

## 1. INTRODUCCION AL CONCEPTO DE PROYECTO DE EMPRESA (BUSINESS PLAN)

### 1.1 Espíritu emprendedor

### 1.2 El Proyecto de Empresa

#### *1.1 Espíritu emprendedor*

Emprendedor es aquella persona capaz de **identificar** una necesidad, **reunir** los recursos necesarios y **emprender** una acción para satisfacer una necesidad identificada. Es necesario por tanto percibir oportunidades de negocio y tener capacidad para crear y consolidar empresas.

El emprendimiento es de vital importancia para la sociedad ya que contribuye al crecimiento económico y a la mejor evolución del empleo.

El problema es que la PYMES tienen unas tasas de supervivencia menores que el resto de las empresas debido a:

- **menores posibilidades** para hacer frente a las contingencias.
- **mayores dificultades** para :
  - Obtener financiación
  - Generar una cartera inicial de clientes
  - Lograr contratar personal adecuado
- **Obstáculos para el nacimiento**
  - Complejidad para la creación de una empresa
  - Altos tipos impositivos reducen el incentivo
  - Escasez de financiación.

En todo caso es importante comprender que el término “fracaso” no es correcto al hablar de creación de empresas. En la cultura anglosajona existe la creencia de que para triunfar en un negocio antes hay que haberlo intentado al menos tres veces con negocios que no se consolidaron pero que sin duda aportaron la experiencia y el conocimiento acerca de que errores no volver a cometer.

“El fracaso es la oportunidad de empezar de nuevo, con más inteligencia”, Henry Ford.

#### *1.2 El Proyecto de Empresa*

Es un documento en el que se desarrollan y planifican, en una primera aproximación, cada una de las áreas que determinan la actividad empresarial de la futura empresa; para detectar la posible **viabilidad** de la misma.

El hecho de crear una empresa, concretamente una “pequeña empresa”, va acompañado siempre de un alto grado de riesgo. Este proceso de planificación no garantiza el éxito pero **elimina incertidumbre** o dudas sobre la idea inicial.

El Proyecto Empresarial es a su vez una “**Primera Tarjeta de Presentación**” ante posibles personas interesadas en participar en tu proyecto, como por ejemplo, instituciones financieras a las cuales se suele acudir para pedir **financiación** del proyecto, ante instituciones públicas que puedan apoyar de forma diversa nuestra idea.

El Proyecto de Empresa es un documento donde se **analiza de forma práctica la posible viabilidad** de un proyecto empresarial, es decir, sus posibilidades de éxito.

La viabilidad de una empresa está condicionada al cumplimiento de los cuatro aspectos siguientes:

1 **Viabilidad Técnica** (empresas de fabricación y en las de servicios). ¿Es posible, desde el punto de vista técnico, desarrollar eficientemente nuestros productos/servicios?, ¿cuál es el proceso de fabricación?, ¿se dispone de medios técnicos y humanos adecuados?

2 **Viabilidad Comercial**. Un proyecto es viable comercialmente si justifica la existencia de un mercado para el producto/servicio previsto, y las ventas estimadas son realistas con el planteamiento que se realiza de la empresa.

3 **Viabilidad Económica**. El proyecto es viable, desde el punto de vista económico, si es capaz de generar beneficios y proporcionar una rentabilidad aceptable.

4 **Viabilidad Financiera**. El proyecto es viable, desde el punto de vista financiero, si no plantea problemas de tesorería y tiene una estructura financiera equilibrada, en cuanto a endeudamiento, solvencia y liquidez.

El Proyecto estará compuesto por un conjunto de Estudios o Informes, que iremos desarrollando en las sucesivas **fases del Business Plan**.

*Fase I:* identificación de la idea y evaluación de la oportunidad de negocio

*Fase II:* análisis del entorno

*Fase III:* estrategia comercial y plan de marketing

*Fase IV:* estrategia de operaciones

*Fase V:* estrategia de RRHH

*Fase VI:* análisis económico financiero

*Fase VII:* conclusiones finales y perspectivas de futuro

Estos contenidos deben poseer coherencia y unidad, ya que las decisiones que se tome en cada Estudio afectan al resto de las áreas, debido a la interconexión que existe entre ellas.