

GERENCIAMENTO DAS ATIVIDADES COMO FATOR DETERMINANTE EM UM PROJETO DE SOFTWARE

Marcelo Sodré Raposo Júnior
Mat. 01503627

Superior de tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas

Como em qualquer outro projeto, um projeto de desenvolvimento de software acaba levando em consideração: o gerenciamento dos recursos aportados e prazos que necessitam de cumprimento. Entretanto, para que um projeto tenha sucesso, é de suma importância que dele, seja entregue um produto de software que supra as necessidades do cliente, pois os códigos produzidos e as documentações associadas não são de interesse direto do consumidor, logo o software é adquirido tendo como base o que ele faz, e não como é produzido, a produção do sistema e consequentemente a satisfação do cliente, é de responsabilidade da equipe de gestão do projeto e como ela gerencia as atividades, pois segundo a pesquisa realizada pelo Project Management Institute (PMI), 12% dos investimentos em projetos são desperdiçados por causa de baixo desempenho.

O gerenciamento das atividades realizado pela equipe de gestão do projeto é um fator crítico para o sucesso de um projeto de software. É preciso que haja um planejamento detalhado de todas as atividades que serão realizadas, com prazos e responsabilidades definidas. Além disso, é necessário que haja uma comunicação eficaz entre os membros da equipe com os stakeholders do projeto, garantindo que os requisitos acordados estejam sendo cumpridos, além de guiar a todos deixando-os cientes do andamento do projeto.

O gerenciamento das atividades tem grande impacto no sucesso do projeto, porque mesmo que a equipe esteja altamente comprometida e os requisitos bem definidos, se não houver um bom gerenciamento das atividades, o projeto pode atrasar, estourar o orçamento e não atender às expectativas dos clientes. Para aumentar a taxa de sucesso em projetos de software, é necessário utilizar métodos, ferramentas e técnicas de engenharia de software. Um bom exemplo é a utilização de metodologias ágeis, que permitem um gerenciamento mais flexível e adaptativo das atividades do projeto. O uso de ferramentas também é essencial, como por exemplo os softwares de gerenciamento de projetos, que permitem o controle e monitoramento das atividades, prazos e custos do projeto.

Assim, para o sucesso de um projeto de desenvolvimento de software o gerenciamento das atividades é um dos principais fatores. Isso envolve planejamento, comunicação e o uso adequado de métodos e ferramentas. Um mau gerenciamento pode resultar em atrasos, orçamento mal conduzidos e insatisfação dos clientes. É essencial investir em boas práticas de gestão para entregar um produto que atenda às necessidades do cliente.

Referências

1 – Cunha, J. A. O. G e Moura, H. P.: Fatores que Afetam a Produtividade em Projetos de Software: Uma visão geral. Disponível em https://www.cin.ufpe.br/~processos/TAES3/Workshops_Qualidade/Workshop_Qualidade-2006-2/ArtigoTAES3.pdf. Acesso em 08 de maio de 2023.

2 – Testing Company: Fatores críticos de sucesso no gerenciamento de projetos de software. Disponível em: <https://testingcompany.com.br/blog/fatores-criticos-de-sucesso-no-gerenciamento-de-projetos-de-software>. Acesso em 08 de maio de 2023.

3 – Leite, F. C. S.: Fatores que impactam o Resultado dos Projetos de Software em uma Autarquia Federal. Disponível em: <https://www.nucleodoconhecimento.com.br/ciencia-da-computacao/projetos-de-software>. Acesso em 08 de maio de 2023.