

Handover - Projeto Sollus

Data: 04 de setembro de 2025

1. Introdução

Este documento consolida a análise detalhada dos requisitos funcionais do RFI, esclarecendo o escopo da proposta e incluindo os comentários técnicos sobre a forma de atendimento. O objetivo é fornecer à equipe de implantação uma visão clara, completa e priorizada para o alinhamento de escopo e expectativas.

2. Resumo do Projeto

- **Visão Estratégica:** Substituir o ERP legado (Fidelity) e sistemas isolados por uma plataforma única e integrada (SAP Business One + DiamondOne).
- **Principais Dores Atuais:** Cadastros de itens inconsistentes, processos manuais, falta de rastreabilidade e sistemas desconectados.
- **Solução Proposta:** Implementação do core SAP B1, add-on DiamondOne para produção não-seriada, e outros módulos essenciais, visando automação e dados em tempo real.

3. Requisitos Funcionais Mandatórios e Alinhamento de Escopo

3.1. Requisitos Mandatórios Fora do Escopo da Proposta (Pontos de Atenção)

Os seguintes requisitos foram classificados como '**Mandatórios**' pela Sollus, mas foi definido que **não serão contemplados na proposta inicial**. As observações indicam a abordagem técnica planejada para uma fase futura.

VENDAS+MKT

- Controle e integração entre expedição/portaria/faturamento (checagem de peso, qtde, informações sobre transportador/motorista etc. - minutas de despachos)
 - *Observação: WMS/TMS*
- Conta corrente do cliente, agrupando as informações financeiras, de crédito, de vendas, empréstimos, contratos, bonificações etc
 - *Observação: Desenvolvimento*

ENGENHARIA

- Criação de estruturas de produtos utilizando fórmulas e percentuais para montagem e estruturação de receitas, especificamente para manuseio de líquidos

LOGÍSTICA INTERNA

- Gerenciar o processo de beneficiamento (industrialização em terceiros), com controle de remessa e retorno de materiais.
 - *Observação: Addon Beneficiamento*
- Gerenciar o processo de subcontratação, controlando o envio de materiais e o recebimento dos produtos acabados.
 - *Observação: Addon Beneficiamento*
- Leitura de Código de Barras/QR Code para Conferência de Itens: Durante o picking, os operadores devem utilizar leitores de código de barras ou QR code integrados ao ERP para confirmar as retiradas de itens e garantir que estejam em conformidade com as quantidades e especificações.
 - *Observação: Addon - WMS*
- Verificação de Divergências no Picking: Durante o processo de picking, o ERP deve exigir que cada item seja escaneado para confirmar a retirada, minimizando erros de separação e garantindo que apenas itens corretos sejam enviados à produção.
 - *Observação: Addon - WMS*

PCP+PROD+QUAL+MANUT

- Permitir o apontamento da produção em tempo real (chão de fábrica), registrando o consumo de materiais e as horas trabalhadas.
 - *Observação: Apontamento Web*
- Controlar a rastreabilidade dos produtos e lotes ao longo de todo o processo produtivo.
 - *Observação: Addon - WMS*
- Gerenciar o processo de manutenção de máquinas e equipamentos, com planos de manutenção preventiva e ordens de manutenção corretiva.
 - *Observação: Addon MaintenanceOne*

LOGÍSTICA EXTERNA

- Integração e/ou capacidade de avaliação de fornecedores com base em critérios como preço, prazo e qualidade
 - *Observação: Addon TMS Emcarcador*

FINANÇAS+CUSTOS

- Calcular e apurar os custos dos produtos, considerando materiais, mão de obra e custos indiretos (custeio por absorção).
 - *Observação: DiamondOne Custo Gerencial*

3.2. Lista de Requisitos Mandatórios Contemplados no Escopo

Esta seção contém todos os requisitos mandatórios que **estão contemplados no escopo** do projeto, incluindo as observações técnicas.

VENDAS+MKT

- Consultas de dados para elaboração de planejamento de vendas
- Integração com dados de planejamento da produção para consolidação do plano mestre

de produção

- Integração com dados de planejamento de suprimentos
- Obtenção da margem de contribuição (ou rentabilidade) na realização do pedido de venda
 - *Observação: Criação de um relatório*
- Registrar os pedidos de venda gerados no Outforce(CRM da SOLLUS)
 - *Observação: Desenvolvimento: Integração*
- Reserva de produtos em estoque e empenho de produtos em produção
- Gerenciar os pedidos de venda com status de checagem/aprovação/validação do OutForce
- Registro de distintas políticas comerciais e listas de preços
- Estrutura de formação de preço e rentabilidade por produto/cliente
 - *Observação: Desenvolvimento Relatório*
- Capacidade de Avaliação de Disponibilidade (Available-to-Promise - ATP)
- Possibilidade de emissão de faturamento antecipado
- Formação do preço de venda para diferentes cenários
- Visualização consolidada dos estoques da indústria e filiais
- Possibilidade de faturamentos parciais ("pedidos filhos")
- Rastreabilidade e acompanhamento da evolução do pedido de venda
 - *Observação: Relatório*
- Controle de operações de remessas e retornos de materiais de empréstimo
- Controle dos ativos em poder de terceiros e empréstimos
- Controle de ativos e empréstimos em poder da empresa
- Geração de pedidos de venda para itens de empréstimos e ativos
- Utilização de várias unidades de medidas com conversão
- Configuração e geração das comissões de venda
 - *Observação: DEV - COMISSÃO*
- Possibilidade de checagem do cálculo da comissão contra recebimento de duplicatas
 - *Observação: DEV - COMISSÃO*
- Aplicação de descontos na comissão (atrasos, devoluções, etc.)
 - *Observação: DEV - COMISSÃO*
- Contabilização de comissão com base no fato gerador
 - *Observação: DEV - COMISSÃO*
- Integração com contas a pagar para adiantamentos a agentes comerciais
- Integração das comissões com ordens de compra para agentes comerciais
 - *Observação: DEV - COMISSÃO*

COMPRAS

- Recebimento de materiais de terceiros com controle de carências
 - *Observação: Consulta formatada SAP businessOne*
- Cálculo do Lead Time Real com base nas 3 últimas entregas de cada fornecedor
 - *Observação: Consulta formatada no pedido de compra que traz as últimas 3 compras*

ENGENHARIA

- Workflow para aprovação de novos cadastros e alterações.
 - *Observação: Addon cubussolucoes (Integração com CAD e Solid)*
- Definição dos centros de trabalho, dos roteiros de fabricação e de retrabalho
 - *Observação: Validar workflow*

LOGÍSTICA INTERNA

- Gerenciar a armazenagem de materiais com endereçamento
- Controlar a movimentação interna de materiais
- Realizar o inventário de estoque (cego, rotativo, geral)

PCP+PROD+QUAL+MANUT

- Programação Dinâmica de Manutenção Preventiva
 - *Observação: Manutenções cadastradas com alocação de improdutividade e calculo de tempo.*
- Gerenciar as Ordens de Produção (OPs)
- Realizar o Planejamento e Controle da Produção (PCP)
- Executar o Planejamento das Necessidades de Materiais (MRP)
- Realizar a inspeção de qualidade no recebimento e produção

FINANÇAS+CUSTOS

- Índices de rentabilidade por linha de produção / família de produto / produto acabado
 - *Observação: DiamondOne Custo Gerencial*
- Possibilidade de análise da rentabilidade por linha de produção / família de produto
 - *Observação: DiamondOne Custo Gerencial*
- Gerenciar as contas a pagar, receber, conciliação bancária e fluxo de caixa

CONTÁBIL+FISCAL

- Interface com códigos de Barras / QR Code / Etiquetas RFID
 - *Observação: Addon WMS*
- Gerar os lançamentos contábeis automáticos, balancete, balanço, apurar impostos, gerar SPEDs e gerenciar ativo imobilizado.

PÓS-VENDA

- Registrar e gerenciar os chamados de assistência técnica
- Controlar os contratos de garantia e manutenção

4. Desenvolvimento

Lista de Desenvolvimentos Previstos

Integrações

- **Integração SOLIDWORKS PDM:** Para materiais e processo produtivo, com uma estimativa de 110 horas.
- **Integração com CRM Outforce:** Para registrar os pedidos de venda gerados na plataforma de CRM.

Relatórios Customizados

- **Relatório de Compras:** Com um total de 22 horas, incluindo status de cotações, solicitações e pedidos em atraso.
- **Relatório Orçado x Planejado x Realizado:** Estimado em 25 horas.
- **Relatório de Comissão:** Com uma estimativa de 22 horas.
- **Relatório de Máquina:** Para análise de produtividade e motivos de parada, estimado em 30 horas.
- **Relatório de Formação de Preço e Rentabilidade:** Para detalhar a rentabilidade por produto/cliente.

Funcionalidades de Vendas e Finanças

- **Formação de Preço Comercial:** Desenvolvimento principal estimado em 80 horas.
- **Conta Corrente do Cliente:** Agrupando informações financeiras, de crédito, vendas, etc. (identificado como fora do escopo inicial).
- **Módulo de Comissionamento:** Vários requisitos de comissão foram apontados como desenvolvimento, incluindo a configuração de regras, checagem contra duplicatas, aplicação de descontos e integração com ordens de compra para os agentes comerciais.
- **Alçada de Visualização de Orçamento:** Estimado em 20 horas.

Funcionalidades de Produção

- **Troca de Recurso/Máquina em OP:** Para ordens de produção em andamento, estimado em 25 horas.
- **Versionamento de OS/OP:** Com uma estimativa de 20 horas.
- **Comparação de OS/OP:** Por rodada de produção, estimado em 20 horas.
- **Bloqueio de Lote para MRP:** Com uma estimativa de 20 horas.

Configurações Avançadas e Outras Funcionalidades

- **Qualificação de Fornecedor:** Com uma estimativa de 36 horas.
- **Definição de Campos Obrigatórios:** Para garantir a qualidade dos dados em cadastros e processos, estimado em 20 horas.
- **Vincular Valor do Frete na NF de Compra:** Estimado em 15 horas.
- **Código BNDES:** No cadastro de item e no faturamento, com uma estimativa de 4 horas.

