**Рубежный контроль**

**студента группы ИУ7-83Б**

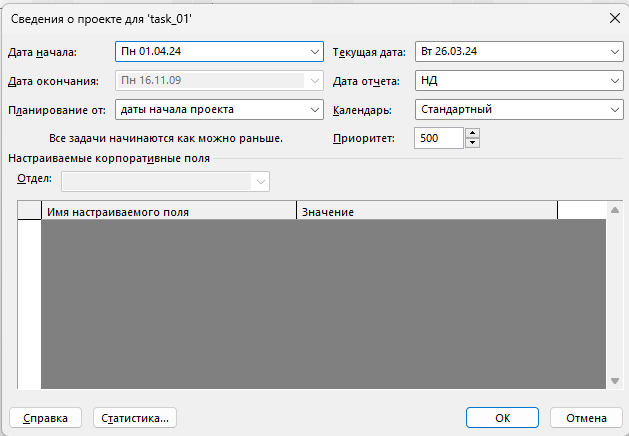
**Марченко Владислава**

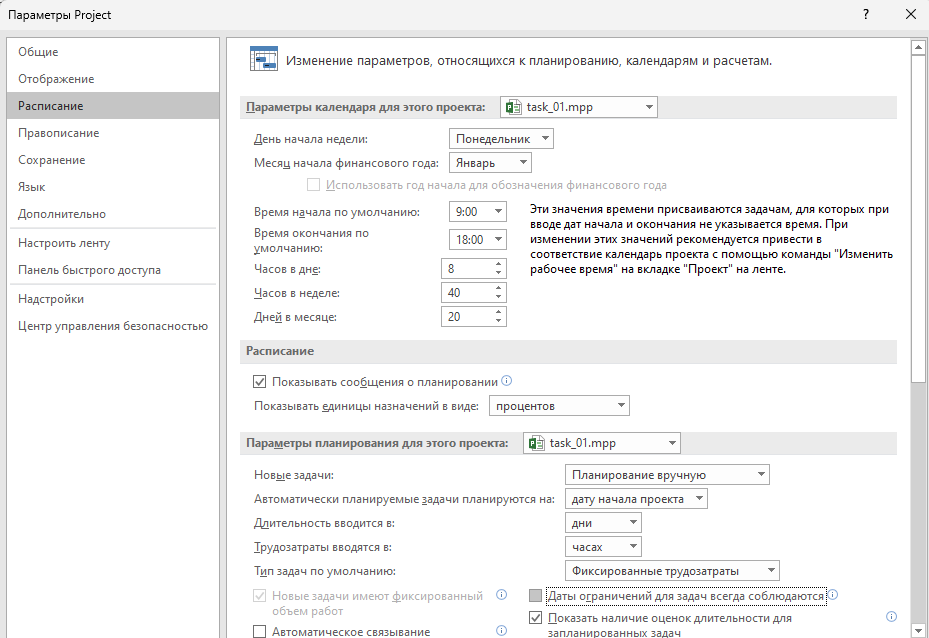
**26.03.2024 г.**

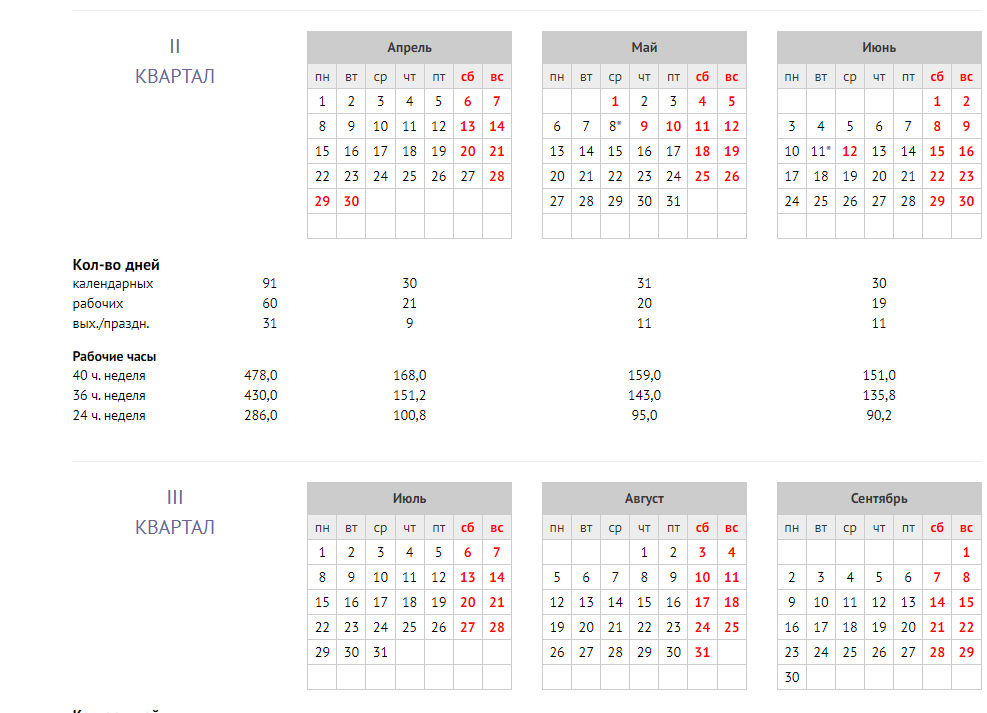
**Вариант 2**

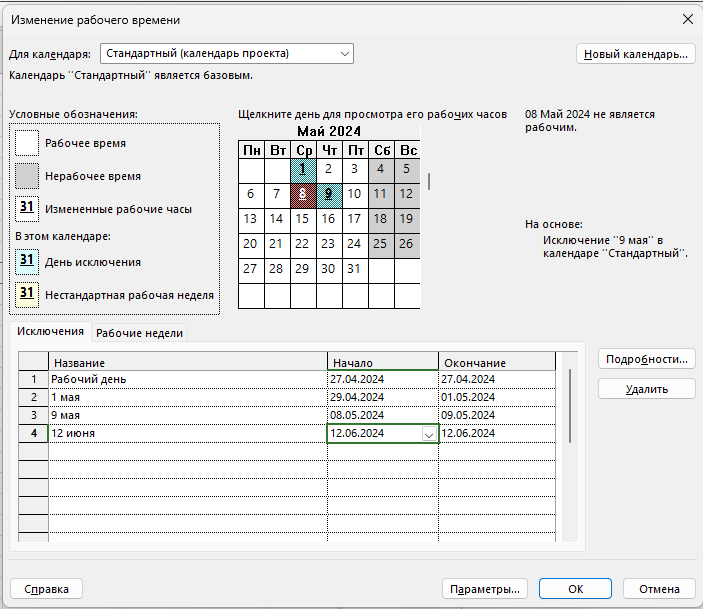
**Масштаб проекта:** группа из 8-и человек, длительность не более 4-х месяцев, бюджет не более 620-и тыс. руб.

**Задание 1.**







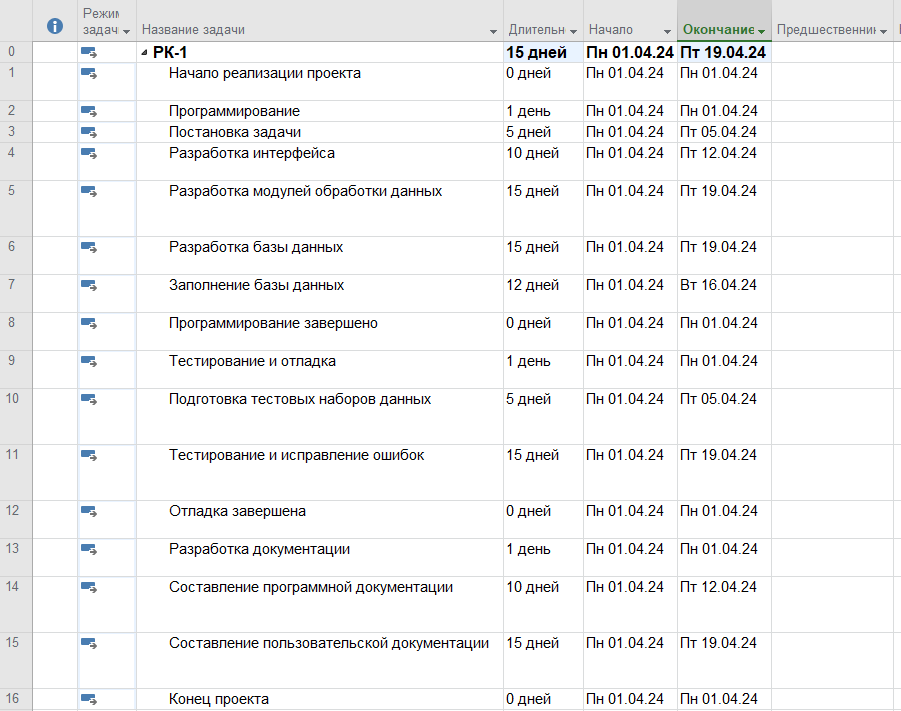


27 апреля – рабочий день.

Дата начала проекта – 1-й понедельник 1-го квартала 2024 г. – 1 апреля 2024 г.

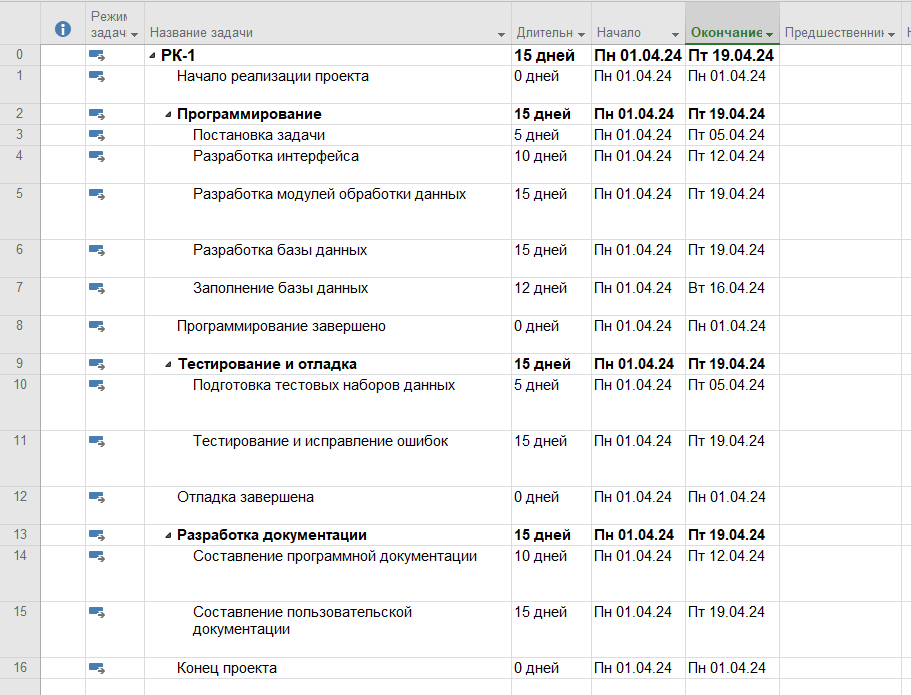
Календарь стандартный, но были добавлены праздники.

**Задание 2.**



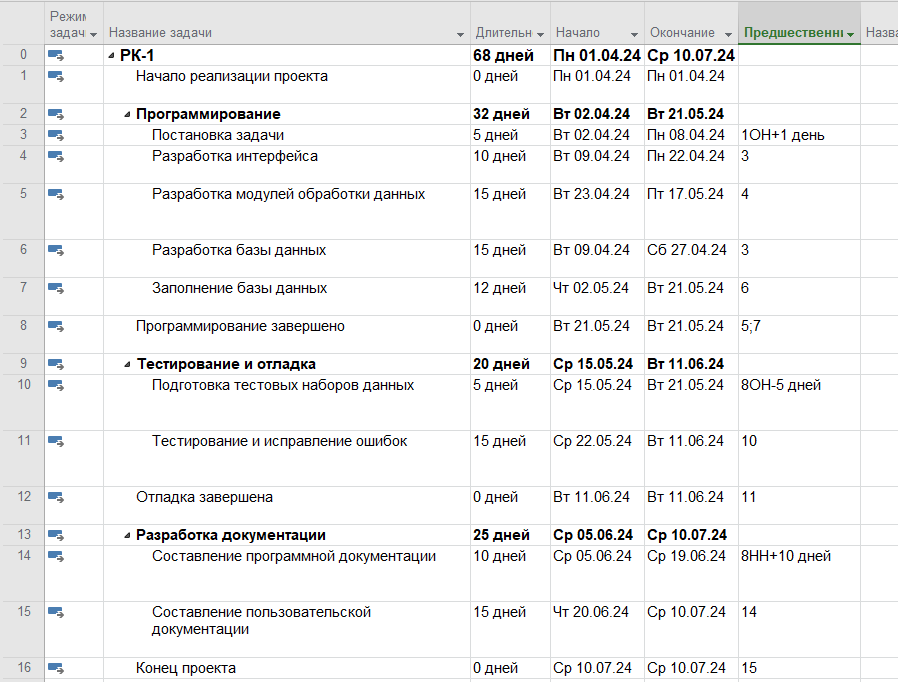
В этом задании введен список задач с исходной длительностью выполнения.

**Задание 3.**



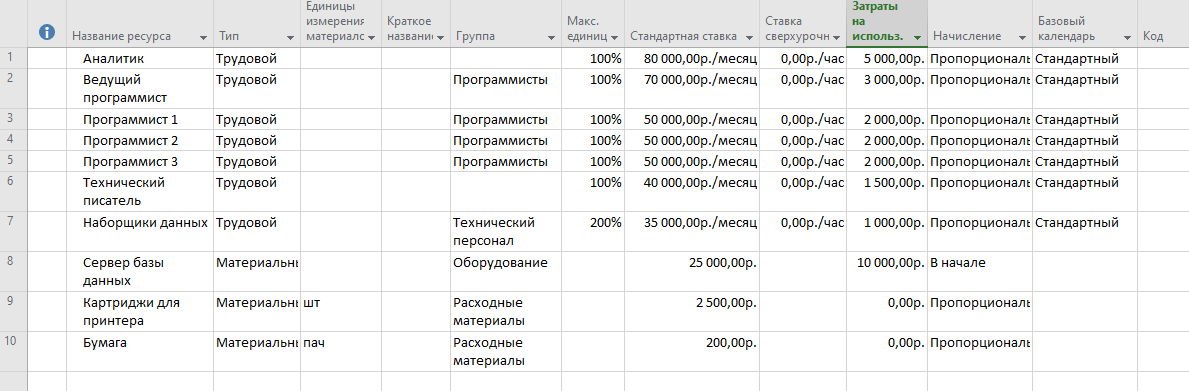
Задачи были структурированы в соответствии с заданием.

**Задание 4.**



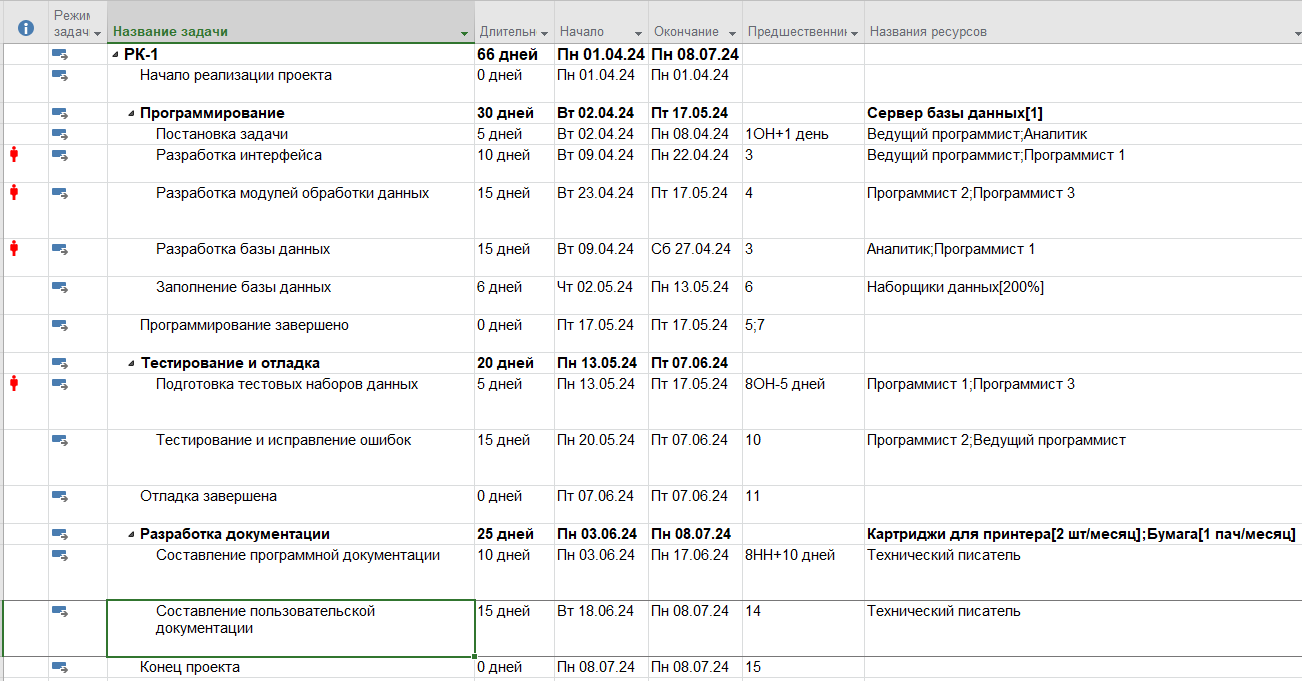
Установлены связи между задачами в соответствии с заданием.

**Задание 5.**



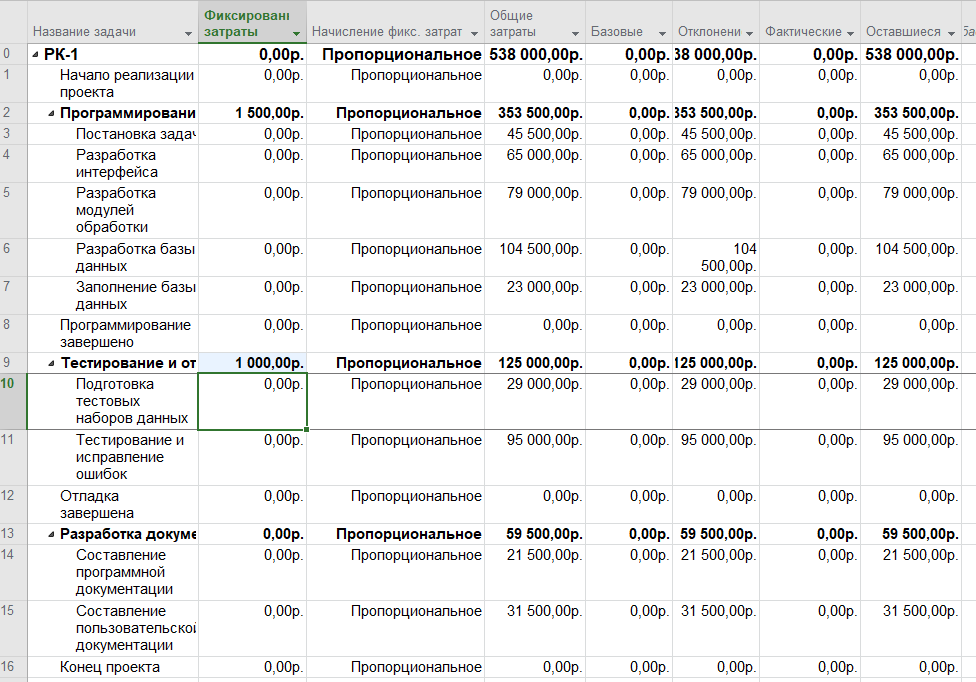
Создан список ресурсов. Единицы измерения картриджей – шт., бумаги – пач.

**Задание 6.**



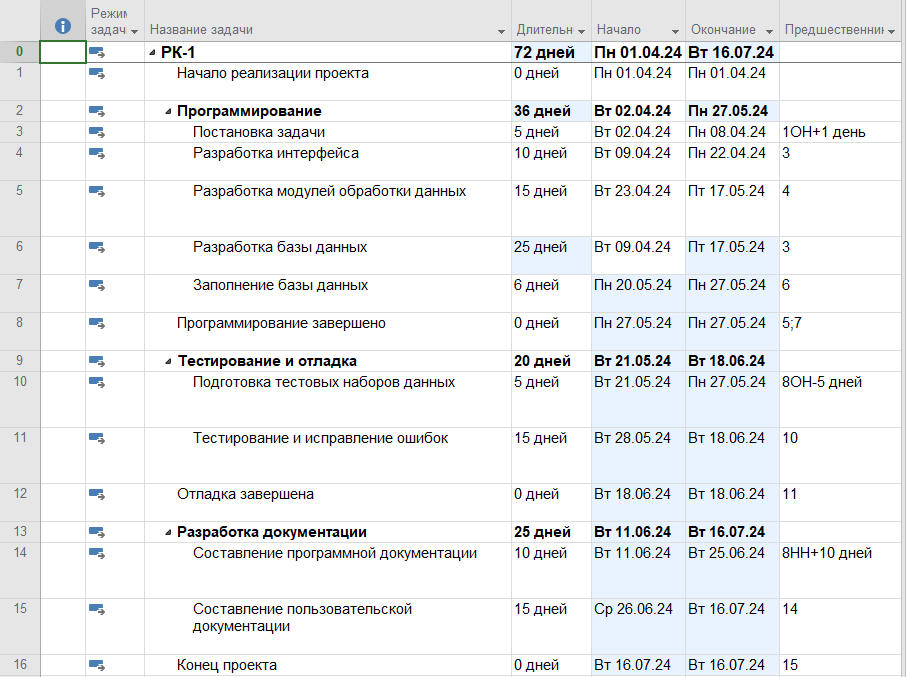
Ресурсы назначены задачам. Из примечания к заданию известен расход бумаги и картриджей. Появилась перегрузка: программист 1 занят задачами “Разработка интерфейса” и “Разработка базы данных”; программист 3 занят задачами “Разработка модулей обработки данных” и “Подготовка тестовых наборов данных”.

Дата окончания проекта до ликвидации ресурсов – 08.07.2024 г. Пока что соответствует ТЗ.



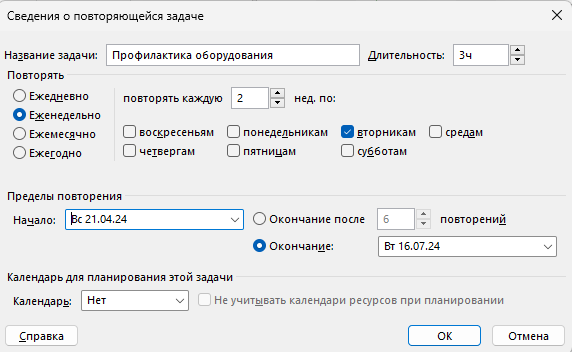
Добавлены фиксированные затраты для 2-й и 9-й задач.

**Задание 7.**

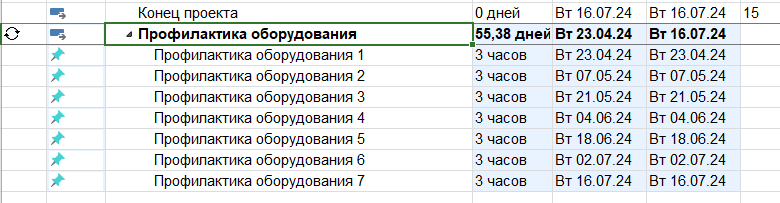
****

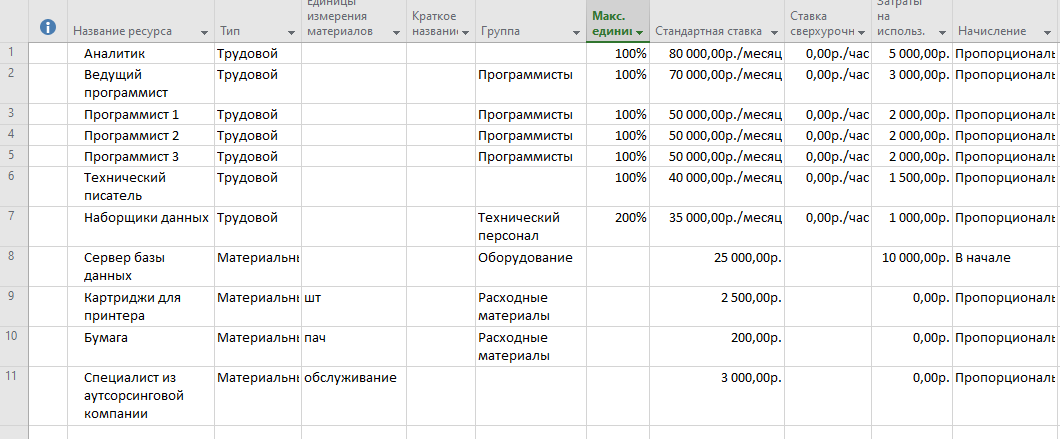
С помощью инструмента “Выравнивание” была ликвидирована перегрузка ресурсов. Сдвинулся срок окончания проекта – теперь это 16.07.2024 г., но все еще соответствует ТЗ.

**Задание 8.**

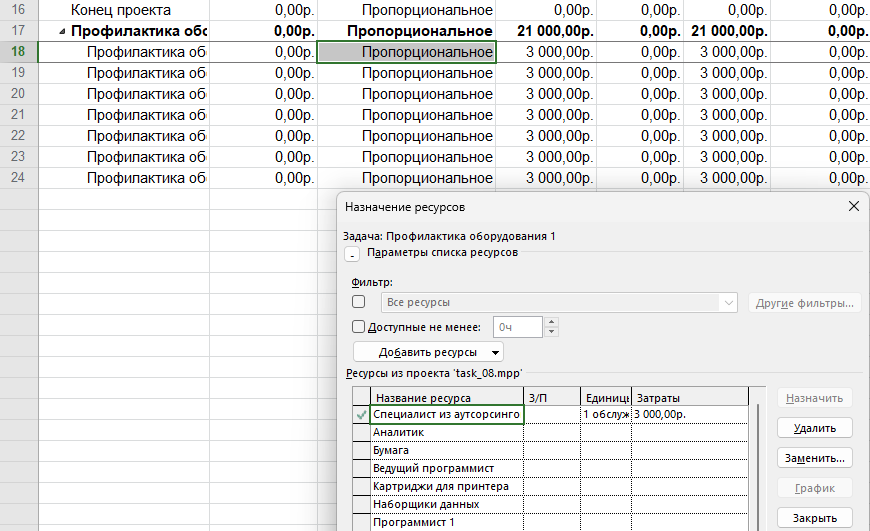
****

Добавляем повторяющуюся задачу.

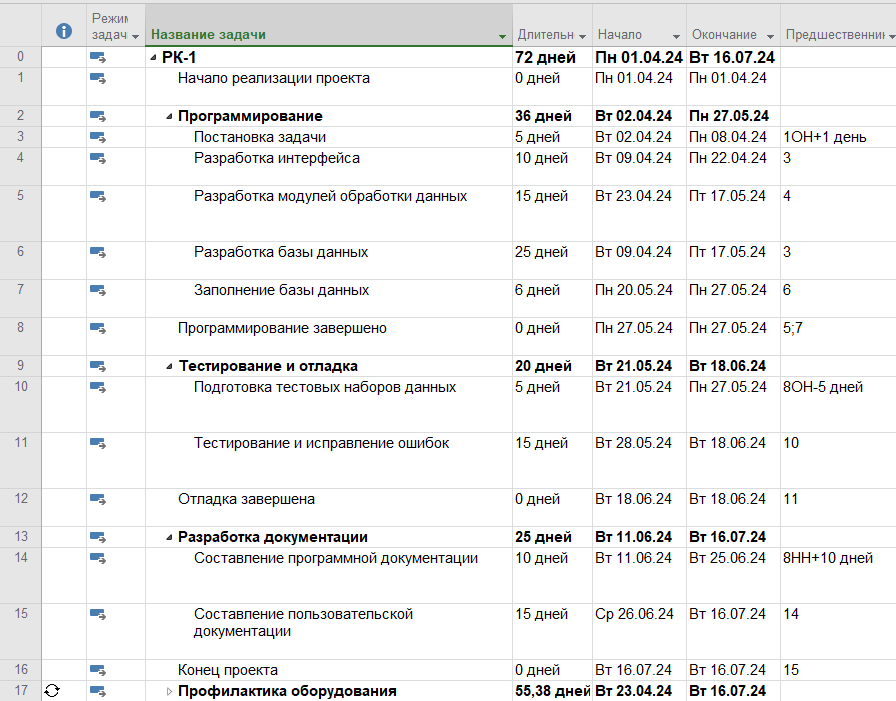
****

****

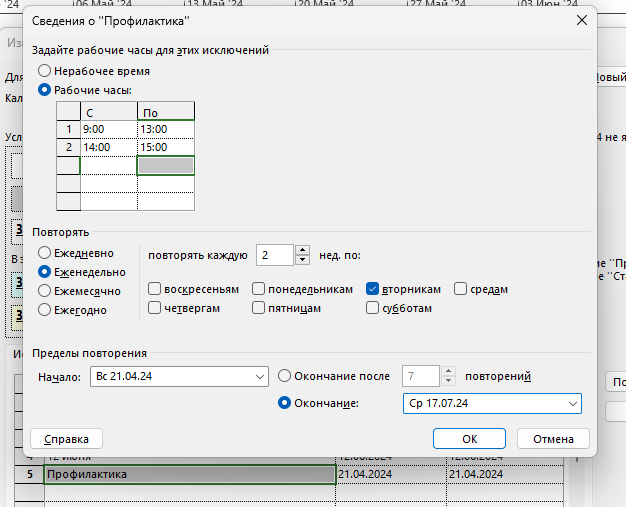
Добавляем специалиста из сторонней компании.

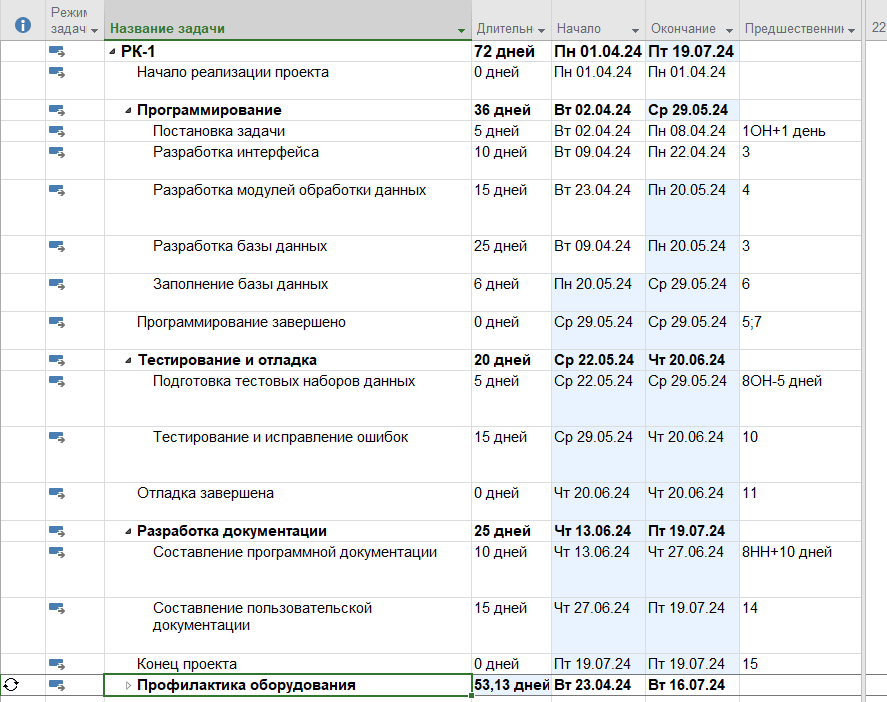
****

Назначаем специалиста задаче.

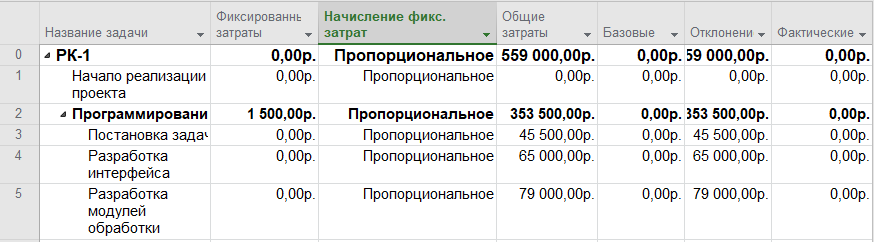
****

Чтобы в период проведения профилактики другие задачи не выполнялись, можно добавить исключение в календарь. Пусть каждые две недели по вторникам ресурсы выполняют задачи на 3 часа меньше обычного.

****

****

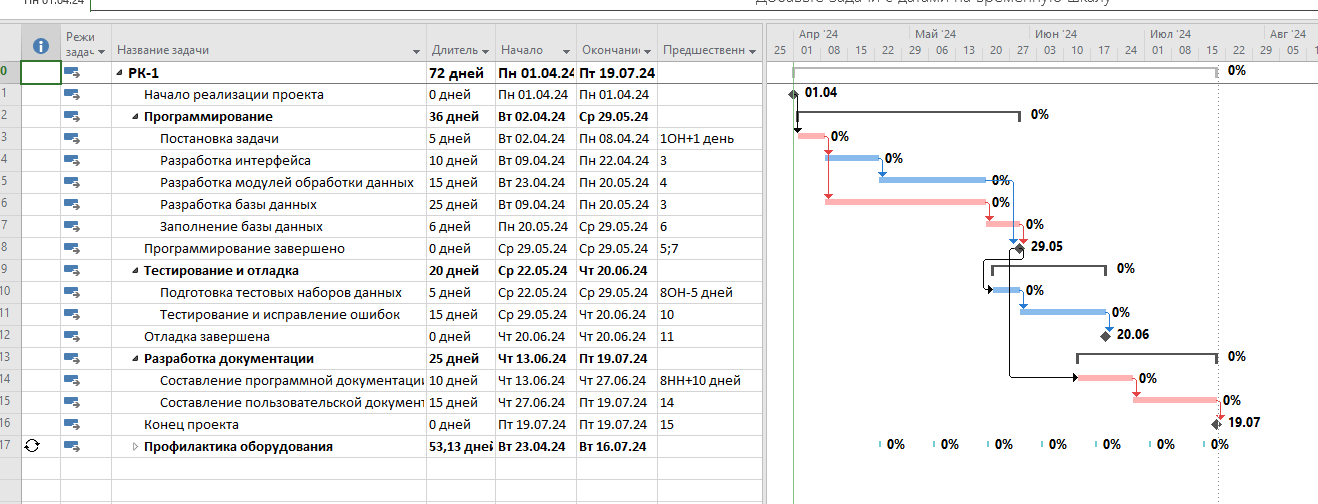
Дата окончания сдвинулась на 3 дня.

****

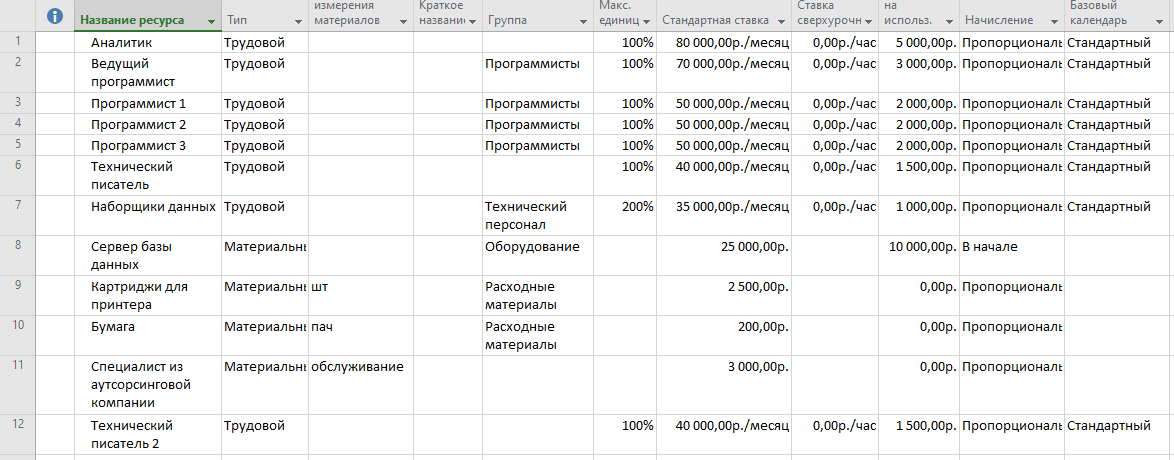
Затраты – 559 тыс. руб, что соответствует ТЗ.

**Задание 9.**

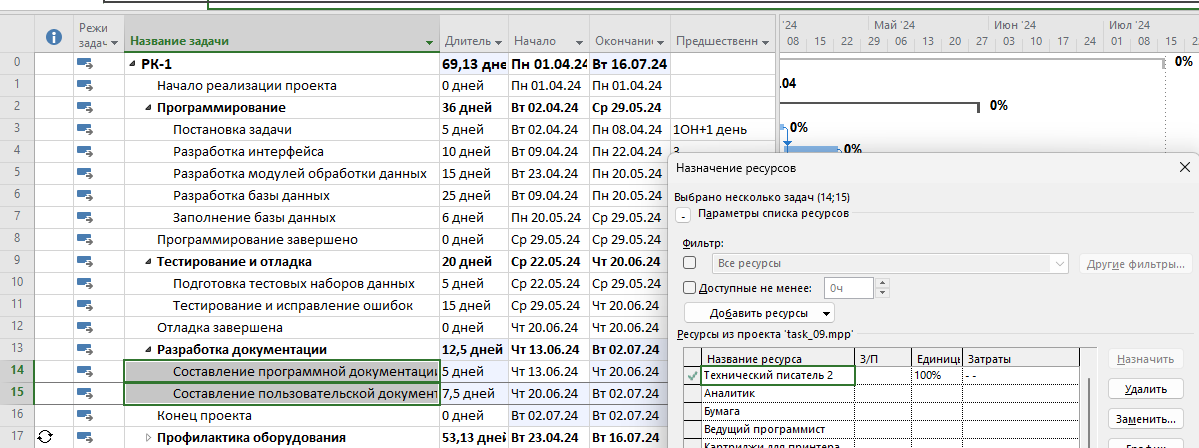
Диаграмма Ганта и критический путь.



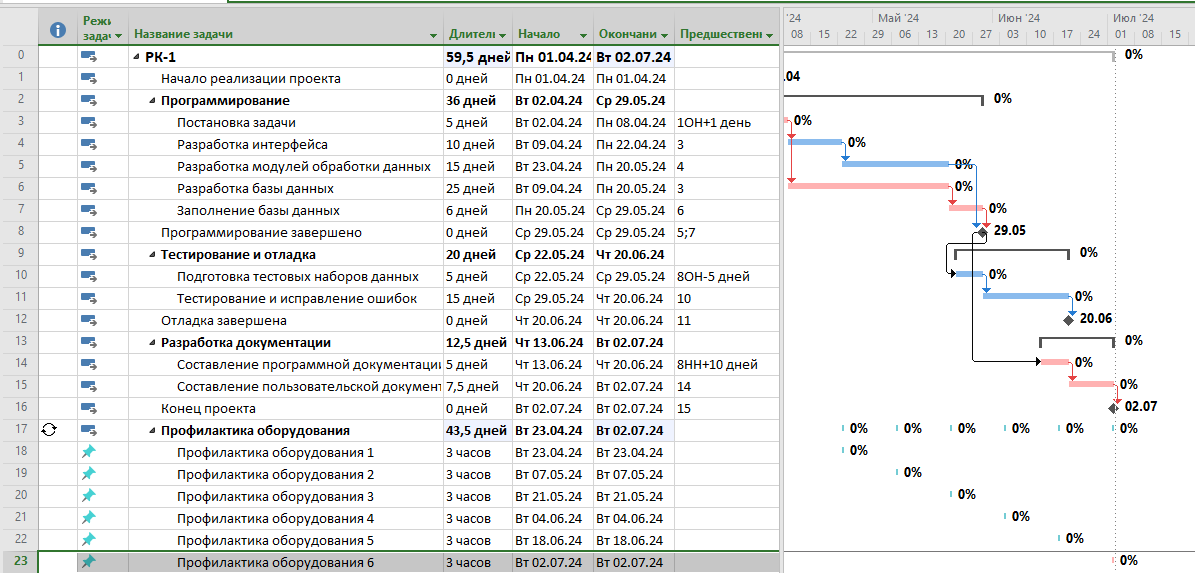
Чтобы уменьшить дату окончания проекта, можно сократить время выполнения задач 14 и 15. Для этого пригласим в команду второго технического писателя.



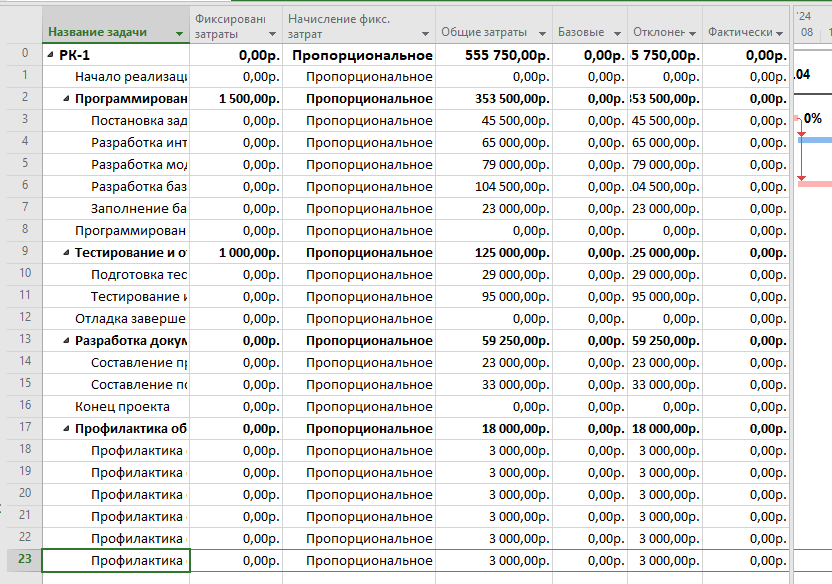
Назначим новый ресурс задачам, связанным с написанием документации.



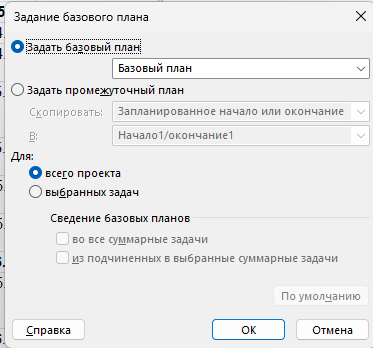
Срок окончания проекта теперь – 02.07.2024 г. Осталось убрать лишние задачи по профилактике.

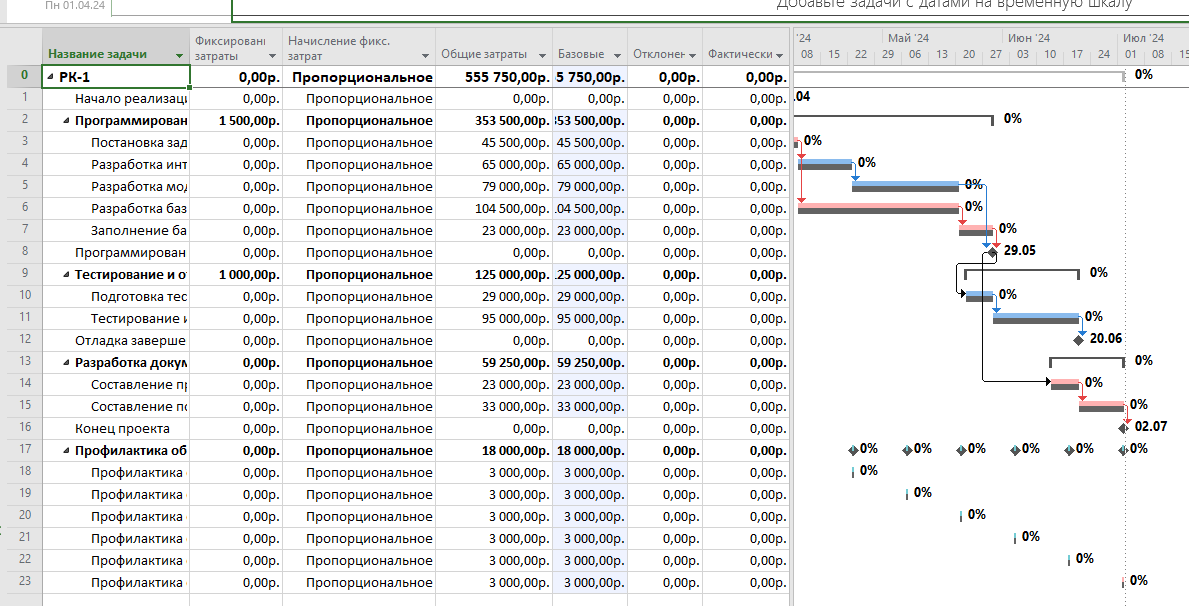


Таким образом, дата окончания проекта сокращена на две недели.

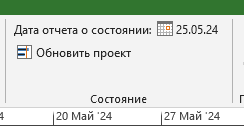


Дата окончания и затраты соответствуют ТЗ. Задаем базовый план.

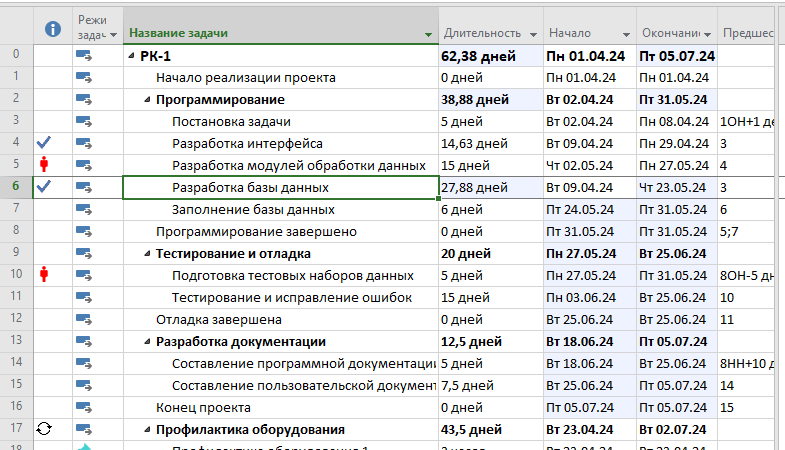
****

****

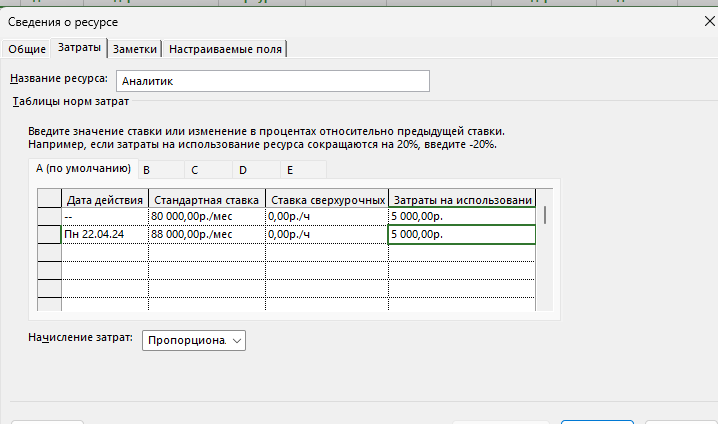
**Задание 10.**

****

Ставим дату отчета 25.05.2024 г., к примеру.

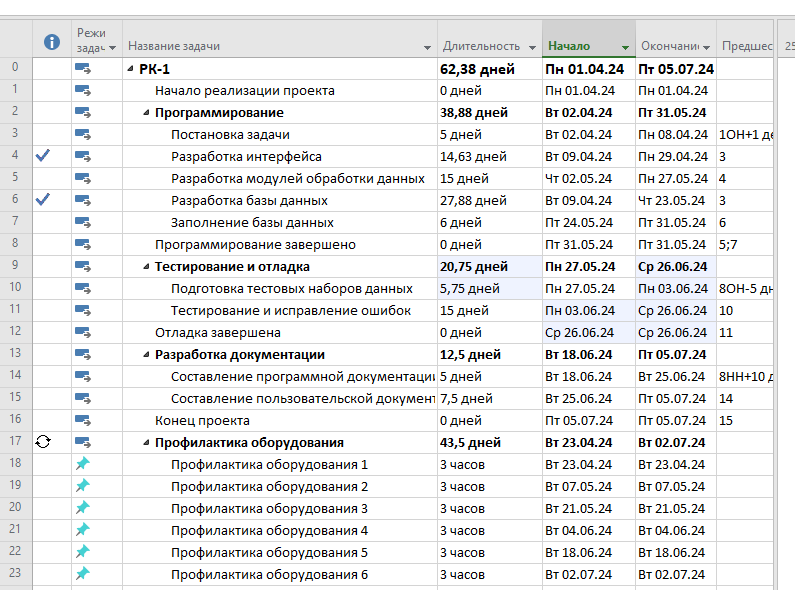
****

Пусть задачи 4 и 6 выполнились позже, чем планировалось.

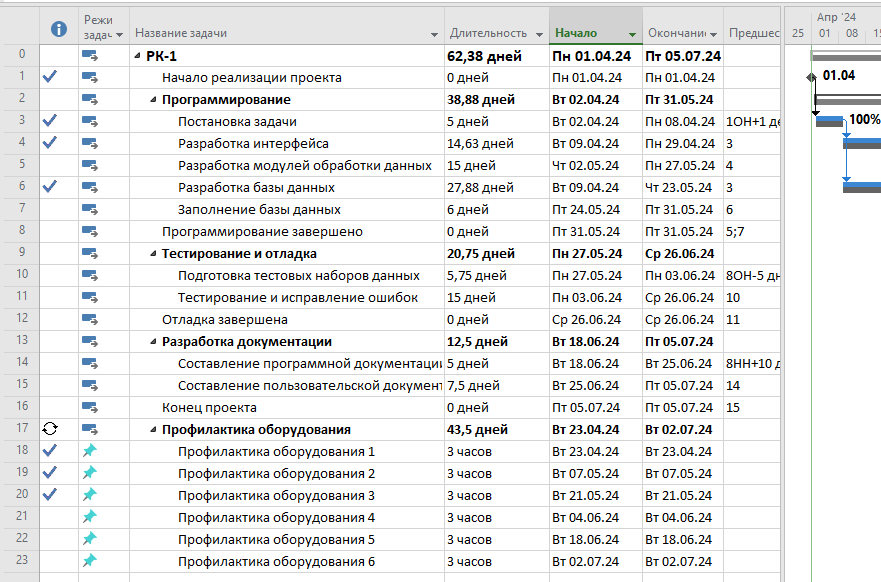


А аналитику была поднята з/п на 10% с 22 апреля.

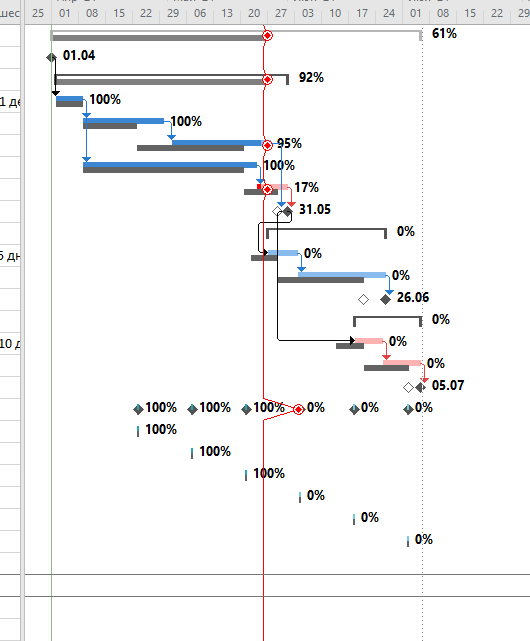
Ликвидируем перегрузку ресурсов с помощью выравнивания.



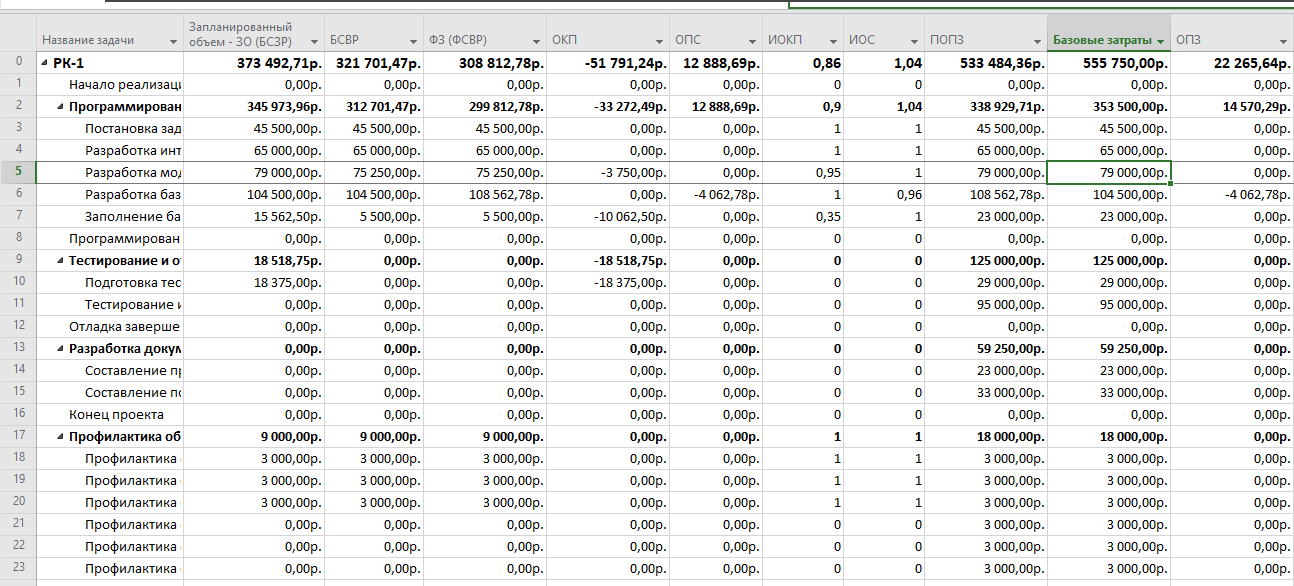
Отметим задачи выполненными по состоянию на 25.05.2024 г.



Выведем линию прогресса.

****

Выведем таблицу освоенного объема.



Видим, что освоенный объем меньше, чем запланированный. Значит, выполнение проекта идет медленнее, чем планировалось. Данный факт подтверждает и индекс отклонения от календарного плана – он меньше 1. Но индекс отклонения по стоимости больше 1, поэтому с финансовой точки зрения все идет неплохо (фактические затраты меньше, чем освоенный объем). Таким образом, если впредь выполнять работу в соответствии с графиком, то затраты не превысят бюджет – 533 484,36 руб.

**Вывод:** и затраты (533 484, 36 руб), и дата планируемого окончания (05.07.24 г.) проекта удовлетворяют первоначальным требованиям.