

NOSSOS DIFERENCIAIS | QUEM SOMOS



Graduação, pós-graduação, MBA, Pós- MBA, Mestrado Profissional, Curso In Company e EAD



CONSULTING

Consultoria personalizada que oferece soluções baseada em seu problema de negócio



RESEARCH

Atualização dos conhecimentos e do material didático oferecidos nas atividades de ensino



Líder em Educação Executiva, referência de ensino nos cursos de graduação, pós-graduação e MBA, tendo excelência nos programas de educação. Uma das principais escolas de negócio do mundo, possuindo convênios internacionais com Universidades nos EUA, Europa e Ásia. +8.000 projetos de consultorias em organizações públicas e privadas.



Único curso de graduação em administração a receber as notas máximas



A primeira escola brasileira a ser finalista da maior competição de MBA do mundo



Única Business School brasileira a figurar no ranking LATAM



Signatária do Pacto Global da ONU



Membro fundador da ANAMBA -Associação Nacional MBAs



Credenciada pela AMBA -Association of MBAs



Credenciada ao Executive MBA Council



Filiada a AACSB
- Association to
Advance
Collegiate
Schools of
Business



Filiada a EFMD
- European
Foundation for
Management
Development



Referência em cursos de MBA nas principais mídias de circulação O **Laboratório de Análise de Dados** – LABDATA é um Centro de Excelência que atua nas áreas de ensino, pesquisa e consultoria em análise de informação utilizando técnicas de **Big Data**, **Analytics** e **Inteligência Artificial**.



O LABDATA é um dos pioneiros no lançamento dos cursos de *Big Data* e

Analytics no Brasil

Os diretores foram professores de grandes especialistas do mercado

- +10 anos de atuação
- +1000 alunos formados

Docentes

- Sólida formação acadêmica: doutores e mestres em sua maioria
- Larga experiência de mercado na resolução de *cases*
- Participação em Congressos Nacionais e Internacionais
- Professor assistente que acompanha o aluno durante todo o curso

Estrutura

- 100% das aulas realizadas em laboratórios
- Computadores para uso individual durante as aulas
- > 5 laboratórios de alta qualidade (investimento +R\$2MM)
- 2 Unidades próximas a estação de metrô (com estacionamento)



Conteúdo da Aula

- 1. Introdução
- 2. Histórico
- 3. CRISP-DM
- 4. Default
- 5. Inferência de Rejeitados
- 6. Ponto de Corte
- 7. Cases



1. O que é Credit Scoring





Escoragem de risco, quando aplicada a fins de avaliação de risco de crédito, é chamada de *Credit Scoring ou* Escoragem de Crédito.

Trata-se de uma ferramenta para avaliação de risco de crédito de clientes. O número, resultado do cálculo da escoragem de crédito, chama-se *Credit Score* ou Score de Crédito.



Diferentes tipos de Scores de Risco de Crédito

Tipo de Score	Descrição	
Credit Scoring	Avalia o risco na concessão, iniciação ou originação do crédito.	
Behavior Score	Avalia o risco de um cliente "em dia" tornar-se inadimplente (ou gerar "default").	
Collection Score	Avalia a propensão de um cliente inadimplente pagar sua dívida.	
Credit Rating	A propensão à inadimplência pode ser traduzida em letras: AAA, AA, A, BBB, BB, B,, D, em que AAA é a menor propensão e D é a maior (default).	
FICO Score	Score, desenvolvido pela FICO – Fair Isaac Corporation, fortemente utilizado nos EUA para avaliar risco de inadimplência dos clientes. Contempla não somente os birôs negativos, como também os positivos. Varia entre 300 e 850 e reflete a chance de um cliente ser um bom pagador, em que 300 é o pior score e 850 é o melhor.	
Score Serasa	Score desenvolvido pela Serasa Experian, que varia entre 0 e 1.000, em que 0 é o pior score e 1000 é o melhor.	



Credit Scoring INTRODUÇÃO | CREDIT SCORING

Material Adicional



Fonte: https://www.experian.com/blogs/ask-experian/credit-education/score-basics/understanding-credit-scores/



2. Breve Histórico



A origem do score de crédito deriva de uma pergunta muito simples: **Posso contar que vou emprestar dinheiro** (conceder crédito) a um determinado indivíduo e vou receber o dinheiro de volta?



Credit scores started in the 1950s when Bill Fair, an engineer and Earl Isaac, a mathematician created an automated scoring system. They eventually found the Fair Issac Corportation, developing and selling their credit scoring system to banks, retailers and corporations in the US and around the world.

MBOA MORTGAGE COMPANY|MBOAMTG.COM

O engenheiro William Fair e o matemático Earl Isaac foram os precursores dos métodos de escoragem de risco, criados na década de 1950. Em 1956, eles criaram a Fair Isaac Corporation, que mais tarde, na década de 1980, deu origem ao FICO Score, o mais importante processo de escoragem do mundo.

FICO, um *rebranding* da Fair Isaac Corporation, é hoje uma empresa americana de software, dona do FICO Score e de ferramentas para gerenciamento dos processos de decisão nas empresas.

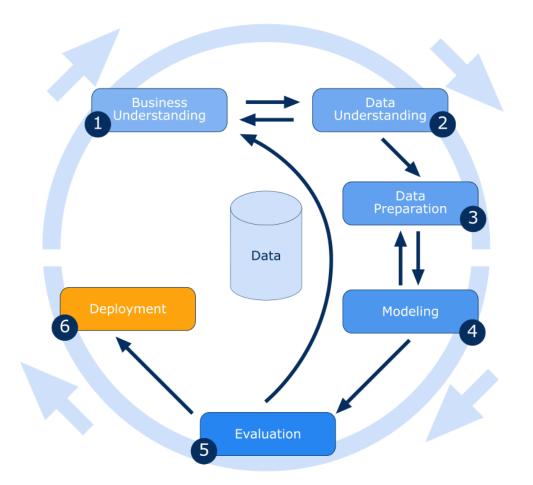




3. CRISP-DM em Credit Scoring



Credit Scoring CRISP-DM | CREDIT SCORING



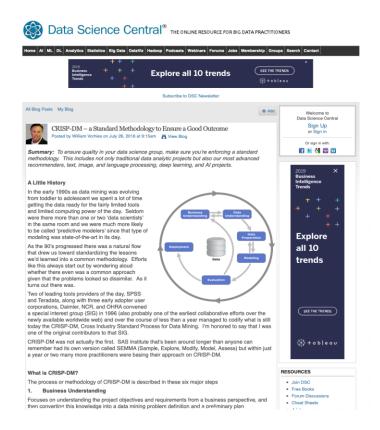
Etapa	Contexto	
Entendimento do Problema de Negócio	Que problema de negócio a empresa quer resolver e qual o contexto por trás desse problema?	
Entendimento dos Dados	Quais são os dados disponíveis, associados ao problema de negócio a ser estudado?	
Preparação dos Dados	Tratamento, limpeza, consolidação, descrição, análise e insights sobre os dados associados ao problema de negócio	
Modelagem	Uso de métodos quantitativos (regressão, redes neurais, árvores aleatórias, máquinas de vetor de suporte, etc.) para modelagem analítica dos dados.	
Avaliação do Modelo	Quão preciso e estável é o modelo desenvolvido? Podemos confiar nele?	
Implementação	Etapa em que é o modelo passa a ser utilizado para auxiliar no processo de decisão e ajuda a empresa a melhor selecionar os clientes, de acordo com seu apetite de risco.	

Fonte: https://www.semantix.com.br/blog/como-explorar-e-gerenciar-dados-com-o-crisp-dm

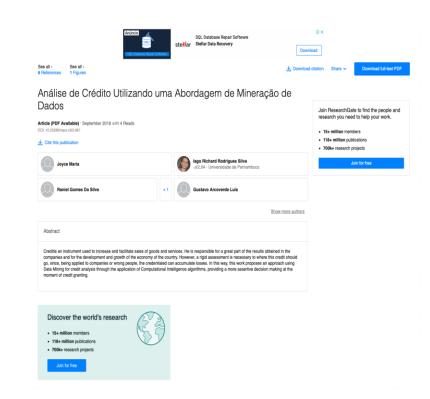


Credit Scoring CRISP-DM | CREDIT SCORING

Material Adicional



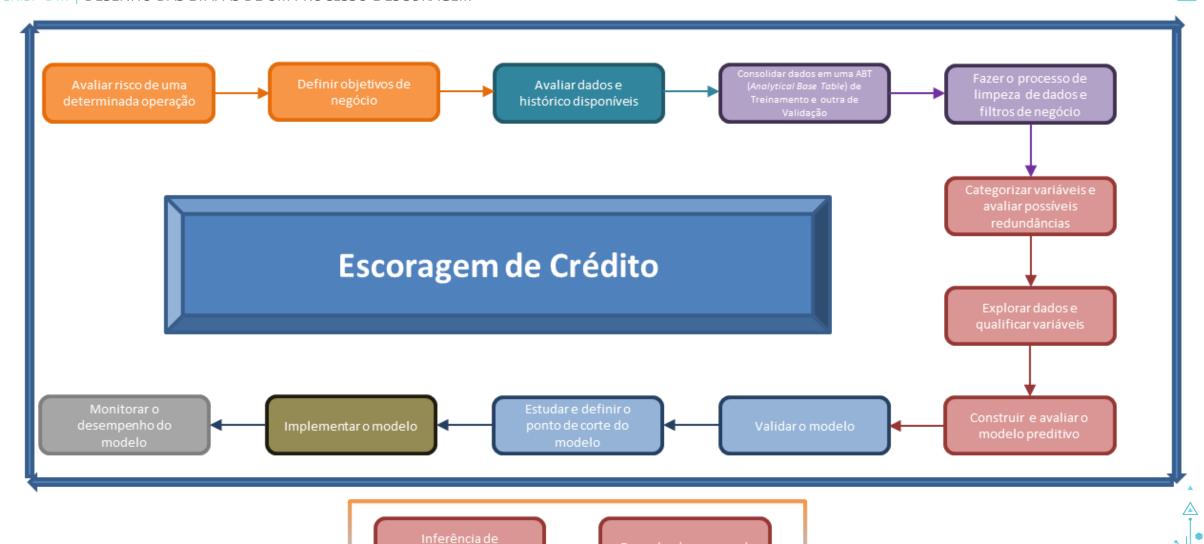
Fonte: https://www.datasciencecentral.com/profiles/blogs/crisp-dm-a-standard-methodology-to-ensure-a-good-outcome



Fonte:

https://www.researchgate.net/publication/329923257_Analise_de_Credito_Utilizando_uma_ Abordagem de Mineracao de Dados









4. Definição de *Default*





Definição de "bons" e "maus" clientes para a construção de um Credit Scoring

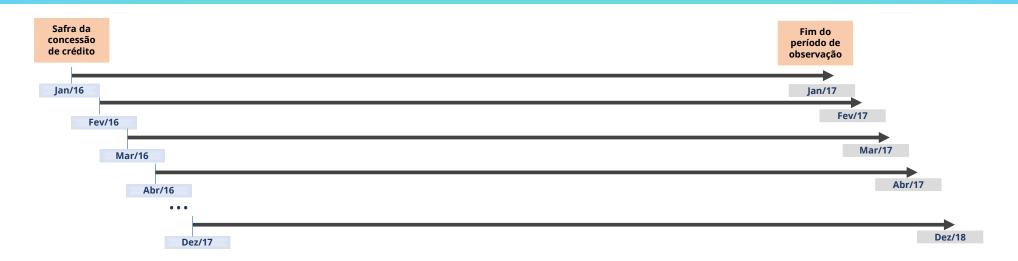


- É uma definição que deve estar em linha com as políticas e estratégias do produto que será considerado para a modelagem (cartão de crédito, cheque especial, crédito pessoal, etc.).
- Via de regra, o cliente é considerado como mau quando ultrapassa 60 dias de atraso em até 12 meses após o início da observação.
- É fundamental analisar clientes em diversas safras de observação para capturar diferentes efeitos, incluindo sazonais. Contudo, é importante que a base de análise não contemple um período muito extenso, cujas políticas de crédito ou características do portfolio tenham se alterado significativamente. Sugestão inicial poderia ser entre 18 e 24 safras de observação.
- O tempo de observação dependerá do horizonte de previsão a ser considerado. Usualmente, 12 meses é o período mais comum, podendo, em alguns casos, ser menor.



Credit Scoring DEFAULT | CREDIT SCORING

Definição de "bons" e "maus" clientes para a construção de um Credit Scoring



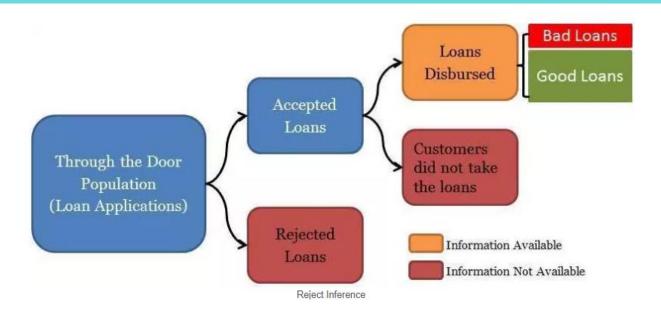
- Nesse diagrama usado como exemplo, estamos considerando 24 safras de análise, cada uma delas com 12 meses de observação.
- Em cada safra, fazemos a marcação do cliente como "bom", "mau" ou "indeterminado" em função da evolução de seus níveis de atraso ao longo dos 12 meses, observando o status do atraso <u>mês a mês</u>.
- Um bom critério para compor as ABT's de Treinamento e Validação seria deixar as últimas 3 safras de concessão de crédito (mais recentes) como ABT's de validação (usadas somente para validação do modelo) e as demais, como ABT's de treinamento (usadas somente para o desenvolvimento do modelo).



5. Inferência de Rejeitados



Em um processo tradicional de análise de crédito, o score de crédito (*Credit Score*) desempenha função estratégica. Ele ajuda a determinar quais clientes serão **aprovados** e terão a concessão do crédito e quais serão **rejeitados (ou negados)** e não o receberão (salvo por políticas de exceção). Como os clientes rejeitados, via de regra, não receberam crédito, não foi possível obter e acompanhar sua performance e, portanto, é difícil considerá-los em um processo de modelagem de risco de crédito. Para endereçar esse problema, existe uma abordagem chamada "*Inferência dos Rejeitados*".



Fonte: http://ucanalytics.com/blogs/reject-inference-scorecards-banking-case-part-5/



Em um processo tradicional de análise de crédito, o score de crédito (*Credit Score*) desempenha função estratégica. Ele ajuda a determinar quais clientes serão **aprovados** e terão a concessão do crédito e quais serão **rejeitados (ou negados)** e não o receberão (salvo por políticas de exceção). Como os clientes rejeitados, via de regra, não receberam crédito, não foi possível obter e acompanhar sua performance e, portanto, é difícil considerá-los em um processo de modelagem de risco de crédito. Para endereçar esse problema, existe uma abordagem chamada "*Inferência dos Rejeitados*".

Credit Bureaus

Captura de informações de performance dos rejeitados nos birôs de crédito, que concentram dados desses clientes em outras instituições.

n de de de os

Augmentation Through Parceling

Essa é a forma mais conhecida para criar um modelo KGB (*known-good-bad model*) e escorar a base de rejeitados.

Fuzzy Augmentation

É uma extensão do processo de parceling, que contempla o uso de lógica fuzzy para analisar os rejeitados, sendo considerado um método mais sofisticado de análise.

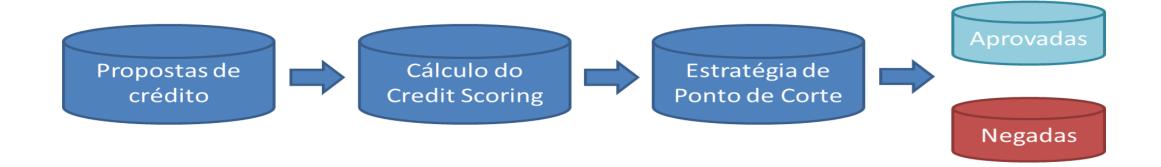




6. Ponto de corte em *Credit*Scoring



É necessária a definição de uma estratégia de ponto de corte em concessão de crédito



Além das formas já vistas em aula, também podem ser utilizadas as seguintes estratégias:

(a) Taxa de aprovação desejada, (b) Inadimplência esperada, (c) Margem de contribuição desejada.



Credit Scoring Ponto de corte | CREDIT SCORING

Vamos considerar a seguinte tabela de distribuição de score e considerar a taxa de aprovação como critério para definição do ponto de corte:

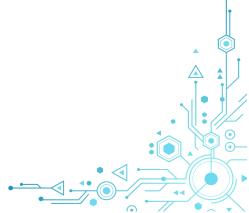
Faixa de Score	Distribuição de Score de Propostas Avaliadas em Dez/2018			
	Qtde de Propostas	% de Propostas	% Acumulado de Propostas	
<=100	21.251	2,9%	100,0%	
101-200	26.521	3,6%	97,1%	
201-300	36.412	4,9%	93,6%	
301-400	52.121	7,0%	88,7%	
401-500	78.521	10,6%	81,7%	
501-600	71.124	9,6%	71,1%	
601-700	98.645	13,3%	61,5%	
701-800	99.011	13,3%	48,3%	
801-900	107.521	14,5%	35,0%	
>900	152.321	20,5%	20,5%	
Total	743.448	100,0%	-	

Analisando a tabela e considerando que queremos ter por volta de 89% de aprovação das propostas, nosso ponto de corte deveria ser estabelecido como 301, ou seja, todos aqueles clientes que tiverem score superior a 300 seriam aprovados. Os demais, por volta de 11% seriam negados. Logicamente, essa estratégia pode ser insuficiente se desejarmos ser mais rigorosos com as futuras taxas de default, devendo considerar outros elementos, como taxa de maus ("bad rate"), margem de contribuição, entre outras métricas de mercado.





7. Cases





Modelagem de avaliação de risco para crédito imobiliário

CASE | CREDIT SCORING

Um diretor deseja obter um modelo para tomada de decisão de concessão crédito imobiliário. A base **CREDITO IMOBILIARIO.xIsx** é compostas por dados de financiamentos imobiliários feitos por clientes americanos, trazendo informações sobre as propostas, como dados sócio-demográficos, perfil do financiamento e características do cliente.

Avalie os seguintes itens:

- a) Faça a análise exploratória univariada e bivariada. Qual o % de clientes inadimplentes na base?
- b) Calcule o IV das variáveis.
- c) Categorize as 3 variáveis quantitativas mais fortes, de 2 formas: em quartis e de forma otimizada. Qual apresentou melhores resultados em termos de valor de *information value* (IV)?
- d) Divida a base em treino e teste e obtenha o modelo de regressão logística utilizando o método *Backward*, com 95% de confiança. Dado o número relativamente alto de variáveis, exclua as variáveis de IV fraquíssimo.
- e) Verifique se há multicolinearidade.
- f) Calcule o K-S e o AUC para o modelo na base de treino e teste. Alguma disparidade entre os resultados desses indicadores? Como você avalia a qualidade desse modelo?
- g) Mostre a tabela de distribuição do score, por decis. Qual o % de inadimplência por faixa? O score ordena o risco dos clientes de forma adequada?
- h) Calcule o PSI para a base de validação fora do tempo. Algum sinal de não aderência do modelo, em termos de estabilidade?

CREDITOIMOBILIARIO.XLSX









Um diretor deseja obter um modelo para tomada de decisão de concessão de cartão de crédito com base em variáveis cadastrais do cliente.

Avalie os seguintes itens:

- a) Faça a análise exploratória univariada e bivariada. Qual o % de clientes inadimplentes na base?
- b) Calcule o IV das variáveis.
- c) Categorize as 2 variáveis quantitativas de 2 formas: em quartis e de forma otimizada. Qual apresentou melhores resultados em termos de valor de *information value* (IV)?
- d) Divida a base em treino e teste e obtenha o modelo de regressão logística utilizando o método *Backward*, com 95% de confiança. Dado o número relativamente alto de variáveis, exclua as variáveis de IV fraguíssimo.
- e) Verifique se há multicolinearidade.
- f) Calcule o K-S e o AUC para o modelo na base de treino e teste. Alguma disparidade entre os resultados desses indicadores? Como você avalia a qualidade desse modelo?
- g) Mostre a tabela de distribuição do score, por decis. Qual o % de inadimplência por faixa? O score ordena o risco dos clientes de forma adequada?







CARTAO DE CREDITO.XLSX