











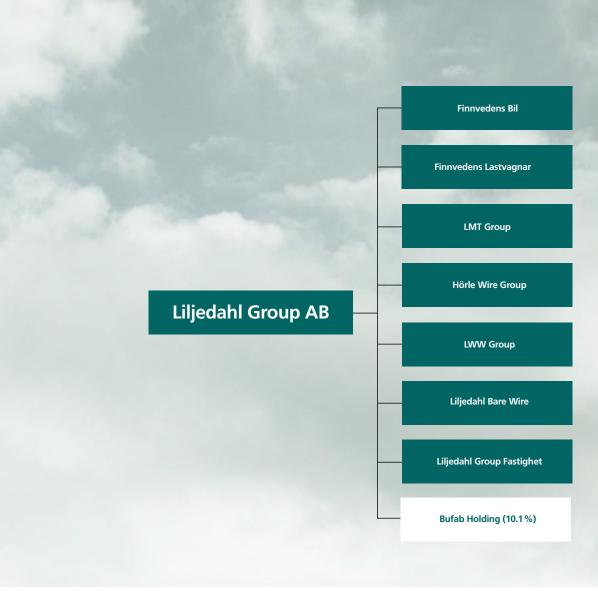






# Innehåll

- **04** Liljedahl Group
- **06** VD har ordet
- **08** Strategisk styrning & utveckling
- **10** Utvecklingen av ett långsiktigt ägarbolag
- 12 Hållbar utveckling
- **14** Finnvedens Bil
- **16** Finnvedens Lastvagnar
- **18** LMT Group
- 20 Hörle Wire Group
- 22 Liljedahl Bare Wire
- 24 LWW Group
- **26** Fastigheter
- 28 Årsredovisning



# Liljedahl Group

### **FINNVEDENS BIL**

Återförsäljare av Volvos, Renaults och Dacias personbilar samt Renaults lätta personbilar med auktoriserade verkstäder för service och underhåll.

## FINNVEDENS LASTVAGNAR

Sveriges största privata återförsäljare av Volvos lastbilar med auktoriserade verkstäder för service och underhåll.

# LMT GROUP

Ledande partner till den nordiska verkstadsindustrin som leverantör av avancerade verktygsmaskiner, verktyg, industriförnödenheter samt service och underhåll.

# HÖRLE WIRE GROUP

En av de marknadsledande i Norden inom blank- och plattvalsad tråd, och bland de främsta i Europa inom armeringstråd för land- och sjökabel samt fintråd.

# LILJEDAHL BARE WIRE

En betydande tillverkare av kopparvalstråd i Europa samt tillverkare av tråd och profiler i koppar och aluminium.

# LWW GROUP

Ledande i Europa på lindningstråd i koppar och aluminium för elmotorer, generatorer och transformatorer.

## **FASTIGHET**

Liljedahl Group Fastighets AB ansvarar för att förvalta och utveckla fastighetsbeståndet.

# BUFAB

Internationellt bolag som erbjuder en helhetslösning som Supply Chain Partner för inköp, kvalitetssäkring och logistik av fästelement.

# Flerårsöversikt

EKONOMISK ÖVERSIKT	2015	2014	2013	2012
- 1				
Resultaträkning	0.020.041	0.722.224	0.700.022	0.256.714
Nettoomsättning	9 830 041	8 722 234	8 798 022	9 356 714
EBITDA	335 156	268 673	257 769	199 967
EBIT	219 396	165 601	161 481	86 675
Resultat efter finansiella poster	208 285	149 797	140 149	61 127
Skatt	-45 785	-37 142	-32 695	-8 936
Årets resultat	162 500	112 655	107 454	52 191
Avskrivningar på immateriella tillg	-7 676	-7 317	-10 112	-27 234
Avskrivningar på materiella tillg	-108 084	-95 765	-86 176	-86 058
Balansräkning				
Immateriella anläggningstillgångar	41 009	25 815	28 395	118 008
Materiella anläggningstillgångar	807 676	773 809	726 489	717 908
Likvida medel	293 608	153 084	134 221	135 231
Eget kapital	1 391 719	1 247 909	1 133 078	1 106 310
Långfristiga skulder	120 798	133 270	204 511	221 493
Balansomslutning	3 030 357	2 734 832	2 699 623	2 830 913
Kassaflöde från den löpande verksamheten	175 308	124 134	48 116	219 829
Investeringar				
Immateriella anläggningstillgångar	_	4 829	_	_
Materiella anläggningstillgångar	58 300	83 762	26 013	50 656
Förvärv av koncernbolag	42 184	655	-	-
Medelantal anställda	1 178	1 221	1 172	1 210
Relationstal				
Rörelsemarginal, %	7,3	5,6	5,8	3,0
Vinstmarginal, %	5,4	3,8	3,9	1,8
Avkastning på eget kapital, %	12,3	9,5	9,6	4,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,8	9,1	9,0	5,1
Soliditet, %	46	46	42	39
Substansvärde / aktie, kr	696	624	567	553

Jämförelseåret 2012 har inte räknats om enligt K3 reglerna

Definitioner: se not 27

# **VD** har ordet

Våra innehav utvecklades positivt 2015 och årets resultat förbättrades jämfört med 2014. Vi fortsatte att utveckla vår styrmodell, interna processer samt organisation och går därför starkare in i 2016. Vi ser mycket positivt på möjligheterna att ytterligare förbättra vårt resultat och innehavens marknadspositioner under 2016.

I början av 2016 förvärvades 10,1 % av aktierna i Bufab som är noterat på Nasdaq Stockholm. Förvärvet är långsiktigt och Liljedahl Group är Bufabs största enskilda aktieägare. För Liljedahl Group är detta den första investeringen som görs i ett noterat bolag.

Under året har vi ägnat uppmärksamhet åt att förbättra och utveckla styrningen av våra innehav. Vi har sett över ägardirektiv och ledningsfrågor samt utvecklat styrelsearbetet. Liljedahl Group är en aktiv, långsiktig ägare där vi arbetar i styrelserna i samtliga innehav. Ägarfamiljen sitter i dagsläget som styrelseordförande i sex av sju helägda innehav.

# FINNVEDENS BIL

Under 2015 utvecklades verksamheten mycket väl med höga betyg i kundnöjdhet och ökad marknadstäckning. Bilmarknaden i Sverige var mycket stark och därtill lanserade Volvo nya modeller som bidrog till ett bra resultat. Vid en jämförelse med övriga Volvohandlare kan konstateras att Finnvedens Bil har varit starkare än genomsnittet.

Under 2016 kommer många nya, viktiga modeller att lanseras och då främst V90, som är efterträdaren till Volvo V70. Även Renault lanserar nya modeller och håller på att bygga upp ett starkt produktsortiment.

Finnvedens Bil kommer under året att utveckla helhetskonceptet i och med en helt ny tvättanläggning i Värnamo.

## FINNVEDENS LASTVAGNAR

Året har försäljningsmässigt varit tufft, men en god kostnadskontroll samt en bra utveckling av servicemarknaden gör att det ekonomiska utfallet ändå blev bra.

Finnvedens Lastvagnar har under året investerat i en ny serviceanläggning i Vetlanda. Utöver detta fortsatte expansionen genom förvärvet av Skånebils lastvagnsverksamhet i Ängelholm. Genom förvärvet är bolaget Sveriges största privata återförsäljare av Volvo Lastbilar med 19 anläggningar i södra Sverige.

Genom våra satsningar och med en god orderingång förväntas vi stärka vår marknadsposition och det gör att vi med tillförsikt ser fram emot året.

# **LMT GROUP**

I gruppen ingår de båda företagen Ravema och Din Maskin. Året präglades starkt av den stora nedgången i den norska olje- och gasindustrin. Detta gjorde att investeringsviljan var låg hos våra kunder i Norge och resultatet, främst för Ravema, påverkades kraftigt. Din Maskin hade totalt sett ett mycket bra 2015.

Vi har under året arbetat målmedvetet med att utveckla serviceverksamheten vilket vi tror kommer att ge resultat framöver.

Sammantaget blev resultatet (EBT) lite sämre 2015 men utsikterna för 2016 ser bättre ut med hänsyn till god orderingång för både Ravema och Din Maskin.

# HÖRLE WIRE GROUP

Under 2015 påbörjades ett rationaliseringsarbete under ny företagsledning. Vi förväntar oss starka marknadspositioner och ett starkt förbättrat resultat under 2016. Resultatet för 2015 har påverkats av fallande stålpriser.

Vi ser nu stora möjligheter till resultatförbättringar 2016 främst beroende på sänkta kostnader, men även genom samordning inom gruppen, t.ex. av inköp.

### LILJEDAHL BARE WIRE

För Liljedahl Bare Wire blev det ett mycket bra resultat 2015. Detta beror

# "Vi ser positivt på resultat och marknadspositioner under 2016"

främst på god orderingång på vidareförädlade produkter, men även på en bra försäljning av valstråd.

Vi har under året arbetat med att utveckla våra legerade produkter och hoppas därmed kunna nå nya kunder och marknader.

Vi arbetar också ständigt med att förbättra och vidareutveckla vår produktion

Den plattform som lagts bör medverka till fortsatt god lönsamhet under 2016.

# LWW GROUP

Koncernen arbetar på en marknad där europeisk produktionskapacitet starkt överstiger efterfrågan vilket medverkat till en mycket stark prispress. Marknaden för lindningstråd var i princip oförändrad, men vi ökade vår marknadsandel något. Det industriella resultatet förbättrades 2015, men förlust i valutor gjorde att det sammanlagda resultatet blev något sämre än 2014.

Vi har under året arbetat med ett antal effektiviseringsprojekt och har även ersatt gamla maskiner med nyare energieffektivare maskiner.

Förväntningar på 2016 är en svag efterfrågeökning och i kombination med kostnadsreduceringar från rationaliseringsprojekt bör koncernens resultat kunna stärkas.

### LILJEDAHL GROUP FASTIGHETER

Vi har under året fortsatt vårt arbete med att se till att våra fastigheter är väl underhållna.

Under året har dessutom en ny fast-

ighet i Vetlanda färdigställts för Finnvedens Lastvagnars räkning. Vi har även påbörjat en nyproduktion av en tvättanläggning för Finnvedens Bil samt ombyggnation och renovering av vissa ytor för Ravema och Elektrokoppar.

Bra resultat och god kostnadskontroll medverkade till ett bra årsresultat.

Inför 2016 planeras start av en nybyggnation i Skövde för Finnvedens Lastvagnar.

# SAMMANFATTNING

Resultatet 2015 stärktes från EBT 149,8 MSEK 2014 till 208,3 MSEK och utsikter för 2016 är relativt goda. Översyn och förbättringar i styrning och organisation gör att vi ser mycket positivt på de närmaste åren.

Beeg dipidall

Bengt Liljedahl

Liljedahl Group





# Strategisk styrning och utveckling

# **AFFÄRSIDÉ**

Liljedahl Group är en långsiktig ägare där vi med kunnande och kapital medverkar till fortsatt utveckling. Liljedahl Group har som ägare en aktiv roll och skapar stabila förutsättningar för vidareutveckling.

## ÄGARSTRATEGI

Liljedahl Groups ägda bolag bedriver sin verksamhet strategiskt och finansiellt oberoende av varandra. Liljedahl Group tillför värde genom ett aktivt styrelsearbete med fokus på målstyrning och affärsutveckling.

Liljedahl Group är en ansvarsfull ägare som arbetar med ett långt perspektiv där anseende och förtroende är viktigt. Liljedahl Group strävar efter att bolagen ska ha en optimal finansiell struktur.

# VÄRDEGRUND

Långsiktighet, affärsutveckling och samverkan är de nyckelord som beskriver hur Liljedahl Group ser på företagande och hur innehaven ska arbeta med kunder, leverantörer, medarbetare och omvärld. Dessa nyckelord genomsyrar alla innehav och ligger som grund i beslutsprocesser.

## **VÅR STYRMODELL**

Liljedahl Group är en aktiv ägare med ett långsiktigt perspektiv på ägandet. Vårt resultat hänger samman med framstegen i våra innehav och vi arbetar därför ständigt med att utveckla våra innehav genom att vara professionella och ansvarsfulla.

Liljedahl Group har sitt ursprung i bilhandelsföretaget Finnvedens Bil och har utvecklats till ett investmentföretag med innehav i vitt skilda branscher. Det har gjort att vi har gått från att vara en operativ ägare till att arbeta mer strategiskt genom styrelser. Vi vidareutvecklar hela tiden vår styrmodell för att utöva aktivt ägande. Den övergripande strategin att aktivt stödja en långsiktig verksamhetsutveckling har dock alltid varit densamma.

Arbetet i Liljedahl Group utgår från ett övergripande ägarperspektiv med fokus på frågor som strategi, bolagsstruktur, marknadspotential och kapitalstruktur

### **DECENTRALISERAD STYRNING**

Vår styrmodell innebär att vi tror på en decentraliserad beslutsstruktur där vi har stor respekt för branschkunnandet inom respektive innehav. Det innebär att beslut fattas så nära respektive marknad som möjligt och varje innehav har en egen företagskultur. Det främjar

också ett entreprenörskap i samtliga innehav, men det ställer krav på att det finns en väl fungerande verksamhet och ledning. Som en del i den decentraliserade styrningen har Liljedahl Group en liten och kostnadseffektiv organisation.

Möjligheter att uppnå synergier mellan innehaven är begränsad. Däremot uppmuntras till samverkan och utbyte mellan innehaven. Detta görs bland annat genom utbildningssatsningar såsom Liljedahl Academy där kollegor inom gruppen ges möjlighet att utbyta idéer och kunskap.

### UTVECKLING

Liljedahl Groups mål är att ständigt bygga starka och långsiktiga innehav som sedan får utvecklas. Vi har ingen tidsbegränsning på vårt ägande och vi jobbar heller inte aktivt på att hitta bästa läget för en exit utan vi har ett mycket långsiktigt perspektiv på ägandet. Så länge vi ser att vi tillsammans med innehavet kan fortsätta att utvecklas fortsätter vi vår gemensamma resa.

Som en del i utvecklingsarbetet hjälper Liljedahl Group innehaven genom att tillsätta resurser. Det kan vara allt från att bistå med nätverk till att hjälpa till i olika projekt exempelvis vad gäller förvärv. Liljedahl Group ser även till att innehaven har rätt kapitalstruktur.

Liljedahl Group följer noggrant innehavens utveckling och arbetar kontinuerligt med att sätta upp ägardirektiv för hur vi vill att verksamheten hos innehaven ska utvecklas. Liljedahl Group utvärderar kontinuerligt nya investeringsmöjligheter och förvärv.

### **GOVERNANCE**

Vårt främsta medel för att utöva aktivt ägande är genom styrelsearbete. I samtliga innehav tillsätter Liljedahl Group en engagerad och professionell styrelse med både externa ledamöter och ledamöter från ägarbolaget. Det är en central fråga att som ägare se till att varje styrelse består av ledamöter med rätt erfarenhet och kompetens.

En av de viktiga frågorna i respektive bolagsstyrelse är att tillsätta VD samt att utvärdera företagsledningens arbete. Andra viktiga frågor är att se till att det finns en god intern kontroll samt att utvärdera och arbeta med risker i bolaget.

Det varierar från innehav till innehav hur strategin för utveckling ser ut. Det kan exempelvis handla om geografisk expansion, förbättrat kunderbjudande och höjning av produktionseffektivitet genom investeringar i förbättrad produktionsteknologi. I varje styrelse antas en affärsplan där en strategi för bolagets utveckling tas fram.



# Utvecklingen av ett långsiktigt ägarbolag

Liljedahl Groups historia inleddes 1982 genom förvärvet av den då förlusttyngda Volvoåterförsäljaren Finnvedens Bil med anläggningar i Värnamo, Gislaved, Smålandsstenar och Ljungby. Något år senare hade bolagets negativa trend vänts till framgång.

### **RAVEMA**

1993 blev en av Finnvedens Bils största kunder, maskinleverantören Ravema, till salu efter att ha redovisat mycket svaga resultat under flera år. Därför var många, inklusive bankerna, skeptiska till att förvärva bolaget.

Bilbranschen gick vid den här tiden bra, men eftersom Volvo styrde över vilka distrikt återförsäljarna verkade inom så fanns det inga möjligheter att expandera Finnvedens Bils verksamhet.

Istället riktades drivkraften att utvecklas vidare mot Ravema och tack vare vinsterna som genererats i Finnvedens Bil kunde förvärvet genomföras utan nya banklån. Efter ett par års konsolidering visade bolaget positiva resultat och har sedan dess varit en framgångssaga.

Ravema finns idag i Sverige, Norge och Finland och ingår i LMT Group som bildades 2008 vid köpet av Din Maskin i Sverige och Norge.

# FINNVEDENS LASTVAGNAR

Finnvedens Bil sålde både personbilar och lastbilar från Volvo, men under åren blev uppdelningen mellan Volvo Personvagnar och Volvo Lastvagnar allt tydligare. 1999 såldes Volvo Personvagnar till Ford. Många återförsäljare valde att fokusera på personvagnar, vilket innebar att Liljedahl Group fick



möjlighet att köpa fem närliggande lastvagnsrörelser i Småland.

I samband med detta startades Finnvedens Lastvagnar. Sedan dess har verksamheten kontinuerligt expanderat och lastvagnsrörelser från fler distrikt har tillkommit, däribland Blekinge år 2004 och i Skaraborgs län år 2006. Idag är Finnvedens Lastvagnar den största privata återförsäljaren av Volvos lastbilar.

## HÖRLE WIRE

Vid millennieskiftet fanns det tre bolag i Liljedahl Group – Finnvedens Bil, Ravema och Finnvedens Lastvagnar. Alla tre drevs framgångsrikt, men saknade möjligheter att expandera geografiskt. Inom gruppen fanns en nyfikenhet och ett mod att växa i en ny nisch.

I och med förvärvet av Hörle Tråds ståltrådstillverkning utanför Värnamo, togs steget in i den tillverkande industrin. Satsningen innebar både nya utmaningar och nya möjligheter. Hörle Wire Group har senare expanderat genom förvärv av en enhet i Slovakien 2006 och en i Tyskland under 2014.

# ELEKTROKOPPARKONCERNEN

Förvärvet av de tillverkande enheterna utvecklades väl och 2007 utökades Liljedahl Group ytterligare genom nytillskottet Elektrokopparkoncernen. Både



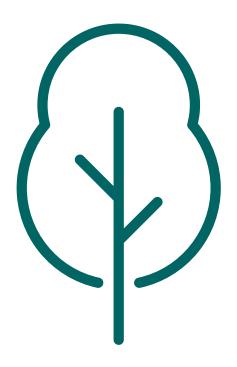
Hörle Wire och Elektrokoppar levererar produkter som används i sjökablar – ståltråd för armering respektive koppareller aluminiumtråd till kabelkärnan – vilket var den initiala kopplingen mellan bolagen.

Elektrokopparkoncernen återfinns idag inom bolagsgrupperna Liljedahl

Bare Wire och LWW Group. I Liljedahl Bare Wire finns tillverkning i Sverige, Tyskland och Kina. LWW Group har tillverkning i Sverige, Tyskland, Polen och Kina. I och med förvärven av dessa bolag fick Liljedahl Group ett betydligt större internationellt fokus.



# Hållbar utveckling



# Miljömässig hållbarhet

Liljedahl Group verkar för en hållbar framtida utveckling, vilket innebär hänsyn till långsiktiga miljöaspekter samt en balans mellan sociala och ekonomiska krav. Vi ska förvärva, utveckla och upprätthålla en lönsam, långsiktigt uthållig affärsverksamhet med produkter och lösningar i respektive bolag som motsvarar eller allra helst överträffar kundens förväntningar.

Bolagen inom Liljedahl Group levererar produkter, produktlösningar och service till kunder. Inom respektive bolag arbetar man med hållbarhet ur ett kundperspektiv. Det hela handlar om att leverera högkvalitativa produkter med minimal resursanvändning och genom att visa respekt för de människor som är inblandade i att göra dessa produkter. Att ta ansvar blir ett mervärde hela vägen till slutanvändarna av de olika produkterna. Vi arbetar tillsammans för en säker och hälsosam arbetsmiljö.

"Vi vill skapa en miljö så medarbetarna trivs och känner sig motiverade"







# Finansiell hållbarhet

Liljedahl Group har lång erfarenhet av företagsförvärv. Vi förvärvar och vidareutvecklar företag med långsiktigt perspektiv. Vi är privatägda och växer kontinuerligt genom uppköp av bolag inom olika områden. Vi ser våra innehav som livsverk och har som aktiv huvudägare fokus på långsiktigt värdeskapande. Våra bolagsinnehav anser vi vara starka och hållbara investeringar inför framtiden. Framöver vill vi fortsätta växa långsiktigt tillsammans med våra bolag.

# Socialt engagemang

Vi vill med vårt sociala engagemang bidra till en lokal utveckling och stärka långvariga relationer med samhället i stort, bolag, kunder och leverantörer. Vi vill vara delaktiga i regionen där vi verkar, stötta olika idrotter och kulturella evenemang. Idrott och kultur förenar människor såväl inom som utom företaget. Vi vill att medarbetarna också ska vara delaktiga och även få ta del av utbudet av de aktiviteter som vi stöttar.

"Vi vill att bolagen ska känna stolthet att tillhöra vår bolagsgrupp" "Vi vill att medarbetarna ska känna sig delaktiga i det vi gör"



# Finnvedens Bil Liljedahl Group

**Finnvedens Bil** är återförsäljare av Volvos och Dacias personbilar samt Renaults personbilar och lätta transportbilar. Kunderbjudandet omfattar reparationer, fullserviceoch skadeverkstad, reservdelar, drivmedel, däckhotell, finansiering samt hyrbilsverksamhet.

### **VERKSAMHET**

Finnvedens Bil finns i Värnamo, Gislaved och Smålandsstenar och har en stark position i regionen som representant för Volvo, Dacia och Renault.

Säljarna arbetar enligt ett processtyrt arbetssätt – lean sales – och verkstäderna följer en leanmodell som stödjer medarbetarna i att göra rätt i alla steg samt att arbeta med så god ekonomi som möjligt. Medarbetarna arbetar strukturerat för att öka kundnöjdheten.

# PRODUKTER & TJÄNSTER

Modellprogrammen från varumärkena Volvo, Dacia och Renault representerar en bredd vad gäller exempelvis storlek, sportighet, pris och image. I Värnamo och Gislaved finns försäljning och verkstadsanläggningar, medan Finnvedens Bil i Smålandsstenar fokuserar på reparationer och service. Alla anläggningar erbjuder dessutom drivmedel.

# **®** Finnvedens Bil

# VD

Robert Larsson

# Styrelse

Anna Liljedahl, ordf. Bengt Liljedahl Gunilla Lilliecreutz Kjell Sture OMSÄTTNING

330

ANTAL MEDARBETARE

**55** 

ENHETER

Värnamo Gislaved Smålandsstenar

www.finnvedensbil.se

# "Stark lokal förankring och den personliga kontakten med kunderna präglar verksamheten."

**Försäljning** – Mer än var femte ny bil i Värnamo och Gislaved med omnejd säljs av Finnvedens Bil.

**Service och reservdelar** – Medarbetarna har den specialistkunskap som krävs för att kunna hantera dagens komplicerade system och uppgradera datoriserade funktioner med ny mjukvara vid varje servicetillfälle.

**Finansiering** – Efterfrågan på helhetslösningar för företag med ett mindre antal bilar i vagnparken ökar. Finnvedens Bil erbjuder kompletta lösningar, så kallad business lease, som förenklar och samlar upp alla kostnader runt bilägande, finansiering, försäkring, serviceavtal med mera.



# **TILLVÄXTMÖJLIGHETER**

För att ytterligare stärka banden med kunderna satsar Finnvedens Bil långsiktigt på att effektivisera kundprocesserna samt vidareutveckla sina helhetslösningar. Målet är att göra det enklare för kunderna genom ökad tillgänglighet, personligt bemötande och strukturerade processer.

# **PRODUKTOMRÅDEN**

Försäljning, service, reservdelar, finansiering, bensin, däckhotell och hyrbilsverksamhet.







# **RESULTATRÄKNING (MKR)**

	2015	2014	2013
Nettoomsättning	330	290	243
EBITDA	42	27	12
EBITA	11	6	1
EBT	11	5	1
FINANSIELL STÄLLNING			
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångarv	143	102	68
Övriga tillgångar	64	45	42
Kassa,bank	0	0	0
Summa tillgångar	207	147	110
Summa eget kapital	50	41	32
Skulder, räntebärande	123	79	67
Skulder, ej räntebärande	34	27	11
Summa eget kapital och skulder	207	147	110
NYCKELTAL, Mkr			
EBITA-marginal	3,4%	2,1%	0,6%
Medelantal anställda	55	52	51
Soliditet	24%	28%	29%



# Finnvedens Lastvagnar Liljedahl Group

**Finnvedens Lastvagnar** är Sveriges största privata återförsäljare av Volvos lastbilar. Genom att erbjuda helhetslösningar med försäljning, auktoriserade verkstadsanläggningar, reservdelar, fordonsuthyrning, försäkringar och finansiering är bolaget en långsiktig partner för kunder som arbetar yrkesmässigt med åkeriverksamhet och transporter.

# **VERKSAMHET**

Verksamheten finns representerad på 19 orter i södra Sverige. I december 2015 förvärvades Skånebil Lastvagnar AB i Ängelholm. Huvudkontoret ligger strategiskt beläget utmed E4:an i Jönköping. Utifrån kundernas behov tar Finnvedens Lastvagnar fram kompletta lösningar med chassin och påbyggnader beroende på användningsområde, exempelvis för flis, timmer, asfalt, kyl-/frysvaror, brandfarligt gods, avfall eller med kran. Målet

är alltid att erbjuda optimala fordon sett till ekonomi, livslängd, funktion, bränsleförbrukning, hållfasthet och vikt.

Bolaget erbjuder också service och reparationer liksom tjänster som finansiering, försäkring och heltäckande serviceavtal.

# PRODUKTER & TJÄNSTER

Målsättningen för Finnvedens Lastvagnar är att ses som en viktig del av kundernas verksamheter genom att



VD

Anna Liljedahl

Styrelse

Bengt Liljedahl, ordf. Anna Liljedahl Gunilla Lilliecreutz Kjell Lanned Tom Jörning OMSÄTTNING

778

ANTAL MEDARBETARE

262

ENHETE

19 orter i Sverige

www.finnvedenslast.se

erbjuda Volvos moderna lastbilsprogram, en utmärkt och tillgänglig service med reservdelar, smarta tjänster för bland annat vagnparkshantering och bränslerådgivning, finansiella tjänster och försäkringar för att ge kunderna väl fungerande helhetslösningar.

**Försäljning och uthyrning** – Finnveden Lastvagnar arbetar kontinuerligt för att ytterligare stärka och fördjupa kundrelationerna genom proaktivt försäljningsarbete och kompletta lösningar.

När kunder behöver hyra in fordon under kortare eller längre perioder så löser Finnvedens Lastvagnar det genom det rikstäckande konceptet Volvo Hyrlast.

**Service och reservdelar** – Finnvedens Lastvagnar erbjuder lätttillgänglig service och Volvo originaldelar för lastbilar och bussar. Bolaget har exempelvis en serviceanläggning med generösa öppettider i Jönköping och Skövde. Via Volvo Action Service erbjuds även vägassistans som är tillgänglig dygnet runt, alla dagar i veckan.

**Finansiering** – För att underlätta köp erbjuder Finnvedens Lastvagnar kunderna attraktiva lånevillkor.



### **TILLVÄXTMÖJLIGHETER**

För att knyta kunderna än mer till anläggningarna satsar Finnvedens Lastvagnar på lösningar för fullservice av vagnparker – från kundanpassning, finansiering, service och reparation till inbyte – i syfte att skapa tillväxt.

# **PRODUKTOMRÅDEN**

Försäljning, service, reservdelar, finansiering och hyrlast.







# **RESULTATRÄKNING (MKR)**

	2015	2014	2013
Nettoomsättning	778	798	851
EBITDA	45	45	42
EBITA	37	37	34
EBT	48	46	40
FINANSIELL STÄLLNING			
Immateriella anläggningstillgångar	23	0	0
Materiella anläggningstillgångarv	46	26	34
Övriga tillgångar	282	197	290
Kassa,bank	7	51	1
Summa tillgångar	358	274	325
Summa eget kapital	151	128	92
Skulder, räntebärande	63	33	82
Skulder, ej räntebärande	144	113	151
Summa eget kapital och skulder	358	274	325
NYCKELTAL, Mkr			
EBITA-marginal	4,8%	4,6%	4,0%
Medelantal anställda	262	268	280
Soliditet	42%	47%	28%



# **LMT Group** Liljedahl Group

Ravema och Din Maskin är ledande partners till den nordiska verkstadsindustrin som leverantörer av avancerade verktygsmaskiner, plåtbearbetningssmaskiner, förebyggande underhåll och väl fungerande serviceorganisationer. Bolagen erbjuder också verktyg, mätutrustning och industriförnödenheter.

### VERKSAMHET

Ravema har verksamhet i Sverige, Norge och Finland. Din Maskin verkar i Sverige och Norge. Bolagen representerar bland annat Mazak, världens ledande tillverkare av avancerade verktygsmaskiner för skärande bearbetning, Prima Power, maskiner för plåtbearbetning och laserteknik samt Hoffman Group, Europas ledande leverantör av kvalitetsverktyg och industriförnödenheter.

### PRODUKTER & TJÄNSTER

Ravema har ett heltäckande erbjudande med ett brett produktprogram från marknadsledande leverantörer. Företaget levererar högpresterande verktygsmaskiner, mätmaskiner, kringutrustning, service, verktyg och industriförnödenheter. Din Maskin inriktar sig på försäljning av produktionsutrustning för plåtbearbetning och har en vältrimmad serviceorganisation som är uppskattad av kunderna.



VD

Jörgen Fredsson

### **Styrelse**

Fredrik Liljedahl, ordf. Bengt Liljedahl Gunilla Lilliecreutz Hans Björstrand Håkan Larsson

OMSÄTTNING

ANTAL MEDARBETARE

Ravema Sverige, Norge och Finland Din Maskin Sverige och Norge

www.ravema.se | www.dinmaskin.se

**Verktygsmaskiner för skärande bearbetning** från Ravemas sortiment tillverkar komponenter till bland annat fordon och vindkraftverk, utrustning för utvinning av gas, olja eller mineraler samt medicinska implantat som exempelvis höftleder.

**Maskiner för plåtbearbetning** från Din Maskins sortiment används bland annat för att tillverka delar till ventilationssystem. Andra applikationsområden är fasadbeklädnad, vitvaror, butiksinredningar samt inom bilindustrin.

**Service och reservdelar** – bolagen erbjuder hög servicenivå på kundernas villkor, exempelvis genom support även under kvällstid samt service inom 24 timmar vid akuta driftstopp. I både Din Maskins och Ravemas teknikcenter utbildas kontinuerligt kundernas operatörer i rätt handhavande av utrustningen. Utbildningar genomförs även på plats i kundernas egna lokaler.

I Hoffmanns **verktygssortiment** finns mer än 50 000 produkter av skärande verktyg, hållande verktyg, mätverktyg och övriga industriförnödenheter.

**Mätteknik** – Ravema och Din Maskin erbjuder mätutrustning från ledande leverantörer för olika användningsområden, både i form av handmätdon och avancerade mätmaskiner.



# **TILLVÄXTMÖJLIGHETER**

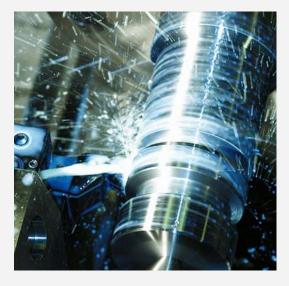
Ravema och Din Maskin tillför i allt större utsträckning sin expertis inom automatisering, process och maskinoptimering, utbildning och förebyggande underhåll i syfte att uppnå stärkt konkurrenskraft.

# **PRODUKTOMRÅDEN**

Skärteknik, plåtteknik, service, verktyg och industriförnödenheter.







# **RESULTATRÄKNING (MKR)**

	2015	2014	2013
Nettoomsättning	670	718	716
EBITDA	30	46	44
EBITA	28	45	42
EBT	26	42	39
FINANSIELL STÄLLNING			
Immateriella anläggningstillgångar	1	2	3
Materiella anläggningstillgångarv	3	3	3
Övriga tillgångar	225	209	222
Kassa,bank	69	95	64
Summa tillgångar	298	309	292
Summa eget kapital	136	137	116
Skulder, räntebärande	21	22	26
Skulder, ej räntebärande	141	150	150
Summa eget kapital och skulder	298	309	292
NYCKELTAL, Mkr			
EBITA-marginal	4,2%	6,2%	5,9%
Medelantal anställda	171	176	178
Soliditet	45%	45%	40%



# Hörle Wire Group Liljedahl Group

**Hörle Wire Group** är en av marknadsledarna i Norden inom blanktråd och plattvalsad tråd och är även bland de främsta i Europa inom armeringstråd för land- och sjökabel samt balningstråd för pappersindustrin. Hörle Wire Group har även en stark position inom plattvalsad tråd på den tyska marknaden.

# **VERKSAMHET**

Hörle Wire Group, med anläggningar i Sverige, Slovakien och Tyskland, tillverkar och marknadsför tråd och trådprodukter som används bland annat i butiks- och köksinredning, i fönster, inom kraftöverföring, inom övrig byggnation och till möbler.

Hörle Wire Group har producerande bolag i Sverige, Tyskland och Slovakien. Att sälja på kvalitet, kompetens och erfarenhet har visat sig vara en framgångsrik strategi och produktionsenheterna uppfyller högt ställda tekniska krav.

# PRODUKTER & APPLIKATIONSOMRÅDEN

Produktionsenheterna arbetar med högkvalitativt material och avancerade mätmetoder för att säkerställa att produkterna uppfyller aktuell kravställning. Bred erfarenhet samt effektiva material- och produktionsflöden gör Hörle Wire Group till en uppskattad samarbetspartner.



VD

Jesper Bundgaard

# Styrelse

Bengt Liljedahl, ordf. Fredrik Liljedahl Torbjörn Persson Sune G Eriksson OMSÄTTNING (MSFK)

469

ANTAL MEDARBETARE

148

ENHETER

Hörle Wire, Sverige Hörle Wire, Slovakien Huesecken Wire, Tyskland

www.horlewire.com

# "Kundanpassning – från leverantör till applikation."

**Plattvalsad tråd** används i spanjolettlås och låshus för fönster och dörrar, för inredning av butiker och kök samt i möbeltillverkning.

**Kabelarmeringstråd** skyddar ledaren i land- och sjökablar som används för kraftöverföring och datakommunikation.

**Blanktråd** används bland annat i förvaringslösningar och butiksoch köksinredningar.

**Balningstråd** säljs på den nordiska marknaden där den används i återvinnings- och pappersmassaindustrin. Tråden används till att hålla ihop kompakterade balar av wellpapp, tidningar, plast och aluminiumburkar.

**Fintråd** bockas till klammer i olika dimensioner och används inom byggnation, i möbel- och emballagetillverkning samt på tryckerier.



### **TILLVÄXTMÖJLIGHETER**

Inom plattvalsad tråd finns goda tillväxtmöjligheter på den tyska och centraleuropeiska marknaden. För kabelarmeringstråd medför utbyggnaden av havsbaserad vindkraft mycket goda tillväxtmöjligheter de kommande åren.

## **PRODUKTOMRÅDEN**

Blanktråd, plattråd, fintråd, kabelarmering och emballage.











# **RESULTATRÄKNING (MKR)**

	2015	2014	2013
Nettoomsättning	469	435	325
EBITDA	17	17	22
EBITA	6	8	15
EBT	5	7	15
FINANSIELL STÄLLNING			
Immateriella anläggningstillgångar	3	4	0
Materiella anläggningstillgångarv	89	98	62
Övriga tillgångar	121	133	111
Kassa,bank	0	15	0
Summa tillgångar	213	250	174
Summa eget kapital	85	84	58
Skulder, räntebärande	65	77	49
Skulder, ej räntebärande	63	89	67
Summa eget kapital och skulder	213	250	174
NYCKELTAL, Mkr			
EBITA-marginal	1,4%	1,8%	4,5%
Medelantal anställda	148	164	110
Soliditet	40%	33%	34%



# Liljedahl Bare Wire Liljedahl Group

**Liljedahl Bare Wire** är en betydande tillverkare av kopparvalstråd i Europa samt tillverkare av tråd och profiler i koppar och aluminium. Utvecklingsarbetet inriktas på förädling av valstråd i koppar och aluminium till profiler för europeiska kabeltillverkare och elektroteknisk industri. Produkterna används för bland annat infrastrukturella investeringar i kraftnät, energiförsörjning och byggnation.

## **VERKSAMHET**

Liljedahl Bare Wire består av tre bolag – Elektrokoppar i Sverige, Isodraht i Tyskland och Liljedahl Wire i Kina. Det finns även ett joint venture i USA tillsammans med Rea Magnet Wire.

Utöver kopparvalstråd består förädlingen främst av tråd och lina samt profiler. Respektive produktionsenhet arbetar med högkvalitativt material och avancerad produktkontroll för att garantera att kvalitetskraven uppfylls på den färdiga produkten.

# PRODUKTER & APPLIKATIONSOMRÅDEN

Liljedahl Bare Wire förädlar och utvecklar koppartråd till dragen tråd för exempelvis kraft-, telekom- och installationskablar, profiler för land- och sjökabel, kommutatorer till elmotorer, kontakttråd till järnväg m.m.

# Liljedahl Bare Wire

### VD

Magnus Ström

### **Styrelse**

Bengt Liljedahl, ordf. Fredrik Liljedahl Torbjörn Persson Anders Paulsson Svante Nilsson OMSÄTTNING (MSEK)

6854

ANTAL MEDARBETARE

196

ENHETER

Elektrokoppar, Sverige Isodraht, Tyskland Liljedahl Wire, Kina

www.liljedahlbarewire.com

# "Förståelse för kundernas tillverkningsprocesser är en viktig konkurrensfördel."

**Valstråd av koppar och kopparlegeringar** används till ledare för elektrisk ström eller vidareförädling till profiler.

**Profiler av koppar och aluminium** används i högspänningskablar för kraftöverföring, till exempel från vindkraftsparker till havs. Kommutatorprofiler är kopparprofiler till mindre elmotorer som används i startmotorer, vitvaror och handverktyg med mera. Kontakttråd och andra järnvägsapplikationer används för elöverföring till bland annat tåg. Kunderna är internationella teknikkoncerner, nationella järnvägsbolag och stadstrafikbolag.

**Dragen tråd och slagen lina i koppar** eller aluminium används i kraft, telekom och installationskablar. Slagen lina säljs framför allt till grossister inom elteknik men även till kabeltillverkare.

### **TILLVÄXTMÖJLIGHETER**

Liljedahl Bare Wire har med sitt valsverk i Helsingborg en strategisk position som leverantör till norra Europas kabeltillverkare samt elektroteknisk industri. Som en av få kompletta leverantörer av ledare för strömförsörjning till järnvägsapplikationer har även framgångar nåtts med kopparlegeringar inom ett antal andra områden. Tillväxten förväntas ske på den europeiska marknaden, men även på andra utvalda exportmarknader.

# **PRODUKTOMRÅDEN**

Valstråd, profiler, tråd och lina.











# **RESULTATRÄKNING (MKR)**

	2015	2014	2013
Nettoomsättning	6 854	5 766	5 601
EBITDA	116	40	55
EBITA	98	22	39
EBT	90	13	33
FINANSIELL STÄLLNING			
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångarv	70	84	96
Övriga tillgångar	634	496	533
Kassa,bank	24	23	4
Summa tillgångar	728	605	633
Summa eget kapital	328	259	247
Skulder, räntebärande	267	234	210
Skulder, ej räntebärande	133	112	176
Summa eget kapital och skulder	728	605	633
NYCKELTAL, Mkr			
EBITA-marginal	1,4%	0,4%	0,7%
Medelantal anställda	196	208	162
Soliditet	45%	43%	39%



# LWW Group Liljedahl Group

**LWW Group** är ledande i Europa på lindningstråd i koppar och aluminium för generatorer, transformatorer och motorer. Bolagsgruppen har en av Europas modernaste produktionsanläggningar inom sitt område och är branschledande i miljöfrågor. Verksamheten finns i Sverige, Tyskland, Polen och Kina. Produkterna används bland annat i transformatorer, vindkraftverk och fordon.

## **VERKSAMHET**

LWW Group består av fyra produktionsenheter. Tillsammans utgör de en stabil partner med god kännedom om de lokala marknaderna. Koppar är det dominerande materialet inom LWW, men efterfrågan på aluminiumtråd ökar successivt. Produktionsenheterna arbetar med styrda processer som leder till hög produktivitet och kvalitet.

## PRODUKTER & APPLIKATIONSOMRÅDEN

LWW tillverkar lindningstråd i koppar och aluminium till den elektrotekniska industrin. Det isolerande materialet appliceras i effektiva produktionsmoment. Produktionsprocessen övervakas för att upptäcka minsta avvikelse och uppfylla exakta kvalitetskrav.

Lindningstråd används i generatorer för att omvandla mekanisk rörelseenergi till elektrisk energi. Den används i trans-

# Liljedahl Winding Wire

# VD

Johan Westberg

### **Styrelse**

Bengt Liljedahl, ordf. Fredrik Liljedahl Torbjörn Persson Anders Paulsson Alf-Åke Jansson OMSÄTTNING (MSEK)

**2570** 

ANTAL MEDARBETARE

340

ENHETER

Dahréntråd, Sverige Isodraht, Tyskland LWW Slaska, Polen Liljedahl Wire, Kina

www.lww.se

# "Kontinuerlig utveckling är en viktig framgångsfaktor."

formatorer för att växla från en spänning till en annan och i motorer för att omvandla elektrisk energi till rörelseenergi.

**Lackerad tråd** används i transformatorer, elektriska motorer, bilar och vitvaror. Bolagets kunder finns framför allt inom europeisk kraft-, vitvaru- och fordonsindustri.

**Lackerade band** ingår bland annat i tågmotorer och distributionstransformatorer.

**Omspunna band** används i generatorer och transformatorer bland annat inom vindkraft och annan kraftproduktion. Kunderna är stora bolag inom energi och infrastruktur.



### **TILLVÄXTMÖJLIGHETER**

Lösningar för effektivare generatorer för vindkraft och solenergi efterfrågas alltmer, liksom lösningar till hybrid- och elbilar samt solcellssystem. Specialisering och kundanpassning av produkterna är viktiga förutsättningar för att ta nya marknadsandelar.

# **PRODUKTOMRÅDEN**

Lackerad tråd samt lackerade och/eller omspunna band.









# **RESULTATRÄKNING (MKR)**

	2015	2014	2013
Nettoomsättning	2 570	2 598	2 845
EBITDA	52	61	45
EBITA	27	36	17
EBT	21	27	-26
			-25
FINANSIELL STÄLLNING			
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångarv	135	145	138
Övriga tillgångar	584	722	667
Kassa,bank	58	1	0
Summa tillgångar	777	868	805
Summa eget kapital	380	377	351
Skulder, räntebärande	256	366	321
Skulder, ej räntebärande	141	125	133
Summa eget kapital och skulder	777	868	805
NYCKELTAL, Mkr			
EBITA-marginal	1,1%	1,4%	0,6%
Medelantal anställda	340	346	391
Soliditet	49%	44%	44%

# Egna fastigheter – en strategisk resurs











# FLEXIBEL FASTIGHETSUTVECKLING

Liljedahl Group äger merparten av de fastigheter som används för innehavens verksamheter. Därmed kan fastigheterna effektivt och flexibelt anpassas efter respektive verksamhets behov, både på kort och lång sikt.

# FASTIGHETSBESTÅND

Liljedahl Group äger 18 fastigheter i Sverige, Tyskland och Slovakien med en sammanlagd yta på 180 000 kvadratmeter.

# **Årsredovisning** 2015

- 29 Förvaltningsberättelse
- 31 Resultaträkning koncernen
- **32** Balansräkning koncernen
- 33 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser koncernen
- **34** Kassaflödesanalys koncernen
- **35** Resultaträkning moderföretaget
- **35** Balansräkning moderföretaget
- **36** Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser moderföretaget
- 37 Kassaflödesanalys moderföretaget
- 38 Noter
- 50 Revisionsberättelse

# Förvaltningsberättelse

### ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Liljedahl Group AB är ett familjeägt investmentföretag med sju helägda innehav, Finnvedens Bil, Finnvedens Lastvagnar, LMT Group, Hörle Wire Group, Liljedahl Bare Wire, Liljedahl Winding Wire och Liljedahl Group Fastigheter.

Liljedahl Group AB är en aktiv ägare med ett långsiktigt perspektiv på ägandet där kunskap och kapital medverkar till fortsatt utveckling av innehaven.

# FINNVEDENS BIL – ÅTERFÖRSÄLJARE AV VOLVOS, RENAULTS OCH DACIAS PERSONBILAR

Finnvedens Bil representerar Volvo, Renault och Dacia. Företaget säljer nya och begagnade bilar till kunder i Värnamo, Gislaved, Vaggeryd och Gnosjö. Verksamheten omfattar även allt som har med bilar att göra såsom verkstäder, reservdelar, finansiering, hyrbilsverksamhet, tvätt, däckhantering, drivmedel m m. Verksamheten bedrivs i Värnamo, där huvudanläggningen finns, samt i Gislaved och Smålandsstenar.

Finnvedens Bil har likt övriga i branschen gynnats av rekordåret på nybilsmarknaden. Den höga volymen av nybilar bidrar i hög utsträckning till den stora resultatförbättringen för bolaget. Även en långsiktig strategisk utveckling av organisationen har under året gett resultat både med högre effektivitet och en klart förbättrad servicenivå. Leasingkontrakt har under året fortsatt att läggas i egen balansräkning.

Finnvedens Bil har under de senaste åren byggt upp en organisation, som borgar för högre grundkvalité. Finnvedens Bils samarbete med starka varumärken så som Volvo, Renault och Dacia ger en mycket bra bas för företaget att fortsätta utvecklas. Både Volvo och Renault kommer produktlansera ett antal nya bilar under 2016.

## FINNVEDENS LASTVAGNAR – ÅTERFÖRSÄLJARE AV VOLVOS TUNGA LASTBILAR

Finnvedens Lastvagnar är auktoriserad återförsäljare av Volvo Lastvagnar med försäljning, service och reparationer samt reservdelsförsäljning på 18 orter i Småland, Blekinge och Västergötland. Försäljning av lastvagnar bedrivs även på Gotland. Bolaget har även en omfattande försäljning av begagnade lastvagnar via begagnat centrum i Värnamo. Finnvedens Lastvagnar erbjuder kundanpassade helhetslösningar för lastvagnsägandet, inkluderat finansiering, uthyrning, anpassade serviceavtal för bil och släp samt tjänster och system för uppföljning av kundens vagnpark med avseende på bränsleeffektivitet, förartider med mera.

2015 präglades av en något lägre försäljning av nya lastvagnar för Finnvedens Lastvagnar jämfört med 2014. Försäljningen under årets sista kvartal var dock god. Rörelseresultatet ökade, som en följd av en god utveckling på servicemarknaden samt anpassade kostnader. Finnvedens Lastvagnar bedriver ett målmedvetet och kontinuerligt arbete för att utveckla servicekonceptet, minimera kostnader samt minimera verksamhetens påverkan på miljön vilket fortlöpt under 2015. Under 2015 har Finnvedens Lastvagnar investerat i en helt ny serviceanläggning i Vetlanda, som färdigställdes i december 2015. Vid årsskiftet förvärvade Finnvedens Lastvagnar samtliga aktier i Skånebil Lastvagnar AB. Skånebil Lastvagnar är auktoriserad återförsäljare för Volvo Lastvagnar i nordvästra Skåne med en fullserviceanläggning i Ängelholm. Genom förvärvet förstärker Finnvedens Lastvagnar sin position som en av Sveriges ledande privata återförsäljare av lastvagnar.

Marknadsutsikterna för 2016 är goda med en ökande försäljning, där Finnvedens Lastvagnar förväntas stärka sin marknadsposition inom distriktet. Arbetet med att fortlöpande utveckla servicekonceptet och kundanpassade helhetslösningar kommer att fortsätta under 2016.

# LMT GROUP – MASKINLEVERANTÖR TILL VERKSTADSINDUSTRIN

LMT Group är en ledande partner till den nordiska industrin som leverantör av avancerade verktygsmaskiner för skärande bearbetning, komplett sortiment av plåtbearbetningsmaskiner samt förebyggande underhåll och service. Koncernen erbjuder också verktyg, mätutrustning

och industriförnödenheter. I koncernen ingår Ravema och Din Maskin med bolag i Sverige (Ravema AB och Din Maskin i Värnamo AB), Norge (Ravema AS och Din Maskin AS) och Finland (Ravema Oy).

Teknik- och democenter finns i Värnamo, Stavanger och Saetre och den finska verksamheten har säljkontor i Tammerfors. Koncernens huvudkontor finns i Värnamo.

Bolagens huvudleverantörer är Mazak, Prima Power och Hoffmann Group, alla ledande inom sina respektive produktområden och med starka varumärken

Den stora nedgången i norsk olje- och gasindustrin påverkade investeringsviljan i relativt stor omfattning vilket också gjorde att 2015 fick ett svagare rörelseresultat jämfört med 2014. I övrigt var 2015 ett år med många positiva aspekter där bland annat försäljningen av plåtbearbetningsmaskiner i Sverige ökade starkt och koncernens bolag lyckades också utveckla sina serviceverksamheter.

LMT Groups övergripande mål är att fortsätta växa inom teknikhandel, kompetens och service men också att se en tillväxt inom respektive bolag.

Visionen är att fortsatt uppfattas som den ledande partnern inom teknikhandeln. Viktiga element för att lyckas med detta är att ha en stark marknadsnärvaro, vara lyhörd för nya trender och fortsätta att arbeta aktivt med kompetensförsörjning och nära våra kunder och leverantörer för att hitta optimala produktionslösningar.

Vi har en stark tro på ökad tillväxt inom verktygsförsäljningen men också att försäljningen av verktygsmaskiner i Sverige kommer ha en positiv utveckling under 2016. Marknaden i Norge bedöms som fortsatt svag på grund av rådande oljepris medan marknaden i Finland förväntas relativt oförändrad.

## HÖRLE WIRE GROUP – TILLVERKAR OCH FÖRÄDLAR ETT BRETT SORTIMENT AV STÅLTRÅD FÖR TILLVERKNINGSINDUSTRIN

Hörle Wire Group har verksamhet i Sverige (Hörle Wire AB), Slovakien (Hörle Wire s.r.o.) och Tyskland (Huesecken Wire GmbH). Hörle Wire Group tillverkar och förädlar ett brett sortiment tråd av låg- och högkolhaltigt stål för tillverkningsindustrin. Produkterna används bland annat i butiks- och köksinredningar, inom kraftöverföring och inom byggnation samt i möbler.

År 2015 präglades av fallande priser på valstråd. Detta till trots noterades stora volymer förzinkad tråd till pappersindustrin och stora volymer tråd för kabelarmering i Slovakien.

Under året har alla tre enheter i Hörle Wire Group drivit flera projekt för effektivisering och bland annat har samordning av inköpsfunktioner koordinerats mellan enheterna. Arbetet med att ytterligare effektivisera verksamheterna kommer att fortsätta under 2016.

Under 2016 kommer Hörle Wire Group ha en fortsatt stark marknadsposition i Norden, Tyskland och Centraleuropa.

# LILJEDAHL BARE WIRE – LEVERANTÖR AV OISOLERADE ELEKTROTEKNISKA PRODUKTER

Liljedahl Bare Wire har verksamhet i Sverige (AB Elektrokoppar), Tyskland (Isodraht GmbH), Kina (Liljedahl Wire (Taicang) Co. Ltd) och sedan 2014 även 49 % ägarandel i bolag i USA (Rea Liljedahl Profiles Llc), samägt med det amerikanka bolaget Rea Magnet Wire Inc.

Bolagen inom Liljedahl Bare Wire tillverkar kopparvalstråd, förädlar valstråd av koppar och aluminium till elektriska ledare, profiler till högspänningskablar, mindre elmotorer och kontakttråd för järnväg samt dragen tråd och slagen lina för kraft-, telekom- och installationskablar. Utvecklingsarbetet inriktas på förädling av valstråd i koppar och aluminium till profiler för europeiska kabeltillverkare och elektroteknisk industri. Detta har resulterat i nya produkter som innehåller avancerade legeringar som möter kundernas krav på ledningsförmåga och hållfasthet. Liljedahl Bare Wires produkter används överallt där infrastrukturella investeringar och uppgraderingar krävs, t ex i högspänningskablar, järnvägskablar, transformatorer och elmotorer. Tillväxten för Liljedahl Bare Wire väntas ske framförallt på den europeiska marknaden, men även på andra utvalda exportmarknader.

Under 2015 ökade volymen av både förädlade produkter och valstråd jämfört med 2014.

# LILJEDAHL WINDING WIRE – LEVERANTÖR AV ISOLERADE ELEKTROTEKNISKA PRODUKTER

Liljedahl Winding Wire har verksamhet i Sverige (AB Dahréntråd), Tyskland (Isodraht GmbH), Polen (LWW Slaska Sp.z.o.o.) och Kina (Liljedahl Wire (Taicang) Co. Ltd). Liljedahl Winding Wire tillverkar lackerad tråd som används i elektriska motorer, transformatorer, i exempelvis bilar och i vitvaror, lackerade band som ingår i stora tågmotorer och distributionstransformatorer, omspunna band för generatorer och transformatorer inom bland annat vindkraft och annan kraftproduktion. Råvaran som används är valstråd av koppar och aluminium.

Marknaden för lindningstråd i Europa var oförändrad från 2014 till 2015 där Liljedahl Winding Wire kunde öka sin marknadsandel något. Under året har ett antal effektiviseringsprojekt inom produktion och distribution genomförts och Liljedahl Winding Wire har under året även ersatt ett antal äldre lindningstrådsmaskiner med nyare energieffektivare maskiner.

Den europeiska marknaden förväntas vara stabil under 2016, samma nivå som 2015, och Liljedahl Winding Wire förväntas fortsätt öka sin marknadsandel

Rationaliseringsarbetet för lägre produktionskostnader samt administrativa kostnader kommer att fortsätta under 2016.

# LILJEDAHL GROUP FASTIGHETER – ÄGER, FÖRVALTAR OCH UTVECKLAR KONCERNENS FASTIGHETER

Liljedahl Group Fastigheter äger och förvaltar cirka 180.000 kvm uthyrningsbar yta fördelat på 17 fastigheter. Hyresgäster utgörs till övervägande del av Liljedahl Groups rörelsedrivande bolag. Under året har Liljedahl Group Fastigheter färdigställt en ny serviceanläggning i Vetlanda för Finnvedens Lastvagnars räkning. Liljedahl Group Fastigheter har även påbörjat nyproduktion av en tvättanläggning i Värnamo för Finnvedens Bils räkning, ombyggnation och renovering av kundytor och utemiljö för LMT Groups räkning samt en omfattande ombyggnation och renovering av Liljedahl Bare Wires kontorsbyggnad i Helsingborg.

Under 2016 planerar Liljedahl Group Fastigheter entreprenadstart av en ny fullserviceanläggning i Skövde för Finnvedens Lastvagnars räkning.

# VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET SAMT EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat under räkenskapsåret i Liljedahl Group AB. I januari 2016 förvärvades 10,1% av aktierna i Bufab. Bufab är noterad på NASDAQ och förvärvet innebar att Liljedahl Group AB blev största enskilda aktieägare.

# FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen är starkt fokuserad på att utveckla de bolag som idag utgör Liljedahl Group. Det finns goda utvecklingsmöjligheter för samtliga bolag.

# FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELLA RISKER

Liljedahl Groups verksamhet är utsatt för ett antal finansiella risker. I varje innehav finns en övergripande finanspolicy som sätter ramar för exponering inom metallhandel, valutor, räntor och likviditet samt kundfinansiering.

### RÅVARURISKER

Inom Liljedahl Bare Wire och Liljedahl Winding Wire är det en stor råvaruandel i form av främst koppar. Kopparandelen prissätts till kund utifrån ett marknadspris baserat på prissättningen på London Metal Exchange (LME).

För prissättning av koppar och aluminium till kund såväl som osålda kvantiteter i eget lager sker säkring på LME. En av styrelsen fastställd riskram finns för varje bolag.

Resultatet inom Hörle Wire Group är beroende av stålprisets förändringar. Idag finns begränsade möjligheter att säkra stålpriset, vilket gör att det följer marknadsprisutvecklingen och förändringar i stålpriset kan därför ge upphov till resultateffekter i lagervärdering.

### **VALUTARISKER**

För att reducera effekter av valutakursförändringar sker så långt som möjligt en matchning av inköpsvaluta mot försäljningsvaluta. För den del av koncernens försäljning som sker i annat än lokal valuta alternativt inköpsvalutan använder koncernen valutaklausuler och valutaterminskontrakt för att minska effekterna av valutakursförändringar.

### KREDITRISKER

Finnvedens Lastvagnar och Finnvedens Bil har en risk i regressansvar för överlåtna leasing- och avbetalningskontrakt. Säkerhet i form av äganderättsförbehåll och återtaganderätt samt en noggrann bevakning av utestående kundkontrakt enligt bolagens kreditpolicy minskar denna risk

### **PRISFALLSRISK**

Inom LMT Group, Finnvedens Lastvagnar och Finnvedens Bil finns lager av nya, begagnade och demonstrationsmaskiner, -lastvagnar och -bilar där värdet är utsatt för eventuella marknadsprisfall. Inom varje bolag finns riktlinjer och policyer för maximalt utestående värde i ovan nämnda lager.

# TILLSTÅNDS- ELLER ANMÄLNINGSPLIKTIG VERKSAMHET ENLIGT MILJÖBALKEN

Koncernen

Bolagen inom Liljedahl Bare Wire är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001. AB Elektrokoppar är dessutom registrerat enligt EMAS (EU förordning nr 1221 / 2009). AB Elektrokoppar bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Miljöpåverkan kommer huvudsakligen från smältning av koppar.

Bolagen inom Liljedahl Winding Wire är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001 och ISO TS 16949. Dahréntråd bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Miljöpåverkan kommer huvudsakligen från tillverkningen av lackerade koppar- och aluminiumprodukter. Verksamheten påverkar den yttre miljön främst genom utsläpp till luft av organiska lösningsmedel. Utsläppen ligger långt under EU:s direktiv.

Bolagen Hörle Wire AB och Hörle Wire s.r.o är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001. Hörle Wire AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser tillverkning av betad, förzinkad och dragen tråd i bolagets anläggning där ämnen såsom zink, koppar och suspenderade ämnen förbrukas. Verksamheten påverkar den yttre miljön genom utsläpp till luft och vatten.

Finnveden Lastvagnar och Finnveden Bil bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken genom innehav av tvätthallar för personbilar och lastvagnar, reparationsverkstäder samt drivmedelsförsäljning. Miljöpåverkan orsakas främst genom utsläpp till luft och vatten.

Inga driftstörningar eller onormala händelser av betydelse för den yttre miljön har inträffat under räkenskapsåret eller efter dess slut.

# FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FÖRETAGET VINST

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 822.294.271, disponeras enligt följande:

SUMMA	822 294 271
Balanseras i ny räkning	812 294 271
Utdelning	10 000 000

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

# Resultaträkning – koncernen

Belopp i kkr	Not	2015	2014
Nettoomsättning	2	9 830 041	8 722 234
Förändring av varor under tillverkning, färdiga varor samt pågående arbeten för annans räkning	_	-46 494	12 201
Andelar i intresseföretags resultat		765	_
Övriga rörelseintäkter		22 688	20 039
Summa rörelsens intäkter		9 807 000	8 754 474
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-7 074 240	-6 061 422
Handelsvaror		-1 130 557	-1 177 314
Övriga externa kostnader		-542 687	-524 685
Personalkostnader	3	-698 174	-678 440
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-115 760	-103 072
Övriga rörelsekostnader		-26 186	-43 940
Rörelseresultat		219 396	165 601
Resultat från finansiella poster			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		3 654	682
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	14 300	18 018
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-29 065	-34 504
Resultat efter finansiella poster		208 285	149 797
Skatt på årets resultat	8	-45 785	-37 142
ÅRETS RESULTAT		162 500	112 655

# Balansräkning – koncernen

TILLGÅNGAR – Belopp i kkr	Not	2015-12-31	2014-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	9	41 009	25 815
		41 009	25 815
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	10	388 666	390 564
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	182 218	210 600
Inventarier, verktyg och installationer	13	44 102	41 849
Uthyrningsobjekt	11	168 487	108 258
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	24 203	22 538
		807 676	773 809
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag		1 518	766
Andra långfristiga värdepappersinnehav		9 573	4 573
Uppskjuten skattefordran	17	11 959	10 063
Andra långfristiga fordringar		6 575	780
		29 625	16 182
Summa anläggningstillgångar		878 310	815 806
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		129 225	114 205
Varor under tillverkning		49 459	39 850
Färdiga varor och handelsvaror		667 570	675 749
Förskott till leverantörer		13 731	17 022
		859 985	846 826
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		911 482	839 226
Aktuell skattefordran		20 940	23 323
Övriga fordringar		24 544	22 055
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	41 488	34 512
		998 454	919 116
Kassa och bank			
Kassa och bank		293 608	153 084
		293 608	153 084
Summa omsättningstillgångar		2 152 047	1 919 026
SUMMA TILLGÅNGAR		3 030 357	2 734 832
		3 030 337	2 / 37 032

# **Balansräkning – koncernen**

EGET KAPITAL OCH SKULDER – Belopp i kkr	Not	2015-12-31	2014-12-31
Eget kapital	19		
Aktiekapital		100 000	100 000
Reserver		172 440	159 532
Balanserat resultat inkl årets resultat		1 119 279	988 377
Summa eget kapital		1 391 719	1 247 909
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		165 354	169 091
Uppskjuten skatteskuld	17	118 731	116 398
Övriga avsättningar	22	22 571	23 228
		306 656	308 717
Långfristiga skulder	23		
Skulder till kreditinstitut		107 032	119 396
Övriga skulder		13 766	13 874
		120 798	133 270
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		647 869	530 999
Förskott från kunder		47 730	49 179
Leverantörsskulder		248 967	190 185
Aktuell skatteskuld		12 688	15 111
Övriga skulder		56 959	66 262
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	196 971	193 200
		1 211 184	1 044 936
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 030 357	2 734 832

# Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser – koncernen

Belopp i kkr Noi	2015-12-31	2014-12-31
Ställda säkerheter		
För egna skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	278 000	278 000
Företagsinteckningar	691 900	641 900
Uthyrningsfordon	116 690	78 959
Materiella anläggningstillgångar	22 253	23 874
Fordringar	664 930	623 370
Varulager	188 658	212 477
	1 962 431	1 858 580
Ansvarsförbindelser 25		
Garantiåtaganden, PRI	31	27
Regressansvar	659 257	597 496
Borgensförbindelser, övriga	22 342	20 204
	681 630	617 727

# Kassaflödesanalys – koncernen

Belopp i kkr	Not	2015	2014
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		208 285	149 797
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	79 190	75 514
		287 475	225 311
Betald inkomstskatt		-41 844	-25 460
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		245 631	199 851
Förvärv, försäljning och avskrivningar uthyrningsfordon		-56 559	-28 362
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		15 308	81 806
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-75 114	-42 164
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		46 042	-86 997
Kassaflöde från den löpande verksamheten		175 308	124 134
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-58 300	-83 762
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		151	2 602
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-4 829
Förvärv av koncernbolag, netto likvidpåverkan	26	-42 184	-655
Förändring av finansiella tillgångar		-10 125	1 883
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-110 458	-84 761
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		2 169	51 055
Amortering av lån		-13 163	-131 441
Ökning(+)/Minskning(-) av räntebärande kortfristiga skulder		94 432	67 257
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-10 000	-6 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		73 438	-19 129
Årets kassaflöde		138 288	20 244
Likvida medel vid årets början		153 084	134 221
Kursdifferens i likvida medel		2 236	-1 381
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		293 608	153 084

# Resultaträkning – moderföretaget

Belopp i kkr	Not	2015	2014
Nettoomsättning		6 009	5 885
Övriga rörelseintäkter		1 649	1 273
Summa rörelsens intäkter		7 658	7 158
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-5 108	-4 766
Personalkostnader	3	-9 391	-8 143
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-53	-78
Övriga rörelsekostnader		_	-5
Rörelseresultat		-6 894	-5 834
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	130 000	50 000
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	1 609	3 776
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-69	-654
Resultat efter finansiella poster		124 646	47 288
Bokslutsdispositioner	7		
Bokslutsdispositioner		4 916	9 199
Resultat före skatt		129 562	56 487
Skatt på årets resultat	8	-4	-1 665
ÅRETS RESULTAT		129 558	54 822

# **Balansräkning – moderföretaget**

TILLGÅNGAR – Belopp i kkr Not	2015-12-31	2014-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Materiella anläggningstillgångar		
Inventarier, verktyg och installationer 13	108	65
	108	65
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag 15	693 869	693 869
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9 000	4 000
	702 869	697 869
Summa anläggningstillgångar	702 977	697 934
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		
Kortfristiga fordringar		
Fordringar hos koncernföretag	103 018	172 842
Aktuell skattefordran	239	-
Övriga fordringar	316	99
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 18	1 902	1 268
	105 475	174 209
Kassa och bank		
Kassa och bank	190 909	22 387
	190 909	22 387
Summa omsättningstillgångar	296 384	196 596
SUMMA TILLGÅNGAR	999 361	894 530

# **Balansräkning – moderföretaget**

EGET KAPITAL OCH SKULDER – Belopp i kkr	Not	2015-12-31	2014-12-31
Eget kapital	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (200 000 A-aktier och 1 800 000 B-aktier)		100 000	100 000
Reservfond		8 000	8 000
	,	108 000	108 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		692 737	647 915
Årets resultat		129 558	54 822
		822 295	702 737
		930 295	810 737
Obeskattade reserver			
Ackumulerade överavskrivningar	20	20	13
Periodiseringsfonder	21	48 212	51 635
		48 232	51 648
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		1 533	1 357
		1 533	1 357
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		898	484
Skulder till koncernföretag		15 044	25 054
Aktuell skatteskuld		-	306
Övriga skulder		1 750	3 314
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	1 609	1 630
		19 301	30 788
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		999 361	894 530

# Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser – moderföretaget

Belopp i kkr	2015-12-31	2014-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		
Garantiåtaganden, PRI	31	27
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	78 258	59 501
	78 289	59 528

# Kassaflödesanalys – moderföretaget

Belopp i kkr	Not	2015	2014
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		124 646	47 288
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	-129 771	-49 737
		-5 125	-2 449
Betald inkomstskatt		-549	-5 013
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-5 674	-7 462
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-658	-491
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		324	-289
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-6 008	-8 242
Investeringsverksamheten			
Lämnat aktieägartillskott		_	-18 400
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-96	_
Förvärv av finansiella tillgångar		-5 000	_
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 096	-18 400
Finansieringsverksamheten			
Ökning(+)/Minskning(-) av kortfristiga räntebärande skulder		-1 462	-2 649
Koncernmellanhavanden		191 089	-61 191
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-10 000	-6 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		179 627	-69 840
Årets kassaflöde		168 523	-96 482
Likvida medel vid årets början		22 386	118 868
Kursdifferens i likvida medel		-	-
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		190 909	22 386

# **Noter**

Belopp i kkr om inget annat anges

## NOT 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år. Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Goodwill 5–10 år

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar, nedskrivningar och med tillägg för uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. I anskaffningsvärdet för egentillverkade tillgångar ingår, utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, även en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För vissa av de materiella anläggningstillgångarna avseende byggnader har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Hänsyn har tagits till beräknat restvärde, fastställt vid anskaffningstillfället i då rådande prisnivå.

	Nyttjandeperiod
Byggnader	15–50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–20 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

För uthyrningsfordon anpassas avskrivningens storlek efter ålder och nyttjandegrad för varje enhet.

### NEDSKRIVNINGAR – MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SAMT ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och

återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

### **LEASING**

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

### Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### **UTLÄNDSK VALUTA**

För poster som ingår i en säkringsrelation – se under rubriken "Säkringsredovisning".

### Poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet.

Kursdifferenser avseende den löpande affärsverksamheten har gottskrivits/belastat rörelseresultatet, medan kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas bland finansiella intäkter och kostnader.

## Nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i koncernredovisningen som en separat komponent direkt i eget kapital.

## Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till genomsnittlig kurs för perioden. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital.

## VARULAGER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

För egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012-1

## Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

## Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till an-

skaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

Derivatinstrument som utgör finansiella tillgångar och för vilka säkringsredovisning inte har tillämpats (se nedan) värderas efter det första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

### Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Derivatinstrument med negativt värde och för vilka säkringsredovisning inte tillämpats (se nedan) redovisas som finansiella skulder och värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överlåts på balansdagen.

### Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas endast då det finns en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten som överensstämmer med företagets mål för riskhantering. Dessutom krävs att säkringsförhållandet förväntas vara mycket effektivt under den period för vilken säkringen har identifierats samt att säkringsförhållandet och företagets mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi avseende säkringen är dokumenterade senast när säkringen ingås.

## (i) Säkring av fordringar och skulder i utländsk valuta

Vid säkring av fordringar och skulder i utländsk valuta med valutaterminer värderas den underliggande fordran eller skulden till terminskurs. Om terminspremien, dvs. skillnaden mellan avistakursen den dagen terminen ingicks och terminskursen, är väsentlig värderas dock underliggande fordran eller skuld till avistakursen den dagen terminen ingicks. Terminspremien periodiseras då över terminens löptid som räntekostnad eller ränteintäkt.

(ii) Säkring av bindande åtaganden och prognostiserade transaktioner i utländsk valuta

Resultatet av säkringar av bindande åtaganden och mycket sannolika prognostiserade transaktioner i utländsk valuta redovisas samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen. Vid säkring av inköp av varor eller materiella anläggningstillgångar i utländsk valuta inkluderas den ackumulerade värdeförändringen som är hänförlig till säkringsinstrumentet i anskaffningsvärdet för varulagret eller den materiella anläggningstillgången.

## (iii) Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

För säkrade valutakursrisker i utländska nettoinvesteringar, har både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderats till balansdagens kurs i koncernredovisningen. Omvärderingseffekterna redovisas direkt i eget kapital. I de fall då effekten av omvärderingen av säkringsinstrumentet är större än effekten av omvärderingen av den säkrade posten, redovisas den överskjutande delen i resultaträkningen.

## (iv) Säkring av ränterisk

Ränteswappar som effektivt säkrar kassaflödesrisk i räntebetalningar på skulder värderas till nettot av upplupen fordran på rörlig ränta och upplupen skuld avseende fast ränta och skillnaden redovisas som räntekostnad respektive ränteintäkt. Säkringen är effektiv om den ekonomiska innebörden av säkringen och skulden är densamma som om skulden i stället hade tagits upp till en fast marknadsränta när säkringsförhållandet inleddes.

## **ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer

Företaget har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

I de fall förmånsbestämda pensionsplaner finansieras i egen regi redovisas pensionsskulden till det belopp som erhålls från PRI Pensionsgaranti.

Pensionsförpliktelser i koncernens utländska dotterföretag redovisas på samma sätt som i det utländska dotterföretaget.

### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller

b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

### SKATT

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

### **AVSÄTTNINGAR**

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

## ANSVARSFÖRBINDELSER

En ansvarsförbindelse redovisas inom linjen när det finns:

- En möjlig förpliktelse som härrör till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

### INTÄKTER

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

## Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – löpande räkning Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

*Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – fast pris*Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen.

### Ränta, royalty och utdelning

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### KONCERNREDOVISNING

### Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

### Goodwil

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

### Intresseföretag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

### Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

### REDOVISNINGSPRINCIPER I MODERFÖRETAGET

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

### Leasing

Finansiella leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal i moderföretaget.

### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

### Skatt

I moderföretaget särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

### Anteciperad utdelning

Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

## Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartilskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Återbetalda aktieägartillskott redovisas i balansräkningen som en minskning av andelens redovisade värde.

# NOT 2 Nettoomsättning per innehav

	2015	2014
KONCERNEN		
Nettoomsättning per innehav		
Liljedahl Bare Wire	6 854 043	5 765 782
Liljedahl Winding Wire	2 569 566	2 598 156
Hörle Wire Group	469 310	435 386
LMT Group	669 943	717 941
Finnvedens Lastvagnar	778 300	797 800
Finnvedens Bil	330 097	290 184
Liljedahl Group Fastigheter	49 239	49 216
Avgår: koncernintern omsättning	-1 890 457	-1 932 231
	9 830 041	8 722 234

# NOT 3 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	2015	Varav män	2014	Varav män
MODERFÖRETAGET				
	7	57%	7	57%
Sverige				
Totalt i moderföretaget	7	57%	7	57%
DOTTERFÖRETAG				
Sverige	805	89%	829	90%
Norge	27	96%	27	97%
Finland	6	100%	6	100%
Tyskland	173	91%	183	88%
Polen	88	79%	88	76%
Slovakien	45	96%	54	96%
Kina	27	85%	27	85%
Totalt i dotterföretag	1 171	89%	1 214	88%
KONCERNEN TOTALT	1 178	89%	1 221	88%

REDOVISNING AV KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGAR	2015-12-31 Andel kvinnor	2014-12-31 Andel kvinnor
MODERFÖRETAGET		
Styrelsen	33%	25%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
KONCERNEN TOTALT		
Styrelsen	7%	7%
Övriga ledande befattningshavare	15%	18%

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR SAMT SOCIALA KOSTNADER, INKLUSIVE PENSIONSKOSTNADER	2015		2	014
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget	5 056	2 750	5 076	2 342
(varav pensionskostnad)	1)	(1 059)	1)	(729)
Dotterföretag	487 577	175 165	477 619	170 189
(varav pensionskostnad)		(44 285)		(49 582)
Koncernen totalt	492 633	177 915	482 695	172 531
(varav pensionskostnad)	2)	(45 344)	2)	(50 311)

<sup>1)</sup> Av moderföretagets pensionskostnader avser 215 (f.å. 0) företagets styrelse, verkställande direktör och vice verkställande direktör. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å.0).

<sup>2)</sup> Av koncernens pensionskostnader avser 4 029 (f.å. 3 262) styrelse, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN STYRELSELEDAMÖTER M.FL. OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA	2	015	20	014
	Styrelse VD och vice VD	Övriga anställda	Styrelse VD och vice VD	Övriga anställda
Moderföretaget	1 745	3 311	1 212	3 864
Dotterföretag	12 500	475 077	10 943	465 859
Koncernen totalt	14 245	478 388	12 155	469 723

ARVODE OCH KOSTNADS- ERSÄTTNING TILL REVISORER	2015	2014
KONCERN		
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	2 364	2 015
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	112	153
Skatterådgivning	125	93
Andra uppdrag	595	221
Ernst & Young AB Skatterådgivning	_	28
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	73	66
Skatterådgivning	46	11
Andra uppdrag	168	210
MODERFÖRETAG		
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	127	124
Andra uppdrag	210	37

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

# NOT 4 Resultat från andelar i koncernföretag

	2015	2014
Utdelning	130 000	50 000
	130 000	50 000

# NOT 5 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2015	2014
KONCERNEN		
Ränteintäkter, övriga	13 122	15 687
Kursdifferenser	1 178	2 331
	14 300	18 018
MODERFÖRETAGET		
Ränteintäkter, koncernföretag	1 594	3 576
Ränteintäkter, övriga	15	200
	1 609	3 776

# NOT 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2015	2014
KONCERNEN		
Räntekostnader, övriga	-27 773	-33 855
Kursdifferenser	-1 292	-648
	-29 065	-34 504
MODERFÖRETAGET		
Räntekostnader, övriga	-69	-644
Kursdifferenser	-	-10
	-69	-654

# NOT 7 Bokslutsdispositioner, övriga

	2015	2014
Skillnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning		
- Inventarier, verktyg och installationer	-7	5
Periodiseringsfond, årets avsättning	_	-2 523
Periodiseringsfond, årets återföring	3 423	18 051
Lämnat koncernbidrag	1 500	-6 334
	4 916	9 199

# NOT 8 Skatt på årets resultat

	2015	2014
KONCERNEN		
Aktuell skattekostnad	-45 826	-35 759
Uppskjuten skatt	41	-1 383
	-45 785	-37 142
MODERFÖRETAGET		
MODERFORETAGET		
Aktuell skattekostnad	-4	-1 665
	-4	-1 665

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT	2015		20	014
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
KONCERNEN				
Resultat före skatt		208 285		149 797
Skatt enligt gällande skatte- sats för moderföretaget	22,0%	-45 823	22,0%	-32 955
Avskrivning av koncern- mässig goodwill	0,7%	-1 406	0,9%	-1 369
Ökning av underskotts- avdrag utan motsvarande				
aktivering av uppskjuten skatt	0,0%	-	0,4%	-667
Schablonintäkt på periodiseringsfonder	0,1%	-282	0,6%	-881
Övrigt	-0,8%	1 726	0,8%	-1 269
Redovisad effektiv skatt	22,0%	-45 785	24,8%	-37 142
MODERFÖRETAGET				
Resultat före skatt		129 562		56 487
Skatt enligt gällande skatte- sats för moderföretaget	22,0%	-28 504	22,0%	-12 427
Ej avdragsgilla kostnader	0,0%	-26	0,0%	-17
Ej skattepliktiga intäkter	-22,1%	28 600	-19,5%	11 000
Schablonintäkt på periodiseringsfonder	0,1%	-74	0,4%	-222
Redovisad effektiv skatt	0,0%	-4	2,9%	-1 665

# NOT 9 Goodwill

	2015-12-31	2014-12-31
KONCERNEN		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	473 508	468 751
Förvärv	23 022	4 556
Årets omräkningsdifferenser	-190	201
Vid årets slut	496 340	473 508
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-447 693	-440 356
Årets avskrivning	-7 676	-7 317
Årets omräkningsdifferenser	38	-20
Vid årets slut	-455 331	-447 693
DED OVICATIVE DDE VID Å DETS SLUT	44.000	25.045
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	41 009	25 815

# NOT 10 Byggnader och mark

	2015-12-31	2014-12-31
KONCERNEN		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	481 222	451 638
Nyanskaffningar	16 462	22 841
Avyttringar och utrangeringar	-457	-149
Omklassificeringar	952	10
Årets valutakursdifferenser	-3 549	6 882
Vid årets slut	494 630	481 222
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-157 260	-141 644
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	_	54
Årets avskrivning	-14 472	-13 927
Årets valutakursdifferenser	1 254	-1 743
Vid årets slut	-170 478	-157 260
Ackumulerade uppskrivningar		
Vid årets början	66 602	68 691
Årets avskrivning på uppskrivet belopp	-2 088	-2 089
Vid årets slut	64 514	66 602
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	388 666	390 564
VARAV MARK		
KONCERNEN		
Ackumulerade anskaffningsvärden	64 066	64 174
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	64 066	64 174

# NOT 11 Uthyrningsobjekt

	2015-12-31	2014-12-31
KONCERNEN		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	139 260	94 056
Nyanskaffningar	118 175	67 999
Rörelseförvärv	3 982	_
Avyttringar och utrangeringar	-42 412	-22 795
Vid årets slut	219 005	139 260
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-31 002	-14 312
Rörelseförvärv	-575	_
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	14 507	5 306
Årets avskrivning	-33 448	-21 996
Vid årets slut	-50 518	-31 002
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	168 487	108 258

# NOT 12 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2015-12-31	2014-12-31
KONCERNEN		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 253 898	1 214 587
Nyanskaffningar	5 414	34 492
Avyttringar och utrangeringar	-13 252	-13 592
Omklassificeringar	14 660	-4 006
Årets valutakursdifferenser	-14 588	22 417
Vid årets slut	1 246 132	1 253 898
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-1 043 298	-1 001 270
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	13 093	13 289
Omklassificeringar	_	4 006
Årets avskrivning	-44 575	-43 313
Årets valutakursdifferenser	10 866	-16 010
Vid årets slut	-1 063 914	-1 043 298
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	182 218	210 600

# NOT 13 Inventarier, verktyg och installationer

	2015-12-31	2014-12-31
KONCERNEN		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	263 500	254 271
Nyanskaffningar	16 092	12 004
Rörelseförvärv	3 754	_
Avyttringar och utrangeringar	-2 263	-5 480
Omklassificeringar	161	-514
Årets valutakursdifferenser	-2 226	3 219
Vid årets slut	279 018	263 500
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-221 651	-210 093
Rörelseförvärv	-3 603	_
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	2 253	4 956
Omklassificeringar	-274	514
Årets avskrivning	-13 500	-14 412
Årets valutakursdifferenser	1 859	-2 616
Vid årets slut	-234 916	-221 651
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	44 102	41 849
MODERFÖRETAGET		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 317	1 317
Nyanskaffningar	96	_
Vid årets slut	1 413	1 317
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-1 252	-1 174
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-1 252 -53	-1 174
Vid årets slut	-1 305	-1 252
via arcts stat	-1 505	-1 232
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	108	65

# NOT 14 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2015-12-31	2014-12-31
KONCERNEN		
Vid årets början	22 538	10 565
Omklassificeringar	-15 611	-10 565
Investeringar	17 276	22 538
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	24 203	22 538

# NOT 15 Andelar i koncernföretag

			2015-12-31	2014-12-31
Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % i)	Redovisat värde	Redovisat värde
Liljedahl Bare Wire AB,556840-5871, Helsingborg	1 000	100,0	264 200	264 200
AB Elektrokoppar, 556027-2055, Helsingborg				
Liljedahl Wire (Taicang)Co. Ltd, 320585400000019, Taicang, Kina				
Liljedahl Winding Wire AB, 556529-5333, Essunga	4 670 450	100,0	305 817	305 817
AB Dahréntråd, 556058-7197, Essunga				
Isodraht GmbH, HRB 7068, Mannheim, Tyskland				
LWW Slaska Sp. z o.o., KRS 92252, Czechowice-Dziedzice, Polen				
Hörle Wire Group AB, 556839-3697, Värnamo	1 000	100,0	18 500	18 500
Hörle Wire AB, 556097-5871, Värnamo				
Hörle Wire s.r.o, 36 292 818, Nitra, Slovakien				
Huesecken Wire GmbH, HRB 9702, Hagen-Hohenlimburg, Tyskland				
Hörle Wire Immobilien GmbH & Co. KG, HRA 5859, Hagen-Hohenlimburg, Tyskland				
LMT Group AB ( namnändrat från Liljedahl Machine Tools AB), 556610-9301, Värnamo	1 200	100,0	75 232	75 232
Ravema AB, 556044-9786, Värnamo				
Ravema AS, 975 809 617, Saetre, Norge				
Ravema Oy, 2158950-4, Tammerfors, Finland				
Din Maskin i Värnamo AB, 556470-5282, Värnamo				
Din Maskin AS, 961 772 230, Saetre, Norge				
Finnvedens Lastvagnar AB, 556055-6515, Jönköping	50 000	100,0	8 806	8 806
Skånebil Lastvagnar AB, 556594-3122, Ängelholm				
HGL Bil AB i likvidation, 556061-4538, Jönköping				
Finnvedens Bil AB, 556008-7453, Värnamo	2 000	100,0	12 000	12 000
Liljedahl Group Fastighets AB, 556065-5424, Värnamo	1 500	100,0	9 314	9 314
Liljedahls Fastigheter nr 1 KB, 969646-0568, Värnamo				
Liljedahls Fastigheter nr 2 KB, 969646-0873, Värnamo				
			693 869	693 869

NOT 16 Finansiella instrument och riskhantering

DERIVAT OCH FINANSIELL RISKHANTERING	2015	2015-12-31		2014-12-31	
KONCERNEN	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	
Tillgångar					
Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas					
Valutaterminer	_	14 047	_	-7 328	
Metallterminer	-	2 934	-	7 425	
	-	16 981		97	
Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas					
Valutaterminer	_	-657	_	3 668	
Metallterminer	_	_	-	_	
	-	-657	-	3 668	
	-	16 324	-	3 765	
Skulder					
Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas					
Ränteswappar	_	-9 730	_	-12 987	
Metallterminer	_	-4 908	_	-	
	-	-14 638	-	-12 987	
Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas					
Valutaterminer	_	-379	-	95	
	-	-379	-	95	
	-	-15 017	_	-12 892	

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser. Det verkliga värdet för ränteswappar baseras på förmedlande kreditinstituts värdering.

# NOT 17 Uppskjuten skatt

	2015	-12-31	2014	-12-31
KONCERNEN Väsentliga temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Byggnad (bokfört – skattemässigt värde)	_	19 310	_	20 274
Övervärden maskiner	_	2 925	_	5 445
Obeskattade reserver	_	91 245	_	85 364
Övriga temporära skillnader	477	5 251	752	5 315
Skattemässigt underskottsavdrag	11 482	_	9 311	_
Uppskjuten skattefordran/skuld	11 959	118 731	10 063	116 398

NOT 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2015-12-31	2014-12-31
KONCERN		
Förutbetalda hyror	5 695	7 430
Förutbetald försäkring	864	1 229
Upplupna ränteintäkter	488	193
Upplupna bonusintäkter	9 000	6 656
Övriga poster	25 441	19 004
	41 488	34 512
MODERFÖRETAG		
Förutbetalda licenser	327	133
Förutbetald utbildning	350	350
Förutbetalda hyror	29	29
Övriga poster	1 196	756
	1 902	1 268

# NOT 19 Eget kapital

		Aktiekapital	Reserver
KONCERNEN			
Ingående balans	2015-01-01	100 000	159 532
Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital			
Omräkningsdifferenser		-	-3 562
Summa Förändringar i redovisade värden		-	-3 562
Omföring mellan poster i eget kapital			
Förskjutning mellan fritt och bundet eget kapital		_	16 470
Summa Omföringar		-	16 470
EGET KAPITAL	2015-12-31	100 000	172 440

		Balanserat resultat inkl årets resultat
KONCERNEN		
Ingående balans	2015-01-01	988 377
Årets resultat		162 500
Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital		
Omräkningsdifferenser		-5 128
Summa Förändringar i redovisade värden		-5 128
Transaktioner med koncernens ägare		
Utdelning		-10 000
Summa Transaktioner med ägare		-10 000
Omföring mellan poster i eget kapital		
Förskjutning mellan fritt och bundet eget kapital		-16 470
Summa Omföringar		-16 470
EGET KAPITAL	2015-12-31	1 119 279

BUNDET EGET KAPITAL		Aktiekapital	Reservfond
MODERFÖRETAGET Ingående balans	2015-01-01	100 000	8 000
BUNDET EGET KAPITAL	2015-12-31	100 000	8 000

FRITT EGET KAPITAL		Balanserat resultat inkl årets resultat
MODERFÖRETAGET		
Ingående balans	2015-01-01	702 737
Årets resultat		129 558
Transaktioner med ägare		
Utdelning		-10 000
Summa Transaktioner med ägare		-10 000
FRITT EGET KAPITAL	2015-12-31	822 295

# NOT 20 Ackumulerade överavskrivningar

	2015-12-31	2014-12-31
Maskiner och inventarier	20	13
	20	13

# NOT 21 Periodiseringsfonder

	2015-12-31	2014-12-31
Avsatt räkenskapsår 2009	_	3 423
Avsatt räkenskapsår 2010	17 478	17 478
Avsatt räkenskapsår 2011	14 380	14 380
Avsatt räkenskapsår 2012	6 273	6 273
Avsatt räkenskapsår 2013	7 558	7 558
Avsatt räkenskapsår 2014	2 523	2 523
	48 212	51 635

# NOT 22 Övriga avsättningar

	2015-12-31	2014-12-31
KONCERNEN		
Garantiåtaganden	13 714	12 852
Ej godkända leveranser	1 400	260
Övrigt	7 457	10 116
	22 571	23 228

# NOT 23 Långfristiga skulder

	2015-12-31	2014-12-31
KONCERNEN		
Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen:		
Skulder till kreditinstitut	107 032	119 396
Övriga skulder	13 766	13 874
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen:		
Övriga skulder till kreditinstitut	79 057	84 736

## NOT 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2015-12-31	2014-12-31
KONCERNEN		
Lön- och semesterlöneskuld	67 544	67 643
Sociala avgifter	41 257	42 425
Tillkommande kostnader sålda fordon	3 743	3 989
Övriga poster	84 427	79 143
	196 971	193 200
MODERFÖRETAG		
Lön- och semesterlöneskuld	865	822
Sociala avgifter	366	319
Övriga poster	378	489
	1 609	1 630

## **NOT 25** Ansvarsförbindelser

Finnvedens Lastvagnar AB, Skånebil Lastvagnar AB och Finnvedens Bil AB har återköpsåtagande om leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sin betalnings-skyldighet avseende bilar finansierade av externt finansbolag. Säkerhet i form av äganderättsförbehåll och återtaganderätt finns för samtliga kontrakt och en noggrann bevakning av utestående kundkontrakt görs enligt bolagens kreditpolicy. Kreditförluster för finansieringar med regressansvar som historiskt varit på en mycket låg nivå och uppgick 2015 till 1 044 (2 491).

# **NOT 26** Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET M M	2015	2014
KONCERNEN		
Avskrivningar	82 311	81 077
Rearesultat försäljning av anläggnings- tillgångar	-3	-1 696
Ökning/minskning av reservering	-5 868	-1 399
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	2 750	-2 468
	79 190	75 514
MODERFÖRETAGET		
Avskrivningar	53	78
Ej utbetald utdelning från koncerbolag	-130 000	-50 000
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	176	185
	-129 771	-49 737

FÖRVÄRV AV KONCERNBOLAG, NETTO LIKVIDPÅVERKAN	2015	2014
KONCERNEN		
Köpeskilling	-44 108	-655
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	1 924	-
Påverkan på likvida medel	-42 184	-655

## Inköp och försäljning inom koncernen

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 (0)% av inköpen och 100(100)% av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

## **NOT 27** Nyckeltalsdefinitioner

Investeringar exklusive uthyrningsfordon Investeringar:

Rörelsemarginal: EBIT / nettoomsättning (förädlingsvärde för

Bare Wire och Winding Wire)

Årets resultat / nettoomsättning (förädlings-Vinstmarginal:

värde för Bare Wire och Winding Wire)

Avkastning på eget Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital:

kapital

Avkastning på sysselsatt Resultat efter finansiella poster plus finansiella kapital:

kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt

Sysselsatt kapital: Balansomslutning minus ej räntebärande

skulder och avsättningar

Soliditet: Eget kapital i förhållande till balans-

Substansvärde/aktie: Eget kapital i förhållande till antal aktier

## Värnamo den 14 april 2016

Bengt Liljedahl Styrelseordförande/ Verkställande direktör Anna Liljedahl Styrelseledamot Fredrik Liljedahl Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats den 14 april 2016

## Michael Johansson

Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Liljedahl Group AB, org. nr 556048-9022

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Liljedahl Group AB för år 2015.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR FÖR ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### **REVISORNS ANSVAR**

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### UTTALANDEN

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens

Jag tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Liljedahl Group AB för år 2015.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### **REVISORNS ANSVAR**

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

## UTTALANDEN

Jag tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Växjö den 14 april 2016

Michael Johansson

Auktoriserad revisor



## LILJEDAHL BARE WIRE

### AB Elektrokoppar

Elektrogatan 20 Box 914, SE-251 09 Helsingborg Tfn +46 42 19 53 00 www.liliedahlbarewire.com

## Isodraht GmbH

Rehnaniastrasse 40-44 Box 101863 DE-681 99 Mannheim, Tyskland Tfn +49 621 850 80 www.liljedahlbarewire.com

### Liljedahl Wire (Taicang)

Co. Ltd. 111 Dongting Road (North) CN-215400 Taicang Jiangsu, Kina Tfn +86 512 531 888 33 www.liljedahlbarewire.com

### LWW GROUP

### AB Dahréntråd

Jonslund, SE-465 80 Nossebro Tfn +46 512 30 03 00 www.lww.se

### Isodraht GmbH

Rhehnaniastrasse 40-44 DE-681 99 Mannheim, Tyskland Tfn +49 621 850 80 www.lww.se

### LWW Slaska Sp. z o.o.

Ul. Legionów 83 PL-43-502 Czechowice-Dziedzice, Polen Tfn +48 32 784 19 00 www.lww.se

### HÖRLE WIRE GROUP

## Hörle Wire AB

Hörle 1, Box 546 SE-33125 Värnamo Tfn +46 370 204 00 www.horlewire.com

### Hörle Wire s.r.o.

Dvor ianska 59/411 SK-949 05 Nitra, Slovakien Tfn +421 37 692 04 00 www.horlewire.com/sk

## Huesecken Wire GmbH

Nimmertal 120 DE-581 19 Hagen-Hohenlimburg, Tyskland Tfn +49 2334 91 97-0 www.horlewire.com/de

## LMT GROUP

### Ravema AB

Margretelundsvägen 1 Box 423, SE-331 24 Värnamo Tfn +46 370 488 00 www.ravema.se

### Ravema AS

Åsveien 21 NO-3475 Sætre, Norge Tfn +47 66 85 90 10 www.ravema.no

### Ravema Oy

Takojankatu 15B FI-33540 Tammerfors (Tampere), Finland Tfn +358 20 794 00 00 www.ravema.fi

### Din Maskin i Värnamo AB

Silkesvägen 22 Box 742, SE-331 27 Värnamo Tfn +46 370 69 34 00 www.dinmaskin.se

### Din Maskin AS

NO-3475 Sætre, Norge Tfn +47 48 00 22 00 www.dinmaskin.no

### FINNVEDENS LASTVAGNAR AB

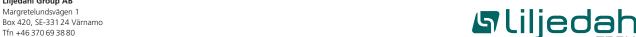
Kraftgatan 11 Box 2014, SE-550 02 Jönköping Tfn +46 36 34 82 00 www.finnvedenslast.se

### FINNVEDENS BIL AB

Nydalavägen Box 244, SE-331 22 Värnamo Tfn +46 370 425 00 www.finnvedensbil.se

## LILJEDAHL GROUP FASTIGHETS AB

Margretelundsvägen 1 Box 420, SE-331 24 Värnamo Tfn +46 370 69 38 80 www.liljedahlgroup.se



www.liljedahlgroup.se