

UNINASSAU
SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM ANÁLISE E DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS
GERENCIAMENTO DE PROJETOS
NOÊMIA CARNEIRO DE ARAÚJO
MARCELO SODRÉ RAPOSO JUNIOR - MAT. 01503627

Para o desenvolvimento de um projeto focado em treinamentos online para uma startup, é necessário que sejam esclarecidos alguns pontos muito importantes quando o assunto é a criação de um projeto desse porte.

Segundo o PMI (Project Management Institute) é necessário que abordemos alguns dos documentos mais importantes do projeto, vamos esclarecê-los de maneira sucinta, são eles: O Termo de Abertura do Projeto; Plano de Gerenciamento de Projetos; Estrutura Analítica do Projeto (EAP); Levantamento das necessidades dos recursos humanos.

O primeiro passo para a realização do projeto de treinamentos online é desenvolver o Termo de Abertura do Projeto, ele é o responsável por formalizar a autorização do projeto e identificar o gerente do projeto, pode ser elaborado pelo próprio gerente do projeto ou o patrocinador em parceria com a entidade iniciadora, desta forma, cria-se um vínculo direto entre o projeto e os objetivos estratégicos da organização, e forma uma melhor compreensão da finalidade e benefícios esperados do projeto em questão.

O Plano de Gerenciamento do Projeto definirá como será a execução, monitoramento, controle e encerramento do projeto, esse processo permite a criação de um documento amplo que vai definir toda a base de trabalho e como esse trabalho será realizado. É de extrema importância que o plano de gerenciamento seja robusto o suficiente para que dê soluções precisas em um ambiente de projeto em permanente mudança, assim o projeto é elaborado progressivamente com atualizações controladas e aprovadas.

Já na Estrutura Analítica do Projeto, também conhecida pela sigla EAP, os trabalhos e as entregas serão decompostos em componentes menores para possibilitar um melhor gerenciamento. Essa ferramenta permite que se tenha uma visão estruturada do trabalho a ser realizado para que a equipe e as partes interessadas tenham um conhecimento mais detalhado do projeto. A decomposição é feita de forma hierarquizada para que se tenha uma coerência entre as atividades dos níveis mais baixos se associando com as de níveis mais altos, dessa forma cria-se um gráfico hierarquizado dos trabalhos a serem realizados.

Os recursos humanos são de suma importância em qualquer projeto, então é necessário que a aquisição desse recurso esteja em conformidade com as atividades levantadas e que serão realizadas no projeto. É necessário que o gerente do projeto esteja alinhado ao RH, pois não é uma tarefa fácil montar uma equipe, é essencial saber quais aspectos influenciam a equipe e como sanar possíveis conflitos de interesses entre os envolvidos.

Assim, para que um projeto tenha êxito, é indispensável que essas etapas sejam concluídas de forma satisfatória.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS:

Project Management Institute: Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK), Sexta Edição.

Carmem Lúcia: Gestão de Projetos (Ser Educacional).