festival de 2021 com o nome “**Uni 40: música da presença**” exibiu espetáculos virtuais com artistas de diferentes partes do Brasil, sendo que dez espetáculos inéditos foram gravados em diferentes cidades brasileiras especialmente para o Unimúsica. Ao longo de quatro décadas, o Unimúsica se tornou um dos projetos culturais mais bem-sucedidos de Porto Alegre, reconhecido como um espaço de referência para a difusão da música brasileira.



Além dos espetáculos, o festival contemplou um ciclo de conversas com convidados internacionais, uma mostra discente e diversos podcasts.



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Salão UFRGS

Feira de Inovação Tecnológica (FINOVA)



A Feira tem como objetivo acompanhar, promover e divulgar as produções técnico-científicas e artístico-culturais de estudantes de graduação da UFRGS que atuam em pesquisas voltadas à inovação e/ou ao desenvolvimento tecnológico.

A 11ª edição contabilizou a apresentação de 120 trabalhos que podem ser visualizados no [site da FINOVA](#) por temática (Ciências Agrárias, Ciências Biológicas, Ciências Exatas e da Terra, Ciências Humanas, Ciências da Saúde, Ciências Sociais Aplicadas, Engenharias e Iniciação Empreendedora).

Além das apresentações dos trabalhos de iniciação tecnológica, a edição de 2021 ofereceu uma [programação de eventos](#) sobre inovação e empreendedorismo, promovidos em parceria pela Secretaria de Desenvolvimento Tecnológico, Parque Zenit e o Núcleo de Empreendedorismo Inovador da UFRGS.



Banner de divulgação dos eventos FINOVA

Salão UFRGS Jovem



Promove a interlocução entre os alunos da Educação Básica e da Educação Profissional Técnica de Nível Médio e a comunidade em geral, a partir da exposição das pesquisas já em desenvolvimento no ambiente educacional.

A [16ª edição do Salão UFRGS Jovem](#) contou com a participação de 71 escolas, sendo elas públicas federais, estaduais, municipais e privadas. Os trabalhos foram inscritos nas áreas: Linguagem, Códigos e suas Tecnologias, Matemática e suas Tecnologias, Ciências Humanas e suas Tecnologias e Ciências da Natureza e suas Tecnologias. Assim, o desenvolvimento da ciência é incentivado nas diversas áreas e, para muitos dos participantes, proporcionou sua primeira pesquisa científica apresentada em um evento universitário. Ao todo foram apresentados **712 trabalhos**, mais que o dobro da edição anterior, com a participação de **2.136 estudantes**.

Mulheres na política:

Uma análise das origens e soluções para a sub-representação feminina no cenário político partidário brasileiro

Por: Giovana Breitenbach Camargo, Thainá Gehrke Franceschet e Valentina Soares Rodenbusch

Instituição: Colégio Santa Inês

Orientadora: Aline da Rosa Derroistt



Legenda: Apresentação realizada no XVI Salão UFRGS Jovem

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

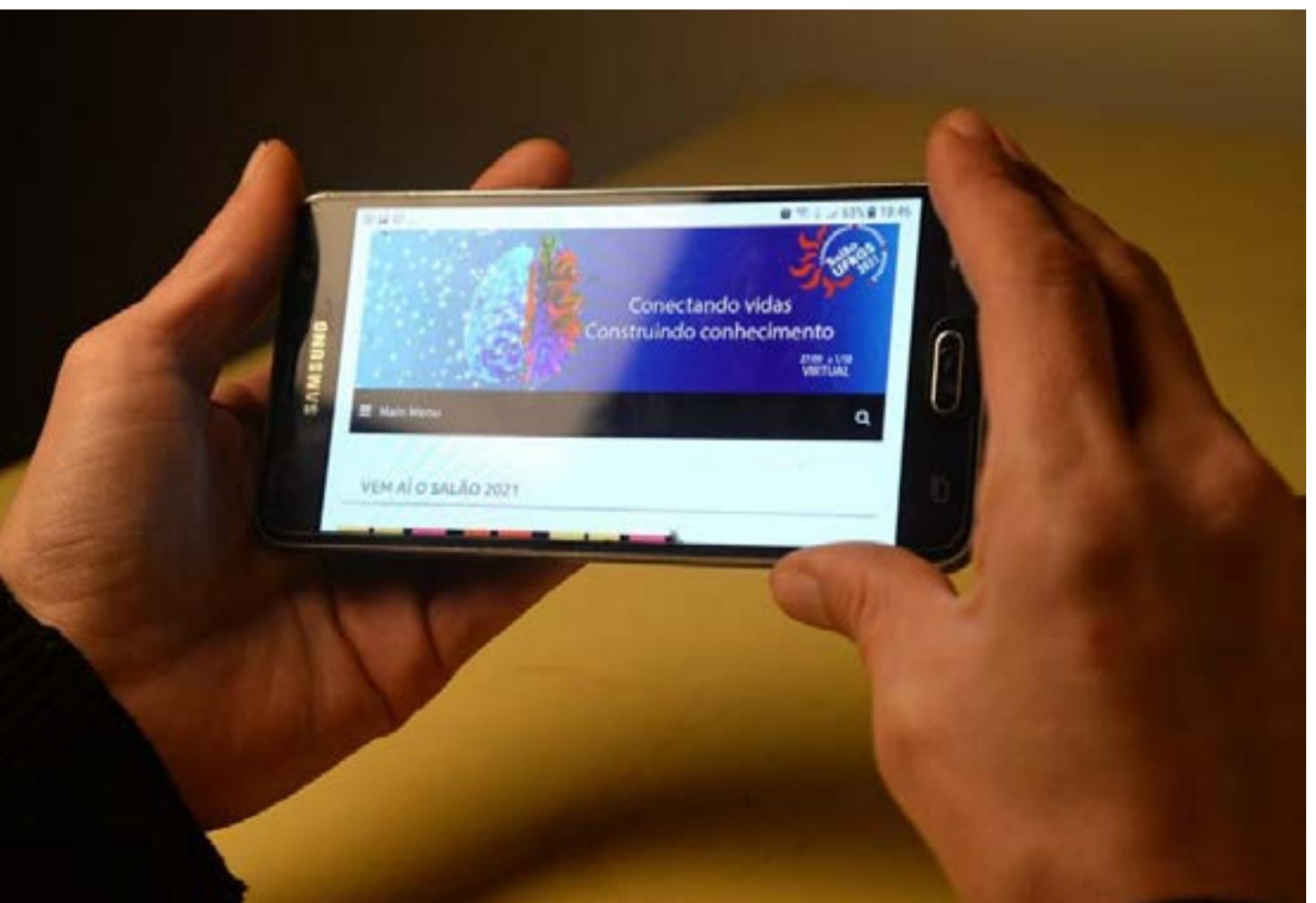
Salão UFRGS

Salão EDUFRGS



O mais jovem dos eventos que integram o Salão UFRGS, o Salão EDUFRGS chegou a sua oitava edição consolidado como importante espaço de divulgação de experiências e pesquisas aplicadas ao trabalho e de pesquisas acadêmicas que contribuem para o desenvolvimento do servidor, a qualidade das atividades de trabalho e o desempenho institucional da Universidade.

Nesta edição foram apresentados **28 trabalhos**, distribuídos em 6 sessões temáticas, via plataforma MCONF, para os servidores da Universidade nas modalidades relato de experiências, relato de pesquisas e inovação pedagógica no ensino. Todos os trabalhos estão disponíveis no [site do evento](#).



VIII Salão EDUFRGS - 2021

Área: Gestão e Infraestrutura

**TUAUFRGS e o trabalho remoto:
adaptações, integração e qualificação da
equipe através de capacitações à distância.**

Anahí da Silva da Cunha Guimarães
Renata da Fontoura Remião



Legenda: Apresentação realizada no VIII Salão EDUFRGS

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Graduação

O ensino de graduação da UFRGS tem por finalidade a formação cultural, científica e profissional dos alunos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável da sociedade.

Anualmente, são oferecidos [mais de 100 cursos](#) sobre todas as áreas do conhecimento através do [Vestibular](#) e do [Sistema de Seleção Unificada \(SiSU\)](#), que são as principais formas de ingresso na Universidade. O preenchimento das vagas se dá 70% via Vestibular e 30% via SiSU.

Os cursos ofertados pela UFRGS são em sua maioria na modalidade presencial (92%), diurnos (77%) e conferem grau acadêmico de bacharel (83%).

Também dispomos de outros tipos específicos de seleção, como o de estudantes indígenas e refugiados, Processo Seletivo Unificado, ingresso de diplomados, Programa de Estudantes Convênio na Graduação (PEC-G), aluno especial, e os dos respectivos cursos na modalidade a distância.

Todas as formas de ingresso podem ser visualizadas [neste link](#).

O Programa de Ações Afirmativas, aprovado pela Decisão do CONSUN nº 134/2007, iniciou a implementação do ingresso por reserva de vagas de estudantes de escolas públicas e de autodeclarados negros de escolas públicas, produzindo uma nova conjuntura acadêmica na UFRGS. Em 2017, o programa foi revisado para garantir a modalidade de reserva de vagas para pessoas com deficiência (PCDs). Atualmente, o Vestibular e SiSU têm 50% das vagas oferecidas reservadas para a Política de Ações Afirmativas. Para informações detalhadas sobre o programa [acesse o link](#).



Em razão da pandemia da COVID-19 que se seguiu ao longo de 2021, o Vestibular da UFRGS também precisou sofrer adaptações para garantir a segurança de todos os envolvidos. Assim, o [Conselho Universitário decidiu](#), em caráter excepcional, que as vagas de ingresso de 2021 do Concurso Vestibular fossem divididas em dois processos para os semestres do Ano Acadêmico, não sendo realizado o Vestibular tradicional:

Processo Seletivo para o 1º semestre 2021: foram oferecidas **2.562 vagas** para ingresso. A seleção dos candidatos se deu através do aproveitamento de notas anteriores do Enem e do próprio Vestibular da UFRGS (de 2017 a 2020), permanecendo a reserva de 50% das vagas para o programa de ações afirmativas. A nota de cada candidato correspondia à melhor nota entre todas as provas realizadas, após a ponderação para o curso escolhido pelo candidato.

Processo Seletivo para o 2º semestre 2021: apesar da previsão inicial de se realizar o concurso vestibular para as vagas do segundo semestre acadêmico, o agravamento da pandemia não permitiu sua realização. Assim, o processo seletivo se deu novamente a partir do aproveitamento de notas anteriores do Enem e do Vestibular (de 2017 a 2020). Foram oferecidas **1.418 vagas** para ingresso, correspondentes às vagas anteriormente destinadas ao segundo semestre no Vestibular 2021.

Com relação ao [ingresso via SiSU](#), foram oferecidas 1.691 vagas com base nos resultados obtidos pelos candidatos no ENEM referente ao ano de 2020.

Para 2022 a previsão é de retornar às modalidades de ingresso consolidadas.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Graduação

Ensino Remoto Emergencial

Em julho de 2020 foi aprovada pelo CEPE a [Resolução nº 25](#), que regulamentou o Ensino Remoto Emergencial (ERE) na UFRGS. Conforme esta resolução, o formato remoto deve permanecer enquanto o país estiver em situação emergencial de saúde. Com isso, ambos os semestres de 2020 se deram nessa modalidade, sendo que o 2º semestre de 2020 iniciou em 25 de janeiro de 2021. As datas de início dos semestres letivos de 2021 foram 2 de agosto de 2021 e 17 de janeiro de 2022, também no formato remoto. O calendário acadêmico da UFRGS segue profundamente afetado pela pandemia da COVID-19.

Uma [pesquisa](#), referente ao primeiro semestre 2020/1, foi realizada no mês de outubro de 2020 com o objetivo de reunir indicadores sobre as condições pedagógicas e as circunstâncias pessoais de estudo e trabalho da comunidade universitária. A avaliação possibilitou à Universidade compreender os desafios encontrados por docentes e discentes nessa estratégia de ensino e planejar ações junto aos cursos de graduação. De acordo com o relatório da pesquisa, professores, técnicos administrativos e estudantes avaliaram o sistema de modo positivo. O material inclui as impressões de 40% dos docentes, 22% dos discentes de graduação e pós-graduação e 19% dos técnicos administrativos.

A íntegra dos relatórios da Comissão de Avaliação do Ensino Remoto Emergencial está [disponível aqui](#). Ao final dos semestres 2020/2 e 2021/1, também foram realizadas novas pesquisas para acompanhamento dos indicadores e avaliação das ações.

Em setembro de 2021 foi publicada a [Portaria nº 4697](#), onde se reconhece o caráter excepcional de algumas atividades, se orienta a avaliação da necessidade de realização de atividades presenciais restritas pela comunidade universitária e se reforçam as recomendações gerais apresentadas no documento ["Diretrizes para Retorno Restrito das Atividades Presenciais"](#) do Comitê COVID UFRGS que devem ser seguidas. No que diz respeito ao ensino de graduação, entende-se por atividades práticas presenciais restritas as atividades previstas nas atividades de ensino, de caráter prático, as quais não possam ser desenvolvidas totalmente de forma remota, ou que a sua ausência possa causar prejuízo ao desenvolvimento pedagógico, conforme art. 1º, §3º da Resolução CEPE 25/2020. Tanto as atividades remotas como as presenciais restritas estão amparadas também na [Resolução CNE 02/2021](#), a qual prevê, inclusive, que as atividades de ensino teóricas que puderem ser adaptadas ou simuladas possam continuar sendo ofertadas de forma remota.

Embassados nas informações presentes nos documentos citados anteriormente, cada curso teve a autonomia de elaborar o seu planejamento de atividades presenciais restritas. Este precisou considerar a segurança da comunidade universitária e da sociedade, de forma a reduzir os riscos, desenvolvendo, de forma gradual e crescente, atividades que permitam a presencialidade e, assim, realizar ações pedagógicas para mitigar os impactos acadêmicos da pandemia.

Espera-se que, na medida em que as atividades presenciais restritas forem sendo propostas de forma segura, assim como as condições sanitárias permitam, seja possível ampliar a transição para o presencial no Calendário 2022.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Graduação

Ações de Apoio

Abaixo, destacamos algumas ações voltadas a apoiar os alunos de graduação ao longo de mais um ano no formato remoto e presencial restrito.

Plantão Moodle



Nos meses de janeiro e fevereiro de 2021, foi disponibilizado mais um serviço à comunidade da UFRGS: os plantões on-line sobre o Moodle. Dessa forma, a comunidade acadêmica teve acesso a um atendimento síncrono sobre a plataforma – que, antes da pandemia, era realizado presencialmente ou por telefone. Os plantões, nove encontros ao total, foram realizados via MConf, e foram exclusivamente sobre o uso do ambiente virtual de aprendizagem Moodle da UFRGS.

A comunidade também tem à disposição o serviço de [Suporte aos Ambientes Virtuais](#), que é prestado de forma remota e assíncrona. Outra possibilidade é o [Ajuda Moodle](#), um website interativo da UFRGS para apoio ao uso do ambiente.

Mais informações e materiais

Em 2021, o site [Ensino Remoto](#) que foi criado para reunir orientações, tutoriais em diversos formatos e outros materiais para o apoio ao ensino remoto emergencial teve mais de 45 mil acessos por 18.107 usuários únicos.

Ao longo do ano foram disponibilizados [6 novos tutoriais](#) de uso do Moodle e ocorreu a atualização de [tutoriais sobre os sistemas de webconferências](#).

#ACOMPANHA!

O Programa de Acompanhamento Discente, Incentivo à Permanência e Redução da Evasão, o #ACOMPANHA!, [foi lançado no mês de abril de 2021](#). Trata-se do primeiro de um conjunto de instrumentos que serão disponibilizados com o objetivo de mitigar a evasão de estudantes. O foco principal do Programa é a ampliação do acompanhamento discente na graduação.

Nesta primeira fase de implantação foi disponibilizada uma ferramenta digital para acompanhamento discente pelos gestores (diretores de Unidade, coordenadores de COMGRADs e chefes de departamento) via Portal do Servidor e ofertadas capacitações para seu uso, com a divulgação de um tutorial. Esta ferramenta oportuniza a busca ativa dos estudantes, especialmente aqueles com risco de evasão, oferecendo relatórios sobre a situação atual do estudante entre outras funcionalidades.

Fala, PROGRAD!

O programa multiplataforma “Fala, PROGRAD!” foi lançado em junho de 2021 com o objetivo de oferecer informações e orientações pedagógicas no contexto do Ensino Remoto Emergencial (ERE). Realizado em parceria entre a UFRGS TV e o Núcleo de Inclusão e Acessibilidade da Universidade (Incluir), o “Fala, PROGRAD!” é um programa quinzenal que pode ser conferido no [canal do Youtube](#) da UFRGS TV, sendo veiculado na Rádio da Universidade e no formato de podcast nas principais plataformas de streaming.

Ao longo do ano foram desenvolvidos [13 programas](#) com convidados de diversos órgãos da universidade para discutir (em imagem, texto e voz) temas de interesse da comunidade acadêmica, especialmente dos estudantes de graduação.



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

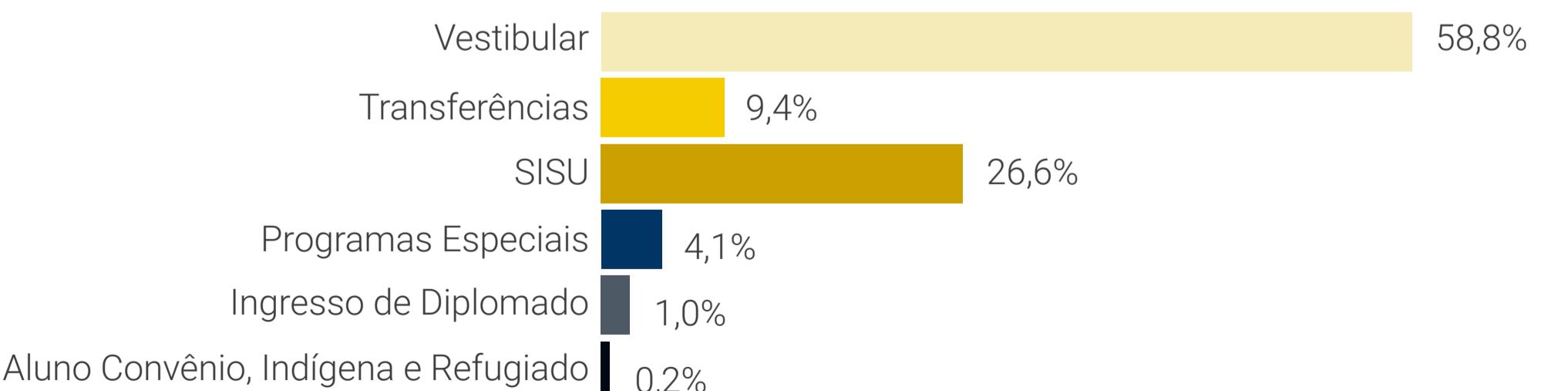
Graduação

Perfil dos Estudantes

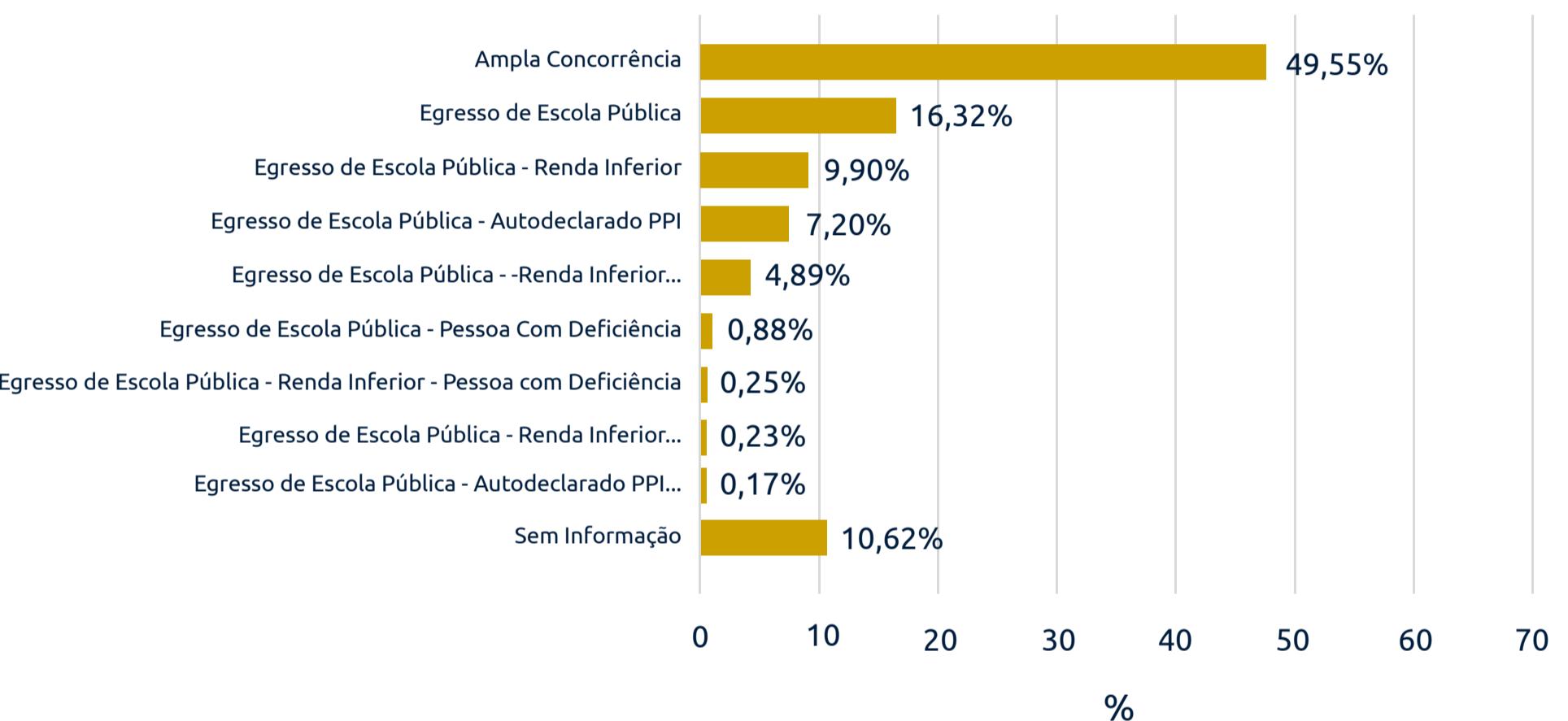


Mais informações podem ser visualizadas no [Painel de Dados da UFRGS](#).

Até o primeiro mês do início do segundo semestre letivo de 2021 tivemos o **ingresso de 6.386 alunos**.



Ingressantes por Reserva de Vaga 2021



O número de **diplomados** ao final do período letivo de 2020, que se deu no mês de maio de 2021, foi de **2.904 alunos**. A contabilização do número de alunos diplomados em 2021 não foi possível, pois o calendário acadêmico só se encerrará no mês de maio de 2022.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Graduação

Durante sua graduação, os alunos têm a oportunidade de realizar outras atividades que complementam sua formação profissional, desenvolvem suas competências e estimulam a cidadania. O quadro abaixo apresenta o número de discentes envolvidos nessas ações em 2021.



Um impacto direto da pandemia foi a redução do número de mobilidades, tanto de alunos da UFRGS no exterior, quanto de alunos estrangeiros sendo recebidos.



[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Graduação

Outros resultados

Educação das Relações Étnico-Raciais

A UFRGS se tornou a **primeira instituição de ensino superior do país** a cumprir a legislação ao destinar cinco vagas de docentes para a implementação da política de Estado que visa promover equidade racial por meio da Educação das Relações Étnico-Raciais em cursos de licenciatura plena. Duas das cinco vagas serão preenchidas por professores que atuarão na Faculdade de Educação. Esses profissionais trabalharão em uma área específica, aprovada pelo Conselho da Unidade, para tratar das questões étnico-raciais em suas intersecções. A perspectiva é que mais três vagas sejam alocadas dentro desse projeto que a UFRGS está fortalecendo como uma nova área, que, além do ensino, abrangerá pesquisa e extensão, articulando projetos e estratégias para diferentes cursos. Para a aplicação, está prevista a realização de dois concursos específicos: um certame para preenchimento de duas vagas voltadas às questões africanas e afro-brasileiras e outro específico para professores indígenas. Para mais informações acesse [a notícia completa](#).

Novos cursos de graduação a distância

Em 2021 três cursos de graduação na modalidade a distância foram iniciados: Bacharelado em Biblioteconomia, Licenciatura em Ciências Biológicas e Licenciatura em Computação e Robótica Educativa, todos financiados pela UAB/CAPES, totalizando [8 cursos de graduação EaD em andamento](#).

Para saber mais sobre os novos cursos clique nas imagens abaixo.



Kit Graduação

A criação deste espaço digital tem como um de seus propósitos se consolidar como um importante lugar de encontro de orientações à comunidade acadêmica. Nele, é possível acessar rapidamente informações sobre programas, políticas, normas, procedimentos e sistemas. Destaca-se a disponibilização de informações sobre os programas #Acompanha! e "Fala, PROGRAD!".

Primeiro estudante indígena do curso de Educação Física cola grau

Desde criança, Amilton Mello (foto) gostava de esportes e pensava em ser professor de Educação Física. **Indígena Kaingang**, ele vivia na Terra Indígena de Guarita, localizada no noroeste do RS, onde concluiu o Ensino Médio com formação em Magistério e passou a trabalhar como professor concursado de séries iniciais numa escola estadual. Anos mais tarde, ao se deparar com um folder do Programa de Ações Afirmativas da UFRGS na Funai da sua aldeia, Amilton resgatou o antigo sonho, prestou o Vestibular e ingressou na licenciatura em **Educação Física**. Determinado, ele vendeu o que tinha no interior do Estado e veio com a família estudar em Porto Alegre. Começava aí uma trajetória de dificuldades, superações, novas amizades, aprendizado, trocas e vitórias, que culminou com a **formatura em 5 de fevereiro de 2021**.



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

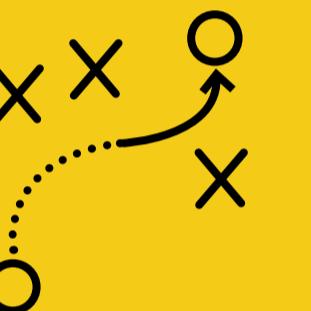
Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Graduação

Ações Futuras

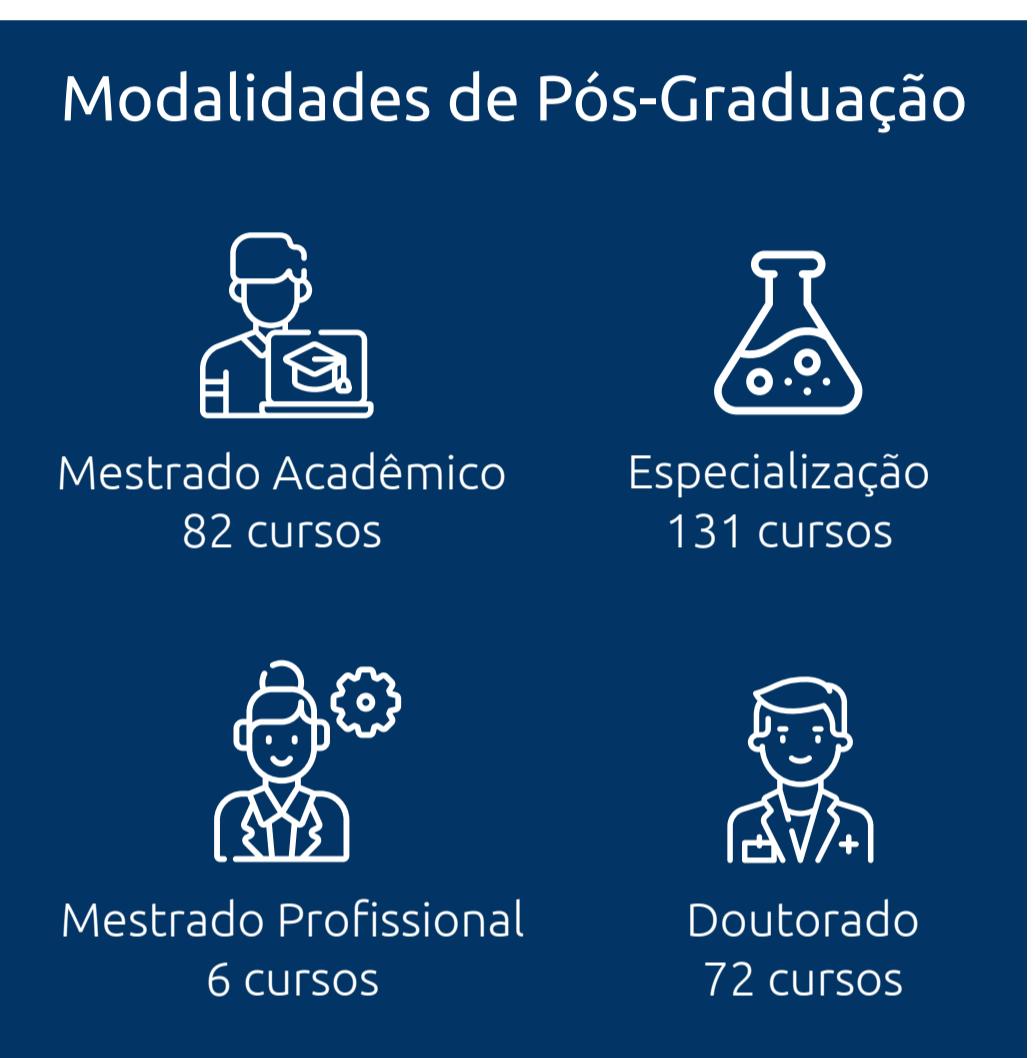


- Reducir a evasão e retenção na Graduação
- Aumentar o número de vagas e de cursos de Graduação
- Curricularizar créditos de extensão (atender meta 12.7 do PNE)
- Instituir o Programa Potencializ@
- Implementar o serviço de emissão de diploma digital
- Implementar o Sistema de Estágios
- Realizar estudos sobre a trajetória de estudantes indígenas na Universidade
- Ampliar recursos educacionais digitais
- Ampliar as capacitações e fóruns de discussões sobre o uso de tecnologias e ferramentas na modalidade a distância

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Pós-Graduação

A UFRGS oferece cursos de pós-graduação nas mais diferentes áreas do conhecimento, nas modalidades: *stricto sensu* (mestrado acadêmico, mestrado profissional e doutorado) e *lato sensu* (especialização).



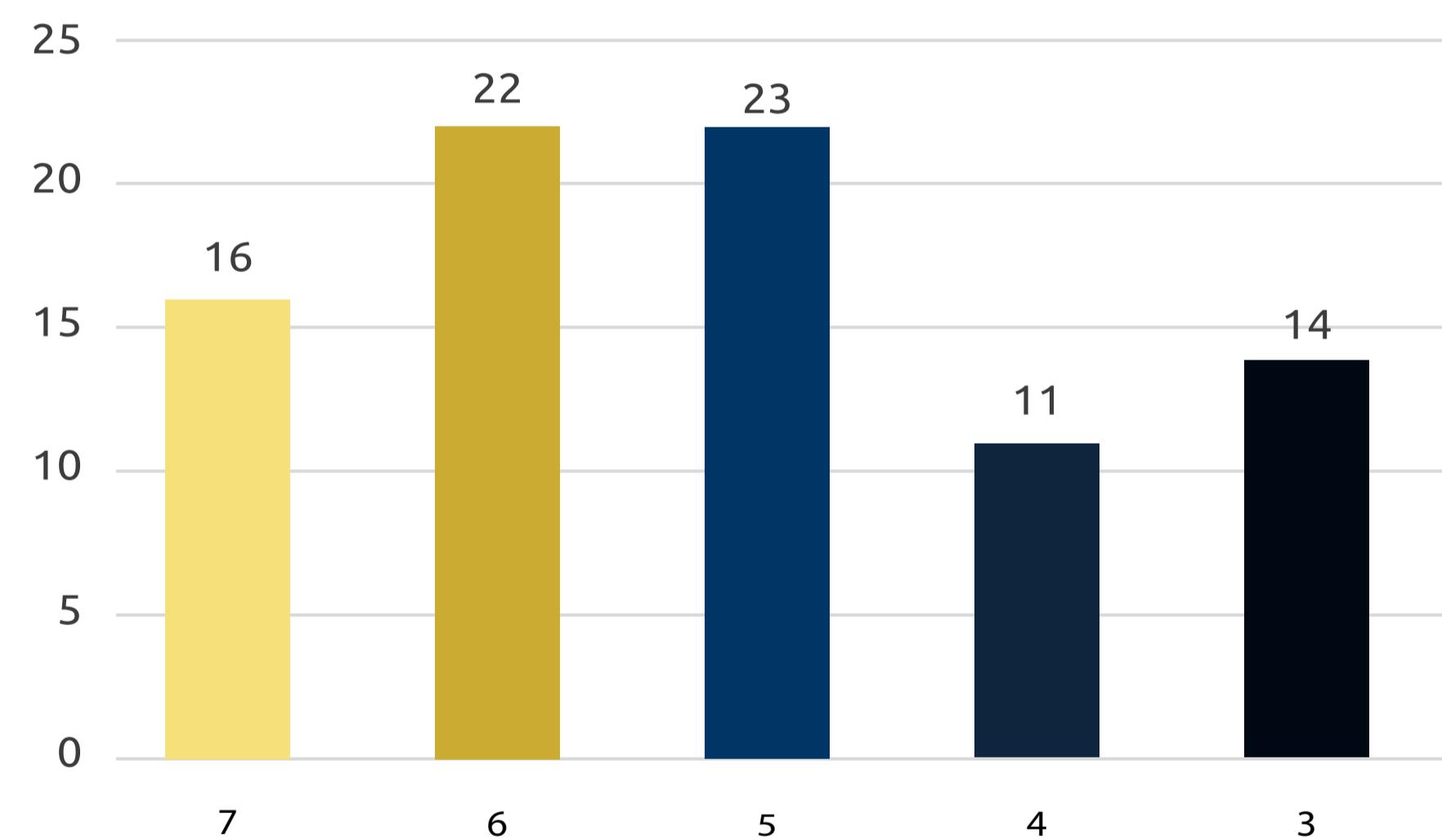
Residências

Dentro da modalidade *lato sensu*, em parceria com o Hospital de Clínicas de Porto Alegre (HCPA) e o Hospital de Clínicas Veterinária da Faculdade de Veterinária (HCV), a UFRGS oferece programas de residência que anualmente recebem mais de 600 residentes.



A qualidade dos cursos da UFRGS é atestada por meio de avaliações quadriennais realizadas pela CAPES, nas quais vários dos programas de pós-graduação têm obtido índice de qualidade internacional (conceitos seis e sete). A média geral dos cursos avaliados é superior a cinco.

Conceitos CAPES



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

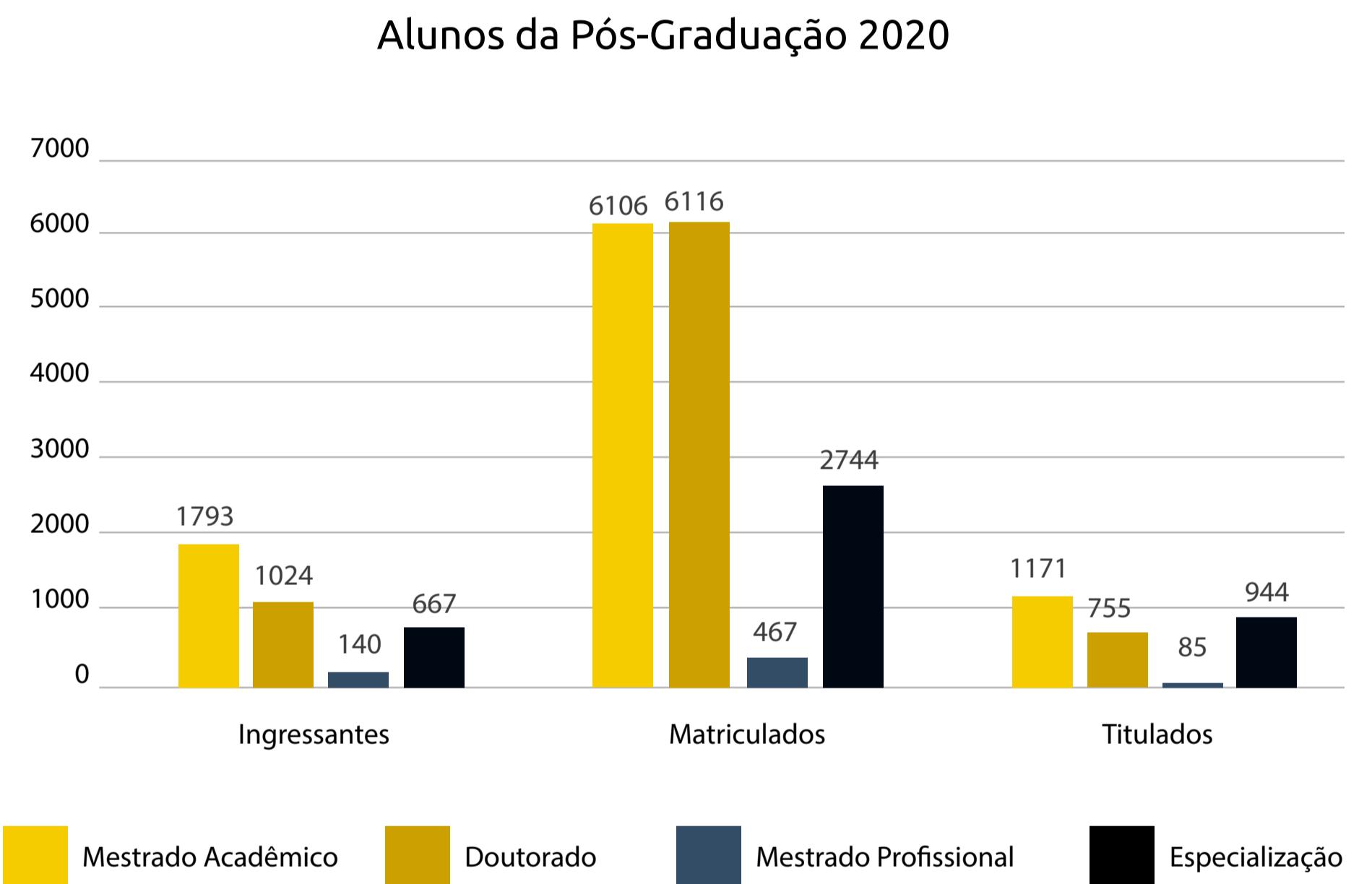
Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Pós-Graduação

Ao longo de 2021, os cursos de pós-graduação contaram com mais de 15 mil alunos matriculados.



Bolsas de Pós-Graduação

Os alunos da UFRGS contam com diferentes modalidades de bolsas de estudo para auxiliar na sua formação profissional de alto nível e manter a excelência dos programas.

Modalidade	Número de Bolsas
Auxílio Emergencial CAPES	27
Demanda Social CAPES (Mestrado e Doutorado)	885
PROEX CAPES (Programas de Excelência - Mestrado e Doutorado)	1.821
Desenvolvimento Institucional UFRGS	111
PSDE CAPES (Doutorado-Sanduíche)	35
Programa de Estudantes Convênio (PEC-PG)	14
Programa Nacional de Pós-Doutorado da CAPES	121

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Pós-Graduação

Atividades ao longo de 2021

Embora a pandemia do Coronavírus (COVID-19) tenha se mantido de forma incisiva ao longo do ano de 2021 com fortes reflexos em todas as atividades de ensino, as atividades de pós-graduação se mantiveram estáveis através das seguintes iniciativas:

Oportunidade de realização de ensino e trabalho remoto, os quais foram sendo aperfeiçoados na medida em que passaram a ser utilizados rotineiramente por um longo período;

Flexibilização dos prazos para defesa de teses e dissertações diante da impossibilidade de continuidade de pesquisas ou de coleta de dados por conta do distanciamento físico necessário;

Solicitação de prorrogação do período de bolsas conforme autorização das agências de fomento.

Outras ações

No âmbito interno da Universidade, foram submetidas à análise e aprovação das instâncias superiores as seguintes propostas de novos cursos de pós-graduação: **doutorado acadêmico no Programa de Pós-Graduação em Ciência da Informação**, já aprovado pelo CEPE; e **doutorado interinstitucional em Artes Visuais** pelo Programa de Pós-Graduação em Artes Visuais em parceria com a Universidade Federal do Amazonas. Além disso, foi elaborada uma proposta de convênio para **doutorado interinstitucional pelo Programa de Pós-Graduação em Direito** com a Universidade do Estado do Paraná.

Desde o início de 2020, o curso de Residência Integrada Multiprofissional em Saúde Coletiva somou esforços às iniciativas da Secretaria Municipal de Saúde (SMS) de Porto Alegre para o enfrentamento da pandemia de COVID-19. Os residentes do curso participaram de equipes assistenciais das áreas técnicas, atuando de forma colaborativa junto à SMS – especialmente no Distrito Glória-Cruzeiro-Cristal no que diz respeito à vacinação – exercendo funções nas unidades de saúde, nas ações de imunização em territórios e domicílios e também pelo sistema drive-thru.



A UFRGS adquiriu a Plataforma SCIVAL, uma ferramenta de análises de dados que permite avaliar a performance de pesquisa de um país, universidade, departamento ou pesquisador. Utilizando dados do *SCOPUS* e *Science Direct*, é possível analisar o impacto das citações, publicações em revistas de alto impacto, colaborações internacionais, etc. Além disso, o SCIVAL é uma das ferramentas utilizadas pela CAPES para avaliação quadrienal dos programas de pós-graduação.

Com um investimento de aproximadamente R\$ 1 milhão pela aquisição, pelo período de três anos, a UFRGS se junta a outras 11 instituições brasileiras que disponibilizam esse serviço para sua comunidade acadêmica. O acesso poderá ser realizado por todo membro da comunidade que tenha o Cartão UFRGS.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

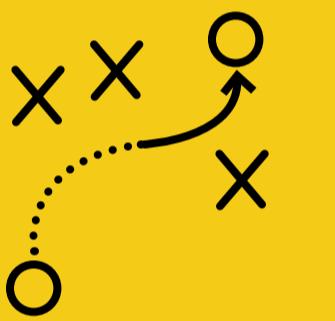
Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Pós-Graduação

Ações Futuras



Capacitar os coordenadores e secretários de Programas de Pós-Graduação visando um melhor desempenho na avaliação dos programas pela CAPES.

Implementar a emissão de diplomas em formato nato-digital de modo a permitir a desburocratização do processo de geração e emissão do diploma físico.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Internacionalização do Ensino

Em 2021, com a permanência das condições de excepcionalidade devido à pandemia da COVID-19, as ações de mobilidade da comunidade acadêmica seguiram restritas. Ainda assim, neste período, 20 estudantes foram para o exterior realizar seus estudos e 8 estudantes estrangeiros cursaram mobilidade pelo sistema de Ensino Remoto Emergencial (ERE).

A UFRGS aproveitou esse momento para voltar seus esforços à qualificação e expansão de suas relações internacionais interinstitucionais. Mais de 20 acordos bilaterais encontram-se tramitando para aprovação, aumentando as opções de universidades para mobilidade dos alunos de graduação e interações de pesquisa.

A seguir algumas ações de destaque ao longo do ano de 2021.

English as a Medium of Instruction

Dez docentes de diferentes Unidades da UFRGS realizaram, entre os meses de abril e junho, o curso online *English as a Medium of Instruction* (EMI). A capacitação foi ministrada pela *Online Professional English Network* (Open), em parceria com a Ohio University. O curso destina-se a professores que buscam lecionar suas disciplinas em língua inglesa, contribuindo para a internacionalização da UFRGS. Ao final do curso, espera-se que os participantes compartilhem a aprendizagem e os materiais com os colegas nos diferentes departamentos da UFRGS.

O EMI é oferecido pelo *Regional English Language Office*—Escritório de Assuntos Educacionais e Culturais do Departamento de Estado dos Estados Unidos—, que busca apoiar o ensino de inglês e a divulgação de aspectos culturais dos EUA em todo o Brasil.

XXVIII Jornadas de Jovens Pesquisadores da AUGM

A Jornada de Jovens Pesquisadores da Associação de Universidades Grupo Montevideo (AUGM) acontece desde 1993, reunindo anualmente centenas de pesquisadores das diferentes universidades membros da Associação. A Jornada tem o objetivo de estimular a interação entre jovens pesquisadores de países da região, promovendo o desenvolvimento de redes interpessoais e científico-acadêmicas e a formação de profissionais qualificados e cidadãos comprometidos com a realidade atual da América Latina.

Em 2021, o evento ocorreu no mês de novembro de modo virtual e síncrono na Universidad de Santiago de Chile e contou com a participação de 26 alunos da UFRGS. A estudante Natasha Noronha Arechavaleta, do curso de graduação em Medicina Veterinária, teve seu trabalho de pesquisa “*Lactobacillus autóctones probióticos isolados de leite bubalino: tolerância a conservantes e efeito bioprotetor*” destacado na área de Ciências da Vida.



Natasha Noronha Arechavaleta. Foto: Arquivo pessoal

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Internacionalização do Ensino

Programa de Bolsas Brasil

A UFRGS foi uma das instituições participantes da 10ª edição do Programa de Bolsas Brasil - Programa de Alianças para a Educação e a Capacitação (PAEC), que congrega o Grupo Coimbra de Universidades Brasileiras (GCUB) e a Organização dos Estados Americanos (OEA). Sediado em Brasília, o consórcio reúne 88 universidades do país – entre federais, estaduais e comunitárias – distribuídas em todo o território nacional, que oferecem anualmente vagas em seus programas de pós-graduação strictu sensu com bolsas custeadas pelas instituições participantes.

A participação da UFRGS neste consórcio representa grandes oportunidades de internacionalização pelo recebimento de estudantes estrangeiros, que, ao mesmo tempo em que trazem suas experiências, contribuem para o desenvolvimento de seus países de origem.

Este ano, estudantes de 22 países concorreram, com maioria oriunda da Colômbia, do Haiti, do Peru, de Honduras, da Venezuela e da Bolívia. A UFRGS disponibilizou 30 bolsas em 11 programas de pós-graduação e foi a segunda universidade com maior procura, alcançando a marca de 450 candidatos.



Aliança Bibliotecária Acadêmica

Por iniciativa da Universidade de Macau, foi criada a “[Aliança Bibliotecária Acadêmica entre a Região Administrativa Especial de Macau \(China\) e os Países de Língua Portuguesa](#)” (ABAMAPLP). A aliança reúne universidades de sete países, a Associação de Universidades de Língua Portuguesa e o Centro Científico e Cultural de Macau, em Lisboa. No Brasil, participam deste acordo de cooperação, além da UFRGS, a Universidade de São Paulo (USP), a Universidade de Campinas (Unicamp), a Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ) e a Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG).

Os principais objetivos da Aliança são promover o intercâmbio acadêmico, a partilha de recursos pedagógicos em língua portuguesa e a formação de quadros profissionais bilíngues chinês-português.

Através de uma [plataforma online](#), a ABAMAPLP disponibiliza um catálogo e um mecanismo de intercâmbio de livros e documentação, de forma que seja possível elevar o nível acadêmico e a qualidade dos serviços das bibliotecas-membros. A parceria visa ainda a promoção de eventos, dentre eles ações de formação e intercâmbio entre os profissionais que exercem funções nas bibliotecas, assim como o fomento de atividades de intercâmbio entre as bibliotecas-membros.



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Internacionalização do Ensino

Instituto Confúcio



Em abril, o [Instituto Confúcio na UFRGS](#) realizou duas cerimônias virtuais para celebrar o início das aulas das turmas de língua chinesa criadas em parcerias com a Universidade Federal de Santa Maria (UFSM) e com a Secretaria de Cultura e Relações Internacionais do município de São Leopoldo. Os acordos resultaram na formação de duas turmas EaD de nível inicial, uma voltada para a comunidade da UFSM (23 alunos) e outra para os moradores da cidade do Vale dos Sinos (9 alunos).

Os vídeos das cerimônias foram disponibilizados no [canal do YouTube do Instituto Confúcio na UFRGS](#).

[Em novembro](#) foi realizada a cerimônia de abertura da turma do curso de Língua Chinesa exclusiva para o público da UFSM.

MARCA-MERCOSUL 2022-2024

O Programa de Mobilidade Acadêmica Regional em Cursos Acreditados (Marca) foi desenvolvido e implementado pelo Ministério da Educação com o objetivo de melhorar a qualidade acadêmica por meio de sistemas de avaliação e acreditação, e a mobilidade de estudantes, docentes e pesquisadores entre instituições e países.

Além das possibilidades de mobilidade acadêmica, o [Programa](#) conta com o

fomento de bolsas da CAPES. Os projetos têm 3 anos de duração, com previsão de atividades acadêmicas como: mobilidade estudantil, mobilidade docente e de gestão, visitas técnicas e científicas. A UFRGS aderiu a 7 projetos, com previsão de início de mobilidade em 2022.



CAPES PRINT

No ano de 2021 foi reconstruído o Comitê Gestor do programa através da Portaria Nº 1966 de 22 de abril de 2021 e encaminhado, em dezembro, o relatório de avaliação intermediária para CAPES com o objetivo de renovação do projeto.

Apesar da pandemia da COVID-19 ter impactado diretamente as ações de mobilidade do PrINT, todos os envolvidos contribuíram para que as ações planejadas não fossem prejudicadas. Dessa forma, o PrINT-UFRGS teve sua aprovação para a segunda fase, que se prolonga até 2024, com a participação de 65 programas de pós-graduação da UFRGS.

Para 2022 estão sendo discutidas novas prioridades em termos de mobilidade, como o envio de docentes e discentes para o exterior e a vinda de pesquisadores visitantes. Todos os critérios têm sido discutidos amplamente pelo Comitê Gestor, que constitui um fórum de apoio e deliberação das políticas de internacionalização.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Pesquisa e Inovação

A Pesquisa e Inovação tem por finalidade gerar conhecimento para o mundo. Através da disseminação do conhecimento produzido e da transferência tecnológica, a Universidade contribui para o desenvolvimento sustentável da sociedade.

As atividades de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação da UFRGS são realizadas pelos diversos integrantes da comunidade universitária: docentes, discentes e técnicos administrativos.



Fonte: Sistema Pesquisa/UFRGS

A pesquisa é o diferencial de uma instituição de ensino superior ao propiciar a atualização dos professores e, portanto, uma formação altamente qualificada aos estudantes. Da mesma forma, a produtividade da Universidade contribui para o desenvolvimento científico, tecnológico e cultural do país.



Fonte: Diretório de Grupos de Pesquisa do CNPq

Neste grupo de pesquisadores, atualmente a UFRGS conta com 698 bolsista de produtividade em pesquisa do CNPq, distribuídos por todas as áreas do conhecimento e em todos os níveis categorizados pelo CNPq (1A, 1B, 1C, 1D, 2 e SR).

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Pesquisa e Inovação

Apesar do cenário brasileiro de restrições e contingenciamento orçamentário que afeta a realização das pesquisas, a manutenção e a modernização da infraestrutura para a atividade científica, a UFRGS trabalha para se manter em crescimento e fortalecer as suas diversas áreas de atuação. Em 2021, o Sistema de Pesquisas UFRGS registrou **6.426 projetos** em andamento.

Novas Modalidades de Bolsas de Iniciação Científica

Em 2021 foram oferecidas duas novas modalidades de Bolsas de Iniciação Científica: BIC-Ações Afirmativas (destinado a estudantes de graduação ingressos pela política de cotas) e BIC-Meninas na Ciência (voltado a estudantes de graduação do gênero feminino matriculadas em cursos cuja participação feminina seja inferior a 40%). Ao todo foram ofertadas 100 novas cotas de bolsas em cada uma das modalidades.



SOS Laboratórios

Foi lançado o [Edital do Programa SOS Laboratórios](#) com o objetivo de selecionar propostas para concessão de recursos financeiros voltados à manutenção corretiva de equipamentos de pesquisa científica multiusuários. Foi destinado um total de 500 mil reais para o programa. Ao todo foram recebidas 41 propostas, das quais 17 foram contempladas.

Programa Pesquisa para o SUS: gestão compartilhada em saúde

O PPSUS é um Programa estruturado pelo Ministério da Saúde e parceiros, com a finalidade de apoiar e fortalecer o desenvolvimento de projetos de pesquisa que busquem soluções para as prioridades de saúde e atendam as peculiaridades e as especificidades de cada Unidade Federativa. Em agosto de 2020, a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio Grande do Sul (Fapergs) lançou o [Edital 8/2020-PPSUS](#) com o objetivo de fomentar atividades de pesquisa científica, tecnológica e de inovação, apoiando projetos de pesquisa que promovem a melhoria da qualidade da atenção à saúde em temas prioritários para o estado do Rio Grande do Sul.

Em janeiro de 2021 a UFRGS teve [27 propostas aprovadas](#), em temas como COVID-19, meningite neonatal, saúde mental, obesidade e diabetes, dentre outros, sendo a instituição com o maior número de projetos aprovados no Edital. Os projetos aprovados receberão verba destinada à aquisição de itens de capital (equipamentos e materiais permanentes) e custeio (material de consumo, componentes e bolsas).

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Pesquisa e Inovação

As ações e projetos voltados para a inovação e o empreendedorismo também conseguiram superar mais uma vez os obstáculos impostos pela pandemia, atingindo resultados nas mais diversas áreas.

Brota Lab

Pela primeira vez o programa de bolsas de Iniciação Empreendedora contou com a participação de estudantes do curso de Música. A iniciativa inédita de empreendedorismo na área de música é fruto da [startup Brota Lab](#).

O projeto, idealizado pelos estudantes dos cursos de bacharelado e licenciatura em Música do Instituto de Artes, Giulia Nakata, Izandra Machado e Leonardo Vitorino, busca conectar músicos e artistas através de discussões sobre empreendedorismo musical, *branding* para musicistas e mídias sociais para profissionais em início de carreira.



Movimento Empresa Júnior na UFRGS

A UFRGS possui um dos movimentos de empresas juniores mais fortes e antigos do Brasil. O [Projeto UFRGS Empreendedora](#), lançado em 2019, tem como um de seus objetivos contribuir para a criação e a formalização de empresas juniores. Assim, para auxiliar a atingir esse objetivo, foi criado o Capacita 360°, uma plataforma de troca de aprendizados entre a rede de empresas juniores da UFRGS. Os encontros virtuais são coordenados pelas empresas dos cursos Engenharia de Produção (EPR Consultoria) e Administração (PS Júnior)

Conexão Z

[Lançado em junho de 2021](#), o Programa [Conexão Z](#) tem o objetivo de conectar organizações que possuem demandas ou desafios em termos de gestão, produção, tecnologias, mercado com possíveis soluções, realizando as Rodadas de *Matchmaking* Tecnológicos. O Conexão Z foi pensado para conectar parceiros e promover a Inovação Aberta, ampliando o potencial de desenvolvimento e transferência de tecnologia entre a Universidade e a sociedade

[Na sua edição de lançamento](#), o foco se deu na área da Saúde, conectando os ecossistemas de inovação da UFRGS e da UFCSPA com as organizações hospitalares dos seguintes hospitais: Santa Casa, Hospital de Clínicas de Porto Alegre e Grupo Hospitalar Conceição. Dessa forma, procurou-se fomentar o “Z Centro de Inovação em Saúde”, um espaço para receber *startups* e empresas com maior grau de maturidade na área da saúde que queiram desenvolver inovação na Universidade.



[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Pesquisa e Inovação

Rede Zenit

O Programa tem como foco a associação de empresas com maior grau de maturidade (graduadas nas Incubadoras da UFRGS, startups, micro, pequenas e médias empresas) e o objetivo de fomentar Interações PD&I com Grupos de Pesquisa da UFRGS contribuindo para viabilizar, de forma mais assertiva, a aplicação de suas pesquisas, ampliando o potencial de realização dos processos de desenvolvimento de tecnologia por meio da interação com estas organizações inovadoras; fomentar a absorção de recursos humanos qualificados formados pela Universidade através da inserção do aluno em empresas por meio de projetos de extensão e pesquisa; estimular o espírito empreendedor do aluno da UFRGS; capacitar e acelerar essas empresas, propiciando o aumento da taxa de sucesso das mesmas no Mercado e conectar as empresas com agências de fomento e outras instituições públicas e privadas.

O programa iniciou em 2019 com a modalidade “empresas associadas não residentes”, e em dezembro de 2021 já conta com um total de 7 empresas associadas (a Technical Partner, a Nucleo Vitro, a Prosumir, a Trashin, a Sift, a Sage e a Hidrocombus).

Em 2021 foi lançada a modalidade “empresas associadas residentes”. Essa modalidade tem o mesmo objetivo das associadas não residentes, com a diferença de que a empresa pode estabelecer fisicamente um braço dentro da Universidade.

Centro de Recondicionamento de Computadores (CRC)



Implantado em 2019, o CRC capacita alunos em vulnerabilidade social para recondicionar computadores a partir de resíduos eletrônicos e, posteriormente, realiza a doação dos computadores para instituições necessitadas.

Em 2021 foram **recondicionados e doados 483 computadores** e foram **capacitados e formados 132 alunos**. O Núcleo Comunitário e Cultural de Belém Novo, parceiro inicial do projeto, ganhou independência e atualmente gerencia o seu próprio CRC.

Em novembro de 2021 o Ministério das Comunicações prorrogou o Projeto por mais 2 anos e, assim, o CRC visa capacitar a ONG do Morro da Cruz para ter o seu próprio CRC após esses dois anos de parceria.

No intuito de continuar com essa ação social de grande relevância e após conversa com os órgãos da UFRGS, o Zenit está abrindo uma interação acadêmica para a implantação de um Centro de Recondicionamento de Resíduos na Universidade, o **Espaço Retrô**. Esse espaço, além de capacitar o aluno no recondicionamento de computadores, pretende possibilitar o uso dos resíduos eletrônicos da UFRGS, promovendo uma economia no seu descarte e uso inteligente do resíduo. Ele visa também a possibilidade de cedência desses computadores a alunos da UFRGS em situação de vulnerabilidade social.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Pesquisa e Inovação

Centro Multiusuário de Prototipação Rápida (CMPR)

O **CMPR**, em dezembro de 2020, recebeu uma impressora 3D que é a única no Brasil a fazer protótipos maiores. Essa impressora foi adquirida através do Ministério da Educação porque a UFRGS se destacou como **uma das universidades mais empreendedoras do Brasil** e, também, para desenvolver protótipos voltados ao combate da COVID-19. Em 2021 foram produzidas 130 peças, sendo 112 válvulas para respirador pulmonar e 28 equipamentos para fisioterapia pulmonar de pacientes com síndromes do tipo *Long Covid*. Todas essas peças foram produzidas de forma gratuita e destinadas a projetos visando o combate à COVID-19. O CMPR fornece ainda um serviço pago de prototipagem para pesquisadores, empreendedores e empresas.

Rede de Incubadoras Tecnológica (REINTC)

A **REINTEC** visa a geração de novos empreendimentos. Em 2021, tem-se na UFRGS 6 incubadoras de empresas, sendo 4 setoriais: o Centro de Empreendimentos em Informática (CEI), a Incubadora Tecnológica HESTIA, a Incubadora Empresarial do Centro de Biotecnologia (IECBiot), a Incubadora Tecnológica Empresarial de Alimentos e Cadeias Agroindustriais (ITACA - reaberta com novo regimento aprovado em 2020) e 2 multissetoriais: a Incubadora Multissetorial Zenit (IMZ - criada em 2020 com regimento aprovado em 2021), que tem o objetivo de abranger as iniciativas de empreendedorismo das áreas que não tiverem afinidade com as demais incubadoras da UFRGS, e a Incubadora Multissetorial do Litoral Norte Germina, que tem o objetivo de abranger todas as iniciativas de empreendedorismo do Litoral Norte.

Número de Empresas Incubadas		
Pré-incubadas	5	3 Hestia + 2 IECBiot
Incubadas	17	7 CEI + 10 IECBiot
Graduadas	44	23 CEI + 6 IECBiot + 15 Hestia
Residentes	3	CEI
Associadas Não Residentes	6	ZENIT

Empresas graduadas nas incubadoras da UFRGS integram ranking de startups gaúchas

O SEBRAE RS e o Instituto Caldeira divulgaram em 2021 um ranking de startups gaúchas de destaque. Dentre as 35 empresas citadas, divididas em sete verticais, quatro são empresas graduadas no ecossistema de inovação da UFRGS. A Aegro (Incubadora CEI) e a Elysios (Incubadora HESTIA) aparecem na categoria agronegócio. Já a Prosumir (Incubadora HESTIA) e a Cognitiva Brasil (Incubadora CEI e atualmente no Parque Zenit) estão listadas, respectivamente, nas áreas de indústria e de educação.



[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Pesquisa e Inovação

Ao longo de todo ano vários eventos novos e já tradicionais das áreas de Inovação e Empreendedorismo foram realizados. A seguir apresentamos alguns destaques:

EmpreenDAY 2021



O evento oferece uma programação de um dia inteiro dedicado ao empreendedorismo desenvolvido na UFRGS. Em sua segunda edição, realizada em formato virtual, foram propostas diversas atividades com conteúdos inovadores e de estímulo à criatividade, à conexão e ao compartilhamento de ideias e experiências empreendedoras.

Despertar Empreendedor

Com a proposta de permitir aos participantes uma experiência vivencial do empreendedorismo, o evento é composto por quatro etapas intensas para expressar talentos e propósitos, identificar problemas reais, desenvolver e prototipar soluções e apresentar resultados para a sociedade.

Em 17 de abril foi realizado o evento de apresentação das propostas de startups e foram eleitos os três destaques dessa edição.

Winter School

Atividade de imersão de uma semana que busca transformar pesquisas acadêmicas de todos os cursos de pós-graduação e de docentes da UFRGS em potenciais produtos, serviços ou processos para o mercado. É uma semana para estimular o olhar empreendedor e aproximar a pesquisa universitária do mercado, proporcionando uma imersão de novas experiências para todos os participantes.



Realizado no período de 26 a 30 de julho com o tema “Transformando pesquisas em modelo de negócios”, foram apresentados **11 projetos inovadores**. A apresentação dos projetos está disponível no Canal do YouTube.



Formação dos times



Palestras e bate-papos



Atividades online e mentorias



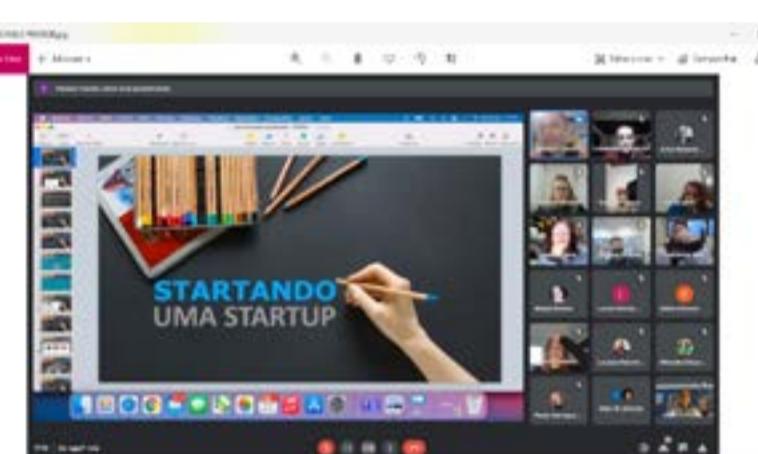
Pitch e avaliação da banca

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Pesquisa e Inovação

Workshop Startando uma Startup

O evento, que contou com **109 participantes**, foi realizado em junho de 2021 em parceria com o SEBRAE-RS com o objetivo de prospectar novos empreendedores para o ecossistema de inovação da UFRGS.



Maratona de Empreendedorismo

A Maratona de Empreendedorismo é uma competição de propostas de novos negócios aberta aos membros das comunidades interna e externa à UFRGS com o objetivo é capacitar os participantes no desenvolvimento de suas propostas de novos negócios, perpassando pela validação da proposta e chegando ao teste e venda do produto/serviço no mercado.

Em 2021 a Maratona ocorreu no período de setembro a novembro, em formato virtual, e finalizou com a apresentação de 8 projetos inovadores.



Empreendedorismo na prática: da ideação à execução

Pitch do Programa de Bolsas de Iniciação Empreendedora

O Pitch é o evento em que os alunos de graduação que participam do Programa de Bolsas de Iniciação Empreendedora da UFRGS apresentam seus projetos com propostas empreendedoras. A edição 2020/2021 ocorreu em 20 de julho com a apresentação de 22 projetos que destacaram-se pela multidisciplinariedade de suas propostas, que demonstraram que ações empreendedoras podem ser desenvolvidas e aplicadas em todas as áreas do conhecimento.



Programa SaBio Empreendedor

A segunda edição do Programa SaBio Empreendedor foi realizada com o objetivo de proporcionar à comunidade o desenvolvimento de suas competências empreendedoras, a transformação de pesquisas acadêmicas em negócios e a conexão entre alunos, professores e empreendedores nas áreas de Saúde e Biotecnologia. Realizado no período de 26 de outubro a 7 de dezembro, teve um total de 12 encontros (somando 24 horas de encontros com oficinas e palestras + 10 horas de mentorias coletivas) com a participação de 7 equipes, 25 empreendedores, 17 profissionais envolvidos nas capacitações e oficinas e 10 pessoas envolvidas em mentorias. Foram também disponibilizadas 26h de mentorias (10h de mentorias coletivas + 16h de mentorias para as 5 equipes destaque no programa)

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Pesquisa e Inovação

Quartas de Inovação

Encontros para a realização de palestras e debates on-line, todas as últimas quartas-feiras mensais, de março a novembro, viabilizando o contato e a discussão de temas de interesse sobre Empreendedorismo e Inovação. Em 2021, foram realizadas **9 edições do evento**, abrangendo um público de mais de 258 pessoas inscritas e 468 visualizações no Youtube (até novembro de 2021).



Go Global X

O programa Go Global X tem o objetivo de capacitar empresas e startups para o processo de internacionalização. O programa contou com quatro etapas distintas: (1) Ideação, (2) Validação, (3) Tração e (4) Escala, e foi realizado em parceria com SEBRAE, UNICRED e as três universidades que compõem a Aliança para Inovação (UFRGS, PUCRS e UNISINOS), através de seus Parques Tecnológicos. Como parceiros internacionais, houve o apoio do Estonia Hub (Estônia) e Ideality (Canadá).



O Programa ocorreu no período de dezembro de 2020 até novembro de 2021, com duração de 45 semanas. Teve-se um total de 42 empreendimentos inscritos e 35 selecionados. Aconteceram 70 encontros entre mentorias, palestras, capacitações e encontros de acompanhamento. Ao final de cada etapa foi realizada uma seleção, eliminando do programa os participantes de pior performance. Do total de 35 empreendimentos chegaram a última etapa 7 startups.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Pesquisa e Inovação

Propriedade Intelectual

Propriedades Intelectuais Depositadas						
Item	2017	2018	2019	2020	2021	TOTAL
Patente	44	50	53	27	22	196
Desenho Industrial	14	12	15	2	6	49
Software	18	13	11	15	3	60
Marca	16	7	1	7	3	34
Cultivares	0	0	1	1	0	2

Propriedades Intelectuais Concedidas						
Item	2017	2018	2019	2020	2021	TOTAL
Patente	12	29	27	51	56	175
Desenho Industrial	6	21	23	2	4	56
Software	29	29	11	15	2	86
Marca	4	14	11	2	7	38
Cultivares	1	0	0	2	0	3

Duas unidades de inovação credenciadas à Embrapii

Em agosto, foi realizado no Ministério da Educação o evento de credenciamento de novas Unidades de Inovação Embrapii em universidades federais. A UFRGS é uma das oito instituições contempladas na última chamada pública da Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação industrial (Embrapii), com a Unidade SIMob – Sistemas Inteligentes de Mobilidade UFRGS, voltada à produção inteligente de sistemas veiculares. Assim, a Universidade passa a ter duas unidades Embrapii, ambas na Escola de Engenharia: a primeira é o [Laboratório de Metalurgia Física \(Lamef\)](#).

A Unidade SIMob será constituída no Centro de Tecnologia da UFRGS e contará com capacidades específicas em diferentes processos de fabricação e no desenvolvimento de materiais para a indústria automotiva, reunindo a infraestrutura de vários laboratórios da Universidade: Laboratório de Siderurgia (Lasid); Laboratório de Fundição (Lafun), Laboratório de Transformação Mecânica (LdTM); Laboratório de Soldagem e Técnicas Conexas (LS&TC); e Laboratório de Robótica e Sistemas Embarcados (LaRoSE). À infraestrutura disponível nos laboratórios soma-se a experiência do grupo de pesquisadores em outras iniciativas de interação acadêmica com empresas e em projetos de PD&I.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Pesquisa e Inovação

Outras Ações

Avaliação de rota de transporte de altíssima velocidade

Em janeiro foi formalizada a parceria da UFRGS com o Governo do Estado do Rio Grande do Sul e a empresa *Hyperloop Transportation Technologies* (*HyperloopTT*) para a realização de um estudo inicial de viabilidade da rota Porto Alegre-Serra Gaúcha com o sistema de transporte de altíssima velocidade por cápsulas, denominado *hyperloop*. Destinado a passageiros ou cargas, o *hyperloop* poderá atingir 1,2 mil km/h com conforto e segurança superiores aos de aviões.

O estudo é o primeiro para um sistema *hyperloop* na América Latina e no mês de setembro foram apresentados os resultados do estudo de viabilidade de uma rota de transporte entre Porto Alegre e Caxias do Sul. O estudo considerou o período de cinco anos para a implementação do sistema e analisou os impactos do projeto no decorrer de 30 anos de funcionamento do transporte no sul do país. Com o sistema, o trajeto de 135 km, que hoje é feito em duas horas de carro, poderá ser realizado em apenas 19 minutos e 45 segundos, em uma velocidade máxima de 835 km/h.

[Confira todos os resultados da análise.](#)

Módulo Criosfera 1 celebra uma década de atuação

O primeiro módulo científico brasileiro instalado no interior do continente antártico completou **dez anos de atividade**. A equipe responsável pela implantação do laboratório, chefiada pelo professor do Instituto de Geociências da UFRGS Jefferson Cardia Simões, chegou ao continente gelado em 17 de dezembro de 2011. Desde sua inauguração, a estação envia dados meteorológicos e medições da concentração de dióxido de carbono diretamente por satélite. O Criosfera 1 é fruto da ação coordenada de um consórcio de universidades, que congrega oito instituições nacionais e seus laboratórios associados.

O módulo Criosfera 1, que ainda hoje está sob a coordenação do professor Jefferson, é totalmente automatizado, funcionando à base de energia solar durante o verão e com energia eólica no período do inverno polar. Atualmente, cerca de 60% de toda a pesquisa antártica do Brasil é feita por instituições gaúchas.



Módulo Criosfera 1. Foto: reprodução

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Pesquisa e Inovação

Pesquisadores da UFRGS estão entre os primeiros aptos a utilizar o novo Telescópio Espacial James Webb

Os pesquisadores do [Departamento de Astronomia da UFRGS](#) Thaisa Storchi Bergmann e Rogério Riffel integram um dos projetos selecionados pelo *Space Telescope Science Institute* para o Ciclo 1, que determina as primeiras observações do Telescópio Espacial James Webb (JWST), o maior, mais poderoso e complexo telescópio já construído e enviado ao espaço e considerado o “sucessor” do Telescópio Espacial Hubble. Os pesquisadores do Instituto de Física trabalham em parceria com o astrofísico e líder do projeto Rogemar Riffel, da Universidade Federal de Santa Maria (UFSM), com a participação da sua aluna de doutorado Marina Bianchin e da pesquisadora Nadia Zakamska, da Johns Hopkins University, dos Estados Unidos.

Astrofísicos do mundo inteiro com interesse em fazer observações com o telescópio enviaram seus “pedidos de tempo” no ano passado. No dia 29 de março os projetos aprovados foram divulgados: das mais de mil proposições somente 286 foram aceitas, dentre elas o *Blowing Star Formation Away: Unraveling Molecular Winds in AGN* (“Suprimindo a formação estelar: desvendando ventos moleculares em núcleos ativos de galáxias”), título da proposta da qual fazem parte os pesquisadores da UFRGS, que aborda a influência dos buracos negros nas galáxias, principalmente na formação das estrelas.

Para mais detalhes [acesse a notícia](#).

UFRGS integra projeto de regularização fundiária em Tramandaí

A UFRGS é uma das integrantes do projeto de regularização fundiária de 1.053 lotes do assentamento da Portelinha, localizado na cidade de Tramandaí (RS). Serão beneficiadas com a ação cerca de 760 famílias que vivem no local sem infraestrutura urbana, como saneamento básico. A Universidade integrou o projeto já em dezembro de 2020, quando foi convidada a colaborar com o trabalho de topografia e georreferenciamento das áreas a serem regularizadas.

No dia 1º de outubro de 2021 foi assinado o convênio de regularização urbana. Iniciativa inédita no Brasil, que deve servir de modelo para outras procuradorias federais, o contrato prevê a realização, pela UFRGS, através do Instituto de Geociências (IGEO), de Projetos Técnicos de Regularização Fundiária de Imóveis a serem desenvolvidos na comunidade de Portelinha, junto ao bairro Jardim Atlântico, no município de Tramandaí, com área aproximada de 394.800 m². A finalidade é incorporar os núcleos urbanos informais ao ordenamento territorial urbano e à titulação de seus ocupantes. Dentre as ações previstas estão a elaboração e execução de ações de regularização fundiária, utilizando serviços técnicos de engenharia cartográfica, agrimensura, geodésia, topografia e geografia.



Portelinha. Foto: Divulgação - Prefeitura de Tramandaí

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Pesquisa e Inovação

Desafio Criativo Centro+

A UFRGS, como integrante do [Pacto Alegre](#), participou do Projeto Centro+ de revitalização do Centro Histórico da capital, lançado no dia 9 de agosto. O projeto foi estruturado em cinco eixos operacionais: 1) infraestrutura e serviços; 2) regime urbanístico e legislação; 3) mobilidade urbana; 4) desenvolvimento econômico, turismo e cultura; e 5) segurança e fiscalização.

No mesmo dia foi lançado também o Desafio Criativo Centro+, um hackathon, que uniu o poder público, a academia e a iniciativa privada em uma maratona cuja finalidade foi apresentar propostas que alavancassem o desenvolvimento e resgatassem o protagonismo do centro da cidade. As melhores soluções para questões como mobilidade urbana, vivências do centro, ativação econômica, mobiliário urbano e iconicidade receberam prêmios em dinheiro. O Desafio Criativo Centro+ foi voltado a profissionais de arquitetura e urbanismo, design, engenharia civil, engenharia de produção, artes plásticas, gastronomia, produção cultural, economia e turismo.

[Conheça os vencedores do Desafio Criativo Centro+.](#)



Rede de Mentores

Em agosto foi lançada a iniciativa [Rede de Mentores de Inovação da UFRGS](#), promovida pelo Parque Zenit. Neste primeiro momento, a ação foi direcionada a docentes e técnicos-administrativos interessados em participar do processo de seleção de mentores voluntários nas seguintes áreas de atuação: internacionalização, mercado/comercial, jurídica, contábil, marketing, financeira, inovação, recursos humanos, tecnologia, ciências da saúde, ciências biológicas, impacto social e sustentabilidade.

A atuação como Mentor é uma oportunidade de aprimoramento profissional através não somente do desenvolvimento de atividades de mentoria e de transferência de conhecimento junto aos empreendedores da UFRGS, mas também pela participação em capacitações oferecidas pelo Parque Zenit e outros parceiros, com orientações para o desenvolvimento de projetos de interação acadêmica (IAP). Por meio de IAP, os mentores podem atuar em atividades de consultoria profissional na área selecionada voltadas para o atendimento da comunidade empreendedora do Rio Grande do Sul.

Nessa primeira chamada, **34 pessoas ingressaram** efetivamente na Rede (25 docentes e 9 técnicos-administrativos). Os ingressantes abrangem as mais diversas áreas de ação, desde a área jurídica, gestão e marketing até sustentabilidade, saúde e engenharia. Foram realizados 3 encontros virtuais para a apresentação do programa aos mentores. Alguns mentores que já tinham prática foram chamados para mentorar a ação SaBio Empreendedor em novembro de 2021.



**REDE DE MENTORES
DE INOVAÇÃO DA UFRGS**

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Pesquisa e Inovação

Pesquisadores da UFRGS em destaque

Academia Mundial de Ciências

Em 2020, as professoras Ângela Wyse (Instituto de Ciências Básicas da Saúde) e Márcia Cristina Bernardes Barbosa (Instituto de Física) foram empossadas como membros titulares da Academia Mundial de Ciências para o avanço da ciência em países em desenvolvimento (TWAS, sigla em inglês).

A TWAS é uma entidade internacional, com sede em Trieste na Itália, que congrega cientistas de países em desenvolvimento, atuando com objetivo de, a partir do apoio científico, contribuir para a prosperidade sustentável do planeta.



Professora Ângela Wyse



Professora Márcia Barbosa

Academia Brasileira de Ciências

A professora Claudia Lee Williams Fonseca (Instituto de Filosofia e Ciências Humanas) foi eleita membro titular da Academia Brasileira de Ciências na área Ciências Sociais.



Professora Cláudia Fonseca

Prêmio Pesquisador Gaúcho 2021

A Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio Grande do Sul (FAPERGS), vinculada à Secretaria Estadual de Inovação Ciência e Tecnologia (SICT), divulgou em setembro os nomes dos agraciados com o Prêmio Pesquisador Gaúcho 2021, cujo tema foi “A Ciência a serviço da Sociedade”, destacando a contribuição da ciência no combate à pandemia e o seu potencial em gerar inovação, riquezas e bem-estar, contribuindo para uma sociedade melhor. **Quatro pesquisadores da UFRGS foram agraciados:** Marilene Henning Vainstein (Ciências Biológicas), Luis Augusto Paim Rohde (Ciências da Saúde) e Sandro Campos Amico (Engenharias) receberam o prêmio como destaques em suas áreas; Márcia Cristina Bernardes Barbosa recebeu a Medalha Sylvio Torres, distinção concedida bienalmente, por sua contribuição extraordinária para o progresso da ciência.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Pesquisa e Inovação

Prêmio CAPES de Tese

Cinco trabalhos conduzidos na UFRGS foram destacados nacionalmente na 16ª edição do Prêmio CAPES de Tese, um deles na categoria principal e quatro com menções honrosas. O prêmio é de grande relevância para a Universidade e representa um reconhecimento do trabalho desenvolvido pelos programas de pós-graduação. A [lista com os 49 vencedores](#), autores das melhores teses de doutorado defendidas em 2020, foi publicada na edição de 3 de setembro de 2021 do Diário Oficial da União.

Além disso, entre os 49 escolhidos na primeira etapa, três são agraciados com o **Grande Prêmio**, um por cada colégio de avaliação: Ciências da Vida, Humanidades e Ciências Exatas, Tecnológicas e Multidisciplinar. Os autores ganham uma bolsa para estágio pós-doutoral em instituição internacional, por até 12 meses, certificado e troféu.

Assim, em dezembro, a tese "[Mapeamento e caracterização dos sistemas rio-planície da Amazônia Central via sensoriamento remoto e modelagem hidráulica](#)", de autoria de Alice César Fassoni de Andrade, já premiada no Prêmio CAPES, recebeu pelo Colégio de Ciências Exatas, Tecnológicas e Multidisciplinar, o **Grande Prêmio Eloisa Biasotto Mano** para Alice Cesar Fassoni de Andrade, de Engenharias I.



Alice César Fassoni de Andrade

Tese Premiada: Prêmio CAPES e Grande Prêmio

"[Mapeamento e caracterização do sistema rio-planície da Amazônia Central via sensoriamento remoto e modelagem hidráulica](#)", de autoria de Alice César Fassoni de Andrade, do Programa de Pós-Graduação em Recursos Hídricos e Saneamento Ambiental, sob orientação do professor Rodrigo Paiva.

Menções honrosas

- "[Encapsulation of bioactive compounds of garlic and ginger using different methods and wall materials](#)", de Loleny Tavares, sob orientação de Caciano Noreña, do Programa de Pós-Graduação em Ciências e Tecnologia de Alimentos;
- "[Uma proposta de educação científica para a formação do docente do campo](#)", de Josiane de Souza, sob orientação de Fernanda Ostermann e coorientação de Flávia dos Santos, do Programa de Pós-Graduação em Ensino de Física;
- "[Uma extensão à teoria da confiabilidade em Geodésia](#)", de Vinícius Rofatto, sob orientação de Marcelo Matsuoka e coorientação de Ivandro Klein, do Programa de Pós-Graduação em Sensoriamento Remoto;
- "[Efficacy of a mindfulness-based intervention for treating adults with generalized anxiety disorder](#)", de Marianna Costa, sob orientação de Gisele Manfro, do Programa de Pós-Graduação em Psiquiatria e Ciências do Comportamento.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Pesquisa e Inovação

Ações Futuras

Implantar um novo sistema informatizado onde os pesquisadores possam acessar, de forma integrada e amigável, os diferentes serviços e conteúdos relacionados à pesquisa;

Contratar licença de uso de software verificador de similaridade em trabalhos acadêmicos originais e artigos científicos submetidos aos periódicos da Universidade com vistas à qualificação da pesquisa em todos os níveis de ensino;

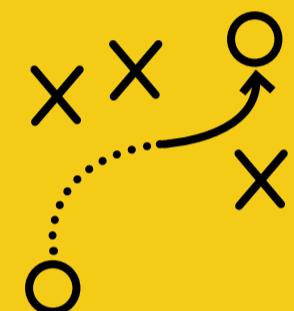
Manter os editais específicos para alunos de graduação menos favorecidos socialmente (exemplo: Ações Afirmativas na Iniciação Científica) e para aquelas áreas com distribuição não equitativa entre os gêneros (exemplo: Meninas na Ciência);

Incrementar as atividades de divulgação e inserção social da ciência;

Priorizar o incentivo e o fomento da pesquisa científica, valorizando a produção de qualidade e que possa beneficiar principalmente a sociedade gaúcha. No processo, aumentar o aporte de recursos financeiros providos por órgãos de fomento à pesquisa;

Organizar a estrutura da pesquisa da UFRGS em todos os seus níveis, com hierarquia definida e visibilidade;

Apoiar o desenvolvimento de uma formação online em empreendedorismo social;



Dar suporte logístico aos laboratórios de pesquisa, utilizando recursos em agências de fomento e com recursos próprios, contribuindo para manter a força produtiva das estruturas de pesquisa da UFRGS;

Buscar novas fontes de financiamento para sustentar as ações de empreendedorismo;

Organizar playlists de conteúdo sobre empreendedorismo no canal do YouTube e compartilhá-las com as Unidades Acadêmicas;

Desenvolver estratégias para a apresentação das tecnologias da UFRGS para organizações dos setores público e privado;

Pleitear recursos para ampliar o número de cotas de bolsas de iniciação tecnológica concedidas;

Aperfeiçoar o sistema de avaliação para concessão das cotas de bolsas de iniciação tecnológica;

Consolidar a infraestrutura física própria do Parque Científico e Tecnológico;

Definir um plano de negócios para a sustentabilidade de médio e longo prazo para o Centro Multusuário de Prototipagem Rápida;

Aumentar o número de parceiros e ações no âmbito internacional dos empreendimentos.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Extensão e Cultura

A extensão é um processo educativo, cultural e científico que articula, amplia, desenvolve e realimenta o ensino e a pesquisa, propiciando a interdisciplinariedade e viabilizando a relação transformadora entre a Universidade e a sociedade.

Conforme descrito no art. 1º da Resolução nº 75/2019 aprovada pelo Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão, este contato entre a comunidade universitária e a sociedade, que visa ao desenvolvimento mútuo e estabelece a troca de saberes, tem como consequências a produção do conhecimento resultante do confronto com as realidades nacional e regional, a democratização do conhecimento acadêmico e a participação efetiva de comunidades na atuação da Universidade.



Ações de Extensão 2021 por área temática

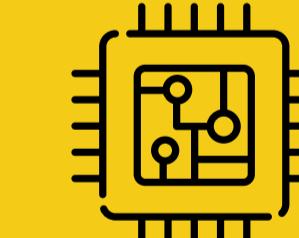

Comunicação
105

Cultura
252

**Direitos Humanos
e Justiça**
258

Educação
787

Meio Ambiente
116

Saúde
590

Tecnologia e Produção
206

Trabalho
39

Total de Ações
2.353

Público Total
35.719

[Apresentação](#)

[Governança](#)

[Resultados da Gestão](#)

[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)

[Salão UFRGS](#)

[Graduação](#)

[Pós-Graduação](#)

[Internacionalização do Ensino](#)

[Pesquisa e Inovação](#)

[Extensão e Cultura](#)

[Assistência Estudantil](#)

[TUAUFRGS](#)

[Comunicação](#)

[Gestão de Acervos](#)

[Gestão de Pessoas](#)

[Gestão da Tecnologia da Informação](#)

[Suprimentos](#)

[Gestão de Infraestrutura](#)

[Sustentabilidade Ambiental](#)

[Gestão Orçamentária e Financeira](#)

[Gestão de Custos](#)

[Gestão](#)

[Gestão](#)

[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)

[Materialidade e Integridade](#)

Extensão e Cultura

Vem pra Extensão!

Em fevereiro foi lançada a campanha “**Vem pra Extensão!**” com o objetivo de apresentar o trabalho desenvolvido pelos diversos setores da Pró-Reitoria de Extensão, apresentar a importância da Extensão para os alunos e comunidade e engajar os coordenadores e demais participantes de projetos da UFRGS a divulgarem seus trabalhos desenvolvidos dentro da extensão universitária da instituição. Os materiais de divulgação lançados estão disponíveis no [Facebook](#), [Instagram](#) e [YouTube](#).



Programa de Auxílio à divulgação da Extensão

Em abril foi lançado o **Programa de Auxílio à Divulgação da Extensão** (PROADE), iniciativa que integra a campanha “**Vem pra Extensão!**”, disponibilizando mais um serviço à comunidade extensionista: o desenvolvimento e orientação na criação de peças de divulgação para cursos e eventos promovidos por atividades de extensão em execução na UFRGS. Além disso, foram lançados [vídeos-tutoriais](#) com dicas importantes de produção de vídeos e realizadas três oficinas virtuais com o tema da [acessibilidade](#).



UFRGS Portas Abertas

Em 2021, o evento que promove um primeiro contato entre os interessados em ingressar na UFRGS com os cursos oferecidos, ocorreu de [maneira virtual](#), no período de 28 de maio a 12 de dezembro, e envolveu todas as unidades acadêmicas da Universidade. Cada unidade acadêmica dispôs de uma semana ao longo do ano para realizar suas atividades. Ao todo foram 405 atividades, como lives, rodas de conversa virtuais, vídeos gravados, podcasts, dentre outros formatos, todas produzidas pelas próprias unidades.



22º Salão de Extensão

A organização desta edição do [Salão de Extensão](#) envolveu a criação de [vídeos-tutoriais](#) com dicas para os projetos de extensão produzirem peças audiovisuais qualificadas e a produção do catálogo “Vem pra Extensão”, que reunirá todas as atividades participantes no Salão será lançado digitalmente no começo de 2022. Nesta edição, tivemos o envolvimento de **1.985 extensinhas** e o **público alcançado foi superior a 13 mil pessoas**.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Extensão e Cultura

Outras Ações

Devido a necessidade de continuar seguindo as determinações do Plano de Contingenciamento da UFRGS frente ao novo coronavírus, as atividades presenciais de extensão mantiveram-se suspensas, e os esforços foram concentrados em adequar as atividades e contato com público para o formato virtual. O setor cultural foi um dos mais atingidos pela pandemia e, dessa forma, várias ações precisaram ser modificadas para serem oferecidas no ambiente virtual.

Projeto lixo não é lixo: reciclando práticas e ideias



*Imagem de divulgação projeto "Lixo
não é lixo"*

O projeto apresentou, ao longo do ano, um conjunto de atividades que tematizavam questões relacionadas à produção e ao destino de resíduos. Um dos destaques das atividades foi o **1º Concurso de Design do Centro Cultural da UFRGS**, destinado a estudantes de graduação da Universidade e que selecionou projetos de design para a confecção de coletores de resíduos recicláveis e não recicláveis a serem incorporados ao mobiliário do Centro Cultural e seu entorno, no campus central da UFRGS.

Projeto Tela Virtual

O Tela Virtual foi um projeto de exibições *on-line* de filmes seguidas de debates sobre sua realização. Em suas 16 edições de 2021, apresentou a produção de cineastas gaúchos e também de outras regiões do Brasil.

Projeto Unimúsica – 40 anos

O festival “Uni 40: música da presença” comemorou as quatro décadas de existência do projeto Unimúsica com uma programação *on-line* de 27 de setembro a 8 de outubro. Explorando a transversalidade entre música, dança, teatro, circo e performance, homenageou as artes da cena, tão profundamente atingidas durante a pandemia. Foram apresentados dez espetáculos virtuais, que integraram o Salão UFRGS, com a participação de artistas gaúchos e do Brasil, cinco conversas com convidados internacionais, uma mostra discente e dez podcasts de entrevistas.



Imagem de divulgação festival Uni 40

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

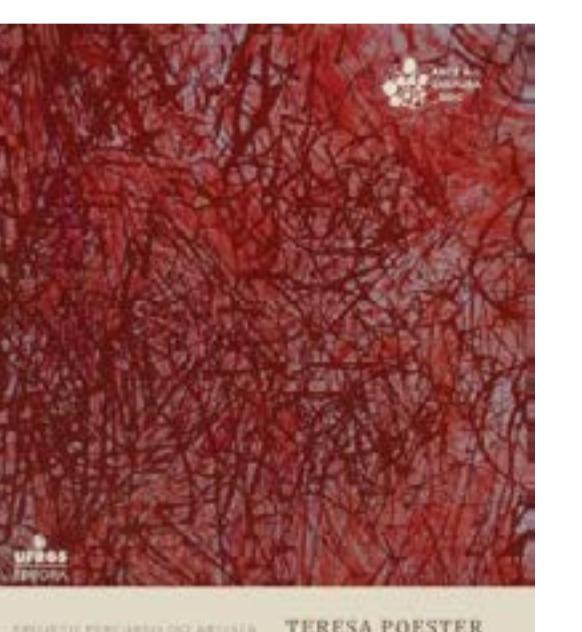
Extensão e Cultura

Dia da Cultura na UFRGS

Ação anual, realizada desde 2018, teve sua edição virtual em 27 de fevereiro com uma maratona de atividades culturais em live de **mais de quinze horas de programação**. Foram mais de cinquenta vídeos de performances, conversas, filmes e oficinas, protagonizadas tanto por alunos e professores da UFRGS quanto por artistas de fora da Universidade e outras instituições.

Selo Arte & Cultura

Ao longo dos anos, foram lançadas diversas publicações, muitas das quais através da Editora da UFRGS e centradas na divulgação da arte e da cultura. A partir disso, percebeu-se a importância de efetivar, junto à Editora da UFRGS, uma linha editorial através de selo associado. Inaugurando o Selo, no dia 27 de novembro de 2021, foi lançada a publicação “Percurso do Artista – Teresa Poester – Até que meus dedos sangrem”, em formato digital e acesso público.



Capa do livro *Teresa Poester*



Imagen do Selo Arte & Cultura

9ª Semana da África na UFRGS

A Semana da África na UFRGS, ação de extensão já tradicional em nossa Universidade, promoveu sua 9ª edição em 2021 com atividades acadêmicas, culturais e educativas relativas aos povos africanos, em referência às comemorações do Dia da África, 25 de maio.

O tema desse ano foi “**Saúde e Saberes em Contextos Africanos**”, onde, através de atividades *on-line*, foram apresentados e discutidos aspectos da crise sanitária mundial no que diz respeito ao continente, bem como diferentes meios pelos quais as culturas tradicionais africanas e na diáspora lidam com a saúde e a doença, o equilíbrio físico e espiritual e a cura.



Por Dentro da UFRGS

O Programa Por Dentro da UFRGS desenvolve atividades relacionadas às **Políticas de Ações Afirmativas** em três eixos:

- Capacitações de estudantes e comunidade em geral;
- Curso pré-vestibular Popular Liberato;
- Atuações em escolas e redes sociais.

Em 2021 foi realizado o curso “**10 Anos da Lei de Cotas nas Universidades Federais**”, com o objetivo de trocar experiências e refletir sobre as práticas cotidianas dos diversos setores das universidades federais que estão imersos nos processos de ingresso, permanência e diplomação dos sujeitos de direito das políticas de ações afirmativas. O curso contou com a participação de 800 pessoas.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Extensão e Cultura

Conversações Afirmativas

Desenvolvido desde 2010, este projeto busca colaborar para o fortalecimento das Ações Afirmativas através de espaços de reflexão e de integração da comunidade acadêmica e externa. Em 2021 foram realizadas duas rodas de conversa on-line: “**Vida loka é quem estuda – um bate-papo com Sérgio Vaz**”, em parceria com Coletivo Quilombolas, Escola Municipal de Ensino Fundamental Nossa Senhora do Carmo, Grupo de Mediadores de Leitura Luísa Marques e FestiPoa Literária. O outro evento teve como tema “**Cotas para pessoas trans nas universidades**” e reuniu estudantes e docentes da UFRGS, UFABC, Unilab e UFBA.



Podcast Estação Cidadania

Por meio de entrevistas, o podcast Estação Cidadania promove a reflexão sobre temas contemporâneos e o papel social da Universidade, além de divulgar ações de extensão realizadas pela UFRGS, a partir das relações interinstitucionais e sociais, com foco em Educação, Direitos Humanos e Cidadania. Em 2021 foram realizados 16 programas.

Conheça o [Canal no Youtube](#) e as [Plataformas de Áudio](#).

10 anos da Rede de Museus e Acervos da UFRGS (REMAM)

A [REMAM](#) foi criada, em 2011, para qualificar a atuação museológica e elaborar uma política de preservação do seu patrimônio científico-cultural, ressaltando a valorização da memória da e na UFRGS. A programação dos 10 anos da REMAM oportunizou encontros entre os museus e espaços de memória da UFRGS denominados “**Mulheres na REMAM**”.



#MuseusPelaVida



Dentre as ações de responsabilidade social destacamos a participação na campanha Museus pela Vida do [ICOM–Brasil](#), abordando os cuidados na pandemia e a importância da vacinação. Além disso, o Museu também divulgou em suas redes sociais campanhas pelo setembro amarelo (saúde mental), outubro rosa (câncer mama), novembro azul (câncer próstata) e a campanha contra a discriminação no mês do orgulho LGBTQIA+.



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Extensão e Cultura

Esporte e Opressões

A parceria entre o Museu da UFRGS e o [Observatório de Discriminação Racial no Futebol](#) promoveu eventos referentes ao combate ao racismo e preconceito no futebol. A programação se deu em formato de *lives* com o título “Esporte e Opressão”, com a presença de pesquisadores e instituições que tratam do tema da discriminação, além da apresentação do Relatório Anual de Discriminação Racial 2020 pelo Observatório.



Rimas Universais

O projeto [Rimas Universais](#) consolidou a personagem Yasmin, contando mensalmente as Histórias de Yasmin, que abordam Astronomia para crianças pequenas através de experiências lúdicas.



I Mostra Científica do Planetário da UFRGS

A 1ª Mostra Científica do Planetário Prof. José Baptista Pereira da UFRGS ocorreu no período de 18 a 22 de outubro. Organizada na modalidade virtual, a exposição teve como tema “**Astronomia: um portal para o mundo da ciência**” com participação de estudantes de toda a educação básica, nas categorias Infantil e Jovem, com inscrições vinculadas ou não a suas instituições de ensino. Os trabalhos apresentados estão disponíveis no [canal do Planetário no YouTube](#).



Imagen de apresentação realizada na I Mostra Científica do Planetário

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

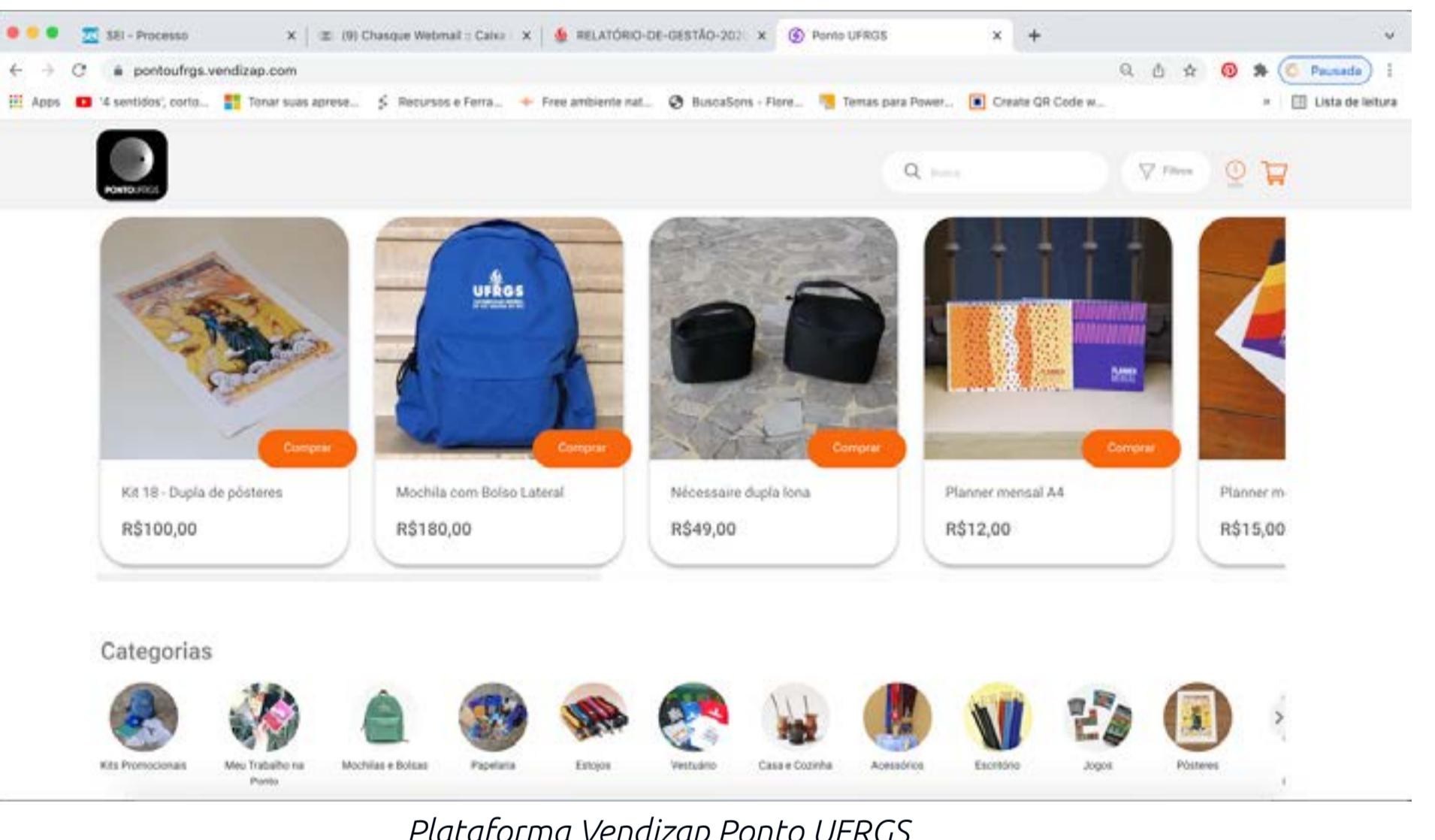
Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Extensão e Cultura

Vitrine Virtual Ponto UFRGS

Em função da manutenção do trabalho remoto, a Ponto UFRGS criou uma vitrine virtual, que funciona de maneira semelhante a uma loja virtual. Lá, é possível ter acesso a todos os produtos da loja, suas características e valores, assim como é possível realizar pedidos que serão direcionados pelo WhatsApp ao atendimento da Ponto UFRGS.



Ações Futuras

Acompanhar os processos para implementar a inserção de créditos de extensão em cursos de graduação, prevista para atendimento à meta 12.7 do Plano Nacional de Educação;

Potencializar o acesso do público em geral e dos pesquisadores ao conteúdo do acervo com inserção em bancos de dados digitais

Desenvolver ações de promoção de boas práticas de acessibilidade em atividades de extensão por meio de formação dos extensionistas e elaboração de guia de acessibilidade e inclusão para projetos e eventos;

Preparar a retomada progressiva das ações artístico-culturais presenciais, observando os protocolos estabelecidos e zelando pela segurança da equipe e do público;

Desenvolver ações em compromisso frente a temas como inclusão, diversidade, luta antirracista, representatividade LGB-TQIA+ e acessibilidade;

Implementar a emissão de diplomas em formato nato-digital de modo a permitir a desburocratização do processo de geração e emissão do diploma físico.

Implantar Planetário Digital

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Assistência Estudantil

A Assistência Estudantil tem por missão promover a equiparação de condições de permanência entre alunos de baixa renda e os demais estudantes e a integração da comunidade estudantil à vida universitária.

Devido a continuidade das condições excepcionais em decorrência da pandemia de COVID-19 ao longo de 2021, as adaptações nos auxílios de 2020, forma mantidos, tais como:

- acompanhamento nutricional, pedagógico, psicológico e social no formato on-line;
- restaurantes universitários fechados ao grande público da comunidade acadêmica, atendendo, através de marmitas, moradores das casas de estudantes e demais beneficiários que preferiram buscar a marmita ao invés de receber o auxílio emergencial alimentação. A partir de setembro, também foram ofertadas marmitas para alunos da pós-graduação *stricto sensu* em situação de vulnerabilidade econômica que comprovaram estar em atividades presenciais, conforme regras publicadas no edital nº08/2021;
- suspensão do ingresso de novos moradores nas casas de estudantes e oferta de auxílio moradia em pecúnia aos alunos mediante comprovação de atividades curriculares presenciais em Porto Alegre.

O valor do auxílio “inclusão digital - acesso à internet”, passou de R\$70,00 para R\$100,00 mensais a partir de janeiro de 2021.

Em relação a 2020 foram suprimidos os seguintes auxílios:

- auxílio inclusão digital - tablet;
- auxílio emergencial alimentação para alunos cotistas de renda não beneficiários;
- auxílio eventos.

No ano de 2021 as receitas orçamentárias destinadas ao Programa Nacional de Assistência Estudantil (PNAES) sofreram uma redução de 22%.

Receita Orçamentária PNAES (R\$)	
2021	15.978.225,00
2020	20.467.402,00

Sendo assim, para manter as ações de assistência estudantil a UFRGS precisou utilizar também as receitas de custeio (R\$ 3.094.743,33) e do PNAES provenientes de restos a pagar (R\$ 3.138.064,47).

Ações de Assistência Estudantil	R\$
Auxílios pecuniários do Programa de Benefícios	20.100.026,52
Refeições dos Restaurantes Universitários (Rus)	2.081.001,14
Manutenções estruturais dos RUs e Casas de Estudantes	30.005,14

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Assistência Estudantil

Acompanhamento dos Beneficiários

No intuito de acompanhar os estudantes beneficiários, em 2021 não monitoramos apenas seu desempenho acadêmico, mas também buscamos entender e melhor acolher aqueles que não estavam conseguindo adaptar-se ao Ensino Remoto Emergencial (ERE).

Primeiramente, realizou-se uma busca dos discentes que não realizaram matrícula durante o período letivo ou que tiveram conceito “não informado” ou “D” nas disciplinas. A partir dos dados obtidos, as profissionais pedagógicas realizaram entrevistas on-line com esses estudantes.

Verificou-se que os alunos com maior dificuldade de adaptação são aqueles que, mesmo com os auxílios disponíveis, não conseguem ter acesso a um computador e internet de qualidade ou a um local adequado para estudar ou que, em razão da pandemia, viram-se obrigados a trabalhar para ajudar no sustento da família. Além disso, também se percebe um crescimento nos problemas de saúde mental, os quais foram encaminhados e/ou atendidos em conjunto com a área de psicologia da assistência estudantil.

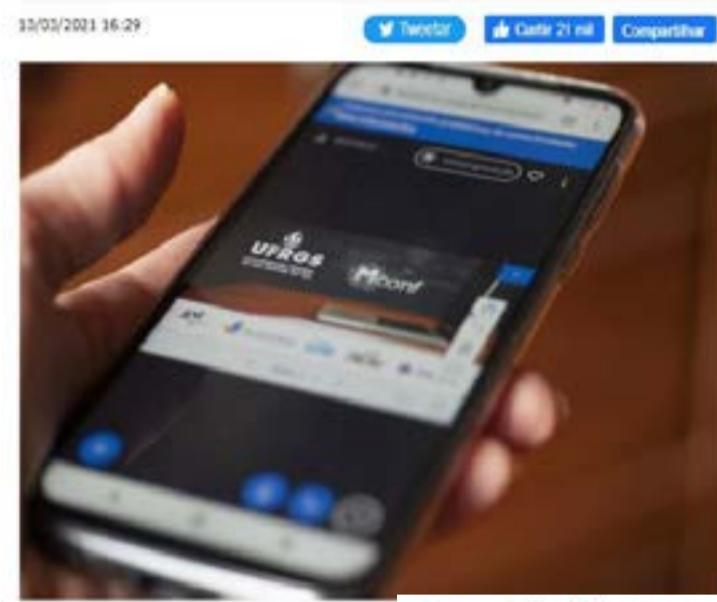


Foi Notícia!!!!

(clique nas imagens para saber mais)

PRAE lança edital para solicitação de chip com pacote de dados móveis

Benefício permite o acompanhamento das aulas do Ensino Remoto Emergencial e tem inscrições abertas até 16 de março



Auxílio fornece chip com plano mensal de 20 GB - Foto: Divulgação

Projeto leva computadores às comunidades de estudantes indígenas



Comunidade kaingang Tupê Nân é contemplada com doação de computadores



Foto: Divulgação

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Assistência Estudantil

Programa de Benefícios

Em 2021 diversos tipos de benefícios compuseram o Programa. Dentre eles, a pesquisa identificou que os principais benefícios utilizados pelos estudantes que responderam à pesquisa foram o **Auxílio Emergencial Alimentação**, o **Auxílio Material de Ensino** e o **Auxílio Emergencial Acesso à Internet**.

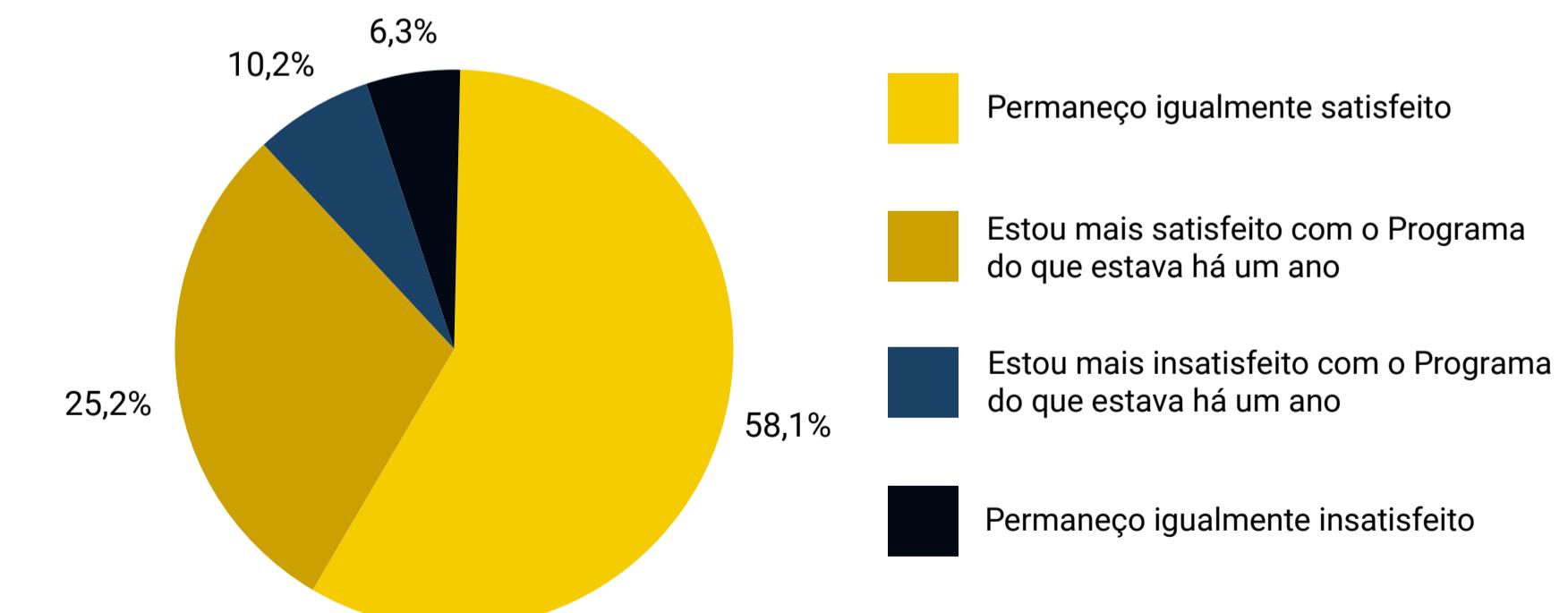
Número de alunos beneficiados por tipo de auxílio	
Auxílio Transporte	226
Auxílio Material de Ensino	3.916
Auxílio Material de Ensino Odonto	72
Auxílio Creche	194
Programa Saúde	2.126
Auxílio Saúde	196
Auxílio Moradia	219
Auxílio Alimentação Final de Semana <i>(transformado em Auxílio COVID-19 - ambos somente para moradores das Casas de Estudantes)</i>	569
Auxílio Emergencial Alimentação (alunos beneficiários)	4.373
Auxílio Inclusão Digital - acesso à internet	4.116

Nº de alunos contemplados
pelos programas de bolsas: **1.383**



Foi questionado aos estudantes o seu grau de satisfação com o Programa de Benefícios em relação ao ano anterior. É possível verificar que 83% dos estudantes estão satisfeitos com o Programa, sendo que 25,2% estão mais satisfeitos do que estavam há um ano, conforme o gráfico abaixo. As informações mais detalhadas podem ser consultadas [aqui](#).

Grau de satisfação com o Programa de Benefícios PRAE



Obs.: Pesquisa realizada no período de 30/10 a 30/11/21.
Foram recebidas 1.166 respostas, de um total de 3.831 convites enviados

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Assistência Estudantil

Outras Ações

I Ciclo de Encontros sobre Saúde Mental e Educação

Através da parceria do **Programa de Extensão Medusa**, do Instituto de Psicologia, que contou com encontros *on-line* semanais acolhendo questões de saúde mental, foi realizado o primeiro Ciclo de Encontros sobre Saúde Mental e Educação. Foram realizados eventos mensais com temas correlatos a essas questões e as palestras foram disponibilizadas no [Canal do Youtube](#).



Além disso, foi retomado o projeto “Respira, Não Pira”, onde estão sendo ofertadas, desde maio de 2021, atividades de Desenvolvimento Corporal e Consciência Negra com vistas à promoção da saúde mental dos estudantes beneficiários.

Projeto PRAE Ativa

O projeto foi lançado em abril com o objetivo de prevenir adoecimentos e promover o bem-estar discente, englobando atividades das áreas de educação física, fisioterapia, literatura, nutrição, pedagogia, psicologia, entre outras.

Até o início de novembro, realizaram-se 14 lives no Instagram da PRAE que abordaram todos estes temas, bem como publicaram-se 11 vídeos curtos com conteúdos voltados para a saúde global do indivíduo.

Clube de Leitura



Foi criado o Clube de Leitura, que contou com a leitura e discussão de sete obras literárias, tanto brasileiras quanto estrangeiras. A exemplo, citam-se os livros “**O amanhã não está à venda**” de Ailton Krenak, “**O Sol é para todos**” de Harper Lee e “**O Ensaio sobre a Cegueira**” de José Saramago.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Assistência Estudantil

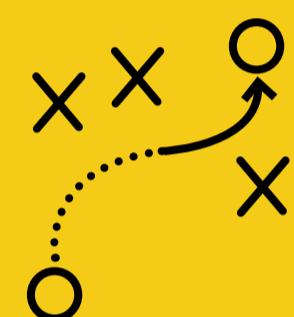
Outras Ações



Movimento UFRGS

Relacionado ao projeto PRAE Ativa, lançou-se o projeto MOVIMENTE UFRGS, que teve como objetivo produzir lives e vídeos sobre a importância da atividade física e informações de bem-estar. Estas produções abordaram práticas e orientações sobre exercícios físicos e informações sobre a importância do sono, da respiração, bem como sobre o consumo de café, alimentação e exercícios de força, alongamento e postura, totalizando **23.400 visualizações**.

Ações Futuras



Estreitar as relações com o público alvo do PNAES a fim de incluir os próprios beneficiários nas discussões afetas à assistência estudantil.

Acompanhar os estudantes na continuidade do enfrentamento à pandemia da COVID-19 e período pós-pandemia.

Acompanhar os impactos do contexto gerado pela pandemia de COVID-19 na saúde mental dos estudantes.

Criar ações efetivas que contribuam com a permanência e conclusão de curso de graduação de estudantes em vulnerabilidade socioeconômica.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

TUAUFRGS

A partir de setembro de 2020, devido a questões técnicas não foi possível continuar com o atendimento via WhatsApp da central de atendimento dos alunos. Desse modo, em 2021, o atendimento foi realizado majoritariamente via [Catálogo do Aluno](#). Além disso, a TUAUFRGS responde aos alunos por meio das ferramentas de mensagens disponibilizadas pelo Facebook, Instagram e Twitter.

Buscando suprir a demanda de atendimento, foi realizado um estudo de viabilidade para implementação do projeto do [Chatbot:Tuane](#), atendente virtual da TUAUFRGS. O período de testes com os alunos foi feito no mês de dezembro/2021.



Além disso, a TUAUFRGS desenvolveu diversas outras ações para atender os alunos durante este período de excepcionalidade devido a pandemia da COVID-19:

- Agendamentos semanais para entrega de documentos em caráter de urgência com a justificativa da necessidade (emprego, concurso, mestrado/doutorado, etc.);

Entregues em torno de 950 documentos durante o ano (entre diplomas, históricos, atestados, envelopamentos)

- Abertura de **mais de três mil chamados** informando sobre entrega de diplomas de graduação com instruções sobre a retirada;
- Criação da Base de Conhecimento com respostas completas e corretas para padronizar e agilizar o atendimento;
- Finalização do **projeto de tradução dos serviços para o inglês**. Ao longo deste período, disponibilizou-se a versão traduzida e revisada dos 232 serviços disponíveis no catálogo;
- Migração dos diplomas de pós-graduação *stricto sensu* para o fluxo de atendimento da TUAUFRGS.

Foram abertos 7.363 chamados na TUAUFRGS no ano de 2021

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

TUAUFRGS



A tabela abaixo apresenta os serviços mais acessados no Catálogo de Serviços TUAUFRGS em 2021.

Serviço	Número de acessos
Estágios no Brasil - Não-obrigatório	22.401
Aproveitamento de estudos	21.834
Créditos complementares	20.543
Cartão UFRGS	19.422
Certificado de conclusão de curso de graduação	16.312
Estágios no Brasil - Obrigatório	12.230
Exclusão de matrícula durante o Ensino Remoto Emergencial	10.643
Estágio - Aditivo de alteração/renovação	7.354
Correção de matrícula de graduação	5.144
Trancamento e reversão de semestre/matrícula	2.912
Total dos serviços mais acessados	138.75
Outros serviços	72.173

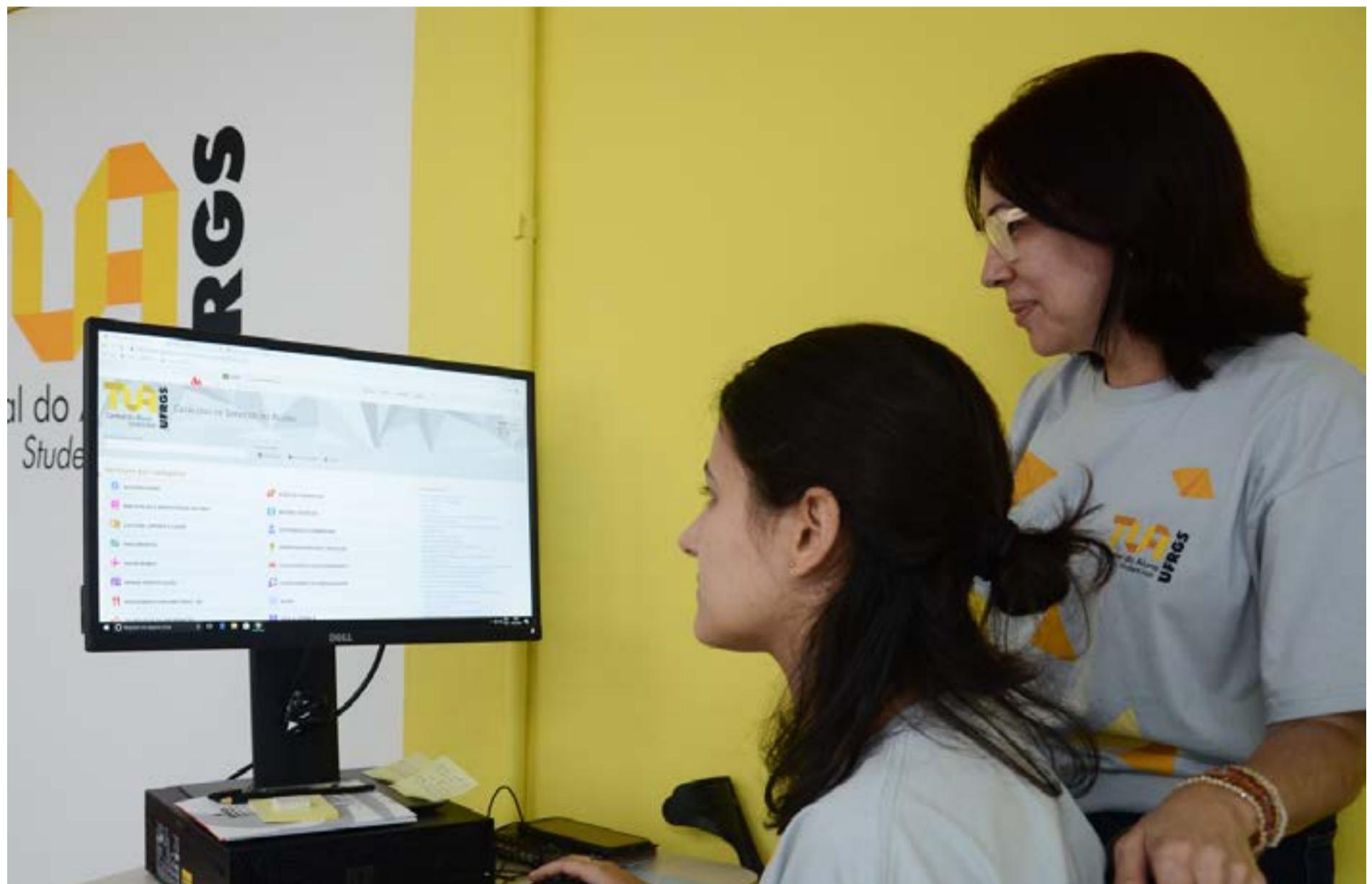
[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

TUAUFRGS

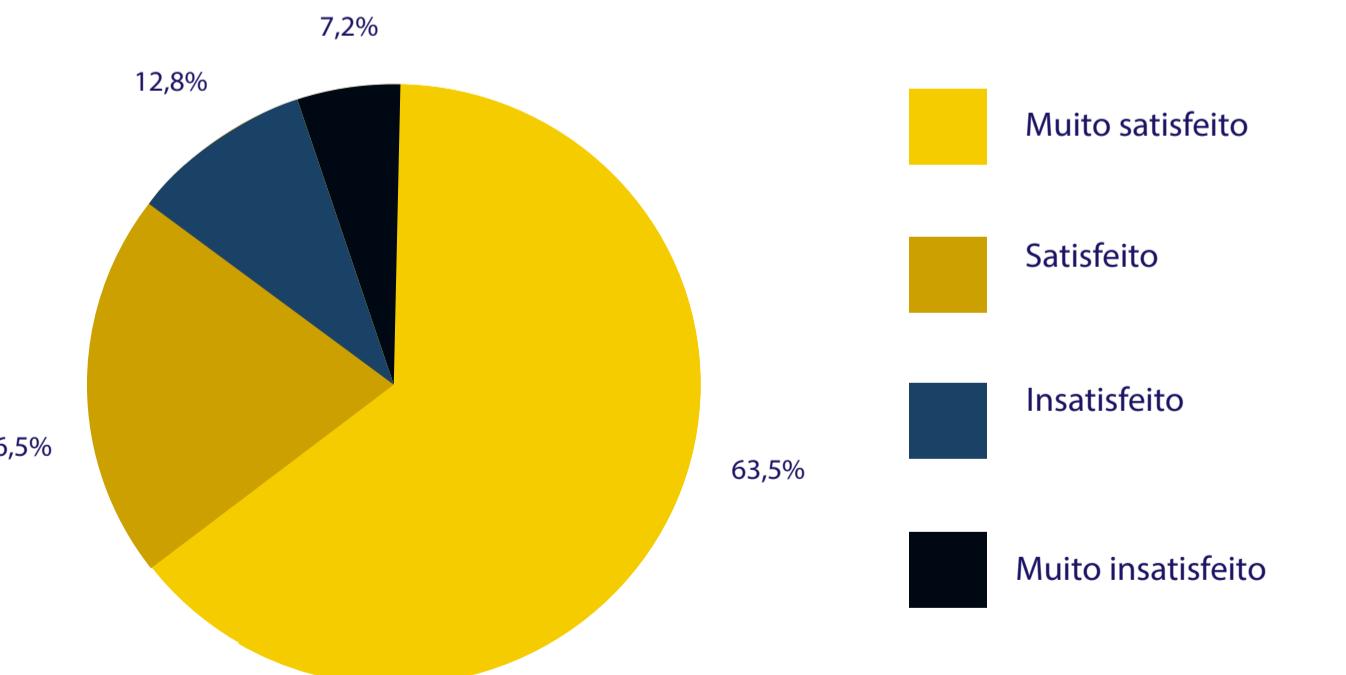
Índice de satisfação dos usuários TUAUFRGS

Em relação aos índices de satisfação da TUAUFRGS (atendimento e tempo de atendimento), nota-se uma redução em relação ao ano anterior. Com base nos comentários das pesquisas, seguem, resumidamente, algumas observações das possíveis razões para a média das notas, em que se observa o descontentamento com os serviços:

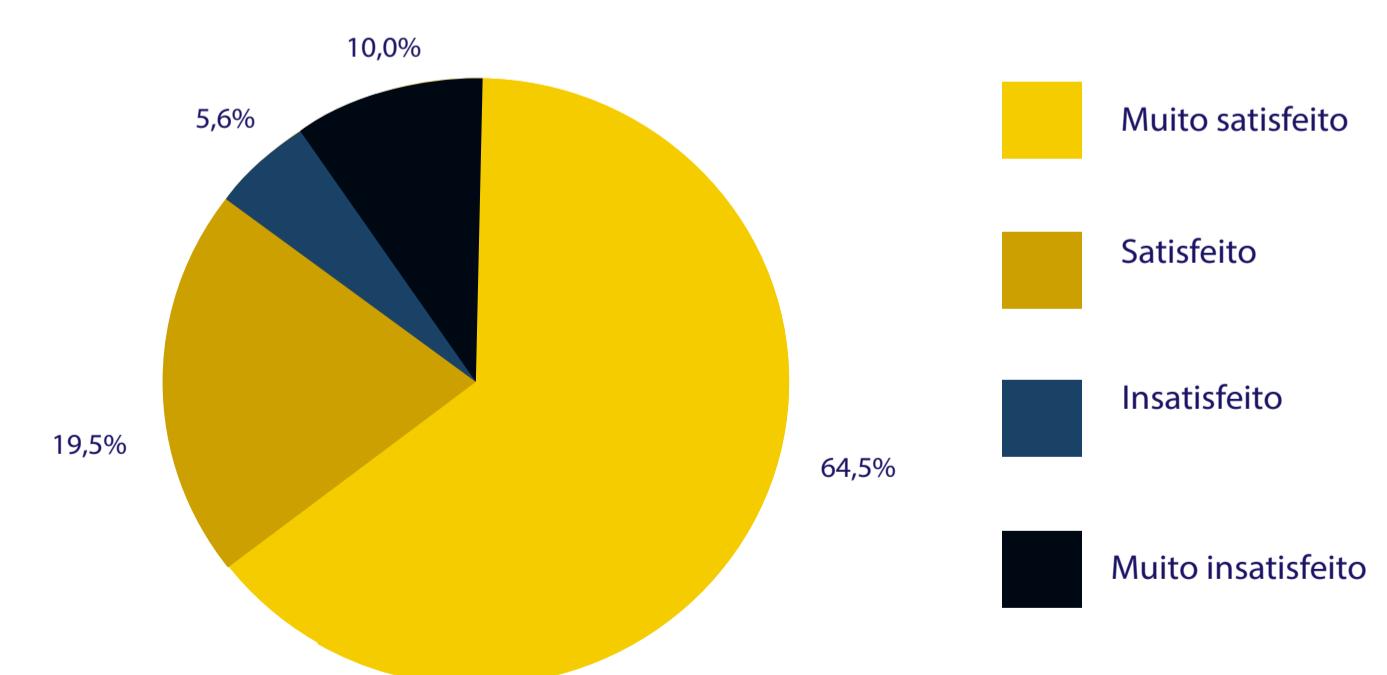
- Mudanças no fluxo dos principais serviços (expedição de diplomas e estágios), especialmente com aumento de prazos;
- Perda de contato humano (presencial) em grande parte dos atendimentos em razão da pandemia;
- Atendimentos por agendamento com solicitação de comprovação de necessidade.



Satisfação com o atendimento



Satisfação com o tempo de atendimento



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Comunicação

A SECOM em 2021 deu continuidade ao estudo de um plano interno de gestão que contempla as áreas da Comunicação Social (Jornalismo, Relações Públicas, Design e Publicidade e Propaganda). A linha de pensamento adotada alia essas áreas com o objetivo de apropriar as diferentes mídias, linguagens e plataformas disponíveis e, assim, desenvolver projetos de fortalecimento da imagem da identidade da UFRGS junto aos seus públicos. A Secretaria seguiu em 2021 na busca de uma comunicação engajada consolidando-se como instância estratégica para o aprimoramento institucional. Abaixo, nas redes sociais, destaque para a manutenção do crescimento do Instagram.

	 Facebook	 Instagram	 LinkedIn	 Twitter
2020	151.550	69.346	45.530	155.002
2021	152.461 (+0,06%)	84.911 (+22,44%)	177.496 (+14,51%)	51.085 (+12,20%)

A Rádio da Universidade, pioneira das emissoras universitárias brasileiras, continuou dando visibilidade à produção científica, artística, cultural e tecnológica da UFRGS. Mesmo com parte da equipe trabalhando de forma remota em função da pandemia, a emissora, que integra o Centro de Teledifusão Educativa, manteve o foco de sua programação na dimensão cultural e educativa, oferecendo informação e entretenimento de qualidade aos ouvintes, com transmissão 24 horas por dia, pelos 1.080 AM e também pela internet.

O ano foi marcado por lançamentos de programas culturais como o Da Estante e o Muamba (esse em parceria com o Jornal da Universidade). E no aniversário da Rádio foi produzido um programa especial dos 100 anos do prédio que abriga a emissora, iniciativa que resgata e valoriza a história da rádio e

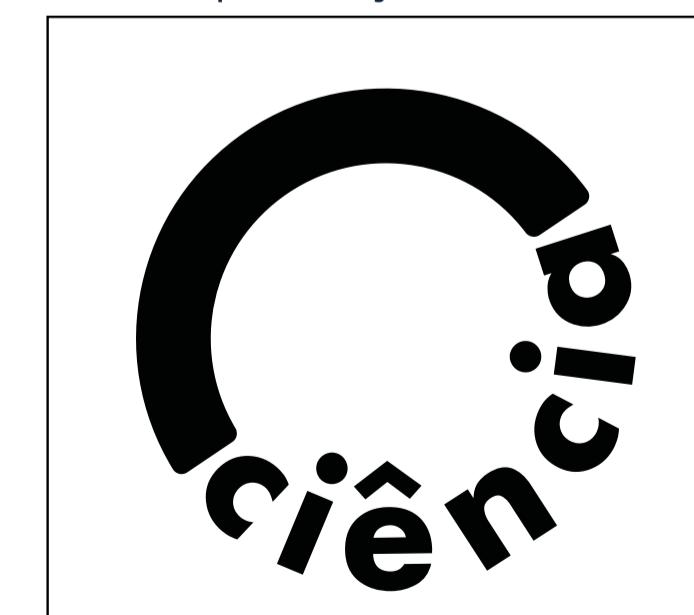
também da cidade. Além da produção de conteúdo multimídia que conecta a emissora com as transformações do mercado e com as formas atuais de se consumir informação, as efemérides do Dia Internacional da Mulher e do Dia da Consciência Negra tiveram uma programação especialmente preparada para valorizar as datas.

O Jornal da Universidade é um veículo de comunicação pública que concretiza seu compromisso social por meio da qualificação da informação e do aprofundamento das reflexões. Ao longo do ano, foram 46 edições semanais online com publicação em site próprio e divulgação por meio de newsletter e redes sociais. Foram produzidas 206 matérias jornalísticas feitas pela equipe de reportagem e foram veiculados 143 artigos de autoria de integrantes da comunidade universitária. Segundo dados do Google Analytics, o JU teve um total de 359.564 visualizações durante o ano, uma média de 7.816 por semana. O tempo médio de permanência nas páginas foi de quatro minutos.

Como forma de aprofundar o jornalismo dedicado à produção cultural foi criado o projeto JU Cultura, com apoio da Pró-reitoria de Extensão (Prorext). De modo semelhante, para incrementar a divulgação e cobertura de ciência, o projeto UFRGS Ciência foi incorporado como JU Ciência e, com apoio da Pró-reitoria de Pesquisa (Propesq) teve aumento em sua produção e melhoria de alcance.



Identidades visuais do JU Cultura e JU Ciência



[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Comunicação

Na UFRGS TV, Unidade Produtora de TV da UFRGS, vinculada ao CTE (Centro de Teledifusão Educativa) ao longo de 2021, continuou-se dando visibilidade às ações da Universidade, nos aspectos acadêmicos, científicos, artísticos e culturais, através de matérias e programas, exibidos através da UNITV, o Canal Universitário de Porto Alegre - canal 15 da NET PoA, e também através de diversos canais e de redes sociais, como YouTube, Facebook, Twitter, Instagram e LinkedIn. Todo o conteúdo produzido pela UFRGS TV também é armazenado no LUME, o repositório digital da Universidade. Destacam-se os programas UFRGS Mobilizada e Minha Saudade da UFRGS, focados mais em ações ligadas ao enfrentamento da pandemia e aos modos pelos quais os membros da comunidade acadêmica lidaram com o distanciamento social e com a suspensão de atividades presenciais. Além desses dois programas, foi produzida uma nova temporada do programa Lugar de Mulher, dessa vez focado em mulheres com deficiências, e também edições de programas como o Pesquisa em Pauta e a série Unimúsica.

Foi criado um novo programa, o Fala, Prograd, em parceria com a Pró-Reitoria de Graduação, com periodicidade quinzenal, e que tratou de assuntos de interesse dos estudantes, com atenção aos temas ligados ao ERE – Ensino Remoto Emergencial e foi realizada uma temporada especial da série Dimensão Olímpica, em função dos Jogos Olímpicos de 2020, realizados em 2021. A UFRGS TV também apoiou tecnicamente diversas ações e atividades que precisaram ser gravadas e/ou transmitidas ao vivo pela internet, como a Aula Aberta sobre os Planos de Ensino do semestre 2021/02, e realizou uma série de chamadas de caráter institucional, divulgando atividades como o Início do Semestre Letivos, o UFRGS Portas Abertas, o Salão UFRGS, o Dia da Doação, e a celebração dos 87 anos da Universidade. Além de servir de apoio para a informação de toda a comunidade acadêmica, divulgando projetos de pesquisa, ações de extensão, iniciativas diversas, e de produzir material de

caráter documental, a UFRGS TV investiu em programas jornalísticos sobre variados temas, permitindo reflexões acerca do que acontece na universidade, no país e no mundo. Todo esse trabalho foi feito com apoio de muitos estudantes bolsistas, ligados a vários cursos de graduação, com a qualificação acadêmica e profissional dos quais a UFRGSTV também contribui de modo efetivo.

A Gráfica Universitária desenvolve suas atividades desde 1948, oferecendo serviços de impressão e editoração. Com Parque Gráfico composto de máquinas digitais e off-set, buscamos atender toda Comunidade Universitária. Considerando o cenário de pandemia deste exercício e as dificuldades apresentadas, seus servidores e colaboradores terceirizados, atuaram ativamente, auxiliando as demais Unidades da UFRGS no combate ao Covid-19.



Impressora off-set em funcionamento

- [Apresentação](#)
- [Governança](#)
- [Resultados da Gestão](#)
- [Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)
- [Salão UFRGS](#)
- [Graduação](#)
- [Pós-Graduação](#)
- [Internacionalização do Ensino](#)
- [Pesquisa e Inovação](#)
- [Extensão e Cultura](#)
- [Assistência Estudantil](#)
- [TUAUFRGS](#)
- [Comunicação](#)
- [Gestão de Acervos](#)
- [Gestão de Pessoas](#)
- [Gestão da Tecnologia da Informação](#)
- [Suprimentos](#)
- [Gestão de Infraestrutura](#)
- [Sustentabilidade Ambiental](#)
- [Gestão Orçamentária e Financeira](#)
- [Gestão de Custos](#)
- [Gestão](#)
- [Gestão](#)
- [Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)
- [Materialidade e Integridade](#)

Comunicação

Comunicação Estratégica

No ano de 2021 buscou-se sistematizar e articular ações entre os setores da Secretaria de Comunicação Social, com foco no planejamento estratégico e na execução de projetos comunicacionais voltados tanto à comunidade universitária, estudantes, técnicos e professores, quanto à sociedade. Trabalhou-se também no planejamento de campanhas, no desenvolvimento de projetos visuais e na consultoria de comunicação a iniciativas da Universidade. Ao longo do ano, projetos voltados à pandemia de COVID-19 continuaram sendo realizados, como a campanha UFRGS Consciente, em que materiais gráficos informam sobre a correta utilização dos espaços de forma a evitar o contágio.

Dentre os projetos realizados, merecem destaque algumas iniciativas, como o esboço inicial das interfaces do novo portal na internet da Universidade, a produção visual do Relatório de Gestão 2021, campanhas de caráter informativo e promocional sobre o vestibular, campanha de promoção do Censo de Saúde do Servidor, a elaboração de materiais gráficos educativos sobre a saúde mental discente, em parceria com o DAS, e Outubro Rosa.



OUTUBRO ROSA

**PREVENÇÃO
AO CÂNCER
DE MAMA**

**Fazer o autoexame
pode salvar vidas**

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão de Acervos

A UFRGS conta com três tipos de acervos: o bibliográfico, com uma grande variedade de categorias de documentos que dão suporte às atividades de pesquisa, ensino e extensão; o museológico, abrangendo as áreas de ciência, tecnologia, história, arte e cultura; e o arquivístico, que garante a gestão documental e a preservação da memória institucional.

Nesta seção, apresentamos as principais informações de nosso acervo bibliográfico, destacando as [bibliotecas](#), o [LUME](#), e o [Lúmina](#).

Bibliotecas

O Sistema de Bibliotecas da UFRGS (SBUFRGS) é constituído por **31 bibliotecas** distribuídas em cinco *campi*:



- 1 Biblioteca Central**
- 1 Biblioteca Escolar**
- 1 Biblioteca depositária da documentação da ONU**
- 28 Bibliotecas Setoriais**

A comunidade tem acesso ao Portal de periódicos da CAPES e a um acervo físico e digital, disponibilizado pela UFRGS, que busca contemplar as publicações mais importantes de todas as áreas do conhecimento, conforme tabela abaixo:

Acervo bibliográfico por tipo de material 2021	
Tipo de material	Nº
Livros (volumes)	758.988
e-books (títulos)	65.118
Periódicos (títulos)	15.910
Outros materiais (volumes)	107.7474

Devido à manutenção das medidas de isolamento social como recurso de enfrentamento à pandemia de COVID-19 e à adaptação dos planos de ensino para a nova modalidade, as bibliotecas consolidaram suas ações de atendimento virtual e de promoção do uso dos acervos eletrônicos como suporte ao Ensino Remoto de Emergência (ERE).

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

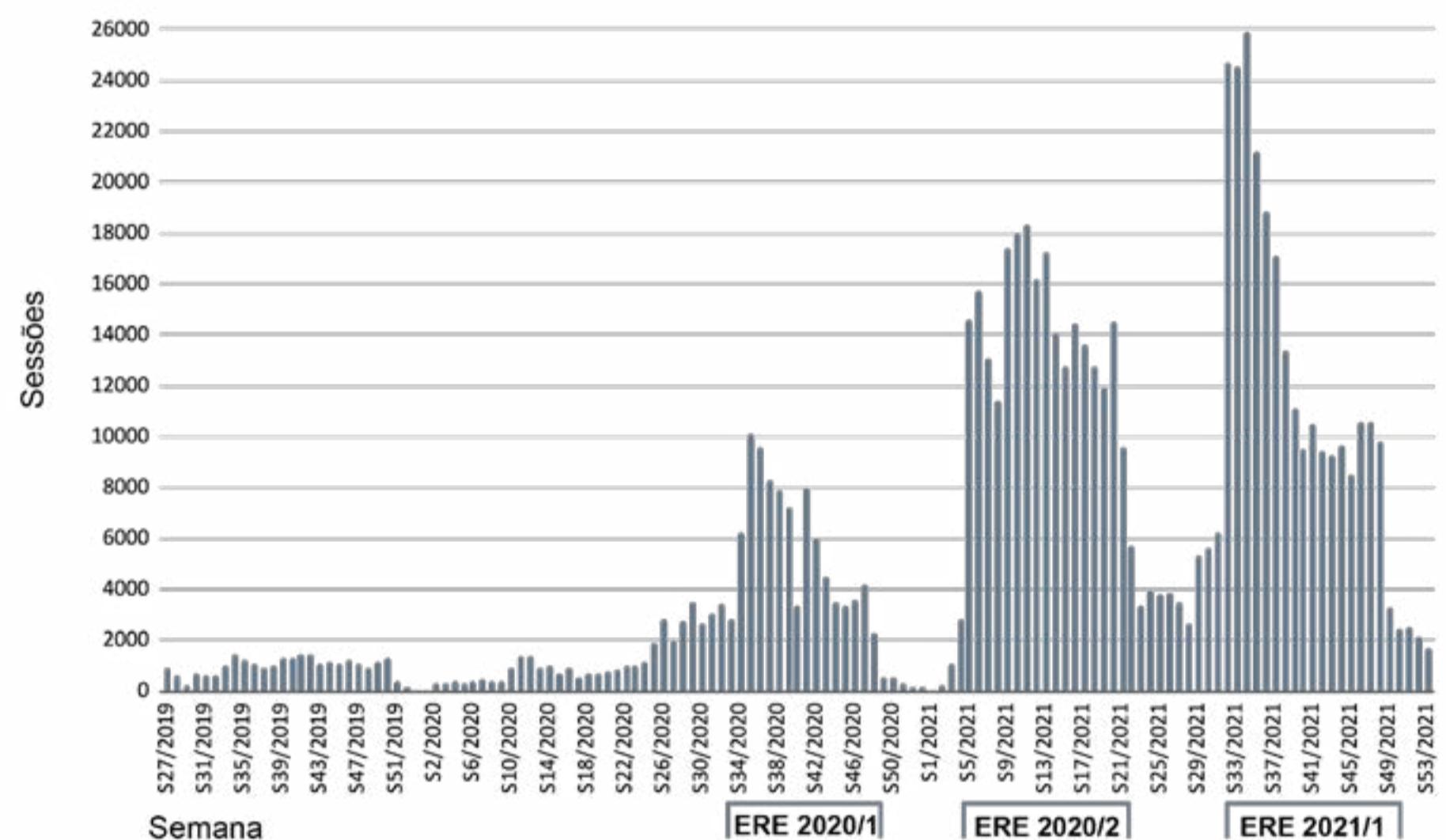
Materialidade e Integridade

Gestão de Acervos

Como é possível observar na figura abaixo, a adaptação das bibliografias para o ERE instauraram um outro hábito entre os estudantes, que preferiam os livros físicos aos eletrônicos.

Acessos à coleção de e-books da Plataforma “Minha Biblioteca”

(julho de 2019 e dezembro de 2021)



O desenvolvimento deste novo hábito de leitura foi estimulado pelas equipes das bibliotecas com o oferecimento de capacitações para auxiliar os estudantes a:

a) conhecer as diferentes bases de dados que indexam os assuntos e os tipos de documentos importantes para a realização de suas atividades;

b) utilizar gerenciadores de referência:

- como método de estudo, agrupando leituras e anotações;
- como método de escrita, auxiliando na correta apresentação de citações e referências.

Capacitações oferecidas, por modalidade, em 2020 e 2021.

Modalidade	2020		2021	
	Turmas	Participantes	Turmas	Participantes
Super 8 (Curso de Extensão)	Turmas	124	111	
	Participantes	3.145 ¹	1.788	
EDUFRGS (Curso de Qualificação para os Servidores)	Turmas	25	37	
	Participantes	328	406	

¹ A alta em 2020 se deve à interrupção do semestre letivo por vários meses, período no qual uma parcela significativa da comunidade aproveitou para realizar as atividades do Super 8.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

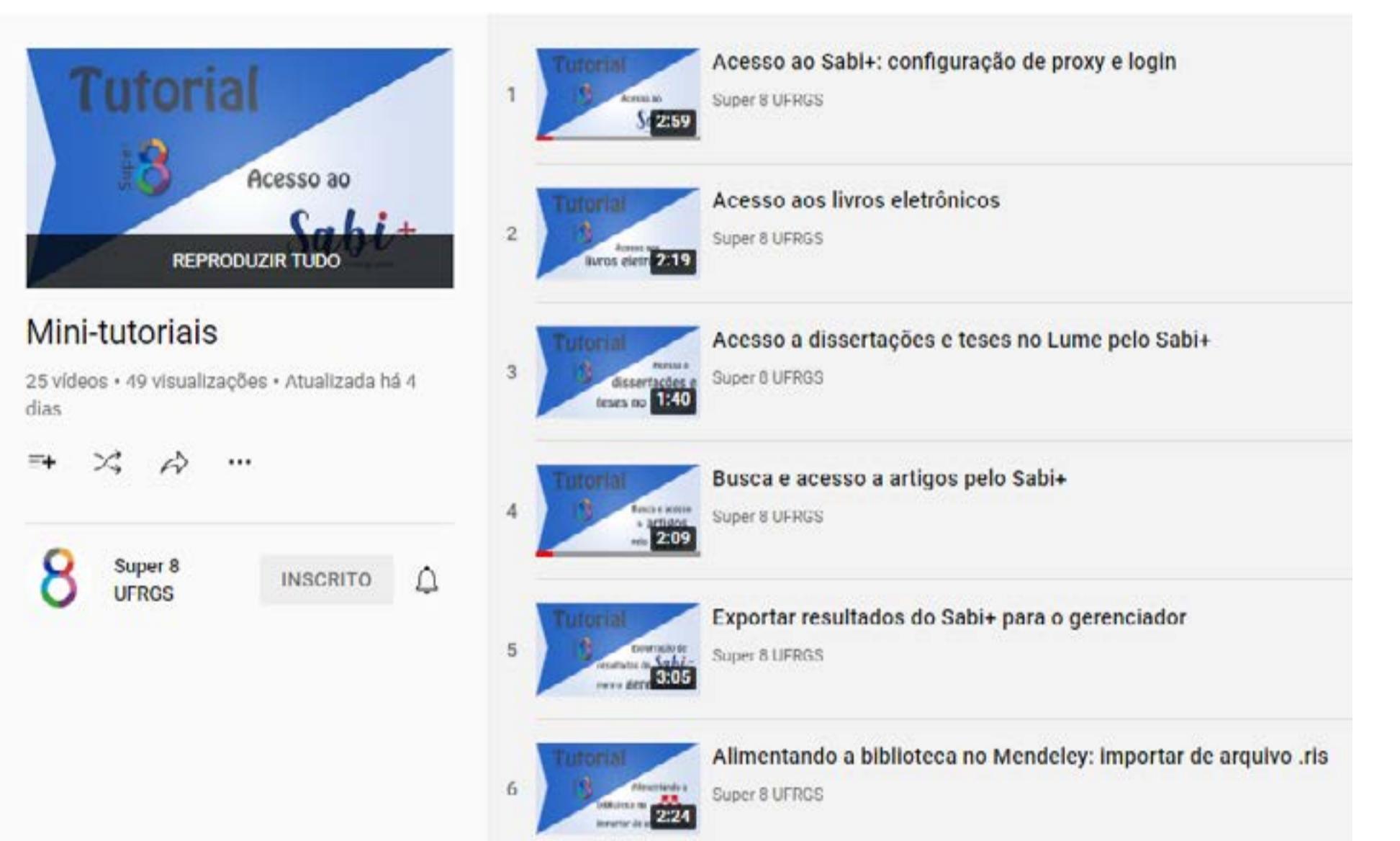
Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Gestão de Acervos

A equipe do Super 8 também iniciou a elaboração de vídeos tutoriais visando auxiliar na abordagem dos assuntos tratados nas capacitações. Em 2021, foram criados **23 mini tutoriais** com disponibilização no canal do [Super 8 no Youtube](#).



As bibliotecas mantiveram sua presença na vida dos estudantes com uma produção intensa de materiais para as redes sociais, além dos atendimentos e cursos realizados à distância. Uma forma de compensar os espaços presenciais que se mantêm fechados.



A Biblioteca Cinquentenária

Em 13 de dezembro de 2021, a Biblioteca Central completou 50 anos. Para registrar este importante marco institucional, foi desenvolvido um ciclo comemorativo e de preservação da memória da BC.

**Biblioteca Central da UFRGS:
50 ANOS DE HISTÓRIA**

● 1959	50 anos da UFRGS Criação do Serviço Central de Informações Bibliográficas (SCIB), um "embrião" da BC
● 1969	Aquisição da Coleção Eichenberg: 50.000 volumes de diferentes áreas, dos sécs. XVI ao XX e 10.000 considerados obras raras.
● 1971	Início dos anos 70: a REFORMA UNIVERSITÁRIA fixa normas de funcionamento para o ensino superior nas universidades brasileiras, deu para a UFRGS uma nova estrutura. Entre os impactos positivos da Reforma: a criação de uma Biblioteca Central, vinculada à Reitoria através da Superintendência Acadêmica.
● 1978	Criação do Departamento de Óticas Raras na Biblioteca Central
● 1986	BC transfere para o prédio da Reitoria
● 1987	Organização do V Seminário Nacional de Bibliotecas Universitárias (SNBU) - Informática das Bibliotecas, iniciado no década de 70 e consolidado em 1989 com a implantação do SABI (Sistema de Automação de Bibliotecas)
● 1999	Modernização e ampliação do SABI Aquisição do software ALEPH 500 pela Universidade Automatização dos serviços de todos as bibliotecas Início do Blog da BC
● 2005	BC fechado por quase 15 meses para uma reforma total (não nos economizamos, jammil)
● 2011	Fim do Ótico 800m² de área reformado Organização do XVII Seminário Nacional de Bibliotecas Universitárias (SNBU) - Projeto "Preservação do Acervo Raro da UFRGS", para preservar e dar acesso os obras raras existentes na Universidade
● 2015	O SABI passou a ser gerido totalmente pela BC, com a extinção do Comitê de Automação, existente desde os anos 90.
● 2016	Início do Plano de Gestão SBURGS em movimento
● 2017	Início do Super 8, projeto de extensão criado pelas Bibliotecas UFRGS com foco na pesquisa sem fronteiras.
● 2018	Início do Instagram da BC
● 2019	Implantação do sistema de busca integrada, o Sabi+
● 2020	Perde inestimável de nossa querida e gênial amiga Denise Rorines
● 2021	Organização dos festivais virtuais do cinquentenário Bem-vindos à história da BC É com muito carinho que perguntamos: como podemos te ajudar? A BIBLIOTECA CENTRAL É PORQUE NÓS SOMOS. NÓS é cultura e cultura. Que venham mais 50!

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

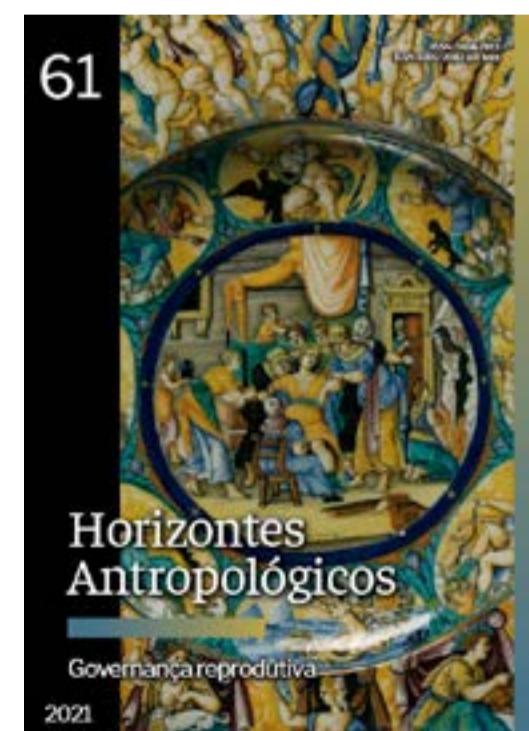
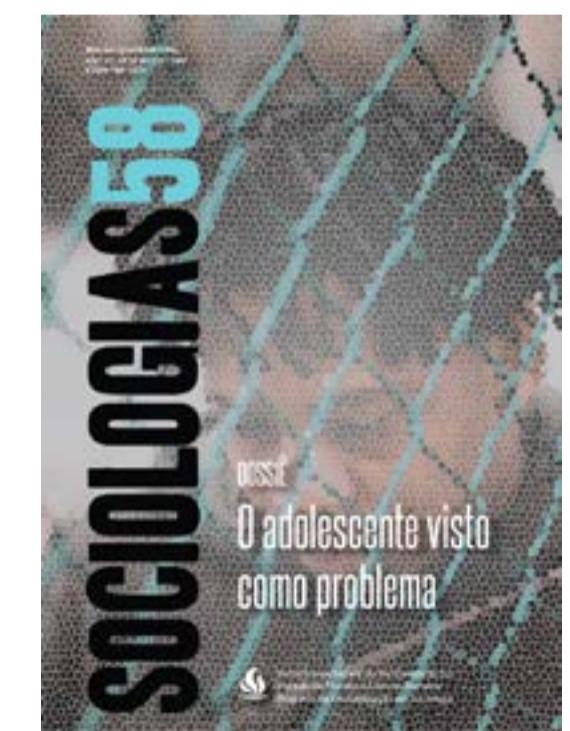
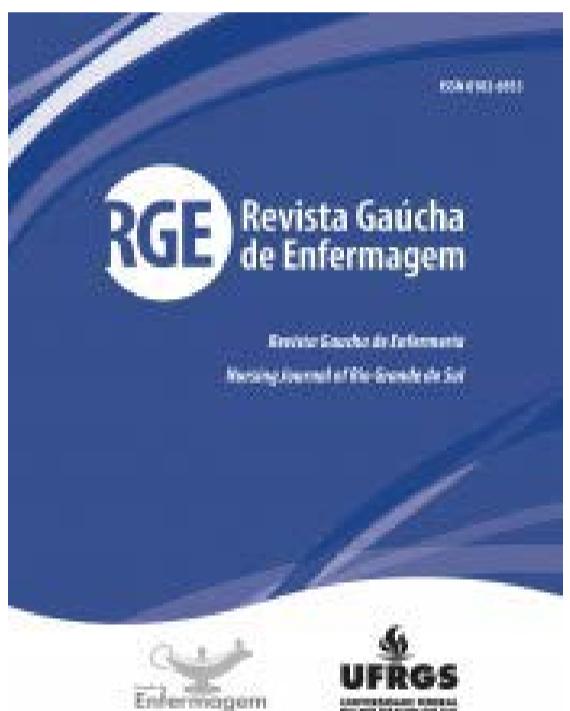
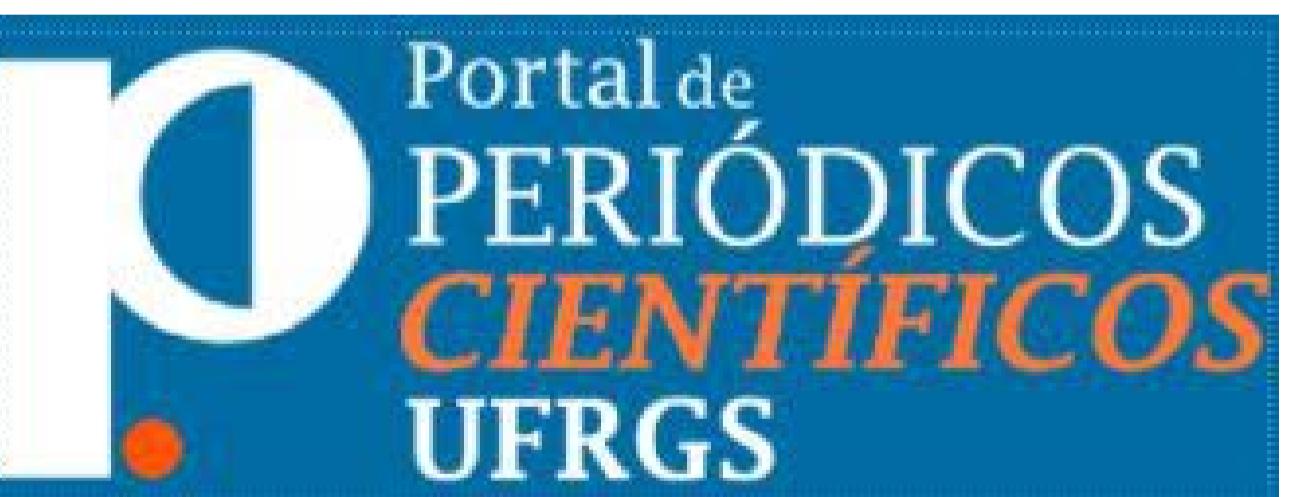
Gestão de Acervos

Periódicos científicos da UFRGS estão entre os mais citados no Google Acadêmico

Foi divulgada a lista com os **100 periódicos científicos** em língua portuguesa mais citados no Google Acadêmico. **Cinco revistas da UFRGS** estão relacionadas: Revista Gaúcha de Enfermagem, Educação e Realidade, Movimento, Sociologias e Horizontes Antropológicos.

O cálculo é feito com base no índice h, um indicador que pondera produtividade e impacto científico. Uma revista com índice h igual a 15, por exemplo, publicou pelo menos 15 artigos que receberam 15 citações cada um. O Google Scholar ou Google Acadêmico é uma das ferramentas que compila citações, o que permite calcular o índice h de cada periódico.

As revistas científicas editadas pela Universidade estão disponíveis no [Portal de Periódicos Científicos](#). Os objetivos do Portal são: conferir visibilidade aos periódicos editados na UFRGS, oferecer aos editores e equipe editorial informações relevantes quanto à edição de periódicos e projeto gráfico e servir como canal de divulgação das atividades promovidas.



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Gestão de Acervos

LUME



O [LUME](#), repositório digital da UFRGS, proporciona acesso livre à produção científica institucional, ampliando sua visibilidade e promovendo a socialização do conhecimento produzido na Universidade. Reúne teses, dissertações, artigos de periódicos, livros e capítulos de livros, trabalhos de conclusão de curso, anais de eventos, patentes, recursos educacionais, entrevistas, resenhas, fotos, entre outras coleções digitais. Em 2021, foram incluídos **16.594 novos itens**. O trabalho sistemático das equipes, mesmo com a pandemia da Covid-19, garantiu seu contínuo crescimento

LUME - Total de itens incluídos e número de downloads

Coleções	Total geral de itens em 31/12/21	Itens incluídos		Nº de downloads	
		2020	2021	2020	2021
Acervos	25.791	955	378	421.285	501.816
Eventos UFRGS	75.031	3.211	2.917	1.065.302	1.367.640
Produção Científica	73.554	5.458	8.540	2.794.816	3.406.392
Recursos Educacionais	218	18	33	7.076	12.446
Teses/Dissertações	41.075	2.002	2.361	6.867.391	9.126.717
Trabalhos acadêmicos e técnicos	35.042	1.582	2.365	7.043.397*	8.492.741
TOTAL	250.711	13.226	16.594	18.199.267	22.907.752

* O número de downloads para a coleção de Trabalhos Acadêmicos e Técnicos estava incorreto no RAAI de 2020. Nesta oportunidade o dado foi corrigido, bem como a soma de downloads do referido ano.



Na **12ª edição do TRANSPARENT RANKING**: Institutional Repositories by Google Scholar, divulgada em agosto de 2021, o LUME ocupa a **3ª posição** dentre os 4.200 repositórios mundiais ranqueados.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Gestão de Acervos

LÚMINA



a Distância (NAPEAD) da UFRGS e cursos apenas hospedados na plataforma, ultrapassando os **347 mil usuários inscritos** na plataforma. Destacam-se os cursos com maior número de usuários inscritos: Desconstruindo o Racismo na Prática (**26.645 inscritos**), Introdução ao Texto Acadêmico (**19.636 inscritos**) e Feminismos: algumas verdades inconvenientes (**14.470 inscritos**), como os mais acessados ao longo do ano.

O **LÚMINA Podcasts** foi criado em 2019 com o objetivo de reunir podcasts produzidos pela UFRGS. Atualmente são **42 podcasts** com conteúdo em formato de áudio em diversas áreas do conhecimento, tais como: direitos humanos, arquivologia, literatura, divulgação científica, saúde, segurança alimentar, música, entre outros. Os podcasts com episódios mais acessados em 2021 foram: **Feminismos - algumas verdades inconvenientes, Fronteiras da Ciência e O que é tudo isso.**

O **Lúmina** é uma plataforma de cursos massivos, on-line, abertos e gratuitos (MOOCs) disponibilizada pela UFRGS para toda a comunidade. Em 2021, a plataforma totalizou **83 cursos**, com a entrada de 12 novos cursos, entre cursos produzidos pelo Núcleo de Apoio Pedagógico à Educação

A interface do site Lumina Podcasts exibe uma lista de podcasts recentes. Cada item inclui uma miniatura visual, o nome do podcast, o nome do produtor, a data de publicação e uma descrição curta. A interface é clean e moderna, com uma barra superior para navegação e busca.

- Veja os episódios mais recentes dos nossos podcasts.**
Estes são os episódios mais recentes dos podcasts que a UFRGS está produzindo. Quer saber mais? [Clique aqui.](#)
- PROGRAMA FALA, MULHER**
Fala, Mulher
04-02-2022
Sapatinhos Vermelhos
- DA ESTANTE**
Da Estante 101e28 | Memórias Póstumas de Brás Cubas
04-02-2022
Leitura dos capítulos 71, 72 e 73 da obra de Machado de Assis
- DA ESTANTE**
Da Estante 101e27 | Memórias Póstumas de Brás Cubas
04-02-2022
Leitura dos capítulos 68, 69 e 70 da obra de Machado de Assis
- CONEXÃO CIÉNCIA POLÍTICA**
CONEXÃO CIÉNCIA POLÍTICA
04-02-2022
Entrevista com a coordenadora do NIEM, profa Jussara Prá, sobre a trajetória do Núcleo e sua contribuição acadêmica

[Carregar Mais...](#)

Logos na base:
UFRGS naepad, SEAD UFRGS, UFRGS

Visual do site Lumina Podcasts.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão de Pessoas

As práticas de gestão de pessoas visam conhecer, conectar, desenvolver e valorizar as pessoas que fazem a Universidade. Nessa dinâmica, a gestão de pessoas atua nos macroprocessos de agregar, desenvolver, acompanhar, remunerar e desligar pessoas, além de gerenciar serviços terceirizados por meio de contratação, fiscalização e pagamento dos serviços oferecidos por terceiros.



Conformidade legal

A Universidade Federal do Rio Grande do Sul executa suas ações relativas à força de trabalho em conformidade com a lei nº 8.112/1990 e outras normas da área de gestão de pessoas:

- **Lei nº 11.091/2005** (Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação, no âmbito das Instituições Federais de Ensino vinculadas ao Ministério da Educação);
- **Lei nº 12.772/2012** (Estruturação do Plano de Carreiras e Cargos de Magistério Federal; sobre a Carreira do Magistério Superior);

- **Lei nº 9.784/1999** (Regula o processo administrativo no âmbito da Administração Pública Federal);
- **Decreto nº 5.824/2006** (Concessão do Incentivo à Qualificação e para a efetivação do enquadramento por nível de capacitação dos servidores integrantes do Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação);
- **Decreto nº 5.825/2006** (Plano de Desenvolvimento dos Integrantes do Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação);
- **Decreto nº 6.833/2009** (Institui o Subsistema Integrado de Atenção à Saúde do Servidor Público Federal (SIASS) e o Comitê Gestor de Atenção à Saúde do Servidor);
- **Decreto nº 9.991/2019** (Dispõe sobre a Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas da administração pública federal direta, autárquica e fundacional);
- **Lei nº 8.745/1993** (Contratação por tempo determinado para atender à necessidade temporária de excepcional interesse público);
- **Lei nº 8.168/1991** (Funções de confiança);
- **Lei nº 11.526/2007** (Remuneração dos cargos e funções comissionadas da administração pública federal direta, autárquica e fundacional);
- **Decreto nº 10.571/2020** (Apresentação e a análise das declarações de bens e de situações que possam gerar conflito de interesses por agentes públicos civis da administração pública federal);
- **Decreto nº 7.203/2010** (Vedações do nepotismo no âmbito da administração pública federal).

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

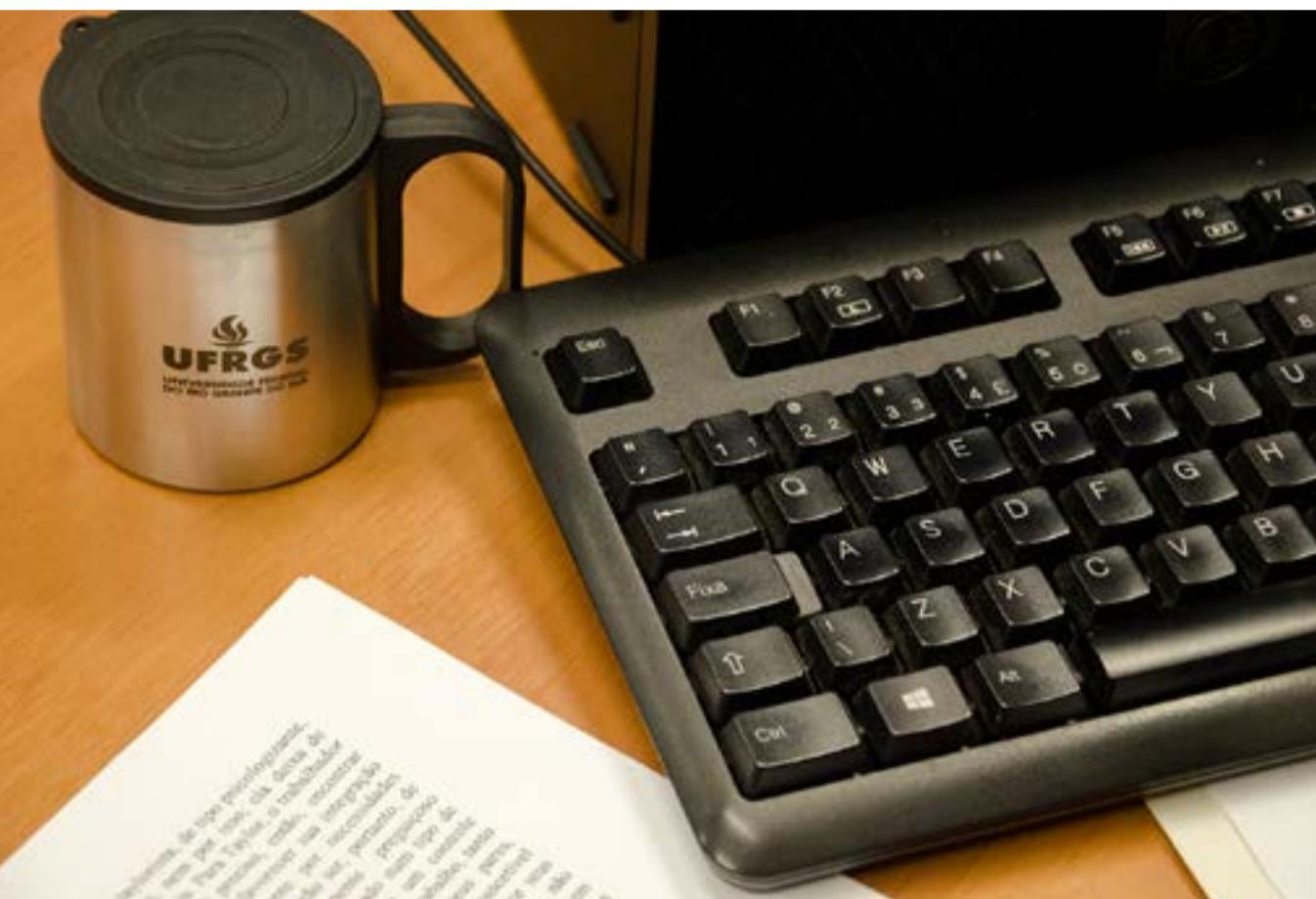
Gestão de Pessoas

Perfil dos servidores

A UFRGS conta com uma força de trabalho com mais de 5.400 servidores, sendo 54% com vínculo de docente e 46% de Técnico Administrativo em Educação (TAE). Os servidores são predominantemente de nacionalidade brasileira (99%) e, com relação ao gênero, observa-se uma distribuição de 52% masculino e 48% feminino.

Quanto à faixa etária dos servidores, apenas 2,5% têm menos de 29 anos, 49,9% estão na faixa dos 30 aos 49 anos, e 47,6% têm mais de 50 anos de idade. Observa-se que 43,5% dos servidores têm menos de 10 anos de exercício na UFRGS e 16,5% 30 anos ou mais de exercício na instituição.

Para mais detalhes a respeito do perfil dos nossos servidores [acesse o Painel de Dados UFRGS](#).



[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão de Pessoas

Técnicos administrativos

O corpo técnico-administrativo da Universidade é responsável por desenvolver as atividades administrativas e técnicas da instituição, imprescindíveis à execução das funções de ensino, pesquisa e extensão. Os técnicos estão distribuídos nas Classes A, B, C, D e E, de acordo com o nível de escolaridade mínimo exigido pelo cargo.

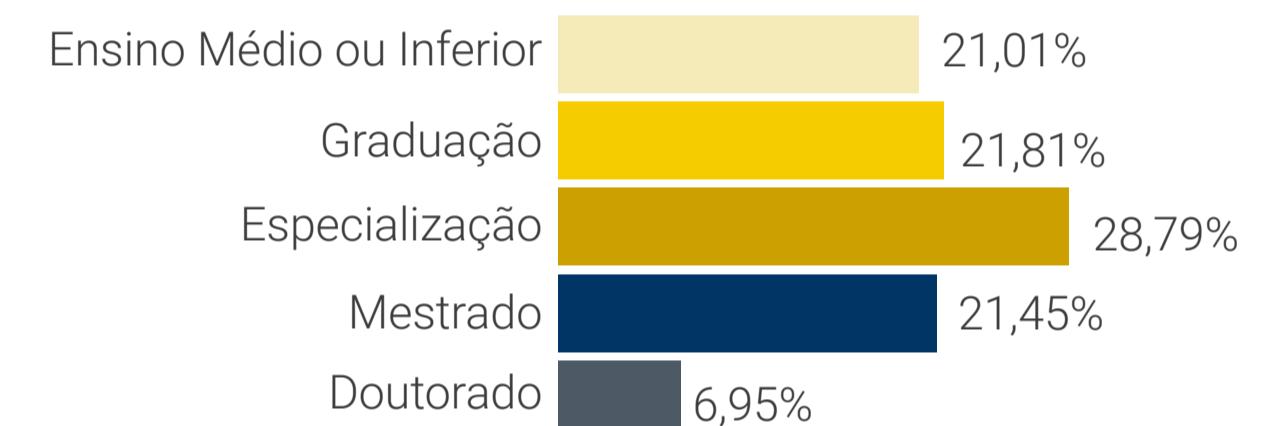
Como pode ser observado nos gráficos, a maior parte dos técnicos da UFRGS estão distribuídos entre as classes D (50,4%) e E (33,8%), sendo que 57% possui grau de escolaridade de pós-graduação. Em relação ao sexo existe equidade entre homens e mulheres.

Com relação à faixa etária dos técnicos, apenas 4,8% têm menos de 29 anos, 54,4% estão na faixa dos 30 aos 49 anos, e 40,8% têm mais de 50 anos de idade.

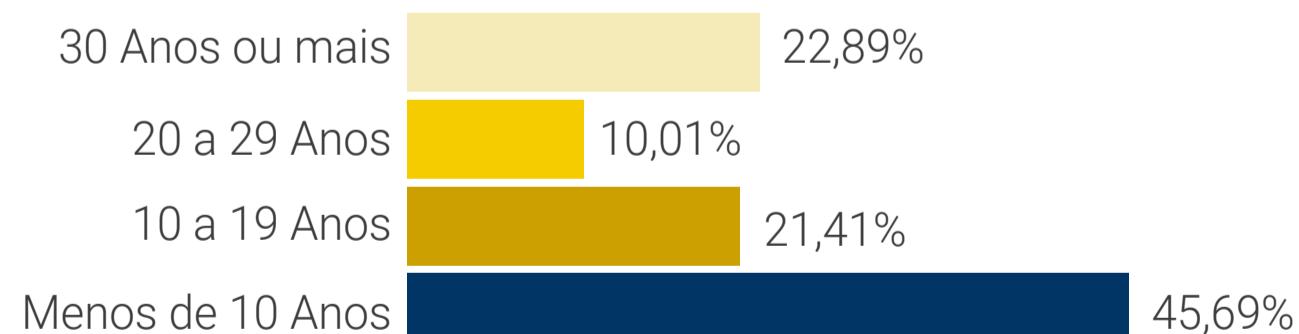
Classes



Escolaridade



Tempo de Exercício na UFRGS



[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

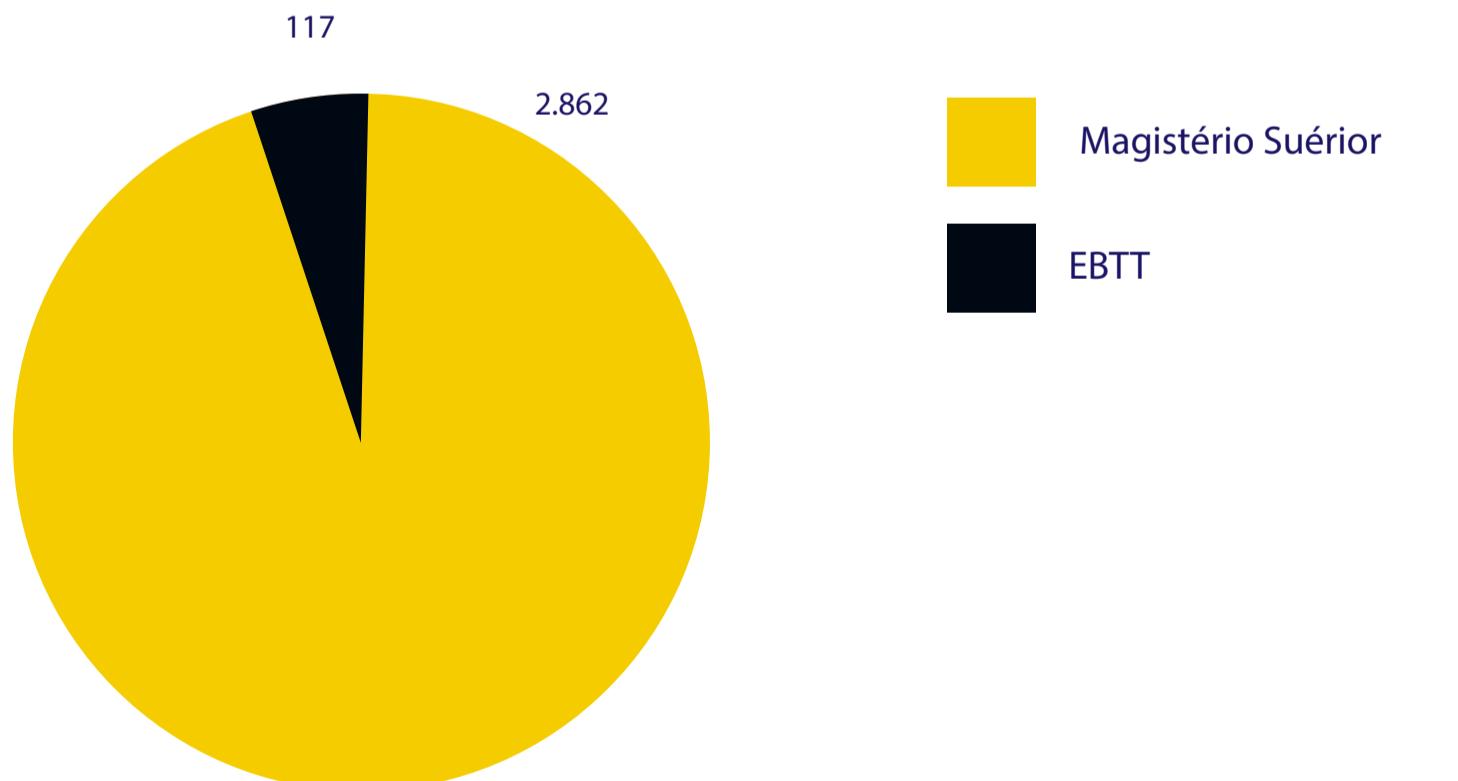
Gestão de Pessoas

Docentes

O corpo docente da UFRGS é formado por professores que atuam desde o Ensino Fundamental até a Pós-Graduação. Eles estão distribuídos em duas carreiras: Magistério Superior e Magistério do Ensino Básico, Técnico e Tecnológico (EBTT). A Universidade mantém esses profissionais qualificados para exercer o ensino, a pesquisa e a extensão, tendo a maioria dos professores título de doutorado.

Com relação ao gênero a maior parte dos docentes são do sexo masculino (53,4%). Já no que diz respeito à faixa etária, menos de 1% têm menos de 29 anos, 46,1% estão na faixa dos 30 aos 49 anos, e 53,3% têm mais de 50 anos de idade. A nacionalidade é predominantemente brasileira (98,4%).

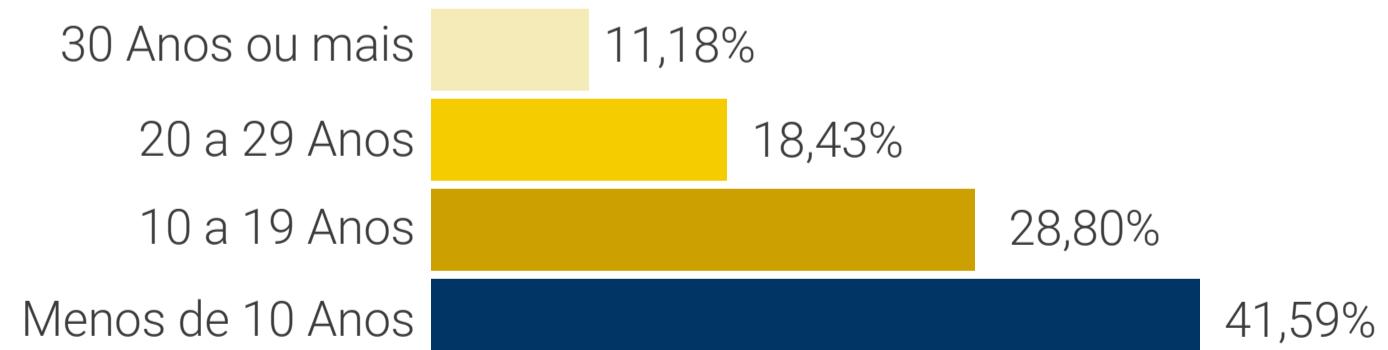
Grupo



Escolaridade



Tempo de Exercício na UFRGS



[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão de Pessoas

Estratégia de recrutamento e alocação de pessoas

Em outubro de 2021 houve a retomada da realização dos concursos públicos para as carreiras do Magistério Federal, que estavam suspensos desde março de 2020 em função da pandemia da COVID-19, sendo a realização presencial um desafio superado pelo esforço conjunto da Divisão de Concursos Públicos e das Unidades Acadêmicas. Das 35 áreas de conhecimento que estavam suspensas, 24 realizaram as provas entre outubro e dezembro.

Em maio de 2021 foi homologada, pelo Conselho Universitário da UFRGS, a **nova normativa que regulamenta os Concursos Públicos de Provas e Títulos para provimento de cargo na Carreira de Magistério Superior**. Apesar de ainda não estar sendo aplicada e precisar de ajustes, ressalta-se que a [Resolução 93/2021](#) inovou em vários aspectos, como:

- adoção de critérios compensatórios para sujeitos de direito das ações afirmativas e para candidatas que estiveram em licença-maternidade ou licença-adotante nos últimos seis (6) anos;
- possibilidade de o candidato solicitar, no ato de inscrição, que se identifica e quer ser reconhecido socialmente em consonância com sua identidade de gênero, ser atendido pelo nome social;
- aprimoramento na cadeia recursal, que trouxe maior segurança jurídica para o processo de realização dos concursos docentes;
- envio da documentação dos candidatos por sistema eletrônico de documentos e constituição de uma Comissão Permanente de Homologação e Recursos.

Acesse [a notícia](#) publicada no site da UFRGS para mais informações.

No que diz respeito aos Processos Seletivos para Professor Substituto e Técnico Especializado em Libras, esses foram adaptados para aplicação de provas à distância e tiveram fluxo contínuo de demanda. Foram publicados **13 editais de abertura**, totalizando **64 áreas de conhecimento e 116 candidatos encaminhados para assinatura de contrato**, isso para os professores substitutos. Para o cargo temporário de intérprete de LIBRAS foi realizado 1 editorial com parte das provas aplicadas presencialmente, mantendo os devidos cuidados sanitários.

Em relação aos provimentos, tanto de técnicos quanto de docentes, foram autorizados e retomados a partir de abril de 2021, seguindo as orientações legais estabelecidas.

PROVIMENTOS 2021

Professor do Magistério Superior	45 vagas
Professor do Ensino Básico, Técnico e Tecnológico	2 vagas
Técnico-administrativo	31 vagas

Para promover o acolhimento dos servidores docentes e técnico-administrativos ingressantes, ofertou-se a ação de **capacitação “Bem-Vindo à UFRGS”**, que integra a trilha do Ingressante, sendo realizadas 06 turmas na modalidade on-line em 2021, com 92 servidores participantes. Além da acolhida, a capacitação fornece informações sobre a UFRGS e sobre os procedimentos funcionais pertinentes, disponibilizando aos participantes a cartilha [“Bem-Vindo à UFRGS”](#), que também possui [formato acessível](#) e em [LIBRAS](#).

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão de Pessoas

Quanto à gestão do Quadro de Referência dos Servidores Técnico-Administrativos (QRSTA) da UFRGS, isto é, dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação, foram empreendidas, em 2021, ações de parceria entre a UFRGS e a Universidade Federal de Ciências da Saúde de Porto Alegre (UFCSPA), visando o aproveitamento de candidatos aprovados em concurso público daquela instituição para aqueles cargos em que a UFRGS não dispõe de concurso vigente com banco de aprovados, com vistas à reposição de cargos vagos.

Paralelamente a isso, a UFRGS está trabalhando na realização de um novo concurso para cargos técnico-administrativos, com previsão de publicação dos editais em janeiro de 2022, ação que oportunizará, inicialmente, a reposição de 59 vagas entre cargos vagos de nível médio e superior.



Principais dificuldades para reposição de cargos vagos

- Impedimentos causados pela pandemia, com concursos de técnicos e professores sobrestados;
- Decreto nº 9.262/2018 e Decreto nº 10.185/2019, que extinguiram e vedaram (para concurso e provimento) vários cargos do Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação (PCCTAE/Lei nº 11.091/2005);
- Escassez de vagas no Banco de Vagas do Ministério da Educação (MEC), que não possibilita a troca/permute de um cargo vago menos demandado por outro cargo, de mesmo nível, que melhor atende às necessidades atuais e futuras da instituição;
- Limitações orçamentárias impostas pela Lei Orçamentária Anual, que vem reduzindo drasticamente, ano a ano, o orçamento para as despesas com pessoal, impedindo o fluxo das nomeações e reposições de cargos vagos, tanto para as carreiras de Magistério Federal quanto para o Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação (PCCTAE).

Como estratégias para fazer frente a tais dificuldades, tem-se investido muito no constante aprimoramento e otimização dos processos de trabalho por meio do mapeamento e da informatização, no trabalho integrado entre setores e também no desenvolvimento de servidores, inclusive de gestores.

Um grande desafio para os próximos anos é a elaboração de uma matriz de alocação de cargos que permita o dimensionamento da força de trabalho e alocação de pessoal no contexto de restrições de reposição de pessoal.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão de Pessoas

Movimentação de servidores

Os servidores têm a possibilidade de movimentação interna de uma Unidade para outra (remoções e alterações de exercício) ou externa (redistribuições, exercícios provisórios e colaborações), observado o interesse da administração. Nesse sentido, em 2021, foram efetivadas:

16 redistribuições

5 redistribuições judiciais

13 colaborações

6 exercícios provisórios

33 remoções de técnicos-administrativos

2 remoções de docentes

8 alterações de exercício de técnico-administrativo entre Unidades

Para maior eficiência dos processos de mobilidades internas, foi concluída a informatização do processo de remoção no Portal do Servidor da UFRGS, sendo criado um sistema próprio para as remoções. Para o início de 2022, o objetivo é sua divulgação junto aos servidores e o acompanhamento do sistema para pequenos ajustes.

Aposentadoria e pensão

Em 2021 foi realizada uma série de levantamentos de passivos relacionados a aposentadorias e pensões perante os órgãos de controle internos e externos. Para lidar com a complexidade da atividade, por conta da publicação de inúmeras normativas supralegis, foi criado, em 2021, um Grupo de Estudos sobre a reforma da previdência, com realização de encontros mensais, grupo de trabalho para atendimento das demandas do TCU e construção de um programa de capacitação para habilitar mais servidores no uso do sistema e-PESSOAL.

ATIVIDADE	QUANTITATIVO
Pedidos de pensão por falecimento de servidor analisados	114
Pedidos de aposentadoria analisados	162
Pedidos de Abono Permanência analisados	122
Pedidos de Afastamentos e licenças analisados	268
Certidão/declaração de tempo de contribuição fornecidas	111
Pedidos de Averbação de tempo de contribuição analisados	79
Pedido de subsídios prestados à Procuradoria-Geral – PG/UFRGS para fins de atendimento a demandas judiciais	57
Exoneração e vacância por posse em cargo inacumulável	34

Fonte: Estatísticas SEI, sistema de afastamentos (Portal do Servidor) e controles internos, 2021.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão
Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

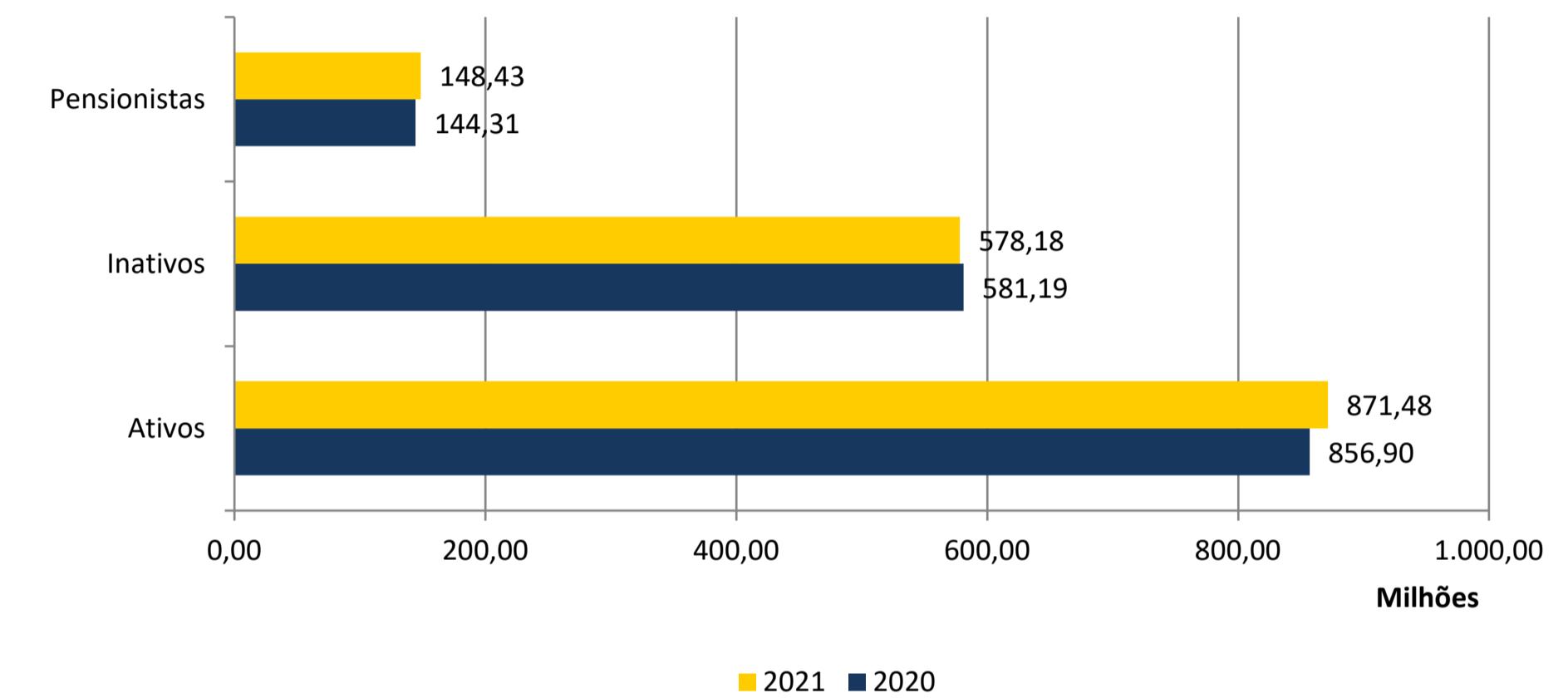
Gestão de Pessoas

Despesa de pessoal

Na tabela abaixo estão descritos os gastos com pessoal entre ativos, inativos e pensionistas que a UFRGS contabilizou em 2021.

	ATIVOS	INATIVOS	PENSIONISTAS
Vantagens fixas	90,01%	88,54%	90,49%
Gratificação natalina	7,10%	7,50%	7,50%
Exercícios Anteriores	0,95%	0,15%	0,13%
Decisão judicial	1,26%	3,81%	1,88%
Vantagens variáveis	0,10%	0,00%	0,00%
Pessoal requisitado	0,01%	0,00%	0,00%
Contrato temporário	0,57%	0,00%	0,00%
TOTAL	871,5 milhões	578,2 milhões	148,4 milhões

Evolução dos gastos com pessoal (R\$)



Fonte das informações Financeiras: Demonstrativo Despesas com Pessoal - DDP/SIAPE

Fundamentos legais para acréscimo nas despesas com Pessoal em 2021:

- Lei nº 11.091/2005;
- Lei nº 12.772/2012;
- Portaria nº 477 da Secretaria Especial de Previdência e Trabalho, de 12 de janeiro de 2021.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Gestão de Pessoas

Política de Desenvolvimento de Pessoas



O PDP 2021 da UFRGS foi elaborado pela Escola de Desenvolvimento de Servidores da UFRGS (EDUFRGS), contemplando **591 necessidades de desenvolvimento** relacionadas a lacunas identificadas pelo Censo de Desenvolvimento de Servidores (CENDES) e pelas consultas realizadas às Unidades Administrativas no ano de 2020. Tais necessidades foram cadastradas no Sistema de Pessoal Civil da Administração Federal (SIPEC) e o referido PDP foi aprovado pelo Ministério da Economia e publicado no site da EDUFRGS. O Censo indica as competências de maior *gap* de desenvolvimento e prováveis instrutores identificados pelo banco de talentos.

Em 2021, foram apresentados ao Reitorado, aos dirigentes de Unidades Acadêmicas e Administrativas e aos servidores em geral os resultados do CENDES 2019 e disponibilizados relatórios gerenciais desenvolvidos em sistema sobre esses resultados, no intuito de ampliar o conhecimento sobre o perfil profissional dos servidores e suas necessidades. Assim, as Unidades poderão utilizar os relatórios para subsidiar a tomada de decisão e planejar ações de desenvolvimento para os servidores e de melhorias nos ambientes e processos de trabalho. Para 2022, o desafio é lançar a terceira edição do Censo de Desenvolvimento de Servidores visando a uma gestão estratégica de pessoas na Universidade.

Execução do PDP 2021

As ações internas de desenvolvimento foram executadas, majoritariamente, na modalidade à distância, no formato síncrono e autoinstrucional. Manteve-se a oferta de capacitações direcionadas ao aperfeiçoamento didático-pedagógico docente (prioritariamente para apoiar o ensino emergencial remoto), mas também foram promovidas capacitações vinculadas a diversas temáticas importantes para a Universidade, retomando a regularidade da promoção de ações de capacitação em todos os meses do ano.

Verificaram-se, também, resultados importantes em decorrência do desenvolvimento gradual do processo de aprendizagem e da adaptação de outras modalidades de trabalho como, por exemplo, o trabalho remoto. Uma maior apropriação coletiva das possibilidades e formas de utilização de tecnologias e ferramentas digitais contribuiu para aumentar a adesão dos servidores em relação às capacitações internas organizadas pela EDUFRGS (executadas à distância), bem como maior disponibilidade dos setores internos na organização de ações de disseminação de conhecimentos de sua competência no formato de capacitação.

Percebe-se assim, em 2021 (em comparação com o ano de 2020 - primeiro ano pandêmico), **um aumento de:**

- **45% no número de ações de capacitação internas**
- **49% no número de turmas de ações de capacitação internas**
- **44% no número de participações***
- **10% no número de servidores que participaram de pelo menos uma ação**

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Gestão de Pessoas

Ações de aperfeiçoamento Internas 2021

Nº de ações ofertadas (cursos, oficinas, palestras etc.)	188
Nº de turmas ofertadas	287
Nº de participações*	6.037
Nº de servidores que participaram de pelo menos uma ação	1.800

* Considera-se “participação” o número de servidores que integralizaram as horas da atividade com frequência e aproveitamento mínimo. Um mesmo servidor, participando de duas atividades, irá computar duas participações.

Ações de aperfeiçoamento ofertadas pela EDUFGRGS em 2021, por modalidade

Nº de turmas de ações de aperfeiçoamento internas	
Presencial	1
À distância/Remoto/Online	286

Fonte: Dados do SRH, EDUFGRGS, 2021.

Na tabela ao lado segue o quantitativo de ações de aperfeiçoamento e de turmas ofertadas pela EDUFGRGS, de acordo com as áreas temáticas, e respetivo número de participações, no ano de 2021. Do total de ações ofertadas indicado no quadro, apenas 50 ocorreram por intermédio de pagamento de GECC (Gratificação por Encargo de Curso ou Concurso), sendo as demais sem custo adicional.

Área Temática	Nº de Ações Ofertadas	Nº de Turmas Ofertadas	Nº de Participações
Gestão Universitária	35	46	1560
Desenvolvimento Didático-Pedagógico / ERE	25	46	798
Acervos, Bases de Pesquisa e Sistemas Correlatos	22	33	383
Saúde e Segurança do Trabalho	18	33	755
Desenvolvimento de Gestores	18	19	526
Diversidade e Inclusão	17	20	394
Internacionalização	13	21	276
Políticas e Procedimentos de Ensino, Pesquisa e Extensão	12	14	429
Softwares, Sistemas e Aplicativos	9	29	406
Formação Geral	7	7	179
Iniciação ao Serviço Público	6	12	206
Comunicação	3	4	60
Sustentabilidade	1	1	38
Empreendedorismo e Inovação	1	1	16
Técnica - específica de determinado cargo/função	1	1	11
Total Geral	188	287	6.037

Fonte: Dados do SRH, EDUFGRGS, 2021.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Gestão de Pessoas

Em relação às ações relacionadas à promoção da saúde, os temas abordados priorizaram as temáticas de saúde mental e saúde física, incluindo informações sobre a COVID-19.

Dados relacionados à Promoção da Saúde Mental e Física	
Nº de ações ofertadas - Saúde Mental	8
Nº de participações - Saúde Mental	193
Nº de ações ofertadas - Saúde Física / COVID-19	5
Nº de participações - Saúde Física / COVID-19	347

Fonte: Dados do SRH, EDUFGRGS, 2021

Avaliação das ações

Para avaliação da qualidade das ações de aperfeiçoamento internas, foram realizadas avaliações de reação e aprendizagem. A avaliação de reação compreende uma escala de 1 a 5, em que:

👎 1 corresponde a “discordo plenamente”

👍 5 corresponde a “concordo plenamente”

O resultado geral das avaliações ficou em torno de 4,90 (incluindo aspectos logísticos, de desempenho de ministrantes e de contribuição para o trabalho), representando uma adequação de mais de 98%, resultado considerado muito positivo e superior a 2020, sinalizando a qualificação da oferta da capacitação.

Avaliação de Reação das Ações de Desenvolvimento

Grupo de competências	Média das avaliações de reação (escala de 1 a 5)
Técnicas	4,96
Governamentais	4,93
Institucionais	4,91
Iniciação ao Serviço Público	4,91
Ensino	4,90
Gerenciais	4,89
Saúde do Trabalhador e Qualidade de Vida	4,83

Fonte: Dados do Portal do Servidor, EDUFGRGS, 2021.

Censo de Saúde UFRGS – primeira edição

Foi realizada a primeira edição do [Censo da Saúde UFRGS](#), com coleta de dados em setembro e participação de **1.637 servidores**. Esta ação é pioneira entre as instituições federais de ensino e proporcionará um manancial de informações para o desenvolvimento de ações relacionadas à promoção da saúde e à vigilância dos ambientes de trabalho. Atualmente, está em fase de tratamento dos dados e há previsão de realização de uma nova edição do Censo de Saúde no ano de 2023.



[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão de Pessoas

Atestado Web

Em 2021 foi elaborado e desenvolvido o projeto piloto para implantação da ferramenta **Atestado Web** na UFRGS. A partir do mês de janeiro de 2022, a UFRGS adotará a plataforma Atestado Web para recebimento de atestados médicos ou odontológicos dos seus servidores. A nova plataforma permitirá ao servidor um acompanhamento mais próximo da avaliação do seu pedido de Licença para tratamento de sua saúde ou de Licença para tratamento de saúde em pessoa da família.



Programa de Incentivo Educacional

Em 2021 manteve-se o Programa de Incentivo Educacional, oportunizando aos servidores a qualificação em diferentes níveis (educação básica, graduação, mestrado e doutorado) por meio do resarcimento parcial ou total de despesas relacionadas à realização de cursos de educação formal. No referido ano o programa contemplou **81 servidores**, sendo 22 destes ingressantes no Programa.

Outros incentivos ao desenvolvimento do servidor

Conforme as estatísticas geradas pelo SEI, foram recebidos **1.073 processos** referentes ao desenvolvimento na carreira de servidores técnico-administrativos em educação e outras concessões, que incluem os servidores docentes, com a finalidade conciliar a jornada de trabalho e incentivar o estudo. Relativos à análise desses processos, foram publicados cerca de 935 despachos de 1.357 documentos, entre portarias e pareceres:

- 355 progressões por capacitação;
- 78 concessões de incentivo à qualificação;
- 135 alterações de percentual de incentivo à qualificação - o que indica evolução continuada no nível de qualificação dos servidores técnicos;
- 13 pareces de habilitação em processo seletivo para afastamento para realização de pós-graduação stricto sensu - processo instituído a partir de 19/07/2021, somente para os novos pedidos de afastamento;
- 27 pareceres favoráveis à concessão de isenção de mensalidade em cursos de especialização oferecidos pela UFRGS;
- 16 licenças para capacitação - atos publicados no ano de 2021;
- 15 pareceres de prorrogação de afastamento no/do País para Pós-Graduação;
- 28 pareceres de solicitação de afastamento no/do País para Pós-Graduação e estudos no exterior;
- 01 renovação de afastamento parcial por ordem judicial;
- 33 portarias de retificação de enquadramento em nível de capacitação por decisão judicial;
- 46 portarias que tornam sem efeito, por nova decisão judicial, retificações de enquadramento em nível de capacitação por decisão judicial.

Além disso, foram realizadas 38 publicações no DOU referente às retificações de enquadramento em nível de capacitação por decisão judicial.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Gestão de Pessoas

Programa de Desenvolvimento de Gestores

Em 2021, o Programa de Desenvolvimento de Gestores ofertou uma formação específica para **57 servidores em função de Direção ou Vice Direção das Unidades Acadêmicas**, totalizando 347 participações nos 13 eventos realizados para esse público-alvo.



Para os gestores em geral foram realizadas 6 capacitações ao longo do ano, totalizando 179 participações. Uma das capacitações do Programa de Gestores foi “**Comunicação na gestão das equipes no trabalho remoto**”, antes realizada presencialmente e adaptada para o contexto remoto em 2021. O tema mostrou-se essencial para o novo contexto de trabalho das chefias e a turma-piloto contou com 12 participantes. Para essa ação, também foi produzida uma apostila intitulada

“Desenvolvimento de Gestores no Serviço Público: gestão do desempenho, feedback e gestão dos conflitos”, acessível a todos no [site do Programa](#). A apostila digital aborda temas como as boas práticas de gestão e especificidades sobre a gestão do desempenho, a prática de feedback, a comunicação e a gestão de conflitos, tanto no trabalho presencial como no remoto, considerando o contexto do serviço público e o da UFRGS. O material é inédito e está embasado teoricamente, trazendo referências para aqueles que desejam se aprofundar.

Centro de Negócios, Monitoramento e Controle
Coordenação de Comunicação Multimídia e Arquivamento
Departamento de Recursos Humanos e de Gestão de Processos
Superintendência de Gestão de Pessoas
Universidade Federal do Rio Grande Sul

 UFRGS
Universidade Federal do Rio Grande Sul

Desenvolvimento de Gestores no Serviço Público

Gestão do Desempenho, Feedback e Gestão de Conflitos

Andréa Souza
Coordenação de Controle Integrado
2021



Andréa Souza
Coordenação de Controle Integrado
2021

ENAP em Rede

Dentro do Programa ENAP em Rede foram ofertadas cerca de **120 vagas para os servidores da UFRGS**, possibilitando trocas de experiências com servidores de diversos órgãos da região sul. Dentre as ações, destacam-se “Comunicação não-violenta, bases e aplicações na era do trabalho remoto”, “Didática para facilitação de aulas remotas”, “Uso de mídias sociais na comunicação institucional” e “Planejamento das ações de capacitação baseado em competências”.



Capacitando servidores da UFRGS

Apontamento dos órgãos de controle e indicadores de conformidade

Os órgãos de controle – Tribunal de Contas da União (TCU) e Controladoria Geral da União (CGU) – geraram, em 2021, ações da Universidade na área de pessoal que consistem no envio de informações, esclarecimentos e adoção de providências relativas ao saneamento de irregularidades apontadas pelos Sistemas de Trilhas daqueles órgãos.

Em 2021, foram providenciados esclarecimentos das trilhas apontadas abaixo:

Órgãos de controle	Solicitações
TCU – Sistema Conecta	75 Comunicações respondidas/encerradas
TCU - Sistema e-Pessoal	169 indícios em monitoramento e 661 arquivados
TCU - Acórdão nº 5434/2017	Servidores impactados: 847 sobre horas extras e 115 sobre planos econômicos* (*Demanda atualmente em andamento, pois o quantitativo de servidores atingidos não se alterou.)

Fonte: Sistema Conecta, Módulo Indícios, Sistema e-Pessoal (TCU) e controles internos.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão de Pessoas

A **Declaração de Acumulação de Cargos** é analisada nos processos de designação para função gratificada e de nomeação para cargo de direção, sendo exigido o seu preenchimento aos servidores eleitos ou indicados para exercerem tais funções ou cargos e, se houver, aos seus substitutos. Também é solicitado seu preenchimento aos servidores ingressantes (nomeados para cargo efetivo) no ato da posse e aos professores substitutos no momento da assinatura de contrato.

736 declarações analisadas em 2021

Juntamente ao Grupo de Trabalho de **Gestão da Integridade**, instituído pela Portaria nº 3162 de 27/05/2020, e em atendimento à Portaria CGU nº 57, de 04 de janeiro de 2019, foi definido o fluxo de trabalho para **verificação da ocorrência de nepotismo nas nomeações para os cargos de direção** da Universidade, que é parte do Plano de Integridade da UFRGS.

28 formulários analisados em 2021



Com a implementação de novos módulos no **SouGov**, foi possível que os servidores passassem a realizar de forma autônoma a autorização para acesso às informações referentes ao IRPF pelo Governo Federal (sem mais haver a tramitação, análise e arquivamento desses documentos na instituição), assim como que a instituição registrasse sua estrutura organizacional e as respectivas funções gratificadas e cargos de direção ocupadas nos sistemas governamentais. Atos que possibilitam transparência e melhor gestão de informações pelas autoridades competentes.

No ano de 2021 foram inseridos **5.381 arquivos** de legados no Assentamento Funcional Digital-AFD, além de mais de **10 mil documentos** de produção diária (portarias, laudos, etc). O **Assentamento Funcional Digital** contribui positivamente para o acesso aos documentos dos servidores durante o período de trabalho remoto, facilitando as consultas necessárias ao atendimento de diversas demandas recebidas pela Universidade.

Assuntos disciplinares

Com a implantação dos procedimentos disciplinares em modo eletrônico, através do Sistema SEI/UFRGS, e acesso sigiloso nos processos, houve uma melhora significativa tanto em números quanto na tramitação.

Os números de Processos Administrativos Disciplinares (PAD) e Sindicâncias no ano de 2021 estão dispostos a seguir:

	Instaurados	Concluídos	Em andamento
PAD	1	2	10
Sindicância (SINVE)	6	3	8

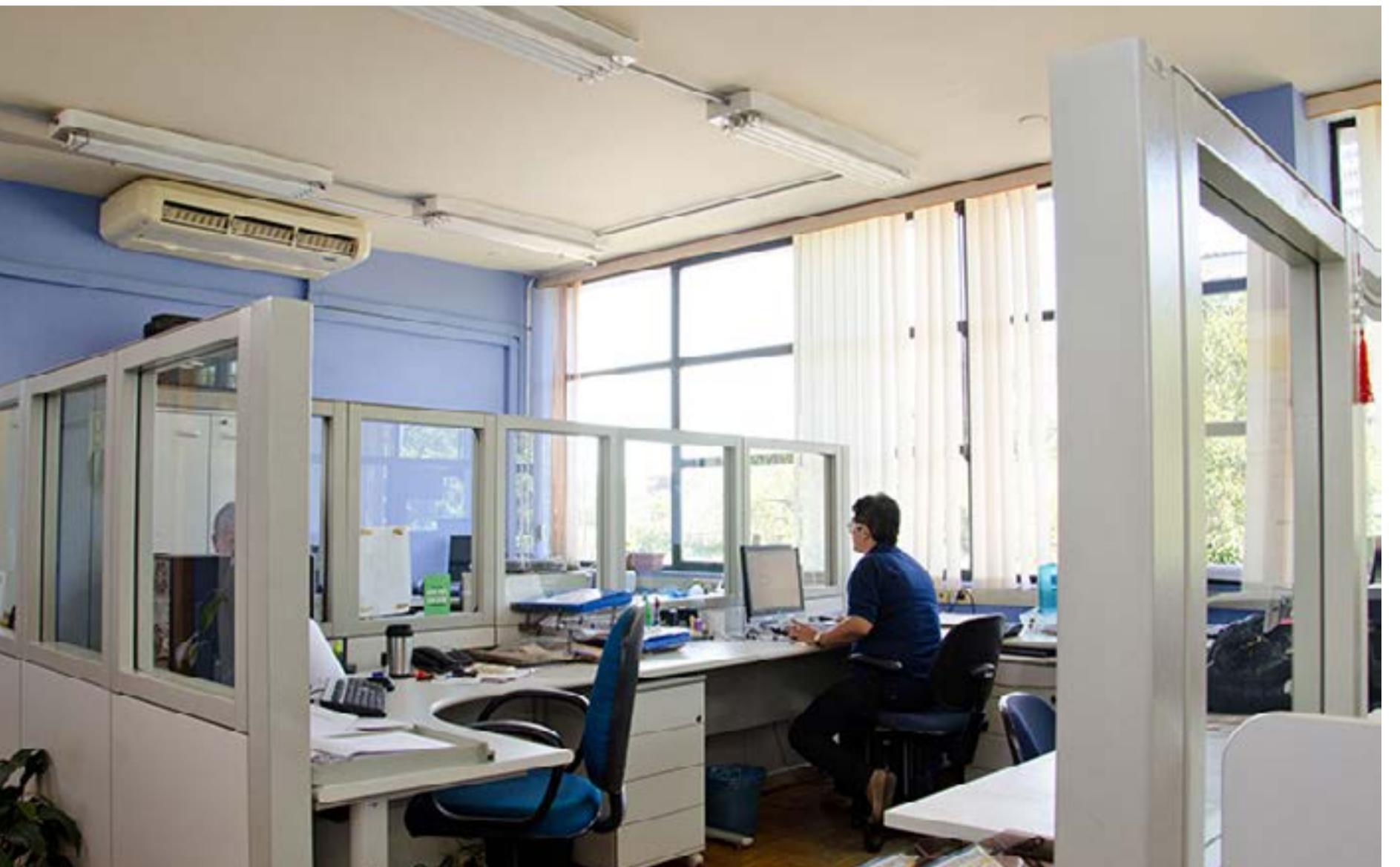
Para os casos de infração disciplinar de menor potencial ofensivo, foram sugeridos **05 Termos de Ajustamento de Conduta (TAC)**, resultando em 01 celebrado, 01 aguardando proposição e 03 aguardando análise da Procuradoria Federal junto à UFRGS. Além desses, a Universidade, juntamente com o Ministério Público Federal, Procuradoria-Geral Federal e Controladoria-Geral da União, celebrou **03 Compromissos de Ajustamento de Conduta** com servidores da UFRGS. Por meio do TAC, o agente público interessado assume a responsabilidade pela irregularidade a que deu causa e compromete-se a ajustar sua conduta e a observar os deveres e proibições previstos na legislação vigente.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão de Pessoas

Estágio Probatório

Em 2021, as capacitações oferecidas aos servidores em Estágio Probatório foram adaptadas para a **modalidade à distância**. Intitulada “**Estágio Probatório na UFRGS: legislação e orientações para técnicos-administrativos e docentes**”, a turma 1 foi realizada de setembro a outubro através do Moodle. Colaboração e contou com um encontro síncrono ao final do curso. Foram ofertadas 18 vagas, com 17 servidores inscritos e 14 que concluíram todas as etapas. A ação foi bem avaliada e pretende-se ofertar novas turmas nessa modalidade em 2022.



Avaliação de desempenho

A avaliação de desempenho dos servidores técnico-administrativos em educação (TAEs) é um instrumento de gestão e acompanhamento dos servidores, pois, além de facilitar o feedback do desempenho, ajuda a nortear a ação dos gestores e a identificar os pontos positivos e oportunidades de melhoria nas unidades. Também é utilizada como pré-requisito para a obtenção da progressão por mérito dos técnicos-administrativos.

No período de janeiro a abril de 2021 foi realizado o ciclo avaliativo referente à atuação de 2020. Em 2021 foram realizadas **3 (três) edições do curso de Avaliação de Desempenho dos Servidores Técnico-Administrativos em Educação da UFRGS, em formato EAD assíncrono**: em fevereiro (com 44 inscritos), em agosto (com 22 inscritos) e em novembro (com 24 inscritos).

Neste ano, após realização do ciclo avaliativo, **inovou-se nas análises dos resultados** e nas entregas de relatórios extraídos do sistema de avaliação de desempenho para os órgãos da Administração Central. Além dos relatórios quantitativos, contendo os resultados gerais da avaliação de desempenho, foram entregues **relatórios qualitativos** sobre os comentários nas avaliações das chefias, das equipes, das condições de trabalho remoto e presencial e na avaliação dos usuários. Os relatórios foram entregues para órgãos da Reitoria competentes pelos temas avaliados, assim como para os Grupos de Trabalho responsáveis pelo Programa de Desenvolvimento de Gestores e pela implementação do Programa de Gestão (IN 65/2020 do Governo Federal) na Universidade. Esses relatórios gerenciais podem subsidiar a elaboração de ações e estratégias para o aprimoramento da instituição. Os resultados também foram divulgados no site da Universidade para conhecimento de toda comunidade. No ano de 2021, até o mês de novembro, foram concedidas **1.008 progressões por mérito**.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Gestão de Pessoas

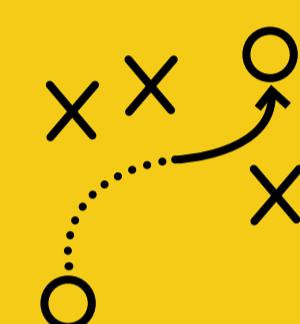
Catálogo de Serviços do Servidor

O Catálogo do Servidor foi lançado em abril de 2021 e é um canal de informações prático e autoexplicativo para os usuários dos serviços.



Integra, em uma única plataforma, os diferentes serviços oferecidos pela UFRGS aos técnicos, docentes e aposentados. Além das informações bem detalhadas, o Catálogo permite a busca por serviços por meio de diversos filtros e traz botões automatizados para esclarecer dúvidas, relatar problemas e fazer solicitações. O desafio para os próximos anos é seguir aprimorando e atualizando a plataforma, o que exige um trabalho contínuo junto aos setores responsáveis pelos serviços, e seguir incentivando o seu uso pelos servidores. Veja a explicação em vídeo [aqui](#).

Ações Futuras



- Lançar o Censo de Desenvolvimento de Servidores 2022;
- Implementar o Painel de Indicadores de Gestão de Pessoas;
- Aprovar a Política e o Programa de Qualificação e Aperfeiçoamento;
- Modernizar, informatizar e desburocratizar os serviços prestados pela gestão de pessoas;
- Desenvolver estratégias junto às diferentes unidades da Universidade para ampliação do número de Comissões de Saúde e Ambiente de Trabalho (Cosats), bem como fortalecimento e manutenção daquelas já existentes;
- Aperfeiçoar e ampliar as ações do Programa de Educação à Aposentadoria;
- Lançar o Sistema informatizado de Remoção;
- Implementar metodologia de dimensionamento de pessoal;
- Retomar o monitoramento das acumulações de cargos, visando a boa governança de pessoal;
- Mapear os processos de trabalho estratégicos da gestão de pessoas;
- Realizar melhorias da gestão do Quadro de Referência dos Servidores Técnico-Administrativos/QRSTA, com vistas à sua informatização.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão da Tecnologia da Informação

A gestão de tecnologia da informação tem por finalidade prover, manter e gerenciar os recursos de TI de forma a apoiar e viabilizar as atividades de ensino, pesquisa, extensão e gestão administrativa da Universidade.



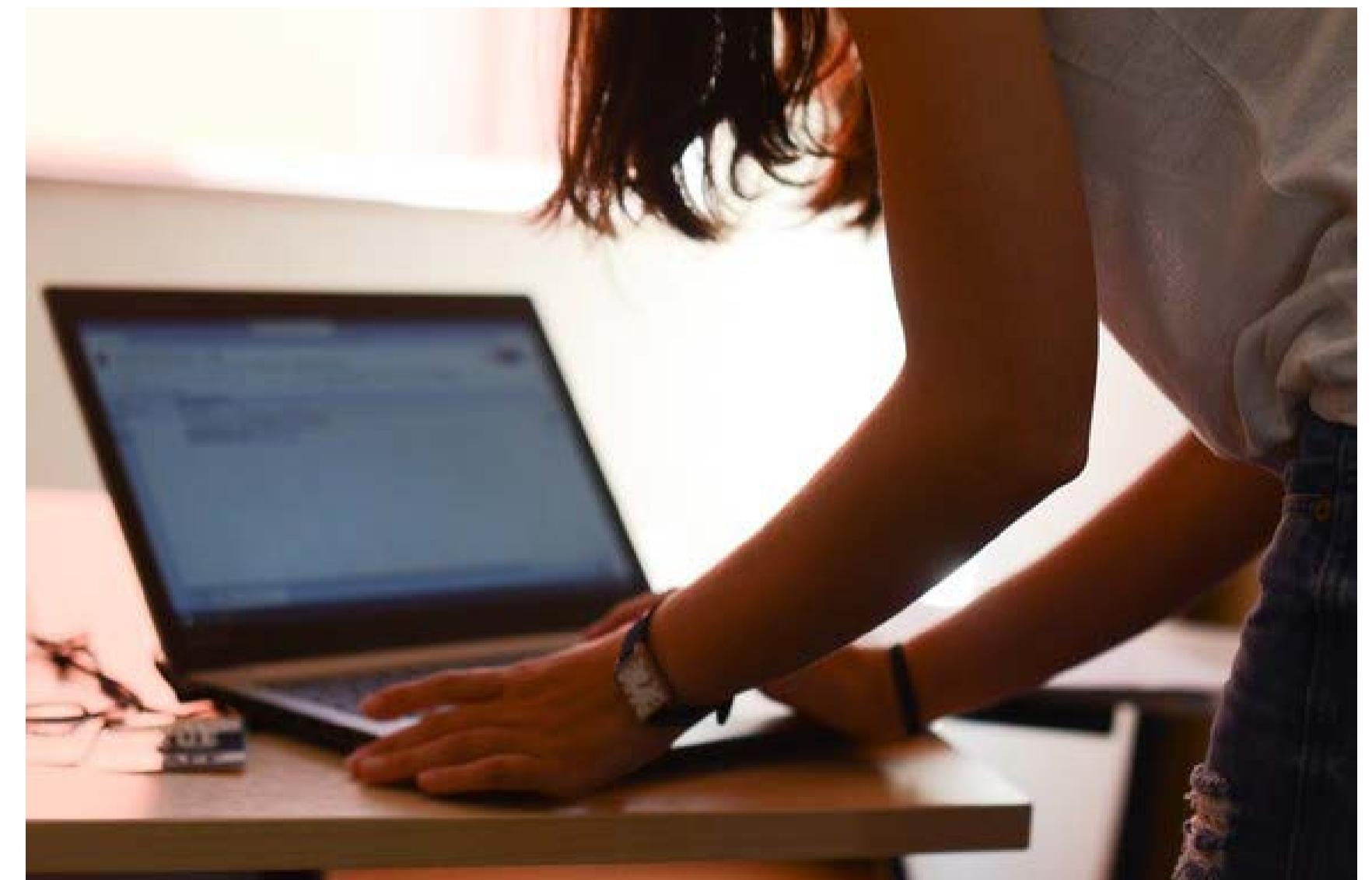
Conformidade legal

A UFRGS adota padrões, regras e modelos indicados pelo Ministério de Planejamento através do SISP (Sistema de Administração de Recursos de Tecnologia da Informação), seguindo orientações de boas práticas de gestão de tecnologia da informação recomendadas por órgãos de controle como o TCU. Nesse sentido, em 2021, houve adequações e capacitações em relação à LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados), através de interações com o Encarregado LGPD da UFRGS, que serve de interface para as demandas legais governamentais. Houve também adequação à Política de Dados Abertos do Poder Executivo Federal, através de interações com o Ministério da Economia. Além disso, adequações à Estratégia de Governo Digital, através de integrações com o login único gov.br, entre outras.

Modelo de Governança em TI

O modelo de governança em TI da UFRGS segue as recomendações do governo federal através do decreto 10.332 (04/2020), que institui a Estratégia de Governo Digital. O CGD (Comitê de Governança Digital) se reúne periodicamente para debater as demandas de TI da UFRGS.

Em outubro de 2021, foi aprovado pelo CGD o [Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação \(PDTIC\) 2022-2026](#) que passa a vigorar a partir de 1º de janeiro de 2022. O PDTIC é o instrumento operacional utilizado para definir o planejamento tecnológico conforme as diretrizes estratégicas e necessidades das áreas. Durante a sua construção, mais de 60 Unidades da Universidade foram consultadas sobre suas necessidades de TIC.



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Gestão da Tecnologia da Informação

Montante de recursos aplicados em TI

A tabela ao lado apresenta a evolução dos investimentos e custeios pagos na área de TI nos últimos 3 anos, detalhados por elemento de despesa.

Com o apoio da Administração Central, está sendo efetuado um trabalho intenso para melhoria dos sistemas de TI da UFRGS. Várias renovações de equipamentos foram efetuadas em 2021, como a troca e atualização do servidor Microsoft Exchange. Várias licitações tramitaram em 2021, e o resultado será visto em 2022. Pode-se citar o novo sistema de backup, o novo sistema de armazenamento (storage), a renovação do firewall principal da UFRGS, a compra de switches e equipamentos de rede, a compra de lâminas para reativar o serviço “Nuvem UFRGS”, entre outros. O resultado disso será visto já em 2022, e os benefícios para a UFRGS vão perdurar por muitos anos.

	Despesas Efetuadas (em R\$)	2021	2020	2019
Investimento	853.020	2.029.389	817.776	
Aquisição de Equipamentos de TI	384.751	1.712.013	583.924	
Aquisição de Software pronto	74.292	281.593	189.226	
Equipamentos de TIC – Ativos de rede	28.406	-	-	
Equipamentos de TIC – Impressoras	476	-	-	
Equipamentos de TIC – Computadores	321.402	-	-	
Manutenção evolutiva de software	36.435	35.783	33.963	
Material de consumo de TI (Permanente)	7.255	-	10.662	
Custeio	3.628.590	1.699.497	1.625.820	
Locação de software	1.721.501	608.106	391.208	
Manutenção e conservação de máquinas e equipamentos de TI	1.157.284	424.660	437.874	
Manutenção de software	127.008	297.092	290.055	
Material de consumo de TI	339.016	275.299	392.933	
Serviços técnicos profissionais de TI	283.779	94.341	113.751	
Desenvolvimento de software	-	-	-	
Hospedagens de sistemas	-	-	6.150	
Locação de equipamentos	-	-	-	
TOTAL	4.481.610	3.728.887	2.443.595	

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Gestão da Tecnologia da Informação

Contratações mais relevantes de recursos de TI

Abaixo, a tabela apresenta os 20 maiores fornecedores de TI da UFRGS, separados pelo valor pago em 2021.

FORNECEDOR	VALOR PAGO (R\$)
WECOM COMERCIO DISTRIBUICAO E SERVICOS EM TECNOLOGIA DA	643.062,39
SOFTTOP COMERCIO DE SOFTWARE LTDA	535.394,76
ESYWORLD SISTEMAS E INFORMATICA LTDA	503.789,03
CONNECTION CONECTIVIDADE E INTEGRACAO DE SISTEMAS LTDA	463.106,22
DELL COMPUTADORES DO BRASIL LTDA	459.032,13
EXCELER BRASIL SERVICOS E COMERCIO LTDA	330.594,38
TELETEx COMPUTADORES E SISTEMAS LTDA	209.445,45
IBM BRASIL-INDUSTRIA MAQUINAS E SERVICOS LIMITADA	82.774,59
IMAGEM GEOSISTEMAS E COMERCIO LTDA	78.814,10
BRASOFTWARE INFORMATICA LTDA	63.970,11
HEIDELBERG DO BRASIL SISTEMAS GRAFICOS E SERVIÇOS LTDA	60.629,34
FAGUNDEZ DISTRIBUIÇÃO LTDA	58.969,89
ATAINFO COMPUTADORES EIRELI	44.889,10
ALFATEK INFORMATICA LTDA	44.632,58
QUALITOR SOFTWARE E SERVIÇOS DE INFORMATICA S/A	42.998,89
POSITIVO TECNOLOGIA S.A.	41.628,03
TORINO INFORMATICA LTDA	38.013,06
SOS INFORMATICA LTDA	36.550,00
QUALTRICS LLC	33.827,76
ECONOMATICA SOFTWARE DE APOIO INVESTIDORES LTDA	33.768,45
TOTAL	3.805.890,26

Dentre esses, na lista a seguir pode ser verificado o resumo da importância dos 10 primeiros:

- 1.WECOM COMERCIO DISTRIBUICAO E SERVICOS EM TECNOLOGIA DA:** Empresa de fornecimento e manutenção do sistema de Telefonia da UFRGS - software e hardware.
- 2.SOFTTOP COMERCIO DE SOFTWARE LTDA:** Licenciamento e suporte para o software NVivo.
- 3.ESYWORLD SISTEMAS E INFORMATICA LTDA:** Licenciamento de antivírus e suas renovações ao final de cada ano.
- 4.CONNECTION CONECTIVIDADE E INTEGRACAO DE SISTEMAS LTDA:** Contrato de manutenção e licenças do firewall UFRGS.
- 5.DELL COMPUTADORES DO BRASIL LTDA:** Aquisição de microcomputadores para a UFRGS.
- 6.EXCELER BRASIL SERVICOS E COMERCIO LTDA:** Instalação da rede de dados (cabeamento e instalação de fibras ópticas) para a UFRGS.
- 7.TELETEx COMPUTADORES E SISTEMAS LTDA:** Contrato de Manutenção do Backbone CISCO e expansão do sistema de armazenamento (storage).
- 8.IBM BRASIL-INDUSTRIA MAQUINAS E SERVICOS LIMITADA:** Suporte ao sistema de armazenamento (storage).
- 9.IMAGEM GEOSISTEMAS E COMERCIO LTDA:** Software ARCGIS- Utilizado pelo Instituto de Geociências.
- 10. BRASOFTWARE INFORMATICA LTDA:** Licenciamento Microsoft, adquirido por diversas unidades e nos mais variados tipos de licenças. Exemplo: suporte e licenciamento do Microsoft Exchange.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão da Tecnologia da Informação

Principais iniciativas e resultados

Infraestrutura de TI

Instalação, atualização e manutenção são ações contínuas nos serviços oferecidos à comunidade UFRGS, além de apoio direto nas resoluções de requisições e incidentes envolvendo os sistemas e serviços.

Em 2021 foi efetuada a instalação de novos equipamentos, permitindo o aumento da velocidade e da capacidade de transmissão de dados entre os diferentes *campi* e unidades da Universidade. No Backbone UFRGS foi feita a atualização dos roteadores do Campus Centro (CESUP/Reitoria) e Campus do Vale.

Também foi realizado o planejamento e apoio às atualizações da topologia do Datacenter, passando para um modelo TOR (*Top of Rack*) – FEX (*Fabric Extender*), que oferece vantagens quanto ao custo, organização dos cabeamentos, simplificação de gerência e desempenho.

Foram desenvolvidos dois sistemas para otimizações: o **Dataderinf** (facilita a visualização de dados de utilização da rede) e o **Raspsystem** (coleta de informações ambientais e de rede nos roteadores do backbone utilizando sensores de baixo custo).

Além disso, a fiscalização e a manutenção dos enlaces de fibra óptica estão presentes no escopo da Infraestrutura da rede de dados e comunicação. Também é feita a manutenção da interconexão para os serviços de Telemetria, Telefonia e sistema de CFTV (Círculo Fechado de TV).

Um exemplo de melhoria no ano de 2021 é a obra do LAPAV (Laboratório de Pavimentação), onde foi criado um novo caminho de passagem da fibra óptica. Internamente, foi executada a infraestrutura de manutenção da rede cabeada e implantação de novos pontos de rede para acesso à internet.



Infraestrutura: Manutenção de rede

Além disso, foi realizada a manutenção preventiva e melhorias na infraestrutura da rede cabeada da Biblioteca do Instituto de Psicologia. Os cabos foram passados por calhas de metal e foi instalado um rack para organizar melhor o ambiente.

Por toda a Universidade existe uma ação contínua de fiscalização do cabeamento aéreo e subterrâneo nos aproximadamente 40 km de cabos de fibras ópticas interligando os diversos *campi* e unidades da Universidade.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão da Tecnologia da Informação

Em 2021 também foi feita a nova instalação no rack da Escola de Administração, onde está localizado um dos roteadores que interliga a rede de distribuição da UFRGS (Backbone). Na ocasião também foram feitas melhorias em pontos lógicos e elétricos.



Infraestrutura: nova instalação de rack na Escola de Administração

Foi feita a manutenção da rede Metropoa na Faculdade de Veterinária, na FAUFRGS, e também em um ponto que atende o Telessaúde/RS.

Além disso, a manutenção em enlace óptico na Escola de Enfermagem, onde houve tentativa de furto de cabos, danificando as fibras. Também foi feita a instalação da rede sem fio, proporcionando ao local sinal de qualidade para apoio à estrutura de vacinação contra COVID-19.

Chasque webmail

O serviço Chasque Webmail (<https://webmail.ufrgs.br/chasque/>) é o mais utilizado na UFRGS.

Em 2021 ocorreram aproximadamente 365 mil acessos por mês, mostrando **um crescimento de mais de 82% do número de acessos** em relação ao ano anterior.

VPN

Em 2020 houve a ampliação da capacidade da VPN (*Virtual Private Network*) para comportar o aumento na demanda devido à pandemia e ao trabalho remoto. Em 2021 houve a readequação do plano de endereçamento IP e do plano de rotas e a atualização de versão do sistema e do ambiente envolvido. O uso de VPN permite que os técnicos administrativos e docentes utilizem a rede da UFRGS a partir de suas casas, porém simulando como se estivessem fisicamente presentes na Universidade.

A rede sem fio da UFRGS é formada por aproximadamente 700 pontos de acesso. Devido à pandemia e ao trabalho remoto, essa rede foi menos utilizada. Com o retorno presencial gradual, a quantidade de acessos está aumentando. O objetivo para 2022 é qualificar cada vez mais a rede e a cobertura do sinal na UFRGS para atender à demanda crescente.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão da Tecnologia da Informação

Outras ações de infraestrutura relevantes:

- Interligação, por fibra óptica, entre o Datacenter e subestação 69 kV, entre o Datacenter e prédio ICBS-Sul e entre racks no Datacenter para possibilitar conexões de até 40Gbps;
- Instalação de sistemas de monitoramento de temperatura e umidade nas Centrais de Telecomunicações da Reitoria e do Campus do Vale (Raspsystem);
- Atualização dos 26 servidores do Chasque Mail, feita manutenção de limpeza de dados, compactação e balanceamento dos dados;
- Atualização de 22 servidores de outros serviços, como: Status, Proxy, VPNs, Divulga, Grupos, Chasque Box, AAA, Eduroam, UFRGS SemFio, CEUs;
- Manutenção no ambiente da Nuvem UFRGS, eliminando as obsoletas e abrindo espaço para novos projetos;
- Migração de diversos serviços de licença de software para uma estrutura mais moderna, utilizando Windows Server 2019.

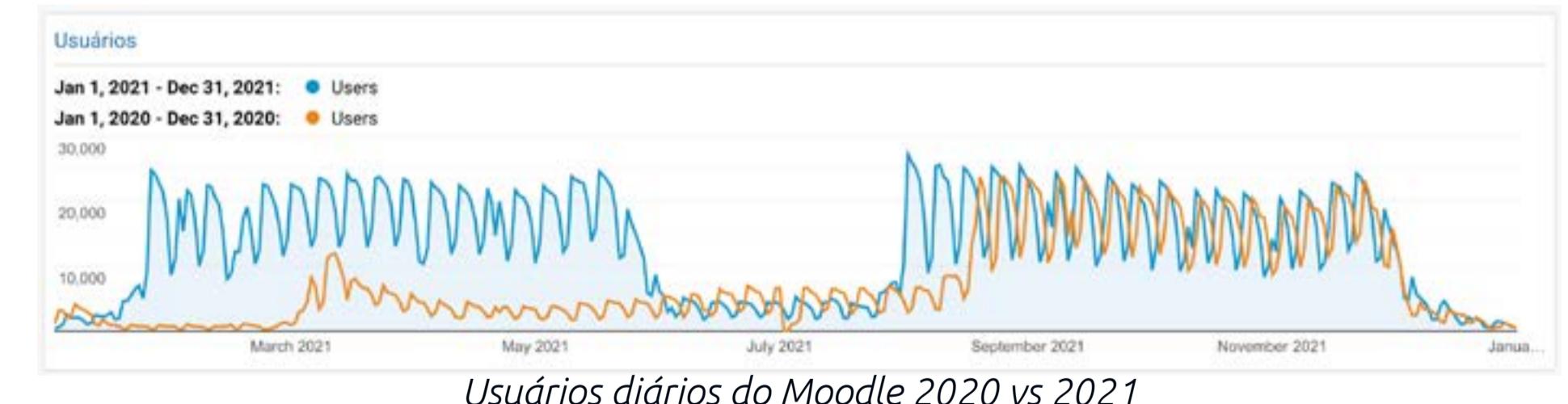


Datacenter e Sustentação dos serviços

Na sala de servidores (datacenter), localizada no Centro de Processamento de Dados da UFRGS, estão alocados mais de **100 servidores físicos** e **500 servidores virtuais**, equipamentos especializados em armazenagem de dados, *firewalls*, infraestrutura de backup, entre outros. Também ficam no Datacenter o núcleo do backbone da rede da UFRGS, o POP-RS (Ponto de Presença da Internet Acadêmica no Rio Grande do Sul) e o RSIX (ponto de interconexão entre redes comerciais e acadêmicas). Ao todo, são 49 racks que geram uma disponibilidade de 1928 Us.

Moodle

A ampliação realizada em 2020 na plataforma **Moodle** tem se mostrado suficiente para o atendimento da demanda do Ensino Remoto Emergencial. A comparação do número de usuários diários de 2020 com o de 2021 revela ligeiro aumento, mas não o suficiente para gerar degradação do serviço. O maior volume de acessos diários ocorreu em 27 de agosto, quando foram registrados cerca de 27.000 usuários.

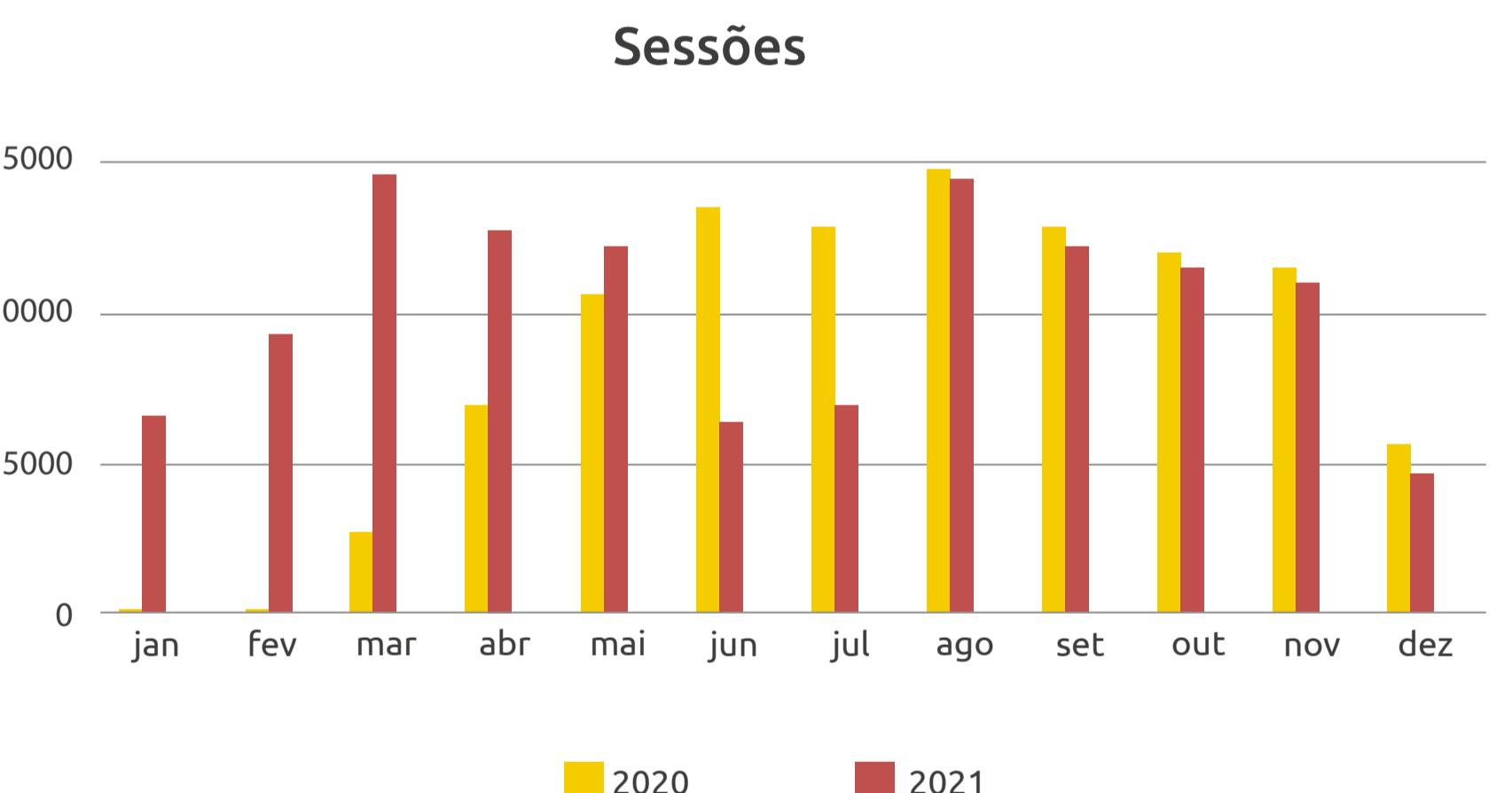


[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão da Tecnologia da Informação

Mconf

O sistema de webconferência **Mconf** também sofreu uma ampliação de infraestrutura em 2020 que se mostrou suficiente para o atendimento da demanda do Ensino Remoto Emergencial. A comparação do número de acessos de 2020 com o de 2021 revela aumento no uso. Totaliza-se mais de **125 mil sessões de Mconf no ano**, com um pico de aproximadamente 15 mil sessões em agosto de 2021.



Comparativo do número de sessões mensais no Mconf - 2020 vs 2021

Infraestrutura Elétrica

Neste contexto foram realizadas várias melhorias para minimizar o risco de problemas para a Universidade. A entrada de energia do CPD foi migrada da rede aérea da concessionária para a subestação de 69 kVA do Campus Saúde, garantindo maior estabilidade na rede elétrica e menor probabilidade de interrupção do fornecimento. Houve também a troca do sistema de disjuntores do Gerador, a compra e substituição do banco de baterias utilizado pelo *no-break* que sustenta a sala de servidores em situações de falta de energia elétrica e antes do acionamento e estabilização do gerador. O banco de baterias anterior já havia atingido o fim da sua vida útil há mais de 2 anos, e mantinha a sala de servidores energizada por menos de 10 minutos no caso de interrupção do fornecimento.

Licitações

Foi adquirida uma nova solução de backup, o que representa uma atualização tecnológica crítica e permite a continuidade da prestação do serviço. Além disso, está em desenvolvimento o processo de aquisição de um novo sistema de storage (armazenamento de dados).

CITI

Em 2021 houve também uma grande evolução em relação à finalização do prédio do CITI (Centro Integrado em Tecnologia da Informação), um esforço conjunto do HCPA e da UFRGS. Está em elaboração um processo de parceria público-privada que permitirá a conclusão do projeto, com lançamento do edital previsto para o primeiro semestre de 2022.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão da Tecnologia da Informação

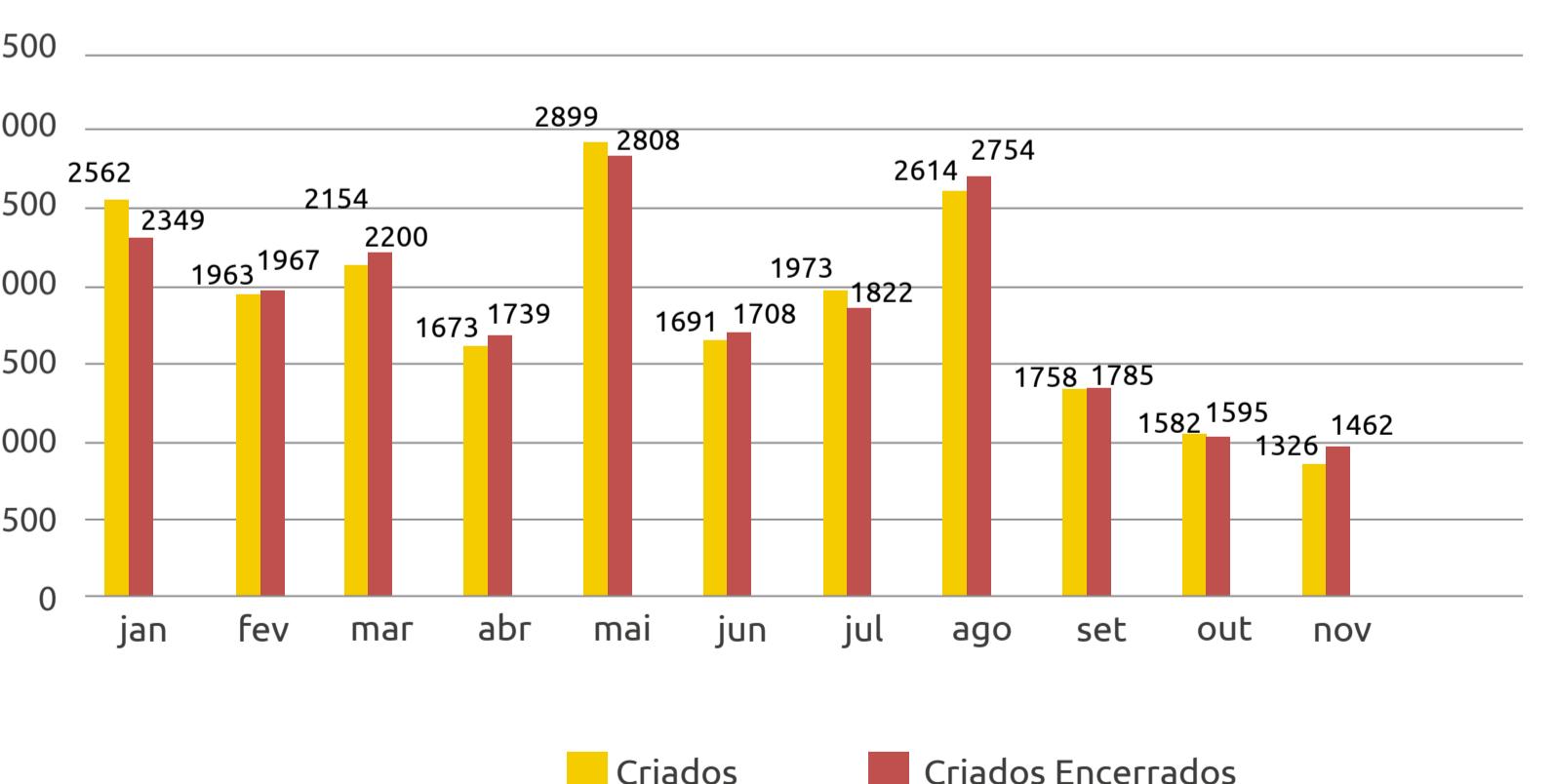
Suporte ao usuário

A UFRGS dispõe de um [Catálogo de Serviços de TI](#) com informações, orientações, autoatendimentos e abertura de chamados na área de tecnologia da informação. Os atendimentos são prestados pela Central de Serviços em TI (CSTI) do CPD.

Os atendimentos em 2021 foram prestados preferencialmente de **forma remota**. Na excepcionalidade da necessidade de atendimentos presenciais, estes foram realizados a partir de agendamentos prévios.

Para realizar o acompanhamento do desempenho e necessidades de adaptação da equipe são utilizados indicadores que avaliam o número e a qualidade dos atendimentos. Os atendimentos dos serviços de TI foram equilibrados entre os atendimentos criados e encerrados em cada mês, conforme gráfico a seguir.

Atendimentos de serviços de TI - 2021



Em 2021 o CPD realizou **22.415 atendimentos**, sendo que a Central de Serviços em TI (atendimento nível 1 e nível 2) executou 80% destes atendimentos, tendo repassado 20% para os especialistas (nível 3).

As unidades da UFRGS que mais se destacaram na utilização de serviços prestados pelo CPD foram a Pró-Reitoria de Graduação, a Escola de Enfermagem e a Escola de Engenharia, além do próprio CPD.

A metade dos serviços prestados nos atendimentos este ano compreende os 10 serviços mais atendidos. Destaca-se auxílio nos serviços **Teams, Meet, alteração de senha e e-mail pessoal**.

O catálogo de serviços de TI teve **175.935 acessos** em 2021, sendo que os serviços mais consultados para informações, orientações e atendimentos foram o Teams, Meet e e-mail pessoal, reforçando o fato de serem os serviços que mais necessitaram atendimento pela comunidade universitária.

Satisfação dos usuários

A pesquisa de satisfação de 2021 apontou os seguintes índices globais de satisfação:

92,4% para o atendimento

91,4% para o tempo de atendimento

A base de conhecimento foi atualizada com informações técnicas aos atendentes nos procedimentos internos, para melhorar a orientação aos usuários. Foram realizadas **131 atualizações (24 inclusões, 106 melhorias e 1 exclusão)** de conteúdo, e nos serviços de TI foram realizadas **79 atualizações** (13 inclusões e 66 melhorias de conteúdo).

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Gestão da Tecnologia da Informação

Desenvolvimento de sistemas de informação

Durante o ano de 2021, **2.980 tarefas** foram gerenciadas para atender todas as áreas da Universidade, foram desenvolvidas 39 novas demandas de sistemas de software para utilização da Comunidade UFRGS, e mais de 60 atualizações de maior porte foram realizadas. Dentre estas, se destacam as mudanças de legislação e adaptações ao regime de ERE (Ensino Remoto Emergencial).

Foram realizados mais de **2.000 atendimentos de suporte de TI**, com 86,1% de satisfação em atendimento e 85,4% de satisfação no tempo de retorno.

Em relação à Eleições e consultas, foram executados mais de **215 processos** até novembro de 2021, nos quais o CPD prestou grande auxílio. Entre esses processos, podemos destacar as eleições das direções da Faculdade de Medicina e do Centro de Tecnologia da Escola de Engenharia (CTEE). Destacam-se, também, as 8 eleições do Plenário CEPE/CONSUN e as 6 eleições das Comissões de Saúde e Ambiente de Trabalho (COSATs).

Dentre os sistemas desenvolvidos ou com grandes ampliações, podemos destacar:

- **Sistema de Remoção**, para alterações de local de exercício dentro da Universidade;
- **Censo de Desenvolvimento e Competências**, nova edição do questionário;
- **Processos Seletivos da COPERSE e Públicos de seleção de Docentes**, modificados com base nas regras do Comitê COVID da UFRGS;
- **Aplicação de 80% da nova Legislação da Extensão**, com definições da Câmara de Extensão;

- **Sistema de Ações Afirmativas da Pró-Reitoria de Pós-Graduação**, para ingresso por cotas nos processos seletivos;
- **Diploma Digital da Graduação**, com trabalho junto à RNP e eliminação das impressões dos documentos; novas adaptações ao Ensino Remoto Emergencial, com projetos para diferentes áreas da Universidade.

Para satisfazer questões de legislação e recomendações do Governo Eletrônico, como, por exemplo, o **Plano de Transformação Digital e o Plano de Dados Abertos**, uma API (Interface de Programação de Aplicação) está em fase de projeto piloto para fornecimento de dados públicos à Universidade e ao público externo (em conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados), facilitando a obtenção de dados pela comunidade para atividades de pesquisa ou coleta/avaliação de indicadores, por exemplo.

Neste ano ainda foram incorporados ao Login único Gov.BR o **Portal de Serviços** e o **Catálogo de Serviços do Aluno**. Além disso, haverá, em breve, o lançamento dessa integração no Portal do Candidato e no Projeto Saúde com Agente, vinculado ao Ministério da Saúde. Esses últimos estão em estágio avançado de desenvolvimento.



[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão da Tecnologia da Informação

Visando melhorar a experiência do usuário durante a utilização dos sistemas e portais da Universidade, especialmente em relação ao acesso através de dispositivos móveis (que em 2019 já representavam 70% dos acessos totais), em 2021 foram realizados ajustes para melhorar a responsividade das interfaces. Estes ajustes estão sendo adicionados aos poucos, e um exemplo que já utiliza esta adaptação da interface é o Sistema de Ponto Eletrônico.



Segurança da informação

O [Time de Resposta a Incidentes de Segurança \(TRI\)](#), sob a coordenação do CPD, faz a prevenção, o tratamento e a resposta a incidentes de segurança, bem como executa ações para promover a conscientização em segurança.

O CPD participa com dois membros no [Comitê de Segurança da Informação \(CSI\)](#) que, de acordo com a IN01 (de 27/05/2020), possui as seguintes atribuições:

- I - assessorar a implementação das ações de segurança da informação;
- II - constituir grupos de trabalho para tratar de temas e propor soluções específicas sobre segurança da informação;
- III - participar da elaboração da Política de Segurança da Informação e das normas internas de segurança da informação;
- IV - propor alterações à Política de Segurança da Informação e às normas internas de segurança da informação; e
- V - deliberar sobre normas internas de segurança da informação.

Em 2021, foi dada continuidade nas ações de tratamento de incidentes associados aos usuários e ativos de informação da Universidade, novamente com destaque para os incidentes de [phishing](#), invasões de contas de usuários e comprometimento de sites.

Para efetuar melhorias na segurança da informação, foram feitos testes de segurança em servidores críticos, associados a processos de tratamento de dados pessoais e a outros importantes processos de negócio da Universidade. Esses testes estão sendo expandidos para outras áreas, como, por exemplo, a hospedagem de sites web do CPD, reforçando assim a prevenção e a detecção proativa de problemas.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão da Tecnologia da Informação

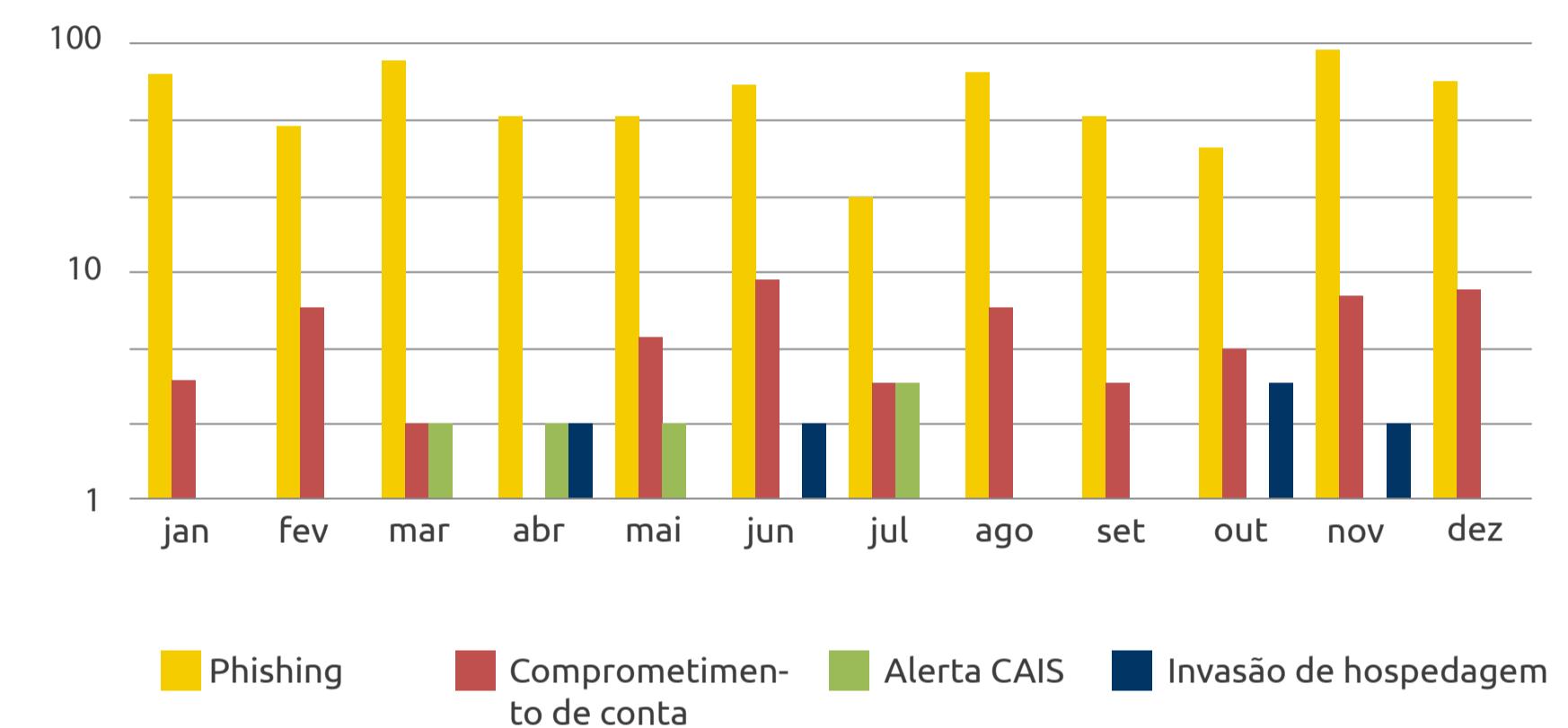
Uma das formas de promover o fortalecimento da segurança de informação é disseminar informações e conscientizar a comunidade da UFRGS. Nesse período, foram enviados alertas e elaborados os documentos “**Ransomware - Sequestro do Computador**” e “**Segurança em Salas de Webconferência**”, disponibilizados [aqui](#).

Para manter a infraestrutura de segurança da Universidade funcional e atualizada, foram feitas renovações de licenças e foi finalizado, em 2021, o processo de atualização tecnológica do *firewall* de borda da rede da UFRGS e do equipamento de registro de logs (*log analyzer*), que são equipamentos críticos.

É importante também mencionar a licitação, já em sua fase final, para a renovação da licença de uso do software **Password Manager**, que serve como “cofre” de senhas para o acesso aos diversos sistemas de informação e equipamentos que integram a infraestrutura de TI da Universidade.

A figura a seguir mostra algumas estatísticas de tratamento de incidentes de segurança efetuados pelo TRI. Observa-se uma média mensal de **60 ataques de phishing** tratados e uma média mensal de quase 5 contas de usuários comprometidas. Foi feito o tratamento de incidentes notificados pelo CAIS (Centro de Atendimento a Incidentes de Segurança da RNP), numa média de 1 por mês.

Tratamento de incidentes



A UFRGS possui um sistema que efetua bloqueios de endereços IP de forma automatizada (**IPS – Intrusion Prevention System**). Esses bloqueios são ativados quando o sistema detecta determinados ataques, bloqueando temporariamente o acesso do atacante. Esses bloqueios são feitos tanto em IPs externos quanto em IPs pertencentes à rede da Universidade. Em 2021, foram efetuados quase **4 milhões de bloqueios automatizados e temporários**, sendo que o incidente com maior número de tentativas foi o de varredura à procura de vulnerabilidades (scan), seguido por tentativas de acesso à rede da UFRGS, tendo como origem hosts comprometidos. A maioria das tentativas de ataques bloqueadas teve origem em redes externas à Universidade (>98%).

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão da Tecnologia da Informação

Foram gerados diversos tipos de alerta no sistema de **IDS (Intrusion Detection System)** ao longo do ano de 2021. Observa-se uma média de aproximadamente **9 milhões de incidentes detectados por mês**. Observa-se que a varredura à procura de vulnerabilidades (scan) foi o ataque mais comum na Universidade, com 29% dos alertas.



Ações Futuras



Dar continuidade à melhoria nas interfaces, visando maior usabilidade e acessibilidade;

Finalizar o CITI (Centro Integrado de Tecnologia da Informação);

Dar continuidade à evolução da Transformação Digital;

Mapear os riscos de TI e gerar o Plano de Continuidade e Contingência do Negócio;

Dar continuidade à evolução da implantação da Política de Dados Abertos na UFRGS;

Dar continuidade à implantação da LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados) na UFRGS

Dar continuidade às ações de monitoração e prevenção de incidentes de segurança;

Melhorar a infraestrutura de rede da UFRGS;

Melhorar o ambiente do Datacenter (storage, backup, retomada do serviços Nuvem UFRGS etc.).

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Suprimentos

A gestão de suprimentos tem por finalidade prover os bens e serviços necessários ao funcionamento adequado da Universidade. O processo contempla todo o ciclo da aquisição, desde o planejamento, a aquisição em si, o recebimento e o descarte. Além disso, engloba a gestão de contratos, de estoque e patrimonial.



Planejamento de Aquisições

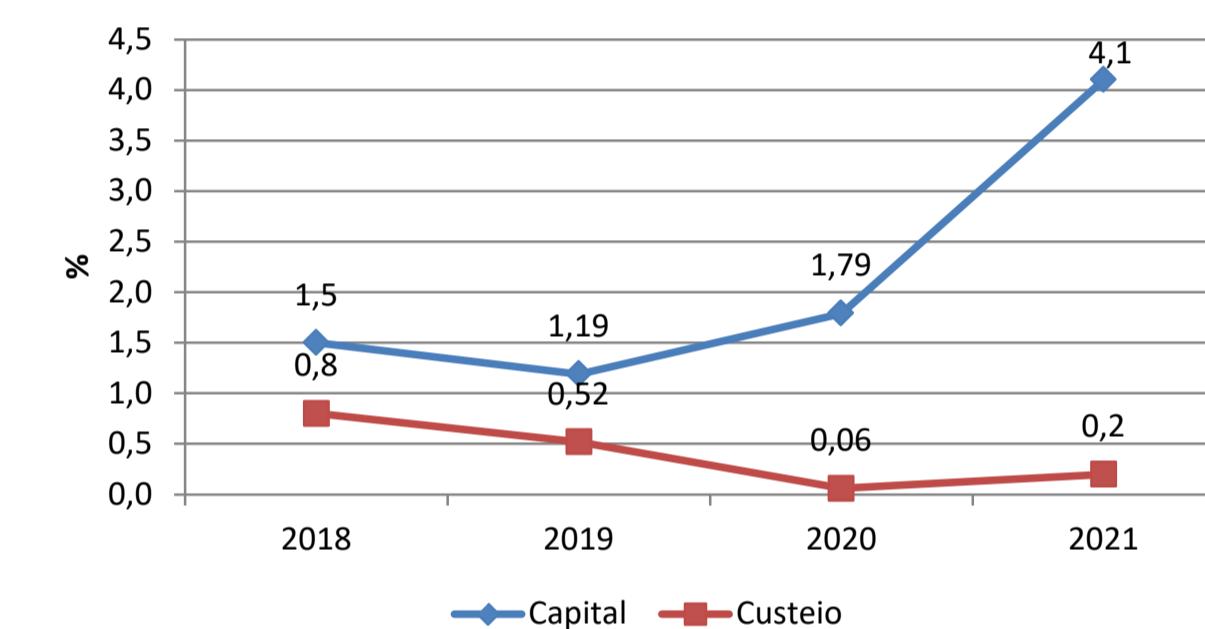
No que diz respeito ao acompanhamento do índice de fracionamento, conforme pode ser observado no gráfico a seguir, os percentuais aumentaram na comparação com o exercício de 2020.

Em relação ao índice de custeio, apesar do aumento ocorrido, o percentual atingido ficou abaixo da meta estabelecida de 1%.

Já, em relação ao índice de capital, embora o valor absoluto das contratações medidas tenha reduzido em 49%, o índice ficou acima da meta estabelecida de

2,25%. A expressiva redução da dotação orçamentária de capital empênhada, na ordem de 78%, impactou diretamente no aumento deste indicador.

Evolução do Índice de Fracionamento



Método de apuração do índice de fracionamento

Razão entre a soma dos valores das naturezas de despesa empenhadas que ultrapassaram o limite legal do R\$ 17.600,00 e o valor total empenhado, apurado separadamente para capital ou custeio.

Quanto a melhorias implementadas, destaca-se a cobertura total do acompanhamento dos processos de contratações diretas relativas aos incisos I e II, do artigo 24, da Lei 8.666/93, bem como a utilização de nova metodologia de mensuração do fracionamento de despesas a partir da classe/grupo do item contratado, eliminando distorções causadas pela utilização exclusiva da natureza da despesa contábil.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Suprimentos

Gestão de Aquisições

Em 2021 a UFRGS realizou **944 contratações**, entre licitações e contratações diretas. Abaixo, seguem dados sobre o processo de compras e contratações mais relevantes de 2021.

Quantitativo de processos de compras por modalidade

944 Processos de Contratação			
874 Compras diretas		70 Licitações	
789 Dispensas de Licitação	85 Inexigibilidades	67 Pregões	3 Concorrências / Tomadas de Preço

Fonte: Painel de Preços

Valor estimado de processos de compras por modalidade

Valor total contratado		R\$ 198.111.607,39
R\$ 104.484.101,85	Compras Diretas	R\$ 93.624.505,54
R\$ 91.210.581,55	Dispensa de Licitação	R\$ 1.126.712,83
R\$ 13.273.520,30	Inexigibilidade	Concorrência / Tomada de Preço
R\$ 92.500.792,71	Pregão	

Fonte: Painel de Preços

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Suprimentos

Contratações mais relevantes

Funcionamento Administrativo (valor empenhado)	
Terceirizados	Energia Elétrica e Gás Canalizado R\$ 18.639.740,12
	Água e Esgoto R\$ 2.435.160,00
	Limpeza e Conservação R\$ 11.582.018,25
	Vigilância Ostensiva R\$ 16.186.510,00
	Manutenção e Conservação de Bens Imóveis R\$ 10.550.115,69
	Apoio Administrativo, Técnico e Operacional R\$ 18.655.443,66

Fonte: Sistema PROPLAN

Principais contratações diretas em 2021		Valor
Energia Elétrica	R\$ 18.639.740,12	
Água e Esgoto	R\$ 2.435.760,00	
Contratos Emergenciais ou Remanescentes de serviços - Terceirizados	R\$ 4.710.035,37	
Produtos para pesquisa e desenvolvimento (art. 24, inciso XXI)	R\$ 1.151.646,32	
Enfrentamento à COVID-19	R\$ 713.174,72	
Softwares Acadêmicos/ Suporte Administrativo	R\$ 925.912,96	
TOTAL	R\$ 28.576.268,89	

Fonte: Sistema PROPLAN

Despesas Finalísticas (valor empenhado)	
Assistência Estudantil	R\$ 747.573,06
Insumos para laboratórios	R\$ 979.818,40
Acervos e Base de Dados	R\$ 1.729.468,27
Equipamentos para laboratórios	R\$ 442.776,07
Softwares Acadêmicos	R\$ 710.172,94
Enfrentamento da COVID-19 - custeio	R\$ 713.174,72

Fonte: Sistema PROPLAN

Gastos por Finalidade - Outros (valor empenhado)	
Obras, Reformas e Serviços de Engenharia	R\$ 671.483,64
TIC	R\$ 4.129.992,93
Outros gastos	R\$ 18.782.556,03

Fonte: Sistema PROPLAN

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Suprimentos

Conformidade legal

A UFRGS conta com a assessoria jurídica da Procuradoria-Geral Federal, o que garante a conformidade legal das contratações e das aquisições, principalmente com as **leis nº 8.666/93 e 10.520/02**, bem como com as instruções normativas do Governo Federal. As minutas de editais e de contratos são analisadas, considerando-se aproximadamente **treze normas editadas pelo Poder Executivo Federal**, com reflexo direto nesses instrumentos.

No ano de 2020, em virtude do decreto de estado de calamidade pública (**Decreto Legislativo nº 6 de 2020**), novas leis entraram em vigor. São elas:

- **Lei 13.979:** dispõe sobre as medidas para enfrentamento da emergência de saúde pública de importância internacional decorrente do Coronavírus, responsável pelo surto de 2019;
- **Lei 14.065:** autoriza pagamentos antecipados nas licitações e nos contratos realizados no âmbito da administração pública; adequa os limites de dispensa de licitação; amplia o uso do Regime Diferenciado de Contratações Públicas (RDC) durante o estado de calamidade pública; altera a Lei nº 13.979, de 6 de fevereiro de 2020.

Para os procedimentos de **licitação e contratação** também são adotadas as minutas de editais e de contratos da Advocacia-Geral da União (AGU). A adoção dessas orientações deriva de dispositivo expresso constante da **Instrução Normativa 05/2017-SEGES/MPDG**, artigo 35. Os modelos são disponibilizados pela AGU como ponto de partida para a confecção de minutas de editais e anexos, e contêm referências que orientam a manter a regularidade dos textos finais, a fim de conferir a segurança e a celeridade da análise jurídica. Especificamente para as contratações de serviços a utilização destes modelos é obrigatória.

Dentre as contratações efetuadas, os principais enquadramentos são:

- **Contratações de baixo valor (até R\$ 17.600,00):** artigo 24, inciso II, da Lei nº 8.666/1993;
- **Inexigibilidade de licitação:** artigo 25 da Lei nº 8.666/1993.
- **Pregão eletrônico:** Lei nº 10.520/2002 e Decreto nº 10.024, de 20 de setembro de 2019; Decreto nº 9.507, de 21 de setembro de 2018; Decreto nº 7.746, de 05 de junho de 2012; Instruções Normativas SEGES/MPDG nº 05, de 26 de maio de 2017, e nº 03, de 26 de abril de 2018; Instrução Normativa SLTI/MP nº 01, de 19 de janeiro de 2010; Lei Complementar nº 123, de 14 de dezembro de 2006; Lei nº 11.488, de 15 de junho de 2007; Decreto nº 8.538, de 06 de outubro de 2015; Medida Provisória nº 896, de 06 de setembro de 2019, Lei 13.979, Lei 14.065 e Decreto Legislativo nº 6.
- **Chamadas Públicas:** Lei nº 11.326, de 24 de julho de 2006, por meio da modalidade Compra Institucional, do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), com dispensa de licitação, com fulcro no art. 17 da Lei nº 12.512, de 14 de outubro de 2011, no art. 17 do Decreto nº 7.775, de 4 de julho de 2012, e na Resolução do Grupo Gestor do Programa de Aquisição de Alimentos (GGPA) nº 50, de 26 de setembro de 2012.
- **Regime Diferenciado de Contratações:** Lei nº 12.462/2011

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)

[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Suprimentos

Gestão Patrimonial

Conformidade legal

Em 2021 foram publicadas novas Instruções Normativas para normatizar os procedimentos de gestão patrimonial, conforme segue:

- IN 05/2021 – Procedimentos para o tombamento de bens móveis;
- IN 06/2021 – Procedimentos para o recebimento de bens móveis;
- IN 07/2021 – Procedimentos para o empréstimo de bens móveis;
- IN 08/2021 – Procedimentos em caso de desaparecimento de bens móveis;
- IN 09/2021 – Procedimentos para a transferência de carga patrimonial;
- IN 10/2021 – Procedimentos para o controle de produção de bens móveis;
- IN 11/2021 – Procedimentos para a centralização de compras e recebimento de materiais permanentes por importação;
- IN 12/2021 – Procedimentos para responsabilidade patrimonial de bens móveis.

A seguir, apresentamos alguns dados referentes ao patrimônio da UFRGS em 2021.

No levantamento de **bens permanentes**, são 250.850 próprios e 27.883 de terceiros. Quanto aos **bens novos**, em 2021, 3.046 **bens próprios** (empenhados) foram adquiridos e 784 **bens de terceiros** deram entrada no patrimônio da Universidade. Foram recebidos **1.049 bens doados** de fundações e de pessoas físicas e jurídicas.

Sobre o desfazimento de ativos, foram baixados por leilão um total de **2.461 itens** (valor contábil baixado R\$ 649.050,00). Não houve desfazimento por doações no período.

Investimentos em material permanente

Em 2021 foram empenhados **R\$ 5.264.775,82**, recebidos em doação **R\$ 7.687.574,07** e de Terceiros **R\$ 6.535.601,00**.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão de Infraestrutura

O processo busca garantir que os ativos de infraestrutura da Universidade estejam aptos para o desenvolvimento das atividades da instituição. Contempla operações de construção (obras), manutenção de móveis e imóveis, gestão de espaços, conservação predial, gestão de resíduos e segurança patrimonial.

Conformidade legal

Toda a área de infraestrutura trabalha em conformidade legal com o art. 37º da Constituição Federal (CF) e com as seguintes leis, decretos e normativas:

- **Lei nº 8.429/92:** Dispõe sobre as sanções aplicáveis em virtude da prática de atos de improbidade administrativa, de que trata o § 4º do art. 37 da CF, e dá outras providências;
- **Lei nº 8.666/93:** Regulamenta o art. 37, inciso XXI, da Constituição Federal, institui normas para licitações e contratos da Administração Pública e dá outras providências;
- **Lei nº 10.520/02:** Institui, no âmbito da União, Estados, Distrito Federal e Municípios, nos termos do art. 37, inciso XXI, da Constituição Federal, modalidade de licitação denominada pregão, para aquisição de bens e serviços comuns, e dá outras providências;
- **Decreto nº 10.024/2019:** Regulamenta a licitação, na modalidade pregão, na forma eletrônica, para a aquisição de bens e a contratação de serviços comuns, incluídos os serviços comuns de engenharia, e dispõe sobre o uso da dispensa eletrônica, no âmbito da administração pública federal;
- **Lei nº 12.462/11:** Institui o Regime Diferenciado de Contratações Públicas – RDC;
- **Lei nº 12.305/2010:** Dispõe sobre princípios, objetivos e instrumentos, bem como sobre diretrizes relativas à gestão integrada e ao gerenciamento de resíduos sólidos, incluídos os perigosos, às responsabilidades dos geradores e do poder público e aos instrumentos econômicos aplicáveis;
- **Lei nº 10.098/00:** Estabelece normas gerais e critérios básicos para a promoção da acessibilidade das pessoas portadoras de deficiência ou com mobilidade reduzida e dá outras providências;
- **Leis de prevenção e combate a incêndio:** Lei nº 13.425/17; lei complementar nº 14.376/13; lei complementar nº 14.555/14 e lei complementar nº 14.924/16, entre outras.
- **Lei nº 13.979/2020:** Dispõe sobre as medidas para enfrentamento da emergência de saúde pública de importância internacional decorrente do coronavírus responsável pelo surto de 2019;
- **Lei 14.065/2020:** Autoriza pagamentos antecipados nas licitações e nos contratos realizados no âmbito da administração pública; adéqua os limites de dispensa de licitação; amplia o uso do (RDC) durante o estado de calamidade pública reconhecido pelo Decreto Legislativo nº 6 de 2020; e altera a Lei nº 13.979/2020;
- **Instrução Normativa nº 05/2017:** Dispõe sobre as regras e diretrizes do procedimento de contratação de serviços sob o regime de execução indireta no âmbito da Administração Pública Federal Direta, Autárquica e Fundacional;
- **Instrução Normativa nº 40/2020:** Dispõe sobre a elaboração dos Estudos Técnicos Preliminares – ETP – para a aquisição de bens e a contratação de serviços e obras, no âmbito da Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional, e sobre o sistema ETP digital;
- **Instrução Normativa nº 073/2020:** Dispõe sobre o procedimento administrativo para a realização de pesquisa de preços para a aquisição de bens e contratação de serviços em geral, no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Gestão de Infraestrutura

Principais investimentos de capital – infraestrutura e equipamentos

Os principais gastos em infraestrutura que se destacaram em 2021 estão dispostos a seguir:

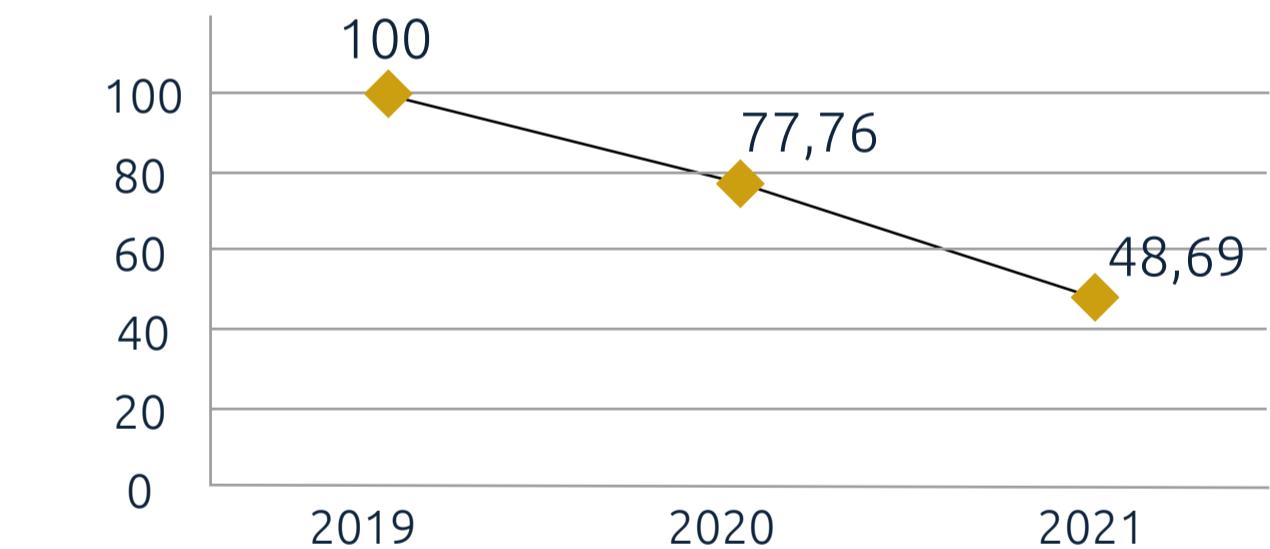
Total por subelemento	
RUBRICA	SALDO (R\$)
MATERIAL P/ MANUT.DE BENS IMOVEIS/INSTALACOES	332.672,58
MATERIAL P/ MANUTENCAO DE BENS MOVEIS	669.049,10
APOIO ADMINISTRATIVO, TECNICO E OPERACIONAL	6.189.056,01
LIMPEZA E CONSERVACAO POR TERCEIRIZADOS	7.827.503,65
MANUTENCAO E CONSERVACAO DE BENS IMOVEIS POR TERCEIRIZADOS	8.750.115,69
MANUTENCAO E CONSERV. DE BENS IMOVEIS EM GERAL	2.275.848,46
MANUT. E CONSERV. DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	721.391,15
SERVICOS DE GAS	325.004,80
LIMPEZA E CONSERVACAO EM GERAL	425.977,64
MANUTENCAO E CONSERV. DE EQUIPAMENTOS DE TIC	834.775,26
OBRAS EM ANDAMENTO	311.667,40
INSTALAÇÕES	171.492,99
COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES AUTOMOTIVOS	209.031,26
TOTAL	29.043.585,99

Em 2021, o total empenhado na gestão da infraestrutura da Universidade foi de R\$ 30.589.826,96, impactando diretamente nos objetivos estratégicos do Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI UFRGS 2016/2026.

Verifica-se a manutenção na redução de investimentos, visto que em 2021 a **redução foi de 37,38%** em relação ao exercício financeiro de 2020. Considerando que tal redução orçamentária vem ocorrendo ano após ano em todas as IFES, na UFRGS foram identificadas as seguintes reduções orçamentárias:

Ano	2019	2020	2021
Valor Empenhado (R\$)	62.824.923,21	48.850.874,21	30.589.826,96

Percentual Valores Empenhados Ano-Base 2019



Nesse contexto, a Universidade reafirma seu empenho em manter os níveis de qualidade e atendimento das demandas da comunidade universitária. No cenário em questão, observando a redução orçamentária de 51,31% (entre 2019 e 2021), a SUINFRA atua de modo a priorizar demandas de infraestrutura em consonância com a necessidade da comunidade UFRGS e com orçamento disponível; objetivando a prestação de serviço de qualidade para a Universidade.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão de Infraestrutura

Ações e obras finalizadas em 2021

Subestação de 69kV Compacta a GIS (Isolada a Gás SF6) – Campus Saúde

Resultado da ação conjunta entre UFRGS e HCPA, contou com investimentos de mais de R\$ 35 milhões. Contemplará economia na conta de energia elétrica de cerca de 30%. Essa subestação é essencial para a expansão do Campus Saúde, do HCPA e para o bairro como um todo, proporcionando segurança na continuidade de fornecimento de energia elétrica.



Subestação Campus Saúde. Foto: Clóvis Prates/HCPA

Instalação do 2º elevador do prédio da Faculdade de Arquitetura

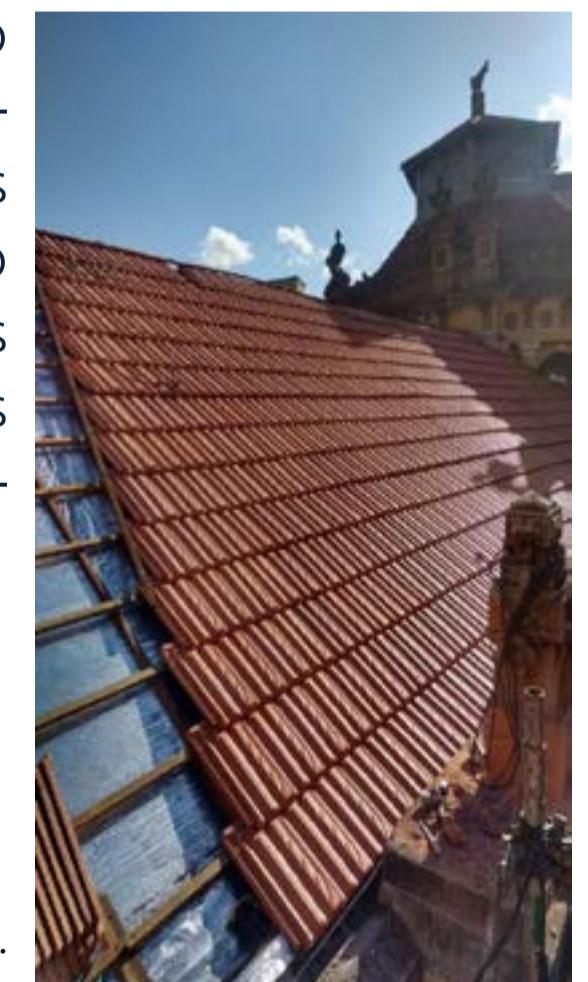
A instalação do elevador custou R\$ 323.807,66. A obra foi provisoriamente recebida em junho de 2021. Por se tratar de um elevador, há prazo de mais 12 (doze) meses para inspeções, manutenções preventivas e corretivas até o recebimento definitivo.

Conclusão da Reforma de Acessibilidade dos Sanitários do Prédio 44.302 do Instituto de Pesquisas Hidráulicas

Obra entregue definitivamente em junho de 2021, ao custo de R\$ 304.116,15.

Reformas das coberturas dos prédios Château, Instituto Parobé e Museu Universitário

Os edifícios são considerados patrimônio histórico e cultural nos níveis estadual e municipal, com construções datadas dos anos de 1908, 1913 e 1928. As obras foram entregues em janeiro de 2021, ao custo de R\$ 931.781,52. As coberturas possuíam diversos pontos de infiltração e os acessos para operações de manutenção eram difíceis, em função dos requisitos de segurança.



Telhado Prédio Château. Foto: RUMO Engenharia Ltda.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão de Infraestrutura

Construção da Central de Resíduos da Faculdade de Agronomia

Visa atender as exigências legais do Estado do Rio Grande do Sul, referente a resíduos coletados na área de produção e armazenamento de alimentos, incluindo o RU4. A obra teve seu recebimento definitivo em maio de 2021, ao custo de R\$ 124.483,44.



Central de Resíduos Faculdade de Agronomia. Foto: DMALIC

Construção da Central de Resíduos do Refeitório Universitário 6

Visa atender as exigências legais do Estado do Rio Grande do Sul, referente a Resíduos coletados na área de produção e armazenamento de alimentos. A obra foi provisoriamente entregue em novembro/21, ao custo de R\$ 161.970,48. O recebimento definitivo deve ocorrer após 90 dias do recebimento provisório.



Foto: DMALIC

Construção de Rede de Esgoto Sanitário do anel viário e Colégio Aplicação - Campus do Vale

A execução deste empreendimento era necessária para a adequação da destinação final dos efluentes gerados pelo Campus do Vale, em consonância com legislação ambiental vigente. A obra foi recebida definitivamente em novembro de 2021, ao custo de R\$ 492.208,47.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Gestão de Infraestrutura

Manutenção da Infraestrutura em 2021

Rede Elétrica

Foram empenhados R\$ 2.212.609,36 em serviços de na rede elétrica da universidade em 2021, entre manutenções internas (interior dos edifícios), externas (campus), subestações (69kV do Vale e Saúde) e demandas emergenciais. Segue um comparativo do total empenhado com as empresas nos contratos de elétrica:

	2019	2020	2021
TOTAL EMPENHADO (R\$)	4.036.980,56	1.841.342,21	2.212.609,36
SUMAIA RODRIGUES ZAHREN REDIN	52.522,45	-	-
CRISTEL SISTEMAS DE COMUNICACAO LTDA	2.369.781,36	765.006,60	59.700,80
PRO ENGTEC AUTOMACAO LTDA	1.614.676,75	1.076.355,61	922.444,64
CCM AUTOMACAO INDUSTRIAL LTDA	-	-	1.230.463,92

Ordens de Serviço

A infraestrutura física atual tem possibilitado o efetivo desempenho das atividades de ensino, pesquisa e extensão da Universidade, sendo imprescindível a sua manutenção. Nesse aspecto, cada campus é atendido pela respectiva Prefeitura Universitária, que conta com equipe própria (em quantidade inexpressiva frente à necessidade) e com postos de trabalho terceirizados, que atendem as demandas decorrentes de Solicitações de Serviços realizadas pelos usuários, que geram as Ordens de Serviço a serem executadas. A seguir apresentamos um comparativo do total empenhado relativo aos postos de trabalho terceirizados que executam as Ordens de Serviços em todos os campi da Universidade.

	2019	2020	2021
TOTAL EMPENHADO (R\$)	10.757.092,01	10.034.733,38	9.669.795,87
EQS ENGENHARIA S.A (contrato 069/2017)			
Locação de mão de obra	2.143.664,07	1.293.997,78	19.319,66
Apoio administrativo, técnico e operacional	804.592,11	964.374,82	900.360,52
Manutenção e conservação de bens imóveis	7.808.835,83	7.776.360,78	8.750.115,69

Portaria, limpeza externa e conservação

	TOTAL EMPENHADO (R\$)
5.202.517,31	
ORBENK ADMINISTRACAO E SERVICOS LTDA	
Apoio administrativo, técnico e operacional	2.330.835,23
NASCIMENTO SERVICOS DE LIMPEZA LTDA	
Apoio administrativo, técnico e operacional	1.850.634,79
Locação de mão de obra	16.672,49
Limpeza e conservação	1.004.374,80

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Gestão de Infraestrutura

Limpeza interna

TOTAL EMPENHADO (R\$)		7.941,802,47
SR SERVICOS TERCEIRIZADOS EIRELI		
Apoio administrativo, técnico e operacional		1.107,225,47
Locação de mão de obra		6.823,128,85
Limpeza e conservação		11.448,15

Geradores e elevadores

TOTAL EMPENHADO (R\$)		855.663,00
GUTERRES COMERCIO DE COMBUSTIVEIS LTDA (Geradores)		
Combustíveis e lubrificantes automotivos		153.673,98
ROMARCK GERADORES - COMERCIO E SERVICOS LTDA (Geradores)		
Manutenção (serviços e materiais)		578.414,10
NALC COMERCIO E INDUSTRIA DE ELEVADORES LTDA (Elevadores)		
Manutenção (serviços e materiais)		123.574,92

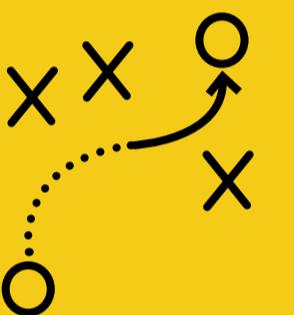
Considerando a alta demanda de intervenções na infraestrutura (obras, reformas, adaptações prediais, manutenções, etc.) e escassez de recursos orçamentários, tem-se priorizado o atendimento a partir da avaliação da relevância e urgência da demanda. Alguns fatores que determinam urgência e relevância:

- Solicitações de providências, por parte dos órgãos de controle interno e externo, com relação às demandas urgentes ou importantes de execução;
- Obras, reformas, serviços ou adequações que envolvam aspectos de acessibilidade;
- Demandas que envolvam a manutenção de Subestações de energia elétrica da UFRGS. Ações como essa têm potencial de afetar diretamente as atividades-fim da Universidade, pois eventual dano nessas subestações pode causar falta de energia elétrica em todo campus, em alguns casos, em todo entorno;
- Ações que envolvam a segurança patrimonial e de pessoas, no interior dos campi da Universidade, tais como a iluminação externa (elétrica externa);
- Demandas emergenciais de elétrica interna nas edificações da UFRGS e;
- Ações que envolvam a segurança contra incêndio.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão de Infraestrutura

Ações Futuras



- Finalizar o Bloco Sul do Prédio ICBS, além de licitar e executar as sinalizações do respectivo estacionamento;
- Restaurar a Capela de São Pedro;
- Licitar a reforma e ampliação do Centro de Gestão e Tratamento de Resíduos Químicos;
- Realizar a recuperação estrutural da piscina do Centro Natatório da ESEFID;
- Realizar reforma de adequação para acessibilidade da Faculdade de Direito.;
- Reformar o Refeitório Universitário 7 - Campus Centro;
- Reformar o Refeitório Universitário da Estação Agronômica;
- Obter o alvará de PPCI dos pérdis almoxarifados 1 e 2 (Campus do Vale);
- Finalizar a reforma das salas multiuso e sala 116 da Faculdade de Medicina;
- Iniciar a complementação dos 4 pavilhões no Campus Litoral Norte;
- Complementar a reforma das fachadas da Escola de Engenharia (Prédio 11105);
- Projeto de rede de esgoto cloacal para a Zona do Anel Viário (2ª parte)
- Prédios do setor 6 do Anel Viário;
- Reformar salas dos fornos, subestação e torre de resfriamento do centro de tecnologia - Campus Vale
- Reforma de adequação para PPCI e climatização da Faculdade de Direito;
- Recuperação de área degradada - talude fluvial - Faculdade de Veterinária;
- Implementar sistema de aproveitamento de água da chuva e rede de esgoto sanitário da garagem do grupo frota (Prédio 41706);
- Complementar as obras de acessibilidade do setor 1 e setor 2 – Campus do Vale;
- Adequar as instalações do cinema e teatro para PPCI e acessibilidade;
- RDC piloto para reforma estrutural da cobertura dos prédios do Campus do Vale;
- Licitar a construção da Pista de Caminhada da Escola de Educação Física, Fisioterapia e Dança;
- Licitar a reforma das fachadas do Instituto de Psicologia;
- Adequar a acessibilidade do acesso coberto ao refeitório do Colégio Aplicação

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Sustentabilidade Ambiental

Meio ambiente refere-se a todos os recursos naturais necessários para a sobrevivência e desenvolvimento de qualquer sociedade. Já a sustentabilidade busca o uso racional desses recursos, sem comprometer o meio ambiente e preservando o uso das gerações futuras.

Redução do Consumo de Recursos Naturais

A UFRGS realiza o monitoramento mensal do consumo de energia e água e as informações encontram-se disponíveis no [Painel de Dados da UFRGS](#). É possível acompanhar os consumos durante o ano em todos os campi.

Apresentamos o comparativo de consumo de energia elétrica e água entre os anos 2019, 2020 e 2021.

Consumo de Energia Elétrica (Kwh)			
Ano	Total (Kwh)	Redução em relação ao ano anterior (Kwh)	Redução percentual em relação ao ano anterior
2019	27.400,669	-	-
2020	19.636,911	7.763,758	28,34%
2021	18.309,008	1.327,903	6,75%

Observa-se que em relação a 2019 o consumo de energia elétrica em 2021 apresentou uma redução de 33,18% na Universidade.

Em relação ao consumo de água potável a redução de 2021 em relação a 2019 foi de 21,7%.

Consumo de Água Potável (m³)			
Ano	Total (m³)	Redução em relação ao ano anterior (m³)	Redução percentual em relação ao ano anterior
2019	311.721	-	-
2020	259.640	52.081	16,70%
2021	244.215	15.425	6,00%

Novamente em 2021 destaca-se uma faixa de consumo constante de energia elétrica e água ao longo do ano, correspondente a um consumo basal percentual da Universidade, uma vez que mantivemos nossas atividades majoritariamente em teletrabalho também ao longo de 2021 devido à pandemia de COVID-19.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Sustentabilidade Ambiental

Redução de resíduos poluentes

No ano de 2021, destaca-se as ações de melhorias realizadas na etapa de armazenamento de resíduos a partir da construção de duas Centrais de Resíduos no Campus do Vale: uma na Faculdade de Agronomia (incluindo o Restaurante Universitário 4) e outra na área do Restaurante Universitário 6.

A UFRGS planeja e executa as etapas que envolvem o gerenciamento dos resíduos, tais como: segregação, acondicionamento, coleta e transporte interno, armazenamento, coleta e transporte externo e destinação final, considerando as características e a classificação de cada um e de acordo com a legislação vigente. Todo esse processo é realizado por meio de contratos de prestação de serviços firmados com empresas especializadas na coleta, transporte, tratamento e disposição final ambientalmente adequada dos resíduos.

Ou seja, a Univeridade é responsável pela gestão dos resíduos sólidos gerados através de suas atividades e deve considerar todas as etapas do gerenciamento interno e externo no seu tratamento. Assim, trabalha constantemente na gestão de resíduos gerados pelas diversas atividades realizadas em seus campi universitários.

No Painel de Dados UFRGS é possível acompanhar a quantidade de alguns dos resíduos gerados mensalmente, com a possibilidade de filtrar as informações por período e campus.

GESTÃO RESÍDUOS SÓLIDOS 2021			
CATEGORIA	QUANT.	CUSTO (R\$)	DESTINAÇÃO FINAL
Resíduos Sólidos Comuns Recicláveis	976 m ³	Sem custo	Reciclagem
Resíduos Sólidos Comuns Não Recicláveis	3.902 m ³	85.537,34	Aterro Sanitário
Resíduos Sólidos Orgânicos (vegetação)	478 m ³	Sem custo	Compostagem
Resíduos Sólidos da Construção Civil (Classes A)	52 m ³	7.041,58	Reciclagem
Resíduos Sólidos da Construção Civil (Classes B)	80 m ³	13.064,91	Reciclagem
Resíduos Sólidos da Construção Civil (Classes D)	119,3 m ³	37.803,06	Aterro Classe I ou Coprocessamento
Resíduos Sólidos de Serviços de Saúde (A e E)	101.236,11 kg	203.084,66	Autoclavagem e Aterro Sanitário
Resíduos Sólidos Classe I (lâmpadas inteiras e reatores)	12.323 unid.	26.156,76	Descontaminação e Reciclagem
Resíduos Sólidos Classe I (lâmpadas quebradas)	133kg	1.862,00	Descontaminação e Reciclagem
Resíduos Químicos Laboratoriais (estado sólido)	1.800kg	9.828,00	Aterro Classe I
Resíduos Químicos Laboratoriais (estado sólido)	2.150kg	13.179,50	Coprocessamento
Resíduos Químicos Laboratoriais (estado líquido compostos de mistura de solventes orgânicos não halogenados)	3.064kg	19.058,08	Coprocessamento
Resíduos Químicos Laboratoriais (compostos de mistura de solventes orgânicos contendo halogenados e resíduos sólidos)	847kg	7.479,01	Incineração
Resíduos Químicos Laboratoriais (líquidos aquosos)	18.706 m ³	46.217,53	Estação de Tratamento de Efluentes

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Sustentabilidade Ambiental

Projetos de Sustentabilidade Ambiental



AGENDA AMBIENTAL NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA (A3P)

A UFRGS renovou em maio de 2021 a sua adesão ao programa socioambiental do Governo Federal, conhecido como Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P).



O programa A3P encontra-se estruturado em seis eixos temáticos prioritários fundamentados pela política dos 5Rs: Repensar, Reduzir, Reaproveitar, Reciclar e Recusar o consumo de produtos que gerem impactos socioambientais negativos significativos.

O levantamento de dados da situação socioambiental, imprescindível no direcionamento das medidas que serão adotadas pela instituição, assim como o acompanhamento das ações do Plano de Logística Sustentável 2016-2021 foram publicados no [site Governança UFRGS](#).

PLANO DE GESTÃO E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL 2021-2026

O [PLS UFRGS 2021-2026](#) tem como objetivo geral estimular, tanto na comunidade acadêmica quanto para além dela, uma cultura voltada continuamente para implementação e melhoria das práticas sustentáveis. É composto pela apresentação de ações e práticas adotadas ou a serem implementadas na UFRGS. É distribuído em eixos temáticos correlacionados com os sete temas indicados na IN nº 10/2012, da SLTI/MPOG, que são: material de consumo, energia elétrica, água e esgoto, coleta seletiva, qualidade de vida, compras e contratações sustentáveis e deslocamento de pessoal. Para mais informações clique [aqui](#).

SEMANA DO MEIO AMBIENTE UFRGS 2021

O evento foi realizado em junho através do MCONF (serviço de web conferência da UFRGS) e contou com a participação de alunos, docentes e técnicos administrativos da Universidade. Foi dedicado a promover a cultura da sustentabilidade, a conscientização sobre a preservação e a gestão ambiental na comunidade universitária da UFRGS e a homenagear o dia Mundial do Meio Ambiente, que ocorre anualmente em 05 de junho.

Clique [aqui](#) para ver os vídeos no Youtube.



Breve histórico da gestão de
produtos químicos na UFRG...

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Sustentabilidade Ambiental

UFRGS POR AÍ

DESTAQUE EM RANKING INTERNACIONAL

Levantamento realizado pela editora Elsevier mostra que a UFRGS é uma das 15 instituições brasileiras com maior contribuição científica para o Objetivo de Desenvolvimento Sustentável – ODS 14: Vida na água, um dos 17 objetivos globais definidos pelas Nações Unidas para o planeta. No [ranking](#) divulgado pela Elsevier, a UFRGS tem a melhor



colocação em Colaboração Internacional, com um score de 47% e com um fator de impacto de suas citações 20% acima da média mundial. No Brasil, apenas a UFSC iguala-se a este índice.

PLANO DE EFICIÊNCIA ENERGÉTICA

Em janeiro a UFRGS recebeu 55 novas geladeiras para seus laboratórios. A aquisição dos equipamentos integra o plano de eficiência energética e ocorreu com recursos obtidos junto ao Ministério da Educação. Estes novos refrigeradores substituiram equipamentos com mais de dez anos de uso, com objetivo de economizar energia elétrica. Inicialmente, os laboratórios do Instituto de Ciências Básicas da Saúde e da Faculdade de Veterinária receberam os refrigeradores. As geladeiras antigas serão destinadas a outros órgãos públicos, conforme a Política de Doação do Governo Federal.

Outra iniciativa que integra o plano de eficiência energética da UFRGS é a instalação de placas fotovoltaicas no Campus Litoral Norte buscando a autosustentabilidade energética do Campus. Também há a previsão de instalar esses painéis fotovoltaicos em outros campi.

PLATAFORMA MIGRACIDADES

A Plataforma “MigraCidades: aprimorando a governança migratória local no Brasil” foi selecionada na segunda rodada para apresentação de boas práticas, histórias de sucesso e lições aprendidas na implementação de ações diretamente vinculadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU).



O projeto é uma iniciativa da Organização Internacional para as Migrações (OIM) em parceria com a Escola Nacional de Administração Pública e a UFRGS. Guiada pela Meta 10.7 dos ODS, que prevê “facilitar a migração e a mobilidade ordenada, segura, regular e responsável das pessoas, inclusive por meio da implementação de políticas de migração planejadas e bem geridas”, a Plataforma desenvolve um trabalho orientado por dez dimensões de governança migratória local que foram adaptadas ao contexto brasileiro a partir dos Indicadores de Governança Migratória (MGI, da sigla em inglês), criados pela OIM.

[Clique aqui para ler a notícia completa.](#)

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Sustentabilidade Ambiental

Critérios de sustentabilidade nas contratações e aquisições

Em obras de infraestrutura de pavimentação, a UFRGS adota o critério de emprego prioritário de pavimento permeável ou semipermeável para a melhoria da drenagem natural do solo. Já em obras de edificações, são adotadas, preferencialmente, estruturas modulares e pré-moldadas, a fim de minimizar a geração de resíduos da construção civil nos canteiros de obras. Para todas as obras da Universidade, conforme o porte, é exigida a implementação e monitoramento do Plano de Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil (PGRCC).

As aquisições de madeira possuem, como critério mandatório, a comprovação de certificado ambiental, com apresentação de Documento de Origem Florestal (DOF) emitido pelo IBAMA. Além disso, todas as compras de areia ou de materiais britados são realizadas com a comprovação de regularidade ambiental das jazidas de origem.

De acordo com a Lei nº 12.305/2010 – Política Nacional de Resíduos Sólidos, a UFRGS é responsável pela gestão dos resíduos sólidos gerados em seus espaços, considerando as etapas de coleta, transporte, tratamento e destinação ou disposição final ambientalmente adequada dos resíduos e dos rejeitos, respectivamente.

Assim, a Universidade firma contratos de recolhimento, transporte e destinação, levando-se em conta as características e a classificação dos resíduos segundo a NBR 10.004 (ABNT, 2004), em conformidade com a legislação vigente: Resolução CONAMA nº 307/2002, Resolução CONAMA nº 358/2005 e RDC ANVISA nº 222/2018.



[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão Orçamentária e Financeira

O potencial de financiamento da Universidade Federal do Rio Grande do Sul é determinado, em um primeiro momento, pela alocação de recursos consignados na LOA (Lei Orçamentária Anual) de cada exercício via Fonte de Recursos do Tesouro Nacional, pela captação de recursos diretamente arrecadados, recursos de Convênios, Emendas Parlamentares e TEDs (Termos de Execução Descentralizada).

A sustentabilidade financeira é viabilizada pelo planejamento orçamentário definido nas ações de diversas demandas relacionadas nas rotinas de manutenção da Instituição, na medida em que busca o equilíbrio entre receitas e despesas, provendo o melhor para a Universidade em termos presente e futuro. Garantindo assim a continuidade da oferta de educação superior, o que vem ao encontro da responsabilidade e compromisso social da Instituição.

Para o ano de 2021, foram estabelecidos pelo Governo Federal alguns procedimentos em relação às alterações orçamentárias, considerando o Art. 167 da CF88. Em primeiro lugar, cabe observar que a Lei Orçamentária Anual nº 14.144, de 23/04/2021, foi separada em dois grandes componentes: uma parcela cujos créditos orçamentários poderiam ser objeto de concessão de limites para empenho (de acordo com a programação orçamentária do Governo Federal) e outra parcela cuja execução estaria condicionada à futura autorização pelo Congresso Nacional (chamada Regra de Ouro) para que o Poder Executivo viesse a realizar operações de crédito voltadas ao financiamento das despesas adicionais. Esta última foi denominada “órgão supervisionado 93”. Com esta prática, o orçamento de OCC da Fonte de Recursos do Tesouro Nacional, autorizado pelo Poder Executivo, definiria 40% de dotações orçamentárias disponíveis para execução e 60% ficariam

condicionadas à autorização pelo Congresso Nacional.

Diante da situação preestabelecida pelo “condicionamento” do Orçamento em 60%, o Decreto nº 10.686, de 22/04/2021 (antes mesmo da publicação da LOA 2021), determinava o bloqueio dessas dotações orçamentárias primárias discricionárias. Sendo assim, o gestor teria enormes dificuldades na elaboração de planos de ação para o desenvolvimento dos objetivos a serem alcançados pelo planejamento orçamentário original.

Neste cenário de incertezas em relação à disponibilização orçamentária definitiva ao longo do exercício, o planejamento orçamentário inicial para a Universidade ficaria um tanto prejudicado, tendo em vista a credibilidade no desenvolvimento de ações para as atividades meio e as atividades fim, estas sendo a própria capacidade de exercer uma estrutura com retorno ao ensino, pesquisa e extensão.

Não bastasse as incertezas e o orçamento “condicionado”, a LOA 2021 teve um **corte de 20,7%** em relação ao orçamento de OCC da LOA 2020, em valores nominais de **R\$ 34 milhões**. Este valor foi compensado parcialmente, tendo em vista a inscrição de restos a pagar não processados para desembolso de pagamento de despesas no exercício seguinte. Tal fato de compensação foi motivado pela redução de despesas, tais como: energia elétrica, água, telefonia, contratos terceirizados, manutenção da Universidade em geral.

A publicação da LDO (Lei de Diretrizes Orçamentárias) nº 14.116, que dispõe sobre as diretrizes para a elaboração e a execução da Lei Orçamentária Anual de 2021, ocorreu somente no dia 31/12/2020. Esta Lei determina que até a aprovação da LOA sejam disponibilizados duodécimos de dotações orçamentárias de outros custeos, sendo capital somente na LOA. A SOF/ME liberou o primeiro 1/18 avos (foram 4 parcelas), que equivalia ao montante de R\$ 4,1 milhões, em 08/01/2021. Para a Ação do PNAES (Assistência Estudantil) foram liberados 4/12 avos.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Gestão Orçamentária e Financeira

Com a liberação de duodécimos no primeiro quadrimestre do exercício, foram alocados recursos em demandas pontuais e continuadas, haja vista que a inscrição de empenhos de restos a pagar contemplaria nos primeiros meses despesas com assistência estudantil, serviços terceirizados e compulsórias. O planejamento orçamentário foi readequado para uma nova realidade que se apresentava, pois não sabíamos quando seria publicada a LOA, o que acabou acontecendo somente em 23/04/2021.

A seguir, a tabela apresenta os dados de OCC-Fonte do Tesouro Nacional no período de 2017 a 2021:

Execução Orçamentária OCC - FONTE TESOURO (R\$)

Ano	Executado OCC - Total	Executado Custeio	Executado Capital
2017	175.441.864	168.863.486	6.578.378
2018	175.092.535	166.118.699	8.973.836
2019	171.144.603	169.524.682	1.619.921
2020	165.368.975	160.833.096	4.535.879
2021	131.259.131	130.959.131	300.000

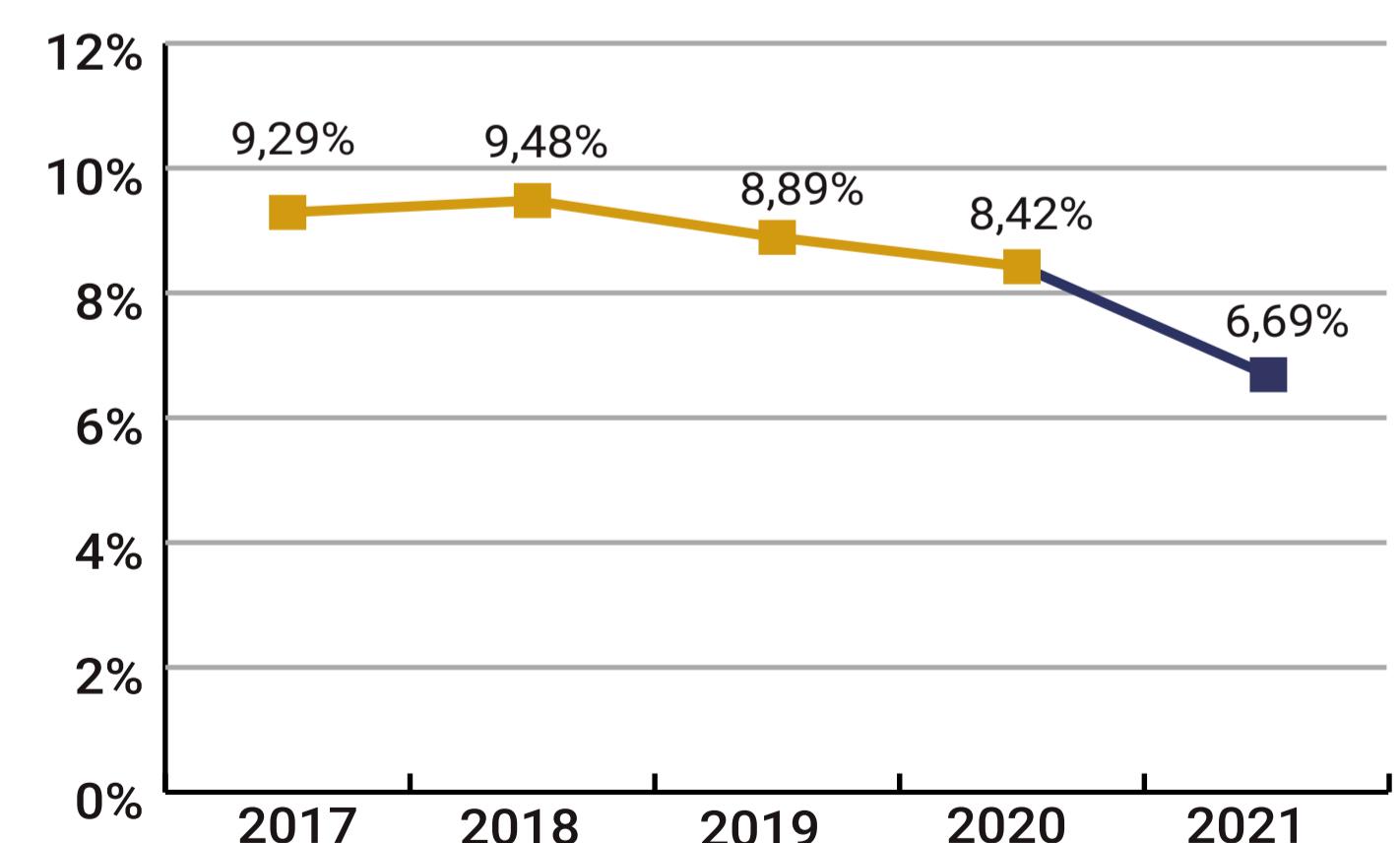
Os dados abaixo demonstram a queda do orçamento de OCC-Fonte Tesouro em relação ao executado total:

Abaixo, são apresentados números referentes a outras despesas de custeio para o ano de 2021:

Execução Orçamentária - Pessoal/Benefícios - OCC – Todas as Fontes (R\$)

Ano	Executado Total Pessoal/Benefícios - OCC - Todas as Fontes	Executado - OCC Todas as Fontes (Tesouro/250/650)	Proporção OCC Fontes (Tesouro/250/650) em Relação ao Executado Total	Executado OCC -Fonte Tesouro	Proporção OCC Fonte Tesouro em Relação ao Executado Total
2017	1.889.167.633	200.093.890	10,59%	175.441.864	9,29%
2018	1.847.458.692	199.020.384	10,77%	175.092.535	9,48%
2019	1.924.837.101	201.073.122	10,45%	171.144.603	8,89%
2020	1.965.083.181	189.927.112	9,67%	165.365.104	8,42%
2021	1.961.574.189	153.506.791	7,83%	131.259.131	6,69%

Proporção OCC Fonte Tesouro em relação ao Executado Total



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Gestão Orçamentária e Financeira

A seguir são apresentadas diversas informações a respeito dos recursos das fontes Tesouro e Diretamente Arrecadados:

Execução Orçamentária - Outras Despesas de Custeio - Todas as Fontes			
Itens de Despesa	Composição das Fontes de Recursos (R\$)		
	Todas as Fontes	Tesouro	Recursos Próprios
Assistência Estudantil (ex.: RU, moradia)	26.634.917,60	22.004.200,79	4.630.716,81
Bolsas de Apoio à Pesquisa e Extensão	6.928.995,53	6.928.995,53	-
Despesas de Infraestrutura (energia elétrica, telecomunicações, água, gás)	26.573.582,40	23.248.199,56	3.325.382,84
Despesas de Serviços Terceirizados (vigilância, limpeza e outros)	55.079.127,60	55.079.127,60	-
Apoio Acadêmico	14.310.207,78	7.256.934,08	7.053.273,70
TOTAL	129.526.830,91	114.517.457,56	15.009.373,35

Recursos da Fonte Tesouro (R\$)			
Grupo de Despesa	2019	2020	2021
Pessoal	1.670.930.174	1.725.569.296,21	1.760.772.565,01
Benefícios	51.352.097	48.854.987,17	47.294.834,13
Custeio	169.491.868	164.248.239,34	130.959.131
Capital	2.119.743	4.535.879	300.000
TOTAL	1.893.893.881	1.943.208.402	1.939.326.530,14

Recursos Diretamente Arrecadados - Fonte 250 (R\$)			
Grupo de Despesa	2019	2020	2021
Custeio	22.593.687	16.997.486,50	18.973.100,99
Capital	12.804.100	7.565.121,08	3.274.559,18
TOTAL	35.397.786	24.562.608	22.247.660,17

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão Orçamentária e Financeira

Arrecadação Própria

No exercício financeiro de 2021, a Universidade Federal do Rio Grande do Sul captou recursos oriundos de sua arrecadação própria com o objetivo de compensar as restrições orçamentárias impostas à Fonte de Recursos do Tesouro Nacional, considerando o cenário econômico dos últimos anos que traz em queda as dotações orçamentárias desta Fonte.

As **três principais** naturezas da receita de recursos diretamente arrecadados (fonte 250) em 2021 são demonstradas na tabela abaixo:

Natureza da Receita	R\$
Receita de Serviços	20.008.341,99
Receita Patrimonial	1.299.866,36
Receita Agropecuária	841.871,88

Total de Recursos Diretamente Arrecadados em 2021:

R\$ 22.247.660,00

Emendas Parlamentares

Os valores consignados na LOA 2021 na ordem de **R\$ 4.280.000,00** foram executados em: Projetos de Extensão para o Campus Litoral Norte, o Instituto de Psicologia, a Faculdade de Educação e o Centro de Estudos Internacionais sobre Governo (CEGOV), aquisição de equipamentos para o Parque Zenit e o Instituto de Ciências Básicas da Saúde e manutenção predial.

Termos de Execução Descentralizada

Os TEDs (Termos de Execução Descentralizada) tiveram uma parcela bastante expressiva de recursos ao longo do período de 2021, tanto no âmbito do MEC quanto no de outras Instituições, sendo:

Ministério da Educação	R\$ 13.763.299,01
Ministério da Saúde	R\$ 229.600.535,00
Ministério das Comunicações	R\$ 1.936.000,00
Outros	R\$ 2.481.291,66
TOTAL	R\$ 247.781.125,67

Execução de Recursos de Capital

Equipamentos de TIC	Mobiliário em geral
R\$ 1.677.744,72	R\$ 425.309,43
investimentos em Unidades Acadêmicas e no Centro de Processamento de Dados	investimentos em setores acadêmicos e administrativos
Máquinas e Equipamentos	Obras
R\$ 888.102,56	R\$ 281.138,48
investimentos efetivados principalmente em laboratórios	conclusão da obra do Instituto de Ciências Básicas da Saúde

Esses investimentos são importantes para a continuidade de soluções que a Universidade necessita, tanto em suas atividades acadêmicas, quanto nas administrativas. Os equipamentos de TIC renovam seu parque tecnológico e permitem a segurança de informações para toda a rede de computadores.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Gestão de Custos

A Universidade Federal do Rio Grande do Sul cumpre as normativas do art. 50, §3º, da Lei Complementar 101/2000 e da Portaria STN 157/11, num processo incipiente de Gestão de Custos. A sua estruturação e implantação seguem as orientações da Coordenação de Informação de Custos do Governo Federal – CONIC/STN.

Nessa primeira etapa, é feito o acompanhamento dos lançamentos, apontando na gestão de custos os ajustes e parametrizações necessárias para que os custos diretos sejam alocados nas unidades administrativas com base na estrutura do SIORG.

Neste capítulo apresentamos alguns dados que podem demonstrar a aplicabilidade dos recursos públicos na UFRGS, focando na missão e visão institucional.

As estimativa de custos por área de atuação, demonstrando a distribuição dos recursos consumidos entre **as áreas finalísticas e de suporte**, podem ser verificadas na tabela abaixo.

ÁREA	ANO		
	2019	2020	2021
SUPORTE	R\$ 280.499,71	R\$ 0,00	R\$ 402.413,12
FINALISTICA	R\$ 1.945.287.190,23	R\$ 1.948.641.083,62	R\$ 2.148.197.533,29

Fonte: Tesouro Gerencial

A tabela a seguir faz referência ao demonstrativo dos Programas de Governo analisando o **grau de eficiência** na aplicação dos recursos:

Análise da Eficiência dos Recursos Alocados por Programa de Governo

Programa de governo 2021	Dotacao Atualizada (R\$)	Liquidação Efetiva (R\$)	Eficiência Geral: Previsto / Real
Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo	1.823.770.520,00	1.808.588.953,87	100,84% Eficiente
Operações Especiais: Cumprimento de Sentenças Judiciais	72.156.216,00	72.156.209,57	100,00% Eficiente
Operações Especiais: Gestão da Participação Em Organismos	230.000,00	152.621,38	150,70% Eficiente Excedente
Educação de Qualidade Para Todos	-	209.326,39	0,00% -
Educação Basica de Qualidade	574.231,00	1.127.192,02	50,94% Eficiência Contida
Educação Superior - Graduação, Pos-Graduação, Ensino, Pesquisa	165.290.816,00	144.264.709,28	114,57% Eficiente
TOTAL	2.062.022.783,00	2.026.499.012,51	101,75% Eficiente

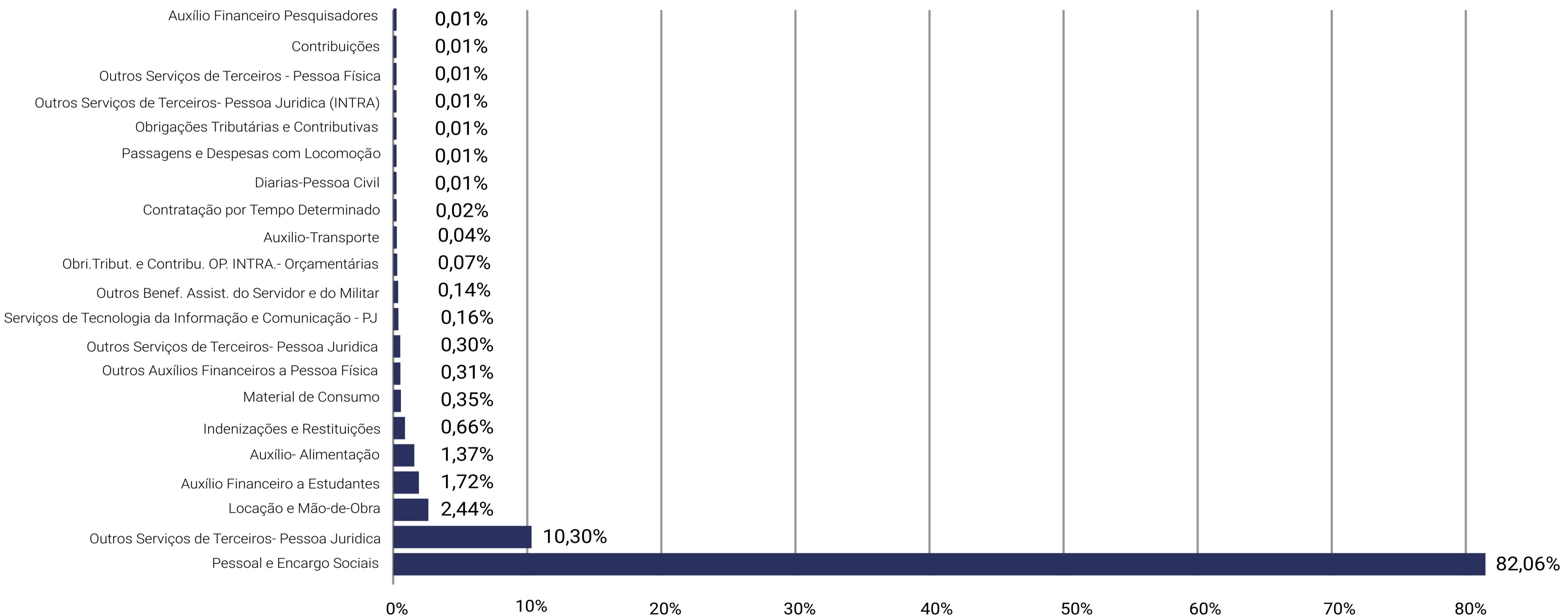
Fonte: Tesouro Gerencial

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão de Custos

Também é possível visualizar o demonstrativo da Alocação de Recursos por **Natureza de Despesa**:

Alocação dos Recursos (%) por Natureza da Despesa - Custo Direto- 2021



[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão

Participação nos rankings

Entre as universidades brasileiras, no ano de 2021, a UFRGS permaneceu em sua posição de destaque nos principais rankings nacionais e internacionais.

- [QS World University Rankings](#): coloca a Universidade como a oitava melhor no Brasil e na faixa 751-800 em todo o mundo. No QS Ranking que avalia as melhores universidades da [América Latina](#), a UFRGS recebeu a 19ª posição. No [QS by Subject](#) a UFRGS teve 17 cursos classificados.
- [Times Higher Education](#): posiciona a UFRGS na faixa 601-800 nas melhores universidades de todo o mundo. Comparada às demais universidades brasileiras avaliadas, a nossa está entre as 5 melhores, sendo especialmente bem avaliada no que tange a pesquisa produzida e o seu impacto. No ranking latino-americano, coloca a UFRGS como a 8ª melhor Universidade do continente.
- [Shangai Ranking](#): a UFRGS melhorou de posição e está na faixa de instituições que ocupam entre o 301º e o 400º lugar entre todas as universidades avaliadas, sendo sua melhor posição desde o início do ranqueamento.

to. Entre as universidades brasileiras, só fica atrás da USP, sendo assim, a melhor universidade federal brasileira do ranking. No [Global Ranking of Academic Subject](#) a UFRGS é uma das 500 melhores universidades do mundo em 15 áreas de conhecimento, com destaque para os cursos de Engenharia de Alimentos, Medicina Veterinária e Odontologia, classificados entre os 101-150 melhores.

• [Guia da Faculdade](#): A UFRGS foi a primeira colocada entre as universidades federais brasileiras neste ranking elaborado pelo jornal O Estado de S. Paulo e entidades parceiras. Ainda, em 2021, 26 cursos de graduação foram classificados com a nota máxima, cinco estrelas.

IGC

O Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep) divulgou, em abril, os resultados do Índice Geral de Curso (IGC) relativos ao ano de 2019. A UFRGS conquistou mais uma vez o conceito 5, o mais alto, tendo ampliado a nota contínua de 4,2971 para 4,30049. Assim, destaca-se como a segunda melhor universidade federal e terceira melhor universidade do país.



[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão

Programa Saúde com Agente

Em junho a UFRGS foi selecionada pelo Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (CONASEMS) para prestar serviços educacionais através do programa Saúde com Agente. Esta iniciativa é voltada à formação técnica de cerca de **381 mil agentes** comunitários de saúde e agentes de combate às endemias, que atuam diretamente nas comunidades dos municípios em todo o Brasil com o propósito de melhorar os indicadores de saúde, a qualidade e a resolutividade dos serviços da Atenção Primária.

As unidades que participam do projeto são a Escola de Enfermagem, a Faculdade de Farmácia, a Faculdade de Medicina, o Instituto de Psicologia e a Faculdade de Odontologia. A proposta prevê a oferta de Curso Técnico de Agente Comunitário de Saúde para os 286 mil Agentes Comunitários de Saúde, e Curso Técnico em Vigilância em Saúde com Ênfase no Combate às Endemias para os 95 mil Agentes de Combate às Endemias. Será usada uma metodologia de ensino híbrido, com o desenvolvimento de atividades educacionais presenciais – durante a jornada de trabalho – e também de atividades a distância. Em outubro foi realizada a assinatura que efetiva o início dos projetos de qualificação, bem como a aprovação das minutas dos projetos dos dois cursos junto ao Ministério da Saúde e ao CONASEMS.



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Gestão

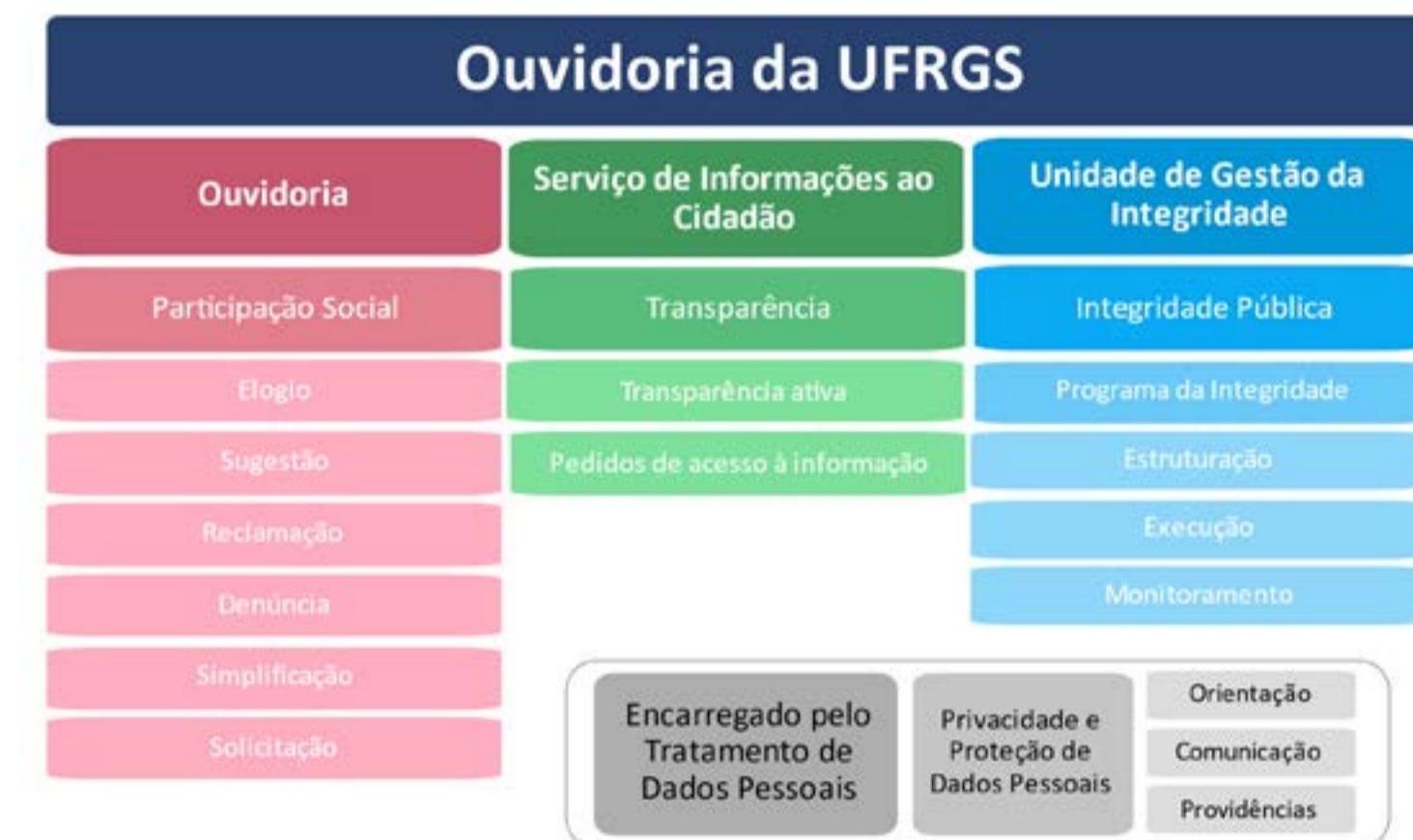
OUVIDORIA

A **Ouvidoria da UFRGS** atua na participação, proteção e defesa dos direitos dos usuários dos serviços públicos prestados pela Universidade. Objetiva favorecer uma gestão flexível, comprometida com a satisfação das necessidades do cidadão, e estimular a prestação de serviços públicos de qualidade, buscando o aperfeiçoamento das políticas e ações da gestão.

Além das atividades típicas de ouvidoria, atende o **Serviço de Informações ao Cidadão da UFRGS (SIC)**, sendo responsável por garantir o acesso à informação pública produzida ou custodiada pela instituição.

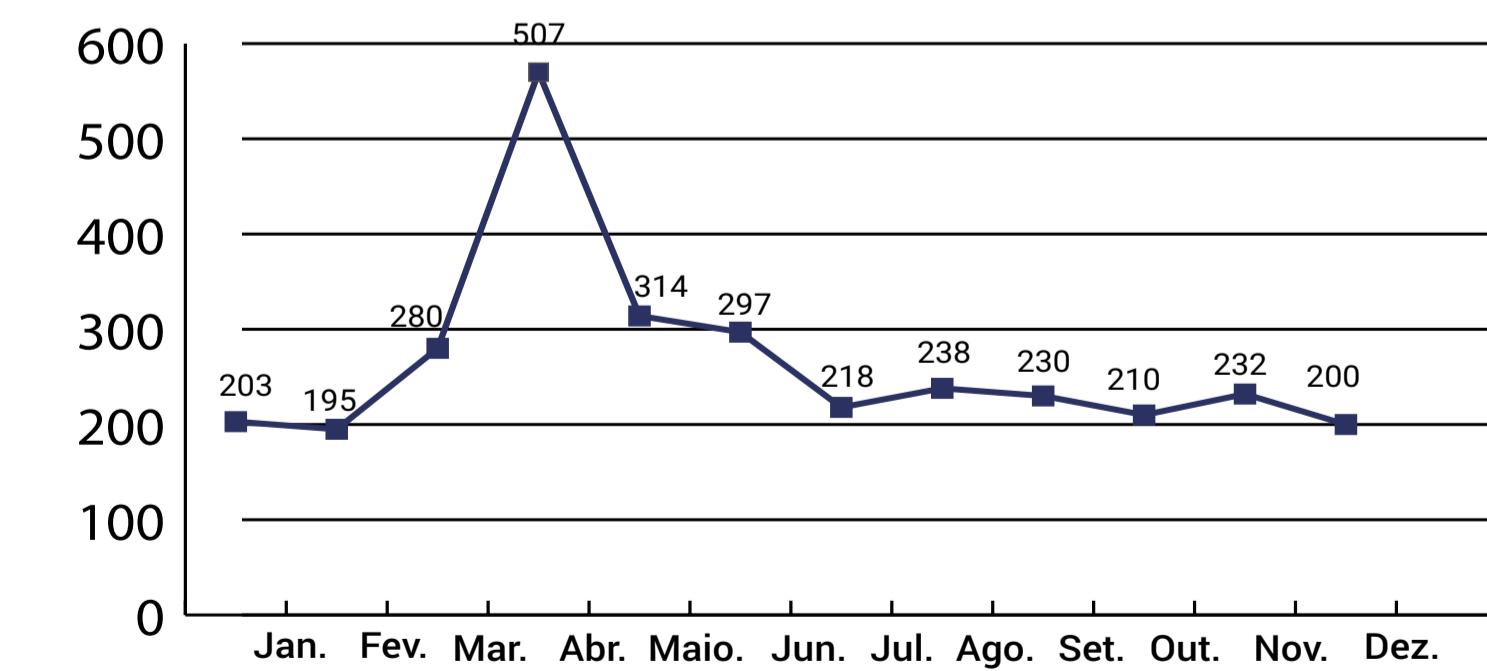
Atua, também, como **Unidade de Gestão da Integridade (UGI)**, coordenando a estruturação, execução e monitoramento do Programa de Integridade, promovendo ações relacionadas à sua implementação em conjunto com as demais unidades organizacionais e orientando os servidores em relação à integridade pública.

Vinculado à Ouvidoria, o **Encarregado pelo Tratamento de Dados Pessoais da UFRGS (ETDP)** serve como canal de comunicação entre a Universidade, os titulares dos dados, a Autoridade Nacional de Proteção de Dados (ANPD) e as demais entidades de fiscalização. O ETDP tem como atribuições: orientar toda a comunidade acadêmica a respeito das práticas para proteção de dados pessoais, receber as reclamações e outros contatos dos titulares dos dados e receber comunicações da autoridade nacional, prestar-lhes esclarecimentos e adotar providências.



Ao longo de 2021 a Ouvidoria realizou **3.214 atendimentos pelo e-mail** ouvidoria@ouvidoria.ufrgs.br, numa média mensal de 260 atendimentos.

Atendimento por e-mail



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Gestão



As manifestações de ouvidoria (elogios, sugestões, solicitações de providências, pedidos de simplificação, reclamações e denúncias) são recebidas exclusivamente pela Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação Fala.BR, de uso obrigatório para todos os órgãos e entidades integrantes do Poder Executivo federal.

As informações sobre manifestações recebidas via Plataforma são publicadas e estão disponíveis no Painel "Resolveu?". A seguir, serão citados alguns dados



Manifestações de Ouvidoria 2021	
Total de Manifestações	471
Respondidas	464
Tempo médio de resposta (dias)	15,54
Dentro do Prazo	97%
Fora do Prazo	3%
Em tratamento	3
Dentro do Prazo	100%
Fora do Prazo	0%
Arquivadas	4
Encaminhadas a outro órgão	0

Tipos de Manifestação (respondidas e em tratamento)		
	Quant.	%
Solicitação	154	33%
Comunicação*	129	27,60%
Reclamação	124	26,60%
Denúncia	48	10,30%
Sugestão	7	1,50%
Elogio	5	1,10%
Simplifique	0	0%

* Manifestações anônimas são classificadas como comunicação

Ranking de Assuntos: TOP 10 (respondidas e em tratamento)	
Assunto	Quant.
Conduta Docente	59
Certificado ou Diploma	55
Universidades e Institutos	44
Educação Superior	36
Processo Seletivo	29
Atendimento	20
Matrículas	19
Denúncias de Irregularidades	17
Cotas	15
Sistemas e Serviços	13

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

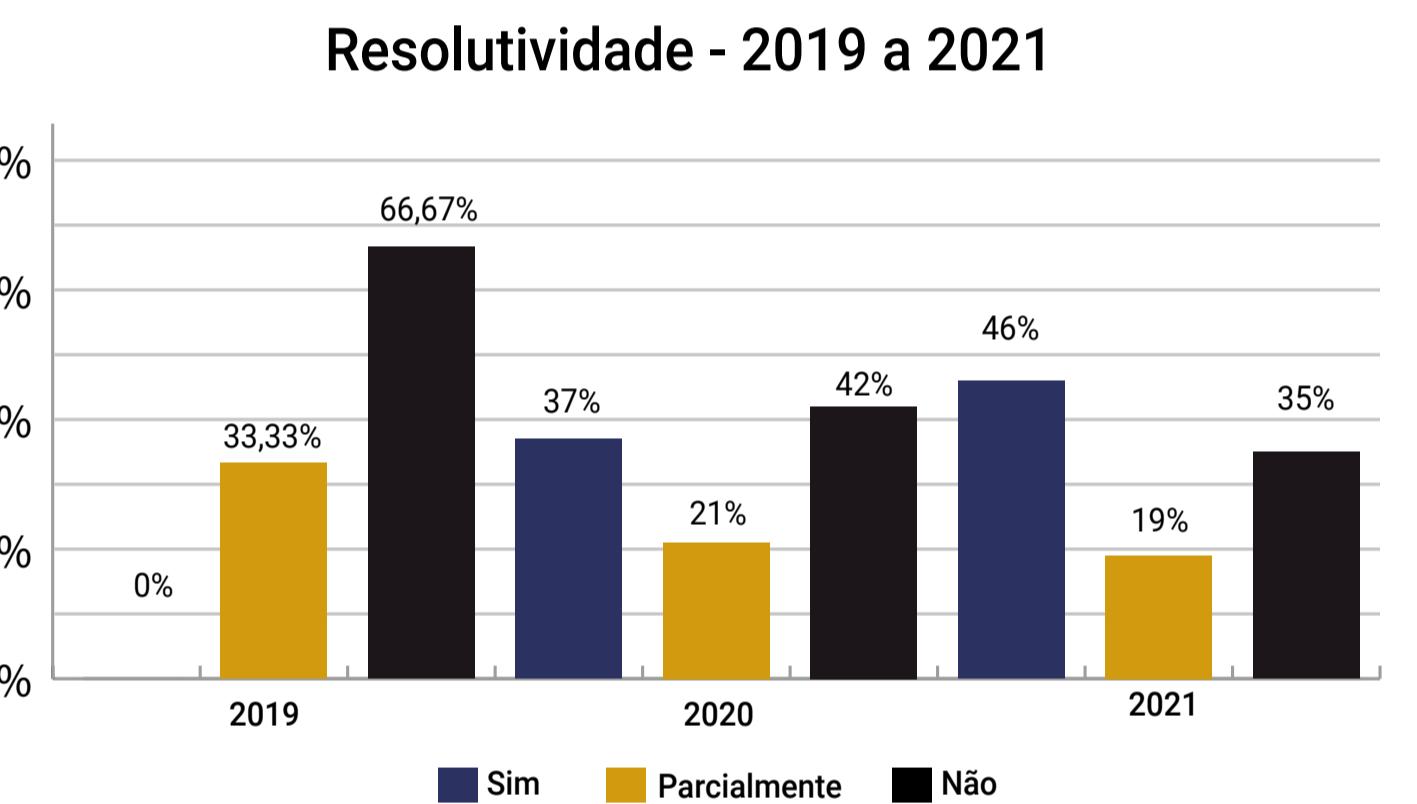
Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

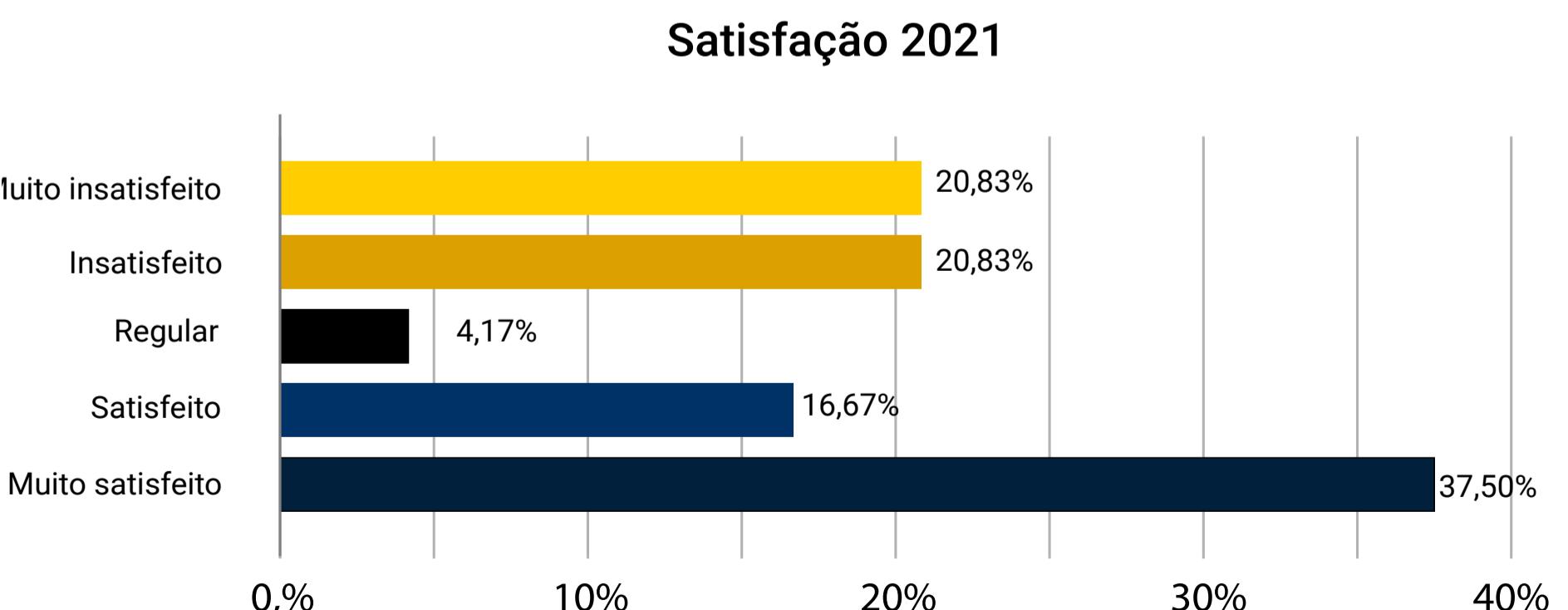
Gestão

Avaliação dos usuários

Em relação à avaliação dos usuários foi perguntado sobre a **Resolutividade – Sua demanda foi atendida?** Abaixo segue série histórica de 2019 a 2021.



Quanto ao nível de satisfação foi perguntado:
Você está satisfeito com o atendimento?



Serviço de Informações ao Cidadão

O direito de acesso à informação compreende os direitos de obter informações produzidas ou custodiadas pela administração pública por meio de pedidos de acesso à informação (transparência passiva) e por divulgação pública, em local de fácil acesso, independentemente de requerimentos, de informações de interesse coletivo ou geral (transparência ativa).

A UFRGS recebe pedidos de acesso à informação pela Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação [Fala.BR](#) e disponibiliza informações em transparência ativa na seção “[Acesso à Informação](#)” localizada no menu principal da página inicial de seu site.

As informações sobre os números de pedidos e recursos, cumprimento de prazos e outros itens de avaliação de transparência ativa e passiva, com dados extraídos da Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação Fala.BR, são publicadas e estão disponíveis no Painel “[Lei de Acesso à Informação](#)”, sendo essa a fonte dos dados que seguem:

Abaixo segue o ranking dos assuntos com mais pedidos de acesso em 2021:

	2021	2020	2019
Pedidos Recebidos	305	268	262
Tempo médio de resposta (dias)	8,91	12,49	17,91
Recursos Interpostos	19	40	26
Tempo médio de resposta UFRGS (dias)	6,1	16,46	11,04

Cumprimento de Prazo de Resposta

Resposta dentro do prazo legal (com ou sem prorrogação)	93,77%
Resposta fora do prazo legal (com ou sem prorrogação)	5,57%
Uso de prorrogação	7,21%

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão

Abaixo segue o ranking dos assuntos com mais pedidos de acesso em 2021:

Ranking Assuntos: TOP 10 Pedidos de Acesso

Assunto	Quant.
Acesso à Informação	154
Universidades e Institutos	32
Educação Superior	17
Concurso	9
Auxílio	8
Processo Seletivo	8
Certificado ou Diploma	5
Cotas	5
Fraude auxílio emergencial coronavírus	5
Transparéncia	5

Tipo de Resposta ao Pedido de Acesso à Informação

Acesso Concedido	77,38%
Não se trata de solicitação de informação	6,23%
Órgão não tem competência para responder	5,90%
Acesso Negado	4,92%
Acesso Parcialmente Concedido	2,95%
Informação Inexistente	0,98%
Pergunta duplicada/repetida	0,98%

Integridade Pública

A Integridade Pública se refere ao alinhamento consistente e adesão a valores, princípios e normas éticas comuns para sustentar e priorizar o interesse público sobre os interesses privados no setor público. Trata-se de uma resposta estratégica para criar uma barreira para a corrupção, fraudes, irregularidades e/ou desvios éticos e de conduta, com foco em uma abordagem do contexto, comportamental e baseada em gestão de riscos, com ênfase em desenvolver uma cultura de integridade.

O Plano de Integridade é o documento que organiza as medidas de integridade a serem adotadas em determinado período de tempo, devendo ser revisado periodicamente, sendo parte de um Programa de Integridade (conjunto estruturado de medidas institucionais voltadas para a prevenção, detecção, punição e remediação de práticas de corrupção, fraudes, irregularidades e/ou desvios éticos e de conduta).

Com a aprovação do [Plano de Integridade da UFRGS](#), em dezembro de 2020, pelo Comitê de Governança, Riscos e Controles, [foi iniciada, em 2021, a execução e monitoramento do Plano](#), com avaliação da implementação das medidas previstas junto às várias instâncias envolvidas neste processo, adotando ações para que todas as medidas de integridade sejam cumpridas no prazo de vigência do Plano.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão

Medidas do 1º ciclo de monitoramento do Plano de Integridade

- Implantação de controles envolvendo relações de nepotismo (acompanhamento)
- Ações da Comissão de Ética da UFRGS (acompanhamento)
- Análise de riscos de integridade (acompanhamento)
- Implantação de controles relativos ao conflito de interesses (avaliação)
- Instauração de processos disciplinares (monitoramento)

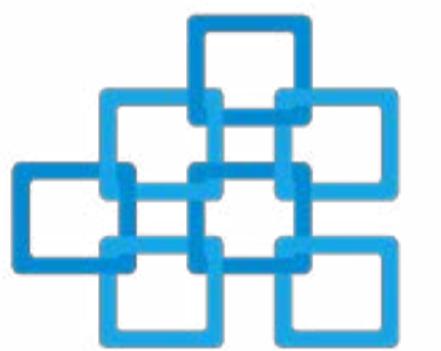
Estruturas de gestão da integridade

As estruturas envolvidas na gestão da integridade da UFRGS são Unidade de Gestão da Integridade, Ouvidoria, Comissão de Ética, Superintendência de Gestão de Pessoa, Núcleo de Assuntos Disciplinares, Pró-Reitoria de Planejamento e Controladoria, Comitê de Governança, Riscos e Controles, Auditoria Interna.

Riscos de Integridade

Riscos identificados e avaliados: comunicação tendenciosa; conduta, comportamento e postura ética inadequados; vazamento de dados e informação. Para 2022 está prevista a realização da análise de causa e efeito desses riscos e a definição de ações de tratamento.

Para mais informações acesse o site [Governança UFRGS](#), tópico **Integridade** clicando na figura.



Integridade

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão

Tratamento de Dados Pessoais da UFRGS

A partir da vigência da LGPD - [Lei 13.709/2018](#), que entrou em vigor em 18/09/2020, alguns termos definidos nessa Lei são utilizados frequentemente e precisam ser de conhecimento da comunidade acadêmica.

Clique abaixo para conhecer as cartilhas UFRGS informativas que foram desenvolvidas e divulgadas para auxiliar no entendimento do tema:

Do que trata a LGPD

A Lei 13.709/2018 (LGPD: Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais) define em linhas gerais como e sob quais condições os dados pessoais podem ser tratados no Brasil, determinando as hipóteses em que o tratamento pode ocorrer, os direitos dos titulares, as obrigações e consequências.



Precauções com dados pessoais



Orientações sobre os dados pessoais

O Programa Permanente de Conscientização em Proteção de Dados Pessoais e Privacidade da UFRGS (PROPRIVACIDADE) possui um plano bienal de **orientação e capacitação no tema**, que consolida os requisitos de capacitação à privacidade e proteção de dados pessoais, para capacitar os envolvidos sobre como os dados pessoais devem ser tratados no seu ciclo de vida, com vista à conformidade com a legislação concernente, à luz de princípios e valores da instituição.



As ações previstas no PROPRIVACIDADE visam uma abrangência ampla e inclusiva, para que o tratamento dos dados pessoais seja compatível com as finalidades e com o contexto, limitando o tratamento de dados pessoais ao mínimo necessário às finalidades e aos dados pertinentes, proporcionais e não excessivos, com propósitos transparentes, legítimos, específicos, explícitos e tempestivos, utilizando medidas aptas a mitigar os riscos à privacidade e proteção de dados, com riscos mapeados e sob controle.

[Clique aqui](#) para conhecer o infográfico disponibilizado sobre proteção de dados e privacidade e suas trilha de aprendizagem.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Gestão

A seguir apresentamos algumas ações e publicações referentes ao tratamento dos dados pessoais na UFRGS em 2021:

- **Comunicação interativa:**

6 reuniões proativas virtuais, nas quais os interessados puderam esclarecer suas dúvidas com o ETDP, em reuniões abertas a todos os agentes públicos vinculados à UFRGS; e

42 reuniões virtuais com unidades e departamentos para orientações e esclarecimento de dúvidas.

- **Comunicação ativa:**

Publicação da cartilha “[Precauções com Dados Pessoais](#)” com divulgação a agentes públicos vinculados à UFRGS

- **Comunicação passiva:**

Elaboração das seguintes minutas:

- Plano de Capacitação em Proteção a Dados e Privacidade
- Programa de Governança em Privacidade;
- Política de Privacidade Institucional;
- Política de Proteção de Dados Pessoais;
- Política de Classificação e Compartilhamento de Dados;
- Questionários e formulários padrões para Relatórios de Impacto à Proteção de Dados Pessoais.

Participação na elaboração dos relatórios de Impacto à Proteção de Dados Pessoais do Processo Seletivo da Graduação (vestibular).e Impacto à Proteção de Dados Pessoais do Atendimento Odontológico e Fonoaudiológico.

Em agosto, o professor da Faculdade de Direito da UFRGS Fabiano Menke (foto) foi nomeado **membro titular do Conselho Nacional de Proteção de Dados Pessoais e da Privacidade** (CNPD). O professor ocupará uma das vagas para representantes de instituições científicas, tecnológicas e de inovação.

O CNPD é o órgão consultivo da Autoridade Nacional de Proteção de Dados (ANPD), com competência para propor diretrizes estratégicas e fornecer subsídios para a elaboração da Política Nacional de Proteção de Dados Pessoais e da Privacidade (PNPDDP) e também para a atuação da ANPD, conforme a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD - Lei Federal n.º 13.709/2018), além do que explica o professor Fabiano Menke: “O Conselho também vai elaborar estudos e realizar audiências públicas, já que esta é uma área que tem se caracterizado por uma intensa participação da sociedade. Como praticamente todos tratam de dados pessoais hoje em dia, chama a atenção a necessidade de que as pessoas se envolvam com isso e que tomem medidas para se adequar à Lei Geral de Proteção de Dados”.



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Gestão

Catálogos de Serviços

No intuito de reunir serviços semelhantes oferecendo informações detalhadas e opções de “autoserviço” aos usuários, a UFRGS vem desenvolvendo **Catálogos de Serviços**. São criados dentro de uma plataforma específica, com identidade visual própria e organizados de forma padronizada, de acordo com o perfil do público-alvo ou tipo de serviço.

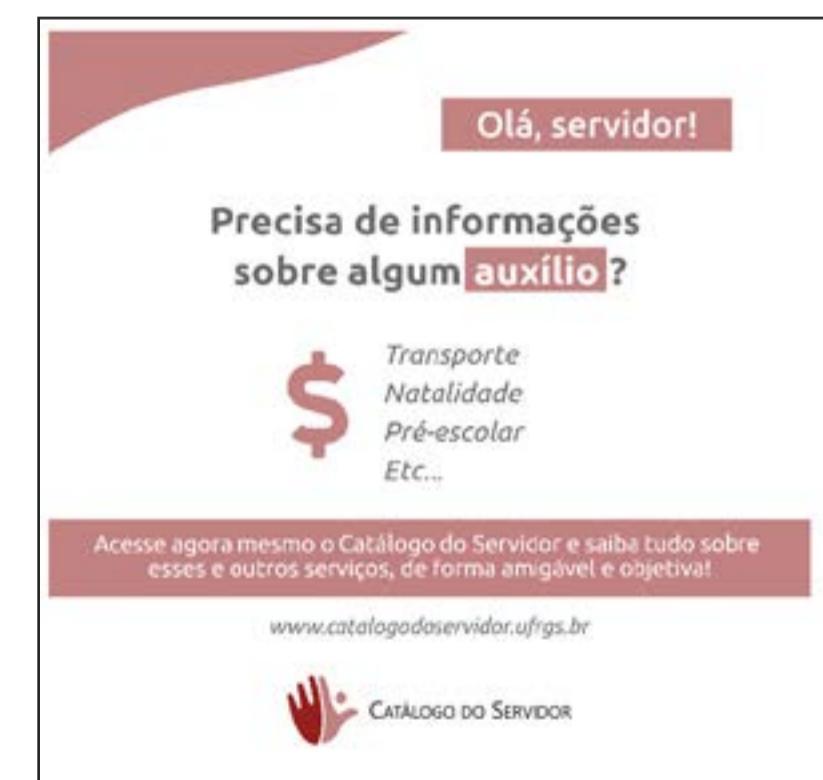
Atualmente estão disponibilizados 3 Catálogos: o [Catálogo de Serviços de TI](#), [Catálogo de Serviços do Aluno](#) e [Catálogo do Servidor](#).



O **Catálogo do Servidor** foi lançado em 2021 e reúne **mais de 100 serviços** para uso pessoal e funcional dos servidores da UFRGS. [Clique aqui](#) para ver o folder explicativo.

Características e Benefícios

- Reúne em um só lugar os serviços que a UFRGS oferece para uso pessoal e funcional dos servidores (docentes, técnicos-administrativos e aposentados);
- Serviços detalhados na perspectiva do usuário, com explicações mais objetivas e acessíveis, para dar o máximo de autonomia possível aos servidores;
- Grande parte dos serviços com passo a passos e perguntas frequentes, além das informações básicas (requisitos, documentação e ajuda rápida);
- Botões automatizados para enviar dúvidas ou relatar problemas sobre o serviço;
- Possibilidade de solicitar alguns serviços diretamente pela plataforma por meio de botões que direcionam para os sistemas específicos (SEI, Portal do Servidor ou e-mail do setor);
- Busca dos serviços por meio de diversos filtros: por palavras-chave, por perfil de servidor, pela lista geral ou pelas categorias.





CAPÍTULO 4

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

-665.20

-140.00

-2611.05

-158.50

214.00

-80.00

-133.25

578.40

10299.8

9721.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

O Departamento de Contabilidade e Finanças (DCF) compõe a Pró-Reitoria de Planejamento e Controladoria (PROPLAN) da UFRGS e dentro da estrutura do DCF, a Divisão de Contabilidade (DICONT), como setorial contábil e em conformidade com a Lei nº 10.180/2001 e o Decreto nº 6.976/2009, desempenha atividades de registro, tratamento e controle das operações relacionadas à administração orçamentária, financeira e patrimonial visando à elaboração das demonstrações contábeis.

As demonstrações contábeis da UFRGS foram extraídas do SIAFI, sistema utilizado para a execução orçamentária, financeira e patrimonial do Governo Federal e, juntamente com as notas explicativas, encontram-se publicadas na íntegra no site da Universidade, em atendimento aos normativos legais de transparéncia. Acesse aqui o [Relatório Contábil 2021 completo](#).

No contexto da Universidade, a partir das informações contábeis, destacam-se alguns itens, por sua relevância ou materialidade.

Houve uma evolução patrimonial negativa em 2021 explicada, principalmente, pelo resultado do exercício negativo e em valor superior ao de 2020 como consequência da baixa de bens móveis alienados e do registro de precatórios a pagar em 2023. Precatórios são valores devidos em decorrência de decisões judiciais de natureza alimentar (salários, pensões, aposentadorias, etc) transitadas em julgado.

	Valor em 31/12/2021 (R\$)	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Evolução (%)
Ativo	630.764.513,21	702.570.051,11	-10%

	Valor em 31/12/2021 (R\$)	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Evolução (%)
Passivo	553.946.072,37	430.338.652,90	29%
PL	76.818.440,84	272.231.398,21	-72%
Passivo + PL	630.764.513,21	702.570.051,11	-10%

O item mais relevante do Ativo, com 73% de participação, é o Imobilizado composto pelos bens móveis e imóveis da Universidade.

Em 2021, por causa da pandemia de Covid-19, não foram realizados os inventários de bens móveis e imóveis.

Os bens móveis representam 53% do Ativo e a maior participação, dentro do item, é de Máquinas, Aparelhos, Equipamentos e Ferramentas que correspondem a 82% do total.

Bens Móveis	Valor em 31/12/2021 (R\$)	Composição (%)	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Composição (%)
	31/12/2021 (R\$)	(%)	31/12/2020 (R\$)	(%)
Máquinas, Aparelhos, Equipamentos e Ferramentas	197.463.749,25	82%	147.293.632,75	44%
Bens de Informática	77.380.672,03	32%	64.613.135,03	19%
Móveis e Utensílios	51.736.467,36	21%	45.156.690,30	13%
Material Cultural, Educacional e de Comunicação	40.849.017,31	17%	38.096.606,45	11%
Veículos	17.436.572,65	7%	16.177.080,01	5%
Importações em Andamento	1.240.952,09	1%	1.360.724,30	0%
Demais Bens Móveis	46.986.596,14	20%	196.023.526,33	58%
(-) Depreciação Acumulada	-192.144.514,91	-80%	-171.082.138,26	-51%
Total	240.949.511,92	100%	337.639.256,91	100%

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

O item Demais Bens Móveis sofreu uma redução de 76% em 2021 como resultado da reclassificação, para contas patrimoniais específicas, de bens de terceiros que haviam sido registrados pela CCONT/STN em 2020 como bens móveis a classificar.

Também fazem parte desse item os bens não localizados, que representam 11% do valor total bruto dos bens móveis da Universidade, e as peças não incorporáveis a imóveis.

Bens Móveis	Valor em 31/12/2021 (R\$)	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Evolução (%)
Máquinas, Aparelhos, Equipamentos e Ferramentas	197.463.749,25	147.293.632,75	34%
Bens de Informática	77.380.672,03	64.613.135,03	20%
Móveis e Utensílios	51.736.467,36	45.156.690,30	15%
Material Cultural, Educacional e de Comunicação	40.849.017,31	38.096.606,45	7%
Veículos	17.436.572,65	16.177.080,01	8%
Importações em Andamento	1.240.952,09	1.360.724,30	-9%
Demais Bens Móveis	46.986.596,14	196.023.526,33	-76%
(-) Depreciação Acumulada	-192.144.514,91	-171.082.138,26	12%
Total	240.949.511,92	337.639.256,91	-29%

Demais Bens Móveis	Valor em 31/12/2021 R\$)	Valor em 31/12/2020 R\$)	Evolução (%)
Bens Móveis a Classificar	0,00	137.804.206,54	-100%
Bens Não Localizados	46.686.126,01	58.033.061,63	-20%
Peças não Incorporáveis a Imóveis	300.470,13	186.258,16	61%
Total	46.986.596,14	196.023.526,33	-76%

Os bens imóveis representam 47% do Ativo e são compostos pelos bens de uso especial, obras em andamento, instalações e benfeitorias em propriedade de terceiros, deduzida a depreciação.

Dentre os bens imóveis, os bens de uso especial são aqueles destinados a serviço ou estabelecimento da administração federal e não apresentaram variação em relação à 2020.

Bens Imóveis de Uso Especial	Valor em 31/12/2021 (R\$)	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Evolução (%)
Imóveis de Uso Educacional	144.463.859,97	144.463.859,97	0%
Edifícios	8.065.167,49	8.065.167,49	0%
Estação Experimental Agronômica	3.293.725,32	3.293.725,32	0%
Terreno Farroupilha/RS	2.082.000,00	2.082.000,00	0%
Salas Ed. Cândido José de Godói	115.977,82	115.977,82	0%
Total	158.020.730,60	158.020.730,60	0%

A UFRGS possui a totalidade de seus imóveis no estado do Rio Grande do Sul. A maior parte encontra-se na cidade de Porto Alegre, mas também possui imóveis em Tramandaí, Eldorado do Sul, Gravataí, Farroupilha e Capão da Canoa.

Em termos de resultado patrimonial, observa-se que em 2021, em relação à 2020, o resultado se manteve negativo, pois o total das VPDs (variações patrimoniais diminutivas) foi superior ao total das VPAs (variações patrimoniais aumentativas). Destaca-se que houve acréscimo, em valores absolutos, tanto no valor das VPAs quanto no valor das VPDs, indício do movimento no sentido

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

da retomada das atividades presenciais suspensas em grande parte desde março/2020 em virtude da pandemia de Covid-19.

VPA		
Valor em 31/12/2021 (R\$)	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Evolução (%)
2.332.707.061,58	2.085.086.357,48	12%

VPD		
Valor em 31/12/2021 (R\$)	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Evolução (%)
2.437.893.005,44	2.116.531.000,24	15%

Resultado Patrimonial		
Valor em 31/12/2021 (R\$)	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Evolução (%)
-105.185.943,86	-31.444.642,76	235%

Do orçamento aprovado pela LOA 2021 ([Lei 14.144/2021](#)), a UFRGS realizou 72% da receita prevista e empenhou 107% da dotação atualizada.

A receita diretamente arrecadada representou 1% da despesa empenhada. O restante da despesa empenhada foi coberto pelos repasses do Ministério da Educação (MEC) e de outros órgãos com os quais a Universidade possui termos de execução descentralizada celebrados.

Do total das despesas empenhadas em 2021, 95% se referiram a despesas cujo processo licitatório foi não aplicável, ou seja, despesas com pessoal, auxílios a estudantes e pesquisadores (bolsas), diárias, entre outras.

Despesa Empenhada - Modalidade de Licitação	Valor em 31/12/2021 (R\$)	Composição (%)	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Composição (%)
Não Aplicável	2.106.132.698,32	95%	1.841.498.085,50	92%
Pregão	72.880.212,39	3%	98.533.097,59	5%
Dispensa de Licitação	29.794.461,36	1%	41.908.421,04	2%
Concorrência	180.156,10	0%	10.446.930,88	1%
Inexigibilidade	3.482.059,38	0%	2.783.570,19	0%
Tomada de Preço	596.006,25	0%	1.973.446,06	0%
Suprimento de Fundos	0,00	0%	180,82	0%
Total	2.213.065.593,80	100%	1.997.143.732,08	100%

Como a Universidade se apóia no tripé ensino, pesquisa e extensão, que são atividades dependentes da relação entre sua força de trabalho e a comunidade, a maior parte da despesa realizada se concentra na área de pessoal.

Despesa Empenhada 2021 - Não Aplicável	Valor em 31/12/2021 (R\$)	Composição (%)
Pessoal	1.816.399.497,58	86%
Bolsas	44.924.334,3	2%
Diárias	273.984,46	0%
Demais	244.534.881,98	12%
Total	2.106.132.698,32	100%

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)[Informações orçamentárias, financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Cabe destacar algumas despesas liquidadas, que são aquelas em que a despesa efetivamente ocorreu havendo o ateste por parte da Universidade, classificadas por seus grupos: investimentos, outras despesas correntes e pessoal e encargos.

Ao analisá-las observa-se um decréscimo de 81% na capacidade de investimento em 2021, com relação à 2020, como resultado da finalização da construção do prédio do ICBS e redução na aquisição de materiais permanentes como consequência da manutenção da suspensão das atividades presenciais em função da pandemia de Covid-19.

Investimentos - Despesa Liquidada	Valor em 31/12/2021 (R\$)	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Evolução (%)
Obras em Andamento e Instalações	423.898,42	8.052.858,10	-95%
Material Permanente	1.719.654,86	3.052.126,34	-44%
Demais	119.121,25	509.328,32	-77%
Total	2.262.674,53	11.614.312,76	-81%

Houve um aumento das despesas correntes decorrente, principalmente, do início da execução de Termo de Execução Descentralizada, celebrado entre a UFRGS e o Fundo Nacional de Saúde, que objetiva a promoção da qualificação e educação permanente dos profissionais de saúde do Sistema Único de Saúde, com previsão de repasse em valor superior a 300 milhões de Reais até 2023.

Outras Despesas Correntes - Despesa Liquidada	Valor em 31/12/2021 (R\$)	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Evolução (%)
Outros Serviços 3º	203.938.701,77	38.486.198,06	430%
Locação de Mão de Obra	28.810.712,82	49.937.355,17	-42%
Auxílio Alimentação - Servidores Civis	29.212.448,28	29.348.332,33	0%
Auxílio Financeiro a Estudantes	30.616.152,84	30.424.714,62	1%
Demais	41.892.307,85	53.042.831,35	-21%
Total	334.470.323,56	201.239.431,53	66%

Outros itens que apresentaram aumentos em 2021, em relação a 2020, foram as despesas com auxílio funeral ativo civil (513%), diárias (332%), passagens (44%), despesas com Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC (129%). A UFRGS realizou, em 2021, despesas relacionadas ao enfrentamento da pandemia e seus efeitos relacionados a auxílio financeiro a estudantes. Essas despesas foram realizadas a partir de créditos originários da LOA.

Foram despendidos um total de R\$ 12.682.282,06, o que representa, aproximadamente, 1% do total da despesa liquidada no ano e 41% do total da despesa com auxílio financeiro a estudantes.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Despesas (considerando impacto Covid-19)	Despesas Empenhadas (R\$)	Composição (%)	Despesas Liquidadas (R\$)	Composição (%)	Despesas Pagas (R\$)	Composição (%)
Despesas Correntes	2.208.891.489,38	100%	2.095.201.986,93	100%	1.890.806.591,92	100%
Pessoal e Encargos Sociais	1.760.772.565,01	80%	1.760.731.663,37	84%	1.644.250.033,14	87%
Outras Despesas Correntes	434.978.924,37	20%	321.788.041,5	15%	233.874.276,72	12%
Outras Despesas Correntes - Covid-19	13.140.000,00	1%	12.682.282,06	1%	12.682.282,06	1%
Despesas de Capital	4.174.104,42	0%	2.262.674,53	0%	2.084.718,53	0%
Investimentos	4.174.104,42	0%	2.262.674,53	0%	2.084.718,53	0%
Investimentos - Covid-19	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
Total	2.213.065.593,80	100%	2.097.464.661,46	100%	1.892.891.310,45	100%

Em termos de despesas com pessoal e encargos destaca-se o acréscimo de 47% nas demais despesas em decorrência de despesas de exercício anterior de vencimentos, aposentadorias, pensões, sentenças judiciais que apresentaram, em conjunto, um aumento superior a 2000%.

Despesas de exercícios anteriores são despesas de exercícios encerrados, para as quais o orçamento respectivo consignava crédito próprio, com saldo suficiente para atendê-las e que não tenham sido processadas na época própria, podendo ser pagas à conta de dotação específica consignada no orçamento, discriminadas por elementos e obedecida, sempre que possível a ordem cronológica.

Pessoal e Encargos - Despesa Liquida	Valor em 31/12/2021 (R\$)	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Evolução (%)
Ativos	838.113.038,68	823.681.951,43	2%
Inativos	555.186.393,22	557.413.514,56	0%
Obrigações Patronais	189.209.223,72	181.990.936,28	4%
Pensões	140.865.127,61	137.060.572,28	3%
Demais	37.357.880,14	25.417.519,53	47%
Total	1.760.731.663,37	1.725.564.494,08	2%

Os registros contábeis da UFRGS estão sujeitos ao exame das autoridades competentes, durante os prazos prespcionais, conforme legislação aplicável. Cabe destacar que a UFRGS, como órgão setorial do Sistema de Contabilidade Federal, desempenha suas atividades em conformidade com as orientações legais vigentes visando, dia a dia, a geração de informações úteis aos gestores e à sociedade.

CAPÍTULO 5

Materialidade e Integridade



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19

Salão UFRGS

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

TUAUFRGS

Comunicação

Gestão de Acervos

Gestão de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão de Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Gestão Orçamentária e Financeira

Gestão de Custos

Gestão

Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Materialidade e Integridade

Materialidade

O Comitê de Governança, Riscos e Controle (GCRC) procura identificar, monitorar e avaliar as áreas estratégicas para a Universidade, acompanhando o planejamento, suas metas e seu impacto na sociedade. A partir destas observações, da identificação da produção de valor, dos macroprocessos e dos documentos internos da UFRGS, que envolvem o Plano de Desenvolvimento Institucional e o Plano de Gestão, foram definidos os temas relevantes que afetam a nossa capacidade de criar e compartilhar valor, no curto, médio e longo prazo.

A partir da consolidação dos temas foram priorizados aqueles que possuem grande impacto nas tomadas de decisões e são de interesse dos nossos principais públicos.

[Apresentação](#)[Governança](#)[Resultados da Gestão](#)[Ações de enfrentamento
à pandemia da COVID-19](#)[Salão UFRGS](#)[Graduação](#)[Pós-Graduação](#)[Internacionalização do Ensino](#)[Pesquisa e Inovação](#)[Extensão e Cultura](#)[Assistência Estudantil](#)[TUAUFRGS](#)[Comunicação](#)[Gestão de Acervos](#)[Gestão de Pessoas](#)[Gestão da Tecnologia da Informação](#)[Suprimentos](#)[Gestão de Infraestrutura](#)[Sustentabilidade Ambiental](#)[Gestão Orçamentária e Financeira](#)[Gestão de Custos](#)[Gestão](#)[Gestão](#)
[Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis](#)[Materialidade e Integridade](#)

Integridade

Declaração de integridade

Reconhecemos a responsabilidade do [Comitê de Governança, Riscos e Controle \(CGRC\)](#) em assegurar a integridade deste relatório e que foi aplicado o pensamento coletivo na preparação e na apresentação do mesmo.

O CGRC participou da elaboração deste relatório através da realização de reuniões com a equipe técnica, definição de diretrizes, revisão de conteúdo, elaboração de textos e avaliação final do relatório.

O relatório está de acordo com a estrutura proposta pela Decisão Normativa TCU 187/2020 e Portaria TCU 132/2020.

Comitê de Governança, Riscos e Controle:

Carlos André Bulhões Mendes - Reitor

Mauricio Viegas Da Silva - Chefe de Gabinete

Carlos Henrique Vasconcellos Horn - FCE

Celso Anversa - Controladoria

Cesar Viterbo Matos Santolim - Faculdade de Direito

Lívia Maria Sardo Alves Dely - AUDIN

Luis Roberto Da Silva Macedo - PROPLAN

Marisa Ignez Dos Santos Rhoden - Escola de Administração

Naira Maria Balzaretti - Instituto de Física

Valter Roesler - CPD

