

**FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE**  
**ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS**  
**AÑOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018**

**BOGOTÁ, D.C. 20 DE FEBRERO DE 2020**

**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL**  
**FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE**  
NIT. No. 860.516.580-6  
POR EL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE 2019  
( EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS )

	NOTAS	2019	2018	ANÁLISIS HORIZONTAL		ANÁLISIS VERTICAL			
				DICIEMBRE	DICIEMBRE	VARIACIÓN	%	DICIEMBRE	DICIEMBRE
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>						2019-2018		2019	2,018
ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA	16	7,335,868	6,723,494	612,374	9%	100%	100%		
<b>INGRESOS NETOS OPERACIONALES</b>		<b>7,335,868</b>	<b>6,723,494</b>	<b>612,374</b>	<b>9%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>		
<b>COSTO DE VENTAS</b>									
COSTOS	17	3,935,484	3,304,732	630,752	19%	54%	49%		
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>		<b>3,400,384</b>	<b>3,418,762</b>	<b>-18,378</b>	<b>-1%</b>	<b>46%</b>	<b>51%</b>		
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>									
GASTOS DE PERSONAL	18	775,196	724,171	51,025	7%	46%	59%		
HONORARIOS		42,021	55,428	-13,407	-24%	3%	5%		
IMPOSTOS		53,711	44,731	8,980	20%	3%	4%		
ARRENDAMIENTOS		77,579	50,926	26,653	52%	5%	4%		
SEGUROS		12,705	13,178	-473	-4%	1%	1%		
SERVICIOS		327,562	125,040	202,522	162%	20%	10%		
GASTOS LEGALES		2,135	2,059	76	4%	0%	0%		
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES		31,236	27,426	3,810	14%	2%	2%		
ADECUACIÓN E INSTALACIONES		142,426	4,211	138,215	3282%	8%	0%		
GASTOS DE VIAJE		0	158	-158	-100%	0%	0%		
DEPRECIACIONES		91,724	85,228	6,496	8%	5%	7%		
AMORTIZACIONES		7,209	6,714	495	7%	0%	1%		
DIVERSOS		115,785	91,661	24,124	26%	7%	7%		
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>1,679,289</b>	<b>1,230,931</b>	<b>448,358</b>	<b>36%</b>	<b>23%</b>	<b>18%</b>		
<b>EXCEDENTE OPERACIONAL</b>		<b>1,721,095</b>	<b>2,187,831</b>	<b>-466,736</b>	<b>-21%</b>	<b>23%</b>	<b>33%</b>		
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>									
FINANCIEROS	19	149,993	134,653	15,340	11%	67%	76%		
COMISIONES		33,970	0	33,970	100%	15%	0%		
HONORARIOS		0	0	0	100%	0%	0%		
SERVICIOS		1,000	10,354	-9,354	-90%	0%	6%		
RECUPERACIONES		35,336	21,235	14,101	66%	16%	12%		
INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		260	8,857	-8,597	-97%	0%	5%		
DIVERSOS		1,750	3,223	-1,473	-46%	1%	2%		
<b>TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES</b>		<b>222,309</b>	<b>178,322</b>	<b>43,987</b>	<b>25%</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>		
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>									
FINANCIEROS Y AUXILIOS ACADÉMICOS	20	1,896,628	1,530,887	365,741	24%	88%	99%		
GASTOS EXTRAORDINARIOS		21,669	12,370	9,299	75%	1%	1%		
DIVERSOS		227,512	19	227,493	1197332%	11%	0%		
<b>TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES</b>		<b>2,145,808</b>	<b>1,543,276</b>	<b>602,532</b>	<b>39%</b>	<b>29%</b>	<b>23%</b>		
<b>EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTO</b>		<b>(202,404)</b>	<b>822,877</b>	<b>(1,025,281)</b>	<b>-125%</b>	<b>-3%</b>	<b>12%</b>		
<b>EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO</b>		<b>(202,404)</b>	<b>822,877</b>	<b>(1,025,281)</b>	<b>-125%</b>	<b>-3%</b>	<b>12%</b>		

Claudia Ximena Torres O.  
CLAUDIA XIMENA TORRES ORTEGA  
Representante Legal

  
YAMILE PÉREZ GUTIÉRREZ  
Contadora TP 136158-T

  
SANDRA PATRICIA CARDENAS  
Revisora Fiscal TP 87863-T

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE**

NIT. No. 860.516.580-6  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
( EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS )

ACTIVO	NOTAS	DICIEMBRE	DICIEMBRE	ANÁLISIS HORIZONTAL		ANÁLISIS VERTICAL	
				VARIACIÓN	%	DICIEMBRE	DICIEMBRE
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>							
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO	5	331,800	930,952	-599,152	-64%	10%	26%
ACTIVOS FINANCIEROS	6	2,574,923	2,186,369	388,554	18%	76%	61%
DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	7	462,399	415,817	46,582	11%	14%	12%
OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	8	35,484	76,950	-41,466	-54%	1%	2%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>3,404,606</b>	<b>3,610,088</b>	<b>-205,482</b>	<b>-6%</b>	<b>54%</b>	<b>55%</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>							
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>							
TERRENOS	9	565,548	565,548	0	0%	22%	21%
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES		2,000,882	2,000,882	0	0%	77%	74%
MAQUINARIA Y EQUIPO		86,784	82,948	3,836	5%	3%	3%
EQUIPO DE OFICINA		325,104	319,987	5,117	2%	13%	12%
EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIONES		262,488	255,594	6,894	3%	10%	9%
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		-643,798	-516,482	-127,316	25%	-25%	-19%
<b>TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>		<b>2,597,008</b>	<b>2,708,477</b>	<b>-111,469</b>	<b>-4%</b>	<b>41%</b>	<b>41%</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>							
ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	10	10,453	9,162	1,291	14%	3%	4%
OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES	11	325,569	240,126	85,443	36%	97%	96%
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>		<b>336,022</b>	<b>249,288</b>	<b>86,734</b>	<b>35%</b>	<b>5%</b>	<b>4%</b>
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>2,933,030</b>	<b>2,957,765</b>	<b>-24,735</b>	<b>-1%</b>	<b>46%</b>	<b>45%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>6,337,636</b>	<b>6,567,853</b>	<b>-230,217</b>	<b>-4%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>PASIVO</b>							
<b>PASIVO CORRIENTE</b>							
OBLIGACIONES FINANCIERAS		5,367	0	5,367	0%	1%	0%
ACREDITORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	12	87,884	107,697	-19,813	-18%	10%	12%
PASIVOS POR IMPUESTOS	13	1,988	1,060	928	88%	0%	0%
BENEFICIOS A EMPLEADOS	14	66,165	90,275	-24,110	-27%	7%	10%
OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS	15	735,508	725,692	9,816	1%	82%	78%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>896,912</b>	<b>924,724</b>	<b>-27,812</b>	<b>-3%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>896,912</b>	<b>924,724</b>	<b>-27,812</b>	<b>-3%</b>	<b>14%</b>	<b>14%</b>
<b>PATRIMONIO</b>							
<b>CAPITAL SOCIAL</b>							
CAPITAL SOCIAL		1,671,590	1,671,590	0	0%	31%	30%
GANANCIAS ACUMULADAS		3,971,538	3,148,662	822,876	26%	73%	56%
RESULTADO DEL EJERCICIO		-202,404	822,877	-1,025,281	-125%	-4%	15%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>5,440,724</b>	<b>5,643,129</b>	<b>-202,405</b>	<b>-4%</b>	<b>86%</b>	<b>86%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>6,337,636</b>	<b>6,567,853</b>	<b>-230,217</b>	<b>-4%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

*Claudia Ximena Torres Q.*  
CLAUDIA XIMENA TORRES ORTEGA  
Representante Legal

*Yamile Pereira Gutiérrez*  
Contadora TP 136158-T

*Sandra P. Cardozo*  
SANDRA PATRICIA CARDOZO  
Revisora Fiscal TP 87863-T

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE**  
**NIT. 860.516.580-6**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2019**  
**( EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS )**

PATRIMONIO	2019	2018
	DICIEMBRE	DICIEMBRE
<b>CAPITAL SOCIAL</b>		
CAPITAL SOCIAL	1,671,590	1,671,590
<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>		
SALDO AL INICIO DEL AÑO	3,971,538	3,148,662
RESULTADO DEL EJERCICIO	-202,404	822,877
SALDO AL FINAL DEL AÑO	3,769,134	3,971,539
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>5,440,724</b>	<b>5,643,129</b>

*Claudia Ximena Torres O.*

**CLAUDIA XIMENA TORRES O. YAMILE PEREIRA GUTIÉRREZ**

Representante Legal

Contadora TP 136158-T

*Sandra P. Cardozo G.*

**SANDRA PATRICIA CARDÓZO**

Revisor Fiscal TP 87863 -T

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE**  
NIT. No. 860.516.580-6  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
MÉTODO INDIRECTO  
( EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS )

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2,019	2,018
RESULTADO DEL EJERCICIO	(202,404)	822,877
PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO		
Depreciación	127,316	156,553
Amortización	53,585	54,605
Deterioro de cartera	64,874	69,665
EFFECTIVO GENERADO EN OPERACIÓN	43,371	1,103,700
CAMBIOS EN LAS PARTIDAS OPERACIONALES		
+/- Disminución (Aumento) de Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar	(72,559)	(85,102)
+/- Aumento Otros Activos no Financieros Corrientes	(45,595)	(162,424)
+/- Disminución (Aumento)Activos Financieros	(388,554)	(722,233)
+/- Aumento (Disminución) Acreedores Comerciales y otras Cuentas por Pagar	14,446	44,080
+/- Aumento (Disminución) Impuestos, Gravámenes y Tasas	928	777
+/- Aumento (Disminución) Beneficios a Empleados	-24,110	2,694
+/- Aumento Otros Pasivos No Financieros	9,816	107,431
FLUJO EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	(505,628)	(814,777)
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
+/- Compra de propiedades, planta y equipo	(15,847)	(77,105)
+/- Compra de licencias y software y otros	(14,716)	(2,756)
+/- Otros Activos no Financieros no Corrientes	(106,332)	45,362
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(136,895)	(34,499)
ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Variación en el Patrimonio		
Aumento de Capital		-
AUMENTO NETO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO	(599,152)	254,424
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL AÑO	930,952	676,528
TOTAL EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL FINAL DEL AÑO	331,800	930,952

Claudia Ximena Torres O.  
CLAUDIA XIMENA TORRES O.  
Representante Legal

YAMILE PEREIRA GUTIÉRREZ  
Contadora TP 136158-T

Sandra P. Cardozo  
SANDRA PATRICIA CARDENAS  
Revisor Fiscal TP 87863 -T

INDICADORES FINANCIEROS						
INDICADORES	FORMULAS	DICIEMBRE 2019		DICIEMBRE 2018		
<b>INDICADORES DE LIQUIDEZ</b>						
RAZÓN CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE	3,404,606 / 896,912	3.80	3,610,088 / 924,724	3.90	
CAPITAL DE TRABAJO	ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE	3,404,606 - 896,912	2,507,694	3,610,088 - 924,724	2,685,364	
<b>INDICADORES DE ACTIVIDAD</b>						
ROTACIÓN DE CARTERA	INGRESOS NETOS OPERACIONALES / DEUDORES	7,335,868 / 482,399	15.86	6,723,494 / 415,817	16.17	
<b>INDICADORES DE APALANCAMIENTO</b>						
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO	TOTAL PASIVO / TOTAL ACTIVO	896,912 / 6,337,636	14%	924,724 / 6,567,853	14%	
ENDEUDAMIENTO FINANCIERO	OBLIGACIONES FINANCIERAS / INGRESOS NETOS OPERACIONALES	5,367 / 7,335,868	0%	- / 6,723,494	0%	
CONCENTRACIÓN DEL ENDEUDAMIENTO EN CORTO PLAZO	TOTAL PASIVO CORRIENTE / TOTAL PASIVO	896,912 / 896,912	100%	924,724 / 924,724	100%	
<b>INDICADORES DE RENTABILIDAD</b>						
MARGEN BRUTO	UTILIDAD BRUTA / INGRESOS NETOS OPERACIONALES	3,400,384 / 7,335,868	46%	3,418,762 / 6,723,494	51%	
MARGEN OPERATIVO	UTILIDAD O PERDIDA OPERACIONAL / INGRESOS NETOS OPERACIONALES	1,721,095 / 7,335,868	23%	2,187,831 / 6,723,494	33%	
MARGEN NETO	UTILIDAD NETA / INGRESOS NETOS OPERACIONALES	-202,404 / 7,335,868	-3%	822,877 / 6,723,494	12%	
REND. DEL ACTIVO	UTILIDAD NETA / TOTAL ACTIVO	-202,404 / 6,337,636	-3%	822,877 / 6,567,853	13%	
REND. DEL PATRIMONIO	UTILIDAD NETA / PATRIMONIO LIQUIDO	-202,404 / 5,440,724	-4%	822,877 / 5,643,129	15%	
REND. DEL CAPITAL TRABAJO	UTILIDAD NETA / INDICADOR CAPITAL DE TRABAJO	-202,404 / 2,507,694	-8%	822,877 / 2,685,364	31%	
EBITDA	UTILIDAD O PERDIDA OPERACIONAL + DEPRECIACIÓN + AMORTIZACIÓN	1,721,095 + 180,901	1,901,996	2,187,831 + 168,659	2,356,490	
% CRECIMIENTO EBITDA	EBITDA AÑO CIERRE / EBITDA AÑO ANTERIOR	1,901,996 / 2,356,490	81%	2,356,490 / 2,360,261	100%	

**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL**  
**FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE**  
**NIT. No. 860.516.580-6**  
**( EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS )**

	2015	2016	2017	2018	2019
INGRESOS OPERACIONALES	DICIEMBRE	DICIEMBRE	DICIEMBRE	DICIEMBRE	DICIEMBRE
ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA	5,479,158	5,739,820	6,230,866	6,723,494	7,335,868
<b>INGRESOS NETOS OPERACIONALES</b>	<b>5,479,158</b>	<b>5,739,820</b>	<b>6,230,866</b>	<b>6,723,494</b>	<b>7,335,868</b>
<b>COSTO DE VENTAS</b>					
COSTOS	2,837,033	2,941,713	2,982,084	3,304,732	3,935,484
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>2,642,125</b>	<b>2,798,106</b>	<b>3,248,782</b>	<b>3,418,762</b>	<b>3,400,384</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>					
GASTOS DE PERSONAL	696,409	820,577	731,449	724,171	775,196
HONORARIOS	46,259	49,038	48,678	55,428	42,021
IMPUESTOS	12,683	20,066	42,475	44,731	53,711
ARRENDAMIENTOS	719	65,288	47,901	50,926	77,579
SEGUROS	6,664	10,589	12,316	13,178	12,705
SERVICIOS	90,797	85,279	99,055	125,040	327,562
GASTOS LEGALES	4,324	591	618	2,059	2,135
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	12,860	23,822	27,096	27,426	31,236
ADECUACIÓN E INSTALACIONES	19,593	32,403	1,228	4,211	142,426
GASTOS DE VIAJE	1,777	62	107	158	-
DEPRECIACIONES	89,627	82,029	89,070	85,228	91,724
AMORTIZACIONES	3,096	6,827	6,617	6,714	7,209
DIVERSOS	74,010	74,448	59,064	91,661	115,785
DETERIORO DE CARTERA	-	-	1,670	-	-
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>1,058,818</b>	<b>1,271,020</b>	<b>1,167,344</b>	<b>1,230,931</b>	<b>1,679,289</b>
<b>EXCEDENTE OPERACIONAL</b>	<b>1,583,307</b>	<b>1,527,086</b>	<b>2,081,438</b>	<b>2,187,831</b>	<b>1,721,095</b>
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>					
FINANCIEROS	45,172	47,028	51,073	134,653	149,993
COMISIONES	-	-	-	-	33,970
HONORARIOS	-	-	-	-	-
SERVICIOS	-	23,400	-	10,354	1,000
RECUPERACIONES	10,055	35,997	17,088	21,235	35,336
INDEMNAZIONES	24,431	-	-	-	-
INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	-	-	8,857	260
DIVERSOS	54,240	12,695	19,390	3,223	1,750
<b>TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>133,898</b>	<b>119,120</b>	<b>87,551</b>	<b>178,322</b>	<b>222,309</b>
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>					
FINANCIEROS Y AUXILIOS ACADÉMICOS	1,378,124	1,306,902	1,486,608	1,530,887	1,896,628
PERDIDA Y RETIRO DE BIENES	9,116	-	-	-	-
GASTOS EXTRAORDINARIOS	28,957	167,343	79,135	12,370	21,669
DIVERSOS	598	2,039	9,907	19	227,512
<b>TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>1,416,795</b>	<b>1,476,284</b>	<b>1,575,650</b>	<b>1,543,276</b>	<b>2,145,808</b>
<b>EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTO</b>	<b>300,410</b>	<b>169,922</b>	<b>593,339</b>	<b>822,877</b>	<b>(202,404)</b>
<b>EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>300,410</b>	<b>169,922</b>	<b>593,339</b>	<b>822,877</b>	<b>(202,404)</b>

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE**

NIT. No. 860.516.580-6

( EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS )

ACTIVO	2015 DICIEMBRE	2016 DICIEMBRE	2017 DICIEMBRE	2018 DICIEMBRE	2019 DICIEMBRE
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>					
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO	1,101,116	983,196	676,528	930,952	331,800
ACTIVOS FINANCIEROS	6,444	727,127	1,464,136	2,186,369	2,574,923
DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	442,429	265,070	235,350	415,817	462,399
OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	27,972	53,594	239,374	76,950	35,484
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1,577,961</b>	<b>2,028,987</b>	<b>2,615,388</b>	<b>3,610,088</b>	<b>3,404,606</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>					
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>					
TERRENOS	565,548	565,548	565,548	565,548	565,548
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	2,000,882	2,000,882	2,000,882	2,000,882	2,000,882
MAQUINARIA Y EQUIPO	41,243	45,765	47,958	82,948	86,784
EQUIPO DE OFICINA	280,506	285,574	288,344	319,987	325,104
EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIONES	183,368	192,704	245,122	255,594	262,488
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-128,706	-249,401	-379,931	-516,482	-643,798
<b>TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>2,942,841</b>	<b>2,841,072</b>	<b>2,767,923</b>	<b>2,708,477</b>	<b>2,597,008</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>					
ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	18,361	10,402	11,918	9,162	10,453
OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES	161,830	186,976	194,764	240,126	325,569
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>180,191</b>	<b>197,378</b>	<b>206,682</b>	<b>249,288</b>	<b>336,022</b>
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>3,123,032</b>	<b>3,038,450</b>	<b>2,974,605</b>	<b>2,957,765</b>	<b>2,933,030</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>4,700,993</b>	<b>5,067,437</b>	<b>5,589,993</b>	<b>6,567,853</b>	<b>6,337,636</b>
<b>PASIVO</b>					
<b>PASIVO CORRIENTE</b>					
OBLIGACIONES FINANCIERAS	-	-	4,200	0	5,367
ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	73,764	100,205	59,417	107,697	87,884
PASIVOS POR IMPUESTOS	2,955	569	283	1,060	1,988
BENEFICIOS A EMPLEADOS	24,990	85,242	87,581	90,275	66,165
OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS	542,294	654,509	618,261	725,692	735,508
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>644,003</b>	<b>840,525</b>	<b>769,742</b>	<b>924,724</b>	<b>896,912</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>644,003</b>	<b>840,525</b>	<b>769,742</b>	<b>924,724</b>	<b>896,912</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
CAPITAL SOCIAL	1,671,590	1,671,590	1,671,590	1,671,590	1,671,590
GANANCIAS ACUMULADAS	2,085,289	2,385,400	2,555,322	3,148,662	3,971,538
RESULTADO DEL EJERCICIO	300,111	169,922	593,339	822,877	-202,404
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>4,056,990</b>	<b>4,226,912</b>	<b>4,820,251</b>	<b>5,643,129</b>	<b>5,440,724</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>4,700,993</b>	<b>5,067,437</b>	<b>5,589,993</b>	<b>6,567,853</b>	<b>6,337,636</b>

**FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2019**  
**(Cifras expresadas en miles de pesos)**

## **NOTA 1- INFORMACIÓN GENERAL**

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE es una Institución de Educación Superior, de carácter privado, de utilidad común, sin ánimo de lucro y su carácter académico es el de Institución Universitaria, con personería jurídica reconocida mediante Resolución 11106 del 13 de julio de 1983 expedida por el Ministerio de Educación Nacional, resolución ministerial 9432 del 19 junio 2014, se autorizó el cambio de carácter de la Institución Técnica Profesional a Institución Universitaria y el cambio de denominación de FUNDACIÓN INSTITUTO SUPERIOR DE CARRERAS TÉCNICAS INSUTEC por el de FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE.

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE tiene su domicilio y lugar de operación en la ciudad de Bogotá. D.C. Su término de duración es indefinido y está sujeta a inspección y vigilancia por parte del Ministerio de Educación Nacional.

Su objeto social es contribuir al desarrollo del país y al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes por medio de la excelencia en los procesos de Docencia, Investigación y Proyección Social, fundamentados en el modelo de Desarrollo Humano, y teniendo como eje el fortalecimiento de las capacidades de las personas, el talento y las relaciones interpersonales, a través de procesos humanísticos, científicos, tecnológicos y de innovación que permitan alcanzar la felicidad.

El desarrollo de su objeto social está dado por los siguientes programas:

### **1. Programas Profesionales Universitarios**

1. **Tecnología en Gestión Administrativa y Financiera** (Resolución No.014397 del 11 de diciembre de 2019)
2. **Tecnología en Gestión Ambiental** (Resolución No. 014523 del 13 diciembre 2019)
3. **Especialización en Comunicación Digital** (Resolución 015261 del 18 de diciembre 2019)
4. **Especialización en Gerencia de la Seguridad y Salud en el Trabajo** (Resolución No. 015616 del 18 de diciembre 2019)
5. **Diseño Gráfico** (Resolución No. 2134 del 6 marzo de 2019)
6. **Contaduría Pública** (Resolución No. 1048 del 30 de enero de 2019)
7. **Derecho** (Resolución No. 12019 del 26 de julio de 2018)
8. **Administración de Empresas** (Resolución No. 12020 del 26 julio de 2018)
9. **Ingeniería de Software** (Resolución 013534 del 15 de agosto de 2018)

10. **Profesional en Gastronomía** ( Resolución 19679 del 28 de septiembre de 2017)
11. **Comunicación Social** ( Resolución 24758 del 14 de noviembre de 2017)
12. **Ing. En Seguridad Industrial E Higiene Ocupacional** ( Resolución 07596 del 17 mayo de 2015)

## **2. Programas Técnicos Profesionales con Registro Calificado vigente**

1. Seguridad e Higiene Industrial
2. Implementación de Sistemas de Telecomunicaciones

## **3. Programas Técnicos Profesionales con Registro Calificado vencido**

1. Operación Turística y Hotelera
2. Procesos Administrativos
3. Procesos de Comercio Exterior
4. Procesos Financieros y Bancarios
5. Procesos Ambientales
6. Construcción de Obra
7. Procesos Industriales
8. Sistemas Informáticos
9. Diseño de Modas
10. Diseño Gráfico
11. Electrónica Y Telecomunicaciones
12. Procesos de Mercadeo

Dentro de su función social FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE otorga Auxilios Académicos a los estudiantes que ingresan a primer semestre. En la actualidad, este rango oscila entre el 20% y 50% del valor de la matrícula. Para ser merecedor de los Auxilios Académicos los estudiantes deben cumplir con los siguientes compromisos: i) estar nivelado, ii) cumplir con el promedio académico y iii) realizar las horas de servicio social a través de Proyección Social. Periódicamente el Consejo Superior mediante Acuerdos establece los Auxilios Académicos para asignar a los estudiantes nuevos.

En la Clasificación Industrial Internacional Uniforme –CIIU- la Universidad se clasifica bajo el código 8543. Educación de Instituciones Universitarias o de Escuelas Tecnológicas.

### **1.1 – Continuidad del Negocio (PCN)**

Con las Normas Internacionales de Auditoría NÍA 570 Continuidad del Negocio (PCN) En Plan de Continuidad del Negocio, elaboración de Estados Financieros en los cuales nos permite asegurar que los servicios que presenta FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE no se verán afectados por eventos que generen interrupciones de gran impacto. Algunas de estas actividades consistieron en mejorar las estrategias de disponibilidad a nivel de infraestructura, adquirir y fortalecer nuevos programas académicos.

## **NOTA 2 – DECLARACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE LAS NIIF PARA LAS PYMES**

Los estados financieros de FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE, entidad individual, correspondientes al periodo comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2019, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera para Pymes, adoptadas en Colombia mediante el Decreto 3022 de 2013. Además de los criterios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de su información financiera que aplicó de forma retroactiva al preparar el Estado de Situación Financiera de Apertura -ESFA y que así mismo, de manera uniforme observará para los ejercicios o periodos siguientes a su transición, para cada uno de los hechos económicos que lleven a cabo.

## **NOTA 3 – RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES**

Las principales políticas contables que se han utilizado en la preparación de los estados financieros se detallan a continuación.

### **3.1 Base de Presentación**

Los presentes Estados Financieros Individuales de FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE a 31 de diciembre de 2019, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES, de conformidad con lo dispuesto por el numeral 4, artículo 3º, Decreto 3022 de diciembre de 2013, por lo cual se efectuó la construcción de la Información Financiera del ejercicio contable del año 2019.

Los Estados Financieros a 31 de diciembre de 2019 han sido preparados de acuerdo con el principio del costo histórico, modificado por la valuación a valor razonable de determinados activos y pasivos financieros. Los Estados Financieros se han elaborado sobre una base de negocio en marcha.

### **3.2 Moneda Funcional**

Las partidas incluidas en los Estados Financieros de la Universidad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad desarrolla su actividad social, por lo que se presentan en el peso colombiano, que es la moneda funcional y de presentación de la Fundación Universitaria.

### **3.3 Efectivo y Equivalentes del Efectivo**

Refleja la existencia en dinero con disponibilidad inmediata en el transcurso normal de las operaciones de FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE y a los depósitos tanto de cuentas corrientes como cuentas de ahorros, en moneda nacional.

Los equivalentes al efectivo son inversiones a corto plazo de gran liquidez, que se mantienen para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo, más que para

propósitos de inversión u otros; por lo tanto, una inversión se considerará como equivalente al efectivo únicamente cuando tenga vencimientos próximos; es decir, tres meses o menos desde la fecha de adquisición. Los sobregiros bancarios se consideran normalmente actividades de financiación similares a los préstamos.

### **3.4 Instrumentos Financieros**

Los instrumentos financieros se definen como contratos que generan simultáneamente un activo financiero en una entidad y un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra entidad.

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE aplica la opción de política contable que se indica en la sección 11 “Instrumentos Financieros Básicos” del decreto 3022 de 2013, por lo que un instrumento requiere medirse al “costo amortizado”, cuando se cumplen los siguientes criterios: el objetivo de modelo de negocio de la Universidad es mantener el activo para obtener los flujos de efectivo contractuales, y los términos contractuales dan lugar a fechas específicas a recibir flujos de efectivo que son pagos del principal e intereses sobre el capital pendiente de pago.

#### **3.4.1 Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar**

##### **3.4.1.1 Cuentas comerciales por cobrar Clientes**

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE obtiene sus ingresos de operación de las matriculas de programas técnicos y de pregrado, diplomados, convenios, derechos de grado, cursos de nivelación, inscripciones y demás derechos pecuniarios.

##### **3.4.1.2 Prestamos por Cobrar**

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE, otorga ocasionalmente préstamos a sus empleados, sobre los cuales no se genera ningún tipo de interés si es para educación propia y/o familiar (hijos), para préstamos de libre inversión y demás conceptos se cobra una tasa de interés simple del 1% mensual.

Los créditos para trabajadores vinculados por contrato a término fijo, no podrán ser diferidos a un plazo mayor a la vigencia del contrato. Cuando se trate de contratos a término indefinido, en ningún caso podrán superar el término de doce (12) meses, el crédito no debe ser superior al sueldo mensual que devenga el trabajador, salvo alguna excepción aprobada directamente por la Rectoría.

Asimismo, cualquiera que sea la modalidad de contrato del trabajador, el valor de la cuota a descontar en cumplimiento con la ley, no podrá exceder el 30% del salario (Apartado de Temas Laborales y de Contratación según la Resolución 038 del 19 de mayo de 2016, de Rectoría).

### **3.4.1.3 Deterioro del valor de Activos Financieros**

Al final del periodo sobre el que se informa, se debe revisar los importes en libros de los activos financieros que no se miden al valor razonable para determinar si se encuentra alguna evidencia objetiva del deterioro del valor. Si la hay, se reconoce una pérdida por deterioro de inmediato en los resultados, disminuyendo el valor de las cuentas comerciales por cobrar.

La Universidad, a partir del periodo de transición, de conformidad con los lineamientos del Nuevo Marco Técnico Normativo, ha definido que el análisis para determinar el deterioro de las cuentas por cobrar se realizará cada seis (6) meses, dado que semestralmente se presentan estados financieros al Consejo Superior, teniendo en cuenta aquella cartera con vencimiento igual o mayor a 180 días.

### **3.4.2 Obligaciones Financieras**

Las obligaciones financieras se reconocen inicialmente a su precio de transacción menos cualquier costo de transacción. Después del reconocimiento inicial se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Los gastos por intereses se reconocen sobre la base del método del interés efectivo y se presentan en los resultados como gastos financieros.

#### **3.4.2.1 Acreedores Comerciales y Otras Cuentas por Pagar**

Corresponden a obligaciones pendientes de cancelación consideradas obligaciones corrientes.

#### **3.4.2.2 Proveedores y cuentas por pagar**

Los proveedores y cuentas por pagar son obligaciones basadas en condiciones de crédito normales y no tienen intereses.

### **3.5 Propiedades, planta y equipo**

Las propiedades, planta y equipo se miden al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulado. La depreciación se reconoce sobre la base de línea recta para reducir el costo menos su valor residual estimado, si lo hubiere, de las propiedades, planta y equipo.

Los costos posteriores a la adquisición, incluidas las reparaciones importantes, se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, cuando es probable que generen beneficios futuros para la Universidad.

Las erogaciones por reparaciones menores, mantenimiento normal de los activos y todas aquellas actividades que mantienen el servicio y capacidad de uso del activo en condiciones normales de su operación son reconocidas como gastos del periodo.

### 3.5.1 Depreciación

Para el cálculo de la depreciación de las propiedades, planta y equipo se utilizan las siguientes vidas útiles:

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	VIDA ÚTIL
Construcciones y Edificaciones Edificio Sede Marly	70 Años

El Edificio Sede Marly presenta dos etapas en su construcción: a) La adelantada en el año 1959 (pisos 1, 2 y 3) y b) La obra llevada a cabo en el año 2002 (semisótano y piso 4), por lo cual, para efectos valorativos, conforme el avalúo técnico al cierre de 2014, se efectuó la unificación del área construida, considerando que la misma se encuentra en la escala de 16 a 30 años, según tabla "Valor del metro cuadrado (M2) para "Cavidad Superficiaria o Lote" en Bogotá.

Acorde con lo referido por el perito evaluador para cada equipo o máquina de los grupos de activos, se establecieron casos específicos en la estimación de las vidas útiles.

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	VIDA ÚTIL
<b>Maquinaria y equipo</b> Política General	7 años
Casos Específicos	Entre 5 y 3 años
<b>Equipo de oficina (Muebles y Enseres)</b> Política General	10 y 7 años
Casos específicos	Entre 9 y 1 años.
<b>Equipo de Computación y comunicación</b> Política General	10 y 7 años
Casos específicos	Entre 9 y 1 años.

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, se revisa la depreciación de ese activo de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas.

No se aplica depreciación a los terrenos de propiedad de la Universidad, ni a las construcciones en curso, ni a los activos en montaje.

### **3.5.2 Activos cuyo Valor Razonable es inferior a 3 UVT**

Con relación a aquellos activos incluidos como Maquinaria y Equipo, Equipo de oficina y Equipo de computación y comunicación, cuyo valor razonable es inferior a 3 UVT (Unidad de Valor Tributario), la FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE a efectos de reducir costos de manejo y control contable, adoptó como política contable el depreciarlos en el mismo periodo contable de su adquisición. Esta decisión sin perjuicio del cumplimiento de los procedimientos de control interno administrativo que se tienen adoptados para estos bienes.

Los resultados por la venta de activos corresponden a la diferencia entre los ingresos de la transacción y el valor en libros de los mismos. Estas se incluyen en el estado de resultados.

### **3.5.3 Deterioro del valor de las Propiedades, planta y equipo**

En cada fecha sobre la que se informa, se revisan las Propiedades, Planta y Equipo, para determinar si existen indicios de que tales activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existen indicios de un posible deterioro del valor, se estima y compara el valor recuperable del activo afectado, o grupo de activos, con su valor en libros. Si el importe recuperable estimado es inferior, se reduce el importe en libros al importe recuperable estimado y se reconoce una pérdida por deterioro del valor en resultados. Una reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconoce inmediatamente en resultados.

Durante el 2020 la Administración de UniHorizonte programará y ejecutará un inventario y avalúo técnico de los bienes muebles e inmuebles de la Universidad.

### **3.6 Activos intangibles distintos de la plusvalía**

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física. Se entiende como identificable cuando a) El activo es separable, es decir, es susceptible de ser separado o dividido de la entidad y de ser vendido, transferido, explotado, arrendado o intercambiado, bien individualmente junto con un contrato, un activo o un pasivo relacionado, o b) El activo surge de un contrato o de otros derechos legales, independientemente si esos derechos son transferibles o separables de la entidad o de otros derechos y obligaciones.

El costo se determina como el monto pagado por la Universidad. El costo de las Licencias, Programas de cómputo (software) y otros como marcas, comprende el precio de adquisición, incluyendo los aranceles de importación y los impuestos no recuperables, después de deducir los descuentos comerciales y las rebajas. Los activos intangibles con vida definida se amortizan en su vida útil estimada y son sometidos a pruebas de deterioro únicamente cuando ocurre un evento que indique su posible deterioro. La amortización se muestra como gastos operativos en resultados.

El software que se mantiene como intangible es el asociado con la operación de la compañía.

No se reconocen intangibles generados internamente.

### **3.7 Otros activos no financieros**

#### **3.7.1 Gastos pagados por anticipado**

El Nuevo Marco Normativo, no impide el reconocimiento de un anticipo como activo, cuando el pago por los bienes o servicios se hubiere realizado con anterioridad a la entrega de los bienes o prestación de los servicios, o al beneficio recibido, siempre y cuando el mismo cumpla con la definición de activo y de acuerdo con las condiciones para ser reconocido. Por lo tanto, dicho activo es el derecho a recibir esos bienes y servicios.

Los gastos pagados por anticipado se valúan al costo de la adquisición y se transfieren a resultados en el periodo durante el cual se reciben los servicios, se consumen los suministros o, se obtienen los beneficios del pago hecho por anticipado.

#### **3.7.2 Reclamaciones.**

Corresponden a valores pendientes de cobro a diferentes entidades prestadoras de salud, por atención a los empleados de la compañía, sobre los cuales se tiene certeza de su recuperación; clasificándose como Otras Cuentas Por Cobrar. En el evento de existir incertidumbre en su recuperación se reconocerá como activos contingentes.

#### **3.7.3 Bienes de arte y cultura**

Los libros y colecciones que integran la Biblioteca de la Universidad se miden al costo como criterio genérico. Anualmente, en cada fecha sobre la que se informa, se revisan estos activos, para establecer si existen indicios de que hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor.

#### **3.7.4 Estudios e Investigaciones**

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE presenta bajo este acápite los pagos efectuados para la inscripción de los programas nuevos, por cuanto, según lo manifestado por la Administración, es procedente reconocer por este concepto tales importes, siempre y cuando se encuentren ligados a la generación de ingresos futuros.

### **3.8 Pasivos por Impuestos**

Según el artículo 19 del Estatuto Tributario FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE por ser Fundación Sin Ánimo de Lucro es contribuyente del impuesto

sobre la renta y complementarios, conforme a las normas aplicables a las sociedades nacionales. En el primer semestre de 2019 FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE solicitó ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales DIAN la Permanencia al Régimen Tributario Especial ya que de acuerdo con el artículo 356-2 cumple con los requisitos establecidos a saber:

- Legalmente constituidos.
- El objeto social, es una actividad meritoria (Educación) establecida en el artículo 359 del presente estatuto tributario.
- Los aportes no son reembolsados, y los excedentes son utilizados para el desarrollo de la actividad meritoria.

### **3.9 Otros pasivos no financieros**

Están integrados esencialmente por los **Ingresos recibidos por anticipado** provenientes de las matrículas, diplomados, derechos de grado, trabajos de grado y créditos académicos pagados por los estudiantes para el semestre siguiente al cierre del ejercicio anual. Se amortizan en el primer semestre del ejercicio contable que sigue al periodo objeto de reporte.

La Universidad, recibe los ingresos (matrículas, diplomados, derechos de grado, trabajos de grado y créditos académicos) correspondientes al periodo enero a junio durante noviembre y diciembre del año inmediatamente anterior, por lo que los reconoce como ingresos recibidos por anticipado a la fecha en que se informa diciembre 31, y al inicio del periodo enero-junio, tales ingresos se reconocen como operacionales. Para el semestre julio a diciembre, los ingresos se reciben y reconocen en forma similar, valga decir, sin efectuar la amortización mensual. Ello en razón a que al parametrizar el sistema de información contable y adoptar controles para adelantar dicho procedimiento, a juicio de la Administración realizada la evaluación de beneficios y costos, da lugar a que los costos para el suministro de la información que se establezca, sean superiores a los beneficios derivados.

### **3.10 Beneficios a empleados**

Las obligaciones por beneficios a los empleados están relacionadas con todos los tipos de contraprestaciones que la Universidad proporciona a sus trabajadores, incluyendo a los administradores a nivel gerencial y directivo, originados en virtud de los contratos celebrados con ellos, para la atención de las diferentes operaciones propias de la actividad de la institución. Los salarios y beneficios de corto plazo para los empleados actuales se reconocen en la cuenta de resultados cuando los empleados prestan sus servicios

Reconocimiento y medición para aquellas ausencias remuneradas a corto plazo.

Algunas ausencias remuneradas a corto plazo como las vacaciones anuales, ausencias remuneradas por enfermedad y otros días de permiso que se otorguen como remunerados con característica similar, se acumulan, es decir, pueden

utilizarse en periodos futuros si los empleados no usan en su totalidad los días a los que tienen derecho en el periodo corriente. Por tanto, la Universidad reconocerá el costo esperado de tales ausencias remuneradas con derechos de carácter acumulativo, a medida que los empleados prestan los servicios que incrementan sus derechos al disfrute de futuras ausencias remuneradas y las medirá por el importe adicional no descontado que la institución espera pagar como consecuencia de los derechos no usados que tiene acumulados al final del periodo objeto de reporte. Este importe se presentará como pasivo corriente.

### **3.11 Capital social**

Los aportes entregados por los Fundadores son partidas de carácter residual, dado que no implican una obligación de reembolso ni obligaciones remanentes por cumplir. En consideración a que los aportes iniciales, como aquellos que se realicen posteriormente tanto por los Fundadores como por otros aportantes no les serán devueltos en oportunidad alguna, no por ello pierden su carácter patrimonial pues siguen siendo activo neto.

### **3.12 Ingresos**

Los ingresos se miden por referencia al valor razonable del pago recibido o por recibir por parte de la Universidad de los servicios prestados.

Los ingresos son los incrementos en los beneficios económicos producidos durante el periodo sobre el que se informa, en forma de entradas o incrementos de valor de los activos, o bien como decrementos de las obligaciones, que dan como resultado aumentos del patrimonio, distintas de las relacionadas con aportaciones de inversores del patrimonio.

Con relación a la prestación de los servicios, el ingreso se reconoce cuando el importe de los ingresos: i) pueda ser medido con fiabilidad; ii) es probable que la Universidad reciba beneficios económicos derivados de la transacción; iii) el grado de terminación de la transacción en la fecha de reporte o cierre de los estados financieros, pueda ser medido fiablemente; iv) y que los costos incurridos y los que puedan ocurrir hasta completarla, sean medidos con fiabilidad.

En el caso de la venta de otros servicios, entendidos por éstos aquellas actividades realizadas por la Fundación Universitaria para la capacitación que soliciten organismos del estado y otras entidades para sus trabajadores y/o vinculados a través de cualquier otro tipo de contrato sobre los que no exista dependencia laboral, el ingreso se reconoce cuando se cumplan las condiciones de transferencia de riesgos, medición fiable, probabilidad de recibir beneficios económicos y los costos relacionados puedan ser también medidos con fiabilidad.

La definición de ingresos incluye tanto a los ingresos de actividades ordinarias como a las ganancias:

(a) Los ingresos de actividades ordinarias surgen en el curso de las actividades ordinarias de la entidad y adoptan una gran variedad de nombres, tales como ventas, servicios de educación como matrículas para estudios Técnicos profesionales, Pregrado (profesionales) y Diplomados, en las entidades de educación superior; comisiones; intereses y alquileres; (b) Ganancias son otras partidas que satisfacen la definición de ingresos pero que no son ingresos de actividades ordinarias. Cuando las ganancias se reconocen en el estado del resultado integral, es usual presentarlas por separado, puesto que el conocimiento de las mismas es útil para la toma de decisiones económicas.

### **3.13 Gastos**

El reconocimiento de los gastos procede directamente del reconocimiento y la medición de, activos y pasivos. Una entidad reconocerá gastos en el estado de resultado integral (o en el estado de resultados, si se presenta) cuando haya surgido un decremento en los beneficios económicos futuros, relacionado con un decremento en un activo o un incremento en un pasivo que pueda medirse con fiabilidad.

La definición de gastos incluye tanto las pérdidas como los gastos que surgen en las actividades ordinarias de la Universidad:

(a) Los gastos que surgen de la actividad ordinaria incluyen, por ejemplo, el costo de las ventas, los salarios y la depreciación. Usualmente, toman la forma de una salida o disminución del valor de los activos, tales como efectivo y equivalente al efectivo, propiedades planta y equipo.

(b) Las pérdidas son otras partidas que cumplen la definición de gastos y que pueden surgir en el curso de las actividades ordinarias de la entidad. Si las pérdidas se reconocen en el estado del resultado integral, habitualmente se presentan por separado, puesto que el conocimiento de las mismas es útil para la toma de decisiones económicas.

(c) Los gastos de servicios públicos, vigilancia, publicidad, impuestos, arriendos, papelería y elementos de aseo y cafetería son prorrateados teniendo en cuenta la cantidad de estudiantes del semestre inmediatamente anterior. Adicionalmente una parte de estos gastos es asignada a las áreas de administración, gerencia corporativa, investigación y vicerrectoría académica.

### **3.14 Ingresos y Gastos Financieros**

Los ingresos y gastos financieros deben ser reconocidos en el periodo en que se realicen, utilizando la base de acumulación o devengo, esto es, independientemente que se haya realizado o no el recibo o entrega de recursos, sea en dinero o su equivalente.

Todos los gastos financieros se calculan usando el método de interés efectivo.

#### **NOTA 4 - SUPUESTOS CLAVE DE LA INCERTIDUMBRE EN LA ESTIMACIÓN**

Al preparar los estados financieros, la Administración de FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE asume una serie de juicios, estimados y supuestos sobre el reconocimiento y medición de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir. Las estimaciones más significativas corresponden a:

##### **4.1 Vidas útiles y valores residuales de Propiedades, planta y equipo**

La fijación de la vida útil y los valores residuales de las Propiedades, Planta y Equipo está sujeta a la estimación de los órganos de administración de la Universidad respecto del nivel de utilización de los activos, así como de la evolución tecnológica esperada. La Universidad revisa regularmente la totalidad de las tasas de depreciación y evalúa la determinación de valores residuales, a efectos de tener presente cualquier cambio respecto del nivel de utilización, marco tecnológico y su desarrollo futuro, cambios que son difíciles de prever.

#### **NOTA 5 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO**

El efectivo y equivalentes del efectivo a 31 de diciembre de 2019 corresponde a fondos disponibles sin restricción alguna expresado en miles de pesos así:

EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO	AÑO 2019	AÑO 2018	DIFERENCIA
<b>CAJA</b>			
Caja general	13,352	30,396	- <b>17,044</b>
<b>BANCOS</b>			
<i>Cuentas Corrientes</i>			
Banco Colpatria	43,982	127,378	- <b>83,396</b>
Banco de Bogotá	45	45	-
<i>Cuentas de Ahorro</i>			
Banco Colpatria	194,358	593,128	- <b>398,770</b>
Cooperativa Financiar	44,173	67,517	- <b>23,344</b>
Banco de Bogotá	3,636	4,168	- <b>532</b>
Organismos Cooperativos Financieros	2,685	2,126	<b>559</b>
<b>DERECHOS FIDUCIARIOS</b>			
Fiduciaria Colpatria	29,568	106,194	- <b>76,626</b>
<b>TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO</b>	<b>331,800</b>	<b>930,952</b>	<b>- 599,152</b>

## NOTA 6 – ACTIVOS FINANCIEROS - INVERSIONES

A 31 de diciembre de 2019 los activos financieros están conformados según el siguiente detalle:

ACTIVOS FINANCIEROS - INVERSIONES	AÑO 2019	AÑO 2018	DIFERENCIA
<b>CERTIFICADO DE DEPOSITO A TERMINO</b>			
CDAT Financiar (1)	1,773,283	1,429,548	343,735
CDT Colpatria (2)	551,640	431,912	119,728
CDT Banco de Bogotá	250,000	250,000	-
<b>OTRAS INVERSIONES</b>			
Fondos - FODESEP (3)	-	74,909	- 74,909
<b>TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS - INVERSIONES</b>	<b>2,574,923</b>	<b>2,186,369</b>	<b>388,554</b>

### 6.1 – CERTIFICADOS CDAT FINANCIAR – ACTIVOS FINANCIEROS

En lo corrido del 2019 el Consejo Superior aprueba la constitución de un (1) CDAT (Certificado de Depósito a Término) por 250.000 el cual se constituyó el 27 de febrero de 2019, adicionalmente tomó la decisión de renovar los cuatro (4) CDAT como se detalla a continuación:

CONSTITUCIÓN							RENOVACIÓN				SALDO A 31 DICIEMBRE	DIFERENCIA
ENTIDAD	NÚMERO	FECHA DE CONSTITUCIÓN	VALOR CAPITAL	TASA	PLAZO	VENCIMIENTO	TASA	PLAZO	VENCIMIENTO			
FINANCIAR	030300003157-4	15-dic-16	700,000	7.50%	180	15-jun-17	6.75%	360	09-jun-20	801,108	101,108	151,283
	010300003269-2	14-feb-18	250,000	6.25%	180	14-agosto-18	6.50%	360	14-agosto-20	273,800	23,800	
	010300003302-7	02-agosto-18	200,000	6.25%	360	02-agosto-19	6.50%	360	02-agosto-20	212,500	12,500	
	010300003330-1	31-oct-18	222,000	6.25%	360	31-oct-19	6.75%	360	30-oct-20	235,875	13,875	
	010300003356-8	27-feb-19	250,000	6.25%	360	27-feb-20		360		250,000	-	
TOTALAES:			1,622,000							1,773,283		

### 6.2 – CERTIFICADOS CDT COLPATRIA – ACTIVOS FINANCIEROS

El consejo Superior aprueba la constitución de un (1) CDT (Certificado de Depósito a Término) por \$100.000, y la renovación de dos (2) CDT especificados así:

CONSTITUCIÓN							RENOVACIÓN				SALDO A 31 DICIEMBRE	DIFERENCIA
ENTIDAD	NÚMERO	FECHA DE CONSTITUCIÓN	VALOR CAPITAL	TASA	PLAZO	VENCIMIENTO	TASA	PLAZO	VENCIMIENTO			
COLPATRIA	4000042795	03-mar-17	300,000	7.49%	180	30-agosto-17	4.70%	180	24-febrero-20	341,236	41,236	51,640
	4000043945	31-oct-18	100,000	6.20%	180	30-abril-18	4.40%	180	27-abril-20	110,404	10,404	
	4000046537	22-ene-19	100,000	5.05%	360	22-ene-20		360		100,000	-	
TOTALAES:			500,000							551,640		

### 6.3 – FONDO FODESEP – ACTIVOS FINANCIEROS

En el primer semestre del 2019, la Universidad presentó el retiro voluntario como Institución afiliada al Fondo de Desarrollo de la Educación Superior – FODESEP. En consecuencia FODESEP hace la devolución de los recursos a la Universidad.

SALDO A 31 DICIEMBRE 2018	APORTES ENERO	DEVOLUCION REVALORIZACIÓN APORTES	APORTES PAGADOS POR LA IES	VALOR DEVUELTO FODESEP	SALDO A 31 DICIEMBRE 2019
74,909	2,344	1,231	77,253	78,484	-
<b>74,909</b>	<b>2,344</b>	<b>1,231</b>	<b>77,253</b>	<b>78,484</b>	<b>-</b>

### NOTA 7 – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La cuenta de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar están conformadas como se describe a continuación:

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	AÑO 2019	AÑO 2018	DIFERENCIA
<b>1. CLIENTES</b>			
Credyty (1)	218,241	-	<b>218,241</b>
Clientes Bogotá	86,306	1,523	<b>84,783</b>
Crédito Estudiantes (2)	68,562	313,980	<b>- 245,418</b>
Coopfuturo	35,607	65,079	<b>- 29,472</b>
Cartera Icetex	15,464	2,071	<b>13,393</b>
Financiar	9,351	355	<b>8,996</b>
<b>TOTAL CARTERA</b>	<b>433,531</b>	<b>383,008</b>	<b>50,523</b>
<b>2. PRÉSTAMO A EMPLEADOS</b>			
Otros Prestamos (3)	25,747	10,732	<b>15,015</b>
Educación	3,121	5,888	<b>- 2,767</b>
<b>TOTAL PRESTAMOS A EMPLEADOS</b>	<b>28,868</b>	<b>16,620</b>	<b>12,248</b>
<b>3. ANTICIPO DE IMPUESTO</b>			
Retención en la Fuente	-	16,190	<b>- 16,190</b>
<b>TOTAL ANTICIPO DE IMPUESTO</b>	<b>-</b>	<b>16,190</b>	<b>- 16,190</b>
<b>TOTAL DEUDORES COMERCIALES</b>	<b>462,399</b>	<b>415,817</b>	<b>46,582</b>

## **7.1 - CREDYTY – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

En el año 2019 Fundación Universitaria Horizonte con el objetivo de reducir un riesgo financiero y desgaste administrativo, tomó la decisión de acabar con la financiación directa para pago de matrículas y/o cualquier derecho pecuniario. Por lo anterior y con el fin de brindar soluciones financieras a los estudiantes que no tienen las facilidades económicas para acceder a la Educación Superior se creó un Convenio con la Entidad Financiera CREDYTY, con el propósito de establecer una alianza para la conducción del Programa de Gestión Directo Avalado dentro de la Institución por medio del portal Credyty. Adicionalmente es el ente encargado de gestionar la cobranza preventiva de la cartera vencida con COVINOC y realizar el respectivo reembolso a la Institución.

## **7.2 – CRÉDITO ESTUDIANTES– DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

A 31 de diciembre de 2019 el estado de la cartera estudiantil es la siguiente:

PROGRAMA	VENCIMIENTO DE CARTERA A 31 DE DICIEMBRE DE 2019						
	+120	90	60	30	POR VENCER	TOTAL CARTERA	%
PROFESIONAL COMUNICACIÓN SOCIAL	6,046	3,890	5,467	1,504	3,085	19,993	29%
ING SEGURIDAD HIGIENE OCUPACIONAL	4,914	2,349	4,836	6,505	-	18,605	27%
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	1,694	2,764	2,724	3,104	-	10,285	15%
PROFESIONAL EN GASTRONOMÍA	920	2,020	1,409	3,297	-	7,646	11%
T.P SEGURIDAD HIGIENE INDUSTRIAL	2,192	365	343	319	-	3,219	5%
T.P PROCESOS ADMINISTRATIVOS	-	1,008	1,007	1,007	-	3,022	4%
PROFESIONAL DISEÑO GRAFICO	-	-	-	2,039	-	2,039	3%
PROFESIONAL EN DERECHO	-	1,567	-	-	-	1,567	2%
T.P SISTEMAS INFORMÁTICOS	395	395	395	-	-	1,186	2%
CONTADURÍA PÚBLICA	-	-	-	693	-	693	1%
T.P PROCESOS MERCADEO	-	-	37	196	-	232	0%
T.P SISTEMAS DE TELECOMUNICACIONES	42	-	-	-	-	42	0%
T.P PROCESOS AMBIENTALES	32	-	-	-	-	32	0%
<b>TOTAL :</b>	<b>16,236</b>	<b>14,368</b>	<b>16,219</b>	<b>18,663</b>	<b>3,085</b>	<b>68,662</b>	<b>100%</b>

## **7.3 - PRÉSTAMOS A EMPLEADOS – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE durante el año 2019 otorgó préstamos a los empleados por los conceptos de libre inversión y educación; a 31 de diciembre se encuentran los siguientes:

CUENTAS POR COBRAR A EMPLEADOS	LIBRE INVERSIÓN	EDUCACIÓN	TOTALES
Gómez Vergara Carlos Andrés	9,583	-	9,583
Moya Useche Ángela Roció	6,000	649	6,649
Torres Peña Camilo Alejandro	3,000	-	3,000
Veloza Torres Yuri Alexandra	2,687	972	3,659
Montoya Barbosa Deisy Johana	1,193	-	1,193
Montero Vargas Diego Fernando	1,000	-	1,000
Cifuentes Hernández Luz Miryam	917	-	917
Bogotá Castillo Sonia Roció	600	-	600
Robayo Reyes Andrés Camilo	300	-	300
Padilla Durango Onalbis de Jesús	250	-	250
Chávez Barón Leidy Andrea	150	-	150
Mongui Correa Karen Milena	67	-	67
Pereira Gutiérrez Yamile	-	1,500	1,500
<b>TOTAL CUENTAS POR COBRAR A EMPLEADOS</b>	<b>25,747</b>	<b>3,121</b>	<b>28,868</b>

## NOTA 8 – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	AÑO 2019	AÑO 2018	DIFERENCIA
<b>1. ANTICIPO Y AVANCES</b>			
A Proveedores y Contratistas (1)	11,500	46,937	- <b>35,437</b>
Vacaciones Anticipadas (2)	3,162	1,845	<b>1,317</b>
A Trabajadores	-	15,095	- <b>15,095</b>
<b>TOTAL ANTICIPOS Y AVANCES</b>	<b>14,662</b>	<b>63,877</b>	<b>- 49,215</b>
<b>2. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS</b>			
Otros	10,206	3,723	<b>6,483</b>
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS</b>	<b>10,206</b>	<b>3,723</b>	<b>6,483</b>
<b>3. GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO</b>			
Seguros y Fianzas (3)	10,616	9,350	<b>1,266</b>
<b>TOTAL GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO</b>	<b>10,616</b>	<b>9,350</b>	<b>1,266</b>
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES</b>	<b>35,484</b>	<b>76,950</b>	<b>- 41,466</b>

## **8.1 - A PROVEEDORES Y CONTRATISTAS - ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES**

Dentro de los anticipos y avances a proveedores y contratistas se encuentran:

<b>ANTICIPO A PROVEEDORES-CONTRATISTAS</b>	<b>AÑO 2019</b>	<b>AÑO 2018</b>
Jaimes Lara Fabián	4,500	7,000
Huertas Herrera Jhon Jairo	4,350	-
Gómez Robayo Angélica Rocío	2,650	-
Cantor Bustos Andrés Mauricio	-	22,437
Paramo Hernández Cesar Ernesto	-	10,000
Luna Rubio Carlos Ernesto	-	7,500
<b>TOTAL ANTICIPO A PROVEEDORES-CONTRATISTAS</b>	<b>11,500</b>	<b>46,937</b>

FECHA	COMPROBANTE	TERCERO	CONCEPTO	VALOR
09-Oct-19	P-003-1207	Jaimes Lara Fabián	Anticipo Documento Maestro Tecnología en Construcción De Obra	4,500
13-Dic-19	P-003-1232	Huertas Herrera Jhon Jairo	Anticipo Elaboración Software Mooc - Curso Virtual Excel	4,350
13-Dic-19	P-003-1233	Gómez Robayo Angélica	Anticipo Elaboración Software Mooc - Curso Virtual Derecho Laboral	2,650
<b>TOTAL ANTICIPO A PROVEEDORES-CONTRATISTAS</b>				<b>11,500</b>

## **8.2 - VACACIONES ANTICIPADAS – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

Para las vacaciones correspondientes de enero a diciembre de 2019 los siguientes funcionarios disfrutaron días de vacaciones sin haber cumplido con el periodo laborado y/o se tomaron más días, según lo dispone el artículo 186 del código sustantivo del trabajo (**1. Los trabajadores que hubieren prestado sus servicios durante un año tienen derecho a quince (15) días hábiles consecutivos de vacaciones remuneradas.**).

VACACIONES ANTICIPADAS	DÍAS TOMADOS DE MÁS	VALOR
Gómez Vergara Carlos Andrés	7	1,599
Tamayo Tamayo Valeria	9	825
Calderón Barrera Amparo Sofía	4	200
Montero Vargas Diego Fernando	4	160
Gutiérrez Ramírez Juan Carlos	1	117
Morales Ramos Ana Cecilia	2	97
Rubio Contreras Ana Silvia	1	83
Sandoval Galindo Camilo Andrés	1	60
Gómez Muñoz Mónica	1	21
<b>TOTAL VACACIONES ANTICIPADAS</b>	<b>30</b>	<b>3,162</b>

### 8.3 – SEGUROS Y FINANZAS- ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

PÓLIZA	PROVEEDOR	SALDO A 01 ENERO 2019	COMPRA	AMORTIZACIÓN	SALDO A 31 DICIEMBRE 2019
Todo riesgo	Mapfre Seguros	7,209	10,717	12,705	5,221
Estudiantil	Liberty Seguros SA	-	3,755	939	2,816
Bolsa de empleo	Seguros de Estado SA	-	3,219	1,238	1,981
Cumplimiento	Seguros Generales Suramericana	-	796	199	597
Estudiantil	Positiva Compañía de Seguros	2,109	2,108	4,217	-
Otros Menores	Oriental VM SAS	32	-	-	-
<b>TOTAL SEGUROS:</b>		<b>9,350</b>	<b>20,595</b>	<b>19,298</b>	<b>10,616</b>

### NOTA 9 – ACTIVOS FIJOS

A 31 de diciembre los activos fijos se encuentran así:

ACTIVO FIJO	VALOR EN LIBROS A 01 ENERO 2019	COMPRAS	RETIROS BAJAS	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	VALOR EN LIBROS A 31 DICIEMBRE 2019
Terrenos	565,548	-	-	-	565,548
Construcciones y edificaciones	1,840,863	-	-	40,019	1,800,844
Maquinaria y equipo	42,483	3,836	-	13,711	32,608
Equipo de oficina	152,706	5,117	-	44,203	113,620
Equipo de computación y comunicación	106,877	6,894	-	29,383	84,388
<b>TOTAL ACTIVOS FIJOS:</b>	<b>2,708,477</b>	<b>15,847</b>	<b>-</b>	<b>127,316</b>	<b>2,597,008</b>

## NOTA 10 – ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA	AÑO 2019	AÑO 2018	DIFERENCIA
<b>LICENCIAS Y PROGRAMAS DE COMPUTADOR</b>			
Licencias uso software (1)	9,814	8,524	1,290
<b>TOTAL LICENCIAS Y PROGRAMAS</b>	<b>9,814</b>	<b>8,524</b>	<b>1,290</b>
<b>MARCAS</b>			
Otros (Logo Insutec)	639	639	-
<b>TOTAL MARCAS</b>	<b>639</b>	<b>639</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>10,453</b>	<b>9,162</b>	<b>1,290</b>

### 10.1 – LICENCIAS Y PROGRAMAS DE COMPUTADOR - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA

LICENCIAS PROGRAMAS	PROVEEDOR	SALDO A 01 ENERO 2019	COMPRA	AMORTIZACIÓN	SALDO A 31 DICIEMBRE 2019
Antivirus	The Answer SAS	1,289	11,099	5,451	6,937
Dominio Unihorizonte	DHN Godaddy.com	1,316	2,184	1,220	2,280
Smartsheet	Smartsheet	892	1,433	1,728	597
<b>TOTAL LICENCIAS Y PROGRAMAS:</b>		<b>3,497</b>	<b>14,716</b>	<b>8,399</b>	<b>9,814</b>

## NOTA 11 – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES

OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES	AÑO 2019	AÑO 2018	DIFERENCIA
<b>ESTUDIOS DE INVESTIGACIÓN Y PROYECTOS</b>			
Estudios de investigación y proyectos (1)	176,932	109,028	67,904
Otros (2)	8,042	-	8,042
<b>TOTAL ESTUDIOS DE INVESTIGACIÓN</b>	<b>184,974</b>	<b>109,028</b>	<b>75,946</b>
<b>BIENES DE ARTE Y CULTURA</b>			
Biblioteca	140,595	131,098	9,497
<b>TOTAL MARCAS</b>	<b>140,595</b>	<b>131,098</b>	<b>9,497</b>
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS</b>	<b>325,569</b>	<b>240,126</b>	<b>85,443</b>

## **11.1 ESTUDIOS DE INVESTIGACIÓN Y PROYECTOS – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES**

Durante el año 2019 se pagó al Ministerio de Educación Nacional 81.983 para renovación e inscripción de nuevos programas así:

FECHA	PROGRAMA	VALOR PAGADO MEN
07-mar-19	Profesional en Mercadeo	9,937
	Administración Agropecuaria	9,937
	Ingeniería Industrial	9,937
07-may-19	Especialización en Gerencia de Proyectos	9,937
08-may-19	Negocios Internacionales	9,937
25-jul-19	Administración en Seguridad y Salud (virtual)	9,937
	Especialización en Ambientes Virtuales	9,937
	Especialización en Gerencia de la Calidad	9,937
06-dic-19	Tecnología en Construcción de Obra	2,486
<b>TOTAL PAGOS AL MEN:</b>		<b>81,983</b>

En lo corrido del año 2019 se amortizaron 10.297 correspondiente a los siguientes programas:

<b>PROGRAMA</b>	<b>VALOR AMORTIZADO</b>
Contaduría Pública	1,339
Administración de Empresas	1,265
Comunicación Social	1,265
Ingeniería de Software	1,265
Profesional en Derecho	1,265
Profesional en Gastronomía	1,182
Profesional en Diseño Gráfico	1,116
Ingeniería en Seguridad e Higiene Ocupacional	1,056
Implementación en Sistemas de Telecomunicaciones	264
Especialización en Comunicación Digital	112
Especialización en Seguridad y Salud	112
Tecnología en Gestión Administrativa y Financiera	28
Tecnología en Gestión Ambiental	28
<b>TOTAL PROGRAMAS AMORTIZADOS:</b>	<b>10,297</b>

De los programas pagados a 31 de diciembre de 2019 se recibió la visita por parte del Ministerio de Educación Nacional MEN, quedando pendiente la respuesta por parte de este así:

- Ingeniería Industrial
- Administración Agropecuaria
- Mercadeo
- Especialización en Gerencia de Proyectos
- Administración en Finanzas y Negocios Internacionales
- Especialización en Gerencia de Calidad

De los pagos realizados al MEN durante el año 2018 aún se encuentra en espera de respuesta el Programa Profesional Psicología.

Durante el 2019 se recibió la visita para la Acreditación de Alta Calidad por parte del Ministerio de Educación Nacional MEN para el programa Técnico Profesional en Seguridad e Higiene Industrial.

En el transcurso del 2019 el Ministerio de Educación Nacional MEN, otorgó a FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE los registros calificados de los siguientes programas:

FECHA	RESOLUCIÓN	PROGRAMA
30-ene-19	Resolución No. 1048	Contaduría Pública
06-mar-19	Resolución No. 2134	Profesional en Diseño Gráfico
11-dic-19	Resolución No. 014397	Tecnología en Gestión Administrativa y Financiera
13-dic-19	Resolución No. 014523	Tecnología en Gestión Ambiental
18-dic-19	Resolución No. 015261	Especialización en Comunicación Digital
18-dic-19	Resolución No. 015616	Especialización en Gerencia de la Seguridad y Salud en el Trabajo

## 11.2 OTROS– OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES

En lo corrido del 2019 se adquirieron plataformas de empleo para la comunidad estudiantil:

CONCEPTO	PROVEEDOR	SALDO A 01 ENERO 2019	COMPRA	AMORTIZACIÓN	SALDO A 31 DICIEMBRE 2019
Bolsa de Empleo	Leadersearch SA	-	13,852	6,060	7,792
Software Trabajando.com	Trabajando.com Colombia	1,571	-	1,571	-
Membresía	Instituto Nacional de Contadores	-	1,000	750	250
<b>TOTAL SEGUROS:</b>		<b>1,571</b>	<b>14,852</b>	<b>8,381</b>	<b>8,042</b>

## NOTA 12 – ACREDITORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

ACREDITORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	AÑO 2019	AÑO 2018	DIFERENCIA
Costos y Gastos Por Pagar (1)	38,175	411	37,764
Retenciones y Aportes de Nomina (2)	19,599	35,333	- 15,734
Acreedores Varios (3)	16,679	23,982	- 7,303
Proveedores Nacionales	7,361	29,810	- 22,449
Retención en la Fuente	6,070	14,768	- 8,698
ICA Retenido	-	3,394	- 3,394
<b>TOTAL ACREDITORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>87,884</b>	<b>107,697</b>	<b>- 19,813</b>

### 12.1- COSTOS Y GASTOS POR PAGAR - ACREDITORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

A diciembre 31 de 2019 los costos y gastos lo integran las siguientes partidas:

COSTOS Y GASTOS POR PAGAR		SALDO A 31 DE DICIEMBRE 2019
<b>HONORARIOS</b>		
Cantor Ramírez Armando Antonio		4,435
Pulido Sánchez Omar		4,435
Escamilla Forero Rafael Ignacio		4,166
Penagos Campos Lilibeth		4,166
Camelo Acosta Fernando		3,710
Toro Cardona Andrés Felipe		1,500
Pinzón Ruge Eddy Fernando		1,000
Florido Bejarano Reina Esmeralda		828
Cely Ortiz Leonardo Arturo		820
Cañas Varón David Leonardo		644
Melo Rodríguez Carolina		624
Martínez Lesmes Fredy		537
Aponte Niño Harold Andrés		537
Ardila Chaparro Oscar		537
Erazo García Lina Johanna		537
Peña Ruiz Yonatan		537
Huertas González Leonardo		500
Córdoba Rodríguez Cesar Augusto		500
Rosas Calderón John Freddy		468
Rico Páez Camila		322
Barragán Rativa Jonathan Camilo		269
Duque Naranjo Luis Carlos		200
Rueda Montes Jenny Carolina		143
<b>SERVICIOS PÚBLICOS</b>		
Servicios públicos		4,616
<b>OTROS</b>		
Pago contado otros		2,144
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS POR PAGAR</b>		<b>38,175</b>

## **12.2 – RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA - ACREDITORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR**

A diciembre 31 de 2019 las retenciones y aportes de nómina lo integran las siguientes partidas:

<b>RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA</b>	<b>AÑO 2019</b>	<b>AÑO 2018</b>
Aporte a Entidades de Salud EPS	11,467	17,545
Aportes ICBF, SENA y Caja de Compensación	7,696	13,520
Aportes a Entidades de Riesgos Laborales ARL	435	1,011
Libranzas y Servicio Exequial	-	3,256
<b>TOTAL RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA</b>	<b>19,599</b>	<b>35,333</b>

## **12.3 - ACREDITORES VARIOS - ACREDITORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR**

A diciembre 31 de 2019 los acreedores varios comprenden:

<b>ACREDITORES VARIOS</b>	<b>AÑO 2019</b>	<b>AÑO 2018</b>
Aportes Fondo de Pensiones	14,633	21,474
Reintegro por pagar	2,046	2,508
<b>TOTAL ACREDITORES VARIOS</b>	<b>16,679</b>	<b>23,982</b>

## **NOTA 13 – PASIVOS POR IMPUESTOS**

A 31 diciembre de 2019 el pasivo por impuestos está constituido por:

<b>IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO</b>	<b>AÑO 2019</b>	<b>AÑO 2018</b>
Vigencia Fiscal Corriente (1)	1,988	1,060
<b>TOTAL PASIVOS POR IMPUESTOS</b>	<b>1,988</b>	<b>1,060</b>

## **13.1 – VIGENCIA FISCAL CORRIENTE - PASIVOS POR IMPUESTOS**

Causación del impuesto de industria y comercio del sexto bimestre, a la tarifa del 0.966%.

## NOTA 14 – BENEFICIOS A EMPLEADOS

El total de los beneficios a empleados a 31 de diciembre de 2019 están conformados por:

BENEFICIOS A EMPLEADOS	AÑO 2019	AÑO 2018	DIFERENCIA
Cesantías Consolidadas	50,852	57,275	- 6,423
Intereses sobre Cesantías	7,912	6,676	1,236
Vacaciones por Pagar	3,660	11,575	- 7,915
Nomina (Cheque por cobrar)	2,395	13,254	- 10,859
Prima de Servicios (Cheque por cobrar)	1,302	1,251	51
Liquidaciones de Contrato	45	245	- 200
<b>TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>	<b>66,165</b>	<b>90,275</b>	<b>- 24,110</b>

## NOTA 15 – OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

A 31 de diciembre de 2019 los pasivos no financieros estaban constituido por:

OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS	AÑO 2019	AÑO 2018	DIFERENCIA
Ingresos recibidos por anticipado (1)	735,298	723,065	12,233
Anticipos y Avances recibidos	210	2,627	- 2,417
<b>TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS</b>	<b>735,508</b>	<b>725,692</b>	<b>9,816</b>

### 15.1 – INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO - OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

Corresponde al registro de ingresos recibidos por concepto de matrículas y otros derechos pecuniarios para el primer periodo académico de 2020 de los estudiantes que realizaron el proceso y pago entre noviembre y diciembre de 2019.

INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO			
CONCEPTO	AÑO 2019	AÑO 2018	DIFERENCIA
Matriculas	603,133	621,635	- 18,502
Diplomados	102,200	66,118	36,082
Trabajo de grado	15,072	12,633	2,439
Derechos de grado	8,935	16,993	- 8,058
Cursos vacacionales	5,327	2,078	3,249
Créditos académicos	497	3,346	- 2,849
Otros	134	262	- 128
<b>TOTAL INGRESOS POR ANTICIPADO</b>	<b>735,298</b>	<b>723,065</b>	<b>12,233</b>

## NOTA 16 – INGRESOS OPERACIONALES

Los ingresos operacionales del año 2019 comprendían los siguientes rubros:

INGRESOS OPERACIONALES	AÑO 2019		AÑO 2018		DIFERENCIA
	\$	%	\$	%	
Matriculas (1)	6,102,555	83.2%	5,577,803	83.0%	524,752
Diplomados	300,432	4.1%	412,274	6.1%	- 111,842
Convenios y/o Proyectos (Funza)	286,280	3.9%	-	0.0%	286,280
Disposición de Ambientes Académicos (2)	245,481	3.3%	267,932	4.0%	- 22,451
Derechos de Grado	145,299	2.0%	164,297	2.4%	- 18,998
Créditos Académicos	67,141	0.9%	83,477	1.2%	- 16,336
Recargo Matrícula Extemporánea	53,859	0.7%	44,762	0.7%	9,097
Cursos	45,238	0.6%	20,656	0.3%	24,582
Periodos Anteriores	26,846	0.4%	5,448	0.1%	21,398
Curso Vacacional	21,254	0.3%	33,375	0.5%	- 12,121
Servicios Misionales	7,885	0.1%	-	0.0%	7,885
Certificaciones	7,638	0.1%	10,529	0.2%	- 2,891
Contenidos Programáticos	6,710	0.1%	11,675	0.2%	- 4,965
Homologación	6,296	0.1%	11,352	0.2%	- 5,056
Proyectos de Investigación	4,838	0.1%	10,308	0.2%	- 5,470
Examen de Suficiencia	2,717	0.0%	2,629	0.0%	88
Duplicado de Carné	1,185	0.0%	1,310	0.0%	- 125
Recargo Matrícula Extraordinaria	1,168	0.0%	-	0.0%	1,168
Examen Supletorio	1,006	0.0%	816	0.0%	190
Nivelación de Ingles	700	0.0%	38,860	0.6%	- 38,160
Talleres	440	0.0%	2,755	0.0%	- 2,315
Inscripciones	245	0.0%	10,507	0.2%	- 10,262
Otros Ingresos	222	0.0%	12,729	0.2%	- 12,507
Duplicado Diploma	216	0.0%	-	0.0%	216
Duplicado Acta de Grado	172	0.0%	-	0.0%	172
Multas Biblioteca	47	0.0%	-	0.0%	47
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>7,335,868</b>	<b>100%</b>	<b>6,723,494</b>	<b>100%</b>	<b>612,374</b>

## 16.1 – MATRICULAS - INGRESOS OPERACIONALES

Los valores y porcentajes correspondiente a matrículas durante el año 2019 son:

PROGRAMA	AÑO 2019		AÑO 2018		DIFERENCIA
	\$	%	\$	%	
Ingenieria Seguridad Industrial	3,680,548	60.3%	3,639,696	65.3%	<b>40,852</b>
TP SHI Seguridad Higiene	952,959	15.6%	952,746	17.1%	<b>213</b>
Profesional en Derecho	332,372	5.4%	-	0.0%	<b>332,372</b>
Profesional en Gastronomia	300,503	4.9%	304,229	5.5%	<b>- 3,726</b>
Administración de Empresas	264,524	4.3%	-	0.0%	<b>264,524</b>
Profesional Comunicación Social	249,491	4.1%	143,599	2.6%	<b>105,892</b>
TP Procesos Administrativos	88,600	1.5%	163,422	2.9%	<b>- 74,822</b>
TP Procesos Ambientales	47,628	0.8%	98,472	1.8%	<b>- 50,844</b>
TP Procesos Mercadeo	43,298	0.7%	46,093	0.8%	<b>- 2,795</b>
Ingeniería de Software	35,967	0.6%	-	0.0%	<b>35,967</b>
TP Procesos Financieros Bancarios	28,074	0.5%	111,043	2.0%	<b>- 82,969</b>
Profesional Diseño Gráfico	21,755	0.4%	-	0.0%	<b>21,755</b>
TP Procesos Comercio Exterior	17,319	0.3%	58,664	1.1%	<b>- 41,345</b>
TP Sistemas de Telecomunicaciones	16,959	0.3%	21,883	0.4%	<b>- 4,924</b>
Contaduría Pública	12,800	0.2%	-	0.0%	<b>12,800</b>
TP Sistemas Informáticos	7,990	0.1%	8,655	0.2%	<b>- 665</b>
TP Procesos Industriales	1,769	0.0%	6,714	0.1%	<b>- 4,945</b>
TP Construcción de Obra	-	0.0%	15,313	0.3%	<b>- 15,313</b>
TP Operación Turística y Hotelera	-	0.0%	4,190	0.1%	<b>- 4,190</b>
TP Electrónica y Telecomunicaciones	-	0.0%	3,084	0.1%	<b>- 3,084</b>
<b>TOTAL INGRESOS POR MATRÍCULAS</b>	<b>6,102,555</b>	<b>100%</b>	<b>5,577,803</b>	<b>100%</b>	<b>524,752</b>

PROGRAMA	AÑO 2019		TOTAL ESTUDIANTES	
	\$	%	Q	%
Ingeniería Seguridad Industrial	3,680,548	60.3%	960	51.3%
TP SHI Seguridad Higiene	952,959	15.6%	453	24.2%
Profesional en Derecho	332,372	5.4%	80	4.3%
Profesional en Gastronomía	300,503	4.9%	65	3.5%
Administración de Empresas	264,524	4.3%	86	4.6%
Profesional Comunicación Social	249,491	4.1%	63	3.4%
TP Procesos Administrativos	88,600	1.5%	53	2.8%
TP Procesos Ambientales	47,628	0.8%	27	1.4%
TP Procesos Mercadeo	43,298	0.7%	21	1.1%
Ingeniería de Software	35,967	0.6%	9	0.5%
TP Procesos Financieros Bancarios	28,074	0.5%	15	0.8%
Profesional Diseño Gráfico	21,755	0.4%	5	0.3%
TP Procesos Comercio Exterior	17,319	0.3%	7	0.4%
TP Sistemas de Telecomunicaciones	16,959	0.3%	10	0.5%
Contaduría Pública	12,800	0.2%	4	0.2%
TP Sistemas Informáticos	7,990	0.1%	7	0.4%
TP Procesos Industriales	1,769	0.0%	1	0.1%
TP Construcción de Obra	-	0.0%	4	0.2%
TP Operación Turística y Hotelera	-	0.0%	1	0.1%
TP Electrónica y Telecomunicaciones	-	0.0%		0.0%
<b>TOTAL INGRESOS POR MATRÍCULAS</b>	<b>6,102,555</b>	<b>100%</b>	<b>1,871</b>	<b>100%</b>

## 16.2 – DISPOSICIÓN DE AMBIENTES ACADÉMICOS – INGRESOS OPERACIONALES

En lo corrido del año 2019 se alquilaron espacios académicos a las siguientes entidades y/o personas:

<b>DISPOSICIÓN DE AMBIENTES ACADÉMICOS</b>	<b>VALOR</b>
Full Soluciones Empresariales SAS	218,708
Cabrera Cabrera Neftalí	9,109
Poveda Mancipe Diego Fernando	6,842
Pérez Morales María José	4,287
Instituto Internacional de Agua y Medio Ambiente	2,994
Otros Menores	2,486
Tamayo Tamayo Tarsicio Bossuet - Campeón	1,055
<b>TOTAL DISPOSICIÓN DE AMBIENTES ACADÉMICOS</b>	<b>245,481</b>

#### **NOTA 17 – COSTOS DE OPERACIÓN**

El costo de operación a 31 de diciembre de 2019 comprende:

COSTOS DE OPERACIÓN	AÑO 2019	AÑO 2018	DIFERENCIA
Personal (1)	1,597,771	1,397,733	<b>200,038</b>
Honorarios (2)	927,471	245,632	<b>681,839</b>
Convenios y Proyectos (3)	324,859	-	<b>324,859</b>
Servicios (4)	235,759	404,680	<b>- 168,921</b>
Investigación (5)	154,331	205,156	<b>- 50,825</b>
Arrendamientos (6)	130,054	164,279	<b>- 34,225</b>
Impuestos (7)	119,856	113,291	<b>6,565</b>
Bienestar (8)	104,941	131,838	<b>- 26,897</b>
Proyección Social (9)	73,025	85,182	<b>- 12,157</b>
Deterioro de Cartera	64,874	26,459	<b>38,415</b>
Adecuación e Instalación (10)	63,803	262,780	<b>- 198,977</b>
Amortizaciones	36,625	20,853	<b>15,772</b>
Diversos (11)	35,618	61,442	<b>- 25,824</b>
Depreciaciones	29,970	46,436	<b>- 16,466</b>
Afiliaciones y sostenimiento	20,474	14,080	<b>6,394</b>
Gastos de Viajes	6,736	8,895	<b>- 2,159</b>
Seguros	6,393	2,819	<b>3,574</b>
Mantenimiento y Reparación	2,604	112,861	<b>- 110,257</b>
Gastos Legales	319	315	<b>4</b>
<b>TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN</b>	<b><u>3,935,484</u></b>	<b><u>3,304,732</u></b>	<b><u>630,752</u></b>

## **17.1 – PERSONAL - COSTOS DE OPERACIÓN**

<b>PERSONAL</b>	<b>AÑO 2019</b>
Sueldos	940,431
Prestaciones Sociales	222,885
Pensiones	121,109
Parafiscales	90,773
EPS	87,037
Herramientas de trabajo	59,409
Auxilio de Transporte	28,969
Bonificaciones	16,837
Apoyo y Sostenimiento	12,422
ARL	8,179
Indemnizaciones	4,567
Dotación	2,649
Otros Menores	2,504
<b>TOTAL COSTOS DE PERSONAL</b>	<b>1,597,771</b>

## **17.2 – HONORARIOS - COSTOS DE OPERACIÓN**

<b>HONORARIOS</b>	<b>AÑO 2019</b>
Asesoría Técnica ( Libros Maestros) (1)	709,055
Honorarios Docentes (2)	217,416
Otros	1,000
<b>TOTAL COSTOS DE HONORARIOS</b>	<b>927,471</b>

## 17.2.1 ASESORÍA TÉCNICA – HONORARIOS - COSTOS DE OPERACIÓN

PROGRAMA	TERCERO	DESCRIPCIÓN	VALOR
Especializaciones Programas Modalidad Virtual ( Administración en Seguridad y Salud- Ambientes de Aprendizaje Virtual)	Cano Aguilón Álvaro	Asesoría para la presentación de programas virtuales al MEN	258,314
	Escamilla Forero Rafael Ignacio	Elaboración Documento Maestro Especialización en Ambientes Virtuales de Aprendizaje	83,318
	Penagos Campos Lilibeth	Desarrollo de Objetos Especialización en Ambientes Virtuales de Aprendizaje	83,318
	Camelo Acosta Fernando	Elaboración Documento Maestro Administración en Seguridad y Salud Virtual	74,200
	Cantor Ramírez Armando Antonio	Elaboración de Ovas del programa Administración en SST	29,567
	Pulido Sánchez Omar		29,567
Profesional en Psicología	Cantor Bustos Andrés Mauricio	Elaboración Documento Maestro Psicología	28,000
Especialización en Gerencia de Proyectos	Duarte Gómez Edwin David	Elaboración Documento Especialización en Gerencia de Proyectos	17,000
		Estudio de Factibilidad Gerencia de Proyectos	8,000
Ingeniería Industrial	Ruiz Suarez Erika Johana	Elaboración Documento Maestro Ingeniería Industrial	9,100
Especialización en Gerencia de Calidad		Estudio de Factibilidad Gerencia de Calidad	8,000
Administración en Finanzas y Negocios Internacionales		Elaboración Documento Maestro Especialización en Gerencia de Calidad	17,000
Mercadeo Digital	Jaimes Lara Fabián	Elaboración Documento Maestro Mercadeo Digital	14,000
Tecnología en Construcción de Obra	Páez Olaya Gina Paola	Estudio de Factibilidad Tecnología en Construcción de Obra	7,000
Tecnologías en Gestión Ambiental - Administrativa - Financiera - Talento Humano	Merchán Basabe Ángela María	Elaboración Documento Maestro En Gestión Ambiental	5,657
		Elaboración Documento Maestro En Tecnología En Administrativa y Financiera	5,657
		Elaboración Documento Maestro En Tecnología En Talento Humano	5,657
Administración Agropecuaria	Torres Triana Carlos Felipe	Sustentación Administración Agropecuaria al MEN	1,700
<b>TOTAL HONORARIOS LIBROS MAESTROS</b>			<b>709,055</b>

## 17.2.2 HONORARIOS DOCENTES – HONORARIOS - COSTOS DE OPERACIÓN

<b>HONORARIOS DOCENTES</b>		<b>AÑO 2019</b>
Profesional en Derecho		57,164
ING. Seguridad e Higiene Ocupacional		46,599
Cursos Educación Continua		37,492
Profesional en Gastronomía		24,830
Profesional en Comunicación Social		14,198
Ciencias Básicas		12,738
T.P. Procesos Administrativos		10,575
Ingeniería en Software		5,729
Administración de Empresas		4,591
Profesional en Diseño Gráfico		2,700
T.P. Construcción de Obra		800
<b>TOTAL HONORARIOS DOCENTES</b>		<b>217,416</b>

### 17.3 – CONVENIOS Y PROYECTOS - COSTOS DE OPERACIÓN

Durante el año 2019 se incurrieron en los siguientes costos asociados a los Convenios y/o Proyectos con los que cuenta la Fundación Universitaria Horizonte:

CONVENIOS Y/O PROYECTOS					
CONCEPTO	FLC	PROYECTO FUNZA	PROYECTO SENA	OTROS	TOTALES
Honorarios	2,209	183,111	-	-	185,320
Personal	6,281	64,200	-	-	70,481
Servicios	-	39,390	-	-	39,390
Diversos	-	21,055	694	-	21,749
Impuestos	378	3,180	2,434	-	5,992
Depreciación	1,345	-	-	147	1,492
Gastos Legales	-	-	237	-	237
Seguros	-	199	-	-	199
<b>TOTAL COSTOS CONVENIOS Y/O PROYECTOS</b>	<b>10,213</b>	<b>311,135</b>	<b>3,364</b>	<b>147</b>	<b>324,859</b>

## 17.4 – SERVICIOS - COSTOS DE OPERACIÓN

SERVICIOS	AÑO 2019
Vigilancia	57,925
Agua - Luz - Gas	46,107
Transporte (Villaviejo - Yopal)	36,320
Teléfono - Celular - Internet	30,925
Publicidad en Medios <sup>(1)</sup>	25,648
Nomina Temporal	21,532
Actualización Software (Alejandría)	10,926
Eventos Institucionales	4,935
Otros Menores	1,442
<b>TOTAL COSTO SERVICIOS</b>	<b>235,759</b>

### 17.4.1 – PUBLICIDAD EN MEDIOS – SERVICIOS – COSTOS DE OPERACIÓN

PUBLICIDAD EN MEDIOS	AÑO 2019
Accelerart Marketing SAS	11,000
Caracol Primera Cadena Radial Colombiana	6,148
García Peña Pablo Eduardo	5,500
Calderón Jiménez Álvaro Javier	3,000
<b>TOTAL PUBLICIDAD EN MEDIOS</b>	<b>25,648</b>

## **17.5 – INVESTIGACIÓN - COSTOS DE OPERACIÓN**

<b>INVESTIGACIÓN</b>	<b>AÑO 2019</b>
Personal	119,003
Servicios	17,257
Arrendamientos	5,712
Honorarios	4,020
Diversos	3,627
Depreciaciones	3,270
Amortizaciones	1,443
<b>TOTAL COSTOS DE INVESTIGACIÓN</b>	<b>154,331</b>

## **17.6 – ARRENDAMIENTOS - COSTOS DE OPERACIÓN**

<b>ARRENDAMIENTOS</b>	<b>AÑO 2019</b>
Sede Bienestar	119,952
Alquiler Auditorio Grados	10,102
<b>TOTAL ARRENDAMIENTOS</b>	<b>130,054</b>

## **17.7 – IMPUESTOS - COSTOS DE OPERACIÓN**

<b>IMPUESTOS</b>	<b>AÑO 2019</b>
Industria y Comercio	76,096
Predial	43,760
<b>TOTAL IMPUESTOS</b>	<b>119,856</b>

### 17.8 – BIENESTAR- COSTOS DE OPERACIÓN

BIENESTAR UNIVERSITARIO	AÑO 2019
Personal	72,466
Servicios	13,979
Diversos	11,538
Arrendamientos	5,712
Honorarios	430
Depreciaciones	404
Amortizaciones	360
Mantenimiento y Reparaciones	53
<b>TOTAL BIENESTAR</b>	<b>104,941</b>

### 17.9 – PROYECCIÓN SOCIAL - COSTOS DE OPERACIÓN

PROYECCIÓN SOCIAL	AÑO 2019
Personal	46,901
Amortizaciones	7,949
Servicios	7,046
Arrendamientos	5,712
Diversos	4,961
Depreciaciones	456
<b>TOTAL PROYECCIÓN SOCIAL</b>	<b>73,025</b>

### 17.10 – ADECUACIONES E INSTALACIONES - COSTOS DE OPERACIÓN

ADECUACIONES E INSTALACIONES	AÑO 2019
Consultorio Tributario Contaduría Pública	31,729
Sala de Diseño Gráfico	31,503
Otros Menores (Laboratorio Procesos Industriales-Centro de Alturas)	571
<b>TOTAL ADECUACIONES E INSTALACIONES</b>	<b>63,803</b>

## **17.11 – DIVERSOS - COSTOS DE OPERACIÓN**

DIVERSOS	AÑO 2019
Útiles - Papelería - Fotocopias - Impresiones	6,408
Insumos para Clases - Laboratorio	5,595
Restaurante - Refrigerios	5,238
Taxis y Buses	5,151
Costos Grados	3,711
Elementos de Aseo y Cafetería	2,737
Otros Menores	2,318
Registros Calificados Negados por el MEN	2,213
Material Publicitario	1,867
Adecuaciones Laboratorios	260
Participación en Seminarios y Simposios	120
<b>TOTAL DIVERSOS</b>	<b>35,618</b>

## **NOTA 18 – GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS**

Los gastos operacionales de administración y ventas a 31 de Diciembre 2019 comprendían:

GASTOS OPERACIONALES	AÑO 2019	AÑO 2018	DIFERENCIA
Personal (1)	774,921	724,171	50,750
Servicios (2)	327,836	125,040	202,796
Adecuaciones (3)	122,427	-	122,427
Diversos (4)	115,785	91,661	24,124
Depreciaciones	91,723	85,228	6,495
Arrendamientos (5)	77,579	50,926	26,653
Impuestos (6)	53,711	44,731	8,980
Mantenimiento y Adecuaciones (7)	51,235	31,636	19,599
Honorarios (8)	42,022	55,429	- 13,407
Seguros	12,705	13,178	- 473
Amortizaciones	7,210	6,714	496
Gastos Legales	2,135	2,059	76
Gastos de Viaje	-	158	- 158
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>1,679,289</b>	<b>1,230,931</b>	<b>448,358</b>

**18.1. GASTOS DE PERSONAL - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS**

PERSONAL	VALOR
Sueldos	464,614
Prestaciones Sociales	108,022
Pensiones	66,015
EPS	44,198
Parafiscales	43,612
Auxilio de Transporte	24,678
Bonificaciones	6,410
Dotación	5,305
Indemnizaciones Laborales	3,639
Capacitación Personal	2,923
ARL	2,909
Gastos Médicos y Drogas	981
Incapacidades	579
Herramientas de Trabajo	450
Apoyo y Sostenimiento	414
Horas Extras y Recargos	170
<b>TOTAL GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>774,921</b>

## 18.2. – SERVICIOS - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

SERVICIOS	VALOR
Nomina Temporal	123,014
Publicidad Medios (1)	106,790
Vigilancia	24,835
Otros	23,088
Agua - Luz - Gas	15,781
Teléfono - Celular - Internet	13,205
Aseo	7,724
Plan Referidos	7,518
Actualización de Software	5,881
<b>TOTAL SERVICIOS</b>	<b>327,836</b>

**18.2.1. – PUBLICIDAD MEDIOS - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS**

PUBLICIDAD MEDIOS	VALOR
Google INC	56,811
Hubspot Latín América SAS	15,655
Facebook	10,505
Axioma Comunicaciones SAS	9,660
Axioma Group SAS	6,051
Emagíster Servicios de Formación	4,747
Instapage INC	1,291
Equipamiento Interior SAS	1,001
Une Epm Telecomunicaciones SA	812
Jaramillo Villalba Nicolás Alberto	200
Ideas Print SAS	55
<b>TOTAL SERVICIOS</b>	<b>106,790</b>

### **18.3 – ADECUACIONES - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS**

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE en el mes de diciembre de 2019 ha celebrado un contrato a todo costo con la constructora EVR INGENIEROS SAS por valor de \$122.427 para la ejecución de adecuaciones, instalaciones y reparaciones locativas de la sede principal.

### **18.4 – DIVERSOS - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS**

DIVERSOS	VALOR
Material Publicitario	49,912
Otros (Materiales - Elementos Varios)	21,118
Útiles / Papelería / Impresiones / Fotocopias	11,533
Elementos de Aseo y Cafetería	11,178
Taxis y Buses	9,725
Restaurante - Refrigerios	7,367
Cifin Crédito y Fondo Sostenibilidad ICETEX	4,952
<b>TOTAL DIVERSOS</b>	<b>115,785</b>

### **18.5 – ARRENDAMIENTOS - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS**

ARRENDAMIENTOS	VALOR
Alquiler de Espacios - Vallas Publicitarias	35,800
Sede Bienestar	34,272
Alquiler Espacios Stand	7,176
Otros Menores	332
<b>TOTAL ARRENDAMIENTOS</b>	<b>77,579</b>

#### **18.6 – IMPUESTOS - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS**

<b>IMPUESTOS</b>	<b>VALOR</b>
Impuesto Predial	33,667
Impuesto Gravamen Financiero	18,169
Impuesto ICA	1,876
<b>TOTAL IMPUESTOS</b>	<b>53,711</b>

#### **18.7 – MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS**

<b>MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES</b>	<b>VALOR</b>
Mantenimiento Sede	23,226
Adecuación Oficinas	12,826
Adecuación Aulas	10,851
Muebles y Enseres	3,430
Otros Menores	396
Equipo de Computación	244
Equipo de Oficina	147
Maquinaria y Equipo	116
<b>TOTAL MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES</b>	<b>51,235</b>

#### **18.8 – HONORARIOS - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS**

HONORARIOS	VALOR
Revisoría Fiscal	11,400
Diseño Web	8,500
Ejecutiva Comercial	6,874
Avalúo Comercial	5,872
Seguridad y Salud en el Trabajo	5,200
Otros Menores	2,527
Calidad ISO 9001-2015	1,649
<b>TOTAL HONORARIOS</b>	<b>42,022</b>

#### **NOTA 19 – INGRESOS NO OPERACIONALES**

Los ingresos no operacionales de 2019 comprendían:

INGRESOS NO OPERACIONALES	AÑO 2019	AÑO 2018	DIFERENCIA
<b>1.FINANCIEROS</b>			
Intereses (1)	149,895	134,653	15,242
<b>TOTAL FINANCIEROS</b>	<b>149,895</b>	<b>134,653</b>	<b>15,242</b>
<b>2.SERVICIOS</b>			
Comisiones FLC	33,970	6,302	27,668
Servicios	1,000		1,000
Honorarios	-	4,052	- 4,052
<b>TOTAL SERVICIOS</b>	<b>34,970</b>	<b>10,354</b>	<b>24,616</b>
<b>3.RECUPERACIONES</b>			
Reintegro de costos y gastos (finan. / admón..)	32,406	12,448	19,958
Cartera Castigada	2,929	8,787	- 5,858
<b>TOTAL RECUPERACIONES</b>	<b>35,335</b>	<b>21,235</b>	<b>14,100</b>
<b>4.DIVERSOS</b>			
Incapacidades EPS ARL	1,395	3,051	- 1,656
Otros menores	453	172	281
Ingresos de ejercicios anteriores	260	8,857	- 8,597
<b>TOTAL DIVERSOS</b>	<b>2,108</b>	<b>12,080</b>	<b>9,972</b>
<b>TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>222,309</b>	<b>178,322</b>	<b>43,987</b>

## 19.1 – INTERESES - INGRESOS NO OPERACIONALES

Durante el año 2019 FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE percibió intereses por los siguientes conceptos:

INTERESES	AÑO 2019	AÑO 2018	DIFERENCIA
Rendimientos CDAT	125,166	117,833	7,333
Rendimientos Coopfuturo, Credity, Otros	9,166	4,323	4,843
Rendimientos cuentas de ahorro	7,017	10,766	- 3,749
Financiación estudiantes	6,354	-	6,354
Por préstamo a funcionarios	2,192	1,731	461
<b>TOTAL INTERESES</b>	<b>149,895</b>	<b>134,653</b>	<b>15,242</b>

## NOTA 20 – GASTOS NO OPERACIONALES

Los gastos no operacionales a 31 de diciembre del 2019 comprendían:

GASTOS NO OPERACIONALES	AÑO 2019	AÑO 2018	DIFERENCIA
<b>1. FINANCIEROS</b>			
Descuentos Comerciales Condicionados (1)	1,857,681	1,492,343	365,338
Comisiones Bancarios	28,610	26,527	2,083
Gastos Bancarios	7,424	7,180	244
Intereses	955	3,648	- 2,693
Diferencia en Cambio	1,958	1,189	769
<b>TOTAL GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>1,896,628</b>	<b>1,530,887</b>	<b>365,741</b>
<b>2. GASTOS EXTRAORDINARIOS</b>			
Costos y Gastos de ejercicios anteriores	2,252	12,180	- 9,928
Impuestos Asumidos (1)	19,417	39	19,378
Retefuente no Solicitada	-	151	- 151
<b>TOTAL GASTOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>21,669</b>	<b>12,370</b>	<b>9,299</b>
<b>3. GASTOS DIVERSOS</b>			
Demandas Laborales (1)	209,995	-	209,995
Gastos no Deducibles de Renta (2)	17,500	-	17,500
Otros	17	19	- 2
<b>TOTAL ANTICIPO DE IMPUESTO</b>	<b>227,512</b>	<b>19</b>	<b>227,493</b>
<b>TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>2,145,808</b>	<b>1,543,276</b>	<b>602,532</b>

**20.1.1. – FINANCIEROS - DESCUENTOS COMERCIALES CONDICIONADOS - GASTOS NO OPERACIONALES**

DESCUENTOS COMERCIALES CONDICIONADOS	AÑO 2019	AÑO 2018	DIFERENCIA
Auxilios Académicos (1)	1,842,169	1,464,278	<b>377,891</b>
Pronto Pago	11,994	27,504	- <b>15,510</b>
Otros Descuentos	3,519	561	<b>2,958</b>
<b>TOTAL GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>1,857,681</b>	<b>1,492,343</b>	<b>365,338</b>

**20.1.1.1. – FINANCIEROS - AUXILIOS ACADÉMICOS - DESCUENTOS COMERCIALES CONDICIONADOS - GASTOS NO OPERACIONALES**

PROGRAMA	AÑO 2019	
	\$	%
Ingeniería Seguridad Industrial	1,110,165	<b>60%</b>
TP SHI Seguridad Higiene	206,278	<b>11%</b>
Profesional en Derecho	143,666	<b>8%</b>
Administración de Empresas	103,303	<b>6%</b>
Profesional en Gastronomía	90,136	<b>5%</b>
Profesional Comunicación Social	71,253	<b>4%</b>
TP Procesos Administrativos	34,460	<b>2%</b>
TP Procesos Ambientales	21,108	<b>1%</b>
TP Procesos Mercadeo	21,000	<b>1%</b>
TP Procesos Financieros Bancarios	11,872	<b>1%</b>
Ingeniería de Software	8,767	<b>0%</b>
TP Procesos Comercio Exterior	5,845	<b>0%</b>
TP Sistemas de Telecomunicaciones	5,653	<b>0%</b>
Profesional Diseño Gráfico	4,351	<b>0%</b>
Contaduría Pública	2,400	<b>0%</b>
TP Sistemas Informáticos	1,471	<b>0%</b>
TP Procesos Industriales	442	<b>0%</b>
<b>TOTAL AUXILIOS ACADÉMICOS</b>	<b>1,842,169</b>	<b>100%</b>

#### **20.2.1. – GASTOS EXTRAORDINARIOS - IMPUESTOS ASUMIDOS - GASTOS NO OPERACIONALES**

Corresponde a las retenciones en la fuente practicadas por las entidades financieras por los rendimientos financieros de los CDT y las adquirencias.

#### **20.3.1. – GASTOS DIVERSOS - DEMANDAS LABORALES - GASTOS NO OPERACIONALES**

En el mes de enero Fundación Universitaria Horizonte pagó la suma de \$80.000 dando cumplimiento al Contrato de Transición y Paz y Salvo por Responsabilidad Civil Contractual (Concepto al fallo proferido por el Honorable Tribunal Superior de Bogotá, sala civil de fecha 23 de octubre de 2018). Adicionalmente en el mes de julio realizó el pago de \$129.995 Cumpliendo a cabalidad con el Contrato de Transición frente a lo ordenado por la Corte Suprema de Justicia, Sala Laboral del 29 de mayo de 2019.

DEMANDANTE	CONCEPTO	VALOR
Rivas Uribe Elizabeth	Demanda por daños y perjuicios materiales	56,000
Barreto Gutiérrez José Domingo	Honorarios Abogado	24,000
Peñaranda Castro Ricardo Alonso	Demanda por despido sin justa causa	85,000
Archbold García Cecilia del Rosario	Honorarios Abogada	44,995
<b>TOTAL DEMANDAS LABORALES</b>		<b>209,995</b>

#### **20.3.2. – GASTOS DIVERSOS - GASTOS NO DEDUCIBLE DE RENTA - GASTOS NO OPERACIONALES**

Corresponde a los anticipos entregados a los señores Paramo Hernández Cesar y Luna Rubio Carlos en lo corrido de los años 2016 y 2017 para desarrollar actividades específicas de la Sede Marly (uso de suelo, obtención de permisos, solicitud de licencias), pero a 31 de diciembre de 2019 aún no han sido legalizados.

Bogotá D.C., marzo 03 de 2020

**INFORME Y DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL**

Periodo: 2019

**CONSEJO SUPERIOR**

**FUNDACIÓN UNIVERSITARIA  
HORIZONTE**

NIT: 860.516.580-6

**Introducción**

He auditado los Estados Financieros de LA FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE, que comprenden el balance de situación financiera a 31 de diciembre de 2019, el estado de resultado, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujo de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los Estados Financieros adjuntos de la Fundación han sido preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con la ley 1314 de 2009.

**Responsabilidades de la Dirección y los responsables del gobierno de la fundación en relación con los estados financieros Responsabilidad de la Administración.**

1. La Administración es responsable de la preparación y presentación de los Estados Financieros de conformidad con el Marco Técnico Normativo vigente en Colombia, contenido en el Anexo N° 1 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificado por el Decreto 2496 de 2015, mediante los cuales se incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno necesario para la preparación de Estados Financieros libres de incorrecciones materiales por fraude y/o error; estos reflejan su gestión y en consecuencia se encuentran certificados con sus firmas por la Señora Claudia Ximena Torres Ortega, en calidad de Representante Legal, identificada con la Cédula de Ciudadanía No.40.388.116 de Bogotá D.C, y por la Contadora Pública Yamile Pereira Gutiérrez, con Tarjeta Profesional 136158 -T.

La responsabilidad de la Administración incluye:

- 1.1 Diseñar, implementar y mantener un sistema de control interno que garantice que la preparación y presentación de los estados financieros se encuentren libres de errores de importancia relativa, ya sea por fraude o por error.
- 1.2 Seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; y
- 1.3 Realizar estimaciones contables razonables, de acuerdo con la realidad económica de la Fundación.

#### **Responsabilidad del Revisor Fiscal**

2. Entre mis funciones se encuentra la de auditar los estados financieros mencionados y emitir una opinión profesional sobre los mismos, con base en la labor realizada.

Mi labor de fiscalización fue ejecutada conforme al Anexo N° 4 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificado por los Decretos 2496 de 2015 y 2132 de 2018, mediante los cuales se incorpora las Normas Internacionales de Auditoría - NIA- y Normas Internacionales de Trabajos para Atestiguar - ISAE-, atendiendo los principios éticos y los criterios de planeación y ejecución del trabajo, para obtener seguridad razonable sobre si los Estados Financieros se encuentran libres de incorrecciones materiales debido a fraude o error; entre estos criterios, se encuentran:

- 2.1 La planeación y ejecución de mi labor de fiscalización se realizó con autonomía e independencia de criterio y de acción respecto a la Administración de la Fundación, basada en un enfoque de fiscalización integral, que cubre la gestión de los Administradores, el Sistema de Control Interno, el cumplimiento de las obligaciones legales y la información financiera.
- 2.2 Con los programas de fiscalización aplicados, garanticé permanencia, cobertura, integridad y oportunidad en la evaluación de los diversos objetos de fiscalización; y
- 2.3 Mi gestión está respaldada en los respectivos "Papeles de Trabajo", los cuales están dispuestos para los fines y autoridades pertinentes.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre las operaciones comerciales, los saldos de las cuentas y la información revelada en los estados financieros; la selección de dichos procedimientos depende del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en los estados financieros debido a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación fiel de los estados financieros, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría adecuados en función de las circunstancias, y con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la pertinencia de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la Rectoría, así como la evaluación de la presentación global de los estados financieros separados.

Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión sin salvedades de auditoría.

#### **Descripción de la Labor Realizada**

3. Mi labor se orientó a formarme un juicio profesional acerca de la objetividad de la información contable, el cumplimiento de la normatividad legal, el Estatuto y las decisiones de los Órganos de Dirección y Administración; así como el cumplimiento de normas sobre libros y documentos comerciales; la efectividad del Sistema de Control Organizacional; el cumplimiento del Objeto Social; la proyección social; la responsabilidad y diligencia de los Administradores; y la concordancia de las cifras incluidas en el Informe de Gestión preparado por los Administradores con los informes contables.

Considero que he obtenido la información necesaria y suficiente para cumplir adecuadamente mis funciones. Adicionalmente, durante el periodo recibí de parte de la Administración la colaboración requerida para mi gestión.

#### **Informe**

4. En cumplimiento de lo contemplado en el marco normativo vigente en el país, informo:
  - 4.1 La actuación de los administradores, durante el transcurso del año 2019, estuvo enfocada al cumplimiento de sus obligaciones legales y estatutarias.
  - 4.2 Las operaciones registradas en los libros se ajustan al Estatuto de la Fundación Universitaria Horizonte y a las decisiones del Consejo Superior.
  - 4.3 La contabilidad se lleva conforme a las normas legales y a la técnica contable; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de contabilidad se llevan y conservan adecuadamente.
  - 4.4 Las cifras que se presentan en los Estados Financieros han sido tomadas fielmente de los libros de contabilidad.
  - 4.5 Las cifras contables incluidas dentro del Informe de Gestión, presentado por la Administración de la Fundación, concuerdan con los Estados Financieros de fin de ejercicio, objeto del presente dictamen.
  - 4.6 Se ha dado cumplimiento a las diversas obligaciones de Ley que aplican a la Fundación, tales como:

- 4.6.1. Legislación laboral; específicamente, en el período comprendido entre el 1<sup>ero</sup> de enero y el 31 de diciembre de 2019, se calcularon y se registraron en forma adecuada los aportes al Sistema Integral de Seguridad Social, efectuando los pagos dentro de los plazos establecidos por la Ley;
  - 4.6.2. Impuestos, gravámenes y contribuciones Nacionales, Departamentales y Municipales; y
  - 4.6.3. Respeto a la propiedad intelectual y derechos de autor, específicamente el uso de software licenciado.
- 4.7 La clasificación, valoración de las inversiones y sus provisiones, así como la evaluación, clasificación, calificación.
- 4.8 Se han observado adecuada preservación de sus bienes, respecto a lo cual, durante el transcurso del ejercicio comunique por escrito mis observaciones y recomendaciones en la nueva valuación de los bienes, pero a la fecha no fueron atendidos por la Administración, incorporándolos a los Estados Financieros.
- 4.9 Las observaciones y recomendaciones de la Revisoría Fiscal, generadas en el transcurso del ejercicio 2019, fueron dadas a conocer oportunamente a la contadora y Rector, en quienes encontré receptividad a mis recomendaciones.
- 4.10 La revelación de los hechos importantes y la discriminación de la información que ordena el marco técnico vigente en Colombia está dispuesta en las Notas a los Estados Financieros, como parte integral de éstos.

### **Opinión**

5. Con base en lo hasta acá expuesto, dictamino que los Estados Financieros Individuales de Propósito General, relacionados en el segundo ítem del presente informe, certificados y adjuntos, tomados fielmente de los libros y elaborados de conformidad con el Marco Técnico Normativo aplicable a la Fundación Universitaria Horizonte, presentan fidedignamente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la Fundación Universitaria Horizonte al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y el flujo de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas.

### **Empresa en Marcha**

6. En mi trabajo como Revisora Fiscal según La norma internacional NIA 570 donde se establece que la evaluación del negocio en marcha debe comenzar desde la etapa de planeación y llevarse a cabo durante el desarrollo de la auditoría hasta la emisión del informe, tengo conocimiento de una situación que llevan una pérdida del ejercicio financiero año 2.019 de la Fundación, como son unas demandas

laborales, las cuales en futuro inmediato, afecten la marcha normal de los negocios y operaciones de Fundación.

Atentamente,

  
**SANDRA PATRICIA CARDOZO G**  
Revisor Fiscal  
T.P. 87863-T