# Decisión Bayesiana con R

teoriadecision\_funciones\_bayesiana.R

1. Un grupo editorial va a poner a la venta una nueva revista quincenal de información general. Los beneficios dependerán del precio de venta de la revista y de la aceptación que ésta tenga en el mercado. En cuanto al precio de venta se barajan tres posibilidades: que sea de 3.5 euros (A<sub>1</sub>), que sea de 5 euros, llevando cada número un regalo (A<sub>2</sub>), o bien que sea de 1.5 euros los dos primeros números y 4 euros el resto (A<sub>3</sub>). En cuanto a la cuota de mercado se consideran tres niveles: un 10% (E<sub>1</sub>), con una probabilidad de ocurrencia de 0.3; un 30% (E<sub>2</sub>), con una probabilidad de 0.4; y un 60% (E<sub>3</sub>), con una probabilidad de 0.3. La tabla siguiente recoge el beneficio estimado, en miles de euros, para el primer año:

E	0.3	0.4	0.3	
A	$E_1$	$E_2$	$E_3$	
$\overline{A_1}$	-500	200	550	
$A_2$	-600	600	1200	
$A_3$	-300	600	1050	

El grupo editorial tiene la posibilidad de contratar los servicios de un analista de mercado, que le informará sobre si la nueva revista será aceptada por el mercado o no. Si la cuota de mercado es de un 60 %, la probabilidad de que el informe indique que es aceptada es de 0.5; si la cuota es del 30 %, dicha probabilidad será de 0.4 y de 0.2 si la demanda se sitúa en un 10 %.

- (a) Si el informe le cuesta a la editorial 3000 euros, ¿cuál será la regla de decisión óptima?
- (b) ¿Qué valor otorga el decisor al informe del experto si éste dice que la revista no será aceptada por el mercado?

1. Un grupo editorial va a poner a la venta una nueva revista quincenal de información general. Los beneficios dependerán del precio de venta de la revista y de la aceptación que ésta tenga en el mercado. En cuanto al precio de venta se barajan tres posibilidades: que sea de 3.5 euros  $(A_1)$ , que sea de 5 euros, llevando cada número un regalo  $(A_2)$ , o bien que sea de 1.5 euros los dos primeros números y 4 euros el resto  $(A_3)$ . En cuanto a la cuota de mercado se consideran tres niveles: un 10%  $(E_1)$ , con una probabilidad de ocurrencia de 0.3; un 30%  $(E_2)$ , con una probabilidad de 0.4; y un 60%  $(E_3)$ , con una probabilidad de 0.3. La tabla siguiente recoge el beneficio estimado, en miles de euros, para el primer año:

E	0.3	0.4	0.3	
A	$E_1$	$E_2$	$E_3$	
$A_1$	-500	200	550	
$A_2$	-600	600	1200	
$A_3$	-300	600	1050	

El grupo editorial tiene la posibilidad de contratar los servicios de un analista de mercado, que le informará sobre si la nueva revista será aceptada por el mercado o no. Si la cuota de mercado es de un 60 %, la probabilidad de que el informe indique que es aceptada es de 0.5; si la cuota es del 30 %, dicha probabilidad será de 0.4 y de 0.2 si la demanda se sitúa en un 10 %.

- (a) Si el informe le cuesta a la editorial 3000 euros, ¿cuál será la regla de decisión óptima?
- (b) ¿Qué valor otorga el decisor al informe del experto si éste dice que la revista no será aceptada por el mercado?
- Decisor: el grupo empresarial
- Alternativas:
  - -A1 = precio de 3.5 euros
  - A2 = precio de 5 euros más regalo
  - A3 = precio inicial de 1.5 euros y posterior de 4 euros
- Estados de la naturaleza:
  - E1: 10 %
  - E2: 30 % - E3: 60 %
- de evaluación: (miles de euros) beneficios obtenidos
- Información adicional aleatoria (X):
  - X1 = que el informe indique que la revista será aceptada por el mercado
  - -X2 = que el informe indique que la revista no será aceptada por el mercado.

## A1 es siempre peor que A3. Se elimina A1

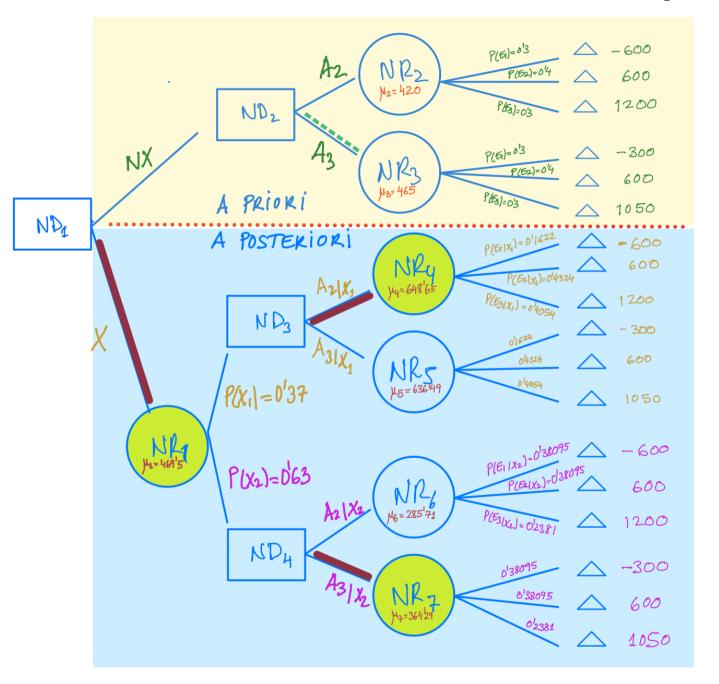
$$P(E_1)=0.3,\ P(E_2)=0.4,\ P(E_3)=0.3$$

$$P(X_1|E_1) = 0.2, \ P(X_2|E_1) = 0.8$$

$$P(X_1|E_2)=0.4,\; P(X_2|E_2)=0.6$$

$$P(X_1|E_3) = 0.5, \ P(X_2|E_3) = 0.5$$

# Representación en árbol



**Estudio a priori** 

Estudio a posteriori

P	$X_j$	
$E_i$	$P(E_i, X_j)$	$P(E_i)$
	$P(X_j)$	

$$egin{array}{c|c} R & E_i & \\ \hline A_k & R_{k,i} & \\ \hline \end{array}$$

Generalmente la información conocida es:

```
## DATOS
n = 2 \# num. alternativas (A k)
m = 3 \# num. estados (E_i)
q = 2 \# num. modalidades X (X_j)
probs_estados = c(0.3,0.4,0.3)
# Cada fila asociada a E_i (P(Xj|Ei))
# Las filas:
## 0.2, 0.8 representa: XjIE1 (debe sumar 1)
## 0.4, 0.6 representa: XjIE2 (debe sumar 1)
## 0.5, 0.5 representa: XiIE3 (debe sumar 1)
# Las columnas:
## 0.2, 0.4, 0.5 representa: X1|Ei
## 0.8, 0.6, 0.5 representa: X2|Ei
probs_X_cond_estados = matrix(c(0.2,0.8,
                                0.4.0.6.
                                0.5,0.5), nrow=m, ncol=q, byrow=TRUE)
# Filas: Ak (alternativas)
# Columnas: Ei (estados)
# A3 es siempre mejor que A1, de ahí que se elimina A1
tv = matrix(c(-600,600,1200,
              -300,600,1050),nrow=n,ncol=m,byrow=TRUE)
favorable = TRUE
baselogaritmo = 2
## LLAMADA A FUNCIÓN
res = func_estudio_arbolbayesiano_completo(probs_estados,
                                     probs_X_cond_estados,
                                     tv.
                                     favorable,
                                     baselogaritmo,nb_alt = c("A2","A3"))
res
```

$$P(E_i)$$
 **y**  $P(X_j|E_i)$ 

$$P(E_1)=0.3,\ P(E_2)=0.4,\ P(E_3)=0.3$$

$$P(X_1|E_1) = 0.2, \ P(X_2|E_1) = 0.8$$

$$P(X_1|E_2) = 0.4, \ P(X_2|E_2) = 0.6$$

$$P(X_1|E_3) = 0.5, \ P(X_2|E_3) = 0.5$$

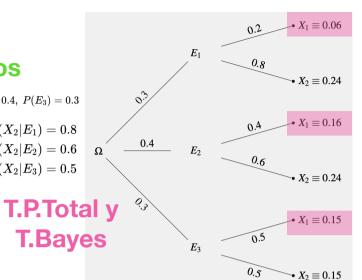
## Solución obtenida COSTE-BENEFICIO

## **Datos**

$$P(E_1) = 0.3, \ P(E_2) = 0.4, \ P(E_3) = 0.3$$

$$P(X_1|E_1)=0.2,\ P(X_2|E_1)=0.8 \ P(X_1|E_2)=0.4,\ P(X_2|E_2)=0.6 \ \Omega$$

$$P(X_1|E_3) = 0.5, \ P(X_2|E_3) = 0.5$$



\$informe\_benefcostes\$probs\_conjunta

E1 0.06 0.24

E2 0.16 0.24 E3 0.15 0.15

$$P(E_i, X_j) = P(E_i) \cdot P(X_j | E_i)$$

\$informe\_benefcostes\$probs\_marginal\_X

$$P(X_j) = \sum_i P(E_i, X_j)$$

\$informe\_benefcostes\$probs\_E\_cond\_X

524  
524 
$$P(E_i|X_j) = \frac{P(E_i, X_j)}{P(X_i)}$$

E3 0.4054054 0.2380952

\$informe\_benefcostes\$val\_esperadas\_apriori

A2 A3

420 465

\$informe\_benefcostes\$mejor\_val\_alt\_apriori Γ17 465

$$RER = mejor_i \ E(A_i) = E(A_p^*)$$

\$informe\_benefcostes\$mejor\_alts\_apriori Γ17 "A3"

\$informe\_benefcostes\$mat\_val\_esperadas\_aposteriori

A2 648,6486 285,7143

A3 636.4865 364.2857

\$informe\_benefcostes\$mejor\_val\_alt\_aposteriori

648.6486 364.2857

\$informe\_benefcostes\$mejor\_alt\_aposteriori

"A2" "A3"

\$informe\_benefcostes\$valor\_REII

$$REII = \sum_{s} E(A^*/X_s) P(X_s)$$

\$informe benefcostes\$valor RER

[1] 465

\$informe\_benefcostes\$valor\_VEX Γ17 4.5

$$=VEX=REII-RER:$$

- Si CIX < VEX, el decisor adquirirá la información perfecta X.
  - Así, la regla de decisión óptima será la que se sigue del análisis pre-a-posteriori, es decir, si se produce lo que establece  $X_s$ , la alternativa óptima será  $A^*/X_s$ . Y en este caso, el resultado que el decisor espera conseguir será  $E(A^*/X_s)$ , y el valor otorgado a esa regla de decisión vendrá dado por VEX.
- Si CIX > VEX, el decisor no adquirirá la información perfecta X. En este caso, la regla de decisión óptima será la que se sigue del análisis a priori, es decir, sea cual sea la concreción de la información que se presente, la alternativa óptima será  $A_p^*$  y el resultado que el decisor espera conseguir vendrá dado por  $E(A_n^*) = RER$ .

## Solución obtenida COSTE-BENEFICIO

\$informe\_benefcostes\$probs\_conjunta

X1 X2 E1 0.06 0.24 E2 0.16 0.24 E3 0.15 0.15

$$P(E_i, X_j) = P(E_i) \cdot P(X_j | E_i)$$

\$informe\_benefcostes\$probs\_marginal\_X

X1 X2 0.37 0.63

$$P(X_j) = \sum_i P(E_i, X_j)$$

\$informe\_benefcostes\$probs\_E\_cond\_X

X1 X2 E1 0.1621622 0.3809524 E2 0.4324324 0.3809524 E3 0.4054054 0.2380952

$$P(E_i|X_j) = \frac{P(E_i, X_j)}{P(X_j)}$$

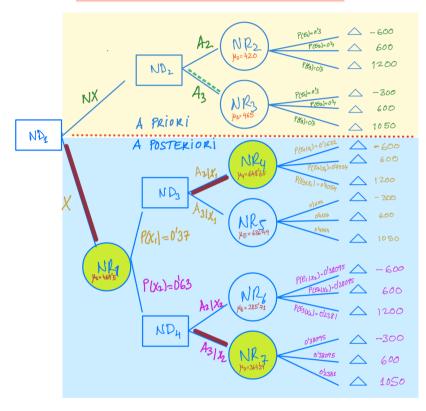
\$informe\_benefcostes\$val\_esperadas\_apriori

A2 A3 420 465

\$informe\_benefcostes\$mejor\_val\_alt\_apriori
[1] 465

$$P(E_1) = 0.3, \ P(E_2) = 0.4, \ P(E_3) = 0.3$$

$$egin{aligned} P(X_1|E_1) &= 0.2, \ P(X_2|E_1) &= 0.8 \ P(X_1|E_2) &= 0.4, \ P(X_2|E_2) &= 0.6 \ P(X_1|E_3) &= 0.5, \ P(X_2|E_3) &= 0.5 \end{aligned}$$



$E_{j}$	$P(E_j)$	$P(X_1 E_j)$	$P(X_2 E_j)$	$P(E_j,X_1)$	$P(E_j,X_2)$	$P(E_j X_1)$	$P(E_j X_2)$
$E_1$	0.3	0.2	0.8	0.06	0.24	0.1621622	0.3809524
$E_2$	0.4	0.4	0.6	0.16	0.24	0.4324324	0.3809524
$E_3$	0.3	0.5	0.5	0.15	0.15	0.4054054	0.2380952
	1			$P(X_1) = 0.37$	$P(X_2) = 0.63$	1	1

## Solución obtenida COSTE-BENEFICIO

\$informe\_benefcostes\$mejor\_alts\_apriori
[1] "A3"

\$informe\_benefcostes\$mat\_val\_esperadas\_aposterio

X1 X2 A2 648.6486 285.7143 A3 636.4865 364.2857

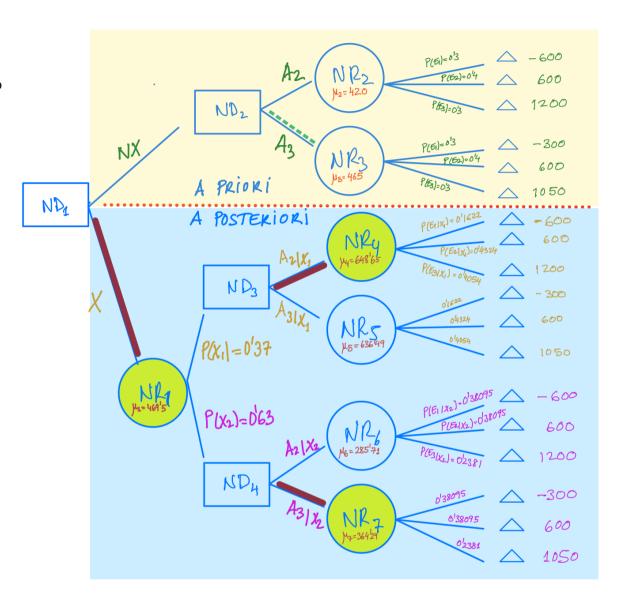
\$informe\_benefcostes\$mejor\_alt\_aposteriori
 X1 X2
"A2" "A3"

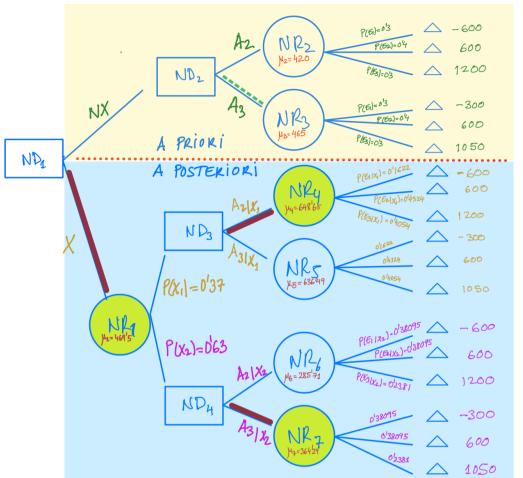
\$informe\_benefcostes\$valor\_REII
[1] 469.5

\$informe\_benefcostes\$valor\_RER
[1] 465

\$informe\_benefcostes\$valor\_VEX
[1] 4.5

=VEX = REII - RER :





# **DECISIÓN FINAL**

## ## \$informe\_benefcostes\$valor\_VEX = 
$$VEX = REII - RER$$
 :

#### • Alternativas:

- -A1 = precio de 3.5 euros
- A2 = precio de 5 euros más regalo
- -A3 =precio inicial de 1.5 euros y posterior de 4 euros
- Información adicional aleatoria (X):
  - -X1 = que el informe indique que la revista será aceptada por el mercado
  - X2 = que el informe indique que la revista no será aceptada por el mercado.

## (a) Si el informe le cuesta a la editorial 3000 euros, ¿cuál será la regla de decisión óptima?

#### Decisión final

Como CIA = 3 < VEX = 4.5 el decisor debe comprar la información adicional aleatoria.

- Si el informe indica que el mercado aceptará la revista, la opción óptima será
   A<sub>2</sub>, esto es, un precio de 5 euros más regalo.
- Si el informe dice que el mercado no aceptará la nueva publicación, el precio óptimo será de 1.5 euros los dos primeros números y el resto 4 euros  $(A_3)$ .

## Solución obtenida COSTE-BENEFICIO: valor económico cada concreción

Las mejores alternativas han sido:

• A priori:

res\$informe\_benefcostes\$mejor\_alts\_apriori

```
## [1] "A3"
```

• A posteriori según la concreción:

res\$informe\_benefcostes\$mejor\_alt\_aposteriori

```
## X1 X2
## "A2" "A3"
```

Utilizando:

res\$informe\_benefcostes\$mat\_val\_esperadas\_aposteriori

```
## X1 X2
## A2 648.6486 285.7143
## A3 636.4865 364.2857
```

• El valor que el decisor le otorga a cada una de las concreciones se encuentra en la columna "VEXi":

#### res\$informe\_benefcostes\$valor\_VEX\_Xi

```
## REMAXi REaltpriori VEXi
## X1 648.6486 636.4865 12.16216
## X2 364.2857 364.2857 0.00000
```

Para el decisor la concreción X2 no tiene valor económico, ya que en este caso no cambia la decisión óptima que tomó a priori: A3.

## Solución obtenida EFICIENCIA DE LA INFORMACIÓN (ENTROPÍA)

[1] 2.909921

La función de entropía representa la cantidad media de información que aporta la realización de un fenómeno cuando se presenta, dicho de otra forma, mide el grado de desorden del sistema (grado de información).

$$H(X) = \sum_{i=1}^{n} I_{X_i} P(X_i) = \sum_{i} -\log P(X_i) P(X_i) = -\sum_{i} P(X_i) \log P(X_i)$$

```
## $informe_entropia
                                                                        3. La cota máxima para la entropía de un fenómeno aleatorio X con n concreciones es log n. Ese
   $informe entropia$marginal X
                                                                          valor se alcanza para el fenómeno aleatorio de n concreciones con máximo desorden, es decir, el
      X1
           X2
                                                                          equiprobable.
                    p_{i,i} = P(X = X_i) = \sum_i p_{i,i}
                                                                          Sea X: X_1, \ldots, X_i, \ldots, X_n, entonces H(X) \leq \log n.
## 0.37 0.63
##
   $informe_entropia$entropia_apriori
                                                                         H(E) = -\sum_{i} p_{i} \cdot \log p_{i}, H(X) = -\sum_{j} p_{\cdot j} \log p_{\cdot j}
                                                  H(E)
    [1] 1.570951
##
   $informe_entropia$entropias_aposteriori
##
            X1
                       X2
                                                       Definición 6.3 Definimos la entropia del E a posteriori a X como:
## 1.476666 1.553763
##
                                                                 H(E|X) = E(H(E|X = X_j)) = \sum_{i} H(E|X = X_j) p_{i,j} = -\sum_{i} \sum_{i} (p_{i|j} \log p_{i|j}) p_{i,j}
   $informe_entropia$entropia_aposteriori
   [1] 1.525237
##
                            H(E|X)
##
   $informe_entropia$informacion_canal
                                                       I_c(E,X) = H(E) - H(E|X)
    [1] 0.04571343
##
   $informe_entropia$coeficiente_redundancia
    [1] 0.02909921
##
                                                                     R_c(E,X) = \frac{I_c(E,X)}{H(E)} = \frac{H(E) - H(E|X)}{H(E)} = 1 - \frac{H(E|X)}{H(E)}
   $informe_entropia$coeficiente_redundancia_porc
```

- Si  $R_c = 0$ , la información aportada por X no es eficiente y el desorden de E permanece igual.
- Si R<sub>c</sub> = 1, la información aportada por X es completamente eficiente y el desorden de E se reduce a cero.

# Solución obtenida EFICIENCIA DE LA INFORMACIÓN (ENTROPÍA)

##

## [1] 2.909921

## \$informe\_entropia\$coeficiente\_redundancia\_porc

```
## $informe_entropia
## $informe_entropia$marginal_X
     X1
           X2
                    p_{\cdot j} = P(X = X_j) = \sum_i p_{ij}
## 0.37 0.63
##
## $informe_entropia$entropia_apriori
                                            H(E)
   [1] 1.570951
##
## $informe entropia$entropias aposteriori
          X1
                     X2
##
                                                Definición 6.3 Definimos la entropia del E a posteriori a X como:
## 1.476666 1.553763
                                                          H(E|X) = E(H(E|X = X_j)) = \sum_{i} H(E|X = X_j) p_{i,j} = -\sum_{i} \sum_{i} (p_{i|j} \log p_{i|j}) p_{i,j}
## $informe_entropia$entropia_aposteriori
   [1] 1.525237
                        H(E|X)
##
## $informe_entropia$informacion_canal
   [1] 0.04571343
##
## $informe_entropia$coeficiente_redundancia
   [1] 0.02909921
```

$E_j$	$P(E_j X_1)$	$\log_2 P(E_j X_1)$	$ig  P(E_j X_1)  imes log_2 P(E_j X_1)$	
$E_1$	0.1621622	-2.624491	-0.4255932	$ ightarrow H(E X_1) = -\sum P(E_j X_1)log_2P(E_j X_1) = 1.476666$
$E_2$	0.4324324	-1.209453	-0.5230067	$H(E X_1) = -\sum_j I(E_j X_1) log_2 I(E_j X_1) = 1.470000$
$E_3$	0.4054054	-1.302563	-0.5280661	