# Modul 1 "Grundlagen Coaching"

### → Allgemein

- Coaching ist ein ziel- und lösungsorientiertes Verfahren und eine Begleitung von Menschen, die darauf abzielt, eine selbstgesteuerte Verbesserung der Wahrnehmung von Erleben und Verhalten für Klienten zu ermöglichen
- ▼ Akivierung persönlicher Potenziale
  - Fähigkeiten und innere Ressourcen werden erlebbar gemacht
- Es geht um die Prozess- und nicht die Inhaltsebene

#### **▼** Prozess-Verständnis

- ▼ Es gibt keine Wahrheit, nur Wirklichkeitskonstruktionen
  - das Abbild unserer Sinneswahrnehmung ist zu großem Teil eine internale Projektion
- ▼ Veränderung ist nur gut, wenn sie sich lohnt
  - Menschen sind Teil eines Systems
  - Veränderung nur dann nachhaltig wirksam, wenn sie die Gegebenheit des relevanten
     Systems berücksichtigt
- Wenn das, was du tust, nicht funktioniert, dann tue was anderes
- So einfach wie möglich und so komplex wie nötig
- Die Gestatung der Gegenwart bestimmt die Wirkung der Vergangenheit im Jetzt
- ▼ Die besten Lösungen entstehen durch Wahlfreiheit
  - ▼ aus der Kybernetik übernommen
    - in einem System überlebt das Element, welches die größte Flexibilität hat (also die meisten Wahlmöglichkeiten)

#### Grundhaltung im Coaching

- Menschen verfügen über alle Ressourcen, um erwünschte Veränderungen zu erreichen
- Der Klient ist der Experte f
   ür die L
   ösung
- Jedes Verhalten ist eine Ressource, abhängig vom Kontext
- Menschen treffen imm die zur Zeit beste Wahl
- Jedem Verhalten liegt eine positive Absicht zu Grunde
- Wahrzunehmende Widerstände sind achtenswerte und kompetente Rückmeldungen des Klienten

- Kann ein Mensch etwas lernen, kann es grundsätzlich jeder
- Körper und Geist beeinflussen sich gegenseitig
- Es gibt kein Versagen, es gibt nur Feedback
- Über die Bedeutung einer Botschaft entscheidet der Empfänger

#### ▼ Rapport

- zentrales Konzept im Coaching
- Grundlage f
  ür Interventionen und kommunikative Prozesse
- es dient der vertrauensvollen und stabilen Beziehung zum Klienten
- Wichtig beim Herstellen ist eine wertschätzende, freundiche und offene Haltung für den Gesprächspartner, frei von Annahmen und Beurteilungen

### ▼ Sprachgestaltungsprozesse

- Backtracking
  - verbale Informationen, die man vom Gesprächspartner erhalten hat, werden
     wiederholt und zurückgegeben
  - Gesprächsinhalte werden zusammengefasst und bestimmte Schlüsselwörter der anderen Person wiederverwendet
- ▼ Ursachen- und Warum-Fragen
  - keine Warum-Fragen, da sie die Haltung einer Rechtfertigung provoziert. Dies eröffnet aber keine neuen Perspektiven, sondern bestätigen oder untermauern die bisherigen Sichtweisen.
- ▼ Offene Fragen und schließende Fragen
  - offene Fragen eröffnen neue Perspektiven und Lösungen, die für den Klienten möglich und hilfreich sind, geschlossene nicht
  - geschlossene Fragen wirken in den neuronalen Netzwerken problemaktivierend und feuern direkt in dieselbe Stelle, in der Ambivalenzen entstehen
  - ▼ Bsp.
    - Was könnte
    - Wie hast Du
    - Wann hast du schon mal
    - Wo war es schon mal möglich, dass du
    - Welche Möglichkeiten gibt es sonst noch, um
    - Wer könnte dich bei deiner Zielerreichung unterstützen

- ▼ Umgang mit Negationen
  - ▼ Klienten wissen häufig mehr und genauer, was sie nicht wollen, als das was sie wollen. Es sind negativ formulierte Zustandsbeschreibungen, z.B.
    - "Ich will nicht mehr, dass…", "Ich habe keine Lust mehr auf…", etc.
  - Durch die Fokussierung der Aufmerksamkeit auf das Unerwünschte entsteht aus konstrukivistischer Sicht das eigene Erleben und die eigene Wirklichkeit (Selffulfilling prophecey)

## ▼ Wohlgeformtheitskriterien für Ziele

- 1. Positive Formulierung
- 2. Selbstkontrollierbarkeit, selbstauslösbar und selbsterreichbar
- 3. Kontextspezifisch (Wer, was, wie, wann, wo?)
- 4. Zwischenschritte und -ziele bilden
- 5. Keine Vergleiche
- 6. Sinnesspezifisch konkret
- 7. Ökonomie
- 8. Ökologie
- 9. Metaziele

•