

SOCIETATEA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT GAZE NATURALE TRANSGAZ SA

# RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

- 2015 -

PREDAT LA SERVICIUL SECRETARIAT CA ȘI AGA  
Data 14.03.16 Ora 12 Nr. Pag. 2/2  
Nume în clar DANĂ NICULESCU  
Departament / Direcție / Serviciu / Birou  
SERVICIUL DE ANGAJATIKA  
Semnătura \_\_\_\_\_



## CUPRINS

|  |     |
|--|-----|
| MESAJUL PREŞEDINTELUI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE .....                               | 2   |
| 1. DATE GENERALE DESPRE EMITENT .....  | 4   |
| 1.1 Date de identificare raport și emitent .....                                       | 4   |
| 1.2 Activități principale.....   | 4   |
| 1.3 Organizare .....   | 5   |
| 1.4 Acționariat .....  | 6   |
| 2. SUMAR EXECUTIV.....   | 7   |
| 2.1 Indicatori ai activității operaționale .....                                       | 7   |
| 2.2 Indicatori ai rezultatelor financiare.....   | 13  |
| 2.3 Indicatori ai activității investiționale .....                                     | 16  |
| 2.4 Indicatori de performanță managerială .....  | 24  |
| 3. ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII.....   | 29  |
| 3.1 Analiza activității operaționale .....   | 30  |
| 3.1.1 Cadrul de reglementare.....  | 30  |
| 3.1.2 Activitatea de transport intern gaze naturale .....                              | 39  |
| 3.1.3 Activitatea de transport internațional gaze naturale.....                        | 45  |
| 3.1.4 Alte activități .....  | 46  |
| 3.1.5 Evaluarea activității de prestare a serviciului de transport gaze naturale ..... | 46  |
| 3.1.6 Evaluarea activității de proiectare-cercetare.....                               | 57  |
| 3.1.7 Evaluarea activității de aprovisionare .....                                     | 61  |
| 3.1.8 Achiziții și înstrăinări de active .....   | 65  |
| 3.1.9 Audit intern și extern al activității societății .....                           | 65  |
| 3.1.10 Evaluarea activității de resurse umane și dialog social.....                    | 65  |
| 3.1.11 Evaluarea activității HSSEQ.....  | 68  |
| 3.1.12 Litigii.....  | 69  |
| 3.1.13 Alte aspecte privind activitatea societății .....                               | 70  |
| 3.2 Analiza activității de dezvoltare.....   | 78  |
| 3.2.1 Principalele componente ale infrastructurii SNT .....                            | 78  |
| 3.2.2 Investiții realizate în anul 2015 versus Investiții programate în anul 2015..... | 81  |
| 3.2.3 Proiecte de dezvoltare .....   | 88  |
| 3.3 Analiza activității corporative.....   | 94  |
| 3.3.1 Activitatea pe piața de capital.....   | 94  |
| 3.3.2 Fuziuni sau reorganizări semnificative în timpul exercițiului finanțiar .....    | 102 |
| 3.3.3 Guvernanță Corporativă.....  | 102 |
| 3.4 Analiza activității financiare.....  | 132 |
| 3.4.1 Poziția Financiară.....  | 132 |
| 3.4.2 Rezultatul global.....   | 137 |
| 3.4.3 Situația fluxurilor de trezorerie .....  | 139 |
| 3.4.4 Evaluarea activității privind managementul riscului finanțiar .....              | 141 |
| 4. MANAGEMENTUL SOCIETĂȚII.....  | 145 |
| 4.1 Consiliul de Administrație .....   | 145 |
| 4.2 Managementul executiv.....   | 145 |
| 4.3. Evenuale litigii sau proceduri administrative .....                               | 147 |
| 5. ALTE ASPECTE .....  | 147 |
| 6. DESCĂRCAREA DE GESTIUNE A ADMINISTRATORILOR .....                                   | 151 |

## MESAJUL PREȘEDINTELUI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Stimați acționari,  
Stimați investitori,

Societatea Națională de Transport Gaze Naturale TRANSGAZ este operatorul tehnic al Sistemului Național de Transport al gazelor naturale și asigură îndeplinirea în condiții de eficiență, transparență, siguranță, acces nediscriminatoriu și competitivitate a strategiei naționale stabilite pentru transportul intern și internațional, dispecerizarea gazelor naturale, cercetarea și proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale, cu respectarea legislației și a standardelor naționale și europene de calitate, performanță, mediu și dezvoltare durabilă.

TRANSGAZ este o societate pe acțiuni, listată la Bursa de Valori București și administrată în sistem unitar de Consiliul de Administrație. Potrivit legislației în vigoare privind guvernanța corporativă, Consiliul de Administrație a fost numit de Adunarea Generală a Acționarilor prin metoda votului cumulativ, în data de 10.07.2013 și asigură administrarea societății în conformitate cu **Planul de administrare al societății în perioada 2013-2017**, plan aprobat în unanimitate de acționarii societății prin Hotărârea AGOA nr. 9/23.09.2013.

Conform prevederilor legale, Consiliul de Administrație a delegat conducerea societății directorului general, domnul **Petru Ion Văduva** care, împreună cu managementul executiv, asigură prin planul de management, operaționalizarea direcțiilor strategice aprobate prin planul de administrare al societății.

Planul de administrare al SNTGN Transgaz SA Mediaș este guvernat de atitudine responsabilă, profesionistă și etică în raport cu toate părțile interesate (acționari, angajați, parteneri, comunitate, autorități și instituții ale statului, media, s.a) și reflectă viziunea strategică a administratorilor referitoare la direcțiile de redefinire strategică și eficientizare a companiei în consens cu cerințele politicii energetice europene privind siguranță și securitatea energetică, competitivitatea și dezvoltarea durabilă dar și cu nevoile și oportunitățile viitoare ale României de a deveni un jucător important pe piața de gaze naturale europeană.

Responsabilizând importanța companiei atât ca motor al activităților din economia națională cât și ca vector de creștere economică a țării, prin rolul său în dezvoltarea sectorului energetic și transformarea României într-o putere energetică a Europei, administratorii companiei se află astăzi în pragul demarării uneia dintre cele mai mari și importante programe de dezvoltare a infrastructurii de transport gaze naturale din România în ultimii 20 de ani, cu proiecte de investiții estimate la **1,5 miliarde euro**.

În contextul profilării a două noi surse importante de aprovizionare cu gaze naturale, respectiv, **gazele naturale din regiunea Mării Caspice și cele recent descoperite în Marea Neagră**, investițiile propuse de Transgaz în **Planul de dezvoltare al sistemului național de transport gaze naturale pe următorii 10 ani**, plan aprobat de ANRE prin Decizia nr.2819/17.12.2014, reprezintă investiții strategice pentru securitatea energetică și dezvoltarea infrastructurii de transport gaze naturale din România și conformitatea acesteia cu cerințele reglementărilor europene în domeniu.

Investițiile propuse vor avea ca rezultat asigurarea unui grad adecvat de interconectivitate cu țările vecine; crearea unor rute de transport gaze naturale la nivel regional pentru transportul gazelor naturale provenite din diverse noi surse de aprovizionare; crearea infrastructurii necesare preluării și transportului gazelor naturale din perimetrele off-shore din Marea Neagră în scopul valorificării acestora pe piața românească și pe alte piețe din regiune; extinderea infrastructurii de transport gaze naturale pentru îmbunătățirea aprovizionării cu gaze naturale a unor zone deficitare; crearea pieței unice integrate la nivelul Uniunii Europene.

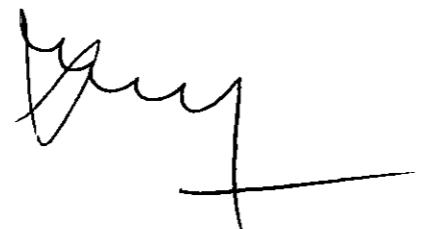
Având în vedere programul complex și extins de investiții, Transgaz are în vedere pe lângă sursele proprii, utilizarea unor surse externe de finanțare în condiții avantajoase. În acest sens, compania are un departament profesional de accesare fonduri europene și relații internaționale, cu rol în accesarea fondurilor europene și în dezvoltarea relațiilor de cooperare internațională. De asemenea, la nivelul Transgaz a fost creat un comitet de finanțare cu rol în atragerea de finanțări de la instituțiile financiare internaționale sau de la alte instituții finanțier-bancare precum și de pe piața de capital prin emisiuni de obligațiuni.

Viziunea strategică a celor care astăzi poartă responsabilitatea destinului acestei companii, se axează pe management profesionist, eficace, capabil să facă față provocărilor și constrângerilor, pe dezvoltare și modernizare a infrastructurii naționale de transport gaze naturale, pe competitivitate și valorificare a oportunităților existente și viitoare, astfel încât TRANSGAZ să devină un operator de transport gaze naturale cu recunoaștere pe piața internațională a gazelor naturale, un lider pe piața energetică din regiune, o verigă importantă în lanțul energetic național și european.

Urmărind atingerea dezideratelor propuse privind eficacitatea operațională, optimizarea performanțelor și dezvoltarea durabilă a societății, respectând principiile bunei guvernanțe corporative, administratorii companiei își vor îndeplini mandatul cu responsabilitate, eficiență, transparență și profesionalism față de toate părțile interesate.

Cu aleasă considerație,

**ION STERIAN**  
**Președinte al Consiliului de Administrație**



## 1. DATE GENERALE DESPRE EMITENT

### 1.1 Date de identificare raport și emitent

Raportul semestrial conform prevederilor art. 227 din Legea nr.297/28 iunie 2004, privind piața de capital, cu modificările și completările ulterioare

**Pentru anul încheiat la:** 31 decembrie 2015

**Data raportului:** 15 martie 2016

**Denumirea societății comerciale:** Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "TRANSGAZ" SA

**Ø Număr de telefon/fax:** 0269-803333/0269-839029

**Cod de înregistrare fiscală:** RO13068733

**Număr de ordine în Registrul Comerțului:** J32/301/2000

**Capital social subscris și vărsat:** 117.738.440 lei

**Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise:** Bursa de Valori București

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de Transgaz: 11.773.844 acțiuni ordinare, nominative, indivizibile, liber tranzacționabile de la 24 ianuarie 2008, cu o valoare nominală de 10 lei/acțiune.

Indicatorii economico-financiari prezentați în acest raport sunt calculați în baza situațiilor financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană (IFRS-UE), conform Ordinului MFP nr. 881/25 iunie 2012 și reglementările contabile aprobată prin Ordinul MFP nr. 1286/1 octombrie 2012 - actualizat.

### 1.2 Activități principale

Transgaz este o societate comercială pe acțiuni și își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și Actul Constitutiv actualizat. Este societate listată la Bursa de Valori București, simbol bursier - TGN.

### Misiunea

SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș este operatorul tehnic al Sistemului Național de Transport (SNT) al gazelor naturale și asigură îndeplinirea în condiții de eficiență, transparență, siguranță, acces nediscriminatoriu și competitivitate a strategiei naționale stabilite pentru transportul intern și internațional al gazelor naturale, dispecerizarea gazelor naturale, cercetarea și proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale, cu respectarea legislației și a standardelor naționale și europene de calitate, performanță, mediu și dezvoltare durabilă.

### **1.3 Organizare**

Transgaz s-a înființat în anul 2000, în baza H.G. nr. 334/28 aprilie 2000, privind reorganizarea Societății Naționale de Gaze Naturale "Romgaz" - S.A., publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr 194/04.05.2000.

Prin H.G. nr. 334/2000, SNGN "Romgaz" SA a fost restructurată și reorganizată, prin divizare, SNGN "Romgaz" S.A. fiind desființată, iar principalele activități din sectorul gazelor naturale au fost separate și organizate în activități distincte.

În urma reorganizării sus menționate, Transgaz a devenit operatorul tehnic al SNT, calitate în care răspunde de funcționarea acestuia în condiții de calitate, siguranță, eficiență economică și protecție a mediului.

Prin Ordinul ANRE nr. 3/22 ianuarie 2014 privind aprobarea certificării Societății Naționale de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș ca operator de transport și de sistem al Sistemului Național de Transport al gazelor naturale, s-a stabilit ca Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș să fie organizată și să funcționeze după modelul "operator de sistem independent".

De asemenea, în calitate de operator al SNT, Transgaz are obligația, în conformitate cu dispozițiile Legii nr. 346/2007 privind măsuri pentru asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale și ale reglementărilor Uniunii Europene, să realizeze interconectările cu sistemele similare de transport gaze naturale din țările vecine, în vederea creării condițiilor tehnice și tehnologice pentru asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale.

SNTGN "TRANSGAZ" SA (Transgaz) își desfășoară activitatea în următoarele locații:

- Sediul Transgaz: Municipiul Mediaș, str. Piața C.I. Motaș nr. 1, jud. Sibiu, cod 551130;
- Departamentul Exploatare și Mantenanță: Municipiul Mediaș, str. George Enescu nr.11, jud. Sibiu, cod 551018;
- Departamentul Proiectare și Cercetare: Municipiul Mediaș, str. Unirii nr.6, jud. Sibiu, cod 550173;
- Direcția Operare Piață Gaze București: Municipiul București, Calea Dorobanți nr.30, sector 1, cod 010573;
- Reprezentanța Transgaz – România: Municipiul București, Bld.Primăverii, nr.55;
- Reprezentanță Transgaz Bruxelles – Belgia: Bruxelles, str. Luxembourg nr. 23;
- Departamentul Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale: Municipiul București, Calea Victoriei, nr.155, sector 1, cod 010073.

Transgaz are în componență **9 exploatari teritoriale și o sucursală**:

- **Exploatarea teritorială Arad**, str. Poetului nr.56, localitatea Arad, jud. Arad, cod 310369;
- **Exploatarea teritorială Bacău**, str. George Bacovia nr.63, localitatea Bacău, jud. Bacău cod 600238;
- **Exploatarea teritorială Brăila**, str. Ion Ghica nr.5, localitatea Brăila, jud. Brăila, cod 810089;

- **Exploatarea teritorială Brasov**, str. Grigore Ureche nr.12A, localitatea Brașov, jud. Brașov, cod 500449;
- **Exploatarea teritorială București**, str. Lacul Ursului nr.24, sector 6, București, cod 060594;
- **Exploatarea teritorială Cluj**, str. Crișului nr.12, localitatea Cluj-Napoca, jud. Cluj, cod 400597;
- **Exploatarea teritorială Craiova**, str. Arhitect Ioan Mincu nr.33, localitatea Craiova, jud. Dolj, cod 200011;
- **Exploatarea teritorială Mediaș**, str. George Cosbuc nr. 29, localitatea Mediaș, jud. Sibiu, cod 551027;
- **Exploatarea teritorială Constanța**, str. Albastră nr.1, localitatea Constanța, jud. Constanța, cod 900117;
- **Sucursală Mediaș**, Șoseaua Sibiului nr. 59, localitatea Mediaș, jud. Sibiu.

#### 1.4 Acționariat

Conform prevederilor OUG nr. 86/17.12.2014 privind stabilirea unor măsuri de reorganizare la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative, exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului român la SNTGN Transgaz SA Mediaș se realizează de către Ministerul Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri.

La sfârșitul anului 2015 structura acționariatului Transgaz se prezintă astfel:

- 58,5097% - Statul Român reprezentat de Ministerul Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri - 6.888.840 acțiuni;
- 41,4903% - Free float - 4.885.004 acțiuni din care:
  - 8,0191% persoane fizice – 944.157 acțiuni;
  - 33,4712% persoane juridice - 3.940.847 acțiuni.

| Denumire acționar   | Număr acțiuni | Procent % |
|---|---------------|-----------|
| Statul Român reprezentat de Ministerul Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri | 6.888.840     | 58,5097   |
| Free float - Alți acționari (pers. fizice și juridice)  | 4.885.004     | 41,4903   |
| Total   | 11.773.844    | 100,00    |

Tabel 1 - Structura Acționariatului Transgaz la 31.12.2015

Urmare a OUG nr.55/19.11.2015 privind stabilirea unor măsuri de reorganizare la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea unor acte normative s-a înființat Ministerul Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri, prin reorganizarea și preluarea activităților Ministerului Economiei, Comerțului și Turismului.

Numărul acționarilor Transgaz înregistrați la SC Depozitarul Central SA la sfârșitul anului 2015 era de 7.964 acesta scăzând cu 3,19% (262 acționari) față de finele anului 2014, când erau înregistrați 8.226 acționari.

Capitalul social al Transgaz la data de 31 decembrie 2015 este de 117.738.440 lei și este împărțit în 11.773.844 acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea nominală de 10 lei.

Transgaz nu a efectuat tranzacții având ca obiect acțiunile proprii și ca urmare la sfârșitul anului 2015 compania nu deținea acțiuni proprii.

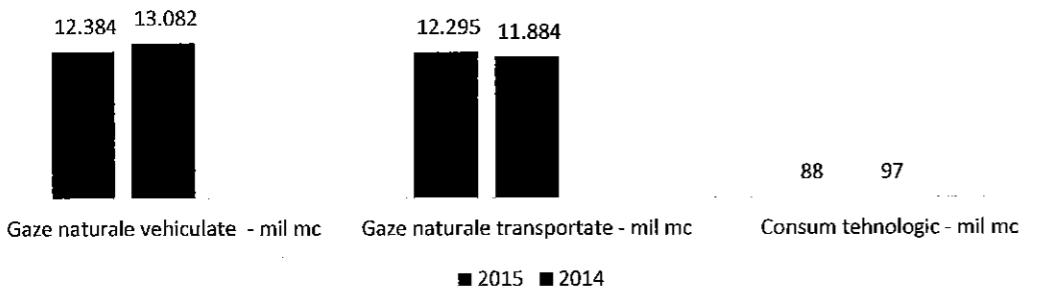
## 2. SUMAR EXECUTIV

### 2.1 Indicatori ai activității operaționale

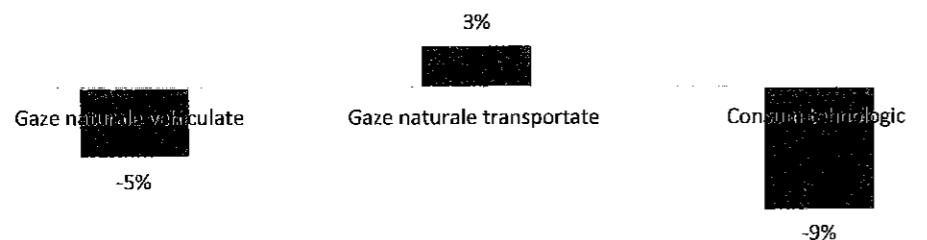
Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate prin sistemul național de transport gaze naturale (SNT) precum și a consumului tehnologic, în anul 2015 comparativ cu anul 2014, este următoarea:

| Indicator                                  | 2015       | 2014       | +/-      | %       |
|--|------------|------------|----------|---------|
| 1  | 2          | 3          | 5=2-3    | 6=2/3-1 |
| Gaze naturale vehiculate - mii mc          | 12.383.825 | 13.082.740 | -698.915 | -5%     |
| Gaze naturale transportate - mii mc        | 12.294.693 | 11.883.713 | 410.980  | 3%      |
| Consum tehnologic - mii mc                 | 88.103     | 96.940     | -8.837   | -9%     |
| Pondere consum tehnologic/ gaze vehiculate | 0,71%      | 0,74%      |          |         |

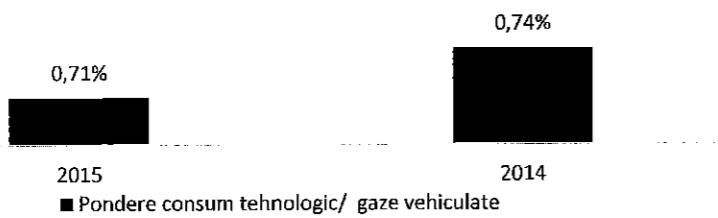
Tabel 2- Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate și a consumului tehnologic în anul 2015 vs anul 2014



Grafic 1 - Cantități de gaze naturale vehiculate și transportate și consum tehnologic 2015 vs 2014



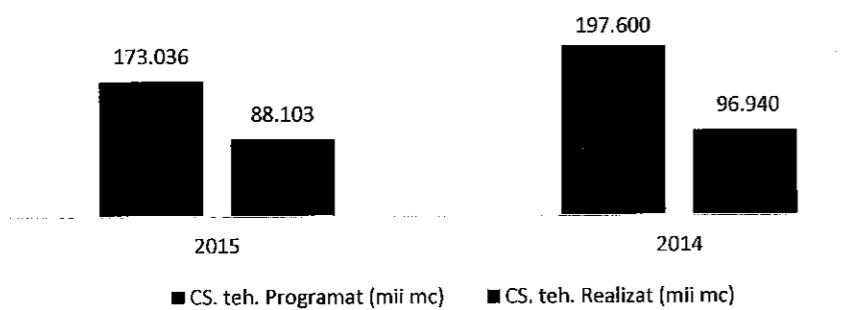
Grafic 2 – Evoluția a cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate și a consumului tehnologic 2015 vs 2014



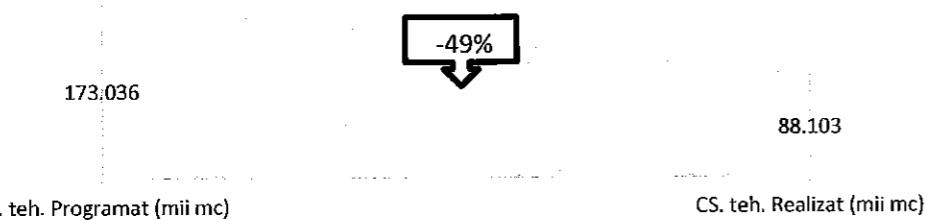
Grafic 3 -Ponderea consumului tehnologic în total gaze vehiculate în 2015 vs 2014

|                         | 2015    | 2014    |
|-------------------------|---------|---------|
| CS.THN PROGRAMAT mii mc | 173.036 | 197.600 |
| CS.THN REALIZAT mii mc  | 88.103  | 96.940  |

Tabel 3 - Cantitățile de gaze naturale cu titlu de consum tehnologic realizate vs programate în anul 2015 vs 2014



Grafic 4 - Evoluția consumului tehnologic realizat vs programat anul 2015 vs 2014



Grafic 5- Nivelul reducerii consumului tehnologic -total realizat vs total programat 2015

Reducerea accentuată a consumului tehnologic și a pierderilor tehnologice față de nivelul programat s-a datorat implicării managementului în dimensionarea controlată a achizițiilor de gaze naturale pentru consumul tehnologic și implementării unui **Program de măsuri prioritare de reducere a consumurilor tehnologice nemăsurabile și măsurabile**.

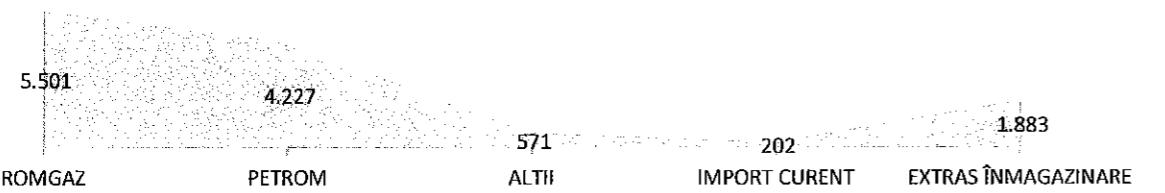
Astfel, după cum se poate observa, în anul 2015, comparativ cu anul precedent, evoluția consumului tehnologic pe SNT a înregistrat un trend descendent accentuat, acesta fiind cu 9% mai mic decât cel înregistrat în anul 2014 și cu 49% mai redus față de nivelul programat.

(mil.mc)

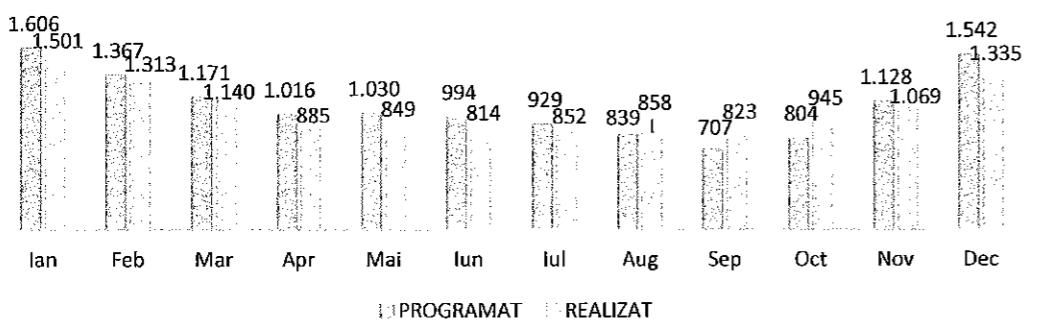
Cantitățile de gaze naturale vehiculate în 2015 față de cele programate

|                     | Ian   | Feb   | Mar   | Apr   | Mai   | Iun | Iul | Aug | Sep | Oct | Nov   | Dec   | TOTAL  |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-------|--------|
| ROMGAZ              | 487   | 443   | 489   | 447   | 446   | 434 | 453 | 453 | 438 | 474 | 458   | 479   | 5.501  |
| PETROM              | 363   | 333   | 371   | 360   | 363   | 337 | 342 | 350 | 331 | 367 | 359   | 352   | 4.227  |
| ALTI                | 38    | 39    | 42    | 38    | 40    | 43  | 57  | 55  | 54  | 55  | 53    | 57    | 571    |
| IMPORT CURENT       | 45    | 21    | 16    | 0,9   | 0,2   | 0,2 | 0,2 | 0,3 | 0,2 | 10  | 58    | 50    | 202    |
| EXTRAS ÎNMAGAZINARE | 568   | 477   | 222   | 39    | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 39  | 141   | 397   | 1.883  |
| REALIZAT            | 1.501 | 1.313 | 1.140 | 885   | 849   | 814 | 852 | 858 | 823 | 945 | 1.069 | 1.335 | 12.384 |
| PROGRAMAT           | 1.606 | 1.367 | 1.171 | 1.016 | 1.030 | 994 | 929 | 839 | 707 | 804 | 1.128 | 1.542 | 13.134 |

Tabel 4 - Cantitățile de gaze naturale vehiculate prin SNT în anul 2015 față de cele programate (mil mc)



Grafic 6 - Cantitățile de gaze naturale vehiculate în SNT în anul 2015, pe surse de proveniență (mil mc)



Grafic 7- Cantități de gaze naturale vehiculate în SNT în 2015 -realizat vs programat (mil.mc)

(mil mc)

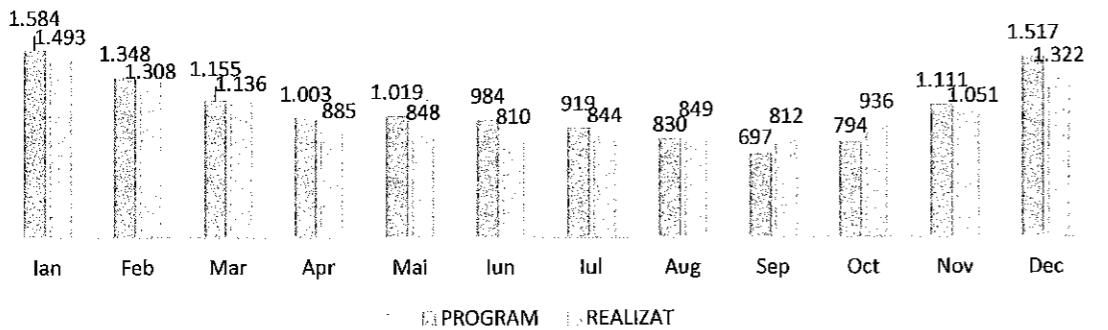
Cantitățile de gaze naturale transportate în 2015 față de cele programate

|          | Ian       | Feb       | Mar       | Apr       | Mai       | Iun     |
|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| PROGRAM  | 1.583.937 | 1.347.951 | 1.154.774 | 1.002.511 | 1.019.243 | 984.302 |
| REALIZAT | 1.492.548 | 1.308.300 | 1.136.436 | 884.811   | 847.767   | 810.430 |

Cantitățile de gaze naturale transportate în 2015 față de cele programate

|          | Iul     | Aug     | Sep     | Oct     | Nov       | Dec       | TOTAL 2015 |
|----------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|------------|
| PROGRAM  | 918.889 | 830.469 | 696.950 | 793.910 | 1.110.800 | 1.517.281 | 12.961.018 |
| REALIZAT | 844.303 | 848.669 | 812.013 | 935.781 | 1.051.154 | 1.322.482 | 12.294.693 |

Tabel 5- Cantitățile de gaze naturale transportate la consumatori direcți și distribuții în SNT în anul 2015 realizat (include și cantitatea aferentă injecției) vs program (milii mc)

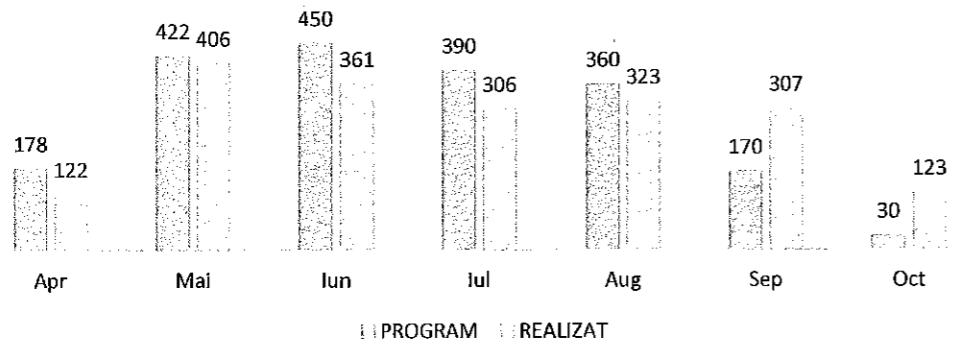


Grafic 8- Cantitățile de gaze naturale transportate la consumatori direcți și distribuții în SNT realizat vs program 2015 (mil.mc)

După cum se poate observa în anul 2015, cantitatea de gaze naturale transportată a fost de 12,29 miliarde mc cu 0,66 miliarde mc mai mică față decât cantitatea programată.

| (mii mc)  |        |         |         |         |         |         |         |         |     |     |           |
|---|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----|-----|-----------|
| Cantitățile de gaze naturale destinate înmagazinării în anul 2015 față de cele programate |        |         |         |         |         |         |         |         |     |     |           |
|   | Trim I | Apr     | Mai     | Iun     | Iul     | Aug     | Sep     | Oct     | Nov | dec | TOTAL     |
| PROGRAM   | 0      | 178.000 | 422.000 | 450.000 | 390.000 | 360.000 | 170.000 | 30.000  | 0   | 0   | 2.000.000 |
| REALIZAT  | 0      | 122.483 | 406.279 | 360.722 | 305.728 | 323.217 | 307.411 | 123.053 | 0   | 0   | 1.948.892 |

Tabel 6- Cantitățile de gaze naturale destinate înmagazinării în anul 2015 realizari vs program (mil mc)



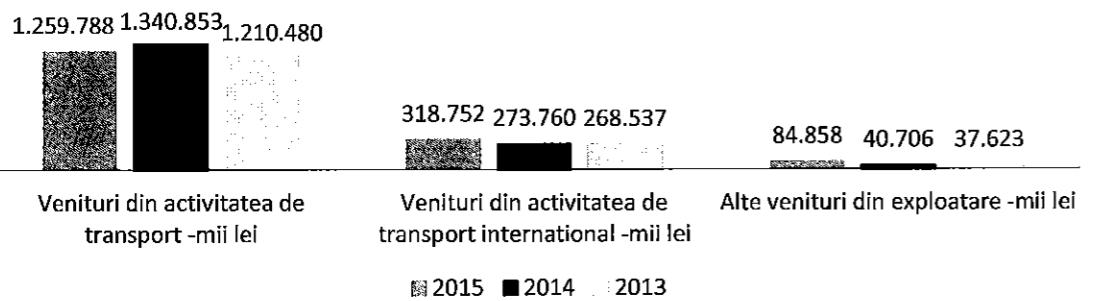
Grafic 9- Cantitățile de gaze naturale destinate înmagazinării în anul 2015 realizari vs program (mil mc)

Cantitățile de gaze naturale înmagazinate anul 2015 s-au situat la aprox. 97% din nivelul programat.

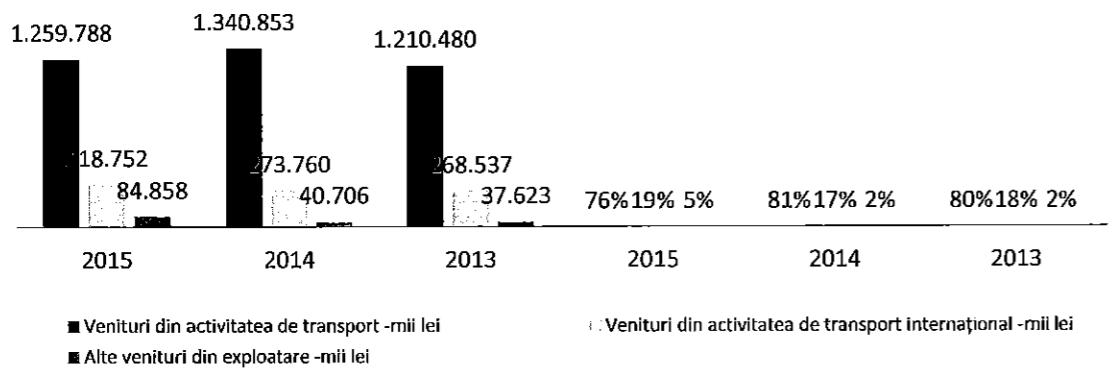
Evoluția comparativă a veniturilor din exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12, obținute de societate în anul 2015 sunt redate în tabelul de mai jos:

| Nr. crt   | Specificații  | Realizat 31 decembrie |                  |                  | Dinamica (%) |           |           |
|---|---------------|-----------------------|------------------|------------------|--------------|-----------|-----------|
|   |               | 2013                  | 2014             | 2015             | 5=4/3*100    | 6=3/2*100 | 5=4/2*100 |
| 0   | 1             | 2                     | 3                | 4                | 5=4/3*100    | 6=3/2*100 | 5=4/2*100 |
| <b>1. Venituri din activitatea de transport</b>   |               |                       |                  |                  |              |           |           |
|   | - mii lei     | 1.210.480             | 1.340.853        | 1.259.788        | 93,95        | 110,77    | 104,07    |
|   | - MWh         | 119.741.363           | 126.703.188      | 131.259.673      | 103,60       | 105,81    | 109,62    |
|   | - lei/MWh     | 10,11                 | 10,58            | 9,60             | 90,69        | 104,65    | 94,95     |
|   | - mii mc      | 11.258.941            | 11.883.713       | 12.294.693       | 103,46       | 105,55    | 109,20    |
|   | - lei/1000 mc | 107,51                | 112,83           | 102,47           | 90,81        | 104,95    | 95,31     |
| <b>2. Venituri din activitatea de transport internațional</b>                                 |               |                       |                  |                  |              |           |           |
|   | - mii lei     | 268.537               | 273.760          | 318.752          | 116,43       | 101,95    | 118,70    |
| <b>3. Alte venituri din exploatare</b>  |               |                       |                  |                  |              |           |           |
|   | - mii lei     | 37.623                | 40.706           | 84.858           | 208,46       | 108,19    | 225,55    |
| <b>TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12</b> |               |                       |                  |                  |              |           |           |
|   | Mii lei       | <b>1.516.640</b>      | <b>1.655.319</b> | <b>1.663.398</b> | 100,49       | 109,14    | 109,68    |

*Tabel 7 – Evoluția comparativă a veniturilor din exploatare în 2015 vs 2014*



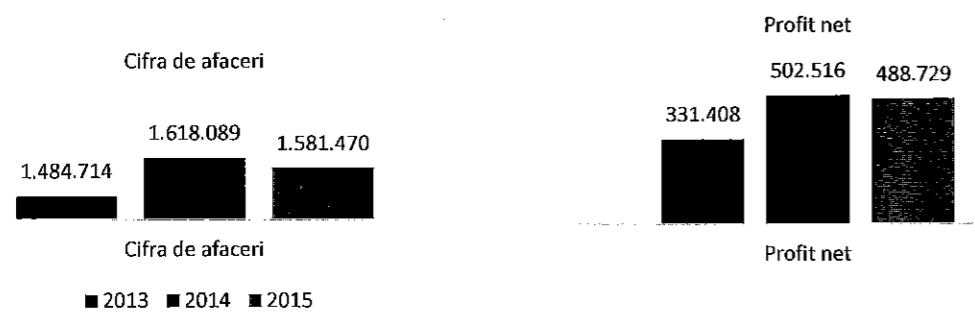
*Grafic 10 – Structura veniturilor din exploatare în perioada 2013 -2015*



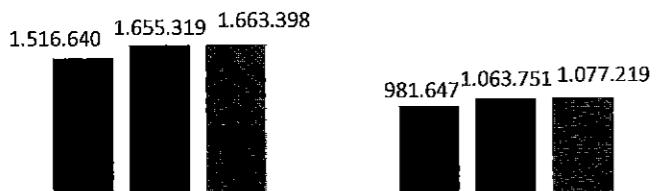
*Grafic 11 – Ponderea activităților în totalul veniturilor din exploatare 2013 -2015*

| Nr. crt. | Indicator   | Realizat 31 decembrie |           |           | Dinamica (%) |           |           |
|----------|---|-----------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|-----------|
|          |   | 2013                  | 2014      | 2015      | 5=4/3*100    | 6=3/2*100 | 5=4/2*100 |
| 0        | 1   | 2                     | 3         | 4         | 5=4/3*100    | 6=3/2*100 | 5=4/2*100 |
| 1        | Cifra de afaceri  | 1.484.714             | 1.618.089 | 1.581.470 | 97,74        | 108,98    | 106,52    |
| 2        | Venit din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12     | 1.516.640             | 1.655.319 | 1.663.398 | 100,49       | 109,14    | 109,68    |
| 3        | Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 | 981.647               | 1.063.751 | 1.077.219 | 101,27       | 108,36    | 109,74    |
| 4        | Profit din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12    | 534.994               | 591.568   | 586.179   | 99,09        | 110,57    | 109,57    |
| 5        | Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12                        | 161.741               | 136.635   | 211.125   | 154,52       | 84,48     | 130,53    |
| 6        | Costul activelor construite conform cu IFRIC12                                    | 161.741               | 136.635   | 211.125   | 154,52       | 84,48     | 130,53    |
| 7        | Pofit din exploatare  | 534.994               | 591.568   | 586.179   | 99,09        | 110,57    | 109,57    |
| 8        | Profit finanțiar  | -108.236              | 19.019    | 20.922    | 110,01       | X         | X         |
| 9        | Impozit pe profit   | 95.350                | 108.071   | 118.372   | 109,53       | 113,34    | 124,14    |
| 10       | Profit net  | 331.408               | 502.516   | 488.729   | 97,26        | 151,63    | 147,47    |
| 11       | Rezultatul global total aferent perioadei   | 335.240               | 486.385   | 498.940   | 102,58       | 145,09    | 148,83    |
| 12       | Dividend brut/acțiune   | 17,58                 | 21,80     | 21,24     | 97,39        | 124,00    | 120,77    |

Tabel 8 – Evoluția indicatorilor de performanță operațională în perioada 2013 - 2015

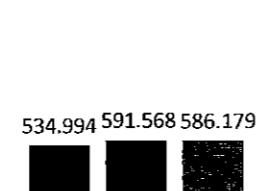


Grafic 12–Cifra de afaceri în perioada 2013 - 2015 -mii.lei



Venituri din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12- mii lei

Grafic 13–Profitul net în perioada 2013 -2015 -mii.lei



Cheltuieli din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 - mii lei



Profit din exploatare - mii lei

Grafic 14–Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare în perioada 2013 -2015

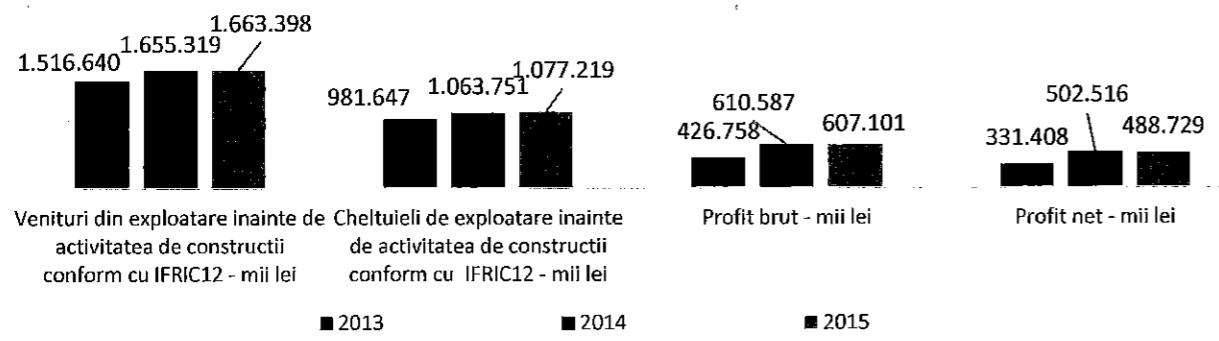
## 2.2 Indicatori ai rezultatelor financiare

Activitatea economico-financiară a SNTGN Transgaz SA în anul 2015 s-a desfășurat în baza indicatorilor cuprinși în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat prin HG nr.237/07.04.2015 și Hotărârea AGOA nr.1/27.04.2015.

Principalii indicatori economico-financiari realizati în anul 2015 comparativ cu anii 2013 și 2014 se prezintă astfel:

| Nr. crt. | Indicator   | U.M.    | Realizat la 31 decembrie |            |            | Dinamica (%)  |               |               |
|----------|---|---------|--------------------------|------------|------------|---------------|---------------|---------------|
|          |   |         | 2013                     | 2014       | 2015       | 5=4/3<br>*100 | 6=3/2<br>*100 | 5=4/2<br>*100 |
| 0        |   | 1       | 2                        | 3          | 4          | 5=4/3<br>*100 | 6=3/2<br>*100 | 5=4/2<br>*100 |
| 1        | Cifra de afaceri  | mii lei | 1.484.714                | 1.618.089  | 1.581.470  | 97,74         | 108,98        | 106,52        |
| 2        | Venit din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12     | mii lei | 1.516.640                | 1.655.319  | 1.663.398  | 100,49        | 109,14        | 109,68        |
| 3        | Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12                        | mii lei | 161.741                  | 136.635    | 211.125    | 154,52        | 84,48         | 130,53        |
| 4        | Venituri financiare   | mii lei | 40.721                   | 33.375     | 43.237     | 129,55        | 81,96         | 106,18        |
| 5        | Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 | mii lei | 981.647                  | 1.063.751  | 1.077.219  | 101,27        | 108,36        | 109,74        |
| 6        | Costul activelor construite conform cu IFRIC12                                    | mii lei | 161.741                  | 136.635    | 211.125    | 154,52        | 84,48         | 130,53        |
| 7        | Cheltuieli financiare   | mii lei | 148.957                  | 14.356     | 22.315     | 155,44        | 9,64          | 14,98         |
| 8        | Profit brut   | mii lei | 426.758                  | 610.587    | 607.101    | 99,43         | 143,08        | 142,26        |
| 9        | Impozit pe profit   | mii lei | 99.954                   | 115.377    | 120.772    | 104,63        | 115,43        | 120,78        |
| 10       | Venituri din impozitul pe profit amânăt   | mii lei | 4.604                    | 7.306      | 2.350      | 32,17         | 158,69        | 51,05         |
| 11       | Profit net  | mii lei | 331.408                  | 502.516    | 488.729    | 97,26         | 151,63        | 147,47        |
| 12       | Rezultatul global total aferent perioadei   | mii lei | 335.240                  | 486.385    | 498.940    | 102,58        | 145,09        | 148,83        |
| 13       | Gaze transportate   | mii mc  | 11.258.941               | 11.883.713 | 12.294.693 | 103,46        | 105,55        | 109,20        |
| 14       | Cheltuieli de investiții  | mii lei | 203.763                  | 151.776    | 239.554    | 157,83        | 74,49         | 117,57        |
| 15       | Cheltuieli de reabilitare   | mii lei | 61.176                   | 51.752     | 20.020     | 38,69         | 84,60         | 32,73         |
| 16       | Consum tehnologic   | mii lei | 95.500                   | 92.124     | 83.146     | 90,25         | 96,47         | 87,06         |
| 17       | Consum tehnologic   | mii mc  | 160.140                  | 96.940     | 88.103     | 90,88         | 60,53         | 55,02         |

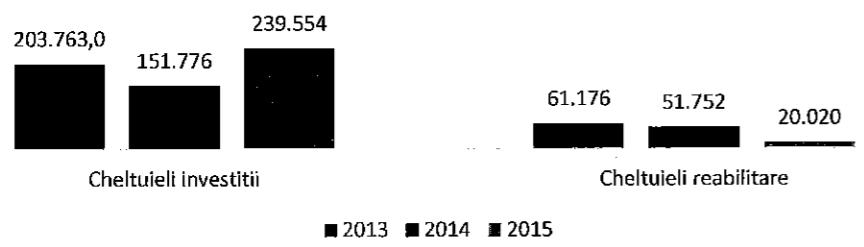
Tabel 9 –Evoluția principalelor indicatori economico-financiari în perioada 2013 - 2015



Grafic 15-Evoluția principalilor indicatori economico-financiari în perioada 2013 - 2015 - mii lei

Transgaz deține statutul de monopol în transportul gazelor naturale din România și vehiculează circa 90% din totalul gazelor naturale consumate. Din totalul veniturilor realizate în anul 2015, circa 18,68% sunt în valută, fiind realizate din activitatea de transport internațional al gazelor naturale.

La data de 31 decembrie 2015, soldul disponibilităților în conturi bancare ale societății era de 700.797.781 lei, din care 8,5% reprezentau disponibilități denominate în valută, majoritate în EURO.



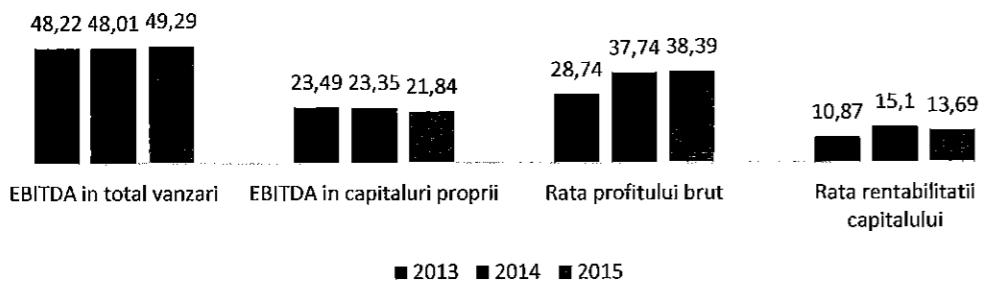
Grafic 16-Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare în perioada 2013 - 2015 - mii lei

Performanțele Transgaz în perioada 2013 - 2015 se reflectă și în evoluția următorilor indicatori:

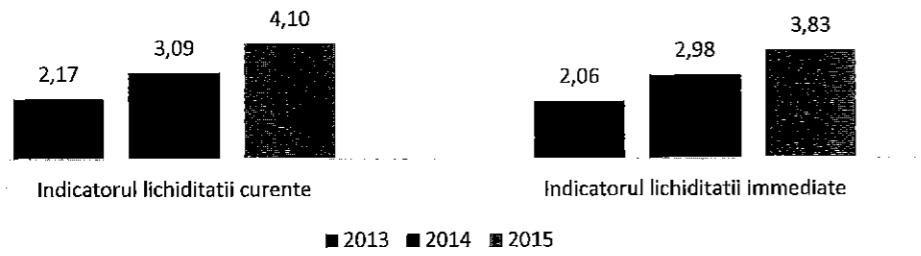
| Nr. crt.                                | Indicatori                       | Formula de calcul                            | 2013   | 2014   | 2015   |
|---|----------------------------------|--|--------|--------|--------|
| <b>1. Indicatori de profitabilitate</b> |                                  |  |        |        |        |
|   | EBITDA în total vânzări          | EBITDA<br>Cifra de afaceri                   | 48,22% | 48,01% | 49,29% |
|   | EBITDA în capitaluri proprii     | EBITDA<br>Capitaluri proprii                 | 23,49% | 23,35% | 21,84% |
|   | Rata profitului brut             | Profitul brut<br>Cifra de afaceri            | 28,74% | 37,74% | 38,39% |
|   | Rata rentabilității capitalului  | Profit net<br>Capitaluri proprii             | 10,87% | 15,10% | 13,69% |
| <b>2. Indicatori de lichiditate</b>     |                                  |  |        |        |        |
|   | Indicatorul lichidității curente | Active circulante<br>Datorii pe termen scurt | 2,17   | 3,09   | 4,10   |

| Nr. crt.                         | Indicatori                                 | Formula de calcul               | 2013   | 2014   | 2015     |
|----------------------------------|--|---------------------------------|--------|--------|----------|
|                                  | Indicatorul lichidității imediate          | Active circulante - Stocuri     | 2,06   | 2,98   | 3,83     |
|                                  |  | Datorii pe termen scurt         |        |        |          |
| <b>3. Indicatori de risc</b>     |  |                                 |        |        |          |
|                                  | Indicatorul gradului de îndatorare         | Capital împrumutat              | 0,79%  | 0,00%  | 0,00%    |
|                                  |  | Capitaluri proprii              |        |        |          |
|                                  | Rata de acoperire a dobânzii               | EBIT                            | 187,73 | 616,54 | 1.903,61 |
|                                  |  | Cheltuieli cu dobândă           |        |        |          |
| <b>4. Indicatori de gestiune</b> |  |                                 |        |        |          |
|                                  | Viteza de rotație a debitelor - clienți    | Sold mediu clienti x 365 zile   | 97,57  | 94,18  | 99,56    |
|                                  |  | Cifra de afaceri                |        |        |          |
|                                  | Viteza de rotație a creditelor - furnizori | Sold mediu furnizori x 365 zile | 22,41  | 17,61  | 19,32    |
|                                  |  | Cifra de afaceri                |        |        |          |

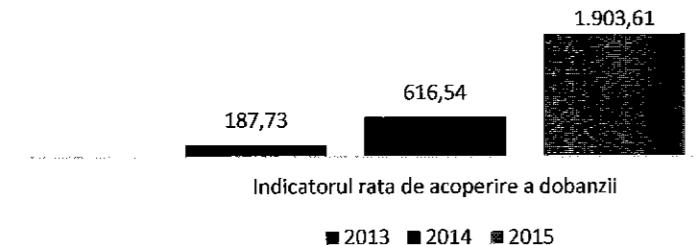
*Tabel 10 – Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2013 - 2015*



*Grafic 17-Evoluția indicatorilor de profitabilitate în perioada 2013 - 2015*



*Grafic 18-Evoluția indicatorilor de lichiditate în perioada 2013 - 2015*



*Grafic 19-Evoluția indicatorilor de risc în perioada 2013 - 2015*

### 2.3 Indicatori ai activității investiționale

Activitatea investițională din anul 2015 a fost direcționată în principal spre modernizarea și dezvoltarea SNT în vederea îmbunătățirii eficienței, creșterii capacitatei acestuia și a dezvoltării de noi zone de consum.

**Realizarea programului de reparații, reabilitare și asigurare a menenanței SNT în anul 2015 comparativ cu nivelul programat se prezintă astfel:**

| Nr. crt.   | Denumire capitol   | Program 2015<br>(Revizia August) | Realizări 2015    | %             |
|--|--|----------------------------------|-------------------|---------------|
| 0  | 1  | 2                                | 3                 | 4=3/2*100     |
| <b>Cap. A. LUCRĂRI DE REPARAȚII ȘI REABILITARE A SNT (lei)</b> |  |                                  |                   |               |
| 1  | Reparații programate conducte magistrale                         | 98.804.613                       | 16.343.466        | 16,54%        |
| 2  | Reabilitare Stații Reglare Măsurare (S.R.M.)                     | 500.000                          | -                 | -             |
| 3  | Reabilitare Noduri Tehnologice                                   | -                                | -                 | -             |
| 4  | Reabilitare Stații Comprimare                                    | 200.000                          | -                 | -             |
| 5  | Reparații construcții speciale aferente SRM-urilor și SCV-urilor | -                                | -                 | -             |
| 6  | Reabilitare Sisteme de protecție catodică (SPC)                  | 610.240                          | 58.824            | 9,64%         |
| 7  | Reparații la instalații și echipamente TC                        | -                                | -                 | -             |
| 8  | Reparații clădiri  | 2.909.240                        | 479.701           | 16,49%        |
| <b>TOTAL LUCRĂRI</b>   |  | <b>103.024.093</b>               | <b>16.881.991</b> | <b>16,39%</b> |
| <b>Cap. B. SERVICII DE ASIGURARE A MENTENANȚEI SNT (lei)</b>   |  |                                  |                   |               |
| <b>TOTAL SERVICII</b>  |  | <b>26.091.519</b>                | <b>11.955.505</b> | <b>45,82%</b> |
| <b>TOTAL LUCRĂRI + SERVICII (terți) PRRASM</b>                 |  | <b>129.115.612</b>               | <b>28.837.496</b> | <b>22,33%</b> |
| Lucrări reparații reclasificate                                |  | -                                | 8.817.033         | -             |
| <b>TOTAL LUCRĂRI REPARAȚII</b>                                 |  | <b>20.020.463</b>                |                   |               |

*Tabel 11- Realizarea Programului reparații, reabilitare și asigurarea menenanței SNT în anul 2015*



*Grafic 20 - Nivelul de realizare al Programului reparații, reabilitare și asigurarea menenanței SNT în anul 2015 pe capitole Program*



*Grafic 21- Gradul de realizare al Programului reparații, reabilitare și asigurarea menenanței SNT în anul 2015 pe capitole Program*

Programul de Reparații, Reabilitare și Asigurare a Serviciilor de Mantenanță pe anul 2015 cu o valoare alocată **129.115.612 lei** înregistrează un nivel de execuție bugetară pentru 12 luni de **28.837.496 lei (22,33%)**, din care **11.955.505 lei** este reprezentată de servicii prestate de terți pentru completarea necesarului de mantenanță al SNT, iar diferența de **16.881.991 lei** fiind sume înregistrate ca realizări la contractele de lucrări efectuate cu terți din totalul alocat de 103.024.093 lei.

Valorile modeste înregistrate la **lucrările de reparații/reabilitări** cu un procent de realizare de 16,39% din program se datorează în principal următoarelor cauze:

- **Din cele 26 de poziții** cu lucrări contractate în valoare de 37.307 mii lei (bugetat 2015) un număr de cinci lucrări au fost reziliate din cauza insolvenței (sau falimentului) unor constructori, două lucrări sunt sistate din cauza problemelor cu cu proprietarii terenurilor afectate, sau lipsa unor avize restul lucrarilor fiind în curs de execuție sau finalizate;
- **8 poziții sunt în procedura de achiziție** la Direcția Achiziții Publice și Contractări, cu valori estimate ce însumează un total de 14.893 mii lei;
- **25 de poziții sunt în proiectare.** Valoarea însumată a acestora este estimată la 43.697 mii lei;
- **1 poziție** a fost alocată intervențiilor în regim de urgență (efecte inundații, viituri, alunecări de teren) în valoare de 2.000.000 lei suma rămasă neconsumată;
- **1 poziție „Apărare de mal stâng râu Provița, zona Măgureni”** în valoare de 907.630 lei a fost transferată în Programul de Modernizare și Dezvoltare Investiții.

#### **Serviciile de asigurare a mantenanței SNT**

Valoarea înregistrată în anul 2015 pentru capitolul **Servicii** este de **11.955.505 lei**, reprezentând costurile reparațiilor unor obiective STGN. Este de remarcat faptul că nerealizările de la acest capitol reprezintă economii la buget.

### Programul de investiții

Nivelul de realizare al programului de modernizare și dezvoltare investiții în anul 2015, este redat în tabelul următor:

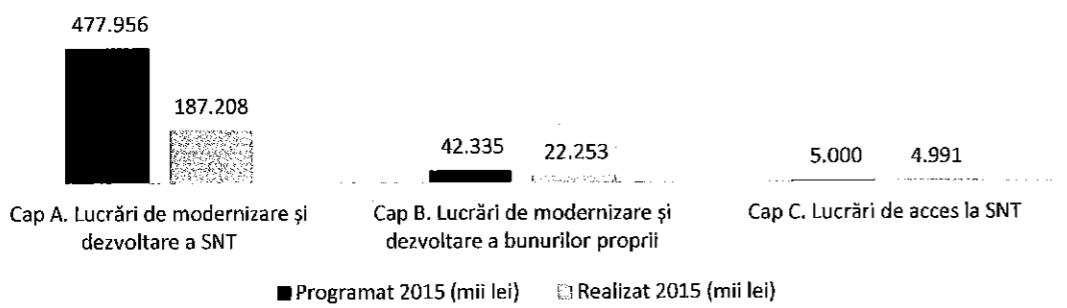
| Capitol                              | Categoria de lucrări   | Program<br>2015   | Realizat<br>2015  | %            |
|--------------------------------------|--|-------------------|-------------------|--------------|
|                                      |  | Valoric (mii lei) | Valoric (mii lei) |              |
| 0                                    | 1  | 2                 | 3                 | 4=3/2*100    |
| <b>Cap. A</b>                        | <b>Lucrări de modernizare și dezvoltare a SNT</b>  | <b>477.956</b>    | <b>187.208</b>    | <b>39,17</b> |
| 1.                                   | Modernizarea și retehnologizarea Sistemului Național de Transport Gaze                               | 135.050           | 77.481            | 57,37        |
| 1.1.                                 | Modernizare instalații tehnologice aferente Sistemului Național de Transport Gaze (SRM, SCV, PM, NT) | 69.532            | 41.286            | 59,38        |
| 1.2.                                 | Sistem Comandă Achiziții Date  | 65.518            | 36.195            | 55,24        |
| 2                                    | Dezvoltarea Sistemului Național de Transport Gaze și instalații aferente                             | 342.906           | 109.727           | 31,99        |
| 2.1.                                 | Conducte de transport gaze naturale  | 83.745            | 21.648            | 25,85        |
| 2.2.                                 | Conducte de interconectare   | 18.180            | -5.570            | -30,64       |
| 2.3.                                 | Creșterea capacitatei de transport   | 133.404           | 85.342            | 63,97        |
| 2.4.                                 | Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru SRM-uri                                     | 22.314            | 1.049             | 4,70         |
| 2.5.                                 | Stații de protecție catodică   | 508               | 55                | 10,83        |
| 2.6.                                 | Instalații aferente tehnologiei informației și telecomunicației                                      | 73.298            | 2.169             | 2,96         |
| 2.7.                                 | Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru instalații de odorizare                     | 6.442             | 1.684             | 26,14        |
| 2.8.                                 | Lucrări hidrotehnice   | 4.515             | 3.037             | 67,26        |
| 2.9.                                 | Instalații și rețele electrice   | 500               | 313               | 62,60        |
| <b>Cap. B</b>                        | <b>Lucrări de modernizare și dezvoltare a bunurilor proprii</b>                                      | <b>42.335</b>     | <b>22.253</b>     | <b>52,54</b> |
| 1.                                   | Alte lucrări   | 13.422            | 3.537             | 26,35        |
| 2.                                   | Lista utilajelor, echipamentelor și dotărilor  | 28.433            | 18.716            | 65,82        |
| 3.                                   | Achiziții terenuri   | 500               | 0                 | 0,00         |
| <b>Cap. C</b>                        | <b>Lucrări de acces la SNT</b>   | <b>5.000</b>      | <b>4.991</b>      | <b>99,82</b> |
| <b>TOTAL PMDI</b>                    |  | <b>525.311</b>    | <b>214.452</b>    | <b>40,82</b> |
| Achiziții material tubular           |  | 49.789            | 0                 | 0,00         |
| Cheltuieli pentru studii și proiecte |  | 24.705            | 12.268            | 49,66        |
| Alte cheltuieli de investiții        |  |                   | 12.834            |              |
| Dobânda capitalizată                 |  | 7.301             | 0                 | 0,00         |
| <b>TOTAL INVESTIȚII</b>              |  | <b>607.106</b>    | <b>239.554</b>    | <b>39,46</b> |

*Tabel 12- Realizarea Programului de investiții în anul 2015*

Față de valoarea totală a programului de 525.311 mii lei, valoarea totală a realizărilor este de 214.452 mii lei, ceea ce reprezintă un grad de realizare de **40,82%**.



*Grafic 22- Realizări investiții 2015 vs Program investiții în anul 2015*



*Grafic 23- Realizări 2015 vs program 2015 ale PMDI pe capitole*

Cauzele îndeplinirii programului investițional în proporție de doar 41% constau în principal, în probleme de natură juridică privind accesul în teren, autorizații neobținute în timp util, schimbarea de către ANRMAP a procedurilor de validare a licitațiilor, s.a.

**În detaliu, cauzele îndeplinirii programului de modernizare și dezvoltare investiții pe anul 2015, în proporție de doar 41%, sunt prezentate în Cap.3.2.2.**

#### SCADA

O direcție importantă în ceea ce privește îmbunătățirea calității execuției și eficienței activității operaționale a SNTGN Transgaz SA Mediaș o reprezintă implementarea Sistemului de comandă și achiziție date (SCADA), care constituie o obligație legală, prevăzută inițial în Art. 25 din Legea Gazelor nr. 351/2004 și reiterată în Art. 130, pct. c. din Legea energiei electrice și gazelor naturale nr. 123/2012.

În calitate de operator tehnic al SNT, societății îi revine obligația de a crește siguranța derulării livrărilor de gaze naturale. În acest sens, SNTGN Transgaz SA a inițiat procedura de implementare, întreținere și dezvoltare a unui sistem de monitorizare, comandă și achiziție de date tip SCADA.

Implementarea Proiectului SCADA a fost raportată ca finalizată la data de 30.11.2015, iar detalierea implementării/gradului de realizare pe tipuri de obiective poate fi regăsită în tabelul următor:

| Tip indicator                           | În contract  | Conectat     |
|---|--------------|--------------|
| Dispeceratul Național Mediaș            | 1            | 1            |
| Dispeceratul de gaze naturale București | 1            | 1            |
| Dispecerate Exploatări Teritoriale      | 9            | 9            |
| SRM-uri                                 | 948          | 948          |
| Robinete de linie                       | 106          | 106          |
| Noduri tehnologice                      | 33           | 33           |
| Stații de comprimare                    | 5            | 2            |
| Stații de tranzit internațional de gaze | 6            | 6            |
| Stații de import gaze                   | 2            | 2            |
| Depozite Subterane                      | 7            | 7            |
| Producători interni                     | 4            | 4            |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>1.122</b> | <b>1.122</b> |

Pe parcursul anului 2015 s-au desfășurat lucrări la următoarele categorii de locații:

- stații de Reglare Măsurare – s-au executat și finalizat 25 de SRM-uri;
- noduri Tehnologice – s-au executat și finalizat lucrări la 29 NT;
- depozite Subterane - s-au executat și finalizat lucrări la 7 Depozite Subterane;
- stații de Comprimare - s-au executat și finalizat lucrări la 4 Stații de Comprimare Gaze;
- se preiau date de la toți cei 4 producători interni.

Sistemul Informatic SCADA permite:

- asigurarea transmiterii, în timp real, a datelor tehnologice (presiune, debit, temperatură, calitate gaze, putere calorifică) la dispeceratul național;
- îmbunătățirea capacitatei TRANSGAZ de a controla și reacționa rapid și eficient la orice risc potențial de întrerupere a activității contribuind la creșterea siguranței operării sistemului național de transport gaze naturale;
- asigurarea condițiilor necesare oferirii serviciilor de transport gaze naturale pe termen scurt în punctele de intrare/ieșire în/din sistemul național de transport și derulării contractelor aferente acestui tip de servicii, conform cerințelor Regulamentului (CE) nr. 715/2009.

Situată cheltuielilor totale pentru investiții se prezintă astfel (mii lei):

|   | Program<br>2015 | Realizat<br>2015 |
|---|-----------------|------------------|
| Investiții, din care:                     |                 |                  |
| -Lucrări de acces la SNT                  | 607.106         | 239.554          |
| Rambursări de credite pentru investiții   | 5.000           | 4.991            |
| <b>TOTAL CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII</b> | <b>24.000</b>   | <b>24.000</b>    |
|   | <b>631.106</b>  | <b>263.554</b>   |

*Tabel 13-Situată cheltuielilor totale pentru investiții (mii lei)- 2015*

Investițiile realizate au fost finanțate din următoarele surse (mii lei):

|  | <b>Program<br/>2015</b> | <b>Realizat<br/>2015</b> |
|--|-------------------------|--------------------------|
| Profit net repartizat pentru finanțări proprii | 180.172                 | 222.151                  |
| Amortizare și depreciere                       | 172.141                 | 144.092                  |
| Tarif racordare la SNT                         | -                       | 3.725                    |
| Cheltuieli nemonetare                          | -                       | 105.179                  |
| Fonduri europene                               | 64.008                  | 31.876                   |
| Emisiune obligațiuni                           | 500.000                 | -                        |
| Surplus an precedent                           | 379.492                 | 426.064                  |
| <b>TOTAL SURSE DE FINANȚARE</b>                | <b>1.295.814</b>        | <b>933.087</b>           |

*Tabel 14-Surse de finanțare a investițiilor (mii lei) 2015*

#### **Activitatea privind accesarea fondurilor europene**

Activitatea de accesare a fondurilor comunitare în anul 2015 s-a desfășurat preponderent pentru:

- identificarea posibilităților de finanțare din perioada următoare, în baza programelor promovate de Comisia Europeană;
- susținerea proiectelor TRANSGAZ cu potențial finanțabil din Fonduri Structurale,
- urmărirea/monitorizarea Contractelor de execuție care beneficiază de finanțare comunitară;
- pregătirea Cererilor de Finanțare și a documentațiilor aferente;
- colaborarea interdepartamentală în vederea întocmirii documentației necesare întocmirii Cererilor de Finanțare și de transmitere a informațiilor în vederea cunoașterii mecanismelor de acordare a finanțărilor europene;
- colaborarea interinstituțională cu ministerele de linie (Min EC, Min Ener, Min Fonduri) și instituțiile finanțatoare.

Dintre principalele realizări obținute în anul 2015 (unele dintre acestea în colaborare cu alte compartimente ale companiei) pot fi amintite:

#### **Pentru proiectele care au obținut finanțare nerambursabilă din fonduri europene, aflate în implementare s-au desfășurat următoarele activități:**

- întocmirea de rapoarte, adrese, documente, care au fost transmise periodic (rezultate din obligațiile Contractelor de finanțare) Organismelor finanțatoare, Comisiei Europene și Autoritatei de Management /Organismul Intermediar pentru Energie, pentru gestionarea proiectelor TRANSGAZ beneficiare de granturi Europene, în conformitate cu prevederile din Deciziile/Contractele de finanțare;
- întocmirea de informări cu privire la punctele de vedere privind neconformitățile constatate și implicațiile unor modificări ale Contractelor de execuție lucrări, în corelare cu prevederile Deciziilor / Contractelor de finanțare;
- asigurarea asistenței, colaborării, furnizării de informații suplimentare diverselor forme de evaluare /verificare la care au fost supuse proiectele cu finanțare europeană nerambursabilă.

*Proiectul "Interconectare România - Bulgaria"*

- monitorizarea cheltuielilor eligibile aferente implementării proiectului Giurgiu – Ruse, rezultate din Contractele de execuție a lucrărilor atât pe partea terestră cât și pe segmentul de subtraversare a Dunării;
- întocmirea de informări în legătură cu disfuncționalitățile apărute în implementarea contractului de execuție, din perspectiva Deciziei de finanțare;
- preluarea și înșurarea Deciziei de prelungire a perioadei de eligibilitate a costurilor, până la 31.12.2016;
- participarea la ședințele de lucru privind întocmirea documentelor aferente procedurilor de achiziție a lucrărilor de realizare a subtraversării fluviului Dunărea cu Conducta Principală, din perspectiva Deciziei de finanțare.

*Proiectul "Intocmirea Proiectelor Tehnice la 3 Stații de Comprimare de pe traseul PCI 7.1.5"*

- întocmirea documentelor solicitate de INEA – C.E. în vederea rectificării coordonatelor Contractului de Finanțare aprobat;
- analiza și pregătirea documentației aferente achiziției serviciilor de întocmire a proiectelor tehnice.

*Proiectul BRUA "Conductă de gaz din Bulgaria în Austria via România și Ungaria"*

- monitorizarea permanentă a legislației, activității și deciziilor Comisiei Europene în legatură cu Proiectele de Interes Comun;
- gestionarea corespondenței cu instituțiile europene și românești abilitate și corespondenței premergătoare întocmirii cererii de finanțare;
- întocmirea dosarului cererii de finanțare pentru Faza 1 a Proiectului, conform prevederilor Comisiei Europene aferente celui de al doilea apel din 2015;
- completarea formularelor Cererilor de Finanțare și încărcarea electronică pe site-ul INEA, cu scopul obținerii de finanțări nerambursabile.

*Proiectul "Modernizare Stația de Turbocompresoare Șinca și Instalațiile aferente"*

- pregătirea documentației aferente formalităților de achiziție a serviciilor de proiectare și a lucrărilor de execuție a proiectului "Modernizare Stația de Turbocompresoare Șinca și Instalațiile aferente", în vederea auditării acestor formalități de către Autoritatea de Management, conform prevederilor Contractului de finanțare aferent;
- participarea la ședințele de lucru organizate bilunar la STC Șinca;
- elaborarea de răspunsuri cu privire la clarificările solicitate în perioada de desfășurare a procedurii de licitație;
- informarea OIE prin notificări și rapoarte de progres privind implementarea proiectului;
- întocmirea și depunerea la OIE a Cererii intermediare de rambursare (CR1) privind costurile eligibile;
- întocmirea dosarelor cu docamente solicitate de OIE în completarea Cererii de rambursare;
- demararea completării dosarului pentru Cerere finală de rambursare a cheltuielilor eligibile.

*Proiectul "Asigurarea curgerii reversibile a fluxului de gaze pe conducta de tranzit dedicată Bulgariei"*

- urmare a notificării primite de la Comisia Europeană referitoare la suspendarea finanțării pentru proiectul "Asigurarea curgerii reversibile a fluxului de gaze pe conducta de tranzit dedicată Bulgariei", s-a întocmit și s-a transmis spre DG-ENERGY din cadrul Comisiei Europene, documentele justificative în vederea decontării parțiale, decontare aprobată în valoare de Comisia Europeană;
- gestionarea procedurilor de încasare/restituire a sumelor eligibile/neeligibile aferente proiectului;
- pregătirea documentației aferente desfășurării procesului de auditare a proiectului de către reprezentantul Comisiei Europene;
- participarea la procedura de auditare care s-a finalizat cu raport de audit favorabil.

*Proiectul SCADA*

- colaborarea cu echipa UMP SCADA în vederea pregătirii documentelor necesare a fi depuse la Cererea de plată finală a sołdului;
- cosilierea pe dispozițiile contractului de finanțare;
- participarea la întâlnirile cu Consorțiul cu precizări referitoare la cerințele Contractului de Finanțare și soluții la problemele dezbatute;
- pregătirea documentației aferente desfășurării procedurii de achiziție publică a serviciilor de auditare a proiectului și gestionarea desfășurării acesteia.

*Proiectul "Automatizare, monitorizare, transmisie date-Gazoducta Iași-Ungheni"*

- participare în echipa de management de proiect din partea Transgaz;
- monitorizarea elaborării proiectului tehnic aferent investiției;
- suport tehnic și de specialitate echipei de management de proiect ANRM (beneficiarul investiției);
- urmărirea fizică a implementării investiției cu prezenta permanentă în șantier pe durata lucrărilor.

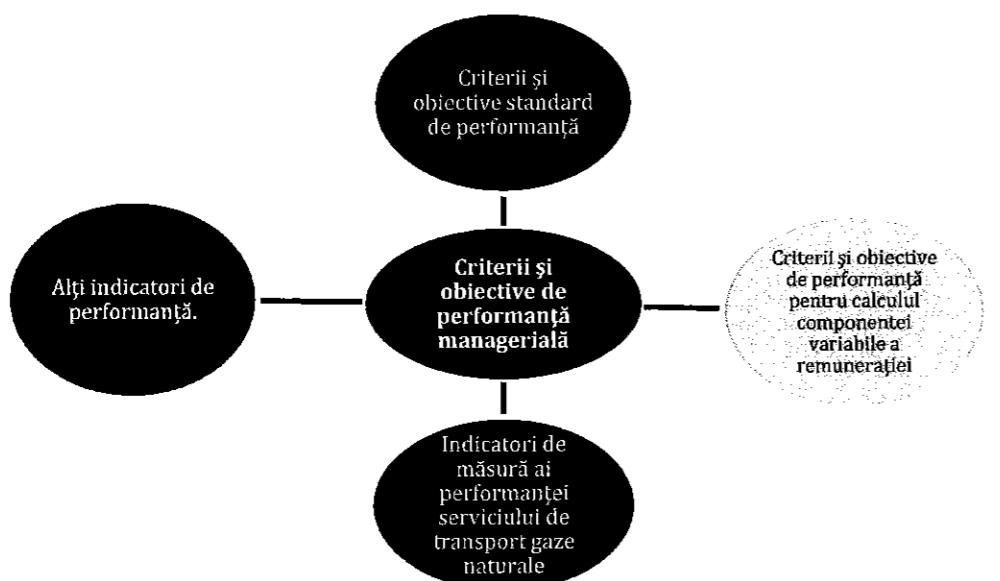
**Pentru obtinerea unor noi finanțări aferente proiectelor TRANSGAZ, s-au desfășurat următoarele activități:**

- identificarea Axelor prioritare din Programele de finanțare 2014 – 2020, pentru care TRANSGAZ ar putea depune Cereri de Finanțare și care se vor concretiza după deschiderea acestor Programe și publicarea Ghidurilor solicitanților;
- transmiterea spre MFE a propunerilor de completarea a ghidului solicitantului aferente Programului Operațional Infrastructura Mare – POIM (în perioada de consultare publică);
- transmiterea de informații conducerii departamentelor / direcțiilor TRANSGAZ cu privire la oportunitățile de finanțare prin Programul Operațional Competitivitate, în vederea corelării prevederilor acestuia cu programul de Dezvoltare – Cercetare al TRANSGAZ și promovarea obiectivelor proprii de investiții;
- inițierea demersurilor privind alocarea suplimentară de fonduri din exercițiul financiar 2014–2020, pentru sectorul transportului de gaze naturale, prin Programul Operațional Infrastructura Mare;
- susținerea și promovarea proiectului privind „Dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei,

- precum și a asigurării capacitaților de transport spre Republica Moldova", în vederea finanțării prin POIM;
- inițierea de documente cu caracter informațional, transmise tuturor departamentelor TRANSGAZ, în vederea cunoașterii condițiilor și criteriilor de accesare a fondurilor structurale, în vederea identificării și comunicării spre Serviciul Fonduri Europene, a proiectelor cu potențial finanțabil;
  - colaborarea cu părțile implicate în furnizarea informațiilor, documentației, formularelor necesare întocmirii Cererilor de Finanțare;
  - analizarea îndeplinirii criteriilor de eligibilitate ale unor potențiale proiecte ale TRANSGAZ, conform cerințelor Programelor de Finanțare 2014 – 2020, după cum urmează:
    - utilizarea energiei cinetice a curgerii gazelor pe conducte, în vederea obținerii curentului electric;
    - posibilitatea dezvoltare a unor facilități care să permită (în colaborare cu alte firme) producerea și transportul gazelor naturale sintetice;
    - posibilitatea recondiționării Stației de Comprimare de la Bățani, prima stație de turbocompresoare din Europa și încadrarea acesteia în categoria Monumentelor istorice.

#### **2.4 Indicatori de performanță managerială**

În conformitate cu prevederile Capitolului 6 din Planul de Administrare al SNTGN Transgaz SA Mediaș în perioada 2013-2017, intitulat "*Criterii și obiective de performanță*", criteriile și obiectivele de performanță sunt definite și stabilite după cum urmează:



**Criterii și obiective standard de performanță**

| Criteriul de performanță   | Obiectiv de performanță   | Plan de administrare 2015 | Realizat 2015 | Grad de realizare |
|--|---|---------------------------|---------------|-------------------|
| Investiții puse în funcțiune mii lei                               | Realizarea nivelului programat  | 254.000                   | 289.763       | 114,08%           |
| EBITDA -mii lei  | Creșterea EBITDA  | 619.625                   | 779.579       | 125,81%           |
| Productivitatea muncii – lei/pers                                  | Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/ nr.mediul de personal); | 344.627                   | 331.000       | 96,05%            |
| Plăți restante-mii lei   | Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)                                | 0                         | 0             | 100%              |
| Creanțe restante -mii lei  | Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)                                    | 68.590                    | 186.479       | 36,78%            |
| Consumul tehnologic- %   | Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul tehnologic                     | 100%                      | 38%           | 263,24%           |
| Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare - lei | Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare                       | 748,64                    | 647,60        | 115,60%           |

*Tabel 15 – Gradul de realizare al indicatorilor standard de performanță la 31 decembrie 2015*

Evoluția indicatorilor standard de performanță în perioada 2013 – 2015:

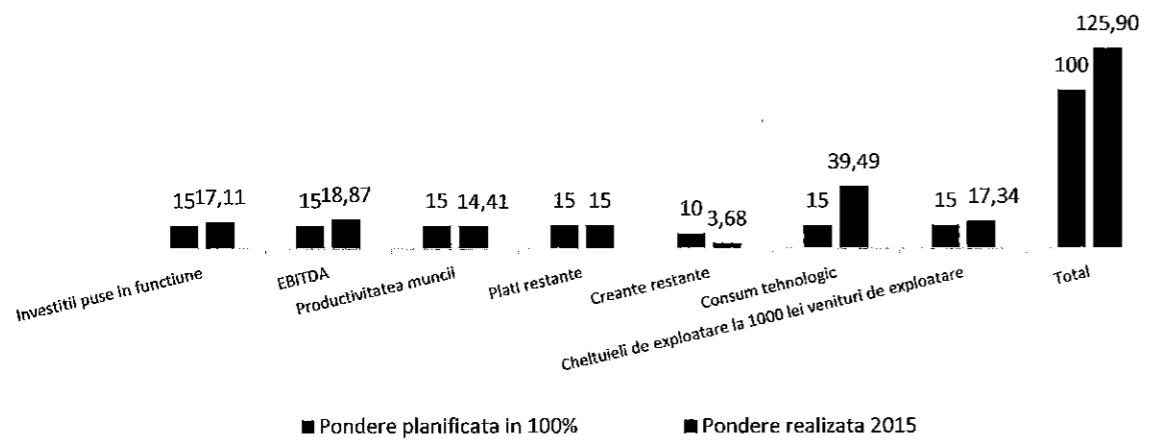
| Criteriul de performanță             | Obiectiv de performanță   | 2013       |          | 2014       |          | 2015       |          |
|--------------------------------------|---|------------|----------|------------|----------|------------|----------|
|                                      |   | Plan admin | Realizat | Plan admin | Realizat | Plan admin | Realizat |
| Investiții puse în funcțiune mii lei | Realizarea nivelului programat  | 219.028    | 212.367  | 195.400    | 118.843  | 254.000    | 289.763  |
| EBITDA -mii lei                      | Creșterea EBITDA  | 589.084    | 715.873  | 583.753    | 776.861  | 619.625    | 779.579  |
| Productivitatea muncii – lei/pers    | Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/ nr.mediul de personal); | 303.621    | 300.610  | 327.472    | 332.567  | 344.627    | 331.000  |
| Plăți restante-mii lei               | Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)                                | 0          | 0        | 0          | 0        | 0          | 0        |

| Criteriul de performanță  | Obiectiv de performanță   | 2013       |          | 2014       |          | 2015       |          |
|---|---|------------|----------|------------|----------|------------|----------|
|   |   | Plan admin | Realizat | Plan admin | Realizat | Plan admin | Realizat |
| Creanțe restante –mii lei   | Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)                | 76.000     | 79.424   | 72.200     | 99.724   | 68.590     | 186.479  |
| Consumul tehnologic-%   | Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul tehnologic | 100,00%    | 62%      | 100,00%    | 41%      | 100,00%    | 38%      |
| Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare -lei | Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare   | 737,27     | 647,25   | 759,24     | 642,63   | 748,64     | 647,60   |

*Tabel 16 – Evoluția indicatorilor de performanță în perioada 2013 - 2015*

| Criteriul de performanță   | Obiectiv de performanță  | Coeficient de ponderare % | Grad de realizare 2015 % | Nivel de realizare în 2015, în funcție de coeficientul de ponderare |
|--|--|---------------------------|--------------------------|---|
| Investiții puse în funcțiune - mii lei                           | Realizarea nivelului programat   | 15                        | 114,08%                  | 17,11   |
| EBITDA -mii lei  | Creșterea EBITDA   | 15                        | 125,81%                  | 18,87   |
| Productivitatea muncii -lei/pers                                 | Cresterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/ nr.mediu de personal); | 15                        | 96,05%                   | 14,41   |
| Plăți restante-mii lei   | Efectuarea plășilor în termenul contractual (în prejuri curente)                               | 15                        | 100,00%                  | 15,00   |
| Creanțe restante -mii lei  | Reducerea volumului de creanțe restante (în prejuri curente)                                   | 10                        | 36,78%                   | 3,68  |
| Consumul tehnologic- %   | Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul tehnologic                    | 15                        | 263,24%                  | 39,49   |
| Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare-lei | Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare                      | 15                        | 115,60%                  | 17,34   |
| <b>TOTAL</b>   |  | <b>100%</b>               |                          | <b>125,90</b>   |

*Tabel 17- Nivelul de realizare al indicatorilor standard de performanță pentru anul 2015*

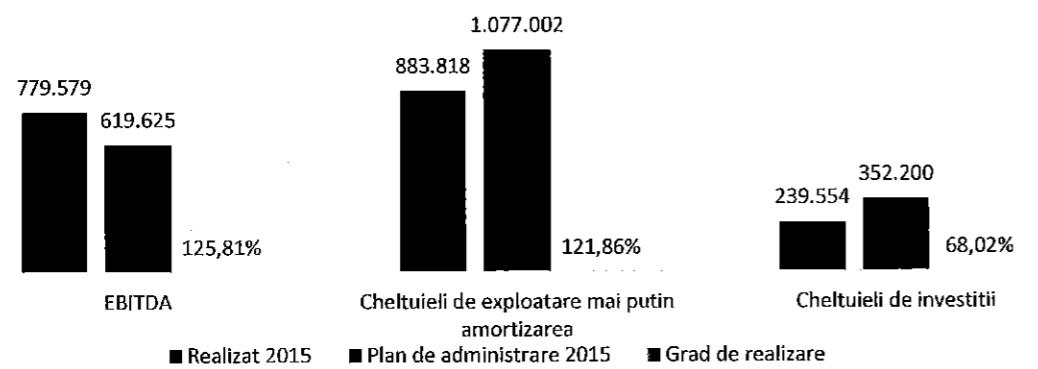


*Grafic 24- Nivelul cumulat de realizare al indicatorilor standard de performanță în anul 2015*

**Criterii și obiective de performanță pentru calculul componentei variabile a remunerării**

| Nr. crt. | Criteriul de performanță                        | Obiectiv de performanță   | U.M.    | 2015              |          |         |          |
|----------|---|---|---------|-------------------|----------|---------|----------|
|          |   |   |         | Plan administrare | Realizat | Procent | Dif      |
| 1.       | EBITDA  | Realizarea ţintei de EBITDA asumate în Planul de administrare   | mii lei | 619.625           | 779.579  | 126%    | 159.954  |
| 2.       | Cheltuieli de exploatare (mai puțin amortizare) | Reducerea nivelului cheltuielilor de exploatare (exclusiv cheltuielile cu amortizarea) realizate efectiv față de nivelul asumat în Planul de administrare | mii lei | 1.077.002         | 883.818  | 122%    | 193.184  |
| 3.       | Investiții                                      | Creșterea nivelului de investiții realizate efectiv față de nivelul asumat în Planul de administrare  | mii lei | 352.200           | 239.554  | 68%     | -112.646 |

*Tabel 18- Gradul de realizare al indicatorilor de performanță pentru calculul componentei variabile a remunerării pentru anul 2015*



*Grafic 25 – Nivelul de realizare al indicatorilor de performanță pentru calculul componentei variabile a remunerării la 31 decembrie 2015*

**Indicatori de măsură ai performanței serviciului de transport gaze naturale**

**Standardul de performanță pentru serviciul de transport al gazelor naturale**, aprobat prin Decizia Președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Gazelor Naturale nr. 1.361/13.12.2006 și publicat în MO 27 bis din 16 ianuarie 2007, cu modificările și completările ulterioare prin Ordinul președintelui ANRE nr. 45/24.04.2008, reglementează criteriile de calitate comercială, definite prin indicatorii de performanță pentru asigurarea serviciului de transport al gazelor naturale și a serviciilor auxiliare realizate de către operatorul sistemului de transport (OST).

| Indicatorul de performanță (nr. articolului)  | Obiectiv        | Realizări 2015 |
|---|-----------------|----------------|
| IP1-Rezolvarea solicitărilor de acces în vederea racordării la SNT (art.5)  | 98%             | 100%           |
| IP2-Realizarea instalației de racordare la SNT a solicitărilor de acces (art.6 lit(a) și (b))                         | 98%             | 100%           |
| IP4 – Informare cu privire la reluarea prestării serviciului (art.8 (1) lit.(a) și (b))                               | 95%             | 100%           |
| IP5-Notificarea întreruperilor planificate în prestarea serviciului și reluarea acestuia (art.9 (1))                  | 100%            | 100%           |
| IP6-Rezolvarea reclamațiilor utilizatorilor SNT referitoare la măsurarea gazelor naturale (art.10 (1) lit (a) și (b)) | 98%             | 100%           |
| IP7-Rezolvarea sesizărilor referitoare la integritatea și funcționarea SNT în condiții de siguranță (art.11 alin(2))  | 95%             | 100%           |
| IP8-Obligațiile OST de informare a solicitanților/ utilizatorilor, decurgând din alte reglementări ale ANRGN (art.12) | 95%             | 100%           |
| IP11 – Indicatori de siguranță<br>(art.15 (1) lit. (a)) RCA   | maximum<br>8,3% | 7,5%           |
|   | 0.8             | 0.01           |
|   | 0.1             | 0.00           |

Tabel 19 – Gradul de realizare al indicatorilor de performanță ai serviciului de transport gaze naturale pentru anul 2015

**IP10**-Tel Verde: 0800872674 se găsește pe pagina de internet a societății [www.transgaz.ro](http://www.transgaz.ro)

Numărul total de apeluri primite în anul **2015** -73 apeluri

Conținutul apelurilor:

- solicitare informații despre dividende – 5 apeluri;
- solicitare informații despre avize – 20 apeluri;
- solicitare informații despre platforma GMOIS – 1 apel;
- solicitare informații despre traseul unei conducte – 2 apeluri;
- greșală - 10 apeluri;
- alte probleme – 35 apeluri.

Modul de soluționare a problemelor semnalate - Toate apelurile telefonice au fost rezolvate operativ.

#### Alți indicatori de performanță

În anul 2015, managementul companiei a întreprins o serie de măsuri tehnico-organizaționale și economice ce au permis atât optimizarea capitalului de imagine și reputațional al companiei în raport cu părțile interesate cât și dezvoltarea unui climat organizational mult mai eficient, mai responsabil și mai transparent în ceea ce privește activitatea desfășurată și gestionarea resurselor angajate, alinierea la cerințele reglementărilor europene și naționale incidente activității de transport gaze naturale.

### 3. ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII

#### 3.1 Analiza activității operaționale

##### 3.1.1 Cadrul de reglementare

Obiectul principal de activitate al Transgaz are - **cod CAEN 4950 - Transporturi prin conducte** - activitate definită de lege ca fiind activitatea organizată pentru vehicularea gazelor naturale prin Sistemul Național de Transport gaze naturale (SNT) sau prin alte sisteme de transport.

De asemenea, Transgaz desfășoară complementar și alte activități conexe/secundare pentru susținerea obiectului principal de activitate în conformitate cu legislația în vigoare și Actul Constitutiv, actualizat.

Potrivit cadrului de reglementare aplicabil sectorului de gaze naturale, Transgaz desfășoară activitatea de transport al gazelor naturale în baza legislației sectoriale specifice, a Acordului de concesiune încheiat cu Agenția Națională de Reurse Minerale, aprobat prin H.G. nr.668/2002, cu modificările și completările ulterioare și a Licenței de operare a sistemului de transport al gazelor naturale nr.1933 acordată prin Decizia nr.3911/20.12.2013 emisă de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE).

Activitatea de transport al gazelor naturale constituie serviciu public de interes național fiind inclusă în segmentul reglementat al pieței interne de gaze naturale. Serviciul de transport este prestat în regim de monopol natural pe bază de tarif stabilit de către ANRE.

Contractele pentru prestarea serviciilor de transport se încheie, de regulă, pe o perioadă de un an gazier, pe baza contractului cadru anexă la Codul rețelei pentru Sistemul Național de transport al gazelor naturale, aprobat prin Ordinul președintelui ANRE nr.16/27 martie 2013 cu modificările și completările ulterioare.

Un alt act normativ cu importanță deosebită asupra activității Transgaz îl reprezintă Ordinul ANRE nr.34/2013 privind aprobarea Regulamentului pentru acordarea autorizațiilor de înființare și a licențelor în sectorul gazelor naturale.

În anul 2015, Transgaz, prin specialistii săi, a gestionat proiectele de reglementări specifice lansate în dezbatere publică de ANRE și a participat atât la activitățile de revizuire a prevederilor Codului rețelei în cadrul diferitelor comitete și grupuri de lucru comune cu ANRE și alte instituțiile implicate (Comitetul de coordonare/supervizare a activităților privind revizuirea Codului rețelei; Grupul de lucru pentru revizuirea Codului rețelei coordonat de ANRE; Grupul operativ de lucru pentru modificarea Codului rețelei; Grupul comun de lucru TRANSGAZ-OMV PETROM-EXXON) cât și la activitatea de revizuire a Acordului de concesiune.

**În plan legislativ, relevant pentru activitatea Transgaz a fost intrarea în vigoare a următoarelor acte normative:**

1. **H.G. nr. 5/07.01.2015** privind stabilirea prețului de achiziție a gazelor naturale din producția internă pentru clienții casnici și producătorii de energie termică, numai pentru cantitățile de gaze naturale utilizate la producerea de energie termică în centralele de cogenerare și în centralele termice destinate consumului populației, până la data de 30 iunie 2015, publicată în M. Oficial nr.15/8.01.2015;
2. **Legea nr.10/08.01.2015** pentru aprobarea O.U.G. nr. 32/2001 privind organismele de plasament colectiv în valori mobiliare și societățile de administrare a investițiilor, precum și pentru modificarea și completarea Legii nr. 297/2004 privind piața de capital, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, publicată în M. Oficial nr. 22/12.01.2015;
3. **Legea nr. 12/20.01.2015** pentru modificarea și completarea Legii nr. 53/2003 – Codul muncii, publicată în M. Oficial. nr. 52/22.01.2015;
4. **H.G. nr. 41/21.01.2015** pentru modificarea și completarea H.G. nr. 47/2013 privind organizarea și funcționarea Ministerului Economiei, publicată în M. Oficial nr. 73/28.01.2015;
5. **Ordinul A.N.R.E. nr. 1/21.01.2015** privind instituirea Registrului național al participanților la piața angro de energie și aprobarea Procedurii de înregistrare a participanților la piața angro de energie, publicat în M. Oficial nr.80/30.01.2015;
6. **Ordinul nr. 150/11.02.2015** privind modificarea și completarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară, aplicabile societăților comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată, aprobată prin Ordinul nr. 1.286/2012, publicat în M. Oficial nr. 136/23.02.2015;
7. **H.G. nr. 122/25.02.2015** pentru aprobarea Planului național de acțiune în domeniul eficienței energetice, publicată în M. Oficial 169/11.03.2015;
8. **Ordinul nr.14/11.03.2015** pentru aprobarea Metodologiei privind determinarea anuală a nivelului stocului minim de gaze naturale pentru titularii licențelor de furnizare de gaze naturale și pentru titularii licențelor de operare a sistemelor de transport al gazelor naturale, publicat în M. Oficial nr. 181/17.03.2015;
9. **Ordinul nr. 16/18.03.2015** pentru aprobarea Procedurii-cadru privind obligația furnizorilor de energie electrică și gaze naturale de soluționare a plângerilor clienților finali, publicat în M. Oficial nr. 193/23.03.2015;
10. **Regulamentul nr. 3/25.03.2015** pentru modificarea și completarea Regulamentului CNVM nr. 1/2006 privind emitenții și operațiunile cu valori mobiliare și a Regulamentului CNVM nr. 6/2000 privind exercitarea anumitor drepturi ale acționarilor în cadrul adunărilor generale ale acționarilor societăților comerciale, publicat în M. Oficial nr. 206/27.03.2015;
11. **H.G. nr. 237/07.04.2015** privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2015 pentru S.N.T.G.N. "TRANSGAZ" – S.A. Mediaș, aflată sub autoritatea Ministerului Economiei, Comerțului și Turismului, publicată în M. Oficial nr. 239/8.04.2015;
12. **H.G. nr. 359/20.05.2015** pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul securității și sănătății în muncă, publicată în M. Oficial nr. 374/28.05.2015;
13. **Legea nr. 123/29.05.2015** pentru aprobarea O.U.G. nr. 20/2014 privind înființarea Departamentului pentru Privatizare și Administrarea Participațiilor Statului,

stabilirea unor măsuri de eficientizare a activității de privatizare pentru dezvoltarea în condiții de profitabilitate a activității operatorilor economici cu capital de stat, pentru exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar a statului la anumiți operatori economici, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, publicată în M. Oficial nr. 386/3.06.2015;

14. **Legea nr. 133/08.06.2015** pentru modificarea și completarea Legii nr.46/2008-Codul silvic, publicată în M. Oficial nr.411/10.06.2015;
15. **Ordinul nr. 86/10.06.2015** pentru modificarea și completarea Regulamentului privind cadrul organizat de tranzacționare pe piața centralizată de gaze naturale administrate de OPCOM – S.A., aprobat prin Ordinul președintelui A.N.R.E. nr. 52/2013, publicat în M. Oficial nr. 424/15.06.2015.
16. **H.G. nr. 488/01.07.2015** privind stabilirea prețului de achiziție a gazelor naturale din producția internă pentru clienții casnici și producătorii de energie termică, numai pentru cantitățile de gaze naturale utilizate la producerea de energie termică în centralele de cogenerare și în centralele termice destinate consumului populației în perioada 1 iulie 2015 – 30 iunie 2021, publicată în M. Oficial nr. 481/1.07.2015;
17. **Legea nr. 177/30.06.2015** pentru modificarea și completarea Legii nr. 10/1995 privind calitatea în construcții, publicată în M. Oficial nr. 484/2.07.2015;
18. **Ordinul nr. 98/25.06.2015** privind aprobarea Regulamentului pentru autorizarea operatorilor economici care desfășoară activități în domeniul gazelor naturale și a condițiilor - cadru de valabilitate aferente autorizațiilor, publicat în M. Oficial nr. 493/6.07.2015;
19. **Ordinul nr. 96/25.06.2015** pentru aprobarea Regulamentului privind activitatea de informare a clienților finali de energie electrică și gaze naturale, publicat în M. Oficial nr. 492/6.07.2015;
20. **Ordinul nr. 104/2015** pentru aprobarea Procedurii privind elaborarea studiului tehnico-economic în vederea realizării obiectivelor din sectorul gazelor naturale, publicat în M. Oficial nr. 507/9.07.2015;
21. **Legea nr. 152/18.06.2015** pentru modificarea și completarea unor acte normative în domeniul înregistrării în registrul comerțului, publicată în M. Oficial nr. 519/13.07.2015;
22. **Legea nr. 207/20.07.2015 privind Codul de procedură fiscală**, publicată în M. Oficial nr. 47/3.07.2015.
23. **Ordinul nr. 131/12.08.2015** privind stabilirea calendarului de desfășurare a procesului de rezervare de capacitate de transport în punctele de intrare/ieșire în/din Sistemul Național de transport al gazelor naturale pentru anul gazier 2015-2016, publicat în M. Oficial nr. 617/13.08.2015;
24. **Ordinul nr. 136/14.08.2015** privind aprobarea venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport a gazelor naturale prin Sistemul Național de transport, publicat în M. Oficial nr. 632/19.08.2015;
25. **Legea nr. 227/2015 privind CODUL FISCAL**, publicat în M.Oficial nr. 688/10.09.2015;
26. **Ordinul nr. 157/2015 emis de președintele ANRE** privind elaborarea Metodologiei pentru evaluarea investițiilor în proiecte de interes comun în infrastructura de gaze, inclusiv a riscurilor aferente acestora, publicat în M.Oficial nr. 828/5.11.2015;

27. **Legea nr. 258/2015** pentru modificarea și completarea O.G. nr. 80/2001 privind stabilirea unor normative de cheltuieli pentru autoritatile administratiei publice și institutiile publice, publicată în M.Oficial nr. 826/5.11.2015;
28. **H.G. nr. 901/2015** privind aprobarea strategiei nationale în domeniul achizițiilor publice, publicată în M.Oficial nr. 881/25.11.2015;
29. **Ordinul nr. 160/2015** emis de presedintele A.N.R.E. privind modificarea și completarea Codului rețelei pentru Sistemul național de transport al gazelor naturale, aprobat prin Ordinul președintelui ANRE nr. 16/2013, publicat în M.Oficial nr. 893/27.11.2015;
30. **Ordinul nr. 159/2015** emis de presedintele ANRE privind aprobarea Metodologiei de alocare a capacitatii și de stabilire a tarifelor pe conducta de transport gaze naturale Isaccea III – Negru Voda II, publicat în M.Oficial nr. 892/27.11.2015;
31. **Ordinul nr. 161/2015** emis de presedintele ANRE, privind aprobarea Standardului de performanță pentru serviciul de transport și de sistem al gazelor naturale, publicat în M.Of. nr. 919/11.12.2015;
32. **H.G. nr. 957/2015** privind organizarea și funcționarea Ministerului Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri, publicată în M.Oficial nr. 917/10.12.2015;
33. **O.U.G. nr. 59/2015** pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul gestionării financiare a fondurilor europene, publicată în M.Oficial nr. 925/14.12.2015;
34. **Legea bugetului de stat pe anul 2016 nr. 339/2015**, publicată în M.Oficial nr. 941/19.12.2015;
35. **Legea bugetului asigurarilor sociale de stat pe anul 2016 nr. 340/2015**, publicată în M.Oficial nr. 942/19.12.2015;
36. **Legea nr. 344/2015** pentru modificarea OUG nr. 98/2010 privind identificarea, desemnarea și protecția infrastructurilor critice, **publicată** în M.Of. nr. 970/28.12.2015.
37. **H.G nr. 1.017/2015** pentru stabilirea salariului de baza minim brut pe țară garantat în plată, **publicată** în M.Oficial nr. 987/31.12.2015.

În anul 2015 SNTGN Transgaz SA a formulat **amendamente/propunerile legislative** la următoarele acte normative:

1. **Proiect de lege privind aprobarea O.U.G nr. 22/2014 pentru modificarea și completarea Legii nr. 50/1991 privind autorizarea executării lucrărilor de construcții (PL-x nr. 318/2014)**  
Stadiu: după adoptarea amendamentului propus de Transgaz în cadrul Comisiei pentru administrație Publică și Amenajarea Teritoriului, proiectul se află în dezbatere la Comisia reunită, formată din Comisia Juridică și Comisia pentru Administrație din cadrul Camerei Deputaților;
2. **Proiect de lege pentru aprobarea O.U.G nr. 50/2014 privind modificarea și completarea Legii petrolului nr. 238/201 (PL-x nr. 578/2014)**  
Stadiu: În urma votului din Parlament și a promulgării de către Președintele României, acest proiect de lege a devenit **Legea nr. 228/2015 pentru aprobarea O.U.G. nr. 50/2014 privind modificarea și completarea Legii petrolului nr. 238/2004**, fiind publicată în M.Oficial nr. 755/09.10.2015;

- 3. Proiect de Lege privind modificarea și completarea O.G nr. 80/2001 privind stabilirea unor normative de cheltuieli pentru autoritățile administrației publice și instituțiile publice (PL-x nr. 356/2015)**  
 Stadiu: În urma votului din Parlament și a promulgării de către Președintele României, acest proiect de lege a devenit **Legea nr. 258/2015 pentru modificarea și completarea O.G. nr. 80/2001 privind stabilirea unor normative de cheltuieli pentru autoritatile administrației publice și instituțiile publice**, fiind publicată în M.Oficial nr. 826/5.11.2015;
- 4. O.U.G. pentru modificarea O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrative teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară**  
 Stadiu: S-a transmis adresa nr. DG/DRL/43632/14.09.2015 către Ministerul Energiei, Întreprinderilor Mici și Mijlocii și Mediului de Afaceri;
- 5. Proiect privind elaborarea unui nou Regulament privind accesul și racordarea la S.N.T., reglementat, în prezent, prin H.G. nr. 1043/2004**  
 Stadiu: prin Adresa nr. DRL 56.827/23.11.2015, Transgaz a transmis către ANRE Propunerea de revizuire a Regulamentului privind accesul la S.N.T.;
- 6. Proiect privind modificarea și completarea Codului Rețelei**  
 Stadiu: acest proiect s-a concretizat prin publicarea în M.Oficial nr. 893/27.11.2015 a **Ordinului A.N.R.E. nr. 160/26.11.2015 privind modificarea și completarea Codului rețelei pentru Sistemul național de Transport al gazelor naturale**, aprobat prin Ordinul președintelui A.N.R.E. nr. 16/2013.

Pe linia legislației și reglementărilor europene s-au desfășurat în anul 2015 acțiuni precum:

#### Legislației și reglementării europene

| Acțiunea                                  | Termen | Stadiu   |
|---|--------|--|
| <b>I. Reglementări comerciale</b>         |        |  |
| Regulament pentru clienții întreruptibili |        | <p>Problematica privind clientul întreruptibil de siguranță, așa cum este definit acesta la punctul 30 al art. 100 din Legea 123/2012, a fost inițiată de MECMA, în luna februarie 2013, prin inițierea unui proiect de <i>Regulament privind prestarea serviciilor întreruptibile în sectorul gazelor naturale</i>.</p> <p>La sfârșitul anului 2013, Departamentul pentru Energie (DE) inițiază proiectul de <i>Regulament privind reglementarea clientului întreruptibil de siguranță</i>.</p> <p>În luna august 2014 DE lansează în anchetă publică proiectul unui <i>Regulament privind stabilirea clientului întreruptibil de siguranță și activarea sa în situații de urgență</i>.</p> <p>În octombrie 2014 DE supune consultării publice un <i>Regulament privind identificarea clientilor întreruptibili de siguranță și consumatorilor protejați</i>.</p> |

| Acțiunea   | Termen         | Stadiu   |
|--|----------------|--|
|  |                | <p>Transgaz a participat la fiecare dintre etapele precizate mai sus, transmitând propuneri și observații referitoare la proiectele succeseive inițiate de instituțiile menționate.</p> <p>Până în prezent, acest demers – care se află în sarcina actualului Minister al Energiei (ME), în calitatea sa de autoritate competență pentru aplicarea Regulamentului (UE) nr. 994/2010 privind măsurile de garantare a securității aprovisionării cu gaze naturale și de abrogare a Directivei 2004/67/CE – nu s-a concretizat prin adoptarea vreunei reglementări.</p> |
| Regulament de programare, funcționare și dispecerizare a depozitelor de înmagazinare subterană a gazelor naturale  |                | <p>Documentul a fost postat în anchetă publică pe site-ul ANRE în perioada 29.06 – 31.07 2015. Transgaz a transmis propuneri și observații în data de 29.07.2015.</p> <p>Regulamentul nu a fost publicat încă în Monitorul Oficial.</p>  |
| Regulament privind cadrul organizat de tranzacționare pe piețele centralizate de gaze naturale administrate de Societatea Bursa Română de Măruri (Romanian Commodities Exchange) S.A. – revizuire                                      | Martie 2015    | Aprobat prin Ordinul președintelui ANRE nr. 18/18.03.2015, cu modificările și completările ulterioare.   |
| Metodologia privind determinarea anuală a nivelului stocului minim de gaze naturale pentru titularii licențelor de furnizare de gaze naturale și pentru titularii licențelor de operare a sistemelor de transport al gazelor naturale. | Martie 2015    | Aprobată prin Ordinul președintelui ANRE nr. 14/11.03.2015   |
| Regulament privind cadrul organizat de tranzacționare pe piața centralizată de gaze naturale administrate de Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale OPCOM S.A. – revizuire  | Iunie 2015     | Aprobat prin Ordinul președintelui ANRE nr. 86/10.06.2015, cu modificările și completările ulterioare.   |
| Ordin privind stabilirea calendarului de desfășurare a procesului de rezervare de capacitate de transport în punctele de intrare/ieșire în/din SNT pentru anul gazier 2015-2016  | August 2015    | Ordinul președintelui ANRE nr. 131/12.08.2015.   |
| Decizie privind aprobarea Raportului SNTGN Transgaz SA privind punerea în aplicare a măsurilor provizorii, conform prevederilor Regulamentului (UE) nr. 312/2014   | Noiembrie 2015 | Decizia președintelui ANRE nr. 2.296/11.11.2015.   |
| Metodologie de alocare a capacitatii și de stabilire a tarifelor pe conducta de transport a gazelor naturale Isaccea III-Negru Vodă II   | Noiembrie 2015 | Aprobată prin Ordinul președintelui ANRE nr. 159/26.11.2015.   |
| Ordin privind modificarea și completarea Codului rețelei   | Noiembrie 2015 | Ordinul președintelui ANRE nr. 160/26.11.2015.   |

| Acțiunea   | Termen     | Stadiu  |
|--|------------|---|
| <b>II. Reglementări tehnice</b>  |            |   |
| Metodologie de calcul al consumului tehnologic din sistemul de transport a gazelor naturale  | -          | În cursul anului 2015 proiectul de metodologie a fost supus procesului de anchetă publică în 2 etape (martie-aprilie și respectiv iulie-august).<br>Având în vedere importanța deosebită a proiectului pentru activitatea societății, Transgaz a transmis la ANRE propuneri, observații și comentarii substanțiale în 29.04.2015, 22.07.2015 și 21.08.2015.<br>Până în prezent nu există reacții din partea ANRE. |
| Regulament de măsurare a cantităților de gaze naturale tranzacționate în România – revizuire<br>Procedură de rezolvare a reclamațiilor și divergențelor privind măsurarea gazelor naturale | -          | Ca urmare a adresei ANRE nr. 77.239/27.10.2015, în data de 12.11.2015 Transgaz a transmis:<br>- o propunere de revizuire a regulamentului și<br>- o propunere de procedură.<br>Documentele nu au fost lansate încă în anchetă publică de ANRE.  |
| <b>III. Reglementări privind autorizarea și licențierea</b>  |            |   |
| Condiții de valabilitate a licenței de operare a sistemului de transport a gazelor naturale.   | -          | Documentul a fost postat în anchetă publică pe site-ul ANRE în perioada 29.06 – 31.07.2015.<br>Transgaz a transmis propuneri și observații în data de 29.07.2015.<br>Reglementarea nu a fost publicată încă în Monitorul Oficial.   |
| Regulamentul pentru autorizarea operatorilor economici care desfășoară activități în domeniul gazelor naturale și a condițiilor-cadru de valabilitate aferente autorizațiilor – revizuire. | Iunie 2015 | Aprobat prin Ordinul președintelui ANRE nr. 98/25.06.2015.  |
| <b>IV. Reglementări economice</b>  |            |   |
| <b>V. Alte reglementări</b>  |            |   |
| Procedură de elaborare a planurilor de investiții din sectorul gazelor naturale  | -          | Documentul a fost postat în anchetă publică pe site-ul ANRE în perioada 30.03 – 30.04 2015.<br>Transgaz a transmis propuneri și observații în data de 20.05.2015.<br>Procedura nu a fost publicată încă în Monitorul Oficial.   |
| Codul tehnic al gazelor naturale   | -          | Documentul a fost postat în anchetă publică pe site-ul ANRE în perioada 30.03 – 30.04 2015.<br>Transgaz a transmis propuneri și observații în data de 20.05.2015.<br>Codul tehnic nu a fost publicat încă în Monitorul Oficial.   |
| Regulament privind accesul și racordarea la SNT  | -          | Transgaz a elaborat din proprie inițiativă proiectul acestui regulament în vederea revizuirii regulamentului existent prin luarea în considerare a Legii nr. 123/2012.<br>Proiectul a fost transmis la ANRE în data de 23.11.2015.  |

| Acțiunea   | Termen         | Stadiu  |
|--|----------------|---|
|  |                | Documentul nu au fost lansat încă în anchetă publică de ANRE. |
| Procedură privind elaborarea studiului tehnico-economic în vederea realizării obiectivelor din sectorul gazelor naturale                     | Iulie 2015     | Aprobată prin Ordinul președintelui ANRE nr. 104/01.07.2015.  |
| Metodologie pentru evaluarea investițiilor în proiectele de interes comun în infrastructura de gaze, inclusiv a riscurilor aferente acestora | Noiembrie 2015 | Aprobată prin Ordinul președintelui ANRE nr. 157/04.11.2015.  |
| Standard de performanță pentru serviciul de transport și de sistem al gazelor naturale   | Noiembrie 2015 | Aprobat prin Ordinul președintelui ANRE nr. 161/26.11.2015.   |

#### **Autorizare și licențiere în domeniul gazelor naturale**

| Acțiunea  | Termen                       | Stadiu   |
|---|------------------------------|--|
| Solicitarea de acordare a autorizațiilor tip PDSB și tip PDIB   |                              | În data de 08.12.2015 a fost depus la ANRE dosarul pentru acordarea autorizațiilor. ANRE a solicitat, prin intermediul adresei nr. 772/07.01.2016, completări la documentația depusă.<br>În data de 20.01.2016 au fost depuse completările solicitate de către autoritate. |
| Modificarea Licenței nr. 1933/2013 în sensul actualizării caracteristicilor tehnice ale obiectivelor la data de 31.12.2013.   | Iulie 2015                   | Modificarea licenței s-a aprobat prin Decizia președintelui ANRE nr. 1408/01.07.2015.  |
| Modificarea Licenței nr. 1933/2013 în sensul actualizării caracteristicilor tehnice ale obiectivelor la data de 31.12.2014.   | Decembrie 2015               | Modificarea licenței s-a aprobat prin Decizia președintelui ANRE nr. 2482/09.12.2015.  |
| Gestionarea activității de autorizare/reautorizare a personalului tehnic din cadrul societății care deține/va deține calitatea de instalator autorizat în domeniul gazelor naturale | Conform programării lor ANRE | Detalii legate de această activitate sunt prezentate mai jos, la Capitolul II.25 <sup>2</sup> .  |

În conformitate cu regulamentul de organizare și funcționare al companiei, Direcția reglementări și licențe, prin activitățile derulate de la înființarea sa, în luna iulie 2015, și până în prezent și-a concentrat eforturile înspre îndeplinirea obiectivelor prevăzute în Planul de Administrare al Transgaz pentru perioada 2013 – 2017.

Principalele direcții de acțiune ale Direcției Reglementări și Licențe au fost:

- Elaborarea Raportului privind punerea în aplicare a măsurilor provizorii, conform prevederilor Regulamentului (UE) nr. 312/2014 de stabilire a unui cod de rețea privind echilibrarea rețelelor de transport gaz;
- Elaborarea și promovarea unei propuneri de revizuire intermedieră a Codului rețelei, armonizată cu Raportul;

- Elaborarea unei noi metodologii de comercializare a capacitatei conductei tranzit 2 in conditiile expirarii contractului de transport cu Gazprom Export, contract ce contravenea legislatiei europene in vigoare;
- Implementarea pentru punctul Csanadpalota a prevederilor Regulamentului (UE) nr. 984/2013 privind mecanisme de alocare a capacitatii in punctele de interconectare transfrontaliera;
- Încheierea acordurilor de interconectare cu Ukrtransgaz aferente punctelor de interconectare dintre sistemul de transport romanesc si cel ucrainean;
- Încheierea acordurilor de interconectare cu Bulgartransgaz pentru punctele de interconectare dintre sistemul romanesc si cel bulgar.

**Alte acțiuni relevante desfășurate în cadrul Direcției Reglementări și Licențe:**

- Finalizarea proiectului de Regulament privind rezervarea de capacitate la puncte de intrare/ieșire viitoare (activitate desfășurată in cadrul Grupului comun de lucru TRANSGAZ – EXXON – OMV PETROM) și transmiterea acestuia la ANRE. Conform discuțiilor cu reprezentanții autorității se estimează că procesul de dezbatere publică va fi inițiat în cursul lunii ianuarie 2016.
- Gestiona consultărilor interne și elaborarea de observații pentru 13 proiecte de acte normative inițiate de ANRE, din care unele cu relevanță deosebită pentru companie, și anume:
  - ✓ Regulamentul pentru autorizarea operatorilor economici care desfășoară activități în domeniul gazelor naturale (revizuire);
  - ✓ Standardul de performanță pentru serviciul de transport al gazelor naturale (revizuire);
  - ✓ Condiții de valabilitate a licenței de operare;
  - ✓ Metodologie pentru evaluarea investițiilor în proiecte de interes comun în infrastructura de gaze, inclusiv a riscurilor aferente acestora;
  - ✓ Regulament de măsurare a cantităților de gaze naturale tranzacționate în România (revizuire);
- Participare la elaborarea proiectului de Regulament privind accesul și racordarea la SNT (activitate desfășurată în cadrul grupului de lucru constituit în acest scop).
- Activități aferente autorizării activităților:
  - ✓ Întocmirea documentației pentru acordarea autorizației destinate proiectării sistemelor de distribuție a gazelor naturale, inclusiv sistemele de distribuție închise și instalațiilor aferente activității de producere/stocare biogaz/biometan, tip PDSB și autorizației destinate proiectării instalațiilor de utilizare a gazelor naturale/biogaz/biometan având regimul de medie, redusă și joasă presiune, tip PDIB.
  - ✓ Transmiterea la ANRE a unui număr de 3 notificări privitoare la modificarea condițiilor inițiale de autorizare a societății.
- Activități aferente licențierii:
  - ✓ Acordarea de către ANRE a Deciziei nr. 1408/01.07.2015 privind modificarea Licenței nr. 1933/2013 pentru desfășurarea activității de operare a sistemului de transport a gazelor naturale, în sensul actualizării caracteristicilor tehnice ale acestuia la data de 31.12.2013.

- ✓ Acordarea de către ANRE a Deciziei nr. 2482/09.12.2015 privind modificarea Licenței nr. 1933/2013 pentru desfășurarea activității de operare a sistemului de transport a gazelor naturale, în sensul actualizării caracteristicilor tehnice ale acestuia la data de 31.12.2014.
- Acțiuni necesare autorizării instalatorilor:
  - ✓ Întocmirea și transmiterea la ANRE a unui număr de 103 dosare pentru echivalarea/prelungirea duratei de valabilitate a 119 legitimații de instalator autorizat.
  - ✓ Întocmirea și transmiterea la ANRE a unui număr de 63 de dosare pentru obținerea a 74 legitimații de instalator autorizat.
  - ✓ Actualizarea permanentă a bazei de date generală privind situația instalatorilor autorizați la nivel de societate.
- Acțiuni legate de colaborarea cu ENTSOG:
  - ✓ Participarea la întâlnirile inițiativei de cooperare a OTS din regiunea CEE pentru convenirea reprezentării în comitetul director al ENTSOG.
  - ✓ Semnarea unui addendum la Memorandumul de Înțelegere care stabilește cadrul de cooperare a OTS din regiunea CEE în cadrul ENTSOG.
  - ✓ În baza acestui Addendum, Transgaz a preluat un portofoliu în comitetul director pe o perioadă de trei ani.
  - ✓ Participarea la prima întâlnire a OTS privind elaborarea planurilor regionale de investiții pentru regiunea central – est europeană.
  - ✓ Elaborarea unei informări privind stadiul activităților derulate în fiecare grup de lucru al organizației. Acest document va servi ca bază pentru actualizarea grupurilor interne de lucru în cadrul Transgaz și a adoptării unei proceduri de lucru pe activitățile ENTSOG.
  - ✓ Implicarea activă în transmiterea următoarelor informații:
    - Date de intrare primare pentru elaborarea următoarei ediții a planului european de dezvoltare pe 10 ani.
    - Completarea chestionarului privind implementarea timpurie a codului pe interoperabilitate.

### **3.1.2 Activitatea de transport intern gaze naturale**

În anul **2015** tarifele reglementate pentru prestarea serviciilor de transport al gazelor naturale prin SNT au fost stabilite pe baza următoarelor reglementări:

- **Ordinul ANRE nr. 70/22 iulie 2014** privind aprobarea venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul național de transport pentru perioada 1 iulie 2014 – 30 septembrie 2015;
- **Ordinul ANRE nr. 80/14 august 2014** pentru modificarea anexei nr.1 la Ordinul președintelui Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei nr.70/2014 privind aprobarea venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul național de transport pentru perioada 1 iulie 2014 – 30 septembrie 2015;
- **Ordinul ANRE nr. 136/14 august 2015** privind aprobarea venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor

naturale prin Sistemul național de transport – pentru perioada 1 octombrie 2015 – 30 septembrie 2016.

*La data de 21 mai 2014 a fost publicat **Ordinul ANRE nr.32** privind aprobarea Metodologiei de stabilire a venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor reglementate pentru activitatea de transport al gazelor naturale.*

**Principalele modificări aduse la stabilirea venitului aferent activității de transport, de ordinul ANRE nr.32 versus Ordinul ANRE nr.22/2013 sunt următoarele:**

- Stabilirea ratei anuale de creștere a eficienței economice pentru activitatea de transport al gazelor naturale la valoarea de 3,5% pentru fiecare an al celei de a treia perioade de reglementare, în intervalul iulie 2014 – septembrie 2017;
- Din al patrulea an al perioadei a treia de reglementare (2012-2017) data de începere a anului din cadrul perioadelor este 1 octombrie. Până în al treilea an (2014-2015), anul de reglementare începea la 1 iulie;
- Introducerea în formula de determinare a venitului a următorilor termeni:
  - **ΔVA(i)** – valoarea permisă a se recupera în anul (i) din valoarea, aprobată de către Comitetul de Reglementare al ANRE, determinată conform prevederilor legale în vigoare prin compensarea veniturilor nerealizate recunoscute de ANRE pentru cea de a doua perioadă de reglementare cu valoarea cumulată a sporurilor de eficiență obținute din desfășurarea activității de transport al gazelor naturale determinate pentru fiecare an al celei de a doua perioade de reglementare;
  - **ΔCT(i)** – componenta de corecție a consumului tehnologic pentru anii precedenți;
- OPEX inclusiv consumul tehnologic se ajustă în Ordinul 22 cu inflația diminuată cu rata anuală de creștere a eficienței economice; Prin Ordinul 32 se ajustează în mod similar OPEX exclusiv consumul tehnologic, iar consumul tehnologic **CT(i)** – se determină ca produs între cantitatea de gaze naturale aferente consumului tehnologic stabilită conform prevederilor legale în vigoare pentru anul (i-1) și costul de achiziție estimat pentru anul (i);
- La determinarea RAB (x) la începutul perioadei de reglementare în Ordinul 32 valorile RAB(x-1) din perioada anterioară nu se mai inflățează cu rata cumulată a inflației din perioada de reglementare (x-1), cum era prevăzut în Ordinul 22/2012.

### **Modificări la stabilirea tarifelor**

Stabilirea de **tarife pentru rezervarea capacitatei** pe puncte/grupe de puncte de intrare-ieșire grupate pe baza criteriului "tipul sistemului adiacent", respectiv:

- grupul punctelor de intrare din perimetrele de producție, din terminalele GNL și din instalațiile de producere a biogazului sau a altor gaze care îndeplinesc condițiile de calitate pentru a putea fi livrate/transportate în/prin SNT;
- punctele de intrare din interconectarea cu alte sisteme de transport al gazelor naturale;
- grupul punctelor de intrare din depozitele de înmagazinare subterană;
- grupul punctelor de ieșire către sistemele de distribuții, rețelele de conducte din amonte și clienții finali racordăți direct la sistemul de transport;
- grupul punctelor de ieșire către depozitele de înmagazinare subterană;

- punctele de ieșire din interconectarea cu alte sisteme de transport al gazelor naturale.

Stabilirea tipurilor de servicii pentru transportul gazelor naturale pentru care se stabilesc tarife de rezervare de capacitate, respectiv:

- servicii de transport gaze naturale **pe termen lung**:
  - servicii ferme de transport contractate pentru un an gazier sau multiplu de ani gazieri;
  - servicii întreruptibile de transport contractate pentru un an gazier;
- servicii de transport gaze naturale **pe termen scurt**:
  - servicii ferme/întreruptibile de transport contractate pentru un trimestru sau multiplu de trimestre, cu încadrare în anul gazier;
  - servicii ferme/întreruptibile de transport contractate pentru o lună sau multiplu de luni, cu încadrare în trimestru;
  - servicii ferme/întreruptibile de transport contractate pentru o zi gazieră sau multiplu de zile gaziere, cu încadrare în lună.

**Serviciul transport gaze naturale** asigură îndeplinirea sarcinilor ce revin Transgaz din programul propriu și anume, de a oferi utilizatorilor rețelei servicii de acces la SNT pe baza unor condiții și clauze contractuale echivalente, nediscriminatorii și transparente. Contractele de transport semnate cu beneficiarii serviciilor sunt conforme contractului-cadru reglementat și asigură cadrul legal pentru prestarea serviciilor ferme și întreruptibile de transport. Prestarea serviciului de transport desemnează ansamblul de activități și operațiuni desfășurate pentru și în legătură cu rezervarea capacitații de transport și transportul prin SNT al cantităților determinate de gaze naturale.

Transportul cantităților de gaze naturale se realizează de la punctele de predare/preluare comercială de la intrarea în SNT până la punctele de predare/preluare comercială de la ieșirea din SNT, *gazele naturale necesare acoperirii pierderilor din SNT fiind în responsabilitatea Transgaz*.

Prin serviciile de transport contractate în anul 2015 s-a realizat transportul cantității totale de **131.259.673 MWh** (12.294.693 mii mc) din care către:

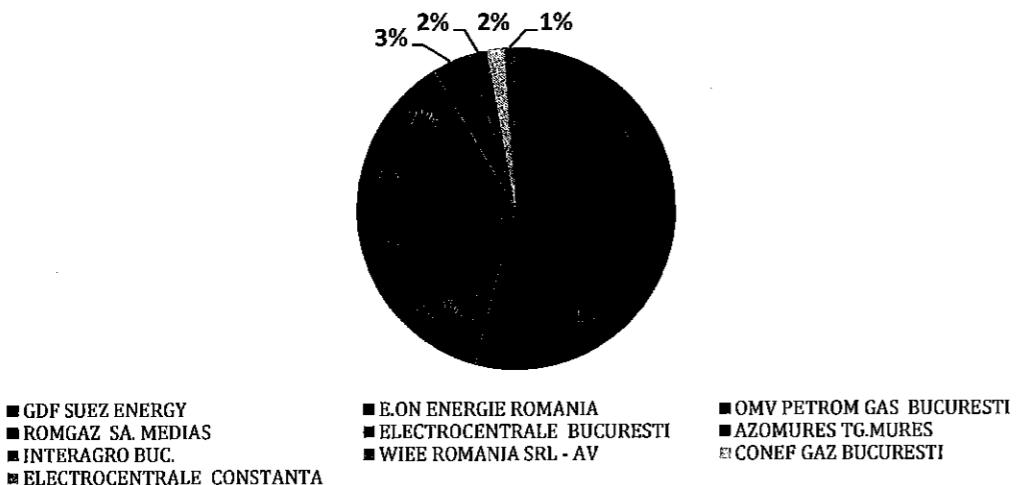
|                              |  |
|------------------------------|--|
| distribuții:                 | 73.053.388 MWh (6.821.816 mii mc); -55,66% |
| consumatori direcți:         | 37.410.538 MWh (3.523.985 mii mc); -28,50% |
| înmagazinare:                | 20.795.747 MWh (1.948.892 mii mc); -15,84% |
| reverse flow (Csanadpalota): | 0 MWh (0 mii mc) - 0%                      |

Principalii beneficiari ai serviciului de transport intern al gazelor naturale **în anul 2015** sunt următorii:

| Principalii utilizatori   | 2015 | Valoare facturată fără TVA<br>2015 (lei) | %   |
|---------------------------|------|--|-----|
| GDF SUEZ ENERGY           |      | 338.767.553                              | 27% |
| E.ON ENERGIE ROMÂNIA      |      | 301.889.640                              | 24% |
| OMV PETROM GAS BUCUREŞTI  |      | 145.759.662                              | 12% |
| ROMGAZ SA. MEDIAŞ         |      | 109.140.887                              | 9%  |
| ELECTROCENTRALE BUCUREŞTI |      | 105.313.844                              | 8%  |
| AZOMURES TG.MUREŞ         |      | 80.864.251                               | 6%  |
| INTERAGRO BUC.            |      | 33.053.049                               | 3%  |
| WIEE ROMÂNIA SRL - AV     |      | 21.057.754                               | 2%  |
| CONEF GAZ BUCUREŞTI       |      | 20.895.314                               | 2%  |
| ELECTROCENTRALE CONSTANȚA |      | 13.070.497                               | 1%  |

Tabel 20- Ponderea principalilor utilizatori ai SNT în anul 2015

Pentru acoperirea pierderilor din SNT precum și pentru consumul tehnologic propriu, în anul 2015 Transgaz a achiziționat o cantitate de 965.920 MWh (88.102 mii mc) gaze naturale.



Grafic nr.26 - Ponderea principalilor utilizatori ai SNT în anul 2015

În baza Referatului nr. DO 16988/16.04.2015, aprobat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 14/2015 au fost contractate serviciile de rezervare de capacitate în depozitele de înmagazinare subterană pentru menținerea în stoc a cantității de **212.000 MWh** gaze naturale, destinate asigurării echilibrării sistemului și exploatarii în condiții de siguranță a acestuia.

În anul 2015, ca urmare a măsurilor întreprinse pe linia activității de operare la nivelul **Dispeceratului Național de Gaze Naturale** au fost realizate o serie de acțiuni, dintre care, în principal pot fi menționate:

- Topologia SNT ce va sta la baza implementării, prin programul SIMONE, a modelului de calcul hidraulic pentru SNT, ceea ce a implicat desenarea în AUTOCAD a peste 13.000 km de conductă (impărțiți în cca. 6.000 de tronsoane), un număr de aproape 8.800 puncte de topologie, 3.262 robinete de secționare și 124 robinete de reglare, 1.111 puncte de livrări în SNT, 150 puncte de intrare în SNT la care se adaugă 40 de scheme simplificate de operare pentru SCV-uri, noduri tehnologice și interconectări;
- Finalizarea mapării codurilor instrumentației SCADA cu codurile punctelor de topologie și registru de stare a robinetelor pentru pregătirea rulării simulatorului SIMONE în vederea calculului line-pack (LP) pe SNT și utilizarea acestuia în previzionarea necesarului de gaze pe SNT pentru ziua următoare pentru întocmirea programelor de transport pentru a doua zi, etc.;
- Finalizarea lucrărilor pregătitoare ce vor conduce la implementarea Registrului electronic de parametrii SNT cu date din SCADA;
- Calcularea LP pe SNT cu simulatorul SIMONE în premieră, începând cu data de 7 iulie anul curent, ca urmare a acțiunilor susținute depuse de colectivul DNGN Mediaș. După aceasta dată acest lucru a devenit o activitate de rutină în cadrul DNGN Mediaș.
- Instruirea întregului personal de la Serviciul Analiza Sistem pentru calculul de LP pe SNT cu SIMONE;
- Finalizarea unei aplicații web pentru monitorizarea online a stării robinetelor din SNT împreună Departamentul IT&SCADA. Aplicația a fost implementată;
- Instruirea personalului din teritoriu care va asigura suport pentru calculul de LP pe SNT cu simulatorul SIMONE prin utilizarea aplicației realizate;
- Continuarea acțiunii de imbunătățire a calculului de LP pe SNT, prin actualizarea topologiei și a schemei de calcul (activități de calibrari zonale, funcție de datele din SCADA disponibile);
- Stabilirea valorilor de referință a "zestrei conductei" necesară evaluării dezechilibrelor zilnice;
- Întocmirea de analize de bilanțuri zonale în vederea depistării surselor de eroare și de neînchidere a bilanțurilor pe respectivele zone;
- Colaborarea cu IT, pentru implementarea unei aplicații web de validare și corecție (dacă există informații disponibile) a datelor SCADA care sunt utilizate în calcul LP pe SNT în scopul creșterii operativității calculului (micșorarea timpului necesar de calcul) prin implicarea personalului de la nivelul ET în validarea acestor date;
- Colaborarea cu DPC în vederea întocmirii unei scheme de calcul hidraulic pe întreg SNT-ul utilizând SIMONE care să permită obținerea soluțiilor de transport a gazelor pentru proiectele importante de dezvoltare (cum este de exemplu transportul gazelor pe culoarul central);
- Implementarea noii metodologiei de calcul a consumului de gaz tehnologic pentru lucrările efectuate în SNT, la goliri și umpleri de conducte, defecte, accidente, etc.

**Alte acțiuni** întreprinse pe linia activității de operare în anul 2015:

- Determinarea și monitorizarea zilnică/lunară a **consumului tehnologic la nivel de SNT și exploatari teritoriale și menținerea acestuia în procentul aprobat;**
- Participarea în cadrul Grupului de lucru la modificarea/completarea *Proiectului de revizuire intermediară a Codului rețelei pentru Sistemul național de transport* și la modificarea unor sezioni ale Codului conform celor convenite în cadrul sesiunilor de dezbatere publică organizate de ANRE împreună cu operatorii economici de pe piața gazelor naturale și în urma deciziilor ANRE.

Modificările au vizat în principal următoarele aspecte:

- Modificarea metodelor de alocare la punctele de intrare din perimetrele de producție, la punctele de intrare în/ieșire din depozite și la punctele de ieșire din SNT către operatorii de distribuție și consumatorii direcți;
- Determinarea depășirii de capacitate a UR și a asigurării capacitații rezervate pe baza alocării lunare pe tipuri de puncte tarifabile;
- Posibilitatea UR de echilibrare a portofoliului propriu prin realizarea de FTG în limitele dezechilibrului lunar determinat.
- Analiza utilizării capacitaților de transport pe conductele de Tranzit II și III în scopul fundamentării tarifelor pentru punctele de interconectare Isaccea II și Negru-Vodă II în vederea contractării viitoare a capacitaților aferente conductei Tranzit II, prin intermediul licitațiilor, începând cu 1 ianuarie 2016;
- Derularea **licitațiilor de capacitate grupată** în punctul de interconectare Csanádpalota în primele trei trimestre ale anului 2015, în conformitate cu Calendarul de licitație convenit cu FGSZ Zrt. în cadrul Acordului de Cooperare și afiliere a OST;
- Finalizarea **Convențiilor privind stabilirea parametrilor tehnologici aferenți punctelor fizice de intrare în/ieșire din Sistemul național de transport al gazelor naturale** cu producătorii, operatorii de distribuție, operatorii de înmagazinare, clienții direcți sau furnizori acestora, în conformitate cu Ordinul președintelui ANRE nr. 79/30.10.2014 care stau la baza derulării Contractelor de transport cu utilizatorii de rețea, în proporție de cca. 98%;
- Acțiuni privind **îndeplinirea cerințelor de transparență** prevăzute de Regulamentul (CE) nr. 715 /2009:
  - implementarea noilor cerințe cu privire la publicarea capacitaților tehnice, rezervate și disponibile conform modificărilor apărute în Decizia (UE) 2015/30.04.2015, prin mărirea orizontului de timp de la 18 la 24 de luni, atât pe site-ul Transgaz cât și pe site-ul de transparență al ENTSOG;
  - publicarea informațiilor comerciale zilnice pe puncte relevante aferente conductelor de tranzit II și III;
  - publicarea *Regulilor privind derularea operațiunilor comerciale în PI CSANADPALOTA conform prevederilor Acordului de Interconectare (AI) încheiat între FGSZ și TRANSGAZ.*
- **Calculul zilnic al dezechilibrelor** și monitorizarea principalilor UR sub acest aspect, în conformitate cu prevederile art. 64 (4) din Codul Rețelei, aprobat prin Ordinul președintelui ANRE nr. 16/2013.

Cantitatea de gaze naturale transportată prin conductele de tranzit în **anul 2015** este:

- semestrul I 2015 - **7.325.660,721 mii mc (77.803.235,251 MWh);**
- trimestrul III 2015 - **4.047.247,82 mii mc (43.378.300 MWh);**
- trimestrul IV 2015 - **5.100.105,806 mii mc (53.864.274,143 MWh)**
- TOTAL 2015** - **16.473.104,347 mii mc (175.045.809,394 MWh)**

### 3.1.3 Activitatea de transport internațional gaze naturale

**Activitatea de transport internațional gaze naturale**, pentru că se desfășoară prin conducte dedicate care nu sunt interconectate cu sistemul național de transport (SNT), nu este considerată activitate reglementată, iar tarifele au fost stabilite pe baze comerciale prin negocieri între părți. Activitatea de transport internațional gaze naturale asigură tranzitarea gazelor naturale din Federația Rusă spre Bulgaria, Turcia, Grecia și alte țări, prin intermediul a trei conducte magistrale, între Isaccea și Negru-Vodă.

Această activitate se desfășoară în baza a trei contracte încheiate între Transgaz și Bulgargaz EAD (Bulgaria), respectiv Gazprom Export (Federația Rusă). Cadrul legal pentru încheierea contractelor îl constituie următoarele acorduri interguvernamentale:

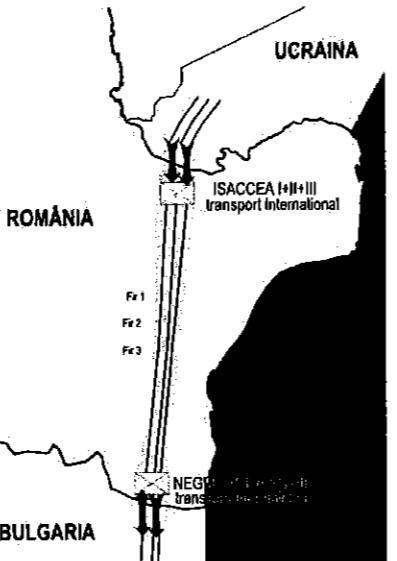


Fig.1- Conductele de transport internațional gaze naturale

- ☒ *Convenția privind construirea unei conducte pe teritoriul R.S.R. pentru tranzitarea de gaze din U.R.S.S. în R.P. Bulgaria, semnată la data de 29 noiembrie 1970;*
- ☒ *Convenția între guvernele R.S.R. și U.R.S.S. privind tranzitul pe teritoriul R.S.R. a gazelor naturale din U.R.S.S. către Turcia, Grecia și alte țări, semnată la data de 29 decembrie 1986;*
- ☒ *Convenția între guvernele României și Federatiei Ruse privind extinderea capacitații conductelor de tranzit gaze naturale pe teritoriul României, pentru creșterea livrărilor de gaze naturale din Federația Rusă în terțe țări și în România, semnată la data de 25 octombrie 1996;*
- ☒ *Acordul de cooperare în sectorul energetic încheiat în 29 octombrie 2002 între Ministerul Energiei și Resurselor Energetice din Bulgaria și Ministerul Industriei și Resurselor din România.*

Convențiile încheiate cu partea rusă au fost denunțate prin H.G. nr.1278/27 decembrie 2011, în baza prevederilor art.351, alin.2 din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene. Durata de valabilitate a celor trei contracte este următoarea:

- Contractul nr.10.726 din 19 octombrie 2005, încheiat cu **Bulgargaz EAD Bulgaria, (fir.I)** valabil până la data de **31 decembrie 2016**;
- Contractul nr.2102-06 din 3 iunie 1987 valabil până la data de 31 decembrie 2011, prelungit prin trei acte adiționale până la data de **30 septembrie 2016**;
- Contractul nr.643/00157629/210247 din 24 septembrie 1999, valabil până la data de **31 decembrie 2023**.

Având în vedere faptul că pentru firele I și II aceste contracte expiră la data de 31 decembrie 2016, respectiv 30 septembrie 2016, Transgaz a inițiat demersurile necesare asigurării cadrului de reglementare pentru comercializarea în continuare a capacitatei de transport a celor două conducte în conformitate cu codurile europene aplicabile, și a încheierii acordurilor de interconectare cu operatorii de transport adiacenți.

### 3.1.4 Alte activități

**Alte activități** cu o contribuție marginală la cifra de afaceri a societății sunt reprezentate în principal de vânzări de active, chirii și redevențe.

### 3.1.5 Evaluarea activității de prestare a serviciului de transport gaze naturale

Transgaz este singurul operator de transport gaze naturale din România. În tabelul de mai jos este prezentată evoluția prestațiilor serviciilor de transport intern și transport internațional de gaze naturale, pentru perioada 2013 – 2015:

| Nr. crt   | Specificații  | Realizat 31 decembrie |                  |                  | Dinamica (%) |           |           |
|---|---------------|-----------------------|------------------|------------------|--------------|-----------|-----------|
|   |               | 2013                  | 2014             | 2015             | 5=4/3*100    | 6=3/2*100 | 5=4/2*100 |
| 0   | 1             | 2                     | 3                | 4                | 5=4/3*100    | 6=3/2*100 | 5=4/2*100 |
| <b>1. Venituri din activitatea de transport</b>   |               |                       |                  |                  |              |           |           |
|   | - mii lei     | 1.210.480             | 1.340.853        | 1.259.788        | 93,95        | 110,77    | 104,07    |
|   | - MWh         | 119.741.363           | 126.703.188      | 131.259.673      | 103,60       | 105,81    | 109,62    |
|   | - lei/MWh     | 10,11                 | 10,58            | 9,60             | 90,69        | 104,68    | 94,94     |
|   | - mili mc     | 11.258.941            | 11.883.713       | 12.294.693       | 103,46       | 105,55    | 109,20    |
|   | - lei/1000 mc | 107,51                | 112,83           | 102,47           | 90,81        | 104,95    | 95,31     |
| <b>2. Venituri din activitatea de transport internațional</b>                                 |               |                       |                  |                  |              |           |           |
|   | - mii lei     | 268.537               | 273.760          | 318.752          | 116,43       | 101,95    | 118,70    |
| <b>3. Alte venituri din exploatare</b>  |               |                       |                  |                  |              |           |           |
|   | - mii lei     | 37.623                | 40.706           | 84.858           | 208,46       | 108,19    | 225,55    |
| <b>TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12</b> |               |                       |                  |                  |              |           |           |
|   | Mii lei       | <b>1.516.640</b>      | <b>1.655.319</b> | <b>1.663.398</b> | 100,49       | 109,14    | 109,68    |

Tabel 21– Evoluția veniturilor din transportul intern și internațional al gazelor naturale în perioada 2013 - 2015

Activitatea de transport gaze naturale prin SNT vizează peste 90% din gazele naturale consumate în România și din acest motiv se poate considera că societatea:

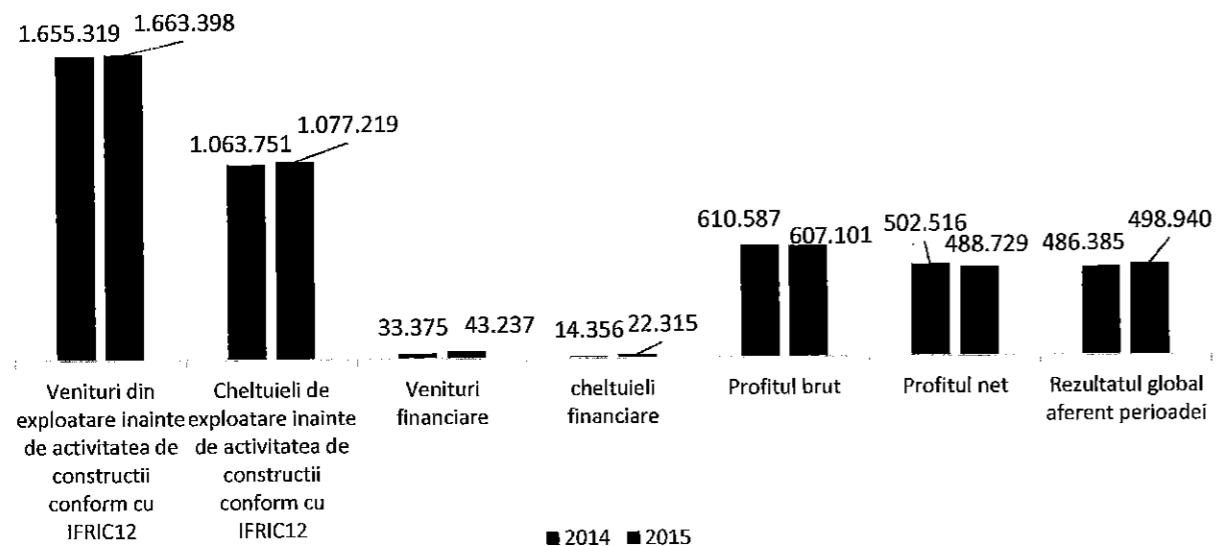
- nu se confruntă cu situații concurențiale în domeniu;
- nu depinde în mod semnificativ de un client/grup de clienți din portofoliul său.

### Realizări 2015 versus Realizări 2014

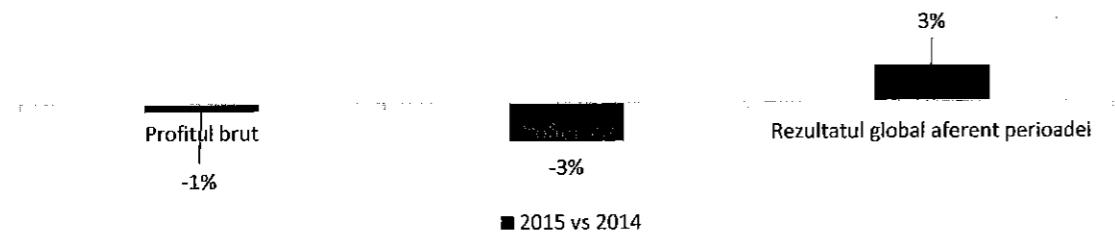
Situația rezultatelor financiare realizate la 31 decembrie 2015 față de realizările perioadei similare ale anului 2014 este prezentată în tabelul de mai jos:

| Denumirea   | Realizat<br>2015 | Realizat<br>2014 | Modificări<br><i>mii lei</i> |
|---|------------------|------------------|------------------------------|
| 1   | 2                | 3                | 4=2/3x100-100                |
| Venituri din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12  | 1.663.398        | 1.655.319        | 0%                           |
| Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12                        | 211.125          | 136.635          | 55%                          |
| Venituri financiare   | 43.237           | 33.375           | 30%                          |
| Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 | 1.077.219        | 1.063.751        | 1%                           |
| Costul activelor conform cu IFRIC12   | 211.125          | 136.635          | 55%                          |
| Cheltuieli financiare   | 22.315           | 14.356           | 55%                          |
| <b>PROFITUL BRUT -total, din care:</b>  | <b>607.101</b>   | <b>610.587</b>   | <b>-1%</b>                   |
| din exploatare  | 586.179          | 591.568          | -1%                          |
| din activitatea financiară  | 20.922           | 19.019           | 10%                          |
| Impozitul pe profit   | 118.372          | 108.071          | 10%                          |
| <b>PROFITUL NET</b>   | <b>488.729</b>   | <b>502.516</b>   | <b>-3%</b>                   |
| Alte elemente ale rezultatului global   | 10.211           | -16.131          | X                            |
| <b>Rezultatul global total aferent perioadei</b>                                  | <b>498.940</b>   | <b>486.385</b>   | <b>3%</b>                    |

Tabel 22- Rezultate financiare 2015 vs. 2014



Grafic 27- Rezultate finanțiere 2015 vs. 2014 (mii lei)



Grafic 28- Rezultate financiare 2015 vs. 2014 (%)

**Veniturile din exploatare îmântie de activitatea de construcții conform cu IFRIC12**  
 Înregistrate la 31 decembrie 2015 sunt sensibil egale cu realizările la 31 decembrie 2014,  
 înregistrându-se o creștere de **8.079 mii lei**.

**Veniturile au fost influențate în principal de următorii factori:**

- veniturile obținute din rezervarea de capacitate mai mari cu **107.677 mii lei** datorită:
  - creșterii ponderii componente fixe în total venituri la 60%;
  - creșterii capacitații rezervate cu 96.881.027MWh datorită introducerii începând cu data de 1 august 2014 a rezervării de capacitate pe puncte de intrare-iesire;
- veniturile obținute din componenta volumetrică mai mici cu **188.742 mii lei** din cauza:
  - scăderii ponderii componente variabile în total venituri la 40%;
  - creșterii cantității de gaze facturate cu 4.556.484 MWh (410.979 mii mc), detaliată pe categorii de consumatori astfel:

|   |        | 12 luni 2015 | 12luni 2014 | Diferențe |
|---|--------|--------------|-------------|-----------|
| Cantitate transportată pentru consumatori direcți | MWh    | 58.206.285   | 55.957.573  | 2.248.712 |
|   | Mii mc | 5.472.877    | 5.254.118   | 218.759   |
| Cantitate transportată pentru distribuții         | MWh    | 73.053.388   | 70.745.615  | 2.307.773 |
|   | Mii mc | 6.821.816    | 6.629.595   | 192.221   |
| Total   | MWh    | 131.259.673  | 126.703.188 | 4.556.484 |
|   | Mii mc | 12.294.693   | 11.883.713  | 410.979   |

Tabel 23- Cantitatea de gaze naturale facturate 2015 vs. 2014

**Începând cu al patrulea an al celei de-a treia perioade de reglementare (2015 – 2016), modul de alocare a venitului total care a stat la baza stabilirii tarifelor pentru activitatea de transport este de 60% pentru componenta fixă și 40% pentru componenta volumetrică. Acest lucru conduce la o redistribuire a veniturilor din transport astfel: diminuarea veniturilor din transport în trimestrele de iarnă pe seama scăderii veniturilor din volumele transportate și respectiv creșterea veniturilor din transport în trimestrele de vară pe seama creșterii veniturilor din rezervarea de capacitate comparativ cu anul gazier anterior:**

- veniturile din transportul internațional al gazelor naturale mai mari cu **44.992 mii lei** datorită variațiilor cursurilor valutare a monedelor de derulare a contractelor;

- alte venituri din exploatare mai mari cu **44.152 mii lei** datorită înregistrării sumelor aferente reversării venitului în avans recunoscut de Transgaz ca urmare a dreptului de a încasa valoarea rămasă a investițiilor efectuate în SNT la sfârșitul Acordului de Concesiune;
- veniturile din activitatea de construcții în valoare de **211.125 mii lei** înregistrate în conformitate cu IFRIC12, conform căruia veniturile și costurile aferente serviciilor de construire sau îmbunătățire a rețelei de transport, în schimbul cărora se înregistrează activul necorporal, trebuie recunoscute în conformitate cu IAS 11, "Contracte de construcții";
- veniturile financiare cu o influență pozitivă de **9.861 mii lei**.

**Cheltuielile de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12** sunt mai mari cu 1% față de anul 2014, respectiv cu **13.469 mii lei**.

**S-au înregistrat depășiri de 65.013 mii lei**, din care menționăm variația următoarelor elemente de cheltuieli:

- ❖ creșterea altor cheltuieli de exploatare cu 48.072 mii lei, se datorează în principal constituirii în cursul anului 2015 a provizioanelor pentru deprecierea creațelor Interagro și Electrocentrale București. La 31 decembrie 2015, soldul creațelor Interagro SA și Interagro SRL este de 82.777 mii lei, sumă provizionată integral iar soldul creațelor Electrocentrale București este de 79.915 mii lei, cu un provizion constituit în valoare de 57.091 mii lei;
- ❖ amortizarea imobilizațiilor corporale și necorporale: 8.108 mii lei;
- ❖ cheltuieli cu personalul: 3.917 mii lei;
- ❖ cheltuieli cu materialele auxiliare: 2.774 mii lei;
- ❖ impozit monopol: 2.142 mii lei.

**Societatea a reușit să compenseze o parte din acest impact negativ prin economii de 51.544 mii lei**, în special la următoarele elemente de cheltuieli:

- ❖ consum și pierderi tehnologice de gaze naturale pe sistemul de transport mai mici cu **8.978 mii lei** datorită a doi factori:
  - cantitatea de gaze naturale destinată consumului tehnologic mai mică față de anul 2014 cu 80.561 MWh/ 8.836 mii mc (**▼8%**), cu o influență favorabilă de 7.092 mii lei;
  - prețul mediu de achiziție în anul 2015 mai mic față de anul 2014 cu 1,95 lei/MWh, cu o influență pozitivă de 1.886 mii lei;
- ❖ lucrări și servicii executate de terți și transport: 29.126 mii lei;
- ❖ redevența pentru concesionarea SNT: 3.607 mii lei;
- ❖ taxa de acordare licență: 7.647 mii lei;
- ❖ alte cheltuieli: 2.186 mii lei.

Societatea a înregistrat la 31 decembrie 2015 **Costul activelor construite în conformitate cu IFRIC12 în valoare de 211.125 mii lei**, conform căruia veniturile și costurile aferente serviciilor de construire sau îmbunătățire a rețelei de transport, în schimbul cărora se înregistrează activul necorporal, trebuie recunoscute în conformitate cu IAS 11, Contracte de construcții. Aceste costuri și venituri nu au fost prezentate anterior deoarece s-a considerat că impactul este nesemnificativ, Transgaz nu obține

profit din activitatea de construcție, valoarea veniturilor fiind egală cu cea a costurilor din această activitate.

**Cheltuielile financiare** au înregistrat o creștere de **7.958 mii lei** pe seama cheltuielilor cu diferențele de curs valutar.

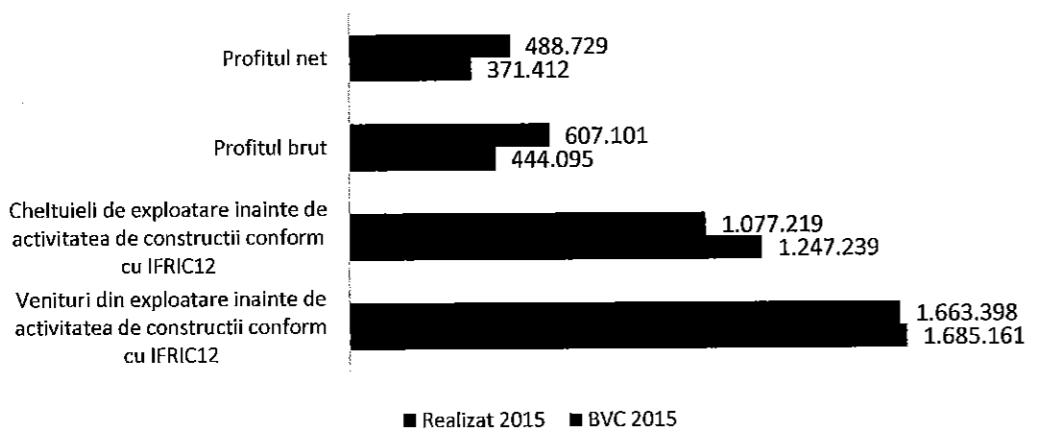
**Comparativ cu realizările la 31 decembrie 2014 profitul brut realizat pe anul 2015 este mai mic cu 1%, respectiv cu 3.487 mii lei.**

#### **Realizări 2015 versus Buget 2015**

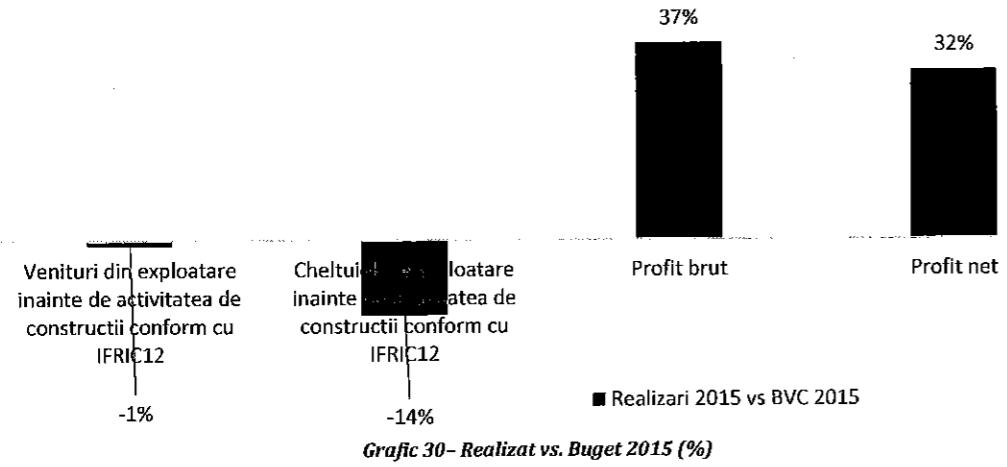
Principalii indicatori economico-financiari realizati în anul 2015, comparativ cu prevederile din BVC sunt prezentate în tabelul de mai jos:

| Denumirea   | BVC<br>2015    | Realizat<br>2015 | mii lei       |
|---|----------------|------------------|---------------|
|   |                |                  | 4=3/2x100-100 |
| 1   | 2              | 3                |               |
| Venituri din exploatare inainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12  | 1.685.161      | 1.663.398        | -1%           |
| Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12                        | -              | 211.125          | x             |
| Venituri financiare   | 9.788          | 43.237           | 342%          |
| Cheltuieli de exploatare inainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 | 1.247.238      | 1.077.219        | -14%          |
| Costul activelor conform cu IFRIC12   | -              | 211.125          | x             |
| Cheltuieli financiare   | 3.616          | 22.315           | 517%          |
| <b>REZULTATUL BRUT, din care:</b>   | <b>444.095</b> | <b>607.101</b>   | <b>37%</b>    |
| <i>din exploatare</i>   | 437.923        | 586.179          | 34%           |
| <i>din activitatea financiară</i>   | 6.172          | 20.922           | 239%          |
| Impozitul pe profit   | 72.683         | 118.372          | 63%           |
| <b>PROFITUL NET</b>   | <b>371.412</b> | <b>488.729</b>   | <b>32%</b>    |

Tabel 24- Rezultate financiare 2015 vs. Buget 2015



Grafic 29 – Realizat vs. Buget 2015 (mii lei)



Grafic 30 – Realizat vs. Buget 2015 (%)

**Veniturile din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12** sunt sensibil egale cu cele prevăzute în BVC, înregistrând o scădere de **21.763 mii lei**.

Veniturile au fost influențate de următorii factori:

- Serviciile de transport gaze au înregistrat o scădere de **107.693 mii lei**, din cauza:
  - cantității de gaze transportate mai mică față de cea planificată cu 6.127.114 MWh/666.325 mii mc ( $\nabla 4,5\%$ ) cu o influență negativă de **40.193 mii lei**;
  - tariful mediu volumetric mai mic cu 0,429 lei/MWh cu o influență negativă de **49.344 mii lei**;
  - tarifului mediu de rezervare capacitate mai mare față de cel planificat cu 0,013 lei/MWh/oră, cu o influență pozitivă de **6.410 mii lei**;
  - capacitatea rezervată mai mică cu 19.846.177 MWh cu o influență negativă de **24.566 mii lei**.
- Veniturile din serviciile de transport internațional gaze naturale au înregistrat o creștere de **41.343 mii lei** determinată de variațiile cursurilor valutare a monedelor de derulare a contractelor;
- Alte venituri din exploatare au crescut cu **44.587 mii lei** față de nivelul prevăzut în BVC datorită înregistrării sumelor aferente reversării venitului în avans recunoscut de Transgaz ca urmare a dreptului de a încasa valoarea rămasă a investițiilor efectuate în SNT la sfârșitul Acordului de Concesiune (26.391 mii lei);

- Veniturile din activitatea de construcții în valoare de **211.125 mii lei** înregistrate în conformitate cu IFRIC12, conform căruia veniturile și costurile aferente serviciilor de construire sau îmbunătățire a rețelei de transport, în schimbul cărora se înregistrează activul necorporal, trebuie recunoscute în conformitate cu IAS 11, "Contracte de construcții";
- Veniturile financiare au înregistrat o creștere față de nivelul din BVC de **33.449 mii lei** datorită veniturilor din dobânzi înregistrate ca efect al actualizării prin discountare a creanței pentru valoarea reglementată rămasă neamortizată a bazei de active reglementate la sfârșitul acordului de concesiune (16.502 mii lei) și a veniturilor din diferențe de curs valutar.

**Cheltuielile de exploatare** înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 sunt mai mici cu **14%** față de BVC aprobat, respectiv cu **170.018 mii lei**.

**S-au înregistrat economii** de **257.651 mii lei**, în principal, la următoarele elemente de cheltuieli:

- consum și pierderi tehnologice de gaze naturale pe sistemul de transport **85.508 mii lei**, datorită a doi factori:
  - cantitatea de gaze naturale destinață consumului tehnologic mai mică față de program cu 868.257 MWh/84.933 mii mc ( $\nabla 47\%$ ), cu o influență favorabilă de 79.837 mii lei;
  - prețul mediu de achiziție realizat mai mic față de cel prevăzut în BVC cu 5,87 lei/MWh cu o influență pozitivă de 5.671 mii lei;
- lucrări și servicii terți: 111.714 mii lei;
- cheltuieli cu personalul: 11.233 mii lei;
- cheltuieli cu materiale auxiliare: 22.940 mii lei;
- impozite și taxe: 14.695 mii lei;
- cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli: 4.926 mii lei;
- cheltuieli cu redevențe: 6.635 mii lei.

**S-au înregistrat depășiri** de **87.632 mii lei**, în principal pe seama cheltuielii cu amortizarea ( $\Delta 4.360$  mii lei) și a altor cheltuieli de exploatare ( $\Delta 83.272$  mii lei). Creșterea altor cheltuieli de exploatare se datorează constituției în cursul anului 2015 a provizionului suplimentar cu Interagro și Electrocentrale București.

Societatea a înregistrat la 31 decembrie 2015 **Costul activelor construite în conformitate cu IFRIC12 în valoare de 211.125 mii lei**, conform căruia veniturile și costurile aferente serviciilor de construire sau îmbunătățire a rețelei de transport, în schimbul cărora se înregistrează activul necorporal, trebuie recunoscute în conformitate cu IAS 11, Contracte de construcții. Aceste costuri și venituri nu au fost prezентate anterior deoarece s-a considerat că impactul este nesemnificativ, Transgaz nu obține profit din activitatea de construcție, valoarea veniturilor fiind egală cu cea a costurilor din această activitate.

**Cheltuielile financiare** sunt mai mari decât nivelul prevăzut în BVC cu **18.699 mii lei** pe seama cheltuielilor cu diferențele de curs valutar.

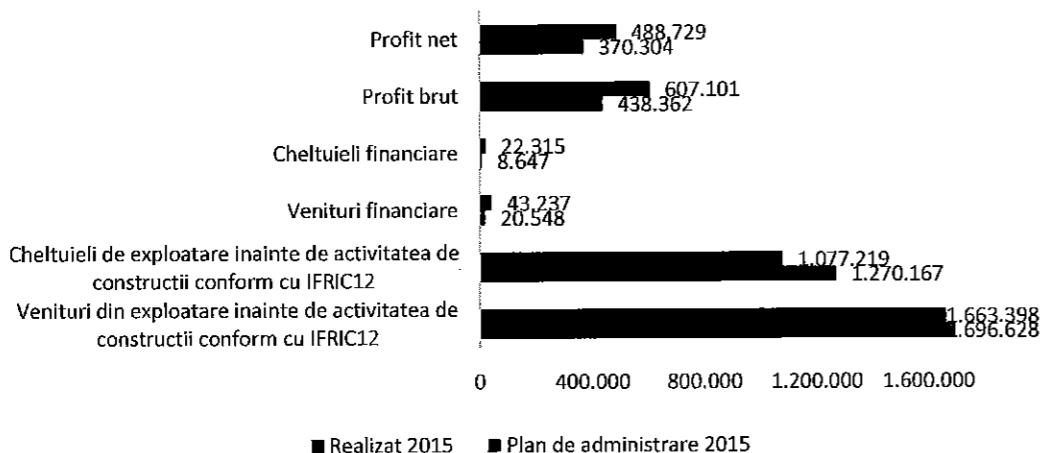
**Profitul brut este cu 37% mai mare față de program, nivelul acestuia fiind cu 163.005 mii lei superior prevederilor din BVC, iar profitul net cu 32% mai mare decât cel programat, respectiv cu 117.317 mii lei decât cel din BVC.**

#### Realizări 2015 versus Plan de administrare 2015

Principalii indicatori economico-financiari realizati în anul 2015, comparativ cu planul de administrare al SNTGN Transgaz SA pentru anul 2015, plan aprobat prin Hotărârea AGOA nr.9/23 septembrie 2013 sunt prezentati în tabelul de mai jos:

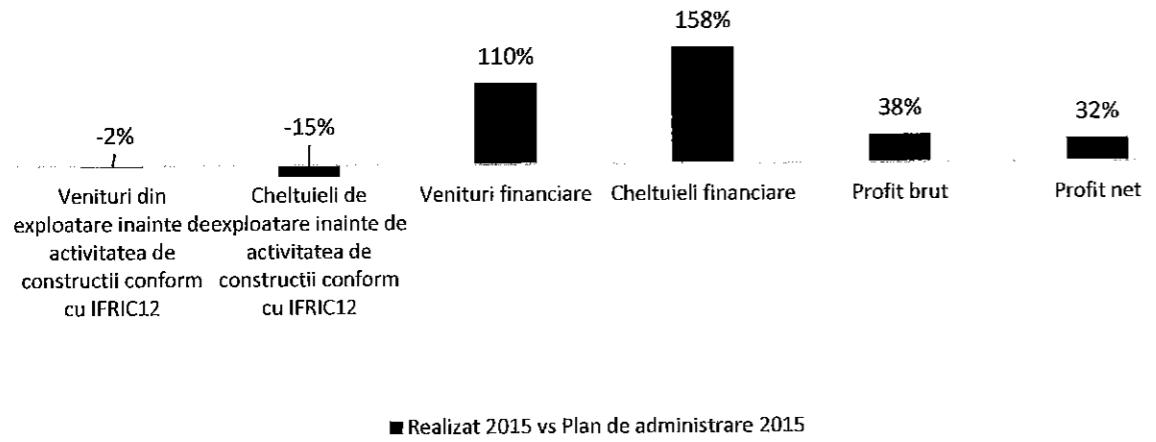
| Nr. crt. | Denumirea   | Plan de administrare | Realizat 2015  | Creștere<br>4=3/2x100-100 |
|----------|---|----------------------|----------------|---------------------------|
| 0        | 1   | 2                    | 3              |                           |
| 1.       | Venituri din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12  | 1.696.628            | 1.663.398      | -2%                       |
| 2.       | Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12                        | -                    | 211.125        | x                         |
| 3.       | Venituri financiare   | 20.548               | 43.237         | 110%                      |
| 4.       | Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 | 1.270.167            | 1.077.219      | -15%                      |
| 5.       | Costul activelor construite conform cu IFRIC12                                    | -                    | 211.125        | x                         |
| 6.       | Cheltuieli financiare   | 8.647                | 22.315         | 158%                      |
| 7.       | <b>REZULTATUL BRUT (rd.3.- rd.6.), din care:</b>                                  | <b>438.362</b>       | <b>607.101</b> | <b>38%</b>                |
|          | & din exploatare  | 426.461              | 586.179        | 37%                       |
|          | & din activitatea financiară  | 11.901               | 20.922         | 76%                       |
| 8.       | <b>Impozitul pe profit</b>  | <b>68.058</b>        | <b>118.372</b> | <b>74%</b>                |
| 9.       | <b>PROFITUL NET</b>   | <b>370.304</b>       | <b>488.729</b> | <b>32%</b>                |

Tabel 25- Realizări anul 2015 vs Plan de administrare 2015



■ Realizat 2015 ■ Plan de administrare 2015

Grafic 31 - Realizat 2015 vs Plan de administrare 2015



Grafic 32 – Realizat 2015 vs Plan de administrare 2015(%)

**Veniturile din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12** sunt cu 2% mai mici față de cele prevăzute în programul de administrare înregistrându-se o scădere de **33.230 mii lei**.

**Veniturile au fost influențate în principal de următorii factori:**

- veniturile obținute din rezervarea de capacitate mai mari cu **125.183 mii lei** datorită:
  - creșterii ponderii componente fixe în total venituri de la 35% la 60%;
  - creșterii capacitații rezervate cu 208.063.416 MWh datorită introducerii începând cu data de 1 august 2014 a rezervării de capacitate pe puncte de intrare-iesire;
- veniturile obținute din componenta volumetrică mai mici cu **244.188 mii lei** din cauza:
  - scăderii ponderii componente variabile în total venituri de la 65% la 40%;
  - creșterii cantității de gaze facturate cu 11.400.573 MWh (994.693 mii mc);
- veniturile din serviciile de transport internațional gaze naturale au înregistrat o creștere de **48.850 mii lei** determinată de variațiile cursurilor valutare a monedelor de derulare a contractelor;
- alte venituri din exploatare înregistrează o diferență favorabilă de **36.926 mii lei**;
- veniturile din activitatea de construcții în valoare de 211.125 mii lei înregistrate în conformitate cu IFRIC 12, conform căruia veniturile și costurile aferente serviciilor de construire sau îmbunătățire a rețelei de transport, în schimbul cărora se înregistrează activul necorporal, trebuie recunoscute în conformitate cu IAS 11, Contracte de construcții;
- veniturile financiare au înregistrat o creștere față de nivelul din planul de administrare de **22.688 mii lei**, datorită, în principal, veniturilor din dobânzi înregistrate ca efect al actualizării prin discountare a creaței pentru valoarea reglementată rămasă neamortizată a bazei de active reglementate la sfârșitul acordului de concesiune.

**Cheltuielile de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12** realizate sunt cu **15%** mai mici față de planul de administrare aprobat, nivelul acestora fiind cu **192.948 mii lei** mai mic.

S-au înregistrat economii de **345.852 mii lei**, în principal, la următoarele elemente de cheltuieli:

- ❖ consum și pierderi tehnologice de gaze naturale pe sistemul de transport 197.670 mii lei, datorită a doi factori:
  - cantitatea de gaze naturale destinate consumului tehnologic mai mică față de program cu 1.576.799 MWh, cu o influență favorabilă de 174.141 mii lei;
  - prețul mediu de achiziție realizat mai mic cu 24,36 lei/MWh cu o influență pozitivă de 23.529 mii lei;
- ❖ lucrări și servicii terți: 109.632 mii lei;
- ❖ cheltuieli cu personalul: 19.879 mii lei;
- ❖ alte cheltuieli materiale: 11.655 mii lei;
- ❖ cheltuieli cu redevență: 7.016 mii lei.

S-au înregistrat depășiri de **152.905 mii lei**, în principal, la următoarele elemente de cheltuieli:

- ❖ impozite și taxe: 56.203 mii lei, în principal pe seama cheltuielii cu impozitul pe monopol;
- ❖ cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli: 8.697 mii lei;
- ❖ alte costuri de exploatare: 88.005 mii lei, în principal pe seama cheltuielilor cu provizioanele pentru deprecierea creațelor.

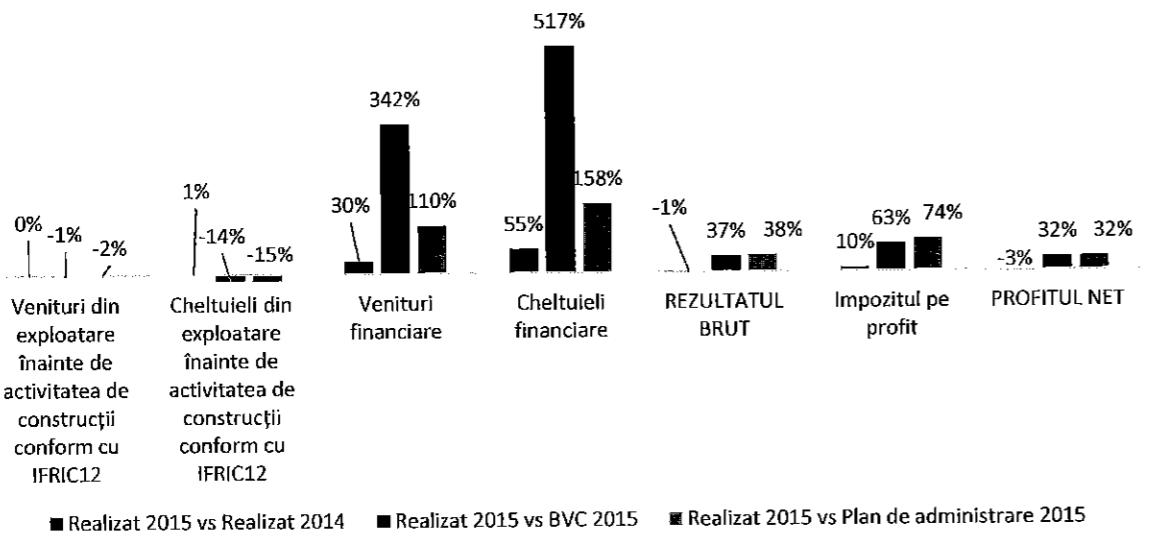
Societatea a înregistrat la 31 decembrie 2015 **Costul activelor construite în conformitate cu IFRIC 12 în valoare de 211.125 mii lei**, conform căruia veniturile și costurile aferente serviciilor de construire sau îmbunătățire a rețelei de transport, în schimbul cărora se înregistrează activul necorporal, trebuie recunoscute în conformitate cu IAS 11, Contracte de construcții. Aceste costuri și venituri nu au fost prezentate anterior deoarece s-a considerat că impactul este nesemnificativ, Transgaz nu obține profit din activitatea de construcție, valoarea veniturilor fiind egală cu cea a costurilor din această activitate.

**Cheltuielile financiare** sunt mai mari față de nivelul din planul de administrare cu 13.668 mii lei pe seama cheltuielilor cu diferențele de curs valutar.

**Profitul brut** este cu **38%** mai mare față de planul de administrare, nivelul acestuia fiind cu **168.739 mii lei** superior, iar **profitul net** este mai mare **cu 32%**, respectiv cu **118.425 mii lei**.

|   | Realizat 2015/<br>Realizat 2014 | Realizat 2015/<br>BVC 2015 | Realizat 2015/ Plan de<br>Administrare 2015 |
|---|---------------------------------|----------------------------|---|
| Venituri din exploatare<br>înainte de activitatea de<br>construcții conform cu<br>IFRIC12   | 0%                              | -1%                        | -2%   |
| Cheltuieli din exploatare<br>înainte de activitatea de<br>construcții conform cu<br>IFRIC12 | 1%                              | -14%                       | -15%  |
| Venituri financiare   | 30%                             | 342%                       | 110%  |
| Cheltuieli financiare   | 55%                             | 517%                       | 158%  |
| REZULTATUL BRUT   | -1%                             | 37%                        | 38%   |
| Impozitul pe profit   | 10%                             | 63%                        | 74%   |
| PROFITUL NET  | -3%                             | 32%                        | 32%   |

Tabel 26- Realizări 2015 vs. nivel realizări 2014, BVC 2015 și Plan de administrare 2015 (%)



Grafic 33- Realizări 2015 vs. nivel realizări 2014, BVC 2015 și Plan de administrare 2015

### **3.1.6 Evaluarea activității de proiectare-cercetare**

Activitatea departamentului de proiectare-cercetare în anul 2015, s-a desfășurat pe două direcții: proiectare și cercetare științifică.

#### **A. Activitatea de proiectare:**

##### **➤ Elaborare lucrări de proiectare în cadrul Departamentului Proiectare Cercetare**

###### ***Elaborare lucrări de proiectare în cadrul Departamentului Proiectare Cercetare***

În cursul anului 2015 în cadrul departamentului au fost în lucru un număr de 266 lucrări de proiectare dintre care s-au avizat în CTE Transgaz un număr de 125 lucrări cu o valoare totală a investiției de 2.710.019.849 lei, astfel:

- 4 studii de soluție cu o valoare de 2.609.564.202 lei;
- 109 lucrări de investiții cu o valoare de 83.034.444 lei;
- 6 lucrări de menenanță cu o valoare de 8.562.247 lei;
- 6 lucrare de acord acces la SNT cu o valoare de 8.858.956 lei.

De asemenea în cursul anului 2015, s-au elaborat și avizat în CTE Transgaz un număr de 22 Dispozitii de șantier pentru diverse lucrări aflate în execuție, generate de necesitatea modificării din motive obiective a soluțiilor proiectate.

Lucrări importante elaborare în această perioadă, au fost:

- Studiu de fezabilitate privind: Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe corridorul Bulgaria-România-Ungaria-Austria;
- Studiu de fezabilitate privind: Conducta de transport gaze naturale Gherăești-Lețcani;
- Studiu de Fezabilitate și Proiect tehnic privind Sistem fiscal de achiziție parametrii de la punctele de intrare/ieșire din SNT;
- Tema de proiectare pentru întocmire proiect Tehnic pentru 3 stații de comprimare pentru corridorul PCI 7.4.5. - Sectorul românesc;
- Modernizare NT Ceanu Mare - Alimentare cu energie a componentelor de acționare, automatizare și supraveghere obiectiv;
- Pregătirea conductei 28" Seleuș - Cristur - Bățani, în vederea transformării în conductă godevabilă - Etapa I;
- Proiect tehnic privind : Construire conductă Turburea- Aninoasa, județul Gorj;
- Reparație traversare aeriana râu Argeșel cu conductă de transport gaze naturale Ø20" Schitu Golești - Slătioarele, zona Pișcani;
- Lucrări privind punerea în siguranță a conductei 28" Platou Izvor Sinaia - Filipești, zona Talea – Breaza,

restul de 141 lucrărilor sunt în diverse stadii de elaborare.

Lucrări importante în curs de elaborare:

- Studiul de fezabilitate privind: Conducta de transport gaze naturale Târmul Mării Negre – Podișor;

- Studiul de fezabilitate privind: Dezvoltări ale SNT în zona de Nord - Est a României în scopul îmbunătățirii aprovisionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacitații de transport spre Republica Moldova;
- Studiu de prefezabilitate privind înlocuirea sistemelor de măsurare/stațiilor de măsurare a cantităților de gaze aferente conductei Tranzit II;
- Studiul de fezabilitate privind: Sistem de control și achiziție date din sistemul de protecție catodică al SNTGN Transgaz S.A. Mediaș;
- Proiect tehnic privind: Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe corridorul Bulgaria-România-Ungaria-Austria;
- Reverse flow Ucraina - Modificări necesare a se executa în cadrul SMG Isaccea I și SMG Isaccea II, în vederea livrării gazelor către Ucraina;
- Reparația conductei Ø20" Albești-Urziceni în urma inspecției cu PIG intelligent.

Din cele 8 ateliere de proiectare (6 de proiectare - cercetare (APC), unul cu specific electric și unul cu specific construcții) 3 ateliere respectiv APC1, APC3, APC4 elaborează proiectele strategice:

- Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe corridorul Bulgaria - România-Ungaria - Austria (BRUA);
- Conducta de transport gaze naturale Târmul Mării Negre-Podisor;
- Dezvoltări ale SNT în zona de Nord - Est a României în scopul îmbunătățirii aprovisionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacitații de transport spre Republica Moldova.

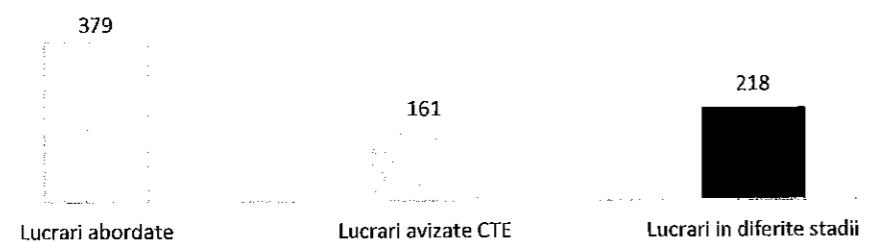
➤ ***Urmărirea lucrărilor de proiectare elaborate de terți în urma contractelor subsecvențe încheiate***

Dintr-un număr de 113 lucrări de proiectare în lucru în anul 2015, 36 lucrări elaborate de 11 firme terțe au fost avizate în CTE cu o valoare a investiției de 174.839.796 lei:

- 13 studii, cu o valoare de 77.592.868 lei;
- 12 lucrări de investiții cu o valoare de 71.957.577 lei;
- 7 lucrări de menenanță cu o valoare de 20.413.199 lei;
- 4 lucrări de acord acces la SNT cu o valoare de 4.876.152 lei,

iar restul de 77 lucrări se află în diverse stadii de elaborare.

În total, în anul 2015 au fost în lucru un numar total de 379 lucrări de proiectare, 161 lucrări avizate în CTE cu o valoare totală de investiții de 2.884.859.645 lei.



Grafic 34- Numărul lucrărilor de proiectare abordate și avizate în CTE Transgaz în anul 2015

**B. Activitatea de cercetare științifică:**

S-a desfășurat conform **Programului de Cercetare Științifică, Inovare Tehnologică și Standardizare pe anul 2015**. Acesta cuprinde 14 teme de cercetare, dintre care 4 au fost teme aflate în derulare sau reluate din anii 2013-2014, iar celelalte 10 au constituit teme noi pe anul 2015.

În cursul anului 2015 în cadrul departamentului au fost în lucru un număr de 5 lucrări de cercetare dintre care 4 lucrări avizate în CTE Transgaz și o lucrare avizată parțial (etapa 1 și 2), în valoare de 294.846 lei.

Una dintre temele de cercetare finalizată cu aplicație directă în activitatea de realizare a obiectivelor SNT este: *Analiza de risc la stabilirea distanțelor de siguranță pentru obiectivele din vecinătatea conductelor de transport gaze naturale*.

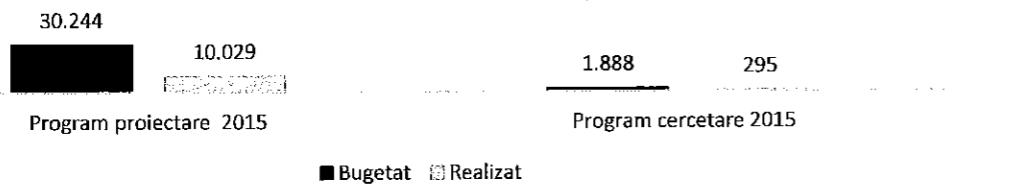
**C. Alte activități desfășurate de personalul din cadrul departamentului:**

- elaborarea în colaborare cu alte departamente a specificațiilor tehnice pentru încheierea de acorduri cadre necesare activității de proiectare cum sunt: studii geotehnice, studii hidrologice, proiectare conducte și altele;
- evaluarea ofertelor privind achiziția de servicii și lucrări atât pentru proiectele elaborate în cadrul departamentului cât și pentru cele elaborate de terți;
- analiza și elaborarea punctelor de vedere pentru proiectele elaborate de firme terțe;
- acordarea de asistență tehnică pentru lucrările aflate în execuție;
- verificarea calității materialului tubular, a echipamentelor și a altor accesoriilor;
- participarea personalului din cadrul departamentului la realizarea proiectului *Modernizare Stație de Turbocompresoare Șinca și instalații aferente*, pe toată perioada de derulare a acestuia;
- participarea la elaborarea caietului de sarcini, a procedurii de achiziție a lucrărilor și asistență tehnică la execuție pentru proiectul privind *Alimentări cu energie electrică, automatizare NT Lețcani, achiziție date, supraveghere la efracție și incendiu (Conducta de interconectare a SNT din Romania cu Sistemul de transport gaze naturale din Moldova pe direcția Iași - Ungheni)*, proiect al căruia beneficiar este ANRM;
- întocmirea și monitorizarea programelor de proiectare și cercetare ale SNTGN Transgaz.

**D. Realizarea programului de proiectare și a programului de cercetare**

Pentru **Programul de proiectare al SNTGN Transgaz SA** pe anul 2015, s-a bugetat o valoare de **175.458.082 lei**, din care proiectare efectivă în valoare de **30.243.582 lei**. Diferența dintre total și proiectarea efectivă, reprezintă garanții pentru scoaterea din circuitul agricol a terenurilor afectate.

**Gradul de realizare** al proiectării efective, la finalul anului 2015, a fost de **33,16 %**.



Grafic 35- Realizari Program de Proiectare și Cercetare 2015



Grafic 36- Grad de realizare a Programelor de Proiectare și Cercetare 2015

Nerealizarea integrală a programului de proiectare se datorează unor factori independenți de activitatea departamentului astfel:

- Datorită prelungirii procedurii de atribuire a serviciilor de proiectare, nu s-au abordat stațiile de comprimare: Podișor, Bibești, Jupa din cadrul proiectului *Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe corridorul Bulgaria - România-Ungaria - Austria (BRUA)*;
- Stațiile de comprimare Onești, Gherăiești fac parte din proiectul *Dezvoltări ale SNT în zona de Nord - Est a României în scopul îmbunătățirii aprovisionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacitatei de transport spre Republica Moldova*, proiect care va beneficia de fonduri europene prin Programul POIM. Nu s-au demarat lucrările de proiectare pentru stațiile de comprimare, deoarece costurile privind aceste servicii sunt considerate eligibile, iar până la această dată nu a fost deschisă sesiunea pentru depunerea aplicației;
- Imposibilitatea obținerii autorizației de construire datorită nerezolvării situației juridice privind accesul în teren agricol, respectiv în teren aparținând domeniului silvic.

**Programul de cercetare al SNTGN Transgaz SA pe anul 2015** a avut o valoare bugetată de **1.887.500 lei**. **Gradul de realizare** al acestui program la finalul anului 2015, a fost de **15,62 %**.

### 3.1.7 Evaluarea activității de aprovizionare

Achizițiile pentru asigurarea bazei tehnico-materiale se realizează pe bază de contracte ferme sau comenzi, cu respectarea legislației în vigoare, atât de pe piață internă cât și din import.

La **fundamentarea P.A.A.P. 2015** s-a luat în calcul **necesarul de lucrări, produse și servicii**, asfel cum au fost cuprinse în **Programul de Modernizare, Dezvoltare Investiții, Programul de Reparări Reabilitare și Asigurarea Serviciilor de Mențenanță, Programul cu privire la alte servicii executate de terți, Programul de**

**Aprovizionare, Programul de Proiectare precum și Programul de Cercetare** în forma în care au fost aprobate prin H.C.A. nr. 45/08.12.2014.

Programul cuprinde **totalitatea contractelor/acordurilor-cadru** pe care SNTGN Transgaz SA MEDIAŞ intenționează să le atribuie/încheie **în decursul anului 2015**. De asemenea **procedurile demarate** **în 2014**, care până la finalul anului **nu au fost atribuite/nefinalizate** au fost păstrate în program pentru 2015 cu mențiunea că acestea sunt **în derulare**.

Valoarea totală a **Programul Anual al Achizițiilor Publice pe anul 2015**, aprobat prin **H.C.A nr 2/2015** a fost de **1.032.159.414,66 lei** (echivalentul a 233.520.229,56 euro) din care **valoarea estimată a contractelor care se vor atribui prin proceduri de achiziție** în baza P.A.A.P. 2015 a fost de **1.012.447.800,73 lei** (echivalentul a 229.060.588,40 euro), iar valoarea estimată **achizițiilor directe**, a fost de **19.711.613,93 lei** (4.459.641,16 euro).

**În urma celor 25 rectificări/actualizări** ale Programul Anual al Achizițiilor Publice pe anul 2015 devenite necesare ca urmare a revizuirii programelor de execuție ce au stat la baza fundamentării B.V.C, **valoarea totală a Programului Anual al Achizițiilor Publice pe anul 2015** a devenit **1.229.254.710,10 lei** (echivalentul a 278.109.889,16 euro). Din valoarea totală menționată pentru secțiunea **proceduri de achiziție** valoarea estimată este de **1.202.731.588,96 lei** (echivalentul a 272.111.219,22 euro), iar valoarea estimată a **achizițiilor directe** este de **26.514.121,14 lei** (echivalentul a 5.998.669,94 euro).

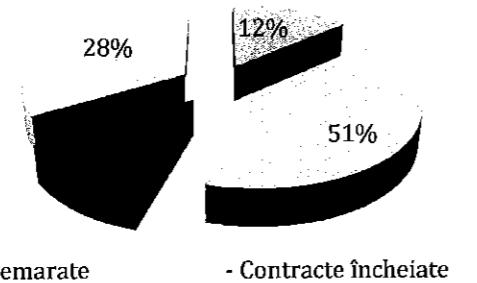
#### **PROCEDURI DE ACHIZIȚIE:**

În baza celor prevazute în P.A.A.P. 2015 (secțiunea proceduri, actualizată) respectiv din **347 poziții active** (mai puțin cele relocate dar inclusiv cele noi introduse), în urma solicitărilor departamentelor/direcțiilor/serviciilor interesate **au fost demarate 223 proceduri din care s-au finalizat 180**, 43 proceduri se află demarate în desfășurare, în diferite stadii. Pe lângă acestea un număr de 26 proceduri se află nedemarate cu documentații intrate la DAPC, iar până la **totalul pozițiilor active din program un număr de 98 de poziții sunt nesolicitare de departamente/directii/servicii interesate** (reprezentând un procent de **28,24%**).

Din punct de vedere fizic al numărului total de proceduri prevazute în P.A.A.P. actualizat **procentul de realizare este de 51,87%** iar d.p.d.v. valoric gradul de realizare este de 27,33% (valoare realizată raportată la valoarea estimată totală). D.p.d.v procentual cele 26 de proceduri nedemarate care se află în lucru reprezintă 7,49% din total poziții în plan.

Schematic situația realizării procedurilor de achiziție este după cum urmează:

| <b>Centralizator proceduri (fizic)</b>     |            |  |
|--|------------|--|
| <b>Total poz. la 31.12.2015, din care:</b> | <b>347</b> | <b>% realizare din P.A.A.P<br/>(secțiunea proceduri)</b> |
| - demarate                                 | 43         | 12,39%   |
| - realizate                                | 180        | 51,87%   |
| - nedemarate                               | 26         | 7,49%  |
| - nesolicitare                             | 98         | 28,24%   |



Grafic 37a - Situația procedurilor de achiziții 2015

| Centralizator proceduri (valoric)-lei  |                  |   |
|--|------------------|---|
| Total valoric la 31.12.2015, din care: | 1.202.731.588,96 | % realizare din PAAP<br>(secțiunea proceduri) |
| - demarate                             | 144.056.994,17   | 11,98%  |
| - realizate                            | 328.665.098,23   | 27,33%  |
| - nedemarate (în lucru la DAPC )       | 134.633.995,68   | 11,19%  |
| - nesolicitate                         | 520.819.792,94   | 43,30%  |

NOTĂ. Procentul pentru procedurile realize reprezintă valoarea finală realizată raportată la valoarea estimată totală; iar pentru cele demarate dar nefinalizate și pentru cele nedemarate reprezintă valoarea estimată a acestora raportată la valoarea estimată totală (din acest motiv suma procentelor este mai mică de 100% aferentă diferențelor de valoare de la valorile estimate la cele adjudecate)

Pentru cele 180 de poziții din PAAP secțiunea proceduri situația realizărilor față de valorile estimate numai a acestora se prezintă conform tabelului următor:

| Nr. Poziții din PAAP | Valoare estimată | Valoare realizată | %     |
|----------------------|------------------|-------------------|-------|
| 180                  | 403.220.803,17   | 328.665.098,23    | 81,51 |

Situată totală a contractelor încheiate (care include și contractele subsecvențe atribuite în baza acordurilor cadru) se prezintă schematic în tabelul următor:

| Tip contract           | Total valoare contracte<br>(lei fără TVA) | Număr de contracte / acorduri cadre atribuite | Din care număr de contracte subsecv. | Valoare contracte subsecvențe<br>(lei fără TVA) | Valoare achiziții care nu sunt cuprinse în PAAP<br>(lei fără TVA) | Valoare realizări din PAAP<br>(lei fără TVA) |
|------------------------|---|---|--------------------------------------|---|---|--|
|                        |   |   |                                      |   |   |  |
| Contracte de lucrări   | 155.863.457,59                            | 37  | 2                                    | 782.241,51                                      |   | 155.081.216,08                               |
| Contracte de servicii* | 68.072.216,96                             | 208   | 94                                   | 14.161.362,82                                   | 203.320,00  | 53.707.534,14                                |
| Contracte de produse   | 139.884.568,73                            | 101   | 17                                   | 20.008.220,72                                   |   | 119.876.348,01                               |
| <b>TOTAL CONTRACTE</b> | <b>363.820.243,28</b>                     | <b>346,00</b>                                 | <b>113,00</b>                        | <b>34.951.825,05</b>                            | <b>203.320,00</b>   | <b>328.665.098,23</b>                        |

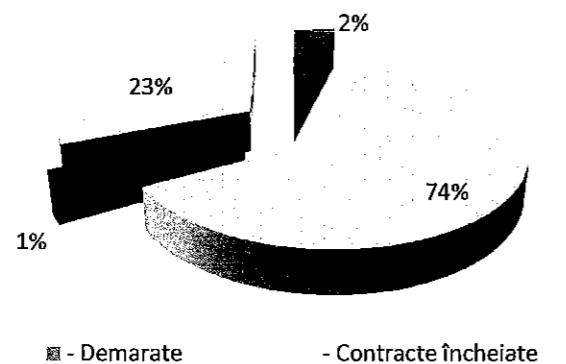
Tabel 27- Situația contractelor încheiate prin proceduri de achiziție în anul 2015

### ACHIZIȚII DIRECTE:

În baza celor prevăzute în Anexa 1 la P.A.A.P. actualizat, respectiv din **690 poziții active** (mai puțin cele relocate dar inclusiv cele noi introduse) și în urma solicitărilor departamentelor/direcțiilor/serviciilor interesate au fost demarate **524 achiziții directe din care s-au finalizat 510 achiziții directe, iar până la totalul pozițiilor active din program un număr de 160 de poziții sunt nesolicitare de departamente/direcții/servicii interesate** (reprezentând un procent de 23,19%).

**Din punct de vedere fizic** al numărului total de achiziții directe din programul aprobat procentul de realizare a achizițiilor directe este de 73,91 %, iar valoric de 49,87% (valoare realizată raportată la valoarea estimată totală).

| Centralizator achiziții directe (fizic) |     |                                  |
|---|-----|----------------------------------|
| Total poz. la 31.12.2015, din care:     | 690 | % de realizare achiziții directe |
| - demarate                              | 14  | 2,03%                            |
| - realizeate                            | 510 | 73,91%                           |
| - nedemarate                            | 6   | 0,87%                            |
| - nesolicitare                          | 160 | 23,19%                           |



Grafic 37b- Situația achizițiilor directe .2015

| Centralizator achiziții directe (valoric) |               |                                  |
|---|---------------|----------------------------------|
| Total valoric la 31.12.2015, din care:    | 26.514.121,14 | % de realizare achiziții directe |
| - demarate                                | 602.237       | 2,27%                            |
| - realizeate parțial                      | 13.222.872,66 | 49,87%                           |
| - nedemarate                              | 309.180,00    | 1,17%                            |
| - nesolicitare                            | 6.117.102,85  | 23,07%                           |

*NOTĂ. Procentul pentru achizițiile directe realizeate prezintă valoarea finală raportată la valoarea estimată totală și pentru cele demarate dar nefinalizate și pentru cele nedemarate valoarea estimată a acestora raportată la valoarea estimată totală (din acest motiv suma procentelor este mai mică de 100% aferentă diferențelor de valoare de la valorile estimate la cele adjudecate).*

Pentru cele 510 de poziții din PAAP Achizițiile Directe situația realizărilor față de valorile estimate numai a acestora se prezintă conform tabelului următor:

| Nr. Poziții din PAAP | Valoare estimată | Valoare realizată | %     |
|----------------------|------------------|-------------------|-------|
| 510                  | 19,485.601,02    | 13.222.873,26     | 67,86 |

#### Situată centralizată a achizițiilor directe

În baza celor prevăzute în Anexa 1 la P.A.A.P. actualizat, și în urma solicitărilor departamentelor/direcțiilor/serviciilor interesate în perioada 05.01-31.12.2015 se prezintă schematic în tabelul următor:

| Tip Contract           | Total valoare contracte / Comenzi | Număr de contracte achiziții directe | Valoare contracte achiziții directe | Număr comenzi achiziții directe | Valoare comenzi achiziții directe | Valoare achiziții care nu sunt cuprinse în Anexa 1-AD | Număr comenzi din program Aprov. | Valoare din program Aprov. | Valoare realizări din Anexa 1-AD |
|------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---|----------------------------------|----------------------------|----------------------------------|
|                        | (lei fără TVA)                    |                                      | (lei fără TVA)                      |                                 | (lei fără TVA)                    | (lei fără TVA)  |                                  | (lei fără TVA)             | (lei fără TVA)                   |
| <b>Lucrări</b>         | <b>4.663.747,16</b>               | <b>42</b>                            | <b>4.639.018,91</b>                 | <b>2</b>                        | <b>24.728,25</b>                  | <b>0,00</b>   | <b>0</b>                         |                            | <b>4.663.747,16</b>              |
| <b>Servicii</b>        | <b>2.552.318,18</b>               | <b>72</b>                            | <b>2.153.091,15</b>                 | <b>44</b>                       | <b>399.227,03</b>                 | <b>16.600,91</b>                                      | <b>0</b>                         |                            | <b>2.535.717,27</b>              |
| <b>Produse</b>         | <b>6.192.096,91</b>               | <b>3</b>                             | <b>174.520,84</b>                   | <b>198</b>                      | <b>3.123.635,85</b>               | <b>168.688,08</b>                                     | <b>330</b>                       | <b>2.893.940,22</b>        | <b>6.023.408,83</b>              |
| <b>TOTAL CONTRACTE</b> | <b>13.408.162,25</b>              | <b>117</b>                           | <b>6.966.630,90</b>                 | <b>244</b>                      | <b>3.547.591,13</b>               | <b>185.288,99</b>                                     | <b>330</b>                       | <b>2.893.940,22</b>        | <b>13.222.873,26</b>             |

Tabel 28 - Situația contractelor încheiate prin achiziții directe în perioada 05.01-31.12.2015

**Achizițiile directe** raportate de Serviciul Aprovisionare în valoare de **2.893.940,22 lei** pentru **330 poziții din PAAP 2015** au fost realizate în baza delegărilor de competențe către Exploatările Teritoriale aprobată cu Referatul nr. 798/08.01.2015 și Decizia nr. 159/10.03.2015.

#### 3.1.8 Achiziții și înstrăinări de active

Cu excepția achizițiilor de active necesare desfășurării și dezvoltării activității, precum și a celor scoase din funcțiune în condițiile legii, societatea nu a înregistrat alte operațiuni de această natură în anul 2015.

#### 3.1.9 Audit intern și extern al activității societății

Activitatea de Audit public intern este organizată la nivelul Transgaz prin înființarea în anul 2007 a Serviciului de audit intern. Primul Plan de audit intern s-a implementat la nivelul anului 2008, continuând cu planuri anuale de audit în fiecare exercițiu financiar în parte.

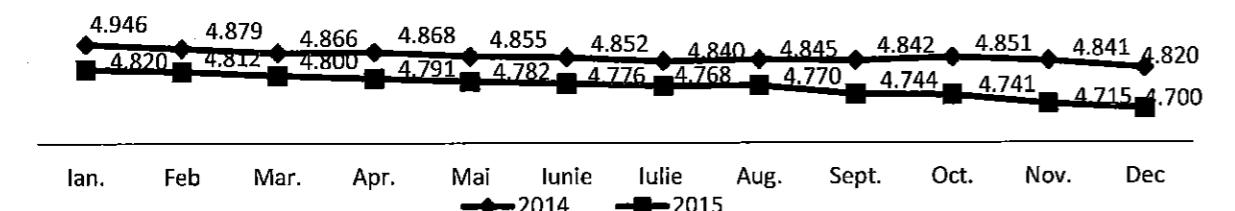
Pe lângă planurile anuale, structura de audit intern elaborează planuri multianuale, pe perioade de 3 ani calendaristici, conform Legii nr.672/2002,art.13.lit.b.Analiza risurilor activităților entității se efectuează la finele fiecărui an calendaristic de către structura de audit intern, astfel cum este prevăzut de Legea nr.672/2002, art.16, alin.1.

Auditarea situațiilor financiare s-a efectuat de auditorii firmei "Pricewaterhouse Coopers Audit SRL" (PwC).

### **3.1.10 Evaluarea activității de resurse umane și dialog social**

La data de 31 decembrie 2015, SNTGN TRANSGAZ S.A. a înregistrat un număr de 4.700 angajați cu contracte individuale de muncă, din care 4.655 pe perioadă nedeterminată și 45 pe perioadă determinată.

În anul 2015 s-a continuat politica de reducere a numărului de personal în linie cu pensionările și disponibilizările personalului de pe posturile desființate ca urmare a reorganizării unor activități, astfel ca numărul angajaților societății la 31 decembrie 2015 este cu 120 mai mic decât cel de la 31 decembrie 2014.



Grafic 38- Evoluția numărului de angajați în anul 2015 vs 2014

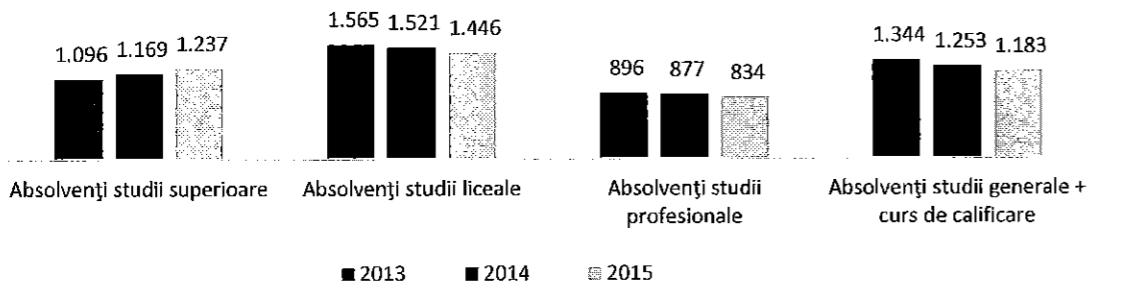
În scopul eficientizării utilizării personalului calificat pentru efectuarea în integralitate a atribuțiilor de serviciu în noile condiții de lucru, în acord cu Planul de Administrare a S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. 2013-2017, a fost încheiat contractul de servicii nr. 283/08.06.2015, între S.N.T.G.N. „TRANSGAZ” S.A. și Deloitte Consultanță SRL având ca obiect *"Elaborarea normativului cu norme de timp și normarea personalului pentru exploatarea, operarea, intervențiile și menținerea SNT și a instalațiilor aferente"*.

Prin contractul finalizat în luna noiembrie au fost normate 112 lucrări tehnice care se desfășoară atât la exploatarea, reviziile, reparațiile și intervențiile SNT cât și la instalațiile anexă.

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii, relevă interesul societății de a acoperi nevoile de personal prin angajarea de specialiști cu înaltă calificare precum și perfecționarea continuă a personalului existent, fiind evidente tendințele de creștere a numărului de angajați cu studii superioare în paralel cu scăderea numărului de angajați cu studii liceale și a numărului de angajați cu studii generale și curs de calificare:

| Nr. crt. | Categorie                                       | 2013         | 2014         | 2015         |
|----------|---|--------------|--------------|--------------|
| 1        | Absolvenți studii superioare                    | 1.096        | 1.169        | 1.237        |
| 2        | Absolvenți studii liceale                       | 1.565        | 1.521        | 1.446        |
| 3        | Absolvenți studii profesionale                  | 896          | 877          | 834          |
| 4        | Absolvenți studii generale + curs de calificare | 1.344        | 1.253        | 1.183        |
| *        | <b>TOTAL angajați</b>                           | <b>4.901</b> | <b>4.820</b> | <b>4.700</b> |

Tabel 29- Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2013-2015



Grafic 39- Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2013 – 2015

În cadrul societății procesul de formare profesională a personalului se realizează în mod continuu și planificat prin cursuri cu *formatori externi din țară sau străinătate* s-au cu *formatori interni prin Centrul de Instruire și Formare Profesională*.

Instruirea are două componente: *una profesională* (tehnică, economică, alte specialități) necesară îndeplinirii sarcinilor de serviciu din fișa postului și *una generală privind perfecționarea profesională pe diverse domenii*.

Formarea și perfecționarea profesională a salariaților urmărește:

- adaptarea salariatului la cerințele locului de muncă, prin actualizarea cunoștințelor și deprinderilor specifice postului;
- perfecționarea pregătirii profesionale pentru ocupația de bază;
- dobândirea unor cunoștințe avansate, a unor metode și procedee moderne necesare pentru realizarea la nivel superior a activităților profesionale;
- reconversia profesională determinată de restructurări socio-economice, reorganizări sau retehnologizări;
- prevenirea riscului șomajului.

Formarea, perfecționarea și dezvoltarea profesională a angajaților din cadrul societății se realizează în baza Planului de formare profesională elaborat la nivelul societății, în consens cu prevederile din Contractul Colectiv de Munca în vigoare la acest nivel.

Situația numărului de cursuri de calificare și perfecționare desfășurate pentru angajații societății în perioada 2013 – 2015 este prezentată în tabelul următor:

| Nr. crt. | Categorie                        | 2013       | 2014       | 2015       |
|----------|----------------------------------|------------|------------|------------|
| 1        | Nr. cursuri cu formatori interni | 11         | 13         | 11         |
| 2        | Nr. cursuri cu formatori externi | 106        | 124        | 135        |
|          | <b>TOTAL</b>                     | <b>117</b> | <b>137</b> | <b>146</b> |

Precizăm că prin Centrul de Instruire și Formare Profesională propriu au fost realizate programe de calificare ale angajaților în meserile operator la extractia, tratarea, transportul și distribuția gazelor naturale, lăcătuș mecanic și sudor, meserii pentru care deținem autorizația CNFPA. De asemenea un mare număr de angajați au fost perfecționați anual cu personalul de specialitate al Centrului de Instruire și Formare Profesională propriu.

Situatia numarului de angajati care au absolvit cursuri de calificare/perfectionare in perioada 2013 - 2015 este urmatoarea:

| Nr. crt. | Categorie  | 2013         | 2014         | 2015         |
|----------|--|--------------|--------------|--------------|
| 1        | Nr. personal calificat prin cursuri cu formatori interni | 1.180        | 1.097        | 1.206        |
| 2        | Nr. personal calificat prin cursuri cu formatori externi | 833          | 1.213        | 912          |
|          | <b>TOTAL</b>   | <b>2.013</b> | <b>2.310</b> | <b>2.118</b> |

La 31 decembrie 2015, gradul de sindicalizare al forței de muncă era de 98,12%, din totalul de 4.700 salariați 4.612 fiind membrii de sindicat (comparativ cu finele anului 2014, când gradul de sindicalizare al forței de muncă era de 98,21%).

Există 4 organizații sindicale la care sunt înscrisi angajații SNTGN Transgaz și anume:

- Sindicatul "Transport Gaz Mediaș" ;
- Sindicatul Liber SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș;
- Sindicatul Cercetare Tehnologie "CERTEH" Mediaș;
- Sindicatul Profesional "Metan" Mediaș.

**Sindicatul "Transport Gaz Mediaș"** este sindicatul reprezentativ la nivel de unitate, conform prevederilor Legii nr.62/2011 a Dialogului Social, art.51. lit.c., motiv pentru care a reprezentat angajații societății la încheierea și derularea Contractului colectiv de muncă încheiat la nivelul SNTGN TRANSGAZ SA.

Raporturile dintre angajator și angajați sunt reglementate prin Contractul colectiv de muncă la nivelul societății, înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă Sibiu sub nr. 112/23.06.2015 în Registrul Contractelor colective, precum și prin contractele individuale de muncă ale salariaților. Contractul colectiv de muncă la nivelul societății are o valabilitate de 24 de luni.

Raporturile dintre angajator și angajați se încadrează în prevederile legale în vigoare, pe parcursul anului 2015, neexistând elemente conflictuale în legătură cu aceste raporturi.

### **3.1.11 Evaluarea activității HSSEQ**

În anul 2015, acțiunile Departamentului Corp Control, Calitate Mediu, Protecție și Securitate au vizat în principal realizarea măsurilor cuprinse în Planul de administrare, în Declarația de Politică, programele anuale aprobate de Consiliul de Administrație și/ sau directorul general al SNTGN TRANSGAZ SA, precum și înăpunctarea responsabilităților stabilite prin ROF și prevederile legislative specifice domeniilor de activitate.

Activitatea Departamentului Corp Control, Calitate Mediu, Protecție și Securitate cuprinde aspecte privind:

- Activități desfășurate în domeniul Securității și Sănătății în Muncă;
- Activități desfășurate în domeniul protecției mediului;
- Activități desfășurate în domeniul Sistemului de Management Calitate Mediu;
- Activități desfășurate în domeniul Protecției, Pazei și Securității;

- Activități desfășurate în domeniul Gestiunii Documentelor;
- Activități în domeniul Corp Controlului.

|   |  |
|---|--|
| Activități desfășurate în domeniul Securității și Sănătății în Muncă        | În anul 2015, activitatea în domeniul securității și sănătății în muncă a vizat în principal conformarea cu prevederile legislative, luarea tuturor măsurilor pentru asigurarea securității și sănătății lucrătorilor, în special prin realizarea celor cuprinse în „Planul de Prevenire și Protecție”. În scopul diminuării și/sau eliminării riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională la locurile de muncă din cadrul societății, s-au desfășurat acțiuni specifice care au contribuit la materializarea măsurilor planificate, având prioritate cele cu caracter tehnic, organizatoric și sanitar - medical. |
| Activități desfășurate în domeniul protecției mediului;                     | Activitatea în domeniul protecției mediului a vizat în principal conformarea și respectarea reglementărilor legislative și a celor impuse de autorizațiile de mediu și gospodăririi apelor. Astfel al nivelul societății există un număr de <b>17 autorizații de mediu și 130 autorizații de gospodărire a apelor</b> . În anul 2015, ca urmare a inspecțiilor efectuate de Garda de Mediu, societatea <b>nu a fost sancționată contravențional pentru nerespectarea prevederilor din domeniul protecției mediului</b> .   |
| Activități desfășurate în domeniul Sistemului de Management Calitate Mediu; | În anul 2015 - <i>Procesul de Audit al Sistemului de Management Integrat Calitate-Mediu-Sănătate și Securitate Ocupațională</i> s-a desfășurat conform programului aprobat.  |
| Activități desfășurate în domeniul Protecției, Pazei și Securității;        | Activitatea Serviciului Protecție, Pază și Situații de Urgență (SPPSU), se axează pe asigurarea pazei valorilor și bunurilor aparținătoare „Transgaz”, prevenirea și limitarea situațiilor de urgență care pot afecta integritatea S.N.T., evidența și aplicarea acțiunilor de mobilizare a angajaților la locul de muncă, cât și situația privind evidența bunurilor rechiziționabile și a mijloacelor de transport auto.   |
| Activități desfășurate în domeniul Gestiunii Documentelor;                  | În anul 2015 activitatea în domeniul gestionării documentelor a vizat în principal conformarea cu prevederile legislative și a încercat să îmbunătățească procedurile de înregistrare, corespondență și arhivare a documentelor create și deținute de societate.   |
| Activități în domeniul Corp Controlului                                     | Misiunile Serviciului Corp Control au fost centrate pe asigurarea unui demers de minimizare al riscurilor de erori și neconformități, vizând obținerea de performanțe la toate nivelele din companie. Astfel, accentul a fost pus cu precădere pe : <ul style="list-style-type: none"> <li>• identificarea posibililor factori care pot afecta realizarea planul de administrare;</li> <li>• propunerea de soluții viabile pe perioada derulării proiectelor, în primul rând a celor cu finanțare din fonduri europene.</li> </ul>   |

Detaliat, evaluarea acestei activități este prezentată în **Anexa nr.2** la Raportul administratorilor pe anul 2015 și este parte integrantă din acesta.

### **3.1.12 Litigii**

Potrivit registrului de evidență cauze, păstrat de Serviciul Juridic și Contencios, în anul 2015 au fost înregistrate un număr de **81 cauze** în care Transgaz a avut calitatea de reclamantă cât și de pârâtă:

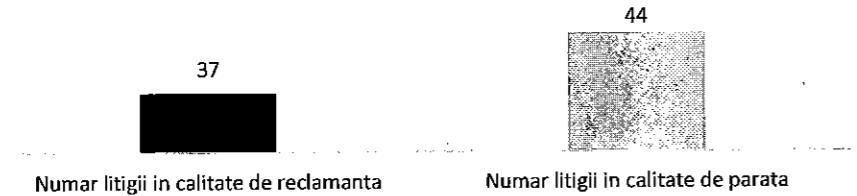
- **37 cauze** în calitate de reclamantă;
- **44 cauze** în calitate de pârâtă (o cauză suspendată).

#### **Soluții:**

- **25 cauze soluții** favorabile Transgaz (19 definitive);
- **3 nefavorabile** (o cauză definitivă);
- **61 cauze în curs** de soluționare.

#### **Valori:**

- Valori cauze în care Transgaz are calitatea de reclamantă : **96.161.291,53 lei**.
- Valori cauze în care Transgaz are calitatea de pârâtă: **10.424.673,20 lei și 140.150 euro**.



Grafic 40 - Structura și numărul cazelor litigioase în care a fost implicată societatea în anul 2015

### **3.1.13 Alte aspecte privind activitatea societății**

În scopul implementării strategiei din „Planul de Administrare al SNTGN Transgaz S.A. în perioada 2013-2017”, având în vedere cerințele UE privind dezvoltarea interconectării SNT cu sistemele similare de transport din țările vecine precum și descoperirile unor rezerve semnificative de gaze naturale în Marea Neagră, în luna decembrie 2013 s-a constituit în cadrul Transgaz, Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră.

Principalul obiect de activitate al UMP Marea Neagră constă în asigurarea managementului integrat al proiectelor de dezvoltare a infrastructurii Sistemului Național de Transport Gaze Naturale al României (SNT) în scopul preluării gazelor naturale din Marea Neagră în conformitate cu Planul de dezvoltare al SNT 2014-2023.

În acest sens au fost demarate o serie de activități și discuții cu caracter tehnic, juridic, economic, finanțier și de reglementare cu părțile interesate în vederea implementării cu succes a proiectelor de infrastructură necesare:

#### **Cooperarea cu companii care dețin licențe de explorare pentru perimetre din Marea Neagră**

##### **✓ Cooperarea cu Consorțiul ExxonMobil și OMV Petrom**

În baza Acordului de Cooperare semnat în cursul anului 2014 cu ExxonMobil și OMV Petrom, Transgaz a desfășurat o colaborare continuă cu reprezentanții părților implicate, colaborare care s-a concretizat prin derularea unor acțiuni și activități specifice în

vederea implementării clauzelor acordului anterior menționat. Totodată s-au întreprins demersuri pentru alinierea graficelor de dezvoltare și implementare a proiectelor, prin elaborarea unui grafic de implementare integrat privind dezvoltările SNT și dezvoltările offshore în perimetru Neptun Deepwater din Marea Neagră.

✓ **Cooperarea cu Companiile Midia Resources /Sterling Resources LTD/Petro Ventures Europe B.V/Gas Plus International B.V.**

Întâlnirile și discuțiile avute pe parcursul anului 2015 cu Companiile Midia Resources /Sterling Resources LTD/Petro Ventures Europe B.V./Gas Plus International B.V. s-au concretizat în negocierea, elaborarea și semnarea unui Acord de confidențialitate, precum și în negocierea, elaborarea și semnarea unui Acord de cooperare Transgaz/ Black Sea Oil&Gas S.R.L/ Petro Ventures Europe B.V./Gas Plus International B.V. .

**Notă:** începând cu luna august 2015 Compania Midia Resources S.R.L și-a schimbat acționariatul și denumirea în Black Sea Oil and Gas S.R.L.

#### **Obținerea de granturi în vederea finanțării proiectelor**

✓ **Finanțare nerambursabilă prin mecanismul CEF**

S-a continuat procesul de obținere de granturi pentru lucrări prin mecanismul Connecting Europe Facility (CEF) pentru proiectul de Interes Comun 7.1.5. "Conducă de transport gaze naturale din Bulgaria în Austria via România și Ungaria". În acest sens s-a agreat împreună cu FGSZ (Operatorul Sistemului de Transport de pe teritoriul Ungariei) forma finală a **cererii de investiție comună, incluzând și propunerea coordonată de alocare transfrontalieră a costurilor**. Aceasta s-a depus la autoritățile de reglementare relevante din România și Ungaria în luna aprilie 2015 în vederea emiterii unei decizii de alocare transfrontalieră a costurilor, condiție obligatorie pentru obținerea de finanțare nerambursabilă prin mecanismul CEF.

#### **Decizia coordonată a autorităților de reglementare din România și Ungaria (ANRE și HEA) a fost emisă în data de 06.10.2015.**

În vederea obținerii finanțării nerambursabile pentru lucrările proiectului "Dezvoltare pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe corridorul Bulgaria – România – Ungaria - Austria (BRUA) - Faza 1, au fost inițiate demersurile necesare pentru elaborarea cererii de finanțare: completarea formularelor, refacerea analizei cost beneficiu în baza noilor date de intrare rezultate din studiul de fezabilitate, etc. Reprezentanți ai UMP Marea Neagră au făcut parte din echipa de lucru nominalizată în acest sens, alături de colegi din Departamentul de Proiectare și Cercetare și Direcția Accesare Fonduri Europene.

**Cererea de finanțare a fost depusă pe portalul Innovation and Networks Executive Agency (INEA) în data de 12.10.2015, lucrările propuse având șanse reale pentru obținerea unei finanțări.**

Pentru proiectarea celor trei stații de comprimare situate pe segmentul din România a proiectului BRUA s-a semnat cu **Innovation and Networks Executive Agency (INEA), Department C - Connecting Europe Facility (CEF)**, Contractul de finanțare pentru

**un grant în valoare de 1.519.342 EUR**, reprezentând 50 % din valoarea totală a costurilor de proiectare a stațiilor de comprimare.

#### ✓ Cooperarea cu USTDA

S-a continuat colaborarea cu Agenția pentru Dezvoltare și Comerț a Statelor Unite (U.S.T.D.A) pentru obținerea unui grant în vederea validării studiilor de fezabilitate pentru corridorul sudic și corridorul central de transport gaze naturale. A fost realizată procedura de due diligence solicitată de către USTDA și au fost furnizate informații suplimentare solicitate prin intermediul Consultantului USTDA responsabil de elaborarea raportului privind proiectele din sectorul de petrol și gaze din România.

În cursul lunii septembrie 2015 Transgaz și U.S.T.D.A au **semnat Acordul de finanțare pentru suma de 956.000 \$**. Finanțarea este destinată acoperirii costurilor aferente serviciilor de evaluare, validare și îmbunătățire a Studiilor de fezabilitate pentru proiectele: "Dezvoltare pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe corridorul Bulgaria – România – Ungaria - Austria (BRUA), respectiv "Conducta de Transport Gaze Naturale Târmul Mării Negre – Podișor".

U.M.P. Marea Neagră a fost implicată în **procedura pentru desemnarea firmei câștigătoare care va realiza studiul de fezabilitate**. Activitățile desfășurate au inclus finalizarea cererii de oferte, finalizarea caietului de sarcini, clarificări suplimentare la întrebările potențialilor ofertanți, evaluarea tehnică a celor 7 oferte primite pe baza criteriilor de selecție menționate în Cererea de oferte și desemnarea ofertei câștigătoare.

Imediat ce se va obține aprobarea USTDA pentru Contractorul selectat de către Transgaz se va încheia Contractul, termenul de finalizare fiind de 6 luni de la data semnării.

#### **Demersuri în vederea includerii proiectelor Transgaz pe cea de-a două listă a proiectelor de interes comun**

Comisia Europeană a demarat a doua rundă de selecție a proiectelor de interes comun (PCI-uri). Conform Regulamentului 347/2013.

În stânsă colaborare cu FGSZ Ungaria și Gas Connect Austria au fost elaborate **Analizele Cost Beneficiu aferente grupurilor de proiecte în care Transgaz a fost implicat** în conformitate cu noua metodologie „Energy System Wide Cost Benefit Analisys” emisă de către ENTSOG în august 2014. **Analizele au fost transmise în data de 13.05.2015 către Comisia Europeană, ACER și autoritățile de reglementare** relevante din România, Austria și Ungaria și au stat la baza evaluării proiectelor propuse pentru includerea pe cea de-a două listă a proiectelor de interes comun.

**Menționăm că Proiectele de Interes Comun promovate de Transgaz au fost incluse pe lista actualizată publicată pe site-ul Comisie în 18.11.2015.**

#### **Cooperare cu ENTSOG**

Începând cu ediția 2015, Planul de Dezvoltare a Rețelei pe 10 ani (TYNDP) elaborat de ENTSOG va avea o importanță deosebită deoarece va reprezenta o bază pentru selectarea

proiectelor de interes comun (PCI) la nivel european. Astfel, Transgaz, prin reprezentanți din cadrul UMP Marea Neagră, a contribuit la finalizarea acestui plan prin colectare de date la nivel intern și încărcarea acestora pe platforma electronică a ENTSOG în vederea elaborării **prognozei consumului de gaze la nivel european (Summer Outlook Scenario)** pentru perioada aprilie – septembrie 2015, a **Hărții de dezvoltare a sistemului gazier (infrastructură și capacitate) la nivel European** și implicit a finalizării **Planul de Dezvoltare a Rețelei pe 10 ani (TYNDP) elaborat de ENTSOG**.

#### **Studiul de Fezabilitate BRUA**

Studiul de fezabilitate a fost finalizat de către Departamentul de Proiectare și Cercetare, revizuit cu aportul UMP Marea Neagră și avizat în ședința C.T.E din luna octombrie 2015. Activitățile finalizate la nivel de studiu de fezabilitate sunt legate în principal de: selectarea și vizualizarea întregului traseu al conductei, selectarea amplasamentelor celor trei stații de comprimare, obținerea Certificatelor de Urbanism pentru întregul traseu al conductei și pentru cele trei stații de comprimare, studii topografice, studii geotehnice și studii hidrologice.

#### **Proiectarea Stațiilor de Comprimare**

UMP Marea Neagră a fost implicată în procedura de licitație pentru selectarea proiectantului celor trei stații de comprimare care este în curs de finalizare. Ofertele primite au fost evaluate, urmând a se realiza atribuirea contractului.

#### **Procesul de obținere a Acordului de Mediu**

Licităția pentru achiziționarea serviciilor de evaluare a impactului de mediu conform cerințelor naționale (EIA) și de obținere a Acordului de Mediu pentru proiectul BRUA a fost demarată în 26.06.2015. În urma derulării procedurii de licitație a fost selectată firma "Unitatea de Suport pentru Integrare" Cluj-Napoca, iar contractul cu consultantul de mediu selectat s-a încheiat în data de 13.08.2015.

Agentia Națională pentru Protecția Mediului a emis Îndrumarul prin care se stabilesc cerințele ce trebuie tratate în studiile de mediu, iar în prezent, sub coordonarea UMP Marea Neagră, se realizează Raportul de Impact asupra Mediului.

#### **Cooperarea cu operatorii sistemelor de transport și cu autoritățile naționale de reglementare de pe corridorul România, Ungaria și Austria**

Au avut loc întâlniri cu Autoritățile naționale de reglementare din România, Ungaria și Austria și operatorii sistemelor de transport din țările relevante, respectiv FGSZ și Gas Connect pentru stabilirea conceptelor de alocare capacitate pe corridorul BRUA, a detaliilor privind platformele de rezervare capacitate, a detaliilor privind stadiul proiectelor de interes comun promovate și a graficului de timp pentru alocarea de capacitate conform cerințelor CAM (Mecanismul de alocare de capacitate), precum și a graficului de timp pentru procedura de sezon deschis ce ar putea fi organizată de SNTGN Transgaz SA, FGSZ și Gas Connect în colaborare cu autoritățile de reglementare din cele trei țări.

În prezent părțile au convenit realizarea unui test de piață cu scopul principal de a obține un feedback din partea pieței privind metoda de alocare de capacitate preferată.

Documentele aferente sunt în forma finală de draft, sondarea pieței urmând să aibă loc la începutul lunii februarie 2016.

#### **Angajarea unui Consultant pentru pregătirea documentației de atribuire pentru achiziția de servicii de project & cost management**

U.M.P. Marea Neagră împreună cu alte structuri din cadrul Transgaz a fost implicată în pregătirea documentației pentru atribuirea contractului de achiziție publică „Servicii de consultanță în vederea achiziției de servicii de project&cost management”. Anunțul de participare a fost publicat în data de 01.01.2016.

#### **Diverse**

Transgaz, prin reprezentanți desemnați din cadrul UMP Marea Neagră, continuă să participe alături de ceilalți asociați Nabucco la procesul de lichidare voluntară a companiei Nabucco Gas Pipeline International.

În prezent se continuă negocierile privind posibilitatea și metoda de distribuire între asociați a activelor rămase în patrimoniul Companiei de proiect, precum și recuperarea unor sume suplimentare de bani. Cel mai probabil distribuirea se va realiza în conformitate cu prevederile Acordului de reziliere a JVA și de distribuire a activelor NIC, acord care se găsește în stadiu avansat de finalizare. Draftul final al acordului urmează să fie supus procedurilor specifice de aprobare la nivelul fiecărui asociat. În cazul Transgaz aprobarea acordului este de competența AGEA.

**În urma demersurilor întreprinse s-a reușit recuperarea sumei de 4,9 mil. euro reprezentând TVA din Turcia, sumă din care Transgaz îi revine o cotă parte de 17,93% și anume 878.657,37 euro.** Deoarece orice distribuire anticipată de active monetare reprezintă din punctul de vedere al lichidatorului un împrumut acordat asociaților pentru care se calculează și dobânda, Transgaz a optat pentru păstrarea sumei într-un cont escrow și încasarea acesteia la finalizarea procesului de lichidare.

#### **Elemente privind activitatea Transgaz pe plan internațional**

În vederea implementării obiectivelor strategice de transformare într-o companie de talie europeană, Transgaz trebuie să-și întărească statutul conferit atât de poziționarea geografică, cât și de monopolul deținut asupra operării sistemului național de transport gaze naturale, afirmându-și importanța pe plan regional prin participarea și implicarea activă în forurile, organizațiile și organismele de profil europene, prin participarea în proiecte de interes regional și european și prin stabilirea unor parteneriate active cu companii de profil.

Interfața dintre societate și partenerii externi este asigurată prin intermediul Departamentului Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale care asigură monitorizarea constantă a evoluției proiectelor comune cu aceștia și contribuie, astfel, la îndeplinirea obiectivelor Uniunii Europene privind creșterea gradului de interconectivitate și crearea unei piețe unice integrate în vederea asigurării securității livrărilor de gaze naturale.

Departamentul Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale facilitează de asemenea cooperarea cu organismele și instituțiile europene, precum și cu toți participanții la procesul de creare a pieței energetice interne a Uniunii Europene și asigură reprezentarea companiei și promovarea imaginii sale, precum și a proiectelor internaționale în care societatea este implicată atât în cadrul diverselor congrese sau simpozioane internaționale cât și în fața investitorilor interesați în acțiunile companiei.

**Colaborarea cu Operatorii de Transport Gaze naturale din țările vecine (Bulgaria, Ungaria, Ucraina) în vederea implementării și operării în comun a interconectărilor transfrontaliere, după cum urmează:**

***Colaborarea cu BULGARTRANSGAZ EAD, Bulgaria:***

***1. În ceea ce privește proiectul de interconectare Bulgaria-România, în direcția Ruse Giurgiu***

Au avut loc întâlniri, teleconferințe și s-a purtat corespondență cu reprezentanții Bulgartransgaz pentru demararea procedurilor de achiziție publică a lucrărilor de construire a celor două conducte de subtraversare a Dunării în vederea interconectării sistemelor de transport gaze naturale din România și Bulgaria, pentru:

- Licitația pentru contractarea lucrărilor de construire a Conductei principale – derulate de Bulgartransgaz în conformitate cu legislația bulgară aplicabilă;
- Licităția pentru contractarea lucrărilor de construire a Conductei de rezervă – derulate de Transgaz în conformitate cu legislația română.

***2. În ceea ce privește operarea în comun a punctului de interconectare transfrontalieră Negru Vodă I***

Părțile sunt în proces de încheiere a unor Acorduri de Interconectare în conformitate cu Regulamentul (UE) 2015/ 703 de stabilire a unui Cod de Rețea privind interoperabilitatea și transferul de date.

***Colaborarea cu FGSZ Ltd.:***

***1. În ceea ce privește proiectul „Dezvoltarea pe teritoriul României a corridorului de transport Bulgaria-România-Ungaria-Austria”***

- Părțile au colaborat în scopul armonizării datelor de intrare pentru Analiza Cost-Beneficiu specifică proiectului PCI nr. 7.1.5. „Conductă de gaz din Bulgaria în Austria via România și Ungaria” (BRUA); elaborării noii cereri de investiție, în vederea obținerii de asistență financiară UE prin mecanismul Connecting Europe Facility, pentru dezvoltarea proiectului BRUA.

***2. În ceea ce privește implementarea prevederilor Codurilor de Rețea (CAM, BAL, INT)***

- În calitate de Operatori ai Sistemelor de Transport adiacente, Transgaz și FGSZ, în conformitate cu Regulamentul (UE) 2015/703, au încheiat un Acord de Interconectare pentru Punctul de Interconectare Csanadpalota.

- În vederea asigurării conformității la Regulamentul (UE) 2013/984, pentru tranzacționarea capacitatei aferente punctului de interconectare transfrontalieră prin intermediul Platformei Regionale de Rezervare a Capacității (RBP) părțile au semnat un nou Acord de Cooperare și Afiliere OST.

#### ***Colaborarea cu UKRTRANSGAZ:***

- Părțile sunt în proces de încheiere a unui Acord de Interconectare pentru punctele de interconectare transfrontalieră, în conformitate cu reglementările europene aplicabile.

#### ***Colaborarea cu alte companii din sectorul gazelor naturale:***

Au avut loc discuții și întrevederi în vederea identificării unor oportunități de afaceri cu:

- Operatori europeni și non-europeni de sisteme de transport gaze naturale cum ar fi:** Eustream AS (Slovacia), DESFA (Grecia), National Grid (Marea Britanie), Fluxys(Belgia), Plinacro(Croația), LNG Croația LLC, Srbijagas(Serbia), Socar(Azerbaidjan)
- Furnizori internaționali de servicii și echipamente pentru industria gazieră** (Techint E&C,Hungarian Gas Storage, etc.)

#### ***Colaborări cu organisme naționale și internaționale, cu Comisia Europeană și alte relații instituționale***

SNTGN Transgaz S.A. a aderat de-a lungul timpului și și-a păstrat calitatea de membru în cadrul unor organisme naționale și internaționale de profil. Avantajele și beneficiile afilierei la aceste organizații sunt în principal: promovarea companiei și a obiectivelor și intereselor acesteia, accesul la informații actualizate în domeniul reglementărilor, politicilor, inovațiilor, standardelor și produselor în domeniul industriei gaziere, precum și participarea la diverse evenimente naționale și internaționale (conferințe, seminarii, forumuri, simpozioane, etc.).

În cadrul Departamentului Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale sunt gestionate majoritatea relațiilor de colaborare cu organizații la care Transgaz s-a afiliat. În anul 2015, în cadrul DAFERI a fost gestionată relația de colaborare cu următoarele asociații:

- Organisme internaționale: Gas Infrastructure Europe (GIE), Pigging Products and Services Association (PP&SA) din Marea Britanie, Rețeaua Europeană a Operatorilor de Transport și de Sistem de Gaze Naturale -ENTSOG (în prima jumătate a anului).
- Organisme naționale: Comitetul Național Român al Consiliului Mondial al Energiei (CNR- CME), Petroleum Club of Romania, Societatea Inginerilor de Petrol și Gaze, Camera de Comerț, Industrie și Agricultură din Sibiu, Asociația Română de Mecanica Ruperii (ARME), Centrul Român al Energiei (CRE), American Chamber (AmCham).
- În primul semestru al anului 2015, înainte de reorganizarea departamentului, în cadrul DAFERI a fost de asemenea gestionată activitatea de documentare și informare privind reglementările europene precum și relația cu ENTSO-G (Rețeaua Europeană a Operatorilor de Sisteme de Transport Gaze Naturale).

În anul 2015, reprezentanții DAFERI, au participat la o serie întreagă de întâlniri cu diferiți parteneri externi, întâlniri care au avut un impact semnificativ asupra activității și obiectivelor companiei.

Dintre acestea, cele mai relevante sunt următoarele:

- Întâlniri cu Comisia Europeană în scopul promovării proiectelor de dezvoltare ale sistemului românesc necesare preluării și valorificării pe piața românească și regională a gazelor naturale din Marea Neagră;
- Întâlnirea Grupurilor Regionale Southern Gas Corridor și NSI East organizată de Comisia Europeană pentru selectarea proiectelor de interes comun;
- Întâlnirea Grupurilor Regionale privind Coridorul Sudic de Gaze, organizată de Comisia Europeană pentru prezentarea noului Plan de Dezvoltare a Rețelei Europene de Transport Gaze Naturale pe Zece Ani (TYNDP) și pentru prezentarea rezultatelor procesului de modelare Analiză-Cost-Beneficiu;
- Întâlnirea Grupului de lucru aferent proiectului Coridorul Vertical de Gaze;
- Întâlnirile Grupului de lucru Central East South Europe Connectivity (CESEC);
- Reuniune ministerială a Grupului la Nivel Înalt din Europa Centrală și de Est pentru Conectivitatea Rețelelor de Transport Gaze Naturale (CESEC) pentru semnarea unui Memorandum de Înțelegere și pentru convenirea unui Plan de Acțiuni;
- Întâlnirea trilaterală cu Comisia Europeană și Comunitatea Energetică;
- Întâlnire cu reprezentanții Comisiei Europene privind lansarea programului de finanțare prin mecanismul Connecting Europe Facility - CEF Info Day 2015;
- Adunarea Generală ENTSO-G;
- Întâlniri cu grupul ENTSO-G pentru regiunea centrală estică a Europei
- Conferința Gas Infrastructure Europe;
- Întâlniri la nivel managerial cu alți operatori ai sistemelor de transport gaze naturale europene și non-europene în scopul identificării de noi proiecte regionale și cooperării în scopul realizării acestora;
- Întâlniri cu partenerii externi de afaceri pentru finalizarea proiectelor în derulare;
- Întâlniri cu reprezentanții Ministerului Fondurilor Europene și ai Organismului Intermediar pentru Energie în scopul identificării oportunităților de finanțare a proiectelor prioritare ale companiei;
- Misiunea Economică în Republica Moldova, inițiată de Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului;
- Sesiunea a V-a a Comisiei Mixte Interguvernamentale romano-turkmene de cooperare economică și tehnico-științifică Turkmenistan, Ashgabat;
- Reuniunea ministerială a Grupului la Nivel Înalt din Europa Centrală și de Est pentru Conectivitatea Rețelelor de Transport Gaze Naturale (CESEC);
- Întâlnirea grupului de lucru CESEC pentru definirea unui grup restrâns de proiecte prioritare în regiunea Europei de Sud – Est și a acțiunilor necesare în vederea implementării acestora;
- Întâlnirea cu Comisia Europeană pe tema proiectului Conducta de gaze Bulgaria – România – Ungaria – Austria (BRUA) în perspectiva depunerii aplicării pentru finanțare prin mecanismul Connecting Europe Facility;
- Întâlnire trilaterală între Secretariatul de stat al Ministerului Minelor și energiei din Serbia, reprezentanții Srbagas și reprezentanții Transgaz;

- Prima reuniune dedicată implementării proiectelor CESEC în care este implicată România;
- Întâlnirea grupurilor regionale Southern Gas Corridor Regional Group și NSI East Gas Regional Group pentru selectarea proiectelor de interes comun;
- Prima ședință a grupului de lucru coordonat de Comisia Europeană privind analiza de impact a LNG Krk din Croația asupra statelor membre.

De asemenea, în cadrul participărilor la evenimente internaționale, la întâlniri cu organizații europene de profil sau cu diferiți alți parteneri externi, reprezentanții DAFERI au promovat și susținut interesele companiei identificând totodată potențialul de dezvoltare a unor noi relații de cooperare benefice în scopul atingerii obiectivelor Transgaz.

Buna organizare și desfășurare a delegațiilor externe ale reprezentanților Transgaz, a fost asigurată cu respectarea prevederilor legale în vigoare, de către Biroul Activități Suport din cadrul DAFERI.

Totodată, reprezentanții DAFERI au asigurat asistența metodologică necesară pentru soluționarea problemelor administrative, tehnice și procedurale asociate procesului de înființare a reprezentanței Transgaz la Bruxelles.

### **3.2 Analiza activității de dezvoltare**

#### **3.2.1 Principalele componente ale infrastructurii SNT**

Principalele componente ale Sistemului Național de Transport gaze naturale la data de 31 decembrie 2015 sunt următoarele:

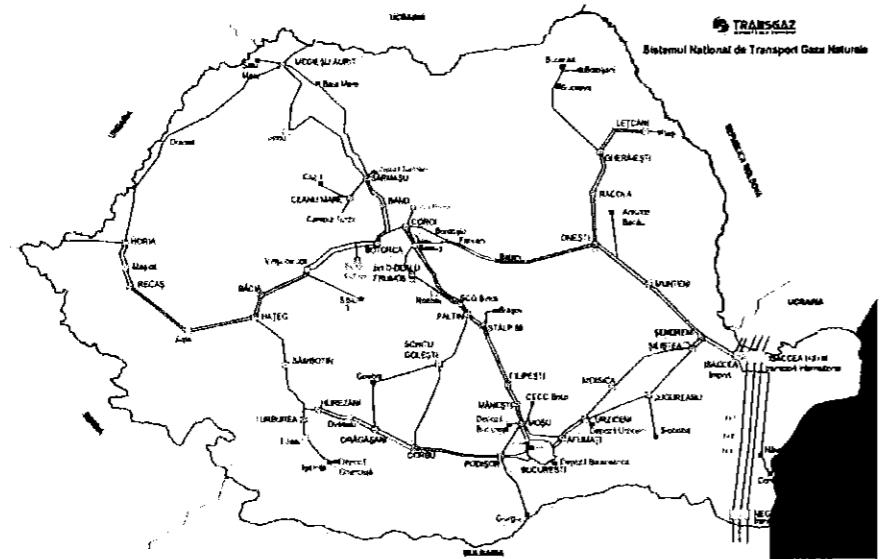
| Denumire obiectiv/componenta SNT   | U.M. | Valoare                            |
|--|------|------------------------------------|
| Conducte magistrale de transport și racorduri de alimentare cu gaze naturale, din care conducte de tranzit | km   | 13.306<br>553                      |
| Stații de reglare măsurare (SRM) în exploatare   | buc  | 1.122<br>(1.235 direcții măsurare) |
| Stații de comandă vane (SCV, NT)   | buc  | 51                                 |
| Stații de măsurare a gazelor din import (SMG)  | buc  | 6                                  |
| Stații de măsurare amplasate pe conductele de tranzit gaze (SMG)   | buc  | 6                                  |
| Stații de comprimare gaze (SCG)  | buc  | 4                                  |
| Stații de protecție catodică (SPC)   | buc  | 1.039                              |
| Stații de odorizare gaze (SOG)   | buc  | 846                                |

*Tabel 30- Principalele componente ale SNT la 31.12.2015*

Sistemul Național de Transport (SNT) are o acoperire la nivelul întregului teritoriu național și are o structură radial-inelară.

Capacitatea de transport și tranzit a gazelor naturale este asigurată prin rețea de conducte și racorduri de alimentare cu diametre cuprinse între 50 mm și 1200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar și 40 bar, cu excepția transportului internațional (63 bar).

Exploatarea SNT se face prin intermediul a 9 exploatari teritoriale de transport, compuse la randul lor din 44 de sectoare. Din punct de vedere tehnologic SNT este alcătuit din 9 subsisteme regionale de transport gaze naturale.



**Fig. 2- Harta Sistemului Național de Transport Gaze Naturale**

## **Descriere și analiza gradului de uzură al componentelor SNT**

O analiză asupra principalelor obiective aparținând SNT din perspectiva duratei de funcționare este prezentată în tabelul de mai jos:

| Durata de funcționare | Conducătoare de transport (km) | Racorduri de alimentare (km ) | Număr Direcții Stații de Reglare Măsurare         |
|-----------------------|--------------------------------|-------------------------------|---|
| > 40 ani              | 5.974                          | 308                           | 131   |
| Între 30 și 40 ani    | 2.191                          | 106                           | 50  |
| Între 20 și 30 ani    | 742                            | 211                           | 103   |
| Între 10 și 20 ani    | 1.227                          | 753                           | 520   |
| < 10 ani              | 1.364                          | 430                           | 430   |
| <b>TOTAL</b>          | <b>11.498</b>                  | <b>1.808</b>                  | <b>1.122 SRM-uri (1.234 direcții de măsurare)</b> |
|                       | <b>13.306</b>                  |                               |   |

**Tabel 31- Principalele componente ale SNT la 31.12.2015, din perspectiva duratei de funcționare**

Se observă că în ceea ce privește conductele de transport gaze naturale, din cei **13.306 km** aflați în exploatare, **cca 72% au o durată de funcționare efectivă mai mare de 20 de ani**, apropiată de durata lor normală de funcționare.

Diagnosticările efectuate, din care cu PIG-ul intelligent pentru cca. **2.281 km** (3.310 km ținând seama de inspecții multiple) pun în evidență niveluri destul de ridicate ale defectelor materialului tubular, cauzate în principal de durata mare de funcționare a conductelor coroborat cu starea tehnică a izolației active, realizată pentru aproximativ

79,5% din conducte dintr-un sistem pe bază de bitum, actualmente îmbătrânită și deteriorată, ceea ce duce și la creșterea consumului de energie electrică înregistrat la cele 1.039 stații de protecție catodică a conductelor.

Aproximativ 96% din conductele și racordurile aflate în exploatare sunt protejate catodic. Au fost realizate măsurători intensive de potențial pentru 214 km conducte.

*Predarea gazelor* către distribuitorii și consumatorii finali se face prin cele **1.234** SRM-uri (direcții de măsurare), care sunt cuprinse în programele de modernizare/reabilitare pentru a fi integrate într-un sistem de comandă și supraveghere automată SCADA. Din cele 1.234 SRM-uri (direcții de consum) aflate în exploatare, în prima etapă, un număr de 948 sunt avute în vedere pentru implementarea sistemului SCADA.

*Capacitatea de comprimare* este asigurată de 4 stații de comprimare gaze, amplasate pe principalele direcții de transport. În cursul anului 2015 s-au finalizat lucrările de modernizare la STC Șinca 2, și la STC Onești – instalații de automatizare, claviaturi, SCADA.

În ceea ce privește stațiile Siliștea și Vințu, acestea sunt dotate cu echipamente și instalații realizate în anii '70, depășite moral și trebuie avute în vedere strategii de modernizare/reabilitare.

De asemenea s-au efectuat lucrări de reabilitare – revizii tehnice programate la grupurile de comprimare precum și reparații de subansamble cu terți. S-au efectuat verificări și calibrări la sistemele de automatizare, lucrări de reabilitare la instalațiile de utilitate în incinta SCG Șinca.

*Dispecerizarea gazelor* în SNT se realizează prin manevre efectuate în nodurile de interconectare al principalelor conducte. Majoritatea nodurilor sunt dotate în special cu robinete de manevră cu acționare manuală și echipamente pentru urmărirea parametrilor, cele mai multe fiind depășite din punct de vedere al performanțelor și al siguranței în exploatare. Din nodurile tehnologice existente circa 20% sunt noi sau reabilitate. Pe parcursul implementării sistemului SCADA, nodurile tehnologice vor continua procesul de modernizare.

*Odorizarea gazelor* este asigurată printr-un număr de 846 instalații de odorizare din care 536 sisteme sunt de tip nou, prin eșantionare și prin injectie asigurând o odorizare optimă a gazelor transportate. Din cele 536 sisteme moderne, un număr de 29 sunt de tip centralizat – deservind mai multe puncte de livrare. Celelalte 310 sisteme de tip „prin evaporare/picurare” sunt sisteme care nu pot asigura o odorizare continuă și controlată putând duce la situații de sub sau supraodorizare și implicit la consumuri crescute de odorant. Dintre acestea 14 instalații sunt de tip centralizat.

Trebuie subliniat totuși că, deși infrastructura este destul de învechită, starea tehnică a SNT se menține la un nivel corespunzător ca urmare a faptului că exploatarea se desfășoară pe baza unui sistem de menenanță preponderent preventiv planificat și corectiv și pe baza unor programe de modernizare.

Aceste programe au ca fundament Normele Tehnice privind menenanța SNT, ele desfășurându-se pe o perioadă mai lungă de timp ca urmare a valorilor mari a acestora.

**Puncte de interconectare transfrontalieră**

În prezent importul de gaze naturale în România se realizează prin 3 puncte de interconectare transfrontalieră:

| UCRAINA  | UNGARIA   |
|--|---|
| Orlovka (UA) – Isaccea (RO)<br>DN 1000,<br>Capacitate = 8.6 mld.mc/an<br>$P_{max} = 55$ bar    | Szeged (HU) – Arad(RO)-Csanadpalota<br>DN 700,<br>Capacitate = 1.75 mld.mc/an<br>$P_{max} = 63$ bar |
| Tekovo (UA) – Medieșu Aurit (RO)<br>DN 700<br>Capacitate = 4.0 mld.mc/an<br>$P_{max} = 70$ bar |   |

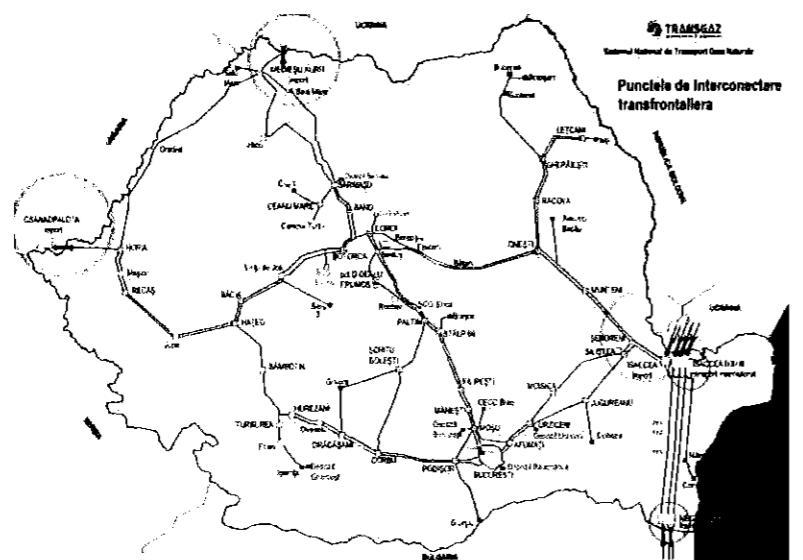


Fig. 3 - Punctele de interconectare transfrontalieră ale SNT

**3.2.2 Investiții realizate în anul 2015 versus Investiții programate în anul 2015**

Față de valoarea estimată a Programului de Modernizare și Dezvoltare Investiții pe anul 2015 de 525,311 mii lei, valoarea totală a realizărilor pe anul 2015 este de 214.452 mii lei, ceea ce reprezintă o îndeplinire a programului în proporție de 40,82 %.

Situatărea realizărilor pe obiectivele în derulare, din cadrul Programului de modernizare și dezvoltare la finele anului 2015, se prezintă astfel:

**Modernizarea sistemelor fixe de monitorizare detecție gaz metan, flacără și stingere a incendiilor la STC Siliștea și STC Onești**

Lucrările sunt finalizate și programate pentru recepție la punerea în funcțiune pentru sfârșitul lunii ianuarie. De asemenea s-a finalizat și instruirea personalului care întreține și operează aceste sisteme.

**Modernizări și automatizări noduri tehnologice**

Stadiul lucrărilor pentru 34 de noduri tehnologice cuprinse în anexa 1, se prezintă astfel:

- 13 noduri au fost în execuție la Sucursala Mediaș (Afumați, Hurezani, Turburea, Isaccea, Codlea, Lăzărești, Feliceni, Schitu Golești, Bogata 3, Drăgășani, Munteni, Horea, Ungheni), lucrările fiind finalizate și recepționate;
- 10 noduri au avut contracte de execuție încheiate cu terțe firme (Moșu, Gherăiești, Moisica, Podișorul, Sâmbotin, Medieșu Aurit, Sârmășel, Band, Onești, Paltin), lucrările fiind finalizate și recepționate;
- 3 noduri (Mănești, Jugureanu, Dealu Frumos) sunt contractate, dar sistate, ca urmare a condițiilor meteo nefavorabile, acestea urmând se finaliza în anul 2016.
- 2 noduri (Racova și Filipești) sunt contractate dar din cauza lipsei Autorizației de Construire (datorită unor probleme privind situația juridică a terenului), lucrările nu au fost demarate realizările reprezentând achiziția de utilaje;
- 3 noduri (Ceanu Mare, Băcia, Recaș) se află în procedură de licitație pentru instalații electrice și automatizări;
- 2 noduri (Botorca și Hațeg) au reziliat contractele de execuție datorită intrării în insolvență a constructorului, fiind reprogramate pentru 2016;
- 1 nod (Corbu) se află în proiectare partea de instalații electrice și automatizări.

**Modernizare STC Onești**

Lucrările de modernizare sunt finalizate și în curs de recepție.

**Conducta de transport gaze Ø10" Câmpulung Moldovenesc – Vatra Dornei**

Tronsonul de conductă Dn 250 mm Câmpulung Moldovenesc – Vatra Dornei în lungime de 35,67 km se execută în două etape:

- Etapa I - tronsonul Câmpulung Moldovenesc - Pojorâta în lungime de 9,2 km, urma a se finaliza în 2014, însă nu au fost realizări decât 8,2 km. Au apărut probleme cu proprietarii de teren care nu au permis construcția conductei pe proprietatea acestora, fapt pentru care lucrările au fost sistate.
- Etapa II - tronsonul Pojorâta - Vatra Dornei, în lungime de 26,47 km, traversează teren aparținând Direcției Silvice Iași, care până la această dată nu a eliberat avizul ROMSILVA, necesar eliberării Autorizației de construire, motiv pentru care lucrările au fost reprogramate pentru anul 2016, după obținerea autorizației.

**Conducta de transport gaze Ø16" Vaslui - Lețcani (Mogoșești – Lețcani)**

Lucrare este în derulare cu termen de finalizare 2016.

**Conducta de transport gaze Ø32" Crevedia – Nod Tehnologic Moșu**

Lucrarea finalizată și în curs de recepție.

|  |
|--|
| Conducta de transport gaze Ø16" Vaslui – Iași (tronson Vaslui – Mogoșești)   |
| Lucrarea este în prezent sistată din cauză că nu s-a obținut avizul ROMSILVA pentru traversarea unei zone împădurite în lungime de 1.700 m.  |
| Conducta de transport gaze Ø24" PM Ghercești – SDE Craiova   |
| Lucrările de execuție a firului conductei au fost finalizate și recepționate.  |
| Conducta de transport gaze Ø28" Gânești – Idrifaia – Coroi   |
| Lucrarea este în derulare cu termen de finalizare 2016.  |
| Conducta de transport gaze Ø32" Crevedia – Podișor   |
| Lucrarea se referă la reîntregirea conductei în zona proprietarului Apostolache pe o lungime de cca. 300 m. În prezent a fost comandat materialul tubular prin Serviciul de Aprovizionare, urmând ca lucrările să fie executate de către Sucursala Mediaș. Estimăm finalizarea acestora în 2016, după soluționarea problemelor cu proprietarul de teren. |
| Conducta de Transport Gaze Ø12" Turda - Cluj, zona Turda - Copăceni – Vâlcele  |
| Lucrarea este contractată din anul 2012, din cele 4 zone propuse spre înlocuire s-a executat o zonă pentru care există Autorizație de Construire. Datorită faptului că pe celelalte trei zone nu au fost obținute acordurile proprietarilor de teren afectați, se renunță la execuția acestora.  |
| Devierea conductei de racord Ø10"- Ø8" Bucecea - Siret, în zona lac acumulare Vârful Câmpului  |
| Lucrare finalizată și recepționată.  |
| Deviere conductă transport gaze Ø10"- Ø6" Fântânele - Bistrița fir I și II, zona PM Fântânele  |
| Lucrarea este finalizată și recepționată.  |
| Deviere conductă transport gaze Ø20" Band - Sârmășel, zona Pusta   |
| Lucrarea este finalizată și recepționată.  |
| Conducta de transport gaze Ø 20" Sârmășel-Baia Mare-Satu Mare, zona Sucutard   |
| Lucrările de execuție au fost contractate cu SC CONDMAG Brașov, însă datorită unor probleme ale constructorului, contractul a fost reziliat urmând a se relua licitația. Lucrările de execuție au fost reprogramate pentru 2016.   |
| Sistematizare alimentare cu gaze naturale zona Fundulea – Brănești   |
| Lucrarea este finalizată și recepționată.  |
| Conducta de transport gaze Ø 12" Cămăraș - Lunca Câțcăului, zona Taga  |
| Lucrarea este în derulare însă au apărut probleme cu proprietarii de teren referitoare la valoarea despăgubirilor. În prezent se întocmesc rapoarte de evaluare, urmând a se stabili valoarea despăgubirilor.  |
| Conducta de transport gaze Ø 12" Turnu Măgurele – Corabia  |
| Lucrarea este recepționată și pusă în funcțiune.   |
| Conductă de transport gaze Ø12" Negru Vodă – Techirghiol – Constanța (tronson Pecineaga – Techirghiol)   |

Acest tronson de conductă este în continuarea conductei executate pe direcția Negru Vodă – Pecineaga – Mangalia. În prezent este în curs de elaborare documentația tehnică, cu termen de predare în 2016.

**Conducta de transport gaze Ø24" Mașloc – Recaș**

Lucrările de execuție a conductei în lungime de 21,5 km, au început în anul 2013 până în prezent fiind realizat și recepționat 15,5 km de fir conductă. Lucrările de execuție pe tronsonul de pădure în lungime de 6 km nu au fost contractate, deoarece nu a fost obținut avizul ROMSILVA pentru traversarea zonei de fond forestier, aviz necesar la eliberarea Autorizației de Construire.

**Conducta de transport gaze Ø 24" Coroi - Paltin, tr. Seleuș - Bărcuț, zona Retiș**

Lucrările de execuție contractate sunt în derulare cu termen de finalizare în anul 2016.

**Conducta de transport gaze Ø 12" Turburea – Aninoasa**

Lucrările de execuție au fost finalizate și recepționate.

**Alimentarea cu gaze naturale a localităților din zona de nord a județului Prahova (conducta Ø 10" Buda - Slănic Prahova)**

Este în curs de elaborare documentația tehnică, cu termen de predare în 2016.

**Soluție tehnică în vederea evitării depășirii presiunii de 6 Bar în conducta Ø 20"**

Racord SRM FORTUS Iași

Pe parcursul derulării lucrărilor de execuție, s-a constatat necesitatea renunțării la unele lucrări și execuția unor lucrări suplimentare, fapt pentru care acest obiectiv a fost reprogramat pentru 2016.

**Conducta de racord Ø 10" SRM Luduș**

Este în curs de derulare procedura de achiziție, execuția și finalizarea lucrărilor programate urmând a se realiza în 2016.

**Conductă de răcord SRM Sebeș**

Este în curs de derulare procedura de achiziție, execuția și finalizarea lucrărilor programate urmând a se realiza în 2016.

**Deviere conductă Ø12" Moinești - Dărmănești, zona Dărmăneasca**

Lucrările de execuție contractate sunt în derulare cu termen de finalizare în anul 2016.

**Montare gară de primire godevil (provizoriu) Dn 800 mm pe conducta Ø 32" Bățani - Onești, zona Bogdănești**

Este în curs de elaborare documentația tehnică, cu termen de predare în 2016.

**Pregătirea conductei Ø28" Seleuș - Cristur - Bățani în vederea transformării în conductă godevilabilă**

Lucrările de execuție contractate sunt în derulare cu termen de finalizare în anul 2016.

**Conducta de transport gaze Ø20" Plătărești – Bălăceanca**

Este în curs de derulare procedura de achiziție, execuția și finalizarea lucrărilor programate urmând a se realiza în 2016.

**Traversare râu Argeșel cu conducta Ø20" Schitu Golești - Slătioarele, în zona Pișcani**

Lucrările de execuție contractate sunt în derulare cu termen de finalizare în 2016.

**Conductă de transport gaze Ø28" Gherăiești – Lețcani**

S-a renunțat la soluția inițială de proiectare, această conductă urmând a face parte dintr-un proiect mai mare care prevede dezvoltarea SNT în zona de nord-est a țării, în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei, precum și a asigurării capacitaților de transport spre Republica Moldova. Noul proiect este în curs de elaborare și avizare în CTE Transgaz.

**Interconectarea conductei Ø10" Gănești - Ungheni cu conductă Ø24" VEST III (Band - Băcia) la Gănești, jud. Mureș**

Lucrările de execuție contractate pot fi demarate numai după finalizarea conductei de transport gaze naturale Ø28 Gănești – Idrifaia – Coroi, fapt pentru care acest obiectiv a fost reprogramat pentru 2016.

**Conducta de interconectare Giurgiu – Ruse**

Procedura de licitație inițială pentru firul secundar, lansată în luna ianuarie, a fost anulată la începutul lunii aprilie deoarece, potrivit prevederilor OUG 34/2006, ofertele depuse au fost neconforme. Totodată urmare a rezilierii contractului de execuție, cu firma S.C. CALA S.A., s-au identificat daunele de interes și penalitățile care se vor percepe acestei firme, ca urmare a neîndeplinirii obligațiilor contractuale și au fost transmise notificările aferente.

Valoarea cu minus a realizărilor reprezintă prejudiciul datorat către Transgaz, de SC CALA SA în urma rezilierii contractului.

**Modernizare STC Șinca și instalații aferente**

Lucrările de modernizare au fost finalizate și recepționate.

**Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru stații de reglare măsurare**

- SRM Ișalnița – proiectul tehnic a fost avizat în CTE Transgaz, urmând a se demara procedura de licitație;
- SRM Craiova Est – lucrare în proiectare;
- SRM Fântânele (Mureș) – lucrarea este în execuție cu termen de finalizare în 2016;
- SRM Sângeorgiu de Mureș – lucrarea este în execuție cu termen de finalizare în 2016;
- SRM Sângeorgiu de Pădure - lucrarea este finalizată și recepționată;
- SRM Boboc – lucrarea este finalizată și recepționată;
- SRM Sâncrăieni – lucrare în execuție la Sucursala Mediaș;
- SRM Lot 1,2 și 3 – sunt în derulare contractele având ca obiectiv achiziția de SRM-uri;
- SRM Jijila – Măcin – lucrările de execuție au fost recepționate;
- SRM Brazi – în derulare cu termen de finalizare în 2016;
- SRM Câmpina (PETROUTILAJ) - în derulare procedura de achiziție, cu execuție în 2016;
- SRM ISCIP Orăștie – în derulare cu termen de finalizare în 2016;
- SRM Timișoara I – în derulare procedura de achiziție, cu execuție în 2016;
- SRM Izvin – în curs de proiectare lucrările de adaptare la teren, obiectivul fiind reprogramat pentru contractare și execuție în 2016;
- SRM Hărănglab – lucrările de execuție au fost realizate și finalizate cu forțe proprii;

- SRM Buciumeni – lucrările de execuție au fost realizate și finalizate cu forțe proprii;
- Adaptare la teren SRM Oradea I – în derulare procedura de achiziție, cu execuție în 2016.

#### Stații de protecție catodică

La SPC Racord Hărlești a fost obținut acordul proprietarului de teren, fiind în curs procedura de obținere a Autorizației de Construire, iar la SPC-urile Bușteni și Sângelari de Mureș se renunță conform adresei DEM nr.27070/08.06.2015. SPC-urile de pe conducta Ø16" Gura Șutii - SRM IVECO sunt în proiectare, iar SPC Laloș este executat și finalizat.

#### Lucrări aferente tehnologiei informației și telecomunicații

Realizările reprezintă contravaloarea de achiziție pentru softuri, aparatură TI și telecomunicații.

#### Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru instalații de odorizare

Pentru cele 92 de instalații contractate cu SC TOTAL GAZ Iași și SC SUDOCOR VMV – Făgăraș, contractele sunt în derulare, iar pentru lotul 2 este în derulare procedura de achiziție.

#### Lucrări hidrotehnice

- Apărare mal stâng râu Provița în zona Măgureni – lucrare este finalizată și recepționată;
- Refacere prag fund la Vulcănița – lucrare este finalizată și recepționată;
- Apărare mal râu Prahova, zona aval SRM Poiana Campina – lucrare este finalizată și recepționată;
- Apărare mal râu Oituz la Poiana Sărată ptr. protecția conductei Moghioros - Onești – lucrare este finalizată și recepționată;
- Apărare mal râu Oituz la Hârja ptr. protecția conductei Moghioros - Onești, fir I și II – lucrare este finalizată și recepționată;
- Amenajare albie și refacerea subtraversării pârâului Valea Cerbului cu conducta de transport gaze naturale Ø28" Valea Cerbului-Platou Izvor Sinaia, zona Valea Cerbului – lucrare este finalizată și recepționată;
- Reparația conductei Posada - Bobolia și apărare mal râu Prahova, zona Poiana Campina – lucrare finalizată și recepționată;
- Consolidare mal râu Prahova pentru protecția conductei Ø 20" Colibi – Pct.D - Stâlp 89 - București, zona Comarnic Barăci – lucrare finalizată și recepționată;
- Reparația conductei de transport gaze natural Ø10¾" Cristești-Târgu Neamț, zona Timișești – Lucrările aferente apărării de mal, au fost transferate în programul de modernizare și dezvoltare investiții din programul de reparații, reabilitare și asigurarea menenanței pe anul 2015. Acestea au fost finalizate și recepționate;
- Reparația conductei de transport gaze naturale Ø 20" Onești – Helegiu Fir II – Zona Helegiu – Lucrările aferente apărării de mal, au fost transferate în programul de modernizare și dezvoltare investiții din programul de reparații, reabilitare și asigurarea menenanței pe anul 2015. Acestea au fost finalizate și recepționate;
- Protecția conductei de transport gaze naturale Ø 20" Valea Călugăreasca - Teleajen, subtraversare râu Teleajen – Lucrările aferente apărării de mal, au

fost transferate în programul de modernizare și dezvoltare investiții din programul de reparații, reabilitare și asigurarea menenanței pe anul 2015. Acestea au fost finalizate și recepționate.

#### Rețele și centrale termice la sedii administrative și SRM-uri

Sunt în curs de proiectare instalațiile termice la SRM Slobozia și la stația de epurare ape industriale de la Sucursala Mediaș, iar instalația de încălzire de la SRM Aghiresu în execuție, urmând a se finaliza în 2016. Lucrările de alimentare cu apă a SRM Aiud sunt finalizate și recepționate. De asemenea în cadrul realizărilor sunt cuprinse și cheltuielile aferente instalării centralelor termice executate cu forțe proprii.

#### Sedii administrative și baze de producție

Sunt în derulare lucrările de execuție la clădirea sediului Transgaz din Mediaș str. Carpați 6 și lucrările de izolare termică a STC Siliște, acestea urmând a se finaliza în 2016.

Lucrările de amenajare a adăpostului ALA de la sediul central, a celor de amenajare a camerelor TEMPEST de la sedile Transgaz din Mediaș și a celor de amenajare a spațiilor de la Reprezentanța București, au fost finalizate și recepționate.

Lucrările propuse pentru sediul Transgaz din Mediaș str. Unirii nr.11, sunt în curs de proiectare.

#### Lucrări de acces la SNT

Realizările reprezintă contravalarea lucrărilor de execuție a racorduri și SRM-uri pentru: Corabia, S.C. EGGER Rădăuți, S.C. SAM MILLS Botiz, CET Oradea, CET Botoșani și SC RUSTRAINS Bacău care sunt finalizate și recepționate. Sunt în execuție racordurile și SRM-ul pentru Frumușica, Turceni, CHIMCOMPLEX Borzești și Bucovăț, iar lucrările pentru racordurile și SRM-urile Slobozia, Ștefan Vodă, SCANDIC DISTILLERIES Drăgănești și Rebricea, sunt în curs de licitație.

#### Se întâmpină încă greutăți în realizarea unor obiective de investiții cum ar fi:

- **la conducta de transport gaze naturale Ø 10" Câmpulung Moldovenesc – Vatra Dornei**, este în execuție etapa I a firului conductei în lungime de 9,2 km între Câmpulung Moldovenesc și Pojarata, din acest tronson executându-se 8,2 km de fir conductă. Au apărut probleme cu proprietarii de teren care nu permit construcția conductei prin grădinile lor. De asemenea, continuarea lucrărilor în domeniul silvic pe tronsonul proiectat de la Pojarata la Vatra Dornei în lungime de 26,47 km, este condiționată de obținerea avizului ROMSILVA, necesar obținerii Autorizației de Construire, care până la această dată nu a fost emis;
- **la conducta de transport gaze Ø 16" Vaslui – Iași (tronson Vaslui – Mogoșești)** - lucrările de execuție sunt sistate datorită problemelor întâmpinate în obținerea avizului ROMSILVA pentru terenurile aflate în fond forestier, aviz necesar eliberării Autorizației de Construire;
- **la conducta de transport gaze Ø 12" Cămăraș - Lunca Câțcăului, zona Taga** – lucrările au fost opriate datorită neînțelegerei cu proprietarii de teren asupra valorii despăgubirilor.

**În vederea soluționării problemelor apărute pe parcursul derulării execuției lucrărilor și a realizării obiectivelor programate s-au luat următoarele măsuri:**

- pentru proprietarii care nu și-au dat acordul pentru accesul în teren al constructorilor s-au deschis acțiuni în instanță. În cazurile în care nici pe cale judecătorească nu s-a ajuns la un consens s-au făcut demersuri pentru demararea procedurilor pentru exproprieire;
- în unele zone mai dificile, din punct de vedere al obținerii acordurilor de la proprietarii de terenuri sau la solicitarea administrațiilor locale, s-a luat decizia de reproiectare a traseului conductei sau a soluțiilor tehnice de realizare a construcției;
- pentru zonele din fond forestier pentru care nu s-a obținut avizul ROMSILVA, în urma modificării legislației în domeniu, urmează a fi reluate discuțiile în vederea soluționării divergențelor apărute la traversarea acestor zone;
- pentru nerespectarea condițiilor contractuale se vor percepe penalizări.

**Precizăm că majoritatea obiectivelor de investiții la care nu au fost înregistrate realizări sunt în fază de proiectare sau achiziție.**

**De asemenea, pentru o serie de obiective aflate în fază de proiectare se întâmpină dificultăți în obținerea acordurilor de la proprietarii de terenuri, fapt pentru care nu pot fi obținute autorizațiile de construcție.**

### **3.2.3 Proiecte de dezvoltare**

În considerarea respectării cerințelor Directivei Europene CE/73/2009 art.22., privind obligativitatea elaborării **Programelor de Dezvoltare pe 10 Ani** pentru toți operatorii sistemelor de transport gaze naturale din Uniunea Europeană, SNTGN Transgaz SA Mediaș, în calitate de operator tehnic al Sistemului Național de Transport gaze naturale din România a elaborat **Planul de Dezvoltare al sistemului de transport gaze naturale în perioada 2014-2023**.

Documentul prezintă direcțiile de dezvoltare ale rețelei românești de transport gaze naturale și proiectele majore pe care compania intenționează să le implementeze în următorii 10 ani, în scopul atingerii unui grad maxim de transparență în ceea ce privește dezvoltarea sistemului național de transport gaze naturale și posibilitatea actorilor de pe piață la o informare din timp asupra capacitaților de transport existente și planificate, astfel încât, prin consultări publice, deciziile privind investițiile în rețea de transport gaze naturale să răspundă cerințelor pieței.

**Planul de Dezvoltare al Sistemului Național de Transport (SNT) gaze naturale în perioada 2014 – 2023** elaborat în conformitate cu prevederile art. 125 alin.6 din Legea nr.123/2012 a energiei electrice și a gazelor naturale, cu obiectivele stabilite în Strategia Energetică a României pe perioada 2011-2035 și Pactul pentru Energie din mai 2013 răspunde cerințelor politicii energetice europene privind:

- asigurarea siguranței în aprovisionarea cu gaze naturale;
- creșterea gradului de interconectare al rețelei naționale de transport gaze naturale la rețeaua europeană;

- creșterea flexibilității rețelei naționale de transport gaze naturale;
- liberalizarea pieței gazelor naturale;
- integrarea pieței de gaze naturale la nivelul Uniunii Europene.

Fiind un operator de transport și de sistem certificat în condițiile prevederilor celui de-al treilea pachet legislativ în domeniul energetic, TRANSGAZ este membru al ENTSOG (Rețeaua europeană a operatorilor de sisteme de transport gaze naturale), organism în cadrul căruia compania cooperează cu toți operatorii de transport și de sistem ai Uniunii Europene în scopul creării unui cadru de reglementare comun și a unei strategii și viziuni comune de dezvoltare la nivelul Uniunii Europene în vederea creării pieței energetice integrate.

În acest context, la elaborarea Planului de Dezvoltare a sistemului național de transport gaze naturale în perioada 2014 – 2023 s-a avut în vedere o coordonare cu planurile de dezvoltare avute în vedere de ceilalți operatori din regiune.

Proiectele de dezvoltare descrise în plan de dezvoltare au fost identificate în urma unor analize și evaluări detaliate desfășurate de companie în anul 2014 și au în vedere ultimele evoluții ale tendințelor și scenariilor de aprovizionare de pe piața europeană a gazelor naturale.

O dezvoltare durabilă a infrastructurii de transport gaze naturale din România, presupune un amplu program investițional care să permită alinierea SNT la cerințele de transport și operare ale rețelei europene de transport gaze naturale.

În contextul geopoliticii și geostrategiei traseelor energetice europene, România beneficiază de avantajele localizării geografice pe coridoare importante de transport și acces la resursele majore de gaze naturale recent descoperite în Marea Neagră, aspect ce conduce la necesitatea valorificării eficiente a acestor oportunități.

Prin **Planul de dezvoltare al sistemului național de transport gaze naturale pe următorii 10 ani**, Transgaz, propune proiecte majore de investiții pentru dezvoltarea strategică și durabilă a infrastructurii de transport gaze naturale din România și conformitatea acesteia cu cerințele reglementărilor europene în domeniu.

Orientarea operatorilor sistemelor de transport gaze naturale din țările învecinate spre crearea de noi capacitați de transport transfrontalier sau amplificarea celor existente denotă în mod clar preocuparea pentru o creștere semnificativă a gradului de interconectare într-o zonă a Europei în care încă mai sunt multe de realizat pentru o piață perfect integrată.

**Planul de dezvoltare al Sistemului Național de Transport gaze naturale pe următorii 10 ani a fost aprobat de ANRE prin Decizia nr. 2819/17.12.2014 și este postat pe site-ul companiei.**

În tot acest tablou, **România** este țara cu piața cea mai dezvoltată și, mai ales, cu cea mai mică dependență de gaze naturale din import. Adăugând în acest peisaj, pe lângă poziția geostrategică favorabilă, recent descoperitele resurse din Marea Neagră precum și

potențialul viitor creat de gazele de șist, România ar putea juca în mod evident un rol definitoriu în regiune.

În acest context infrastructura de transport gaze naturale devine probabil factorul cel mai important, iar **Transgaz** se află actualmente în fața unei provocări majore: **dezvoltarea - în cel mai scurt timp posibil - a unor culoare de transport gaze naturale care să asigure atât gradul necesar de interconectivitate la nivel european cât și potențial suficient de transport gaze naturale pentru valorificarea resurselor pe piața autohtonă și pe cea regională.**

Având în vedere potențialul estimat al rezervelor de gaze naturale din Marea Neagră, pentru a asigura transportul volumelor preluate din producția off-shore, necesare consumului intern și, în cazul unor volume excedentare, pentru asigurarea exportului acestora pe piețele Uniunii Europene și către Republica Moldova, **SNTGN TRANSGAZ S.A** intenționează să implementeze, în următorii ani, un plan ambițios de dezvoltare al infrastructurii de transport gaze naturale de circa 1,5 miliarde euro, care să contribuie la dezvoltarea unui corridor energetic regional.

Mai exact, se intenționează dezvoltarea pe teritoriul României a două culoare de transport (**unul sudic-Danubian**, într-o primă etapă, și **unul central**, într-o a doua etapă, în caz că exploatarea din Marea Neagră excede estimările actuale) care vor asigura legătura între rezervele de gaze din zona Mării Negre și piețele central-vest europene, asigurând în același timp coloana vertebrală a sistemului național de transport gaze naturale al României.

Astfel proiectele propuse în **Planul de Dezvoltare al Sistemului Național de Transport Gaze Naturale 2014 – 2023** sunt:

1. Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria – România – Ungaria – Austria;
2. Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Sudic de Transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre;
3. Proiect privind interconectarea sistemului național de transport cu conductele de transport internațional al gazelor naturale;
4. Proiect privind dezvoltări ale SNT în zona de Nord –Est a României în scopul îmbunătățirii aprovisionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacitațiilor de transport spre Republica Moldova;
5. Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Central de transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre.

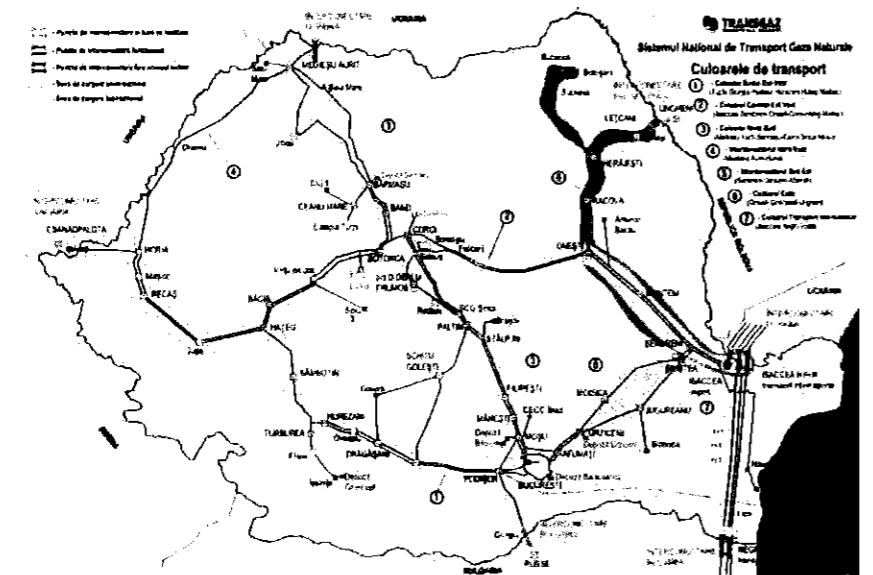
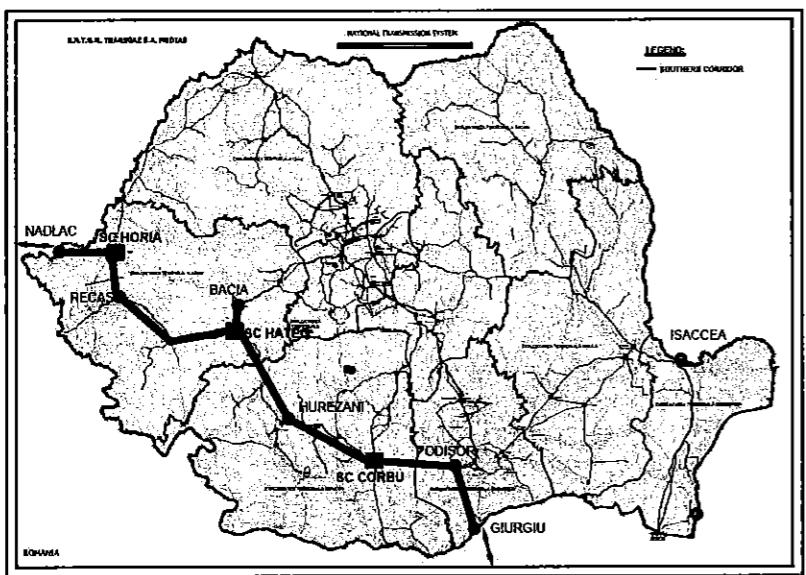


Fig. 4- Culoarele de transport gaze naturale din SNT

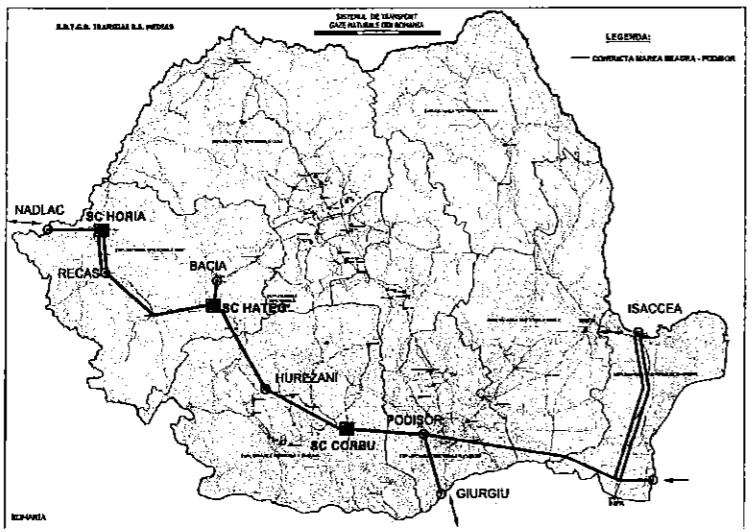
### 1. Dezvoltarea pe teritoriul României a sistemului național de transport pe coridorul Bulgaria - România - Ungaria - Austria

Proiectul vizează crearea unei capacitați de transport gaze naturale între punctele de interconectare existente între sistemul românesc și cel al Ungariei, respectiv al Bulgariei. În acest scop este necesară construcția unei conducte în lungime aproximativă de **528 km** pe traseul **Podișor - Corbu - Hațeg - Horia** și a **3 stații noi de comprimare**, la Jupa, Bibești și Podișor.

Valoarea totală estimată a investiției este de **547,4 milioane Euro**, iar **termenul estimat de finalizare este 2020**.



**2. Dezvoltarea pe teritoriul României a corridorului sudic de transport pentru preluarea gazelor din Marea Neagră (conducta Tuzla - Podișor)**



Obiectivul major al acestei investiții constă în crearea unei infrastructuri de transport care să facă legătura între gazele naturale disponibile la țărmul Mării Negre și corridorul BULGARIA – ROMÂNIA – UNGARIA – AUSTRIA, astfel asigurându-se posibilitatea dirijării gazelor spre Bulgaria și Ungaria prin interconectările existente Giurgiu – Ruse (cu Bulgaria) și Nădlac – Szeged (cu Ungaria).

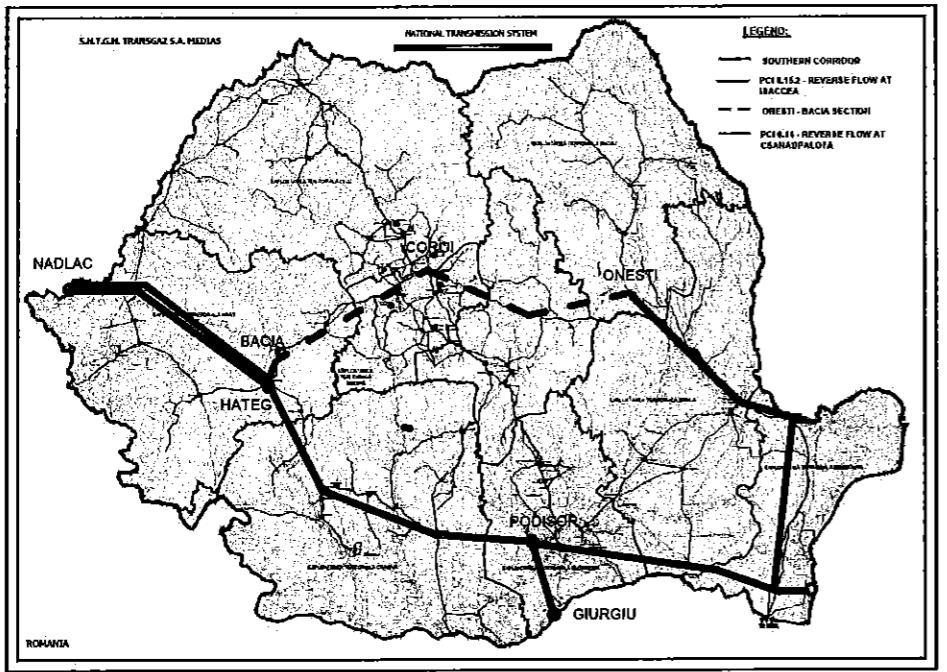
Este necesară în acest sens o conductă nouă în lungime de **285 km**. Costul acestui proiect este de aproximativ **278,3 milioane Euro**, termenul estimat de finalizare fiind anul 2020.

**II.2 Coridorul central (Isaccea-Onești-Coroi-Hațeg-Horia)**

În ipoteza în care capacitatele de transport necesare valorificării gazelor naturale din Marea Neagră pe piețele central-vest europene depășesc potențialul de transport al corridorului sudic, TRANSGAZ a planificat dezvoltarea **coridorului central** care urmărește practic traseul unor conducte din sistemul actual dar care actualmente funcționează la parametrii tehnici neadecvați pentru o arteră magistrală.

Proiectul constă în **reabilitarea unor tronsoane** de conductă din actualul sistem, **înlocuirea unor tronsoane de conductă cu conducte noi** și construcția a **unei sau două stații de comprimare** pe traseul acestui corridor.

Valoarea investiției este estimată la **544 milioane Euro**.

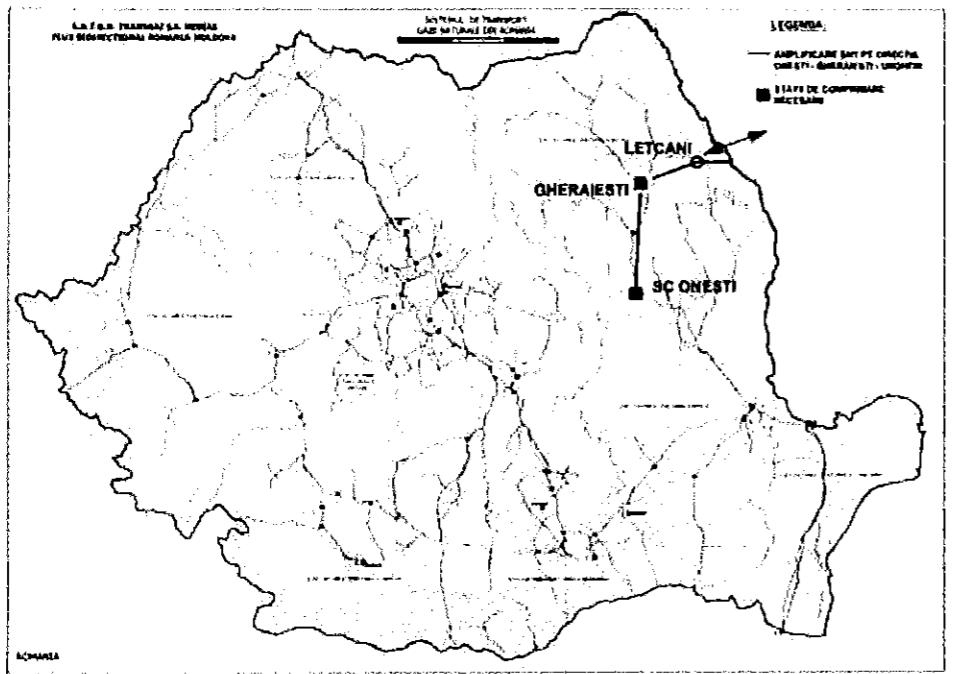


### II.3 Dezvoltarea Sistemului Național de Transport în vederea creșterii capacitatei de transport în regiunea din NE țării și pe interconectorul România-Republica Moldova

Având în vedere necesitatea îmbunătățirii alimentării cu gaze naturale a regiunii de nord-est a României și ținând seama de perspectiva oferită de noua conductă de interconectare dintre România și Republica Moldova de a oferi capacitate de transport spre Republica Moldova, sunt necesare o serie de dezvoltări în sistemul românesc de transport gaze naturale astfel încât să poată fi asigurați parametrii tehnici adecvați cerințelor de mai sus.

Soluția tehnică agreată pentru creșterea capacitatei de transport a interconectării (1,5 mld mc/an (171.000 mc/h) la o presiune de 38 bar la graniță) este estimată la valoarea de **119,1 mil. Euro** și constă în construirea următoarelor obiective:

- Stație nouă de comprimare la Onești
- Stație nouă de comprimare la Gherăiești
- Conductă nouă de transport Dn 700 Onești – Gherăiești în lungime de 104 km
- Conductă nouă de transport Dn 700 Gherăiești – Lețcani în lungime de 61 km



Pentru perioada **2014 – 2020** cel mai important **program european** de finanțare al proiectelor de infrastructură energetică este **“Connecting Europe Facility”(CEF)**.

Programul prevede posibilitatea co-finanțării (50% nerambursabil) de studii și lucrări doar pentru proiectele care au statutul de **PROIECT DE INTERES COMUN (PCI)**, statut conferit prin act delegat al Comisiei Europene. Existența proiectelor promovate de TRANSGAZ cu statut de PCI nu conferă însă și siguranța co-finanțării UE care depinde de limitări bugetare, criterii de evaluare stricte și considerente geo-strategice.

Din proiectele descrise anterior, proiecte ce compun cele **două coridoare de pe teritoriul României**, pe lista actuală a **proiectelor de interes comun** se află următoarele:

1. *Dezvoltarea pe teritoriul României a sistemului național de transport pe corridorul Bulgaria – România – Ungaria – Austria. (Coridorul sudic Danubian)* - PCI 6.24.2 și 6.24.7
2. *Interconectarea între sistemul național de transport cu sistemul de transport internațional și asigurarea curgerii reversibile la Isaccea - PCI 6.15 (componentă a corridorului central).*
3. *Dezvoltări necesare în sistemul de transport pentru asigurarea fluxurilor reversibile pe interconectarea România – Ungaria (componentă a corridorului central) – PCI 6.25.3*

Profitând de acest statut de **promotor de PCI**, TRANSGAZ a aplicat și a obținut o finanțare nerambursabilă de 1,5 milioane Euro pentru proiectarea stațiilor de comprimare de pe traseul Coridorului Sudic.

Planul de dezvoltare al SNT pe următorii 10 ani are la bază două inițiative fundamentale asumate de Statul Român, respectiv **Memorandumul de Guvern privind măsurile**

**necesare conectării producției viitoare de gaze din perimetrele românești din Marea Neagră la Sistemul Național de Transport (SNT) gaze naturale**, document în baza căruia Transgaz a încheiat un acord de cooperare cu Exxon și OMV Petrom și **Memorandumul de Înțelegere între Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri din România și Ministerul Economiei din Republica Moldova privind pregătirea condițiilor pentru construcția gazoductului de înaltă presiune Iași-Ungheni**.

Aceste documente crează o premiză solidă pentru identificarea necesităților viitoare de dezvoltare ale sistemului românesc de transport. În acest sens, în baza unor analize de soluții tehnice și – în cazul unora din proiecte – a unor studii de prefezabilitate, Transgaz a propus proiectele majore prezentate mai sus. Drept urmare, aceste proiecte se află în diferite stadii de analiză și studii fără a avea decizii finale de investiție. Decizia finală de investiție va putea fi luată doar la momentul când se cunosc elementele ce stau la baza acesteia, respectiv cererea angajantă de capacitate și sursele de finanțare.

Abilitatea Transgaz de a executa acest program de investitii, depinde în mod semnificativ de direcțiile de acțiune ale strategiei energetice naționale pe termen lung precum și de sprijinul acționarului majoritar, Statul Român, mai cu seamă când acest program, urmărește pe de o parte, valorificarea unor resurse economice esențiale pentru bunăstarea României în viitorul apropiat și îndepărtat iar pe de altă parte, creșterea încrederii investitorilor străini în abilitatea României de a crea condiții propice de dezvoltare și atragere a investițiilor străine.

### **3.3 Analiza activității corporative**

#### **3.3.1 Activitatea pe piața de capital**

**SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș**, prin utilizarea eficientă a instrumentelor manageriale și execuția cu responsabilitate a măsurilor angajate față de acționari, investitori, mediul de afaceri și comunitate, a reușit să ocupe **locul 7 în Topul companiilor listate la Bursa de Valori București, în funcție de valoarea tranzacționată**, la anului 2015. Totodată, Transgaz se situează pe **locul 9 în funcție de capitalizarea bursieră, în Topul companiilor listate la BVB**, cu o creștere de 283,7 milioane lei a capitalizării bursiere, comparativ cu perioada similară a anului 2014.

**Acțiunea TGN**, este o acțiune de portofoliu, atractivă datorită obiectului de activitate al companiei, statutului de monopol deținut de Transgaz în transportul gazelor naturale, poziției companiei pe piața energetică națională și internațională, profilului financiar robust și capacitații societății de a genera performanțe, veniturilor stabile și predictibile, politicii de dividende atractive, precum și calității actului de management al conducerii companiei.

### 3.3.1.1 Caracteristicile și evoluția valorilor mobiliare emise de Transgaz

În vederea analizei activității Transgaz pe piața de capital în anul 2015 comparativ cu anul 2014, au fost avute în vedere următoarele considerente:

- Înregistrarea transferului unui număr de 6.888.840 acțiuni din contul Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului în contul Statul Român reprezentat de Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului ca urmare a punerii în aplicare a prevederilor OUG nr. 86/2014 privind stabilirea unor măsuri de reorganizare la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative;
- Aprobarea prin Hotărârea nr.1 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 27.04.2015, publicată în Monitorul Oficial al României, partea IV-a, nr. 2365/12.05.2015 a unui dividend brut aferent exercițiului financiar 2014, în valoare de 21,80 lei/acțiune. Dividendul brut pe acțiune a fost determinat în baza prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 64 din 30 august 2001 privind repartizarea profitului la societățile nationale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, în condițiile aplicării cotei de 50,00156% la repartizarea profitului sub formă de dividende.

Astfel:

- În anul 2015, **prețul de închidere al acțiunii TGN** a evoluat cu mult peste nivelul celu din 2014, înregistrând creșteri cuprinse între 5% și 47%;
- În contextul internațional al deprecierii principalilor indici bursieri externi, **volumele acțiunilor** rulate zilnic s-au redus, tranzacțiile din lunile iulie și august 2015 depășind modest valorile din perioada similară a anului 2014, înregistrând apoi variații negative din luna septembrie și până la finalul anului.
- **Valorile tranzacțiilor** au evoluat similar cu volumele tranzacționate, depășind în aprilie pragul din aceeași perioadă a anului 2014 și înregistrând mai apoi creșteri cuprinse între 30% și 60% în lunile iunie, iulie și august. Sfârșitul lunii august a plasat titlurile TGN pe locul al patrulea în Topul Lichidității realizat de Ziarul Financiar la data de 1 septembrie 2015. În luna septembrie valoarea tranzacțiilor a înregistrat o scădere de aproximativ 130% în comparație cu anul 2014, pe fondul evoluției negative a pieței.
- **Principali indicatori bursieri** au înregistrat ușoare creșteri în anul 2015, cu excepția indicatorului P/BV care a avut un trend descendant precum și a indicatorului PER, a cărui valoare mai mică indică tendința de apreciere și eficiența investiției în acțiunea TGN.
- **Capitalizarea bursieră a companiei** la data de 31.12.2015 a fost de 3,26 miliarde lei (720 mil. euro) respectiv cu 166 milioane lei (~ 30 milioane euro) peste nivelul înregistrat la 31.12.2014.
- În ceea ce privește **numărul de acționari**, acesta a oscilat pe întreaga perioadă de la listare și până în prezent, astfel că la data de 31 decembrie 2015, compania avea un număr de 7.964 acționari, cu 262 acționari mai puțin decât la finalul anului 2014.

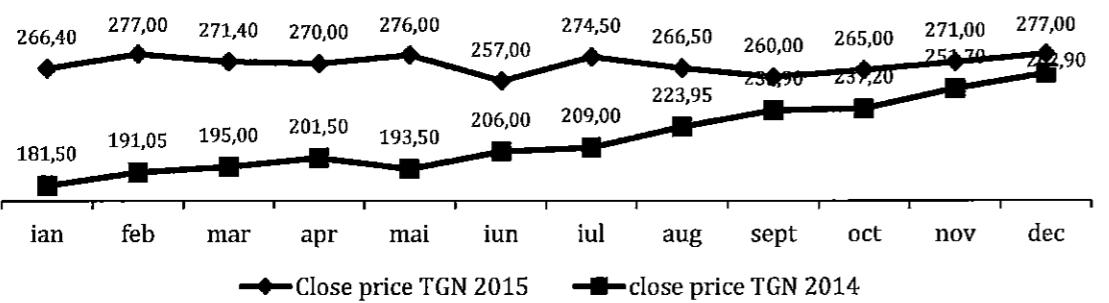
### Acțiunea TGN

În luna ianuarie 2015 prețul de închidere al acțiunii TGN a fost de 266,40 lei/acțiune, iar după prezentarea rezultatelor financiare preliminare pentru anul 2014, acesta a urcat la 277,00 lei/acțiune. Pe tot parcursul anului, prețul de închidere al acțiunii TGN a oscilat între valoarea de 257,00 lei/acțiune și 277,00 lei/acțiune, având în ultima zi de tranzacționare din an, o valoare similară cu cea din luna februarie, respectiv 277,00 lei/acțiune.

Acțiunea Transgaz s-a apreciat cu 3,36%, raportat la euro, în perioada 7-14 august 2015, reprezentând cel mai bun plasament din cadrul indicelui BET, în contextul unei piețe în scădere, potrivit analizei ziarului Bursa din 18 august 2015.

Scăderile înregistrate pe piețele externe au determinat deprecieri consecutive ale indicilor bursieri autohtoni, iar cele mai lichide acțiuni de la Bursa de Valori București au raportat scăderi în luna august. În luna septembrie, de asemenea, evoluția BVB a fost puternic influențată de evoluția negativă a piețelor externe dar cu toate acestea, în a doua parte a anului 2015, acțiunea TGN a înregistrat valori mari ale prețului de închidere.

Grafic, evoluția prețului de închidere al acțiunii Transgaz în anul 2015 comparativ cu anul 2014, se prezintă astfel:



Grafic 41 - Prețul mediu de închidere al acțiunii TGN în anul 2015 vs anul 2014

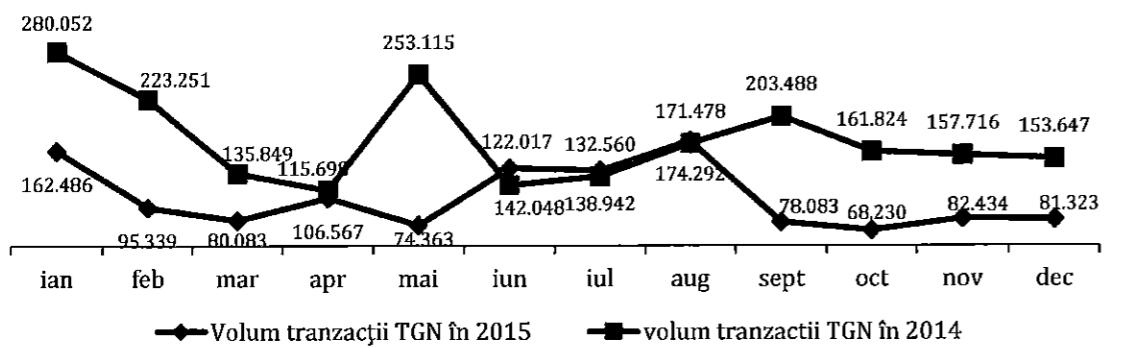
Prin urmare, din analiza prezentată reiese faptul că în anul 2015, prețul de închidere al acțiunii TGN a înregistrat o creștere semnificativă, superioară valorilor din anii precedenți, nivel comparabil cu maximul atins în anul 2010.

Astfel, în anul 2015, prețul de închidere al acțiunii TGN a înregistrat creșteri semnificative, superioare celor din anul 2014, oscilând între valoarea minimă de 259,00 lei/acțiune și valoarea maximă de 277,00 lei/acțiune.

Volumele tranzacționate în anul 2015 au fluctuat sub nivelul din aceeași perioadă a anului 2014, atingând o valoare similară în luna aprilie, urmată de o ușoară oscilație pozitivă în luna iunie (datorită numărului mare de tranzacții efectuate în apropierea datei de înregistrare pentru plata dividendelor, respectiv 24 iunie 2015).

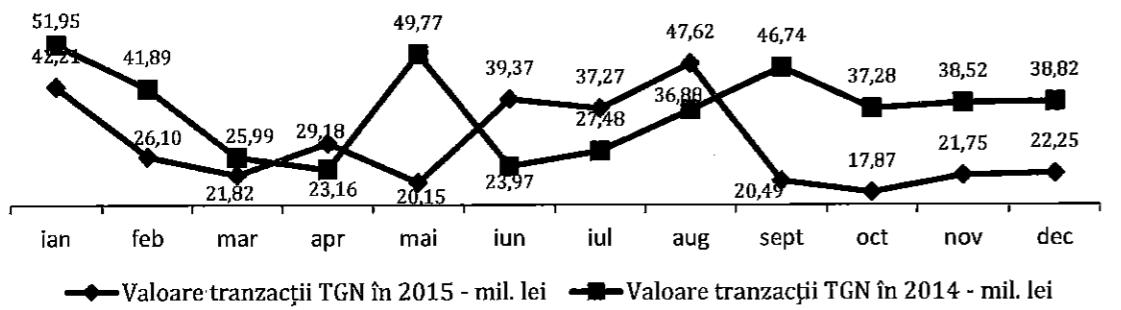
În contextul internațional al deprecierii principalilor indici bursieri externi, volumele acțiunilor rulate zilnic s-au redus, tranzacțiile din lunile iulie și august 2015 depășind

modest valorile din perioada similară a anului 2014, înregistrând apoi o variație negativă în luna septembrie.



Grafic 42- Volum tranzacții TGN în anul 2015 vs anul 2014

Valorile tranzacțiilor au evoluat similar cu volumele tranzacționate, depășind în aprilie pragul din aceeași perioadă a anului 2014 și înregistrând mai apoi creșteri cuprinse între 30% și 60% în lunile iunie, iulie și august. Sfărșitul lunii august a plasat titlurile TGN pe locul al patrulea în Topul Lichidității realizat de Ziarul Financiar la data de 1 septembrie 2015. În luna septembrie valoarea tranzacțiilor a înregistrat o scădere de aproximativ 130% în comparație cu anul 2014, pe fondul evoluției negative a pieței.



Grafic 43 – Valoare tranzacții TGN în anul 2015 vs. anul 2014

În anul 2015, media lunară a volumelor tranzacționate a evoluat similar cu media lunară a valorilor tranzacțiilor.

#### Indicatorii bursieri: P/BV, EPS, PER, DIVY

| Anul | P/BV | PER  | DIVY  | EPS   |
|------|------|------|-------|-------|
| 2008 | 0,92 | 7,36 | 7,92  | 20,29 |
| 2009 | 0,84 | 9,82 | 6,67  | 25,36 |
| 2010 | 1,39 | 8,38 | 4,65  | 31,96 |
| 2011 | 1,02 | 6,99 | 12,88 | 31,94 |
| 2012 | 0,79 | 8,26 | 13,65 | 32,24 |
| 2013 | 0,73 | 6,62 | 11,49 | 27,97 |
| 2014 | 1,01 | 9,25 | 6,69  | 28,41 |
| 2015 | 0,98 | 6,49 | 7,87  | 42,68 |

unde,

**P/BV – (Price to book value)** – Raportul dintre prețul de piață al acțiunilor și valoarea contabilă a acestora – exprimă acoperirea valorii contabile a unei acțiuni pe seama cotației acesteia, (Capitaluri proprii/nr.de acțiuni) Astfel, **valoarea contabilă a acțiunii TGN la 30.09.2015 – 282,57 lei/acțiune și cotația TGN la 30.09.2015 – 260,00 lei/acțiune** au determinat o valoarea subunitară de 0,92 a indicatorului P/BV, ușor îmbunătățită față de cea de la 30.09.2014 .

**PER – (Price to earnings ratio) P/E** – Prețul acțiunii/profit pe acțiune – exprimă durata de recuperare a unei investiții într-o acțiune (prețul plătit pe acțiune) din profiturile obținute de emitent (EPS). Cu cât indicele este mai mic (iar perioada de recuperare este mai redusă), cu atât este mai bine pentru investitor; aşadar, scăderea valorii acestui indicator la 30.09.2015 față de aceeași perioadă a anului trecut, indică o creștere a eficienței investiției în acțiunea TGN.

**Randamentului dividendelor (DIVY)** – Valoarea dividendului / Prețul acțiunii - a înregistrat o creștere datorată valorii mai mari a dividendul brut aferent anului financial 2014, de 21,80 lei/acțiune, cu data de începere a plășii 15 iulie 2015, comparativ cu valoarea dividendului brut aferent anului financial 2013, de 17,58 lei/acțiune, distribuit începând cu data de 29 iulie 2014.

**EPS – Earnings per share – Profitul pe acțiune** (profitul net/număr de acțiuni) – măsoară partea din profit ce revine pentru fiecare acțiune, acesta a înregistrat o creștere semnificativă datorită creșterii profitului net.

| Compania          |                | P/E          | P/BV        | EV/EBITDA    |
|-------------------|----------------|--------------|-------------|--------------|
| Enagas            | Spania         | 15,40        | 2,70        | 11,70        |
| SNAM Rete Gas     | Italia         | 15,90        | 2,40        | 11,60        |
| Fluxys            | Belgia         | 36,31        | 2,60        | 11,70        |
| <b>Media</b>      |                | <b>22,54</b> | <b>2,57</b> | <b>11,67</b> |
| <b>Transgaz</b>   | <b>Romania</b> | <b>6,21</b>  | <b>0,92</b> | <b>3,50</b>  |
| Premium /Discount |                | -72%         | -65%        | -70%         |

Tabel 32 - Valoarea indicatorilor bursieri la nivelul Transgaz comparativ cu companii similare din Europa

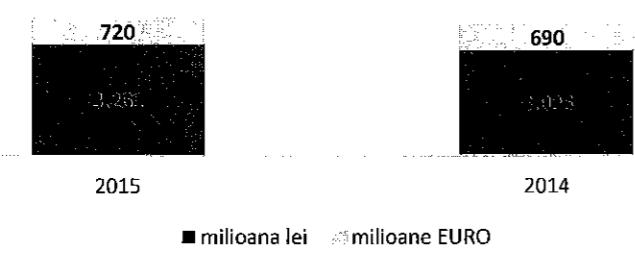
### Ponderea TGN în compoziția indicilor bursieri (BET, BET-C, BET-NG, BET-XT)

| DENUMIRE INDICE BURSIER   | 30.12.2015 | POZIȚIE OCUPATĂ |
|---|------------|-----------------|
| BET (indice de referință al BVB, reprezintă cele mai lichide 10 companii listate la BVB)  | 5,82%      | 7               |
| BET-TR (indice tip randament total lansat de BVB în octombrie 2014)   | 5,82%      | 7               |
| BET-NG (indice sectorial / energie – utilități)   | 12,90%     | 4               |
| BET-XT (indice blue-chip, reflectă evoluția prețurilor celor mai lichide 25 companii tranzacționate)  | 5,37%      | 7               |
| BET-BK (un indice de preț ponderat cu capitalizarea free-floatului celor mai tranzacționate societăți listate)                                | 4,75%      | 9               |
| ROTX (indice de preț ponderat cu capitalizarea free floatului și reflectă în timp real mișcarea acțiunilor "blue chip" tranzacționate la BVB) | 4,34%      | 8               |

### Capitalizarea bursieră

Capitalizarea bursieră a companiei la data de 31.12.2015 a fost de **3,26 miliarde lei** (720 mil. euro) respectiv cu 166 milioane lei (~ 30 milioane euro) peste nivelul înregistrat la 31.12.2014.

| Capitalizarea bursieră la data: | Lei           | Euro        | Curs euro |
|---------------------------------|---------------|-------------|-----------|
| 31.12.2008                      | 1.436.408.968 | 360.435.855 | 3,9852    |
| 31.12.2009                      | 1.848.493.508 | 437.182.136 | 4,2282    |
| 31.12.2010                      | 3.296.676.320 | 769.388.611 | 4,2848    |
| 31.12.2011                      | 2.629.688.057 | 608.766.363 | 4,3197    |
| 31.12.2012                      | 2.638.518.440 | 595.777.190 | 4,4287    |
| 31.12.2013                      | 2.181.104.601 | 486.343.479 | 4,4847    |
| 31.12.2014                      | 3.095.343.588 | 690.400.943 | 4,4834    |
| 31.12.2015                      | 3.261.354.788 | 720.184.341 | 4,5285    |



Grafic 44- Evoluția capitalizării bursiere a Transgaz în anul 2015 vs anul 2014

Urmare a valorilor capitalizării bursiere înregistrate de către societate, Bursa de Valori București a plasat Transgaz pe **locul 9 în TOP 15 emitenți după capitalizarea bursieră**, înaintea unor companii din sectorul energetic precum Nuclearelectrica și Transelectrica.

### Modificări în structura acționariatului

Ca urmare a punerii în aplicare a prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 86/2014, în luna februarie 2015, a fost înregistrat transferul unui număr de 6.888.840 acțiuni, reprezentând 58,5097% din capitalul social, din contul Statului Român reprezentat de Guvern prin Secretariatul General al Guvernului în contul Statului Român reprezentat prin Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului.

Urmare a transferului, structura sintetică consolidată a acționariatului Transgaz începând cu data de 20 februarie 2015 este următoarea:

| Denumire acționar  | Număr acțiuni | Procent % |
|--|---------------|-----------|
| Statul Român reprezentat de Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului | 6.888.840     | 58,5097   |
| Free float - Alți acționari (pers. fizice și juridice)                     | 4.885.004     | 41,4903   |
| Total  | 11.773.844    | 100,00    |

Urmare a OUG nr.55/19.11.2015 privind stabilirea unor măsuri de reorganizare la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea unor acte normative s-a înființat Ministerul Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri, prin reorganizarea și preluarea activităților Ministerului Economiei, Comerțului și Turismului.

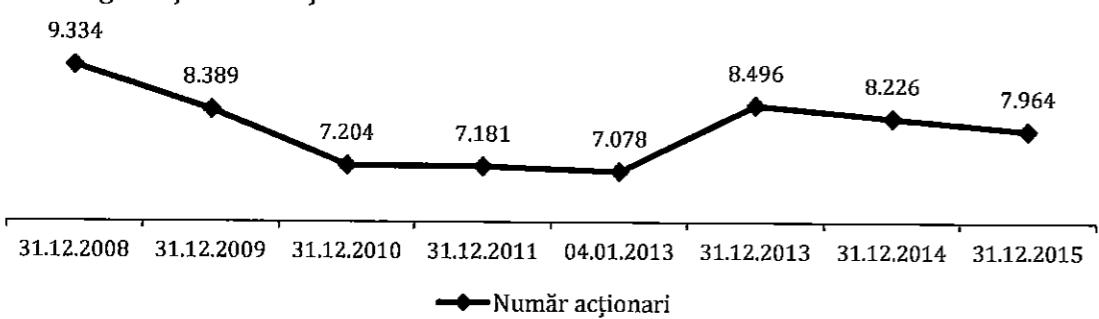
Astfel că, la sfârșitul anului 2015 structura acționariatului este următoarea:

| Denumire acționar   | Număr acțiuni | Procent % |
|---|---------------|-----------|
| Statul Român reprezentat de Ministerul Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri | 6.888.840     | 58,5097   |
| Free float - Alți acționari (pers. fizice și juridice)  | 4.885.004     | 41,4903   |
| Total   | 11.773.844    | 100,00    |

Tabel 33– Structura Acționariatului Transgaz la 31.12.2015

### Evoluția numărului de acționari:

În ceea ce privește **numărul de acționari**, acesta a oscilat pe întreaga perioadă de la listare și până în prezent, astfel că la data de 31 decembrie 2015 societatea avea un număr de 7.964 acționari, cu 3,19% (262 acționari) mai puțin față de finele anului 2014, când erau înregistrați 8.226 acționari.



Grafic 45– Evoluția numărului de acționari ai Transgaz de la listare și până la 31.12.2015

Performanțele bursiere, îmbunătățirea imaginii companiei și întărirea credibilității acesteia în rândul analiștilor financiari și investitorilor actuali și potențiali, sunt în mod cert, rezultanta eforturilor depuse de toți factorii decizionali ai companiei, pentru optimizarea pe termen lung a rezultatelor activității și calității actului de management, în consens cu direcțiile strategice de dezvoltare durabilă și competitivă a Transgaz.

Ca urmare a acestor eforturi, au crescut și numărul de invitații adresate Transgaz pentru participarea la evenimente naționale și internaționale, fie că acestea sunt cu teme specifice activității de bază, cu teme de interes general sau specifice pieței de capital.

### **3.3.1.2 Politica cu privire la dividend**

Aprobarea dividendului brut pe acțiune pentru anul finanțiar 2015 s-a determinat în baza prevederilor ***Ordonanței Guvernului nr.64 din 30 august 2001 privind repartizarea profitului la societățile nationale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome***, în condițiile aplicării cotei de 50,01877% la repartizarea profitului sub formă de dividende. Cota de repartizare prevăzută în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2015 aprobat prin HG nr.237/07.04.2015 este de 50%.

Societatea înregistrează și achită dividende repartizate din profitul net, numai după aprobarea situațiilor financiare anuale de către Adunarea Generală a Acționarilor.

Prin Hotărârea nr.1 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 27.04.2015, publicată în Monitorul Oficial al României, partea IV-a, nr. 2365/12.05.2015 a fost aprobată plata unui **dividend brut aferent exercițiului finanțier 2014**, în valoare de **21,80 lei/acțiune**, începând cu data de **15 iulie 2015**, pentru acționarii înregistrăți în Registrul Acționarilor Transgaz la data de **înregistrare de 24 iunie 2015**.

Urmare a noilor modificări legislative, potrivit art.146 alin.(5<sup>1</sup>), din Legea nr.297/2004 privind piața de capital, actualizată, plata dividendelor cuvenite acționarilor se efectuează prin intermediul depozitarului central și al participanților la sistemul compensare-decontare și registru și al agentului de plată desemnat - BRD GROUPE SOCIETE GENERALE.

### **Intenția Transgaz de achiziționare de acțiuni proprii**

Nu este cazul.

### **Numărul și valoarea nominală a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale**

Nu este cazul.

### **Obligațiuni și/sau alte titluri de creață**

Prin Hotărârea nr.4 a Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 16 iunie 2015 a fost aprobată declanșarea procedurii privind emisiunea de obligațiuni corporative, negarantate, neconvertibile în acțiuni, în valoare de maximum 500 milioane lei, cu dobândă fixă de maximum 4,5%, cu maturitate de minim 5 ani, pentru finanțarea "Planului de dezvoltare al Sistemului Național de Transport al gazelor al gazelor natural în perioada 2014-2023".

### **3.3.2 Fuziuni sau reorganizări semnificative în timpul exercițiului finanțier**

În anul 2015 nu au avut loc fuzionări sau reorganizări la nivelul companiei.

### **3.3.3 Guvernanța Corporativă**

Guvernanța corporativă este un concept cu o conotație foarte largă, care include elemente precum: responsabilitatea managerilor pentru acuratețea informațiilor din rapoartele financiare, existența termenelor limită foarte strânse pentru raportarea finanțieră, comunicarea și transparența totală asupra rezultatelor financiare, transparența auditului intern, a proceselor și auditului extern.

În detaliu, guvernanța corporativă se referă la modul în care sunt împărtășite drepturile și responsabilitățile între categoriile de participanți la activitatea companiei, cum ar fi consiliul de administrație, managerii, acționarii și alte grupuri de interes, specificând totodată modul cum se iau deciziile privind activitatea companiei, cum se definesc obiectivele strategice, care sunt mijloacele de atingere a lor și cum se monitorizează performanțele economice.

Practica confirmă necesitatea intensificării eforturilor de acceptare a guvernanței corporative, deoarece s-a observat că organizațiile care se dedică implementării principiilor acesteia au reușit chiar să ajungă să-și maximizeze performanțele.

Obiectivele strategice generale și specifice ale activității Transgaz sunt stabilite în contextul alinierii la cerințele noii politici energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, dezvoltarea durabilă și competitivitatea.

În acest context, implementarea și dezvoltarea principiilor guvernanței corporative, dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea și aplicarea strategiilor și politicilor de business ale companiilor.

Subscriind acestui deziderat, Transgaz urmărește ca prin aplicarea eficientă a prevederilor Regulamentului de Guvernanță Corporativă să asigure un cadru riguros de dimensionare și reglementare a principiilor guvernanței corporative la nivelul companiei.

**Regulamentul de guvernanță corporativă al societății** a fost avizat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr.3/18.01.2011 și aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor din 2 martie 2011, prin Hotărârea AGA nr.1/2011(art.4).

Documentul are o structură conformă cu cerințele în materie și cuprinde un număr de **9 capitoile**, astfel:

- Cap.1 - **Structuri de guvernanță corporativă:** Consiliul de Administrație, Comitetele consultative, Conducerea executivă. Atribuțiile conducerii executive sunt stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al Transgaz iar prin Codul de Conduță Profesională se reglementează normele etice de conduită obligatorie pentru toți angajații și se aplică în toate structurile organizatorice și ierarhice ale companiei;

- |  |
|--|
| - Cap.2 - <i>Drepturile deținătorilor de acțiuni</i> : drepturile deținătorilor de acțiuni, tratamentul deținătorilor de acțiuni;  |
| - Cap.3 - <i>Consiliul de Administrație</i> : rolul și obligațiile Consiliului de Administrație, structura Consiliului de Administrație, numirea membrilor Consiliului de Administrație, remunerarea membrilor Consiliului de Administrație; |
| - Cap.4 - <i>Transparenta, raportarea financiară, controlul intern și administrarea riscului</i> : transparenta și raportarea financiară;  |
| - Cap.5 - <i>Conflictul de interese și tranzacțiile cu persoane implicate</i> : conflictul de interese; tranzacțiile cu persoane implicate;  |
| - Cap.6 - <i>Regimul informației corporative</i> ;   |
| - Cap.7 - <i>Responsabilitatea socială</i> ;   |
| - Cap.8 - <i>Sistemul de administrare</i> ;  |
| - Cap.9 - <i>Dispoziții finale</i> .   |

## **DECLARAȚIA DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ**

### **I. DECLARAȚIA PRIVIND CONFORMITATEA CU CODUL II. ELEMENTELE DECLARAȚIEI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ**

- Secțiunea A - Informații privind componența, responsabilitățile și activitățile consiliului și ale comitetelor
- Secțiunea B - Informații privind riscurile și controlul intern
- Secțiunea C – Informații privind remunerarea
- Secțiunea D – Informații privind acționarii

### **I. DECLARAȚIA PRIVIND CONFORMITATEA CU CODUL**

SNTGN Transgaz SA în calitate de societate listată la BVB în categoria Premium, a adoptat în mod voluntar, prevederile CGC al BVB și raportează începând cu anul 2010 conformarea totală sau parțială prin *Declarația privind conformarea sau neconformarea cu prevederile Codului de Guvernanță Corporativă (Declarația „aplici sau explici”)* cuprinsă în Raportul Administratorilor.

În luna septembrie 2015, a fost lansat un nou **Cod de Guvernanță Corporativă al BVB** incident companiilor listate pe piața principală, cu aplicabilitate din 4 ianuarie 2016. Noul Cod a fost conceput de BVB ca parte a unui nou cadru de guvernanță corporativă și vizează promovarea unor standarde mai ridicate de guvernanță și transparență a companiilor listate.

Implementarea noilor reguli se bazează pe principiul “aplici și explici” care oferă pieței informații clare, corecte și de actualitate despre modul în care companiile listate se conformează regulilor de guvernanță corporativă.

Transgaz se află în deplină conformitate cu majoritatea prevederilor din noul Cod, iar prevederile cu care societatea nu este încă în conformitate au fost prezentate explicit într-un raport curent transmis la BVB în luna ianuarie 2016, acesta fiind publicat și pe site-ul companiei la secțiunea: *Informații investitorilor/Raportări curente/2016*.

Orice conformare ulterioară pe care compania o va realiza în acest sens va fi raportată pieței de capital.

**Tabel privind conformitatea sau neconformitatea cu prevederile noului Cod**

| Prevederile noului Cod                |  | Respectă | Nu respectă sau respectă parțial | Motivul de neconformitate   |
|---------------------------------------|--|----------|----------------------------------|---|
| <b>Secțiunea A - Responsabilități</b> |  |          |                                  |   |
| <b>A.1</b>                            | Toate societățile trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului care include termenii de referință/responsabilitățile Consiliului și funcțiile cheie de conducere ale societății, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.  | X        |                                  |   |
| <b>A.2</b>                            | Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul Consiliului. În orice caz, membrii Consiliului trebuie să notifice Consiliului cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin neprezentare, cu excepția cazului în care neprezentarea ar impiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.                                     |          | X                                | Prevedere inclusă în ROF-ul CA, care urmează a fi aprobată în perioada următoare. |
| <b>A.3</b>                            | Consiliul de Administrație sau Consiliul de Supraveghere trebuie să fie format din cel puțin 5 membri.   | X        |                                  |   |
| <b>A.4</b>                            | Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație trebuie să nu aibă funcție executivă. Cel puțin un membru al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independent în cazul societăților din Categoria Standard. În cazul societăților din Categoria Premium, nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai Consiliului de Administrație sau ai Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independenti. Fiecare membru independent al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere, după caz, trebuie să | X        |                                  |   |

| Prevederile noului Cod  | Respectă | Nu respectă sau respectă parțial | Motivul de neconformitate |
|---|----------|----------------------------------|---------------------------|
| depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecășii sale și după următoarele criterii:  |          |                                  |                           |
| <b>A.4.1.</b> nu este Director General/director executiv al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii 5 ani.  | X        |                                  |                           |
| <b>A.4.2.</b> nu este angajat al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii 5 ani.   | X        |                                  |                           |
| <b>A.4.3.</b> nu primește și nu a primit remunerație suplimentară sau alte avantaje din partea societății sau a unei societăți controlate de aceasta, în afară de cele corespunzătoare calității de administrator neexecutiv.   | X        |                                  |                           |
| <b>A.4.4.</b> nu este sau nu a fost angajatul sau nu are sau nu a avut în cursul anului precedent o relație contractuală cu un acționar semnificativ al societății, acționar care controlează peste 10% din drepturile de vot, sau cu o companie controlată de acesta.  | X        |                                  |                           |
| <b>A.4.5.</b> nu are și nu a avut în anul anterior un raport de afaceri sau profesional cu societatea sau cu o societate controlată de aceasta, fie în mod direct, fie în calitate de client, partener, acționar, membru al Consiliului/Administrator, director general/director executiv sau angajat al unei societăți daca, prin caracterul sau substanțial, acest raport îi poate afecta obiectivitatea. | X        |                                  |                           |
| <b>A.4.6.</b> nu este și nu a fost în ultimii 3 ani auditor extern sau intern ori partener sau asociat salariat al auditorului finanțier extern actual  | X        |                                  |                           |

| Prevederile noului Cod |   | Respectă | Nu respectă sau respectă parțial | Motivul de neconformitate   |
|------------------------|---|----------|----------------------------------|---|
|                        | sau al auditorului intern al societății sau al unei societăți controlate de aceasta.  |          |                                  |   |
|                        | <b>A.4.7.</b> nu este director general/director executiv al altei societăți unde un alt director general/director executiv al societății este administrator neexecutiv.   | X        |                                  |   |
|                        | <b>A.4.8.</b> nu a fost administrator neexecutiv al societății pe o perioadă mai mare de 12 ani.  | X        |                                  |   |
|                        | <b>A.4.9.</b> nu are legături de familie cu o persoana în situațiile menționate la punctele A.4.1 și A.4.4.   | X        |                                  |   |
| <b>A.5</b>             | Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv poziții executive sau neexecutive în Consiliul unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.                          | X        |                                  |   |
| <b>A.6</b>             | Orice membru al Consiliului trebuie să prezinte Consiliului informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din totate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu. |          | X                                | Informațiile vor fi solicitate membrilor CA. Transgaz va transmite BVB un raport curent în momentul conformării.                                |
| <b>A.7</b>             | Societatea trebuie să desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activității Consiliului.  | X        |                                  |   |
| <b>A.8</b>             | Declarația privind guvernanța corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acestia. Societatea trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea                        |          | X                                | Activitatea CA este evaluată pe baza criteriilor de performanță incluse în planul de administrare precum și în contractele de mandat, gradul de |

| Prevederile noului Cod   |  | Respectă | Nu respectă sau respectă parțial | Motivul de neconformitate   |
|--|--|----------|----------------------------------|---|
|  | Consiliului cuprindând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.   |          |                                  | Îndeplinirea al acestora este cuprinsă în raportul anual al CA. Societatea nu are o politică/ghid pentru evaluarea activității CA, evaluarea fiind realizată pe baza criteriilor mai sus menționate. TGN va transmite un raport curent de conformare în momentul elaborării acestei politici. |
| A.9  | Declarația privind guvernanța corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale Consiliului și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor ( <i>în persoană</i> și <i>în absență</i> ) și un raport al Consiliului și comitetelor cu privire la activitățile acestora. | X        |                                  |   |
| A.10   | Declarația privind guvernanța corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din Consiliul de Administrație sau Consiliul de Supraveghere.   | X        |                                  |   |
| A.11   | Consiliul societăților din Categoria Premium trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura de nominalizare de noi membri ai Consiliu și va face recomandări Consiliului. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independenți.    | X        |                                  |   |
| <b>Secțiunea B - Sistemul de administrare a riscului și sistemul de control intern</b> |  |          |                                  |   |
| B.1  | Consiliul trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea   | X        |                                  |   |

| Prevederile noului Cod |  | Respectă | Nu respectă sau respectă parțial | Motivul de neconformitate |
|------------------------|--|----------|----------------------------------|---------------------------|
|                        | membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare. În cazul societăților din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți. |          |                                  |                           |
| B.2                    | Președintele comitetul de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.   | X        |                                  |                           |
| B.3                    | În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.  | X        |                                  |                           |
| B.4                    | Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adevarare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezентate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slabiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.                                   | X        |                                  |                           |
| B.5                    | Comitetul de audit trebuie să evaluateze conflictele de interes în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate.   | X        |                                  |                           |
| B.6                    | Comitetul de audit trebuie să evaluateze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.  | X        |                                  |                           |
| B.7                    | Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul  | X        |                                  |                           |

| Prevederile noului Cod |   | Respectă | Nu respectă sau respectă parțial | Motivul de neconformitate  |
|------------------------|---|----------|----------------------------------|--|
|                        | de audit trebuie să primească și să evaluateze rapoartele echipei de audit intern.  |          |                                  |  |
| <b>B.8</b>             | Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportări periodice (cel puțin anual) sau <i>ad-hoc</i> care trebuie înaintate ulterior Consiliului.   | X        |                                  |  |
| <b>B.9</b>             | Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial față de alți acționari în legătură cu tranzacții și acorduri încheiate de societate cu acționari și afiliații acestora.   | X        |                                  |  |
| <b>B.10</b>            | Consiliul trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a cărei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport finanțiar) este aprobată de Consiliu în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului și dezvaluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare. |          | X                                | Această politică va fi elaborată și aprobată conform ROF CA și Actului Constitutiv |
| <b>B.11</b>            | Auditurile intern trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departament de audit) din cadrul societății sau prin angajarea unei entități terțe independente.  | X        |                                  |  |
| <b>B.12</b>            | În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către Consiliu prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.  | X        |                                  |  |

| Prevederile noului Cod   | Respectă | Nu respectă sau respectă parțial  | Motivul de neconformitate |
|--|----------|---|---------------------------|
| <b>Secțiunea C – Recompense echitabile și motivare</b>   |          |   |                           |
| C.1 Societatea trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Politica de remunerare trebuie formulată astfel încât să permită acționarilor înțelegerea principiilor și a argumentelor care stau la baza remunerației membrilor Consiliului și a Directorului General, precum și a membrilor Directoratului în sistemul dualist. Aceasta trebuie să descrie modul de conducere a procesului și de luare a deciziilor privind remunerarea să detalieze componentele remunerației conducerii executive (precum salarii, prime anuale, stimulente pe termen lung legate de valoarea acțiunilor, beneficii în natura, pensii și altele) și să descrie scopul, principiile și prezumțiile ce stau la baza fiecărei componente (inclusiv criteriile generale de performanță aferente oricărei forme de remunerare variabilă). În plus, politica de remunerare trebuie să specifice durata contractului directorului executiv și a perioadei de preaviz prevazută în contract, precum și eventuala compensare pentru revocare fără justă cauză. Raportul privind remunerarea trebuie să prezinte implementarea politicii de remunerare pentru persoanele identificate în politica de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Orică schimbare esențială intervenită în politica de remunerare trebuie publicată în timp util pe pagina de internet a societății. | X        | Transgaz aplică parțial această prevedere prin respectarea prevederilor OUG 109/2011 art.39 și art. 55 (2). Politica de remunerare privind remunerațiile administratorilor și al Directorului General al TGN urmează a fi aprobată în perioada următoare. |                           |

| Prevederile noului Cod  | Respectă | Nu respectă sau respectă parțial | Motivul de neconformitate  |
|---|----------|----------------------------------|--|
| <b>Secțiunea D - Construind valoare prin relația cu investitorii</b>  |          |                                  |  |
| D.1 Societatea trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv: | X        |                                  |  |
| D.1.1. Principalele reglementări corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor;   | X        |                                  |  |
| D.1.2. CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societății, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit;  | X        |                                  |  |
| D.1.3. Rapoarte curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) - cel puțin cele prevazute la punctul D.8 - inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod;  | X        |                                  |  |
| D.1.4. Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele informative; procedura de alegere a membrilor Consiliului; argumentele care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în Consiliu, împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate;                     | X        | X                                | Compania aplică parțial această prevedere, în conformitate cu art. 29 din OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, procedura de desemnare a |

| Prevederile noului Cod |  | Respectă | Nu respectă sau respectă parțial | Motivul de neconformitate  |
|------------------------|--|----------|----------------------------------|--|
|                        |  |          |                                  | membrilor CA urmează a fi aprobată în perioada următoare.  |
|                        | <b>D.1.5.</b> Informații privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, sau alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusiv termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții;            | X        |                                  |  |
|                        | <b>D.1.6.</b> Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante;   | X        |                                  |  |
|                        | <b>D.1.7.</b> Prezentările societății (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoarte de audit și rapoarte anuale.  | X        |                                  |  |
| <b>D.2</b>             | Societatea va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorul General sau de Directorat și adoptată de Consiliu, sub forma unui set de linii directoare pe care societatea intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari va fi publicată pe pagina de internet a societății. |          | X                                | Repartizarea profitului societății se realizează în conformitate cu prevederile OUG 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome. |

| Prevederile noului Cod |   | Respectă | Nu respectă sau respectă parțial | Motivul de neconformitate   |
|------------------------|---|----------|----------------------------------|---|
|                        |   |          |                                  | Politica privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționarii TGN urmează a fi aprobată în perioada următoare.   |
| D.3                    | Societatea va adopta o politică în legatură cu previziunile, fie că acestea sunt facute publice sau nu. Previziunile se referă la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizează stabilirea impactului global al unui număr de factori privind o perioadă viitoare (aşa-numitele ipoteze): prin natura sa, această proiecție are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putând dифeri în mod semnificativ de previziunile prezentate inițial. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor. Dacă sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai în rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a societății | X        |                                  | Activitatea societății este reglementată de către ANRE. Planul de administrare al Transgaz include strategia de administrare pe perioada mandatului. Aceasta este structurat riguros și cuprinde direcții strategice de acțiune privind administrarea tuturor resurselor, proceselor operaționale și de management ale societății în scopul realizării cu maximă eficiență a obiectivelor de performanță stabilite. |
| D.4                    | Regulile adunărilor generale ale acționarilor nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la adunările generale și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea adunare a acționarilor.  | X        |                                  |   |
| D.5                    | Auditori externi vor fi prezenti la adunarea generală a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.  | X        |                                  |   |

| Prevederile noului Cod |  | Respectă | Nu respectă sau respectă parțial | Motivul de neconformitate  |
|------------------------|--|----------|----------------------------------|--|
| D.6                    | Consiliul va prezenta adunării generale anuale a acționarilor o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale.  | X        |                                  | ACESTE INFORMAȚII SUNT CUPRINSE ÎN RAPORTUL ANUAL AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE PRECUM ȘI ÎN DECLARAȚIA CONDUCERII ÎNTOCMITĂ ÎN CONFORMITATE CU ART. 30 DIN LEGEA CONTABILITĂȚII NR. 82/1991 |
| D.7                    | Orice specialist, consultant, expert sau analist finanțiar poate participa la adunarea acționarilor în baza unei invitații prealabile din partea Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor, cu excepția cazului în care Președintele Consiliului hotărăște în alt sens.                           | X        |                                  |  |
| D.8                    | Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financieri relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul. | X        |                                  |  |
| D.9                    | O societate va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a societății la data sedințelor / teleconferințelor.  | X        |                                  |  |
| D.10                   | În cazul în care o societate susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și  | X        |                                  |  |

| Prevederile noului Cod   | Respectă | Nu respectă sau respectă parțial | Motivul de neconformitate |
|--|----------|----------------------------------|---------------------------|
| competitivității societății fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu. |          |                                  |                           |

## II. ELEMENTELE DECLARAȚIEI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

### Secțiunea A - Informații privind componența, responsabilitățile și activitățile consiliului și ale comitetelor

#### Sistemul de administrare

Transgaz are un sistem de administrare unitar și este administrată de un Consiliu de Administrație. Acesta are competență generală pentru efectuarea tuturor actelor necesare în vederea îndeplinirii cu succes a obiectului de activitate al societății, cu excepția aspectelor care sunt de competență Adunării Generale a Acționarilor conform prevederilor Actului Constitutiv actualizat la 28.04.2015, sau ale legilor aplicabile.

Conducerea Transgaz este asigurată de un consiliu de administrație formată majoritar din administratori neexecutivi și independenti, în sensul art.138<sup>2</sup> din Legea nr.31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de Administrație este compus din 5 membri care garantează eficiență capacitatea de supraveghere, analiză și evaluare a activității societății precum și tratamentul echitabil al acționarilor. Membrii Consiliului de Administrație sunt aleși de Adunarea Generală a Acționarilor pentru un mandat de 4 ani , în cazul îndeplinirii în mod corespunzător a atribuțiilor, mandatul poate fi reînnoit, sau cu posibilitatea de a fi revocați de către Adunarea Generală Ordinară în cazul neîndeplinirii obiectivelor principale.

Membrii Consiliului de Administrație pot avea calitatea de acționar. Consiliul de Administrație al Transgaz este condus de un președinte numit de Adunarea Generală a Acționarilor, din rândul membrilor Consiliului de Administrație ce asigură funcționarea optimă a organelor societății. Membrii Consiliului de Administrație vor lua parte la toate Adunările Generale ale Acționarilor și își vor exercita mandatul în cunoștință de cauză, cu bună credință pentru interesul societății, cu due-diligence și grijă fără a divulga informațiile confidențiale și secretele comerciale ale societății atât pe perioada mandatului cât și după închiderea acestuia.

Actul Constitutiv al Transgaz actualizat la 28.04.2015 și aprobat de Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor prin Hotărârea nr.2/28.04.2015, reglementează atribuțiile, răspunderile și competențele Consiliului de Administrație precum și obligațiile administratorilor companiei.

Consiliul de administrație își desfășoară activitatea în baza propriului său regulament și a reglementărilor legale în vigoare. Urmare a implementării Noului Cod de Guvernanță

Corporativă a BVB, consiliul de administrație a avizat modificarea *Regulamentului de Organizare și Funcționare a Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA* în sensul respectării prevederilor acesteia și urmează să fie supus spre aprobare Adunării Generale Ordinare a Acționarilor SNTGN Transgaz SA.

Structura Consiliului de Administrație al Transgaz asigură un echilibru între membrii executivi și neexecutivi, astfel ca nici o persoană sau grup restrâns de persoane să nu poată domina procesul decizional al Consiliului de Administrație.

Procesul decizional în cadrul societății va rămâne o responsabilitate colectivă a Consiliului de Administrație, care va fi ținut responsabil solidar pentru toate deciziile luate în exercitarea competențelor sale. Renunțarea la mandat de către administratorii independenți va fi însoțită de o declarație detaliată privind motivele acestei renunțări.

Membrii Consiliului de Administrație își vor actualiza permanent competențele și își vor îmbunătăți cunoștințele cu privire la activitatea companiei cât și cu privire la cele mai bune practici de guvernanță corporativă pentru îndeplinirea rolului lor.

#### **Membrii Consiliului de Administrație al Transgaz**

|                       |   |
|-----------------------|---|
| STERIAN ION           | Administrator neexecutiv – Președinte     |
| PETRU ION VĂDUVA      | Administrator executiv – Director General |
| BOGDAN GEORGE ILIESCU | Administrator neexecutiv, independent     |
| ANDREI RIZOIU         | Administrator neexecutiv, independent     |
| RADU STEFAN CERNOV    | Administrator neexecutiv, independent     |

CV-urile membrilor Consiliului de Administrație al Transgaz sunt disponibile pe site-ul societății la adresa: [www.transgaz.ro/Despre noi/Management/Consiliul de administrație](http://www.transgaz.ro/Despre noi/Management/Consiliul de administrație).

#### **Rolul și obligațiile Consiliului de Administrație**

Conducerea Transgaz este asigurată de un consiliu de administrație care se întrunește la sediul societății sau în alt loc pe care el îl stabilește, ori de câte ori este necesar dar cel puțin o dată la 3 luni.

Consiliul de administrație este prezidat de președinte. În cazul în care președintele se află în imposibilitate temporară de a-și exercita atribuțiile, pe durata stării respective de imposibilitate, consiliul de administrație poate însărcina pe un alt administrator cu îndeplinirea funcției de președinte.

În structura organizatorică a societății există încă Serviciul Secretariat CA și AGA, cu responsabilități în sprijinirea activității consiliului de administrație.

Şedințele consiliului de administrație pot avea loc prin telefon sau prin video-conferință sau prin alte mijloace de comunicare, prin intermediul cărora toate persoanele care

participă la şedinţă se pot auzi una pe alta, iar participarea la o astfel de şedinţă se consideră participare în persoană în scopul îndeplinirii cerințelor cu privire la cvorum și condiții de vot.

În anul 2015 au avut loc 41 ședințe ale Consiliului de Administrație iar prezența membrilor Consiliului de Administrație la aceste ședințe a fost următoarea:

| Administrator         | Participare ședințe |                                      |
|-----------------------|---------------------|--------------------------------------|
|                       | În persoană         | În absență<br>(prin mandatar)        |
| STERIAN ION           | 40                  | 1 prin mandatar                      |
| PETRU ION VĂDUVA      | 41                  | -                                    |
| BOGDAN GEORGE ILIESCU | 39                  | 1 prin absență și<br>1 prin mandatar |
| ANDREI RIZOIU         | 32                  | 3 prin absență și<br>6 prin mandatar |
| RADU ȘTEFAN CERNOV    | 39                  | 2 prin mandatar                      |

Dezbaterile se consemnează în procesul-verbal al ședinței, care va cuprinde numele participanților, ordinea deliberărilor, deciziile luate, numărul de voturi întrunite și opiniile separate. Procesul-verbal este semnat de către președintele de ședință și de către cel puțin un alt administrator. Pe baza procesului-verbal secretarul consiliului de administrație redactează hotărârea acestuia, care se semnează de președinte.

Consiliul de Administrație va delega conducerea societății către Directorul General al SNTGN „Transgaz” S.A., care nu este Președintele Consiliului de Administrație. Directorul General al SNTGN „Transgaz” S.A. reprezintă societatea în relațiile cu terții.

Directorul elaborează și prezintă consiliului de administrație un plan de management pe durata mandatului și pentru primul an de mandat, cuprindând strategia de conducere pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite în contractul de mandat.

Planul de management trebuie să fie corelat și să dezvolte planul de administrare al consiliului de administrație și va fi supus aprobării acestuia.

Evaluarea activității directorilor de către consiliul de administrație va viza atât execuția contractului de mandat, cât și a planului de management.

Directorul general elaborează și prezintă consiliului de administrație rapoartele prevăzute de lege.

Directorul general supune aprobării consiliului de administrație tranzacțiile încheiate cu administratorii, ori directorii, cu angajații, respectiv acționarii care dețin controlul asupra Transgaz sau cu o societate controlată de acestia, dacă tranzacția are, individual sau într-o serie de tranzacții, o valoare de cel puțin echivalentul în lei a 50.000 euro.

Directorii executivi și directorii din cadrul sucursalelor sunt numiți de directorul general și se află în subordinea acestuia, sunt funcționari ai TRANSGAZ S.A., execută operațiunile

acesteia și sunt răspunzători față de aceasta pentru îndeplinirea îndatoririlor lor, în aceleași condiții ca și membrii consiliului de administrație.

Atribuțiile directorilor executiivi și ale directorilor din cadrul sucursalelor sunt stabilite prin regulamentul de organizare și funcționare al TRANSGAZ S.A.  
Nu pot exercita funcția de directori executiivi sau directori de sucursale persoanele care sunt incompatibile potrivit Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de administrație informează în cadrul primei adunări generale a acționarilor ce urmează încheierii actului juridic, asupra: - oricărei tranzacții cu administratorii ori cu directorii, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia; - tranzacțiilor încheiate cu soțul sau soția, rudele ori afini până la gradul IV, inclusiv ai persoanelor prevăzute mai sus; - oricărei tranzacții încheiate între TRANSGAZ S.A. cu o altă întreprindere publică ori cu autoritatea publică tutelară, dacă tranzacția are o valoare, individual sau într-o serie de tranzacții, de cel puțin echivalentul în lei a 100.000 euro.

Consiliul de administrație este obligat să pună la dispoziția adunării generale a acționarilor și a auditorilor financiari documentele Transgaz S.A. și rapoartele de activitate potrivit dispozițiilor legale.

#### **Răspunderea administratorilor**

Răspunderea administratorilor este reglementată de dispozițiile legale referitoare la mandat precum și de cele speciale prevăzute de Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

#### **Incompatibilități**

Sunt incompatibile cu calitatea de membru în consiliul de administrație persoanele prevăzute în Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Nu poate fi director general al TRANSGAZ S.A. persoana care este incompatibilă cu calitatea de administrator, potrivit Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

#### **Atribuțiile consiliului de administrație**

Consiliul de administrație are, în principal, următoarele atribuții:

- stabilește direcțiile principale de activitate și de dezvoltare ale societății;
- elaborează planul de administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite prin contractele de mandat;
- aproba regulamentul intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul consiliului de administrație și componența acestora;
- stabilește politicile contabile și sistemul de control finanțiar și aproba planificarea finanțiară;

- aproba structura organizatorica si regulamentul de organizare si functionare ale TRANSGAZ S.A.;
- numește si revoca directorul general al TRANSGAZ S.A. si stabilește remunerația acestuia;
- aproba planul de management pe durata mandatului si pentru primul an de mandat al directorului general al TRANSGAZ S.A.;
- supraveghează activitatea directorului general;
- pregătește raportul anual, organizează adunările generale a acționarilor si implementează hotărârile acesteia;
- introduce cererea pentru deschiderea procedurii insolvenței TRANSGAZ S.A., potrivit reglementarilor legale în vigoare;
- aproba nivelul garanțiilor pentru persoanele care au calitatea de gestionar;
- încheie acte juridice prin care să dobândească, să înstrâineze, să închirieze, să schimbe sau să constituie în garanție bunuri aflate în patrimoniul TRANSGAZ S.A., cu aprobatarea adunării generale a acționarilor atunci când legea impune această condiție;
- aproba competențele sucursalelor pe domenii de activitate (economic, comercial, tehnic, administrativ, financiar, juridic etc.) în vederea realizării obiectului de activitate al TRANSGAZ S.A.;
- aproba modificarea obiectului secundar de activitate al SNTGN „Transgaz” S.A.;
- aproba înființarea/desființarea punctelor de lucru – obiective aparținând SNT;
- aproba încheierea oricărora contracte pentru care nu a delegat competența directorului general al TRANSGAZ S.A.;
- supune anual adunării generale a acționarilor, după încheierea exercițiului financiar, raportul cu privire la activitatea TRANSGAZ S.A., bilanțul contabil și contul de profit și pierderi pe anul precedent;
- supune adunării generale a acționarilor programului de activitate și proiectul de buget de venituri și cheltuieli pentru anul următor;
- convoacă adunarea generală a acționarilor ori de câte ori este nevoie;
- stabilește drepturile, obligațiile și responsabilitățile personalului TRANSGAZ S.A., conform structurii organizatorice aprobată;
- hotărăște cu privire la contractarea de împrumuturi bancare, inclusiv a celor externe; stabilește competențele și nivelul de contractare a împrumuturilor bancare de pe piața internă și externă, a creditelor comerciale și a garanțiilor, inclusiv prin gajarea acțiunilor aferente participațiilor deținute în alte societăți potrivit legii; aproba eliberarea garanțiilor;
- aproba numărul de posturi și normativul de constituire a comportamentelor funcționale și de producție;
- aproba programele de producție, cercetare, dezvoltare și investiții;
- aproba politici pentru protecția mediului înconjurător, securitatea muncii, potrivit reglementarilor legale în vigoare;
- aproba, în limita bugetului de venituri și cheltuieli aprobat de adunarea generală a acționarilor, modificări în structura acestuia, în limita competențelor pentru care a primit mandat;
- negociază contractul colectiv de muncă prin mandatarea directorului general și aproba statutul personalului;
- asigură și răspunde pentru aducerea la îndeplinire a oricărora altor sarcini și atribuții stabilite de adunarea generală a acționarilor sau care sunt prevăzute de

- legislația în vigoare;
- adoptă orice alte decizii cu privire la activitatea societății, cu excepția celor care sunt de competența adunării generale a acționarilor.

#### **Numirea membrilor Consiliului de Administrație**

Compania are înființat un Comitet de Nominalizare care coordonează procesul de numire al membrilor Consiliului de Administrație și adresează recomandări atât pentru poziția de administrator cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul acestuia, conform OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă la întreprinderile publice. În vederea conformării la Noul Cod de Guvernanță Corporativă al BVB, respectiv prevederea D.1.4., a avut loc avizarea de către consiliul de administrație a *Procedurii de desemnare a membrilor Consiliului de Administrație* și urmează să fie aprobată de Adunarea Generală a Acționarilor Transgaz.

În situația în care se creează un loc vacant în consiliul de administrație, alegerea unui nou membru se face în condițiile prevăzute de lege. Durata pentru care este ales noul administrator pentru a ocupa locul vacant va fi egală cu perioada care a râmas până la expirarea mandatului predecesorului său.

#### **Comitetele consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație**

**Începând cu data de 27.05.2013** prin HCA nr.7 din 27.05.2013 s-a aprobat noua structură a Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA, după cum urmează:

- Comitetul de nominalizare și remunerare;
- Comitetul de audit și rating;
- Comitetul de siguranță și securitate a S.N.T.;
- Comitetul de strategie și dezvoltare;
- Comitetul de reglementare și relații cu autoritățile publice.

**Regulamentul Intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA**, forma actualizată la data de 17.12.2015, se găsește pe pagina proprie de web, la secțiunea **Management / Consiliul de Administrație**. Ultima actualizare a regulamentului a vizat modificarea atribuțiilor comitetelor în ceea ce privește conformarea acestora la prevederile noului Cod de Guvernanță Corporativă al BVB și redenumirea raportului comitetelor consultative în *Raport de activitate a comitetelor consultative constituite la nivelul CA*.

**Fișele de atribuții ale celor cinci comitete consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație:**

| COMITETUL CONSULTATIV                          | MENTIUNI   | ATRIBUȚII  |
|--|--|--|
| <b>COMITETUL DE NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE</b> | <p>va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație;</p> <p>va fi format din administratori ne-executivi, cel puțin unul dintre membrii comitetului va fi administrator neexecutiv independent;</p> <p>atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ coordonează procesul de numire a membrilor Consiliului de Administrație;</li> <li>▪ elaborează și propune Consiliului de Administrație Procedura de alegere a membrilor Consiliului de Administrație;</li> <li>▪ adresează recomandări privind atât pentru poziția de administrator cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul Consiliului de Administrație;</li> <li>▪ evaluează cumulul de competențe profesionale, cunoștințe și experiențe la nivelul Consiliului de Administrație, directorilor și a altor funcții de conducere;</li> <li>▪ stabilește cerințele pentru ocuparea unei anumite poziții în administrarea societății;</li> <li>▪ elaborează și propune Consiliului de Administrație procedura de selecție a candidaților pentru funcțiile de director și alte funcții de conducere;</li> <li>▪ recomandă Consiliului de Administrație candidații pentru funcțiile enumerate;</li> <li>▪ aplică cele mai bune practici de guvernanță corporativă prin îmbunătățirea cunoștințelor privind activitatea societății și actualizarea permanentă a competențelor profesionale ale membrilor Consiliului de Administrație;</li> <li>▪ elaborează politica de remunerare pentru administratori;</li> <li>▪ propune spre aprobarea Adunării Generale a Acționarilor această politică de remunerare;</li> <li>▪ formulează propuneri privind remunerarea directorilor și a altor funcții de conducere;</li> <li>▪ informează despre politica de remunerare în Statutul/Regulamentul de Guvernanță Corporativă al companiei;</li> <li>▪ prezintă în Raportul Anual suma totală a remunerării directe și indirecte a administratorilor și directorilor, separat pe componente</li> </ul> |

| COMITETUL CONSULTATIV               | MENTIUNI   | ATRIBUȚII   |
|-------------------------------------|--|---|
|                                     |  | <p>fixă și variabilă a acestor remunerații;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ în stabilirea remunerației administratorilor ne-executivi va respecta principiul proporționalității acestei remunerații cu responsabilitatea și timpul dedicat exercitării funcțiilor de către aceștia;</li> <li>▪ elaborează un raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor în cursul anului finanțiar, raport ce se prezintă adunării generale a acționarilor și cuprinde informații prevăzute în art. 55 alin.(3) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;</li> <li>▪ poate apela, dacă este cazul, la asistență din partea unor experți externi pentru îndeplinirea atribuțiilor cerute.</li> </ul>  |
| <b>COMITETUL DE AUDIT ȘI RATING</b> | <p>va fi format din cel puțin trei membri ai Consiliului de Administrație și majoritatea membrilor trebuie să fie independenți;</p> <p>va fi format din administratori ne-executivi, cel puțin unul dintre membrii comitetului va fi administrator neexecutiv independent;</p> <p>cel puțin un membru al comitetului trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare;</p> <p>președintele comitetului trebuie să fie un membru neexecutiv independent;</p> <p>atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ asistă și recomandă Consiliul de Administrație, propuneri privind stabilirea sistemului contabil și de control finanțiar, planificarea finanțier-bugetară;</li> <li>▪ asistă Consiliul de Administrație în îndeplinirea responsabilităților acestuia în domeniul raportării finanțiere, al controlului intern, al administrației riscului și ratingului companiei;</li> <li>▪ evaluatează în mod regulat eficiența raportării finanțiere, controlului intern și sistemului de gestiune a riscului adoptat de societate;</li> <li>▪ efectuează o evaluare anuală a sistemului de control intern și prezintă rapoarte relevante în atenția Consiliului de Administrație;</li> <li>▪ evaluatează conflictele de interes în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate;</li> <li>▪ monitorizează aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate;</li> <li>▪ primește și evaluatează rapoartele echipei de audit intern;</li> <li>▪ prezintă rapoarte periodice Consiliului de Administrație;</li> </ul> |

| COMITETUL CONSULTATIV                      | MENȚIUNI   | ATRIBUȚII  |
|--|--|--|
|  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ elaborează și înaintează Consiliului de Administrație spre aprobare o opinie cu privire la politica prin care să se asigure că orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a cărei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport finanțiar) este aprobată de Consiliu;</li> <li>▪ se întrunește ori de câte ori este necesar, dar cel puțin de două ori pe an cu ocazia întocmirii rezultatelor semestriale și anuale, când se asigură de diseminarea acestora către acționari și publicul larg;</li> <li>▪ verifică conformitatea rapoartelor de audit elaborate cu planul de audit aprobat la nivelul companiei;</li> <li>▪ asigură sprijin Consiliului de Administrație în monitorizarea credibilității și exhaustivității informației financiare furnizate de companie, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de acesta;</li> <li>▪ colaborează cu auditul finanțier extern al companiei care îl va pune la dispoziție un raport în care vor fi descrise toate relațiile existente între acesta din urmă pe de o parte, și societatea și grupul din care face parte, pe de altă parte;</li> <li>▪ adresează recomandări Consiliului de Administrație privind selectarea, numirea, renumirea, înlocuirea auditorului finanțier precum și termenii și condițiile remunerării acestuia;</li> <li>▪ monitorizează independența și obiectivitatea auditorului finanțier în special prin monitorizarea rotației partenerilor dedicati Emitentului, în firma de audit;</li> <li>▪ îndeplinește atribuțiile prevăzute la art.47 din OUG nr.90/2008, aprobată cu modificări prin Legea nr.278/2008, în conformitate cu art. 34 alin.(3) din OUG 109/2011.</li> </ul> |
| COMITETUL DE SIGURANȚĂ ȘI SECURITATE A SNT | va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație; | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ analizează periodic lista obiectivelor de infrastructură critică a Transgaz și măsurile de securitate stabilite;</li> <li>▪ asigură condițiile necesare implementării măsurilor de protecție</li> </ul>   |

| COMITETUL CONSULTATIV                       | MENȚIUNI   | ATRIBUȚII  |
|---|--|--|
|   | <p>cel puțin un membru al comitetului trebuie să fie administrator neexecutiv independent;</p> <p>atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă.</p>   | <p>a tuturor obiectivelor de infrastructură critică ale societății sau aflate sub autoritatea /coordonarea societății;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ monitorizează/reactualizează programele proprii de prevenire și combatere a terorismului prin măsuri optime de protecție fizică și organizatorică, cu recomandări în acest sens către Consiliul de Administrație;</li> <li>▪ monitorizează îndeplinirea programelor de mențenanță și modernizare dezvoltare a SNT precum și a modului de respectare a normativelor tehnice de exploatare și mențenanță a capacitaților de producție.</li> </ul>  |
| <b>COMITETUL DE STRATEGIE ȘI DEZVOLTARE</b> | <p>va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație;</p> <p>cel puțin un membru al comitetului trebuie să fie administrator neexecutiv independent;</p> <p>atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ asistă Consiliul de Administrație în îndeplinirea responsabilităților acestuia în domeniul elaborării și actualizării strategiei generale de dezvoltare a societății;</li> <li>▪ analizează oportunitățile identificate privind dezvoltarea afacerii și emite recomandări Consiliului de Administrație cu privire la acestea;</li> <li>▪ analizează și asigură asistență Consiliului de Administrație în ceea ce privește direcțiile de dezvoltare și cooperare internațională ale societății;</li> <li>▪ monitorizează și analizează îndeplinirea planurilor/programelor strategice și de acțiune privind obligațiile Transgaz în calitate de operator tehnic al SNT și emitent la bursă;</li> <li>▪ elaborează propunerii privind îmbunătățirea și eficientizarea activității strategice, de dezvoltare și colaborare;</li> <li>▪ adresează recomandări Consiliului de Administrație cu privire la operaționalitatea eficientă a planurilor/programelor strategice și de acțiune;</li> <li>▪ monitorizează și analizează îndeplinirea indicatorilor de performanță ai sistemului de transport și de performanță economico-financiară a activității societății.</li> </ul> |

| COMITETUL CONSULTATIV   | MENTIUNI   | ATRIBUȚII  |
|---|--|--|
| <b>COMITETUL DE REGLEMENTARE ȘI RELAȚII CU AUTORITĂȚILE PUBLICE</b> | <p>va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație;</p> <p>cel puțin un membru al comitetului trebuie să fie administrator neexecutiv independent;</p> <p>atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ asistă Consiliul de Administrație în analiza activității de reglementare și a obligațiilor legale ce revin societății în acest domeniu;</li> <li>▪ monitorizează îndeplinirea de către societate a obligațiilor prevăzute de reglementările incidente activității desfășurate;</li> <li>▪ analizează și întinează Consiliului de Administrație propunerile cu privire la cadrul de reglementare;</li> <li>▪ monitorizează relațiile de colaborare cu autoritățile publice și asistă Consiliul de Administrație în stabilirea și gestionarea politicii de colaborare.</li> </ul> |

#### Componența comitetelor consultative constituite la nivelul CA al societății

| Denumirea Comitetului Consultativ                            | Componența Comitetului |   |
|--|------------------------|---|
| Comitetul de Nominalizare și Remunerare                      | Sterian Ion            | - administrator neexecutiv  |
|  | Cernov Radu Ștefan     | - administrator neexecutiv, independent   |
|  | Iliescu Bogdan George  | - administrator neexecutiv, independent   |
| Comitetul de Audit și Rating                                 | Iliescu Bogdan George  | - administrator neexecutiv, independent, președinte al Comitetului de Audit și Rating |
|  | Cernov Radu Ștefan     | - administrator neexecutiv, independent   |
|  | Rizoiu Andrei          | - administrator neexecutiv, independent   |
| Comitetul de Siguranță și Securitate a SNT                   | Sterian Ion            | - administrator neexecutiv  |
|  | Văduva Petru Ion       | - administrator executiv  |
|  | Rizoiu Andrei          | - administrator neexecutiv, independent   |
| Comitetul de Strategie și Dezvoltare                         | Sterian Ion            | - administrator neexecutiv  |
|  | Văduva Petru Ion       | - administrator executiv  |
|  | Iliescu Bogdan George  | - administrator neexecutiv, independent   |
|  | Rizoiu Andrei          | - administrator neexecutiv, independent   |
| Comitetul de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice | Sterian Ion            | - administrator neexecutiv  |
|  | Văduva Petru Ion       | - administrator executiv  |
|  | Cernov Radu Ștefan     | - administrator neexecutiv, independent   |

Activitatea desfășurată în anul 2015 de către cele cinci comitete consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație în temeiul prevederilor:

- Art. 140<sup>2</sup> din Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare, republicată;
- Codului de Guvernanță Corporativă al BVB;
- Art. 4 al Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 7 din 27.05.2013;
- Art. 9 al Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 13 din 29.07.2013;
- Art. 4 al Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 2 din 10.02.2014;

- Art. 1 al Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 21 din 16.06.2014;
  - Art.10.1 al Hotărârii Consiliului de Administrație nr.43 din 19.11.2014 și
  - Art. 12 al Hotărârii Consiliului de Administrație nr.39 din 17.12.2015,
- a avut în vedere monitorizarea acțiunilor desfășurate de membrii comitetelor consultative în conformitate cu domeniile în care au fost desemnați și este concretizată în raportul semestrial de activitate al acestora, raport care evidențiază:
- Modul în care au fost consultate de către membrii Comitetelor Consultative materialele și documentele diferitelor structuri organizatorice ale SNTGN Transgaz SA;
  - Analizele efectuate de membrii Comitetelor Consultative asupra conținutului documentelor și materialelor înaintate;
  - Propunerile / măsurile / recomandările membrilor Comitetelor Consultative cu privire la conținutul materialelor și documentelor înaintate spre analiză și avizare / aprobată Consiliului de Administrație și
  - Documentele prin care Consiliul de Administrație, în plenul său, a hotărât cu privire la conținutul și problematica abordată în documentele înaintate spre analiză / avizare / aprobată.

Modul de prezentare al raportului de activitate a comitetelor consultative constituie la nivelul CA în anul 2015 a fost astfel conceput, încât să reflecte întocmai și într-o manieră comprehensivă întreaga activitate privind analiza, consultarea și procesul de luare al deciziilor în ceea ce privește activitatea companiei.

| Nr. crt. | Descriere  | Responsabil  | Componența Comitetului  |
|----------|--|--|---|
| 1.       | Raport privind monitorizarea și evaluarea activității Comitetului Consultativ de Nominalizare și Remunerare în perioada ianuarie – iunie 2015                      | Comitetul Consultativ de Nominalizare și Remunerare                      | Sterian Ion<br>Cernov Radu Stefan<br>Iliescu Bogdan George                |
| 2.       | Raport privind monitorizarea și evaluarea activității Comitetului Consultativ de Strategie și Dezvoltare în perioada ianuarie - iunie 2015                         | Comitetul Consultativ de Strategie și Dezvoltare                         | Sterian Ion<br>Văduva Petru Ion<br>Iliescu Bogdan George<br>Rizoiu Andrei |
| 3.       | Raport privind monitorizarea și evaluarea activității Comitetului Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice în perioada ianuarie – iunie 2015 | Comitetul Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice | Sterian Ion<br>Văduva Petru Ion<br>Cernov Radu Stefan                     |
| 4.       | Raport privind monitorizarea și evaluarea activității Comitetului Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT în perioada ianuarie – iunie 2015                   | Comitetul Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT                   | Sterian Ion<br>Văduva Petru Ion<br>Rizoiu Andrei                          |
| 5.       | Raport privind monitorizarea și evaluarea activității Comitetului Consultativ de Audit și Rating în perioada ianuarie – iunie 2015                                 | Comitetul Consultativ de Audit și Rating                                 | Iliescu Bogdan George<br>Cernov Radu Stefan<br>Rizoiu Andrei              |

| Nr. crt. | Descriere   | Responsabil  | Componența Comitetului  |
|----------|---|--|---|
| 6.       | Raport de activitate a Comitetului Consultativ de Nominalizare și Remunerare în perioada ianuarie – decembrie 2015                      | Comitetul Consultativ de Nominalizare și Remunerare                      | Sterian Ion<br>Cernov Radu Stefan<br>Iliescu Bogdan George                |
| 7.       | Raport de activitate a Comitetului Consultativ de Strategie și Dezvoltare în perioada ianuarie - decembrie 2015                         | Comitetul Consultativ de Strategie și Dezvoltare                         | Sterian Ion<br>Văduva Petru Ion<br>Iliescu Bogdan George<br>Rizoiu Andrei |
| 8.       | Raport de activitate a Comitetului Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice în perioada ianuarie – decembrie 2015 | Comitetul Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice | Sterian Ion<br>Văduva Petru Ion<br>Cernov Radu Stefan                     |
| 9.       | Raport de activitate a Comitetului Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT în perioada ianuarie – decembrie 2015                   | Comitetul Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT                   | Sterian Ion<br>Văduva Petru Ion<br>Rizoiu Andrei                          |
| 10.      | Raport de activitate a Comitetului Consultativ de Audit și Rating în perioada ianuarie – decembrie 2015                                 | Comitetul Consultativ de Audit și Rating                                 | Iliescu Bogdan George<br>Cernov Radu Stefan<br>Rizoiu Andrei              |

### **Secțiunea B - Informații privind riscurile și controlul intern**

La nivelul Transgaz a fost înființat inițial un Comitet de Audit, însă urmare a aprobării noii structuri a Comitetelor Consultative prin HCA nr.7 din 27.05.2013, s-a înființat *Comitetul de Audit și Rating* pentru examinarea în mod regulat a conformității raportărilor financiare, al controlului intern și al sistemului de administrare a riscului și ratingului companiei. Comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor trebuie să fie independenți. Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit că au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului.

Membrii comitetului asistă și înaintează recomandări Consiliului de Administrație privind stabilirea sistemului contabil și de control finanțier precum și planificarea finanțier-bugetară.

Comitetul efectuează analize de audit și elaborează pe baza acestora rapoarte de audit, verificând totodată conformitatea rapoartelor de audit elaborate cu planul de audit aprobat la nivelul companiei. În cadrul societății există înființat Serviciul Audit Intern, aflat în subordonarea directă a Consiliului de Administrație. Aceste raportează Comitetului de Audit și Rating, trimestrial, o sinteză a activității de audit interne desfășurată.

Comitetul sprijină membrii Consiliului de Administrație în monitorizarea credibilității și exhaustivității informației financiare furnizate de societate, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de acesta.

Comitetul colaborează cu auditul finanțier extern al societății care îi pune la dispoziție un raport în care vor fi descrise toate relațiile existente între aceasta din urmă pe de o parte, și societatea și grupul din care face parte, pe de altă parte.

Comitetul de Audit și Rating monitorizează independența și corectitudinea auditorului finanțier în special prin monitorizarea rotației partenerilor dedicati societății, în firma de audit și adresează recomandări Consiliului de Administrație privind selectarea, numirea, re-numirea, înlocuirea auditorului finanțier precum și termenii și condițiile remunerării acestuia.

#### **Conflictul de interes**

Membrii Consiliului de Administrație vor lua decizii în interesul exclusiv al societății și nu vor lua parte la dezbatările sau deciziile care creează un conflict între interesele lor personale și cele ale companiei sau ale unor subsidiare controlate de aceasta. În acest sens, a fost avizată în ședința consiliului de administrație *Politica de gestionare a conflictelor de interes*, pentru conformarea la art. A.2. din Noul Cod de Guvernanță Corporativă al BVB, și urmează să fie supusă spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor Transgaz.

#### **Tranzacțiile cu persoane implicate**

Fiecare membru al Consiliului de Administrație se asigură de evitarea unui conflict de interes direct sau indirect cu compania sau o subsidiară controlată de aceasta, iar în cazul apariției unui astfel de conflict se va abține de ladezbatările și votul asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

În vederea asigurării corectitudinii procedurale a tranzacțiilor cu părțile implicate, membrii Consiliului de Administrație apelează la următoarele criterii, dar fără a se limita doar la acestea:

- păstrarea competenței CA sau AGA, după caz, de a aproba cele mai importante tranzacții;
- solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzacții din partea structurilor de control intern;
- încredințarea negocierilor, referitoare la aceste tranzacții, unuia sau mai multor administratori independenți sau administratorilor care nu au legături cu părțile implicate respective;
- recursul la experți independenți.

#### **Secțiunea C – Informații privind remunerarea**

Compania are înființat un Comitet de Nominalizare și Remunerare care elaborează politica de remunerare pentru administratori și directori înființat prin HCA nr.7 din 27.05.2013.

Comitetul va prezenta Consiliului de Administrație propuneri privind remunerarea administratorilor și directorilor, asigurându-se că aceste propuneri sunt în concordanță cu politica de remunerare adoptată de societate. În vederea conformării la Noul Cod de Guvernanță Corporativă al BVB, respectiv prevederea C.1., a avut loc avizarea de către

consiliul de administrație a *Politicii de Remunerare privind remunerațiile Administratorilor și Directorului General al SNTGN Transgaz SA* și urmează să fie aprobată de Adunarea Generală a Acționarilor Transgaz. După aprobare, aceasta va fi publicată pe pagina de internet a societății.

Remunerația membrilor consiliului de administrație este formată dintr-o indemnizație fixă lunară și dintr-o componentă variabilă pe baza indicatorilor de performanță.

Remunerația și celelalte avantaje oferite administratorilor și directorilor sunt consemnate în situațiile financiare anuale și în raportul anual al comitetului de nominalizare și remunerare.

#### **Secțiunea D – Informații privind acționarii**

Toți deținătorii de instrumente financiare emise de Transgaz din același tip și clasă de titluri beneficiază de un tratament egal, iar compania depune permanent eforturi susținute pentru a realiza o comunicare efectivă, activă și permanentă în vederea exercitării drepturilor într-o manieră echitabilă.

Toți deținătorii de acțiuni Transgaz vor fi tratați în mod echitabil. Toate acțiunile emise conferă deținătorilor drepturi egale; orice modificare a drepturilor conferite de acestea va fi supusă aprobării deținătorilor direct afectați în adunările speciale ale respectivilor deținători.

Transgaz depune toate diligențele pentru facilitarea participării acționarilor la lucrările Adunărilor Generale ale Acționarilor, dialogului între acționari și membrii Consiliului de Administrație și/sau ai conducerii, precum și a exercitării depline a drepturilor acestora. Participarea acționarilor la lucrările Adunărilor Generale ale Acționarilor este pe deplin încurajată, iar pentru acționari care nu pot participa la sedințe se pune la dispoziție posibilitatea votului în absentă - pe bază de împuternicire specială, sau - prin corespondență.

Compania are creată o secțiune specială, numită *Relații investitori*, pe pagina proprie de web, unde informațiile relevante cu privire la procedurile privind accesul și participarea la Adunarea Generală a Acționarilor (AGA), convocări AGA, completările ordinii de zi a AGA, exercitarea drepturilor de vot în AGA, materialele de pe agenda AGA, modele de împuternicire specială, hotărâri AGA, rapoarte curente, situații financiare ale societății, informații dividende, calendarul finanțiar, guvernanța corporativă sunt permanent actualizate și accesibile, contribuind astfel la informarea transparentă și echitabilă a tuturor celor interesați.

Totodată, Transgaz are înființată o structură organizatorică specializată pentru gestionarea activității privind piața de capital, respectiv – *Serviciul Relații cu Investitorii* – structură a cărei activitate este dedicată relației cu investitorii și cu acționarii. Personalul serviciului este permanent pregătit/instruit/format profesional asupra aspectelor ce privesc relația companiei cu acționarii săi, cu intuițiile pieței de capital precum și asupra principiilor de guvernanță corporativă.

### **Transparență**

Transgaz efectuează raportări periodice și continue cu privire la evenimente importante ce privesc societatea, inclusiv, fără a se limita la acestea, situația financiară, performanța, proprietatea și conducerea, atât în mass media cât și pe pagina web proprie ([www.transgaz.ro](http://www.transgaz.ro)).

Compania pregătește și diseminează informații periodice și continue relevante în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) și alte standarde de raportare, respectiv de mediu, sociale și de conducere (ESG –Environment, Social and Governance). Informațiile sunt diseminatate atât în limba română cât și în limba engleză.

Compania organizează periodic întâlniri cu analiștii financiari, brokeri, specialiști de piață cât și investitori pentru prezentarea rezultatelor financiare (anuale, trimestriale, semestriale), întâlniri relevante în decizia investițională a acestora.

Obiectivele strategice generale și specifice ale activității SNTGN TRANSGAZ SA sunt stabilite în contextul alinierii la cerințele noii politici energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, dezvoltarea durabilă și competitivitatea.

În acest context, implementarea și dezvoltarea principiilor guvernanței corporative dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea și aplicarea strategiilor și politicilor de business ale companiilor.

Subscriind acestui deziderat, SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș urmărește și prin regulamentul de guvernanță proprie, asigurarea unui cadru riguros de dimensionare și reglementare a guvernanței corporative la nivelul societății, dezvoltarea unui sistem relațional eficace și proactiv în raport cu acționarii și părțile interesate.

Administratorii Transgaz apreciază că, acționând în spiritul celor mai bune practici de guvernanță corporativă se pot atinge obiectivele propuse și crește capitalul de încredere al părților interesate (stakeholders) în capabilitățile societății de a asigura maximizarea eficienței activității.

### **Responsabilitate socială (CSR)**

Responsabilitatea Socială Corporativă reprezintă un aspect al guvernării corporative, prin intermediul căreia s-au inițiat, la nivelul companiilor, o serie de acțiuni responsabile social, ce pot fi cuantificate în termenii sustenabilității și ai performanței durabile.

SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș, consecventă principiului aplicării unui management responsabil în îndeplinirea misiunii asumate, conștientizează importanța faptului că, uneori, o susținere financiară pentru o cauză nobilă sau pentru un scop important, este vitală și de aceea prin programele și proiectele de responsabilitate socială inițiate, se implică activ în viața comunității, demonstrându-și astfel statutul de "*bun cetățean*".

Rolul esențial pe care TRANSGAZ îl are în domeniul energetic din România și din Europa, se completează în mod firesc cu dorința de a veni în sprijinul nevoilor reale ale tuturor celor care contribuie permanent la bunul mers al activității sale.

Parte componentă a strategiei TRANSGAZ de dezvoltare durabilă, *politica de responsabilitate socială* are ca obiectiv creșterea permanentă a gradului de responsabilizare a companiei față de salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu cât și eficientizarea impactului programelor de responsabilitate socială inițiate în acest scop.

Angajamentul asumat de conducerea companiei prin "*Declarația de politică privind sistemul de management integrat calitate – mediu*", este o dovadă certă a faptului că TRANSGAZ responsabilizează importanța asigurării unui climat organizațional în care toți cei interesați: angajați, acționari, clienți, furnizori, comunitate și mediu să poată interacționa eficient și responsabil atât din punct de vedere economic cât și social.

Politica companiei în ceea ce privește responsabilitatea socială se bazează pe un set de principii care definesc această interacțiune dintre companie pe de o parte și salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu, pe de altă parte.

Respectând principiul prudenței financiare și cel al transparenței, acțiunile de comunicare și CSR propuse pentru anul 2015 au fost riguros dimensionate atât în structură cât și valoric și au răspuns cerințelor de raportare ce revin Transgaz în calitate de emitent de valori mobiliare dar și cerințelor de creștere a capitalului de imagine și reputațional al companiei. Informații detaliate privind responsabilitatea socială se găsesc pe site-ul Transgaz la adresa: <http://www.transgaz.ro/responsabilitate-socială>.

### **3.4 Analiza activității financiare**

#### **3.4.1 Poziția Financiară**

Conform art.1 din OMFP nr. 881/25 iunie 2012 privind aplicarea de către societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară, începând cu exercițiul finanțier al anului 2012, societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată au obligația de a aplica Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) la întocmirea situațiilor financiare anuale individuale.

La 31.12.2015, situația poziției financiare se prezintă astfel:

| Denumire indicator   | 31.12.2015       | 31.12.2014       | 31.12.2013       | Dinamica (%)  |               |               |
|--|------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|
|  | mii lei          | mii lei          | mii lei          |               |               |               |
| 0  | 1                | 2                | 3                | 4=1/2         | 5=2/3         | 6=1/3         |
| Imobilizări necorporale                                      | 2.606.655        | 2.534.880        | 2.533.955        | 102,83        | 100,04        | 102,87        |
| Imobilizări corporale  | 627.740          | 654.840          | 694.971          | 95,86         | 94,23         | 90,33         |
| Active financiare disponibile pentru vânzare                 | 0                | 0                | 5.953            | 100,00        | 0,00          | 0,00          |
| Creanțe pe termen lung                                       | 579.723          | 539.216          | 0                | 107,51        | x             | x             |
| <b>Active imobilizate</b>                                    | <b>3.814.118</b> | <b>3.728.936</b> | <b>3.234.879</b> | <b>102,28</b> | <b>115,27</b> | <b>117,91</b> |
| Stocuri  | 73.992           | 36.645           | 34.054           | 201,92        | 107,61        | 217,27        |
| Creanțe comerciale și alte creanțe                           | 362.527          | 401.552          | 398.893          | 90,28         | 100,67        | 90,88         |
| Casa și conturi la bănci                                     | 700.798          | 557.868          | 267.262          | 125,62        | 208,73        | 262,21        |
| <b>Active circulante -TOTAL</b>                              | <b>1.137.316</b> | <b>996.065</b>   | <b>700.209</b>   | <b>114,18</b> | <b>142,25</b> | <b>162,43</b> |
| Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an          | 277.333          | 320.350          | 323.037          | 86,57         | 99,17         | 85,85         |
| Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an | 1.104.863        | 1.077.684        | 564.484          | 102,82        | 190,91        | 195,73        |
| <b>Total datorii</b>   | <b>1.382.196</b> | <b>1.398.034</b> | <b>887.521</b>   | <b>98,87</b>  | <b>157,52</b> | <b>155,74</b> |
| <b>Capitaluri proprii</b>                                    |                  |                  |                  |               |               |               |
| Capital social   | 117.738          | 117.738          | 117.738          | 100,00        | 100,00        | 100,00        |
| Ajustări ale capitalului social la hiperinflație             | 441.418          | 441.418          | 441.418          | 100,00        | 100,00        | 100,00        |
| Prime de capital   | 247.479          | 247.479          | 247.479          | 100,00        | 100,00        | 100,00        |
| Alte rezerve   | 1.265.797        | 1.265.797        | 1.265.797        | 100,00        | 100,00        | 100,00        |
| Rezultatul reportat  | 1.496.805        | 1.254.535        | 975.134          | 119,31        | 128,65        | 153,50        |
| <b>Total capitaluri proprii și datorii</b>                   | <b>4.951.434</b> | <b>4.725.001</b> | <b>3.935.088</b> | <b>104,79</b> | <b>120,07</b> | <b>125,83</b> |

Tabel 34-Situarea poziției financiare a societății în perioada 2013-2015

### **Imobilizări necorporale**

Începând cu anul 2010, Societatea, în conformitate cu procesul de aprobare UE, a început să aplice IFRIC 12. **Angajamente de concesiune a serviciilor**, adoptat de către UE. Domeniul de aplicare al IFRIC 12 cuprinde: infrastructura existentă la momentul semnării acordului de concesiune și de asemenea modernizările și îmbunătățirile aduse sistemului de conducte, care sunt transferate autorității de reglementare la sfârșitul acordului de concesiune.

Societatea are dreptul de a taxa utilizatorii serviciului public și, în consecință, un activ necorporal a fost recunoscut pentru acest drept.

Datorită faptului că Acordul de Concesiune a Serviciilor („ACS”) nu a avut o substanță comercială (i.e. nu a modificat nimic substanțial în modul în care Societatea a operat activele; fluxurile de numerar s-au modificat numai cu plata redevenței), activul necorporal a fost măsurat la valoarea netă rămasă a activelor derecunoscute (clasificate în situațiile financiare ca și imobilizări corporale la data aplicării IFRIC 12).

În consecință, Societatea a continuat să recunoască activul, dar l-a reclasificat ca și activ necorporal. Societatea a testat activele necorporale recunoscute la acea dată fără a identifica depreciere.

Pe măsură ce apar, costurile înlocuirilor sunt trecute pe cheltuială, în timp ce îmbunătățirile activelor utilizate în cadrul ACS sunt recunoscute la valoarea justă. Activele necorporale sunt amortizate la zero pe parcursul perioadei rămase a acordului de concesiune.

**Imobilizările necorporale au crescut cu 71.775 mii lei** comparativ cu 31.12.2014, aceasta fiind determinată în principal de faptul că îmbunătățirile aduse sistemului național de transport depășesc cheltuiala cu amortizarea acestora.

#### ***Imobilizări corporale***

Imobilizările corporale cuprind clădiri auxiliare activelor operaționale, clădiri de birouri, terenuri, active folosite pentru activitatea de tranzit precum și obiective aferente sistemului național de transport preluate cu titlu gratuit. **Imobilizările corporale au înregistrat o reducere de 27.100 mii lei** comparativ cu 31.12.2014, aceasta fiind determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări corporale și a reclasificării imobilizărilor în valoare de 28.863 mii lei au fost depășite de cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările corporale și a iesirilor de imobilizări în valoare de 55.963 mii lei.

#### ***Imobilizări financiare***

**La sfârșitul anului 2015 valoarea imobilizărilor financiare din bilanțul Societății a fost zero,** valoare determinată de provizionarea în proporție de 100% a tuturor participațiilor deținute.

Ponderea cea mai mare a imobilizărilor financiare este reprezentată de participația Transgaz în capitalul social al companiei Nabucco Gas Pipeline International GmbH Viena (NIC), aflată în proces de lichidare în urma deciziei acționarilor de a închide controlat compania.

Deși există perspectiva încasării unor sume suplimentare din lichidarea NIC datorită nivelului de incertitudine, investiția Societății în NIC, de 138.544.435 lei a fost provizionată integral la data de 31 decembrie 2014, ramânând neschimbată și la 31 decembrie 2015.

#### ***Creanțe comerciale și alte creanțe aferente imobilizărilor***

**Creșterea creanței față de ANRM la 31 decembrie 2015 cu suma de 40.507 mii lei,** calculată datorită intrării în vigoare a Legii 127 din 5 octombrie 2014, care menționează că în cazul încetării contractului de concesiune din orice motiv, sau la terminarea contractului, investiția efectuată de către operatorul sistemului național de transport se transferă către proprietarul sistemului național de transport sau către un alt

concedent în schimbul plății unei compensații egale cu valoarea reglementată rămasă neamortizată stabilită de către ANRE. Societatea a recunoscut începând cu anul 2014 o creanță aferentă valorii rămase reglementate și un venit în avans. Venitul în avans se recunoaște în contul de profit și pierdere pe durata rămasă a acordului de concesiune. Creșterea de 40.507 mii lei fata de 31 decembrie 2014 este determinată în principal de actualizarea creanței cu modificările înregistrate în baza de active reglementate.

#### ***Stocuri***

**La 31 decembrie 2015 stocurile au înregistrat o creștere de 37.347 mii lei** comparativ cu 31 decembrie 2014 ca urmare a achiziționării unor piese de schimb necesare derulării programelor de reparații și investiții ale societății.

#### ***Creanțe comerciale și alte creanțe***

La 31 decembrie 2015, soldul creanțelor comerciale și alte creanțe au scăzut cu 39.025 mii lei față de 31 decembrie 2014, această scădere fiind determinată în principal de următorii factori:

- **creșterea soldului creanțelor clienți cu 24.876 mii lei** este determinată în special de creșterea soldului creanțelor rezultate din activitatea de tranzit internațional (ca urmare a indexării tarifului de transport internațional și a creșterii cursului valutar) și a creșterii soldului creanțelor neîncasate în anul 2015 față de anul 2014;
- **creșterea soldului debitorilor diversi în sumă de 7.009 mii lei**
- **scăderea avansurilor către furnizori cu 19.968 mii lei;**
- **înregistrarea subvențiilor de primit în sumă de 22.830 mii lei** pentru proiectele SCADA și STC Șinca;
- **creșterea soldurilor cheltuielilor în avans în sumă de 8.410 mii lei;**
- **înregistrarea TVA de recuperat în sumă de 11.353 mii lei;**
- **creșterea soldului TVA neexigibilă cu 584 mii lei;**
- **creșterea provizioanelor pentru deprecierea creanțelor comerciale și a altor creanțe cu 104.406 mii lei;**
- **creșterea soldului altor creanțe cu 10.287 mii lei** în special pe seama garanțiilor acordate pentru lucrările de investiții și alte contracte în derulare.

#### ***Casa și conturi la bănci***

**La 31 decembrie 2015 numerarul societății a crescut cu 142.930 mii lei** comparativ cu sfârșitul anului 2014, această creștere fiind determinată de faptul că disponibilitățile din conturile bancare și casă au crescut cu 143.164 mii lei și cele din conturile de depozite bancare au scăzut cu 969 mii lei, în conturile echivalente de numerar se înregistrează o creștere de 735 mii lei.

#### ***Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an***

În structura datoriilor ce trebuie plătite într-o perioadă de un an se constată următoarele modificări față de 31 decembrie 2014:

- **scăderea soldului datoriilor comerciale și altor datorii cu 13.026 mii lei** în principal pe seama a creșterii datoriilor comerciale cu 14.566 mii lei, scăderii datoriilor aferente redevanțelor cu 4.129 mii lei, a scăderii TVA de plată cu 21.646

mii lei, a creșterii datorilor cu alte impozite cu 1.359 mii lei, a creșterii sumelor de plată către angajați cu 3.746 mii lei, a scăderii altor datorii cu 6.922 mii lei;

- **scăderea provizionului pentru riscuri și cheltuieli cu 1.255 mii lei** pe seama scăderii provizionului pentru litigii cu 1.775 mii lei, a creșterii provizionului cu participarea salariaților la profit cu 429 mii lei și a creșterii provizionului pentru contractul de mandat cu 91 mii lei;
- **scăderea datoriei privind impozitul pe profit curent cu suma de 6.257 mii lei** ca urmare a regularizării impozitului pe profit la 31 decembrie 2015;
- **scăderea provizionului pentru beneficiile angajaților partea curentă cu 1.466 mii lei;**
- **rambursarea valorii de 24.000 mii lei** a împrumutului contractat de la BRD Group Societe Generale cu scopul finanțării parțiale a programului de investiții al Societății.

#### **Datorii pe termen lung**

Evoluția datorilor pe termen lung are la bază următoarele cauze:

- **creșterea veniturilor înregistrate în avans cu 36.800 mii lei**, creștere determinată în principal de înregistrarea la venituri a părții corespunzătoare perioadei curente și de recalcularea creaței recunoscute ca urmare a modificărilor legislative, prin care Societatea are dreptul de a recupera valoarea rămasă neamortizată a bunurilor aferente investițiilor realizate în calitate de concesionar al Sistemului Național de Transport;
- **scăderea provizionului** pentru beneficiile angajaților partea datoriei pe termen lung cu **4.283 mii lei**;
- **reducerea datoriei privind impozitul pe profit amânat cu 2.350 mii lei** se datorează în principal reducerii diferențelor între baza contabilă și baza fiscală a imobilizărilor corporale și necorporale ale Transgaz.

La data de 31 decembrie 2015 situația împrumuturilor pe termen mediu și lung angajate de Transgaz se prezintă astfel:

| Banca finanțatoare | Valuta creditului | Valoarea creditului (mii lei) | Sold la 31.12.2015 (mii lei) |
|--------------------|-------------------|-------------------------------|------------------------------|
| BRD GSG            | RON               | 120.000,00                    | 0,00                         |

*Tabel 35- Situația împrumuturilor pe termen mediu și lung la 31.12.2015*

#### **Capitaluri proprii**

Nu s-a modificat capitalul subscris și vărsat. Creșterea rezultatului reportat cu 242.271 mii lei este determinată de înregistrarea profitului aferent anului 2015 și a repartizării profitului aferent anului 2014.

### 3.4.2 Rezultatul global

Situarea contului de profit și pierdere la 31.12.2015 este următoarea:

| Nr. crt. | Specificație  | Realizat 31 decembrie |                |                | Dinamica (%) |               |               |
|----------|---|-----------------------|----------------|----------------|--------------|---------------|---------------|
|          |   | 2013                  | 2014           | 2015           | 5=4/3*100    | 6=3/2*100     | 5=4/2*100     |
| 0        | 1   | 2                     | 3              | 4              |              |               |               |
| 1.1      | Venituri din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12  | 1.516.640             | 1.655.319      | 1.663.398      | 100,49       | 109,14        | 109,68        |
| 1.2      | Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12                        | 161.741               | 136.635        | 211.125        | 154,52       | 84,48         | 130,53        |
| 1.3      | Venituri financiare   | 40.721                | 33.375         | 43.237         | 129,55       | 81,96         | 106,18        |
| 2.1      | Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 | 981.647               | 1.063.751      | 1.077.219      | 101,27       | 108,36        | 109,74        |
| 2.2      | Costul activelor construite conform cu IFRIC12                                    | 161.741               | 136.635        | 211.125        | 154,52       | 84,48         | 130,53        |
| 2.3      | Cheltuieli financiare   | 148.957               | 14.356         | 22.315         | 155,43       | 9,64          | 14,98         |
| 3.       | <b>PROFIT BRUT. din care:</b>   | <b>426.758</b>        | <b>610.587</b> | <b>607.101</b> | <b>99,43</b> | <b>143,08</b> | <b>142,26</b> |
| 3.1      | Rezultat din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12  | 534.994               | 591.568        | 586.179        | 99,09        | 110,57        | 109,57        |
| 3.2      | Rezultat din exploatare   | 534.994               | 591.568        | 586.179        | 99,09        | 110,57        | 109,57        |

| Nr. crt. | Specificație                                     | Realizat 31 decembrie |         |         | Dinamica (%) |           |           |
|----------|--|-----------------------|---------|---------|--------------|-----------|-----------|
|          |  | 2013                  | 2014    | 2015    | 5=4/3*100    | 6=3/2*100 | 5=4/2*100 |
| 0        | 1  | 2                     | 3       | 4       | 5=4/3*100    | 6=3/2*100 | 5=4/2*100 |
| 3.3      | Rezultat finanțiar                               | -108.236              | 19.019  | 20.922  | 110,01       | X         | X         |
| 4.       | <b>IMPOZIT PE PROFIT</b>                         | 99.954                | 108.071 | 118.372 | 109,53       | 113,34    | 124,14    |
| 5.       | <b>PROFIT NET</b>                                | 331.408               | 502.516 | 488.729 | 97,26        | 151,63    | 147,47    |
| 6.       | Alte elemente ale rezultatului global            | 3.832                 | -16.131 | 10.211  | -63,30       | -420,98   | 266,49    |
| 7.       | <b>Rezultatul global total aferent perioadei</b> | 335.240               | 486.385 | 498.940 | 102,58       | 145,09    | 148,83    |

Tabel 36 – Situația contului de profit și pierdere în perioada 2013 - 2015

### Veniturile din exploatare

Veniturile activității de exploatare realizate în anul 2015 se prezintă astfel:

| Specificații  | Realizări (mii lei) |                  | Dinamica (%)  |
|---|---------------------|------------------|---------------|
|   | 2015                | 2014             |               |
| 1   | 2                   | 3                | 4=2/3*100     |
| <b>Venituri din activitatea de transport</b>  |                     |                  |               |
| - mii lei   | 1.259.788           | 1.340.853        | 93,95         |
| - MWh   | 131.259.673         | 126.703.188      | 103,60        |
| - lei/MWh   | 9,6                 | 10,58            | 90,69         |
| - mii mc  | 12.294.693          | 11.883.713       | 103,46        |
| - lei/1000 mc   | 102,47              | 112,83           | 90,81         |
| <b>Venituri din activitatea de transport internațional</b>                              |                     |                  |               |
| - mii lei   | 318.752             | 273.760          | 116,43        |
| <b>Alte venituri din exploatare</b>   |                     |                  |               |
| - mii lei   | 84.858              | 40.706           | 208,46        |
| <b>VENITURI DIN EXPLOATARE înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12</b> | <b>1.663.398</b>    | <b>1.655.319</b> | <b>100,49</b> |

Tabel 37- Veniturile activității de exploatare realizate în 2015 vs 2014

### ***Cheltuieli de exploatare***

Cheltuielile activității de exploatare realizate în anul 2015 se prezintă astfel:

| Nr.<br>Crt.  | SPECIFICAȚIE   | Realizări (mii lei) |                  | Dinamica<br>(%) |
|--|--|---------------------|------------------|-----------------|
|  |  | 2015                | 2014             |                 |
| 0  | 1  | 2                   | 3                | 4=2/3*100       |
| 1.   | Amortizare   | 193.401             | 185.293          | 104,38          |
| 2.   | Indemnizații, salarii, alte cheltuieli de natură salarială și beneficii acordate angajaților | 357.731             | 351.858          | 101,67          |
| 3.   | Consum tehnologic, materiale și consumabile utilizate, din care:                             | 106.966             | 113.169          | 94,52           |
|  | - Consum și pierderi tehnologice pe sistemul de transport                                    | 83.146              | 92.124           | 90,25           |
|  | cantitate consum tehnologic MWh  | 965.920             | 1.046.481        | 92,30           |
|  | cantitate consum tehnologic mii mc.  | 88.103              | 96.940           | 90,88           |
|  | - Materiale auxiliare  | 19.511              | 17.092           | 114,15          |
|  | - Alte cheltuieli material   | 4.308               | 3.953            | 108,98          |
| 4.   | Cheltuieli cu redevențe  | 157.854             | 161.461          | 97,77           |
| 5.   | Întreținere și transport, din care   | 33.181              | 62.306           | 53,25           |
|  | - Lucrări, servicii executate de terți   | 20.020              | 51.752           | 38,69           |
| 6.   | Impozite și alte sume datorate statului, din care:   | 70.183              | 77.874           | 90,12           |
|  | - Taxa de acordare licență transport gaze și tranzit internațional                           | 6.509               | 14.156           | 45,98           |
|  | - Impozit pe monopol   | 56.781              | 54.639           | 103,92          |
|  | - Impozit pe construcții speciale  | 1.238               | 1.922            | 64,43           |
| 7.   | Cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli                                       | -1.255              | -4.646           | 27,02           |
| 8.   | Alte cheltuieli de exploatare  | 159.160             | 116.434          | 136,70          |
| <b>CHELTUIELI DE EXPLOATARE înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12</b> |  | <b>1.077.219</b>    | <b>1.063.751</b> | <b>101,27</b>   |

Tabel 38- Cheltuielile activității de exploatare realizate în 2015 vs 2014

### 3.4.3 Situația fluxurilor de trezorerie

Situația fluxurilor de trezorerie la 31 decembrie 2015 este redată mai jos:

| Indicator  | Exercițiul finanțier încheiat la<br>31 decembrie (mii lei) |                 |
|--|--|-----------------|
|  | 2015   | 2014            |
| Profit înainte de impozitare   | 607.101  | 610.587         |
| Amortizare   | 193.401  | 185.293         |
| Provizion pentru deprecierea imobilizărilor necorporale  | -5.236   | 5.236           |
| Câștig/(pierdere) din cedarea de mijloace fixe   | -170   | 76              |
| Provizioane pentru riscuri și cheltuieli   | -1.255   | -4.646          |
| Venituri din taxe de racordare, fonduri nerambursabile și bunuri preluate cu titlu gratuit                           | -17.628  | -17.133         |
| Provizioane pentru garanții  | 0  | -4              |
| Provizioane pentru beneficiile angajaților   | 337  | -1.618          |
| Provizioane pentru deprecierea imobilizărilor financiare   | 0  | 5.953           |
| Provizioane pentru deprecierea stocurilor  | 1.691  | 567             |
| Pierdere din creanta   | 0  | 0               |
| Provizioane pentru deprecierea creațelor   | 104.406  | 45.071          |
| Cheltuiala cu dobândă  | 308  | 961             |
| Efectul actualizării provizionului pentru beneficiile acordate angajaților   | 4.125  | 4.774           |
| Venituri din dobânzi   | -22.163  | -15.030         |
| Efectul variației ratelor de schimb asupra altorelemente decât cele din exploatare                                   | 591  | -111            |
| Venituri din dreptul de creață asupra valorii reglementate rămase neamortizată la închetarea acordului de concesiune | -26.391  | -6.517          |
| Alte venituri  | -295   | -1.967          |
| <b>Profit din exploatare înainte de modificările încapitalul circulant</b>   | <b>838.821</b>   | <b>811.491</b>  |
| (Creștere)/descreștere creațe comerciale și alte creațe  | -80.533  | -161.441        |
| (Creștere)/descreștere stocuri   | -39.037  | -3.157          |
| Creștere/(descreștere) datorii comerciale și alte datorii  | -10.340  | 81.828          |
| <b>Numerar generat din exploatare</b>  | <b>708.911</b>   | <b>728.722</b>  |
| Dobânzi plătite  | -308   | -961            |
| Dobânzi primite  | 6.392  | 10.257          |
| Impozit pe profit plătit   | -126.979   | -88.170         |
| <b>Intrări de numerar net generat din activitatea de exploatare</b>  | <b>588.015</b>   | <b>649.848</b>  |
| <b>Flux de trezorerie din activități de investiții</b>   |  |                 |
| Plăti pentru achiziția de imobilizări corporale și necorporale   | -221.141   | -142.050        |
| Încasări din cedarea de imobilizări corporale  | 292  | 0               |
| Numerar din taxe de racordare și fonduri nerambursabile  | 57.108   | 14.116          |
| <b>Numerar net utilizat în activități de investiții</b>  | <b>-163.741</b>  | <b>-127.934</b> |
| <b>Flux de trezorerie din activități de finanțare</b>  |  |                 |
| Dividende plătite  | -257.344   | -207.307        |
| Rambursări de împrumuturi pe termen lung   | -24.000  | -24.000         |
| <b>Numerar net utilizat în activități de finanțare</b>   | <b>-281.344</b>  | <b>-231.307</b> |

| Indicator   | Exercițiu finanțiar încheiat la<br>31 decembrie (mii lei) |         |
|---|---|---------|
|   | 2015  | 2014    |
| Modificarea netă a numerarului și echivalentului de numerar | 142.930   | 290.606 |
| Numerar și echivalent de numerar la început de an           | 557.868   | 267.262 |
| Numerar și echivalent de numerar la sfârșit de an           | 700.798   | 557.868 |

*Tabel 39- Situația fluxurilor de rezerve la 2015 vs 2014*

Din analiza fluxului de numerar la **31 decembrie 2015 se constată o creștere a disponibilităților cu 142.930 mii lei comparativ cu 31 decembrie 2014.**

Modificările survenite în structura fluxului de numerar sunt:

- fluxul de numerar generat din exploatare este de 588.015 mii lei cu 61.833 mii lei mai mic decât cel aferent anului 2014;
- fluxul de numerar utilizat în activitatea de investiții este de -163.741 mii lei cu 35.807 mii lei mai mare decât cel aferent anului 2014;
- fluxul de numerar utilizat în activitatea de finanțare este de -281.344 mii lei cu 50.037 mii lei mai mare decât cel aferent anului 2014.

#### **3.4.4 Evaluarea activității privind managementul riscului finanțier**

##### **Factori de risc finanțier**

Prin natura activităților efectuate, societatea este expusă unor riscuri variante care includ: **riscul de piață** (inclusiv riscul monetar, riscul de rată a dobânzii privind valoarea justă, riscul de rată a dobânzii privind fluxul de rezerve și riscul de preț), **riscul de credit** și **riscul de lichiditate**.

Programul societății privind managementul riscului se concentrează asupra imprevizibilității piețelor finanțiere și caută să minimalizeze potențialele efecte adverse asupra performanțelor finanțiere ale societății.

Societatea nu utilizează instrumente finanțiere derivate pentru a se proteja de anumite expunerile la risc.

##### **Riscul de piață**

##### **Riscul valutar**

Societatea este expusă riscului valutar prin expunerile la diferite devize, în special la Euro. Riscul valutar este asociat activelor și obligațiilor recunoscute.

Societatea nu întreprinde acțiuni formale de minimalizare a riscului valutar aferent operațiunilor sale; aşadar, societatea nu aplică contabilitatea acoperirii împotriva riscului. Conducerea consideră totuși că societatea este acoperită în ce privește riscul valutar, având în vedere că vânzările în devize (în special veniturile din transport

internațional al gazelor naturale) sunt utilizate pentru stingerea obligațiilor exprimate în devize.

Următorul tabel prezintă sensibilitatea profitului și pierderii, precum și a capitalurilor proprii față de posibilele modificări rezonabile ale cursului de schimb aplicat la sfârșitul perioadei de raportare monedei funcționale a societății, cu toate variabilele menținute constante:

|  | <b>31 decembrie 2015</b> | <b>31 decembrie 2014</b> |
|--|--------------------------|--------------------------|
| <i>Impactul asupra profitului și pierderii și a capitalurilor proprii a:</i> |                          |                          |
| Aprecierii dolarului SUA cu 10%  | 163.938                  | 2.103.397                |
| Deprecierii dolarului SUA cu 10%   | (163.938)                | (2.103.397)              |
| Aprecierii Euro cu 10%   | 5.600.361                | 6.838.279                |
| Deprecierii Euro cu 10%  | (5.600.361)              | (6.838.279)              |

#### **Riscul de preț**

Societatea este expusă riscului prețului mărfurilor aferent gazului achiziționat pentru consumul propriu. Dacă prețul gazului ar fi fost cu 5% mai mare/ mai mic, profitul net al primelor trei trimestre 2015 ar fi fost mai mic/mai mare cu 3.087.911 lei (anul 2014: 3.869.229 lei).

#### **Riscul de rată a dobânzii privind fluxul de rezerve și valoarea justă**

Societatea este expusă riscului ratei dobânzii prin împrumuturile sale pe termen lung și scurt, dintre care majoritatea au rate variabile. De asemenea, societatea este expusă riscului ratei dobânzii prin depozitele la bănci.

Societatea nu a încheiat nici un fel de angajamente în vederea diminuării riscului.

Pentru expunerea medie a anului 2015, dacă ratele dobânzii ar fi fost cu 50 de puncte de bază mai mici/ mai mari, cu toate celelalte variabile menținute constante, profitul aferent trimestrului și capitalurile proprii ar fi fost cu 2.471.548 lei mai mic/ mai mare (anul 2014: 2.241.617 lei), ca efect net al modificării ratei dobânzii la depozitele bancare, respectiv al ratei dobanzii la obligațiile cu dobândă variabilă.

#### **Riscul de credit**

Riscul de credit este legat în special de numerar și echivalente de numerar și de creațele comerciale. Societatea a elaborat o serie de politici prin aplicarea cărora se asigură că vânzările de produse și servicii se efectuează către clienți corespunzători.

Valoarea contabilă a creațelor, netă de provizioanele pentru creațe incerte, reprezintă valoarea maximă expusă riscului de credit. Riscul de credit al societății este concentrat pe cei 5 clienți principali, care împreună reprezintă 69% din soldurile de creațe comerciale la 31 decembrie 2015 (31 decembrie 2014: 65%).

Deși colectarea creațelor poate fi influențată de factori economici, conducerea consideră că nu există un risc semnificativ de pierdere care să depășească provizioanele deja create. Numerarul este plasat la instituții financiare, care sunt considerate ca fiind asociate unui risc minim de performanță.

|             | <b>31 decembrie 2015</b> | <b>31 decembrie 2014</b> |
|-------------|--------------------------|--------------------------|
| Fără rating | 1.433.162                | 1.574.693                |
| BB-         | -                        | 262.217.263              |
| BB          | 252.046.000              | -                        |
| BB+         | 1.910.084                | 730.107                  |
| BBB-        | 683.305                  | 1.785.923                |
| BBB         | 258.276.067              | 7.130.249                |
| BBB+        | 35.232.715               | 284.236.404              |
| A           | 150.919.196              | -                        |
| A+          | 167.844                  | 71.652                   |
| AA          | 167.844                  | -                        |
|             | <b>700.668.373</b>       | <b>557.746.291</b>       |

#### **Riscul de lichiditate**

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient și disponibilitatea de fonduri printr-o valoare adecvată a facilităților de credit angajate.

Societatea previzionează fluxurile de trezorerie. Funcția financiară a societății monitorizează continuu cerințele de lichiditate ale societății pentru a se asigura că există numerar suficient pentru a răspunde cerințelor operaționale, menținând în același timp un nivel suficient al facilităților de împrumut neutilizate în orice moment, astfel încât societatea să nu încalce limitele sau acordurile de împrumut (unde e cazul) pentru niciuna din facilitățile sale de împrumut.

Acstea previziuni iau în calcul planurile societății de finanțare a datoriei, respectarea acordurilor, respectarea obiectivelor interne referitoare la indicatorii din bilanțul contabil și, dacă e cazul, a reglementărilor externe sau a dispozițiilor legale – de pildă, restricțiile referitoare la monedă.

Departamentul financiar al societății investește numerarul suplimentar în conturi curente purtătoare de dobândă și în depozite la termen, alegând instrumente cu maturități adecvate sau lichiditate suficientă pentru a oferi cadrul adecvat, stabilit conform prevederilor menționate mai sus.

Tabelul de mai jos prezintă obligațiile la 31 decembrie 2015 după maturitatea contractuală rămasă. Sumele prezentate în tabelul scadențelor reprezintă fluxuri de trezorerie contractuale neactualizate.

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2015 este următoarea:

|                                    | <b>Suma totală</b> | <b>mai puțin de 1 an</b> | <b>1-5 ani</b> | <b>peste 5 ani</b> |
|------------------------------------|--------------------|--------------------------|----------------|--------------------|
| Datorii comerciale și alte datorii | 151.408.923        | 151.408.923              | -              | -                  |
|                                    | <b>151.408.923</b> | <b>151.408.923</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>           |

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2015 este următoarea:

|                                    | <b>Suma totală</b>        | <b>mai puțin de 1 an</b>  | <b>1-5 ani</b> | <b>peste 5 ani</b> |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------|--------------------|
| Imprumuturi                        | 24.333.300                | 24.333.300                | -              | -                  |
| Datorii comerciale și alte datorii | <u>146.207.860</u>        | <u>146.207.860</u>        | -              | -                  |
|                                    | <b><u>170.541.160</u></b> | <b><u>170.541.160</u></b> | -              | -                  |

Datoriile comerciale și alte datorii includ datorii comerciale, furnizori de mijloace fixe, dividende de plată, datorii către Ministerul Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri și alte datorii.

#### Categorii de instrumente financiare:

| <b>Active financiare</b>   | <b>31.dec.15</b>            | <b>31.dec.14</b>            |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| Numerar și echivalente de numerar                                  | 168.364.078                 | 24.465.196                  |
| Depozite bancare la termen   | 532.433.704                 | 533.402.809                 |
| Credite și creanțe   | 931.218.691                 | 932.193.845                 |
| Active financiare disponibile pentru vânzare                       | 163.122.672                 | 163.122.672                 |
| Provizioane privind activele financiare disponibile pentru vânzare | <u>-163.122.672</u>         | <u>-163.122.672</u>         |
|  | <b><u>1.632.016.473</u></b> | <b><u>1.497.061.849</u></b> |

| <b>Datorii financiare</b>          | <b>31.dec.15</b>          | <b>31.dec.14</b>          |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Datorii evaluate la cost amortizat |                           |                           |
| Imprumuturi                        | -                         | 24.000.000                |
| Datorii evaluate la valoare justă  |                           |                           |
| Garanții financiare contracte      | 4.116.283                 | 3.866.036                 |
| Datorii comerciale și alte datorii | <u>147.292.640</u>        | <u>142.341.825</u>        |
|                                    | <b><u>151.408.923</u></b> | <b><u>170.207.861</u></b> |

#### Managementul riscului de capital

Obiectivele societății legate de administrarea capitalului se referă la menținerea capacitatei societății de a-și continua activitatea cu scopul de a furniza compensații acționarilor și beneficii celorlalte părți interesate și de a menține o structură optimă a capitalului astfel încât să reducă costurile de capital. Nu există cerințe de capital impuse din exterior.

La fel ca și celealte companii din acest sector, Transgaz monitorizează capitalul pe baza gradului de îndatorare. Acest coeficient este calculat ca datorie netă împărțită la capitalul total. Datoria netă este calculată ca împrumuturile totale (inclusiv „împrumuturile curente și pe termen lung”, după cum se arată în situația poziției financiare) mai puțin numerarul și echivalentul de numerar. Capitalul total este calculat drept „capitaluri proprii”, după cum se arată în situația poziției financiare plus datoria netă.

În 2015, strategia societății, care a ramas neschimbata din 2014 a fost să mențină gradul de îndatorare cât mai redus posibil pentru a menține semnificativă capacitatea de a împrumuta fonduri pentru viitoare investiții.

Gradul de îndatorare net a fost nul la 31 decembrie 2015 și 31 decembrie 2014:

|  | <b>31 decembrie 2015</b> | <b>31 decembrie 2014</b> |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Total împrumuturi                            | -                        | 24.000.000               |
| Mai puțin: numerar și echivalente de numerar | (700.797.782)            | (557.868.004)            |
| Pozitie netă de numerar                      | (700.797.782)            | (533.868.004)            |

#### **Estimarea valorii juste**

Valoarea justă a instrumentelor financiare care sunt tranzacționate pe o piață activă se bazează pe prețurile de piață cotate la sfârșitul perioadei de raportare.

Valoarea justă a instrumentelor financiare care nu sunt tranzacționate pe o piață activă este stabilită prin intermediul tehniciilor de evaluare.

Se consideră că valoarea contabilă minus provizionul pentru deprecierea creanțelor și datoriilor comerciale aproximează valorile juste ale acestora.

Valoarea justă a obligațiilor financiare este estimată prin actualizarea fluxurilor de trezorerie contractuale viitoare utilizând rata curentă de piață a dobânzii disponibilă societății pentru instrumente financiare similare.

## **4. MANAGEMENTUL SOCIETĂȚII**

### **4.1 Consiliul de Administrație**

#### **Administratorii societății la începutul anului 2015:**

- **STERIAN ION** - *administrator neexecutiv - Președinte al Consiliului de Administrație;*
- **VĂDUVA PETRU ION** - *administrator executiv - Director General;*
- **ILIESCU BOGDAN-GEORGE** - *administrator neexecutiv;*
- **CERNOV RADU ȘTEFAN** - *administrator neexecutiv;*
- **RIZOIU ANDREI** - *administrator neexecutiv*

**În anul 2015, nu au fost modificări în componența Consiliului de Administrație.**

#### **CV-urile administratorilor**

CV-urile administratorilor societății se găsesc pe pagina de web a Transgaz [www.transgaz.ro](http://www.transgaz.ro)

#### **Acorduri/înțelegeri sau legături de familie special**

Potrivit informațiilor furnizate de administratori nu există acord de înțelegere sau legătură de familie între persoana respectivă și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită administrator.

#### **Participarea administratorilor la capitalul Transgaz**

Administratorii societății nu dețin acțiuni la capitalul social al companiei.

#### 4.2 Managementul executiv

Membrii conducerii executive au încheiate contracte individuale de muncă pe perioade nedeterminate. Personalul de conducere și execuție din cadrul Transgaz este numit, angajat și concediat de directorul general.

Conform informațiilor deținute nu există vreun acord, înțelegere sau legătură de familie între persoanele menționate și o altă persoană datorită căreia acestea au fost numite ca membri ai conducerii executive.

Membrii conducerii executive a companiei ce dețin acțiuni Transgaz sunt prezenți mai jos:

| Nume și prenume  | Funcția                  | Număr acțiuni la 31.12.2015 | Cota de participare (%) |
|------------------|--------------------------|-----------------------------|-------------------------|
| Hațegan Gheorghe | Director General Adjunct | 24                          | 0,000203                |
| Lupean Marius    | Director                 | 20                          | 0,000169                |
| Tătaru Ion       | Director                 | 25                          | 0,000212                |
| Comaniță Adela   | Director                 | 7                           | 0,000059                |
| Şai Alexandru    | Director                 | 10                          | 0,000084                |
| Pătârnice Mihai  | Director                 | 97                          | 0,000823                |
| Lață Ilie        | Director                 | 46                          | 0,000390                |
| Rusu Ioan        | Director                 | 2.508                       | 0,021301                |
| Niță Viorel      | Director                 | 5                           | 0,000042                |

*Tabel 40- Membrii conducerii executive a Transgaz, care dețin acțiuni lacompanie la data de 31.12.2015*

Conducerea executivă a societății este asigurată de următoarele persoane:

| Nr. crt. | Nume și prenume           | Funcția                  | Departament/Direcție  |
|----------|---------------------------|--------------------------|---|
| 1        | Petru Ion Văduva          | Director General         |   |
| 2        | Hațegan Gheorghe          | Director General adjunct |   |
| 3        | Târsac Grigore            | Director General adjunct |   |
| 4        | Lupean Marius             | Director                 | Departament Economic  |
| 5        | Ghidiu Elisabeta          | Director                 | Departament Strategie și Management Corporativ                  |
| 6        | Stroia Marius             | Director                 | Departament Operare   |
| 7        | Tătaru Ion                | Director                 | Departament Dezvoltare  |
| 8        | Cosma Florin              | Director                 | Departament Exploatare și Mantenanță                            |
| 9        | Leahu Mihai               | Director                 | Departament Proiectare și Cercetare                             |
| 10       | Achim Viorel Ciprian      | Director                 | Departament Corp Control, Citate Mediu, Protecție și Securitate |
| 11       | Alic Ciprian Octavian     | Director                 | Departament Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale |
| 12       | Gruia Daniel              | Director                 | Departament Tehnologia Informației, Comunicații și SCADA        |
| 13       | Luca Bogdan Avram         | Director                 | Departamentul Achiziții Publice și Contractări                  |
| 14       | Vărdol Florian            | Director                 | Departamentul Juridic   |
| 15       | Idu Olga                  | Director                 | Direcția Juridică, Avizare și Contencios                        |
| 16       | Mateș Angela              | Director                 | Direcția Organizare Resurse Umane                               |
| 17       | Niculescu Oana            | Director                 | Direcția Strategie BUGETĂRĂ                                     |
| 18       | Mareș Gabriela            | Director                 | Direcția Reglementări și Licențe                                |
| 19       | Fodor Mihai Iuliu         | Director                 | Direcția BUGET Finanțe  |
| 20       | Comăniță Adela            | Director                 | Direcția Contabilitate  |
| 21       | Deac Sorin Gabriel        | Director                 | Direcția Pregătire, Execuție Lucrări                            |
| 22       | Rău Ioan                  | Director                 | Direcția Comercială   |
| 23       | Şai Alexandru             | Director                 | Direcția Măsurare, Calitate Gaze Naturale                       |
| 24       | Pătârnice Mihai           | Director                 | Dispeceratul Național de Gaze Naturale                          |
| 25       | Bunea Florin              | Director Adjunct         | Direcția Operator Piață Gaze București                          |
| 26       | Barbu Viorel              | Director                 | Direcția Reabilitare SNT  |
| 27       | Ilieș Ovidiu              | Director                 | Direcția Fonduri Europene                                       |
| 28       | Petrescu Monica Alexandra | Director                 | Direcția Achiziții Proiecte Speciale                            |
| 29       | Drusan Nicolae            | Director                 | Direcția Protecție și Securitate                                |
| 30       | Muntean Aurel             | Director adjunct         | Direcția Măsurare, Calitate Gaze Naturale                       |
| 31       | Pânzaru Adela             | Director adjunct         | Direcția Achiziții Publice                                      |
| 32       | Draghici Aurelian         | Director                 | Direcția Analiză, Verificare și Avizare Proiecte                |
| 33       | Mihalache Eugen           | Şef Reprezentanță        | Reprezentanță Transgaz SA Bruxelles                             |
| 34       | Ilie Lață                 | Director                 | Sucursala Mediaș  |
| 35       | Rusu Ioan                 | Director                 | Exploatarea Teritorială Mediaș                                  |
| 36       | Schmidt Hăineală Eduard   | Director                 | Exploatarea Teritorială Bacău                                   |
| 37       | Tandru Marcel             | Director                 | Exploatarea Teritorială Cluj                                    |
| 38       | Gherghe Cristian          | Director                 | Exploatarea Teritorială Constanța                               |
| 39       | Niță Viorel               | Director                 | Exploatarea Teritorială Craiova                                 |
| 40       | Dumitru Nicusor           | Director                 | Exploatarea Teritorială Brăila                                  |
| 41       | Cristoloveanu Gheorghe    | Director                 | Exploatarea Teritorială Brașov                                  |
| 42       | Gurgu Victor              | Director                 | Exploatarea Teritorială București                               |
| 43       | Bachioș Gheorghe          | Director                 | Exploatarea Teritorială Arad                                    |

Tabel 41- Conducerea executivă a SNTGN Transgaz SA

#### **4.3. Eventuale litigii sau proceduri administrative**

*Referință:* Litigii sau proceduri administrative în care au fost implicate, în ultimii 5 ani, referitoare la conducerea administrativă și executivă precum și acele care privesc capacitatea acestora de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul Transgaz

Nu a fost cazul.

### **5. ALTE ASPECTE**

#### **Listă tuturor entităților în care Transgaz detine participații**

- **NABUCCO GAS PIPELINE INTERNATIONAL GmbH**, cu sediul în Viena, companie în care Transgaz deține părți sociale în procent de 17.93 % din capitalul social și care are ca obiect de activitate dezvoltarea proiectului Nabucco.

Lipsa de perspectivă a proiectului Nabucco în contextul deselectării acestuia de către Consorțiul Shah Deniz și a incertitudinii punerii în operă a unor zăcăminte noi de gaze în viitorul previzibil în zona Mării Caspice și a Orientului Mijlociu a determinat asociației Nabucco să ia decizia lichidării companiei de proiect și a Companiilor Naționale Nabucco (NNC-uri), lichidare voluntară și controlată de asociații NIC realizată prin intermediul unui lichidator;

- **SC MEBIS SA Bistrița**, cu sediul în Bistrița, (J06/150/1991) în care Transgaz deține 17.47% din capitalul social, având ca obiect de activitate realizarea de structuri metalice și ansamble sudate complexe, ansamble și produse hidraulice, se află în procedură de lichidare, motiv pentru care participația în SC MEBIS SA a fost provizionată în întregime. Transgaz nu are nici un fel de obligații față de SC MEBIS SA;
- **SC "Resial"SA** cu sediul în Alba Iulia (J01/77/1991) în care Transgaz deține 68.16 % din capitalul social, având ca obiect de activitate fabricarea și comercializarea produselor refractare silico aluminoase, a intrat în procedură de lichidare în anul 2006; procedura este desfășurată de un executor judecătoresc numit de instanța de judecată și este în afara controlului Transgaz, motiv pentru care, participația nu este consolidată și este înregistrată la cost mai puțin provizionul pentru depreciere constituit la 100% din cost.

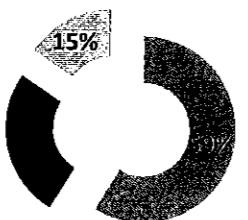
Împrumutul acordat la SC RESIAL SA este provizionat în întregime. Conducerea nu se așteaptă ca Transgaz să recupereze vreo sumă din această participație și nu înregistrează nici un fel de obligații reziduale pentru SC RESIAL SA.

### Monitorizarea infografică a știrilor privind activitatea Transgaz în anul 2015

În urma monitorizării știrilor privind activitatea Transgaz, apărute pe canalele media în anul 2015, menționăm că acestea au fost în număr de 187 din care:

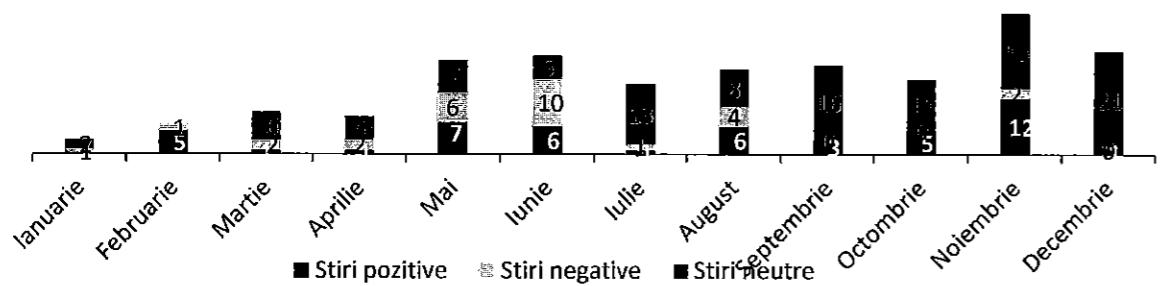
|                |     |      |
|----------------|-----|------|
| Știri neutre   | 110 | 59%  |
| Știri pozitive | 48  | 26%  |
| Știri negative | 29  | 15%  |
| Total știri    | 187 | 100% |

Ponderea știrilor privind activitatea Transgaz în anul 2015

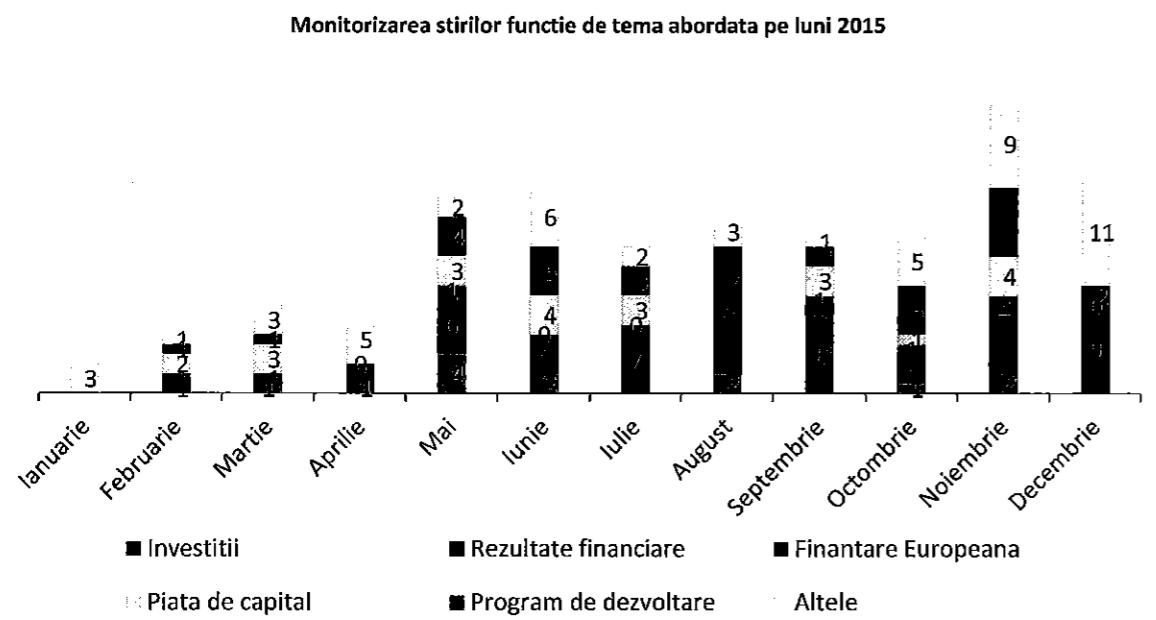
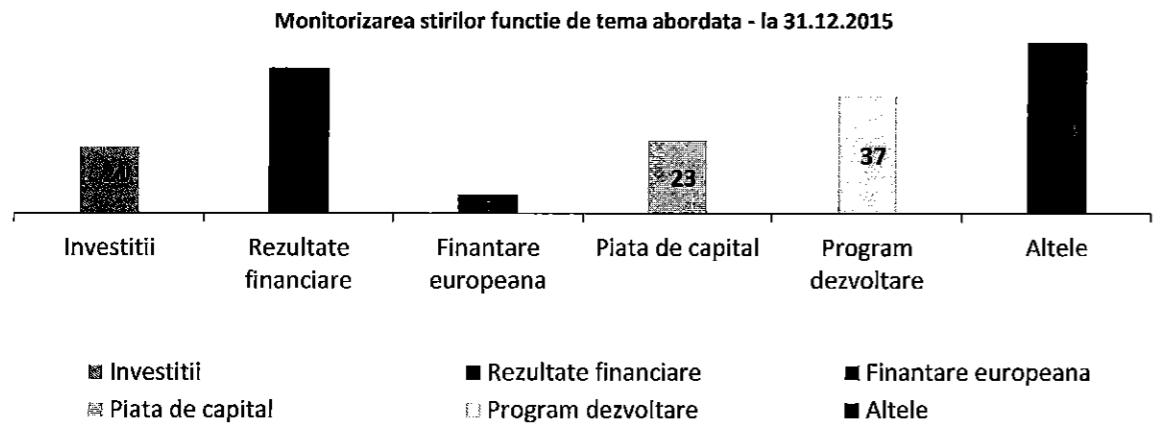


■ Stiri neutre ■ Stiri pozitive ■ Stiri negative

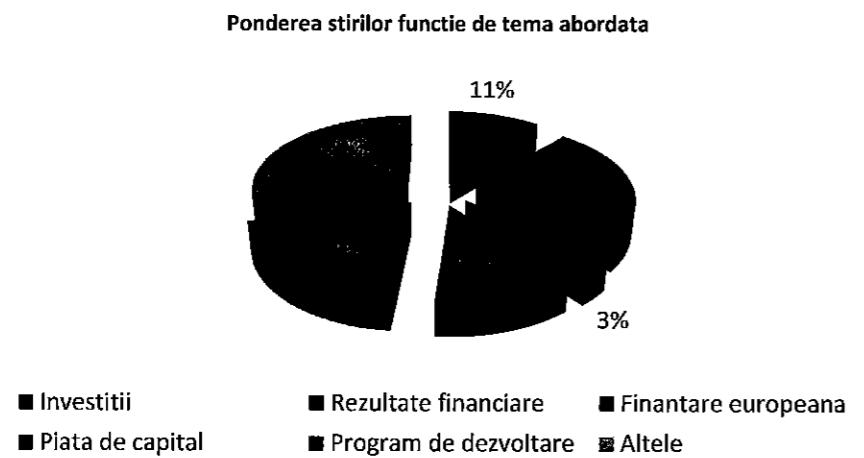
Distribuția pe luni în anul 2015 a referirilor media pozitive, neutre, negative apărute este următoarea:



Distribuția totală pe anul 2015 și pe luni a referirilor apărute funcție de tema abordată, investiții, rezultate financiare, finanțare europeană, piața de capital, program de dezvoltare se prezintă astfel:



Ponderea referirilor apărute în anul 2015 funcție de tema abordată se prezintă astfel:



### Revizuirea ratingului Transgaz

În data de 24 iunie 2015 Standard&Poor's Ratings Services a îmbunătățit rating-ul Transgaz SA Mediaș de la „BB” la „**BB+** cu perspectivă stabilă.

Decizia agenției de evaluare financiară de a îmbunătăți rating-ul Transgaz recunoaște succesul eforturilor echipei de management de a îmbunătăți și moderniza activitatea operațională și transparența instituțională, a programului de investiții al societății.

În același timp, agenția de rating a recunoscut progresele înregistrate în activitatea autorității de reglementare și a stabilizării cadrului de reglementare.

Printre punctele pozitive menționate în analiza Standard&Poor's se numără:

- îmbunătățirea predictibilității și transparenței activității de reglementare pentru serviciile de transport gaze naturale din România, prin menținerea neschimbată a cadrului actual până la sfârșitul actualei perioade de reglementare;
- predictibilitatea cash flow-ului cel puțin până în anul 2017, la sfârșitul perioadei de reglementare;
- creșterea procentului tarifelor de rezervare a capacitatii la 50%;
- obținerea sporurilor de eficiență pentru cinci ani și asigurarea de remunerare mai mare pentru investițiile noi ca urmare a recunoașterii veniturilor nerealizate din perioada de reglementare anterioară;
- creșterea investițiilor pe termen mediu și lung începând cu a doua jumătate a anului 2015.

Perspectiva stabilă reflectă opinia Standard&Poor's conform căreia, cadrul de reglementare s-a îmbunătățit, rămâne predictibil și transparent, iar Transgaz va putea obține astfel rezultate operaționale și financiare solide în următorii doi sau trei ani.

În raport se menționează de asemenea că o creștere cu două trepte a ratingului României poate determina o îmbunătățire a ratingului companiei în condițiile în care atât profilul de creditare al companiei cât și sprijinul guvernamental rămân neschimbate.

## **6. DESCĂRCAREA DE GESTIUNE A ADMINISTRATORILOR**

În temeiul art. 55 și art. 56 din OUG 109/2011, administratorii SNTGN Transgaz SA supun aprobării Adunării Generale a Acționarilor, Raportul administratorilor pe anul 2015, raport ce face parte din Situațiile financiare anuale pentru anul 2015.

În baza următoarelor prevederi legale:

- Art. 111 alin (2) lit.(d); Art. 155 și Art. 186 din Legea nr.31/1990 a societăților, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- Art. 15 paragraf 3 lit.(h) din Actul Constitutiv al SNTGN Transgaz SA actualizat la 03.10.2014;
- Art. 4.1 lit (h) din Contractul de Mandat al Administratorilor încheiat la 30.09.2013 administratorii societății supun aprobării Adunării Generale a Acționarilor, descărcarea de gestiune pentru activitatea desfășurată în anul 2015, astfel cum aceasta este prezentată în prezentul raport.

**Notă: Anexele nr.1 și 2 constituie parte integrantă din acest raport.**

**ION STERIAN - Administrator neexecutiv - Președinte al Consiliului de Administrație**

**PETRU ION VĂDUVA - Administrator executiv-Director general**

**RADU ȘTEFAN CERNOV -Administrator neexecutiv**

**BOGDAN GEORGE ILIESCU -Administrator neexecutiv**

**ANDREI RIZOIU - Administrator neexecutiv**

**SNTGN TRANSGAZ SA MEDIAŞ**

**ANEXE LA RAPORTUL ADMINISTRATORILOR  
PE ANUL 2015**

ANEXA 1 - GUVERNANȚA CORPORATIVĂ  
ANEXA 2 - HSSEQ

**ACTE JURIDICE ÎNCHEIATE ÎN CONDIȚIILE ART.52 ALIN.(1) ȘI ALIN.(6) DIN O.U.G  
nr.109/30.11.2011**

În anul 2015, societatea a încheiat următoarele acte juridice cu societățile în care Statul Român își exercită controlul direct sau indirect și a căror valoare cumulată reprezintă cel puțin echivalentul în lei a 50.000 de euro:

|  |   |
|--|---|
| Părți contractante                           | încheiat între SNTGN Transgaz SA și SNGN Romgaz SA – Sucursala de Înmagazinare Subterană Gaze Naturale Ploiești   |
| Data încheierii și natura contractului       | Contract nr. 8284/2015  |
| Obiectul Contractului                        | prestarea serviciilor de înmagazinare subterană a gazelor naturale  |
| Valoarea contractului                        | <b>2.900.160,00 Lei fără TVA (estimat)</b>  |
| Creanțe reciproce                            | Nu este cazul   |
| Garanții constituite și penalități stipulate | <p><b>Penalități:</b></p> <p>(1) În situația în care prestatatorul nu își indeplinește din culpă obligația de prestare a serviciilor de înmagazinare subterană a gazelor naturale, conform programului convenit prin prezentul contract, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract, beneficiarul este îndrituit să solicite și să primească daune-interese, corespunzător prejudiciului cauzat.</p> <p>2) Neîndeplinirea obligației de plată a contravalorii serviciilor de înmagazinare subterană a gazelor naturale, prevazută la art. 10 alin. (2), atrage:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzilor datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la emiterea facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, în cazul neîndeplinirii obligației de plată într-un termen de grație de 15 zile calendaristice de la data scadenței;</li> <li>b) întreruperea prestării serviciilor de extracție a gazelor naturale din depozitele de înmagazinare subterană, cu un preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu a 31-a zi calendaristică de la data emiterii facturii;</li> <li>c) executarea garanției constituite conform art.15;</li> <li>d) dreptul de retenție asupra cantității de gaze naturale înmagazinată.</li> </ul> <p>(3) Exercitarea dreptului de executare a garanției și de retenție se poate realiza și în cazul neîndeplinirii obligațiilor contractuale ale beneficiarului, altele decât cea prevăzută la alin. (2).</p> <p>(4) În cazul în care angajarea măsurilor prevăzute la alin. (2) și (3) nu este de natură a asigura acoperirea integrală a prejudiciului înregistrat de prestatator, beneficiarul va plăti acestuia daune-interese, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.</p> <p><b>Garanții:</b></p> <p>Partile își garantează reciproc respectarea obligațiilor contractuale asumate prin prezentul contract.</p> <p>Dacă părțile constituie garanții reale, contractele de garanție vor fi perfectate o dată cu semnarea prezentului contract.</p> |
| Termene și modalități de                     | 15 zile calendaristice de la data emiterii facturii   |

|                     |                       |
|---------------------|-----------------------|
| plata               |                       |
| Durata contractului | 16.04.2015-15.04.2016 |

|  |  |
|--|--|
| <b>Părți contractante</b>                  | Încheiat între SNTGN Transgaz SA și SC TERMO CALOR CONFORT S.A   |
| Data încheierii și natura contractului     | Nr. 38 din 24.09.2015  |
| Obiectul Contractului                      | prestarea serviciilor de transport   |
| Valoarea contractului                      | 3.629.794,32 Lei fără TVA (estimat)  |
| Creanțe reciproce                          | -  |
| Garanții constituite, penalități stipulate | <p><b>Penalități:</b></p> <p>Art. 13 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la alin. (5) al art. 5 / art.5<sup>1</sup> alin.(5) lit.b) atrage:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzută în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței;</li> <li>b) limitarea / întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare exprirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată.</li> </ul> <p>(2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare exprirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător.</p> <p>Art. 14. (1) În situația în care, pe parcursul lunii de livrare, UR nu asigură condițiile de calitate a gazelor naturale în punctele de intrare în SNT, cel puțin la nivelul prevăzut în reglementările legale în vigoare, OTS este îndrituit să solicite și să primească o sumă egală cu 0,5% din contravaloarea gazelor naturale, exprimată în unități de energie, predate la intrarea în SNT și care se află în condiții de calitate sub cele prevăzute în reglementările legale în vigoare; contravaloarea gazelor naturale, exprimată în unități de energie, este calculată prin înmulțirea cantității de gaze naturale, exprimată în unități de energie, consemnată în procesul-verbal încheiat la intrarea în SNT, corespunzător perioadei de neasigurare a calității, cu suma fixă unitară pentru acoperirea costurilor de achiziție a gazelor naturale, exprimată în RON/unități de energie, evaluată de AC în perioada respectivă.</p> <p>(2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, OTS are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care UR nu își îndeplinește din culpă obligațiile în cauză, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.</p> <p>Art. 15. În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacății rezervată</p> |

și neutilizată, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încheierii contractului.

Art. 16. (1) UR este îndrituit să solicite și să primească:

a) o sumă determinată în funcție de tariful pentru livrare sub nominalizare, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul livrării în punctele de ieșire din SNT sub nominalizarea/renominalizarea aprobată.

b) o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacitatii rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta.

c) o sumă egală cu 0,5% din contravaloarea gazelor naturale, exprimată în unități de energie, predate la ieșirea din SNT și care se află în condiții de calitate sub cele prevăzute în reglementările legale în vigoare, calculată prin înmulțirea cantității de gaze naturale, exprimată în unități de energie, consimnată în procesul-verbal încheiat la ieșirea din SNT, corespunzător perioadei de neasigurare a calitatii, cu suma fixă unitară pentru acoperirea costurilor de achiziție a gazelor naturale, exprimată în RON/unități de energie, evaluată de AC în perioada respectivă;

(2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește din culpă obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.

#### **Garanții:**

Art. 10. (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei.

(2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare.

UR este scutit de constituirea garanției de plată în favoarea OTS dacă face dovada unui rating de creditare emis de o agenție de rating agrărată de ambele părți, echivalent cu cel acordat Transgaz SA.

(3) Garanția de plată în sumă de 25% din contravaloreaza capacitatii de transport, fermă și întreruptibilă, rezervată pe întreaga durată de valabilitate a contractului, calculată în baza tarifelor reglementate, se va emite sub formă de scrisoare de garanție bancară sau se va constitui în numerar sub formă de cont garantat (depozit colateral) și va fi valabilă 60 de zile calendaristice de la expirarea duratei de valabilitate a contractului.

(4) Garanția financiară se va activa de către părți în termen de 48 de ore de la acceptarea și semnarea contractului de transport.

(5) OTS are dreptul de a emite pretenții asupra garanției prevăzută în prezentul articol în limita prejudiciului creat dacă UR nu își îndeplinește integral sau parțial obligațiile contractuale, sau le îndeplinește cu întârziere.

(6) Anterior emiterii unei pretenții asupra garanției, OTS are obligația de a notifica UR, precizând obligațiile care nu au fost

|                                |  |
|--------------------------------|--|
|                                | <p>respectate.</p> <p>(7) Notificarea privind executarea garanției va fi transmisă pe fax de către OTS, în termen de 24 ore de la expirarea perioadei prevăzută la art.13, alin.(1), lit.a).</p> <p>(8) În situația execuției garanției parțial sau total, UR are obligația de a reconstituui garanția conform alin.(3) din prezentul articol în termen de 5 zile de la executare.</p> <p>(9) Utilizatorul rețelei este scutit de la solicitarea instrumentului finanțier de garanție și în cazul în care achită în avans contravalorarea lunară a capacitatei rezervate</p>   |
| Termene și modalități de plată | <p>(*)Art.5<sup>1</sup> (1) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului sistemului de transport contravalorarea serviciilor ferme și întreruptibile de transport prestate, calculată în baza tarifelor de transport reglementate.</p> <p>(2) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului sistemului de transport suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei.</p> <p>(3) Tarifele menționate la alin.(1) și (2) sunt prevăzute în Anexa nr. 1 la contract.</p> <p>(4) OST va transmite două sau trei facturi separate (denumite în continuare "facturi lunare") pentru fiecare lună după cum urmează:</p> <p>a) prima factură, emisă pentru contravalorarea capacitatei rezervate până în data de 25 a lunii anterioare lunii de livrare;</p> <p>b) a doua factură emisă pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită pe baza alocărilor finale pentru luna precedentă și cea de a treia factură emisă pentru dezechilibrele calculate pentru luna precedentă, în termen de 10 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de livrare.</p> <p>(5) Plata contravalorii facturilor emise conform prevederilor alin.(4) se face după cum urmează:</p> <p>a) factura emisă conform alin. (4), lit. a) până în ultima zi a lunii anterioare lunii de livrare;</p> <p>b) facturile emise conform alin. (4), lit. b) în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor.</p> <p>În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare.</p> <p>(6) Obligația de plată este considerată îndeplinită la data intrării sumelor respective totale în contul operatorului sistemului de transport.</p> <p>.....</p> <p>(*) Se va aplica în situația în care se optează pentru plată în avans.</p> |

|  |   |
|--|---|
| <b>Părți contractante</b>                    | încheiat între SNTGN Transgaz SA și S.N.G.N. ROMGAZ S.A   |
| Data încheierii și natura contractului       | Nr. 37 din 24.09.2015   |
| Obiectul Contractului                        | prestarea serviciilor de transport  |
| Valoarea contractului                        | 94.115.112,32Lei fără TVA (estimat)   |
| Creanțe reciproce                            | -   |
| Garanții constituite și penalități stipulate | <p><b>Penalități:</b></p> <p>Art.13. (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la alin. (5) al art. 5 / art.5<sup>1</sup> alin.(5) lit.b) atrage:</p> |

a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitare, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzută în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței;

b) limitarea / întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată.

(2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grătie este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător.

Art. 14. (1) În situația în care, pe parcursul lunii de livrare, UR nu asigură condițiile de calitate a gazelor naturale în punctele de intrare în SNT, cel puțin la nivelul prevăzut în reglementările legale în vigoare, OTS este îndrituit să solicite și să primească o sumă egală cu 0,5% din contravaloarea gazelor naturale, exprimată în unități de energie, predate la intrarea în SNT și care se află în condiții de calitate sub cele prevăzute în reglementările legale în vigoare; contravaloarea gazelor naturale, exprimată în unități de energie, este calculată prin înmulțirea cantității de gaze naturale, exprimată în unități de energie, consemnată în procesul-verbal încheiat la intrarea în SNT, corespunzător perioadei de neasigurare a calității, cu suma fixă unitară pentru acoperirea costurilor de achiziție a gazelor naturale, exprimată în RON/unități de energie, evaluată de AC în perioada respectivă.

(2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, OTS are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care UR nu își îndeplinește din culpă obligațiile în cauză, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.

Art. 15. În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacitatei rezervată și neutilizată, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a închidării contractului.

Art. 16. (1) UR este îndrituit să solicite și să primească:

a) o sumă determinată în funcție de tariful pentru livrare sub nominalizare, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul livrării în punctele de ieșire din SNT sub nominalizarea / renominalizarea aprobată.

b) o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacitatei rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta.

c) o sumă egală cu 0,5% din contravaloarea gazelor naturale, exprimată în unități de energie, predate la ieșirea din SNT și care se află în condiții de calitate sub cele prevăzute în reglementările

legale în vigoare, calculată prin înmulțirea cantității de gaze naturale, exprimată în unități de energie, consimnată în procesul-verbal încheiat la ieșirea din SNT, corespunzător perioadei de neasigurare a calității, cu suma fixă unitară pentru acoperirea costurilor de achiziție a gazelor naturale, exprimată în RON/unități de energie, evaluată de AC în perioada respectivă;

(2) În cazul în care suma prevăzută la alin.(1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește din culpă obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.

**Garanții:**

Art. 10. (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei.

(2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare.

UR este scutit de constituirea garanției de plată în favoarea OTS dacă face dovada unui rating de creditare emis de o agenție de rating agreată de ambele părți, echivalent cu cel acordat Transgaz SA.

(3) Garanția de plată în sumă de 25% din contravaloarea capacitatii de transport, fermă și întreruptibilă, rezervată pe întreaga durată de valabilitate a contractului, calculată în baza tarifelor reglementate, se va emite sub formă de scrisoare de garanție bancară sau se va constitui în numerar sub formă de cont garantat (depozit colateral) și va fi valabilă 60 de zile calendaristice de la expirarea duratei de valabilitate a contractului.

(4) Garanția financiară se va activa de către părți în termen de 48 de ore de la acceptarea și semnarea contractului de transport.

(5) OTS are dreptul de a emite pretenții asupra garanției prevăzută în prezentul articol în limita prejudiciului creat dacă UR nu își îndeplinește integral sau parțial obligațiile contractuale, sau le îndeplinește cu întârziere.

(6) Anterior emiterii unei pretenții asupra garanției, OTS are obligația de a notifica UR, precizând obligațiile care nu au fost respectate.

(7) Notificarea privind executarea garanției va fi transmisă pe fax de către OTS, în termen de 24 ore de la expirarea perioadei prevăzută la art.13, alin.(1), lit.a).

(8) În situația executării garanției parțial sau total, UR are obligația de a reconstituii garanția conform alin.(3) din prezentul articol în termen de 5 zile de la executare.

(9) Utilizatorul rețelei este scutit de la solicitarea instrumentului finanțier de garanție și în cazul în care achită în avans contravaloarea lunară a capacitații rezervate.

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| Termene și modalități de plată | <p>Art.5 (1) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului sistemului de transport contravaloarea serviciilor ferme și întreruptibile de transport prestate, calculată în baza tarifelor de transport reglementate.</p> <p>(2) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului sistemului de transport suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei.</p> |
|--------------------------------|--|

(3) Tarifele menționate la alin.(1) și (2) sunt prevăzute în Anexa nr. 1 la contract.

(4) OST va transmite UR în termen de 10 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de livrare, două facturi separate (denumite în continuare "facturi lunare") întocmite pe baza alocărilor finale pentru luna precedentă, respectiv:

a) o factură aferentă serviciilor de transport prestate pentru luna precedentă, stabilită în baza alocărilor finale;

b) o a doua factură aferentă dezchilibrelor pentru luna precedentă, stabilită în baza alocărilor finale prin aplicarea FTG.

(5) Plata contravalorii facturilor emise conform prevederilor din Codul retelei se face în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare.

(6) Obligația de plată este considerată îndeplinită la data intrării sumelor respective totale în contul operatorului sistemului de transport.

|  |   |
|--|---|
| <b>Părți contractante</b>                    | încheiat între SNTGN Transgaz SA și SOCIETATEA COMPLEXUL ENERGETIC HUNEDOARA S.A.   |
| Data încheierii și natura contractului       | Nr. 9 din 24.09.2015  |
| Obiectul Contractului                        | prestarea serviciilor de transport  |
| Valoarea contractului                        | 1.163.213,95Lei fără TVA (estimat)  |
| Creanțe reciproce                            | -   |
| Garanții constituite și penalități stipulate | <p><b>Penalități:</b></p> <p>Art.13. (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la alin. (5) al art. 5 / art.5<sup>1</sup> alin.(5) lit.b) atrage:</p> <p>a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzută în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței;</p> <p>b) limitarea / întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată.</p> <p>(2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător.</p> <p>Art. 14. (1) În situația în care, pe parcursul lunii de livrare, UR nu asigură condițiile de calitate a gazelor naturale în punctele de intrare în SNT, cel puțin la nivelul prevăzut în reglementările legale în vigoare, OTS este îndrituit să solicite și să primească o sumă egală cu 0,5% din contravaloarea gazelor naturale, exprimată în unități de energie, predate la intrarea în SNT și care se află în condiții de calitate sub cele prevăzute în reglementările legale în</p> |

vigoare; contravaloarea gazelor naturale, exprimată în unități de energie, este calculată prin înmulțirea cantității de gaze naturale, exprimată în unități de energie, consemnată în procesul-verbal încheiat la intrarea în SNT, corespunzător perioadei de neasigurare a calității, cu suma fixă unitară pentru acoperirea costurilor de achiziție a gazelor naturale, exprimată în RON/unități de energie, evaluată de AC în perioada respectivă.

(2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, OTS are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care UR nu își îndeplinește din culpă obligațiile în cauză, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.

Art. 15. În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacitatei rezervată și neutilizată, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a închecării contractului.

Art. 16. (1) UR este îndrituit să solicite și să primească:

a) o sumă determinată în funcție de tariful pentru livrare sub nominalizare, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul livrării în punctele de ieșire din SNT sub nominalizarea/renominalizarea aprobată.

b) o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacitatei rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta.

c) o sumă egală cu 0,5% din contravaloarea gazelor naturale, exprimată în unități de energie, predate la ieșirea din SNT și care se află în condiții de calitate sub cele prevăzute în reglementările legale în vigoare, calculată prin înmulțirea cantității de gaze naturale, exprimată în unități de energie, consemnată în procesul-verbal încheiat la ieșirea din SNT, corespunzător perioadei de neasigurare a calității, cu suma fixă unitară pentru acoperirea costurilor de achiziție a gazelor naturale, exprimată în RON/unități de energie, evaluată de AC în perioada respectivă;

(2) În cazul în care suma prevăzută la alin (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește din culpă obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.

#### **Garanții:**

Art. 10. (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte parți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei.

(2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare.

UR este scutit de constituirea garanției de plată în favoarea OTS dacă face dovada unui rating de creditare emis de o agenție de rating agrărată de ambele părți, echivalent cu cel acordat Transgaz SA.

|                                |   |
|--------------------------------|---|
|                                | <p>(3) Garanția de plată în sumă de 10% din contravalorarea capacitatei de transport, fermă și întreruptibilă, rezervată pe întreaga durată de valabilitate a contractului, calculată în baza tarifelor reglementate, se va emite sub formă de scrisoare de garanție bancară sau se va constitui în numerar sub formă de cont garantat (depozit colateral) și va fi valabilă 60 de zile calendaristice de la expirarea duratei de valabilitate a contractului.</p> <p>(4) Garanția financiară se va activa de către părți în termen de 48 de ore de la acceptarea și semnarea contractului de transport.</p> <p>(5) OTS are dreptul de a emite pretenții asupra garanției prevăzută în prezentul articol în limita prejudiciului creat dacă UR nu își îndeplinește integral sau parțial obligațiile contractuale, sau le îndeplinește cu întârziere.</p> <p>(6) Anterior emiterii unei pretenții asupra garanției, OTS are obligația de a notifica UR, precizând obligațiile care nu au fost respectate.</p> <p>(7) Notificarea privind executarea garanției va fi transmisă pe fax de către OTS, în termen de 24 ore de la expirarea perioadei prevăzută la art.13, alin.(1), lit.a).</p> <p>(8) În situația executării garanției parțial sau total, UR are obligația de a reconstituire garanția conform alin.(3) din prezentul articol în termen de 5 zile de la executare.</p> <p>(9) Utilizatorul rețelei este scutit de la solicitarea instrumentului finanțier de garanție și în cazul în care achită în avans contravalorarea lunată a capacitatei rezervate.</p> |
| Termene și modalități de plată | <p>Art.5 (1) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului sistemului de transport contravalorarea serviciilor ferme și întreruptibile de transport prestate, calculată în baza tarifelor de transport reglementate.</p> <p>(2) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului sistemului de transport suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei.</p> <p>(3) Tarifele menționate la alin.(1) și (2) sunt prevăzute în Anexa nr. 1 la contract.</p> <p>(4) OTS va transmite UR în termen de 10 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de livrare, două facturi separate (denumite în continuare "facturi lunare") întocmite pe baza alocărilor finale pentru luna precedentă, respectiv:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) o factură aferentă serviciilor de transport prestate pentru luna precedentă, stabilită în baza alocărilor finale;</li> <li>b) o a doua factură aferentă dezechilibrelor pentru luna precedentă, stabilită în baza alocărilor finale prin aplicarea FTG.</li> </ul> <p>(5) Plata contravlorii facturilor emise conform prevederilor din Codul rețelei se face în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare.</p> <p>(6) Obligația de plată este considerată îndeplinită la data intrării sumelor respective totale în contul operatorului sistemului de transport.</p>   |

|  |   |
|--|---|
| <b>Părți contractante</b>                    | încheiat între SNTGN Transgaz SA și S.C. ELECTROCENTRALE CONSTANȚA S.A.   |
| Data încheierii și natura contractului       | <b>Nr. 15 din 24.09.2015</b>  |
| Obiectul Contractului                        | prestarea serviciilor de transport  |
| Valoarea contractului                        | <b>8.572.343,64 Lei fără TVA (estimat)</b>  |
| Creanțe reciproce                            |   |
| Garanții constituite și penalități stipulate | <p><b>Penalități:</b></p> <p>Art.13. (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la alin. (5) al art. 5 / art.5<sup>1</sup> alin.(5) lit.b) atrage:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plășii, sau până la executarea garanției prevăzută în contract, în cazul nefindeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței;</li> <li>b) limitarea / întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul nefindeplinirii obligației de plată.</li> </ul> <p>(2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalăză în mod corespunzător.</p> <p>Art. 14. (1) În situația în care, pe parcursul lunii de livrare, UR nu asigură condițiile de calitate a gazelor naturale în punctele de intrare în SNT, cel puțin la nivelul prevăzut în reglementările legale în vigoare, OTS este îndrituit să solicite și să primească o sumă egală cu 0,5% din contravaloarea gazelor naturale, exprimată în unități de energie, predate la intrarea în SNT și care se află în condiții de calitate sub cele prevăzute în reglementările legale în vigoare; contravaloarea gazelor naturale, exprimată în unități de energie, este calculată prin înmulțirea cantității de gaze naturale, exprimată în unități de energie, consemnată în procesul-verbal încheiat la intrarea în SNT, corespunzător perioadei de neasigurare a calității, cu suma fixă unitară pentru acoperirea costurilor de achiziție a gazelor naturale, exprimată în RON/unități de energie, evaluată de AC în perioada respectivă.</p> <p>(2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, OTS are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care UR nu își îndeplinește din culpă obligațiile în cauză, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.</p> <p>Art. 15. În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacății rezervată și neutilizată, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încheierii contractului.</p> <p>Art. 16. (1) UR este îndrituit să solicite și să primească:</p> |

a) o sumă determinată în funcție de tariful pentru livrare sub nominalizare, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul livrării în punctele de ieșire din SNT sub nominalizarea/renominalizarea aprobată.

b) o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacitatei rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta.

c) o sumă egală cu 0,5% din contravaloarea gazelor naturale, exprimată în unități de energie, predate la ieșirea din SNT și care se află în condiții de calitate sub cele prevăzute în reglementările legale în vigoare, calculată prin înmulțirea cantității de gaze naturale, exprimată în unități de energie, consemnată în procesul-verbal încheiat la ieșirea din SNT, corespunzător perioadei de neasigurare a calității, cu suma fixă unitară pentru acoperirea costurilor de achiziție a gazelor naturale, exprimată în RON/unități de energie, evaluată de AC în perioada respectivă;

(2) În cazul în care suma prevăzută la alin.(1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește din culpă obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.

**Garanții:**

Art. 10. (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte parți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei.

(2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare.

UR este scutit de constituirea garanției de plată în favoarea OTS dacă face dovada unui rating de creditare emis de o agenție de rating agrărată de ambele părți, echivalent cu cel acordat Transgaz SA.

(3) Garanția de plată în sumă de 10% din contravaloarea capacitatei de transport, fermă și întreruptibilă, rezervată pe întreaga durată de valabilitate a contractului, calculată în baza tarifelor reglementate, se va emite sub formă de scrisoare de garanție bancară sau se va constitui în numerar sub formă de cont garantat (depozit colateral) și va fi valabilă 60 de zile calendaristice de la expirarea duratei de valabilitate a contractului.

(4) Garanția financiară se va activa de către părți în termen de 48 de ore de la acceptarea și semnarea contractului de transport.

(5) OTS are dreptul de a emite pretenții asupra garanției prevăzută în prezentul articol în limita prejudiciului creat dacă UR nu își îndeplinește integral sau parțial obligațiile contractuale, sau le îndeplinește cu întârziere.

(6) Anterior emiterii unei pretenții asupra garanției, OTS are obligația de a notifica UR, precizând obligațiile care nu au fost respectate.

(7) Notificarea privind executarea garanției va fi transmisă pe fax de către OTS, în termen de 24 ore de la expirarea perioadei prevăzută la art.13, alin.(1), lit.a).

(8) În situația executării garanției parțial sau total, UR are

|                                |  |
|--------------------------------|--|
|                                | <p>obligația de a reconstituii garanția conform alin.(3) din prezentul articol în termen de 5 zile de la executare.</p> <p>(9) Utilizatorul rețelei este scutit de la solicitarea instrumentului finanțier de garanție și în cazul în care achită în avans contravaloarea lunării a capacitatei rezervate.</p>   |
| Termene și modalități de plată | <p>Art.5 (1) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului sistemului de transport contravaloarea serviciilor ferme și înterruptibile de transport prestate, calculată în baza tarifelor de transport reglementate.</p> <p>(2) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului sistemului de transport suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei.</p> <p>(3) Tarifele menționate la alin.(1) și (2) sunt prevăzute în Anexa nr. 1 la contract.</p> <p>(4) OST va transmite UR în termen de 10 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de livrare, două facturi separate (denumite în continuare "facturi lunare") întocmite pe baza alocărilor finale pentru luna precedentă, respectiv:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) o factură aferentă serviciilor de transport prestate pentru luna precedentă, stabilită în baza alocărilor finale;</li> <li>b) o a doua factură aferentă dezechilibrelor pentru luna precedentă, stabilită în baza alocărilor finale prin aplicarea FTG.</li> </ul> <p>(5) Plata contravvalorii facturilor emise conform prevederilor din Codul rețelei se face în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare.</p> <p>(6) Obligația de plată este considerată îndeplinită la data intrării sumelor respective totale în contul operatorului sistemului de transport.</p> |

|  |  |
|--|--|
| <b>Părți contractante</b>                    | Încheiat între SNTGN Transgaz SA și S.C. ELECTROCENTRALE GALAȚI S.A. - în insolvență   |
| Data încheierii și natura contractului       | Nr.16 din 24.09.2015   |
| Obiectul Contractului                        | prestarea serviciilor de transport gaze naturale   |
| Valoarea contractului                        | 12.000.734,92 Lei fără TVA (estimat)   |
| Creanțe reciproce                            | -  |
| Garanții constituite și penalități stipulate | <p><b>Penalități:</b></p> <p>Art.13. (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la alin. (5) al art. 5 / art.5<sup>1</sup> alin.(5) lit.b) atrage:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzută în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței;</li> <li>b) limitarea prestării serviciului de transport al gazelor naturale începând cu a 26-a zi de la data emiterii facturii, cu preaviz de 5 zile calendaristice, în cazul neîndeplinirii obligației de plată.</li> </ul> |

c) întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit.a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată.

(2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător.

Art. 14. (1) În situația în care, pe parcursul lunii de livrare, UR nu asigură condițiile de calitate a gazelor naturale în punctele de intrare în SNT, cel puțin la nivelul prevăzut în reglementările legale în vigoare, OTS este îndrituit să solicite și să primească o sumă egală cu 0,5% din contravaloarea gazelor naturale, exprimată în unități de energie, predate la intrarea în SNT și care se află în condiții de calitate sub cele prevăzute în reglementările legale în vigoare; contravaloarea gazelor naturale, exprimată în unități de energie, este calculată prin înmulțirea cantității de gaze naturale, exprimată în unități de energie, consemnată în procesul-verbal încheiat la intrarea în SNT, corespunzător perioadei de neasigurare a calității, cu suma fixă unitară pentru acoperirea costurilor de achiziție a gazelor naturale, exprimată în RON/unități de energie, evaluată de AC în perioada respectivă.

(2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, OTS are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care UR nu își îndeplinește din culpă obligațiile în cauză, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.

Art. 15. În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacitatii rezervată și neutilizată, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a închidării contractului.

Art. 16. (1) UR este îndrituit să solicite și să primească:

a) o sumă determinată în funcție de tariful pentru livrare sub nominalizare, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul livrării în punctele de ieșire din SNT sub nominalizarea/renominalizarea aprobată.

b) o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacitatii rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta.

c) o sumă egală cu 0,5% din contravaloarea gazelor naturale, exprimată în unități de energie, predate la ieșirea din SNT și care se află în condiții de calitate sub cele prevăzute în reglementările legale în vigoare, calculată prin înmulțirea cantității de gaze naturale, exprimată în unități de energie, consemnată în procesul-verbal încheiat la ieșirea din SNT, corespunzător perioadei de neasigurare a calității, cu suma fixă unitară pentru acoperirea costurilor de achiziție a gazelor naturale, exprimată în RON/unități de energie, evaluată de AC în perioada respectivă;

(2) În cazul în care suma prevăzută la alin (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea

|                                |  |
|--------------------------------|--|
|                                | <p>integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește din culpă obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.</p> <p><b>Garanții:</b></p> <p>Art. 10. (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte parți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei.</p> <p>(2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. UR este scutit de constituirea garanției de plată în favoarea OTS dacă face dovada unui rating de creditare emis de o agenție de rating agrătă de ambele părți, echivalent cu cel acordat Transgaz SA.</p> <p>(3) Garanția de plată în favoarea OTS va fi în sumă de 2.655.330,23 lei reprezentând contravaloarea celei mai mari facturi emise în anul gazier 2014-2015, respectiv factura nr.20150078/13.02.2015 aferentă serviciilor de transport pentru luna ianuarie 2015 și se va emite sub formă de scrisoare de garanție bancară sau se va constitui în numerar sub formă de cont garantat (depozit colateral) și va fi valabilă 60 de zile calendaristice de la expirarea duratei de valabilitate a contractului.</p> <p>(4) Garanția financiară se va activa de către părți în termen de 48 de ore de la acceptarea și semnarea contractului de transport.</p> <p>(5) OTS are dreptul de a emite pretenții asupra garanției prevăzută în prezentul articol în limita prejudiciului creat dacă UR nu își îndeplinește integral sau parțial obligațiile contractuale, sau le îndeplinește cu întârziere.</p> <p>(6) Anterior emiterii unei pretenții asupra garanției, OTS are obligația de a notifica UR, precizând obligațiile care nu au fost respectate.</p> <p>(7) Notificarea privind executarea garanției va fi transmisă pe fax de către OTS, în termen de 24 ore de la expirarea perioadei prevăzută la art.13, alin.(1), lit.a).</p> <p>(8) În situația executării garanției parțial sau total, UR are obligația de a reconstituui garanția conform alin.(3) din prezentul articol în termen de 5 zile de la executare.</p> <p>(9) Utilizatorul rețelei este scutit de la solicitarea instrumentului finanțier de garanție și în cazul în care achită în avans contravaloarea lunării a capacitatei rezervate.</p> |
| Termene și modalități de plată | <p>(*)Art.5<sup>1</sup> (1) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului sistemului de transport contravaloarea serviciilor ferme și întreruptibile de transport prestate, calculată în baza tarifelor de transport reglementate.</p> <p>(2) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului sistemului de transport suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei.</p> <p>(3) Tarifele menționate la alin.(1) și (2) sunt prevăzute în Anexa nr. 1 la contract.</p> <p>(4) OTS va transmite două sau trei facturi separate (denumite în continuare "facturi lunare") pentru fiecare lună după cum urmează:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) prima factură, emisă pentru contravaloarea capacitatei rezervate până în data de 25 a lunii anterioare lunii de livrare;</li> <li>b) a doua factură emisă pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită pe baza alocărilor finale pentru luna</li> </ul>  |

precedentă și cea de a treia factură emisă pentru dezechilibrele calculate pentru luna precedentă, în termen de 10 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de livrare.

(5) Plata contravalorii facturilor emise conform prevederilor alin.(4) se face după cum urmează:

a) factura emisă conform alin. (4), lit. a) până în ultima zi a lunii anterioare lunii de livrare;

b) facturile emise conform alin. (4), lit. b) în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor.

În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare.

(6) Obligația de plată este considerată îndeplinită la data intrării sumelor respective totale în contul operatorului sistemului de transport.....

(\*) Se va aplica în situația în care se optează pentru plată în avans.

**Precizare:** ELCEN Galați a semnat contractul de transport gaze naturale cu o obiecție privind data de începere a contractului. În considerarea ELCEN Galați contractul ar trebui să se încheie începând cu data de 1 noiembrie 2015. Neînțelegerea a fost înaintată spre mediere la ANRE. În data de 14.01.2016 a avut loc ședința de audieri organizată de ANRE, privind neînțelegerea intervenită între Transgaz și ELCEN Galați, în legătură cu data de începere a contractului de transport gaze naturale. Părțile și-au menținut punctul de vedere exprimat în corespondență anterioară. Comisia ANRE va emite o Recomandare în legătură cu această speță.

|  |   |
|--|---|
| <b>Părți contractante</b>                    | încheiat între SNTGN Transgaz SA și S.C. ELECTROCENTRALE BUCUREȘTI S.A.   |
| Data încheierii și natura contractului       | <b>nr. 14 din 24.09.2015</b>  |
| Obiectul Contractului                        | prestarea serviciilor de transport gaze naturale  |
| Valoarea contractului                        | <b>107.609.290,62 Lei fără TVA (estimat)</b>  |
| Creanțe reciproce                            | -   |
| Garanții constituite și penalități stipulate | <p><b>Penalități:</b></p> <p>Art. 13. - (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la alin. (5) al art. 5, atrage:</p> <p>a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței;</p> <p>b) limitarea prestării serviciului de transport al gazelor naturale începând cu a 26-a zi de la data emiterii facturii, cu preaviz de 5 zile calendaristice, în cazul neîndeplinirii obligației de plată;</p> <p>c) întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice</p> |

prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată.

(2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalăză în mod corespunzător.

Art. 14. (1) În situația în care, pe parcursul lunii de livrare, UR nu asigură condițiile de calitate a gazelor naturale în punctele de intrare în SNT, cel puțin la nivelul prevăzut în reglementările legale în vigoare, OTS este îndrituit să solicite și să primească o sumă egală cu 0,5% din contravaloarea gazelor naturale, exprimată în unități de energie, predate la intrarea în SNT și care se află în condiții de calitate sub cele prevăzute în reglementările legale în vigoare; contravaloarea gazelor naturale, exprimată în unități de energie, este calculată prin înmulțirea cantității de gaze naturale, exprimată în unități de energie, consemnată în procesul-verbal încheiat la intrarea în SNT, corespunzător perioadei de neasigurare a calității, cu suma fixă unitară pentru acoperirea costurilor de achiziție a gazelor naturale, exprimată în RON/unități de energie, evaluată de AC în perioada respectivă.

(2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, OTS are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care UR nu își îndeplinește din culpă obligațiile în cauză, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.

Art. 15. În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacitatii rezervată și neutilizată, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a închidării contractului.

Art. 16. (1) UR este îndrituit să solicite și să primească:

a) o sumă determinată în funcție de tariful pentru livrare sub nominalizare, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul livrării în punctele de ieșire din SNT sub nominalizarea / renominalizarea aprobată.

b) o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacitatii rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta.

c) o sumă egală cu 0,5% din contravaloarea gazelor naturale, exprimată în unități de energie, predate la ieșirea din SNT și care se află în condiții de calitate sub cele prevăzute în reglementările legale în vigoare, calculată prin înmulțirea cantității de gaze naturale, exprimată în unități de energie, consemnată în procesul-verbal încheiat la ieșirea din SNT, corespunzător perioadei de neasigurare a calității, cu suma fixă unitară pentru acoperirea costurilor de achiziție a gazelor naturale, exprimată în RON/unități de energie, evaluată de AC în perioada respectivă;

(2) În cazul în care suma prevăzută la alin (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește din culpă obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite

prin prezentul contract.

**Garanții:**

Art. 10. (1) Garanțiiile constituite în vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale sunt prevăzute în Codul Rețelei.

(2) Suplimentar față de prevederile alin. (1), părțile pot să își prezinte reciproc unul sau mai multe instrumente de garantare a obligațiilor asumate prin contract.

(3) Instrumentele de garantare prevăzute la alin. 2 sunt constituite în condiții de echivalență.

(4) Pentru garantarea plății contravalorii echilibrării, UR se obligă să constituie în favoarea OTS o garanție financiară sub formă de scrisoare de garanție bancară emisă de o bancă agreată de Părți în quantum de 5% din valoarea medie istorică a volumului de gaze naturale transportat lunar în relațile contractuale cu UR. Termenul de valabilitate al garanției pentru echilibrare trebuie să acopere durata contractului de transport la care se adaugă 30 de zile calendaristice. Neprezentarea garanției financiare în termen dă dreptul OTS de a nu realiza echilibrarea.

Art.5 (1) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului sistemului de transport contravaloarea serviciilor ferme și întreruptibile de transport prestate, calculată în baza tarifului de transport reglementat.

(2) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului sistemului de transport suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei.

(3) Tarifele menționate la alin.(1) și (2) sunt prevăzute în Anexa nr. 1 la contract.

(4) OST va transmite UR în termen de 10 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de livrare, două facturi separate (denumite în continuare "facturi lunare") întocmite pe baza alocărilor finale pentru luna precedentă, respectiv:

a) o factură aferentă serviciilor de transport prestate pentru luna precedentă, stabilită în baza alocărilor finale;

b) o a doua factură aferentă dezechilibrelor pentru luna precedentă, stabilită în baza alocărilor finale prin aplicarea FTG.

(5) Plata contravalorii facturilor emise conform prevederilor din Codul rețelei se face în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare.

(6) Obligația de plată este considerată îndeplinită la data intrării sumelor respective totale în contul operatorului sistemului de transport.

(7) Facturarea lunară a contravalorii serviciilor întreruptibile de transport al gazelor naturale prestate se realizează în baza capacitatei rezervate în SNT, a numărului de ore din fiecare lună în care serviciile de transport nu au fost limitate/întrerupte și a cantităților de gaze naturale predate/preluate de OTS, precum și, după caz, a celorlalte obligații de plată care derivă din executarea prezentului Contract.

Termene și modalități de plată

|  |  |
|--|--|
| <b>Părți contractante</b>              | Încheiat între SNTGN Transgaz SA și EXIMBANK București   |
| Data încheierii și natura contractului | Contract nr. 292/25.05.2015, depozit la termen   |
| Obiectul Contractului                  | Depozit la termen pe o lună, fără prelungire   |
| Valoarea contractului                  | Depozit bancar de 40.000.000 lei, rata procentuală a dobânzii aplicată depozitului este de 1,05% pe an |
| Termene și modalități de plată         | Scadența depozitului va fi la data de 26.06.2015.  |

|  |  |
|--|--|
| <b>Părți contractante</b>              | Încheiat între SNTGN Transgaz SA și EXIMBANK București   |
| Data încheierii și natura contractului | Contract nr. 292/25.05.2015, depozit la termen   |
| Obiectul Contractului                  | Depozit la termen pe o lună, fără prelungire   |
| Valoarea contractului                  | Depozit bancar de 40.000.000 lei, rata procentuală a dobânzii aplicată depozitului este de 0,95% pe an |
| Termene și modalități de plată         | Scadența depozitului va fi la data de 27.07.2015   |

|  |  |
|--|--|
| <b>Părți contractante</b>              | Încheiat între SNTGN Transgaz SA și EXIMBANK București   |
| Data încheierii și natura contractului | Contract nr. 292/25.05.2015, depozit la termen   |
| Obiectul Contractului                  | Depozit la termen pe o lună, fără prelungire   |
| Valoarea contractului                  | Depozit bancar de 40.000.000 lei, rata procentuală a dobânzii aplicată depozitului este de 0,90% pe an |
| Termene și modalități de plată         | Scadența depozitului va fi la data de 27.08.2015.  |

**ANEXA 2 ACTIVITATEA HSSEQ****Activitatea desfășurată pe linia Corp Control, Calitate Mediu, Protecție și Securitate**

Cuprinde aspecte privind:

- Activități desfășurate în domeniul Securității și Sănătății în Muncă;
- Activități desfășurate în domeniul protecției mediului;
- Activități desfășurate de Laboratorul Monitorizare Factori de Mediu;
- Activități desfășurate în domeniul Sistemului de Management Calitate Mediu;
- Activități desfășurate în domeniul Protecției, Pazei și Securității;
- Activități desfășurate în domeniul Gestiunii Documentelor;
- Activități în domeniul Corp Controlului

**Activități desfășurate în domeniul Securității și Sănătății în Muncă**

În perioada 01.01. – 31.12.2015, activitatea în domeniul securității și sănătății în muncă a vizat în principal conformarea cu prevederile legislative, luarea tuturor măsurilor pentru asigurarea securității și sănătății lucrătorilor, în special prin realizarea celor cuprinse în „Planul de Prevenire și Protecție pe anul 2015”.

În scopul diminuării și/sau eliminării riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională la locurile de muncă din cadrul societății, s-au desfășurat acțiuni specifice care au contribuit la materializarea măsurilor planificate, având prioritate cele cu caracter tehnic, organizatoric și sanitar - medical.

Din analiza modului de îndeplinire a măsurilor de prevenire și protecție la nivelul societății, prezentăm următoarele:

**A. Măsurile organizatorice** s-au realizat conform planificării, astfel:

1. Supravegherea stării de sănătate a lucrătorilor a fost asigurată conform normelor legale în vigoare, contractele de prestări servicii medicale profilactice de medicina muncii aflate în derulare, cu scadența la 06.08.2015, au fost prelungite prin acte adiționale până la data de 15.09.2015, în scopul finalizării procedurii de licitație pentru achiziția de servicii medicale profilactice de medicina muncii prin încheierea unui acord cadru pentru 4 ani. Având în vedere faptul că au fost depuse numai oferte inaceptabile și/sau neconforme, comisia de evaluare a hotărât anularea procedurii de licitație în temeiul dispozițiilor art. 209 alin.1 lit. a) din OUG nr. 34/2006, urmând ca procedura să fie reluată.

După anularea licitației a fost demarată o procedură de negociere pentru încheierea de contracte de prestări servicii medicale pentru o perioadă de 6 luni, urmând ca, în aceasta perioadă, o parte dintre scadențele controalelor medicale (conducători auto) să fie asigurate în regim de urgență, pe bază de comandă.

2. Avizarea în Consiliul Tehnic Economic al Transgaz a studiului cu tema „Determinarea efortului profesional, evaluarea capacității de muncă și oboselii profesionale la solicitări fizice, neuropsihice și senzoriale. Expertizarea locurilor de muncă și a persoanelor care se încadrează în condiții grele, periculoase, vătămătoare sau nocive” realizat de INCDFM Alexandru Darabont București. În etapa finală a acestui studio s-a stabilit încadrarea categoriilor de personal din cadrul SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș în condiții de muncă grele, periculoase și vătămătoare (nocive).

**3.** În luna ianuarie s-a finalizat în bune condiții contractul cu Asociația SC Service Implementare Producție SA Petrila (lider asociere) și SC ROMCONSULT LTD Mediaș (asociat) pentru întocmirea documentațiilor tehnice la un număr de 200 puncte de lucru (SRM-uri, SCV-uri, N.T.) în vederea depunerii acestora la INSEMEX Petroșani pentru obținerea atestatelor Ex.

Astfel se îndeplinesc prevederile legale reieșite din Legea nr.319/2006 a securității și sănătății în muncă și a H.G. nr. 1058/2006 privind cerințe minime pentru îmbunătățirea securității și protecției sănătății lucrătorilor care pot fi expuși unui potențial risc datorat atmosferelor explozibile.

**4.** Pe parcursul anului 2015 s-a urmărit derularea în bune condiții a contractului de servicii cu INCD - INSEMEX Petroșani pentru examinarea în situ a instalațiilor unde pot apărea atmosfere potențial explozive și eliberarea atestatelor de conformitate pentru un număr de 255 de obiective, pentru care au fost întocmite documentațiile tehnice necesare.

În luna octombrie 2015 s-au demarat procedurile pentru încheierea unui nou contract cu INCD - INSEMEX Petroșani pentru reatestarea unui număr de 88 de obiective, procedură finalizată la sfârșitul anului 2015.

**5.** Conform prevederilor legale au fost achiziționate și date în folosință sortimente de echipament individual de protecție, selecționate și aprobată spre achiziție în cadrul ședințelor CSSM, pentru dotarea corespunzătoare a lucrătorilor. În acest sens în semestrul II 2015 au fost achiziționate, centralizat, mănuși de protecție, căști de protecție, căști de protecție cu antifoane, veste de avertizare, ochelari de protecție și măști pentru sudură, etc).

**6.** În luna iulie s-au achiziționat serviciile de închiriere și întreținere cabine de toaletă mobile, încheindu-se Acordul Cadru de Servicii nr. 326/29.06.2015 pe 4 ani. S-a încheiat contractul subsecvent de servicii nr. 385/22.07.2015 prin care s-au distribuit 53 de toalete ecologice la punctele de lucru care nu au canalizare și apă curentă cât și la șantierele temporare ale societății, asigurându-se astfel condiții optime de igienă și sănătate lucrătorilor.

**7.** S-a asigurat coordonarea din punct de vedere al securității și sănătății în muncă a șantierelor angajate de către SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș în conformitate cu prevederile H.G. nr. 300/2006 privind cerințe minime de securitate și sănătate în muncă pentru șantieră temporare și mobile. De asemenea, s-au încheiat convenții de securitate și sănătate în muncă - Situații de urgență și Protecția Mediului cu prestatorii de servicii și lucrării angajați de societate. S-a acționat cu precădere pentru respectarea reglementărilor din punct de vedere al securității și sănătății în muncă pe șantierele de reabilitare a conductelor, stațiilor de reglare masurare gaze, reabilitare STC Șinca, modernizare sediu Transgaz, Mediaș str. Carpați, modernizare sediu Transgaz Constanța (MECA),etc.

**8.** S-au întreprins acțiuni de instruire, îndrumare și control tematic, de către inspectorii S.S.M. din cadrul Serviciului de Securitate și Sănătate în Muncă, conform programelor întocmite de către Direcția Protecție și Securitate și aprobată de către directorul Departamentului Corp Control, Calitate - Mediu, Protecție și Securitate. Astfel, prin mijloace specifice s-a reușit supravegherea activității la toate categoriile de locuri de muncă, respectiv remedierea operativă a unor neconformități constatate.

**9.** Inspectorii de securitate și sănătate în muncă au participat în comisiile de audit calitate- mediu- SSO care au auditat procesul Departamentului Operare, procesul Departamentului Exploatare și Mantenanță și au desfășurat audituri încrucisate între Exploatări Teritoriale.

- 10.** S-a reactualizat Lista Internă de Dotare pentru acordarea echipamentului individual de protecție – aceasta fiind aprobată în Comitetul de Securitate și Sănătate în Muncă al Transgaz în data de 17.07.2015.  
În data de 26.08.2015 Lista Internă de dotare cu EIP a fost aprobată în Consiliul de Administrație al Transgaz. Începând cu această dată această listă a intrat în vigoare și a fost distribuită pentru conformare la toate subunitățile Transgaz.
- 11.** S-au reactualizat fișele de post ale inspectorilor ssm din cadrul exploatarelor teritoriale aceste fiind corelate cu prevederile din ROF Transgaz.
- 12.** S-a elaborat procedura (PGS 07) privind instruirea lucrătorilor, colaboratorilor și vizitatorilor, din punct de vedere al securității și sănătății în muncă, în conformitate cu prevederile Legii nr.319/2006 și a Normelor Metodologice de aplicare a Legii aprobată prin H.G. nr. 1425/ 2006, cu modificările și completările ulterioare. De asemenea s-au reactualizat procedurile integrate ale sistemului de management calitate-mediu, securitate și sănătate ocupațională.
- 13.** În trimestrul III 2015 au fost școlarizați reprezentanții lucrătorilor în CSSM printr-un curs de 40 de ore în domeniul securității și sănătății în muncă.

- 14.** S-a emis circulara privind documentele care trebuie afisate la sediile și obiectivele SNTGN TRANSGAZSA Mediaș.
- 15.** S-au întocmit și transmis propunerile pentru întocmirea Programului de Aprovizionare, Programului de servicii executate de terzi, Programului de modernizare, dezvoltare, investiții.
- 16.** În perioada 31.08- 10.09.2015 s-a desfășurat în cadrul SNTGN TRANSGAZ SA MEDIAȘ auditul de recertificare al sistemului de management integrat calitate- mediu-SSO de către SRAC România. Auditul s-a desfășurat în Exploatarele Teritoriale Arad, București, Cluj și la sediul societății din Mediaș. În urma acestui audit societatea noastră a obținut recertificarea pe o perioadă de 1 an.

#### **B. Măsuri tehnice**

Pe parcursul anului 2015, s-a urmărit realizarea măsurilor tehnice prevăzute în *Planul de Prevenire și Protecție pe anul 2015*, luându-se în considerare **Proiectele S.N.T.G.N. Transgaz Mediaș** privitoare la politica de modernizare a **Sistemului Național de Transport**, din care amintim:

- refacerea instalațiilor electrice și de împământare la punctele de lucru nominalizate în *Planul de Prevenire și Protecție*;
- modernizarea grupurilor sociale și branșarea cu apă potabilă a punctelor de lucru menționate în *Planul de Prevenire și Protecție*;
- executarea lucrărilor de modernizare, igienizare, la căsuțele operator stabilite în *Planul de Prevenire și Protecție*.

#### **C. Măsuri igienico sanitare**

În vederea realizării măsurilor din domeniul igienico-sanitar (acordarea de materiale igienico-sanitare, completarea/înlocuirea componentelor truselor sanitare de prim ajutor, dezinsecție și deratizare, alimentație de protecție) s-au încheiat contracte la nivelul societății, urmărite de serviciile de specialitate (Serv. Aprovizionare, Serviciul Administrativ), cu firme care asigură necesarul de materiale și derulează servicii de profil.

**Raport privind incidentele (evenimente de muncă) petrecute în cadrul SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș**

Referitor la evenimentele petrecute în cadrul SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș, în anul 2015 precizăm următoarele:

- A fost înregistrat **un accident de muncă mortal**, produs în data de 02.04.2015 pe DN 14, km 85+690 m, între localitățile Daneș și Sighișoara, județul Mureș, accidentat mortal fiind un angajat ca al Exploatării Teritoriale Brașov.
- A fost înregistrat **un accident de muncă**, produs în data de 21.10.2015 accidentat fiind un operator transport pe conductă și reglare gaze în cadrul Exploatării Teritoriale Bacău- Sector Onești. Acesta s-a împiedicat și a căzut pe scările blocului în care locuiește fiind necesară internarea sa la Spital, urmarea evenimentului fiind fractură de col femural.
- S-a realizat cercetarea evenimentului produs în data de 10.11.2015 la SMG Dealul Frumos aparținând Exploatării Teritoriale Mediaș în urma căruia un lăcătuș mecanic a suferit arsuri minore pe față și mâna. Cercetarea este nefinalizată la data prezentului raport, evenimentul întrunind condițiile pentru încadrarea ca și **accident de muncă**.
- S-a demarat cercetarea evenimentului rutier produs în data de 18.12.2015 pe DN 13 Sighișoara – Brașov în zona localității Mihai Viteazu, județul Mureș, în care au fost implicați angajați din cadrul Reprezentanței Transgaz București. Aceștia se deplasau în interes de serviciu pe traseul Mediaș - București cu auto proprietate personală. Cercetarea este nefinalizată la data prezentului raport, evenimentul întrunind condițiile pentru încadrarea ca și **accident de muncă**.
- S-a realizat cercetarea evenimentului produs în data de 17.01.2015 la SRM Şaroş pe Târnave aparținând Exploatării Teritoriale Mediaș. Cercetarea s-a demarat după primirea expertizei tehnice realizate de INCD INSEMEX Petroșani. Evenimentul a fost încadrat ca **accident usor** accidentat fiind un operator.
- În trimestrul II 2015 a fost cercetat evenimentul produs în data de 30.04.2015 la sediul SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș din str. Unirii nr. 6 localitatea Mediaș, Jud. Sibiu, în urma căruia un angajat cu funcția de paznic, a fost internat de urgență la Spitalul Municipal Mediaș după ce i se făcuse rău în timpul programului de lucru. În urma cercetării a rezultat că evenimentul **nu se încadrează ca accident de muncă**.
- În trimestrul IV 2015 a fost cercetat evenimentul produs în data de 06.10.2015 la Hotel Hilton str. Pădurea Dumbrava nr.1 din municipiul Sibiu, în urma căruia un angajat cu funcția de lăcătuș mecanic la Exploatarea Teritorială Mediaș, a fost internat de urgență la Spitalul Municipal Sibiu cu diagnosticul de stop cardio-respirator, asfixie mecanică și encefalopatie hipoxică în timp ce participa la o reuniune sindicală. În urma cercetării a rezultat că evenimentul **nu se încadrează ca accident de muncă**.
- SNTGN TRANSGAZ S.A. Mediaș a înregistrat în Semestrul I 2015 **un caz de îmbolnăvire profesională** - caz cercetat și declarat de către DSP Mureș (operator traseu conducte în cadrul ET Cluj, sector TG Mureș). Procesul verbal prin care s-a declarat îmbolnăvirea profesională a fost contestat conform prevederilor legale, prin intermediul Direcției Juridice la comisia de Experți de Medicina Muncii, la data de 12.05.2015. În urma contestației și analizei dosarului de cercetare de către comisia de experți, aceasta a hotărât menținerea concluziei DSP Mureș (Hotărarea Comisiei de Experți nr. H 957/07.07.2015).

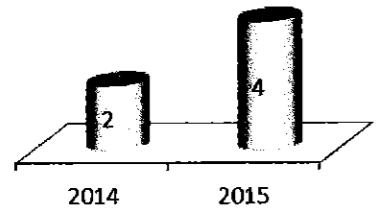
Referitor la contravențiile aplicate SNTGN TRANSGAZ S.A. precizăm că societatea a fost sancționată pentru nerespectarea prevederilor de securitate și sănătate în muncă cu suma de: **2.000 lei**, sancțiune aplicată de ITM Gorj prin Procesul Verbal de constatare și sancționare Nr. 36.655/04.03.2015.

Referitor la cheltuielile evidențiate în bugetul de cheltuieli pentru asigurarea securității și sănătății în muncă pe anul 2015, precizăm că suma totală este de **3.121.004,02 lei**, această valoare neincludând cheltuielile făcute pe fonduri de investiții pentru modernizarea instalațiilor tehnologice și a spațiilor de producție și birouri.

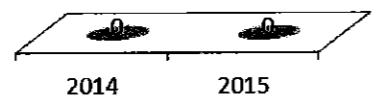
În anexa 1 sunt structurate cheltuielile pentru protecția muncii pe Exploatări Teritoriale cât și pe coduri, așa cum sunt evidențiate în contabilitatea societății.

**COMPARAȚIE ÎNTRE RAPORTUL DE ACTIVITATE**  
**PE ANUL 2014 CU ANUL 2015**

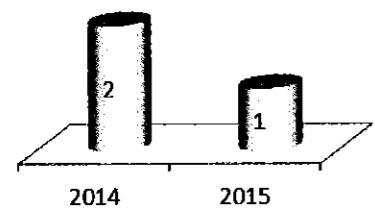
**Accidente de muncă**



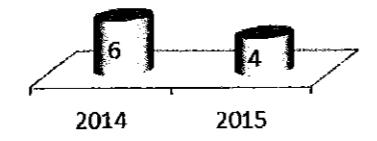
**Incidente periculoase**



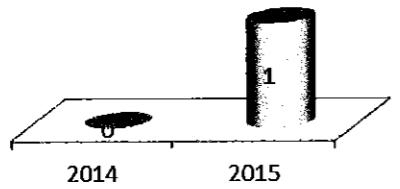
**Sanctiuni(amenzi)**



**Evenimente produse și cercetate**



**Imbolnăviri profesionale**



## PROGRAMUL INSPECȚIILOR PE ANUL 2015

| Nr.crt. | Inspecții programate de către Serviciul SSM | Inspecții programate încrucișate realizate de inspectorii ssm cu locul de muncă la Exploatari Teritoriale |
|---------|---|---|
| 1.      | E.T. Arad                                   | E.T. Craiova la E.T. Arad   |
| 2.      | E.T. Cluj                                   | E.T. Arad la E.T. Cluj  |
| 3.      | E.T. Mediaș                                 | E.T. Cluj la E.T. Mediaș  |
| 4.      | E.T. Bacău                                  | E.T. Mediaș la E.T. Bacău   |
| 5.      | E.T. Brăila                                 | E.T. Bacău la E.T. Brăila   |
| 6.      | E.T. Constanța                              | E.T. Brăila la E.T. Constanța   |
| 7.      | E.T. București                              | E.T. Constanța la E.T. București  |
| 8.      | E.T. Brașov                                 | E.T. București la E.T. Brașov   |
| 9.      | E.T. Craiova                                | E.T. Brașov la E.T. Craiova   |

- - Inspecții realizate
- - Inspecții nerealizate

Pe parcursul anului 2015 în cadrul SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș au fost efectuate inspecții de către inspectori de Securitate și Sănătate în Muncă din cadrul Inspectoratelor Teritoriale de Muncă județene pentru verificarea respectării prevederilor legislative în domeniul securității și sănătății în muncă, după cum urmează:

| INSPECȚII EXTERNE<br>2015 |                  |                                |                                   |                               |  |                          |
|---------------------------|------------------|--------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|--|--------------------------|
| Nr. crt                   | Data Controlului | LOCATIA (E.T./Dep./ Sucursala) | Autoritatea Abilităță pt. Control | Descriere motivului controlui | Măsuri dispuse   | Termen /mod de realizare |
| 1.                        | 29.01.2015       | ET ARAD-Sector Deva            | ITM Hunedoara                     | Control SSM                   | Nu s-au dispus Măsuri  | Nu s-au dispus măsuri    |
| 2.                        | 02.03.2015       | ET BRAILA - Sector Buzau       | ITM Buzău                         | Control SSM                   | 1.Stabilirea periodicității instruirii   | 19.03.2015               |
| 3.                        | 03-04.03.2015    | ET CRAIOVA - Sector TG. JIU    | ITM Gorj                          | Control SSM                   | 1. Purtarea EIP<br>2. Eliminare improvizării electrice din mediu Ex                          | Permanent                |
| 4.                        | 05-06.03.2015    | ET CRAIOVA-Sector Hurezani     | ITM Gorj                          | Control SSM                   | 1.Acordare drepturi lucrătorilor cu răspunderi SSM conf. legii.<br>2.Reactualizare Plan SSM. | 07.04.2015               |
| 5.                        | 21-22.04.2015    | ET CLUJ - Sediu                | ITM Cluj                          | Control SSM                   | Nu s-au dispus măsuri  | -                        |

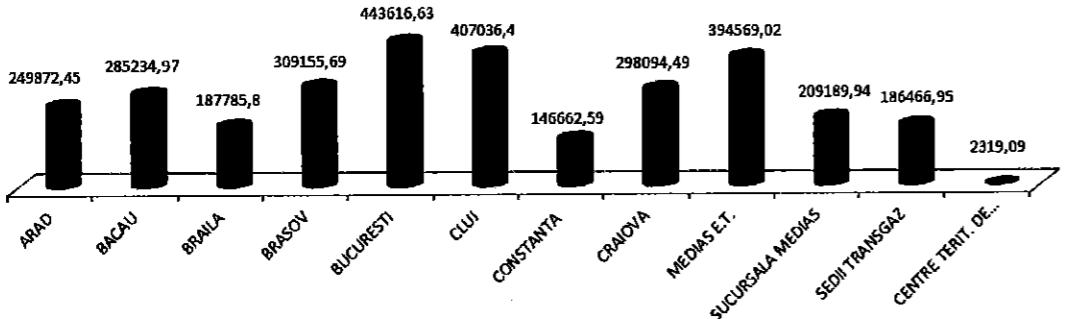
**INSPECȚII EXTERNE  
2015**

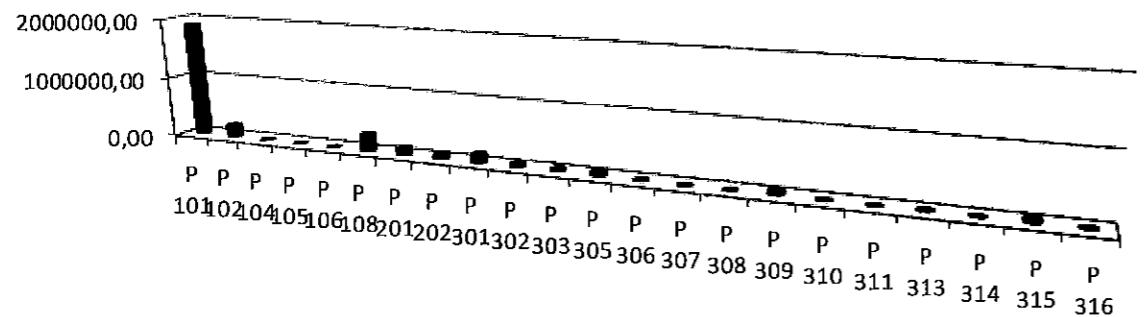
| Nr. crt | Data Controlului | LOCATIA (E.T./Dep./Succursala) | Autoritatea Abilităț pt. Control | Descriere motivului controlui  | Măsuri dispuse   | Termen /mod de realizare                       |
|---------|------------------|--------------------------------|----------------------------------|--|--|--|
| 6.      | 20-21.04.2015    | ET Bacău-Sediu                 | ITM Bacău                        | Control SSM  | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Reactualizare Plan Prevenire și Protecție</li> <li>-Refacerea fișelor de instruire.</li> <li>Scolarizarea reprezentanților lucrătorilor în CSSM în domeniul SSM</li> </ul>   | 18.05.2015<br><br>Imediat<br><br>18.05.2015    |
| 7.      | 22-24.04.2015    | ET Bacău - Sector Fălticeni    | ITM Suceava                      | Control SSM  | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Marcarea verificării metrologice a aparatelor de măsură.</li> <li>-Compleierea cu indicator de semnalizare avertizare</li> <li>Suplimentarea corpuri de iluminat la SRM Fălticeni.</li> </ul>  | 24.04.2015<br><br>24.04.2015<br><br>24.04.2015 |
| 8.      | 22.05.2015       | ET -Brăila - Sector Brăila     | ITM Brăila                       | Control SSM  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Înlocuirea instalației de odorizare prin evaporare la SRM Brăila</li> <li>-repararea pilonului paratrăsnetului și împământării la SRM CET Chișcani.</li> <li>- Refacere împământării la paratrăsnet, corpu iluminat și inst Tehnologică la SRM Tichilești.</li> </ul> | 22.06.2015<br><br>22.06.2015<br><br>22.06.2015 |
| 9.      | 25.05.2015       | ET - Bacău- Sector Comănești   | ITM Bacău                        | Control SSM  | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Verificarea înscrierilor din fișele individuale de instruire în domeniul SSM</li> <li>- Evidența zonelor cu risc ridicat și specific.</li> </ul>   | Imediat<br><br>19.06.2015                      |
| 10.     | 28.07.2015       | ET -Brăila - Sector Brăila     | ITM Brăila                       | Control SSM-verificare îndeplinire măsuri stabilite în P.V. 10.973/28.05.2015. | -  | -  |

| INSPECȚII EXTERNE<br>2015 |                  |                                 |                                   |   |  |   |
|---------------------------|------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---|--|---|
| Nr. crt                   | Data Controlului | LOCATIA (E.T./Dep./Sucursala)   | Autoritatea Abilităță pt. Control | Descriere motivului controlului   | Măsuri dispuse   | Termen /mod de realizare                              |
| 11.                       | 30.06.2015       | ET – Bacău-<br>Sector Comănești | ITM Bacău                         | Control SSM-<br>verificare îndeplinire<br>măsuri stabilite în<br>P.V.<br>38.537/25.05.201<br>5. | -  | -   |
| 12.                       | 13-14.08.2015    | ET Brașov –<br>Sector Azuga     | ITM PRAHOVA                       | Control SSM   | <p>Verificarea cunoștințelor după instruirea la locul de muncă de către șeful ierarhic superior.<br/>Instruirea periodică suplimentară nu va fi mai mică de 8 ore.</p> <p>Prinderea în instrucțiuni proprii a modului de supraveghere, alarmare, acordarea primului ajutor personalului aflat în izolare.</p> <p>Respectarea OUG 99/2000 privind măsurile ce trebuie luate în perioade cu temperaturi extreme.</p> | <p>14.08.2015</p> <p>Atunci când este cazul</p>       |
| 13.                       | 24.08.2015       | ET Bacău<br>Sector Bacău        | ITM Bacău                         | Control SSM   | <p>-Verificarea înscrierilor din fișele individuale de instruire în domeniul SSM.</p> <p>- Evidența zonelor cu risc ridicat și specific.</p> <p>- Semnalizare de securitate</p>  | <p>Imediat</p> <p>24.09.2015</p> <p>Imediat</p>       |
| 14.                       | 11.11.2015       | E.T. Brăila<br>Sector Brăila    | ITM Brăila                        | Control tematic<br>Evaluarea stării de securitate și sănătate finală                            | -  | -   |
| 15.                       | 25.09.2015.      | E.T.<br>Constanța<br>Sediul     | ITM Constanța                     | Control sistem<br>Verificare  | <p>1. Atestarea EX pentru SMG Negru Vodă.</p> <p>2. Reprezentanții lucrătorilor în CSSM, să urmeze un curs de pregătire în domeniul SSM.</p> <p>3. Asigurarea evaluării riscului chimic, ținând cont de agenții chimici periculoși din cadrul societății.</p>  | <p>28.10.2015</p> <p>28.10.2015</p> <p>28.10.2015</p> |

| INSPECȚII EXTERNE<br>2015 |                     |                                      |  |   |   |                              |
|---------------------------|---------------------|--------------------------------------|--|---|---|------------------------------|
| Nr.<br>crt                | Data<br>Controlului | LOCATIA<br>(E.T./Dep./<br>Sucursala) | Autoritatea<br>Abilităț pt.<br>Control | Descriere<br>motivului<br>controlui   | Măsuri dispuse  | Termen /mod de realizare     |
|                           |                     |                                      |  | 4. Prelucrarea periodică cu lucrătorii a fișelor tehnice de securitate a agențiilor chimici utilizati în societate. | 28.10.2015  | [REDACTED]                   |
| 16.                       | 23.09.2015          | E.T. Craiova                         | ITM Dolj                               | Verificarea modului de aplicare și respectare a prevederilor legale în domeniul S.S.M.                              | 1. Respectarea prevederilor legale H.G. 971/ 2006<br><br>2. Respectarea prevederilor IPSSM referitoare la actualizarea persoanelor de acces | 25.10.2015<br><br>25.10.2015 |

### CHELTUIELI SSM ÎN ANUL 2015



**CHELTUIELI CODURI SSM ÎN ANUL 2015**


P101- Echipament individual de protecție interior și exterior

P102- Control Medical convectoare

P104- Dotarea cabinetelor de instruire S.S.M. mobile

P105- Publicații în domeniul SSM concentratiei de etil-mercaptan

P106- Autorizare Personal

P108- Certificări Echipamente

P201- Materiale igienico-sanitare

P202- Dezinsecție și deratizare

P301- Regulatoare performante sau disp. de atenuare zgomot electroizolante

P302- Echipamente anti Ex. băi, dușuri

P303- Aparate de aer condiționat avertizare

P305- Materiale pentru iluminat

P306- Centrale termice și

P307- Detectoare de gaze fixe și

P308- Aparate pentru determ.

P309- Modernizare sisteme odorizare

P310- Alimentare cu apă potabilă

P311- Mobilier ergonomic

P313- Refacere împământări

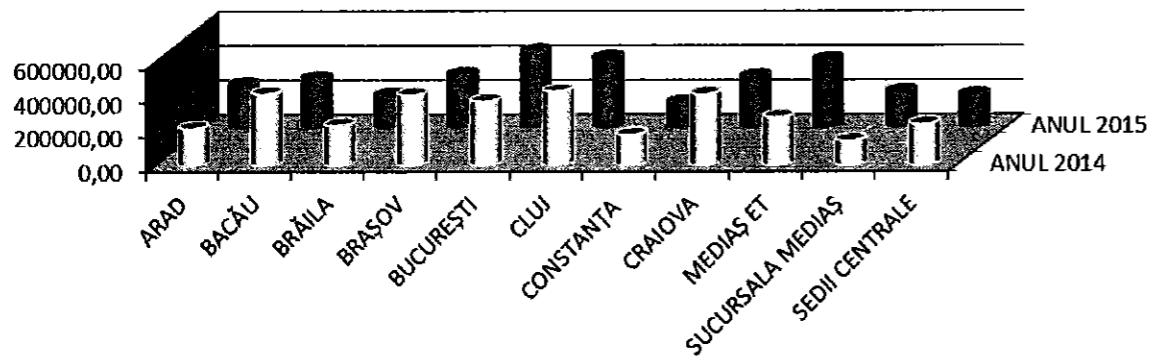
P314- Platforme și covoare

P315- Reamenajări grupuri sociale,

P316- Materiale de semnalizare și

| Nr. Crt.     | COD MAIS | CATEGORIE CHELTUIALĂ  | VALOARE LEI         |
|--------------|----------|---|---------------------|
| 1.           | P101     | Echipament individual de protecție                              | 1.914.090,64        |
| 2.           | P102     | Control Medical   | 206.849             |
| 3.           | P104     | Dotarea cabinetelor de instruire S.S.M.                         | 12,59               |
| 4.           | P105     | Publicații în domeniul SSM                                      | 228,54              |
| 5.           | P106     | Autorizare Personal   | 5.338,33            |
| 6.           | P108     | Certificări Echipamente   | 286.353,39          |
| 7.           | P201     | Materiale igienico-sanitare                                     | 116.981,48          |
| 8.           | P202     | Dezinsecție și deratizare                                       | 75.241,13           |
| 9.           | P301     | Regulatoare sau dispozitive de atenuare și izolare a zgomotului | 155.177,69          |
| 10.          | P302     | Echipamente anti Ex.  | 55.585,75           |
| 11.          | P303     | Aparate de aer condiționat                                      | 40.367,03           |
| 12.          | P305     | Materiale pentru iluminat interior și exterior                  | 73.583,32           |
| 13.          | P306     | Centrale termice și convectoare                                 | 11.397,46           |
| 14.          | P307     | Detectoare de gaze fixe și mobile                               | 5.188,42            |
| 15.          | P308     | Aparate pentru determ. concentrației de etil-mercaptan          | 1.441,95            |
| 16.          | P309     | Modernizare sisteme odorizare                                   | 75.454,67           |
| 17.          | P310     | Alimentare cu apă potabilă                                      | 2.685,96            |
| 18.          | P311     | Mobilier ergonomic  | 1.302               |
| 19.          | P313     | Refacere împământări  | 23.722,23           |
| 20.          | P314     | Platforme și covoare electroizolante                            | 2.953,64            |
| 21.          | P315     | Reamenajări grupuri sociale, băi, dușuri.                       | 52.481,74           |
| 22.          | P316     | Materiale de semnalizare și avertizare                          | 14.567,06           |
| <b>TOTAL</b> |          |   | <b>3.121.004,02</b> |

#### Comparație cheltuieli S.S.M. 2014 cu 2015



### **Activități desfășurate în domeniul protecției mediului**

#### **Cadrul legal și autorizări**

Conform legislației de protecția mediului, pe parcursul anului au fost depuse și obținute 4 dosare de reînnoire a autorizațiilor de mediu.

Astfel, la nivelul societății există **17 autorizații de mediu**, prin care sunt autorizate un număr de 1183 obiective. Din punct de vedere a autorizațiilor de gospodărire a apelor, legislația din domeniu impune obținerea actelor de reglementare la toate obiectivele care se construiesc pe ape sau au legătură cu apele.

Drept urmare, societatea **deține 130 de autorizații de gospodărire a apelor** pentru traversări cursuri de ape cu conducte de transport gaze naturale, din care în anul 2015 au fost **reînnoite 21** dintre acestea.

Au fost întocmite **raportările lunare și trimestriale** către autoritățile din domeniu, conform obligațiilor din actele de reglementare deținute de societate.

În anul 2015, conform contractelor încheiate în domeniul protecției mediului, au fost efectuate analize la apele uzate menajere și la deșeurile rezultate în urma godevilărilor de către laboratoare acreditate, acestea fiind predate la operatorii economici autorizați pentru valorificarea / eliminarea deșeurilor, respectând astfel cerințele din actele de reglementare deținute de societate și legislația în vigoare.

#### **Inspecții și sancțiuni**

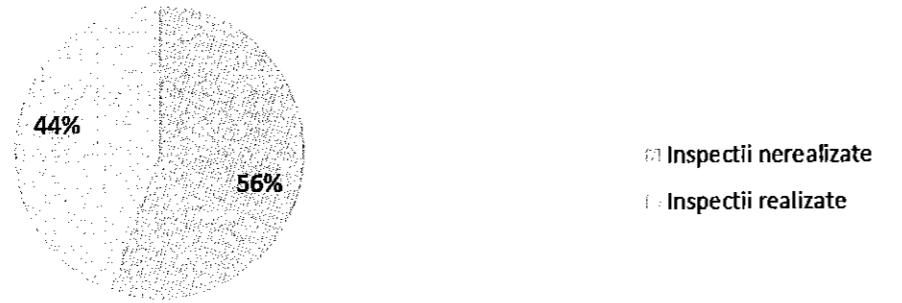
În anul 2015 au fost planificate și realizate următoarele tipuri de inspecții:

A. **inspecții interne de mediu** prezentate în tabelul și graficul de mai jos:

**Tabel cu inspecțiile interne efectuate de Serviciu - anul 2015**

| Nr. crt.               | Denumire serviciu executant  | Amplasamentul inspectat | Data inspecției    |
|------------------------|------------------------------|-------------------------|--------------------|
| 1.                     | Serviciul Protecția Mediului | Arad                    | 28.09.- 02.10.2015 |
| 2.                     | Serviciul Protecția Mediului | Bacău                   | Nerealizat         |
| 3.                     | Serviciul Protecția Mediului | Brăila                  | 02.11.- 06.11.2015 |
| 4.                     | Serviciul Protecția Mediului | Brașov                  | 27.07.-31.07.2015  |
| 5.                     | Serviciul Protecția Mediului | București               | Nerealizat         |
| 6.                     | Serviciul Protecția Mediului | Cluj                    | 16.03.-20.03.2015  |
| 7.                     | Serviciul Protecția Mediului | Constanța               | Nerealizat         |
| 8.                     | Serviciul Protecția Mediului | Craiova                 | Nerealizat         |
| 9.                     | Serviciul Protecția Mediului | Mediaș                  | Nerealizat         |
| <b>Total inspecții</b> | <b>9</b>                     |                         | <b>4 realizate</b> |

**Graficul cu gradul de realizare a inspecțiilor pe amplasamentele S.N.T.G.N.  
TRANSGAZ S.A. Mediaș Anul 2015**



B. **inspecții încrucișate** prezentate în tabelul și graficul de mai jos:

**Tabel cu inspecțiile încrucișate efectuate de inspectorii de Protecția Mediului din cadrul Exploatărilor Teritoriale - anul 2015**

| Nr. crt.               | Denumire unității care a efectuat inspecția | Denumirea unității inspectate | Data inspecției  | Observații                               |
|------------------------|---|-------------------------------|------------------|--|
| 1.                     | E.T. Craiova                                | E.T.Arad                      | 9.11.-13.11.2015 | Fără participarea inspectorului de mediu |
| 2.                     | E.T. Mediaș                                 | E.T Bacău                     | 20.04-24.04.2015 | Realizat                                 |
| 3.                     | E.T. Bacău                                  | E.T. Brăila                   | 11.05-15.05.2015 | Realizat                                 |
| 4.                     | E.T. București                              | E.T. Brașov                   | 1.11-06.11.2015  | Realizat                                 |
| 5.                     | E.T. Constanța                              | E.T. București                | Nerealizat       | Realizat                                 |
| 6.                     | E.T. Arad                                   | E.T. Cluj                     |                  | Fără participarea inspectorului de mediu |
| 7.                     | E.T. Brăila                                 | E.T. Constanța                | 25.11-27.11.2015 | Realizat                                 |
| 8.                     | E.T. Brașov                                 | E.T. Craiova                  | 21.09-25.09.2015 | Realizat                                 |
| 9.                     | E.T. Cluj                                   | E.T. Mediaș                   | 30.03-03.04.2015 | Realizat                                 |
| <b>Total inspecții</b> |   | <b>9</b>                      |                  | <b>7</b>                                 |

**Graficul cu gradul de realizare a inspecțiilor pe amplasamentele S.N.T.G.N.  
TRANSGAZ S.A. Mediaș Anul 2015**



În anul 2015, S.N.T.G.N. Transgaz S.A a fost supus unui număr de 9 inspecții prezentate în tabelul de mai jos.

**Tabel cu inspecțiile externe - anul 2015**

| Nr.crt. | Denumire autorității de control           | Amplasamentul inspectat            | Data inspecției | Sancțiuni      | Gradul de realizare a măsurilor dispuse |
|---------|---|------------------------------------|-----------------|----------------|---|
| 1.      | Poliția Locală București                  | ET BUCUREȘTI - SRM Titan           | 11.02.2015      | Fără sancțiuni | 100%                                    |
| 2.      | GNM – Comisariatul Județean Dolj          | ET Craiova                         | 04.03.2015      | Fără sancțiuni | 100%                                    |
| 3.      | GNM – Comisariatul Județean Sibiu         | Sediul SNTGN                       | 09.03.2015      | Fără sancțiuni | 100%                                    |
| 4.      | GNM – Comisariatul Municipiului București | ET BUCUREȘTI - SRM Titan           | 19.03.2015      | Fără sancțiuni | 100%                                    |
| 5.      | Administrația Bazinală Olt – SGA Covasna  | ET BRAȘOV – Sediul Sector Bățanî   | 27.05.2015      | Fără sancțiuni | 100%                                    |
| 6.      | GNM – Comisariatul Județean Brăila        | ET Brăila – SCV Șendreni           | 04.12.2015      | Fără sancțiuni | 100%                                    |
| 7.      | GNM – Comisariatul Județean Sibiu         | ET Mediaș                          | 17.12.2015      | Fără sancțiuni | 100%                                    |
| 8.      | GNM – Comisariatul Județean Sibiu         | Depozit de materiale grele Botorca | 18.12.2015      | Fără sancțiuni | 100%                                    |
| 9.      | Poliția Locală București                  | ET BUCUREȘTI - SRM Titan           | 21.12.2015      | Fără sancțiuni | 100%                                    |

Referitor la contravențiile aplicate SNTGN TRANSGAZ S.A. precizăm că societatea **nu a fost sancționată contraventional pentru nerespectarea prevederilor din domeniul protecției mediului**. În urma controalelor și inspecțiilor nu au fost aplicate sancțiuni, fiind stabilite doar **măsuri de îmbunătățire**.

Principalele măsuri de îmbunătățire a activității, aşa cum reies din rapoartele de inspecții ale autorităților de control, au fost:

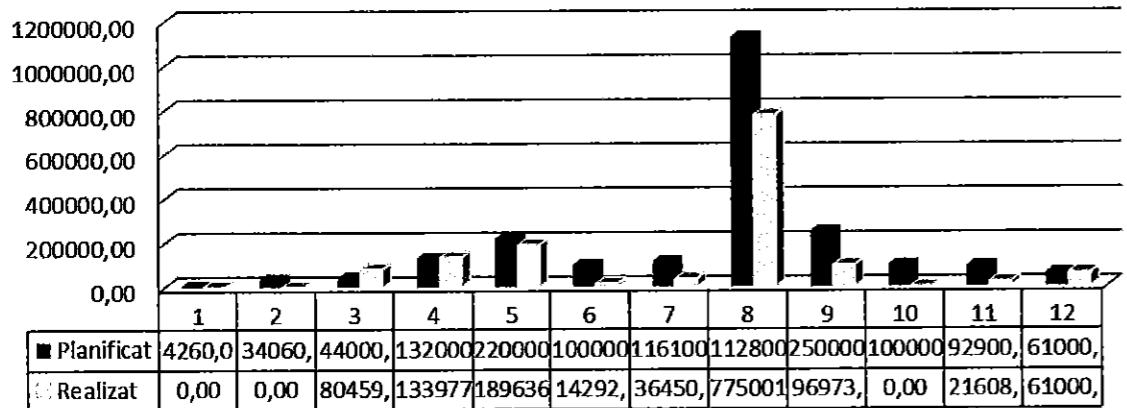
- urmărirea trasabilității deșeurilor periculoase predate operatorilor economici specializați;
- elaborarea de planuri de măsuri în scopul încadrării nivelului de zgomot în limitele legale;
- monitorizarea anuală a nivelului de zgomot, cu laboratoare acreditate.
- efectuarea analizelor de laborator a indicatorilor de calitate ai apelor uzate evacuate, conform cerințelor autorizației de gospodărire a apelor.
- respectarea planului de prevenire și combatere a poluărilor accidentale.
- îmbunătățirea comunicării cu Agențiile de Protecția Mediului

### Cheltuieli de mediu

Mai jos sunt prezentate tabelar și grafic cheltuielile de protecția mediului pe anul 2015:

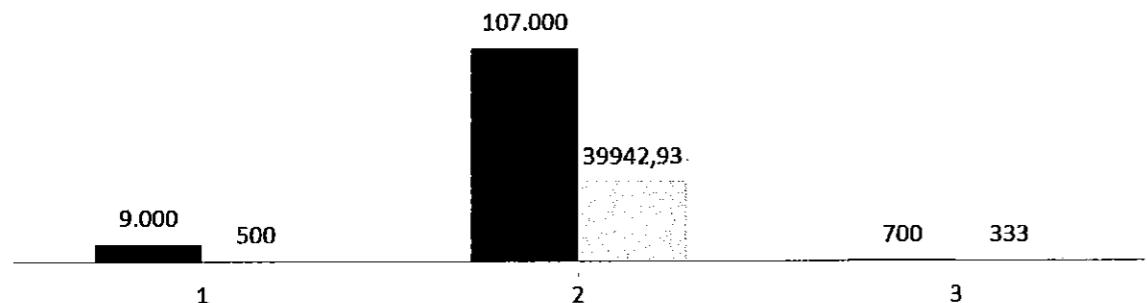
| Nr.crt.                          | Denumire serviciu  | Planificat        | Realizat         |
|----------------------------------|--|-------------------|------------------|
|                                  |  | Total 2015 (lei)  | Total 2015 (lei) |
| <b>CAP. II Servicii de mediu</b> |  |                   |                  |
| 1.                               | Servicii de verificare metrologică pentru aparatura din Laborator Monitorizare Factori de Mediu  | 4260.00           | 0.00             |
| 2.                               | Service aparatură Laborator Monitorizare Factori de Mediu  | 34060.00          | 0.00             |
| 3.                               | Servicii de valorificarea a deșeurilor periculoase și nepericuloase din cadrul societății  | 44000.00          | 80459.59         |
| 4.                               | Servicii de vidanjare a apelor uzate menajere  | 132000.00         | 133977.03        |
| 5.                               | Servicii de salubritate  | 220000.00         | 189636.88        |
| 6.                               | Servicii de analize fizico-chimice pentru caracterizarea și clasificarea deșeurilor lichide/solide generate de activitatea de godevilare /curățare la elementele filtrante/separatoare | 100000.00         | 14292.00         |
| 7.                               | Servicii de analize fizico-chimice pentru ape uzate menajere   | 116100.00         | 36450.00         |
| 8.                               | Servicii întocmire documentații tehnice pentru obținerea autorizațiilor de gospodărire a apelor  | 1128000.00        | 775001.89        |
| 9.                               | Servicii de valorificare a deșeurilor lichide/solide generate la godevilări/curățări filtre, separatoare   | 250000.00         | 96973.94         |
| 10.                              | Servicii de intervenție în caz de producere a unui incident de mediu   | 100000.00         | 0.00             |
| 11.                              | Servicii de decontaminare  | 92900.00          | 21608.00         |
| 12.                              | Servicii de analiza hidrografica   | 61000.00          | 61000.00         |
| <b>Total</b>                     |  | <b>2128420.00</b> | <b>1409399.3</b> |

### Cheltuieli servicii de mediu Anexa 8



| Nr. crt      | Denumire serviciu  | Valoare Planificată (lei) | Valoare Realizată (lei) |
|--------------|--|---------------------------|-------------------------|
| 1.           | Revizuirea autorizațiilor de mediu în funcție de obiectivele puse în funcțiune               | 9,000                     | 500                     |
| 2.           | Revizuirea autorizațiilor de gospodărirea apelor în funcție de obiectivele puse în funcțiune | 107,000                   | 39,942.93               |
| 3.           | Achitare taxelor la Fondul de Mediu  | 700                       | 333                     |
| <b>Total</b> |  | <b>116,700</b>            | <b>40,775.93</b>        |

#### **Cheltuieli autorizatii de mediu Anexa 1**



#### **Activități desfășurate de Laboratorul Monitorizare Factori de Mediu**

Principalele activități desfășurate de către Laboratorul Monitorizare Factori de Mediu în anul 2015 au constat în:

**Monitorizarea surselor de poluare și Identificarea și evaluarea aspectelor de mediu pe amplasamentele S.N.T.G.N.Transgaz S.A.**

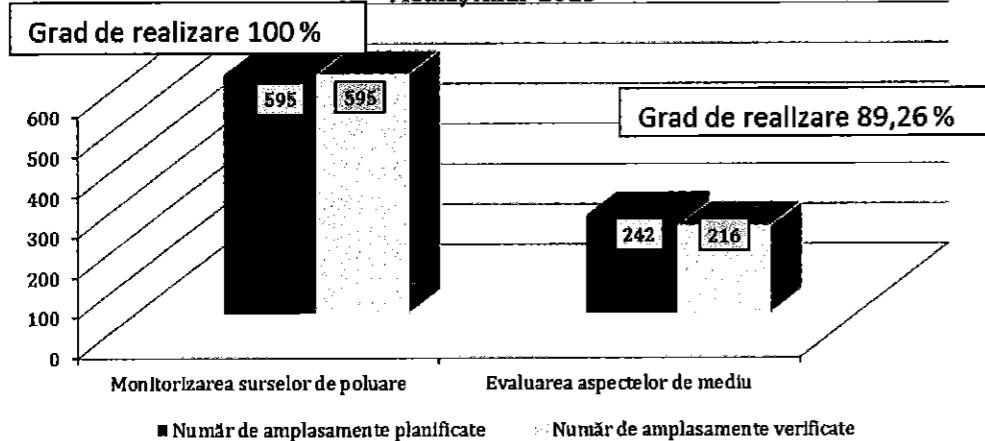
Aceste activități constituie **obiective specifice** ale laboratorului și parte componentă a **obiectivului general** "Reducerea impactului proceselor tehnologice asupra mediului înconjurător" și subsecvente **obiectivului strategic** de "Dezvoltare durabilă". Activitățile sunt cuprinse în ROF - ul SNTGN Transgaz SA și fac parte din **Programul sistemului de management integrat calitate - mediu - sănătate și securitate ocupațională** pe anul 2015.

Derularea acestor programe s-a efectuat planificat în conformitate cu cerințele din Autorizațiile de Mediu, eliberate de ANPM București și au constat în efectuarea sistematică, pe amplasamentele societății a măsurătorilor asupra factorilor de mediu .

**Tabel cu gradul de realizare a monitorizării surselor de poluare  
și a evaluării aspectelor de mediu – pe anul 2015**

| Perioada de raportare/<br>Tipul activității | Număr de<br>amplasamente<br>planificate în anul<br>2015 | Număr de<br>amplasamente<br>verificate în<br>anul 2015 | Gradul de<br>realizare<br>(%) |
|---|---|--|-------------------------------|
| pentru monitorizarea surselor de poluare    | 595   | 595  | 100,00                        |
| pentru evaluarea aspectelor de mediu        | 242   | 216  | 89,26                         |

**Graficul cu gradul de realizare a monitorizării surselor de poluare  
și a evaluării aspectelor de mediu pe amplasamentele S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.  
Mediaș Anul 2015**



**Activități desfășurate în domeniul Sistemului de Management Calitate Mediu**

În perioada 31.08 – 10.09.2015 Societatea Română pentru Asigurarea Calității a efectuat Auditul de reînnoire al Certificatelor privind Sistemul de Management Integrat Calitate-Mediu-Sănătate și Securitate Ocupațională, în baza Contractului nr. 22299.03/2015. Unitățile auditate au fost: Sediul Central, ET Arad, ET București, ET Cluj.

În cadrul ședinței de închidere, care a avut loc în data de 10.09.2015, auditorii SRAC au prezentat concluziile, precizând că recomandarea echipei de audit va fi să fie reînnoite certificatele ISO 9001, ISO 14001 și OHSAS 18001 acordate SNTGN TRANSGAZ SA, stabilindu-se totodată și următoarele domenii de îmbunătățire :

- Completarea raportului de analiză a situațiilor de urgență petrecute, cu consemnarea verificării adekvării/revizuirii planului de urgență;
- Realizarea trasabilității obiectivelor măsurabile de la nivelul managementului de vârf până la nivel de execuție;
- Realizarea evaluărilor de risc funcție de specificațiile activităților personalului TESA;
- Alocare resurse pentru instruire responsabili gestiune deșeurii la nivel ET-uri;
- Completarea listei aspectelor de mediu cu toate deșeurile;
- Instruirea personalului conducător auto, altele decât cele din tematica specifică SSM.

**Stadiul auditurilor interne privind Sistemul de Management Integrat Calitate-Mediu  
Sănătate și Securitate Ocupațională la data de 31.12.2015:**

*Tabel 1 – Evaluare stadiu audituri interne la 31.12.2015*

| EVALUARE STADIU AUDITURI INTERNE |             |                             |  |   |                                       |                                     |   |
|----------------------------------|-------------|-----------------------------|--|---|---------------------------------------|-------------------------------------|---|
| Nr. crt.                         | Denumire ET | Audituri Interne Programate | Audituri Interne Efectuate de către Auditorul Intern | Audituri Interne Neefectuate Depășite de Termen | Audituri Interne în curs de efectuare | Audituri Interne rămase de efectuat | Audituri Interne incruisate sau efectuate de SRAC |
| 1.                               | ARAD        | 22                          | 11   | 0   | 0                                     | 0                                   | 11  |
| 2.                               | BACĂU       | 21                          | 11   | 0   | 0                                     | 0                                   | 0   |
| 3.                               | BRAȘOV      | 22                          | 11   | 0   | 0                                     | 4                                   | 0   |
| 4.                               | BRĂILA      | 21                          | 11   | 0   | 0                                     | 0                                   | 0   |
| 5.                               | BUCUREȘTI   | 20                          | 11   | 0   | 0                                     | 1                                   | 9   |
| 6.                               | CLUJ        | 26                          | 11   | 0   | 0                                     | 0                                   | 14  |
| 7.                               | CRAIOVA     | 25                          | 14   | 0   | 0                                     | 0                                   | 1   |
| 8.                               | CONSTANȚA   | 17                          | 11   | 0   | 0                                     | 3                                   | 7   |
| 9.                               | MEDIAȘ      | 22                          | 11   | 0   | 0                                     | 8                                   | 7   |
| <b>TOTAL</b>                     |             | <b>196</b>                  | <b>131</b>   | <b>16</b>                                       | <b>0</b>                              | <b>16</b>                           | <b>49</b>   |

**SNTGN AUDITURI INTERNE**



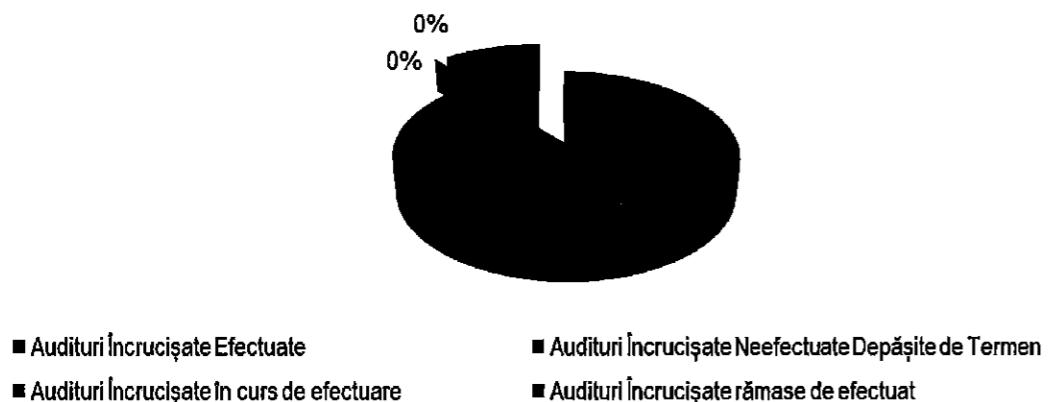
- Audituri Interne Efectuate de către Auditorul Intern
- Audituri Interne Neefectuate Depășite de Termen
- Audituri Interne în curs de efectuare
- Audituri Interne rămase de efectuat

*Grafic 1- Pondere audituri interne – 12 luni 2015*

| Nr. crt. | Denumire ET | Audituri Încrușate Programate | Audituri Încrușate Efectuate | Audituri Încrușate Neefectuate Depășite de Termen | Audituri Încrușate în curs de efectuare | Audituri Încrușate rămase de efectuat |
|----------|-------------|-------------------------------|------------------------------|---|---|---------------------------------------|
| 1.       | ARAD        | 1                             |                              |   | 0                                       | 0                                     |
| 2.       | BACĂU       | 1                             |                              |   | 0                                       | 0                                     |
| 3.       | BRAȘOV      | 1                             |                              |   | 0                                       | 0                                     |
| 4.       | BRĂILA      | 1                             |                              |   | 0                                       | 0                                     |
| 5.       | BUCUREȘTI   | 1                             |                              |   | 0                                       | 0                                     |
| 6.       | CLUJ        | 1                             |                              |   | 0                                       | 0                                     |
| 7.       | CRAIOVA     | 1                             |                              |   | 0                                       | 0                                     |
| 8.       | CONSTANȚA   | 1                             |                              |   | 0                                       | 0                                     |
| 9.       | MEDIAȘ      | 1                             |                              |   | 0                                       | 0                                     |
|          | TOTAL       | 9                             | 8                            | 0   | 0                                       | 1                                     |

*Tabel 2 – Evaluare stadiu audituri încrușate la 31.12.2015*

### SNTGN AUDITURI ÎNCRUȘATE

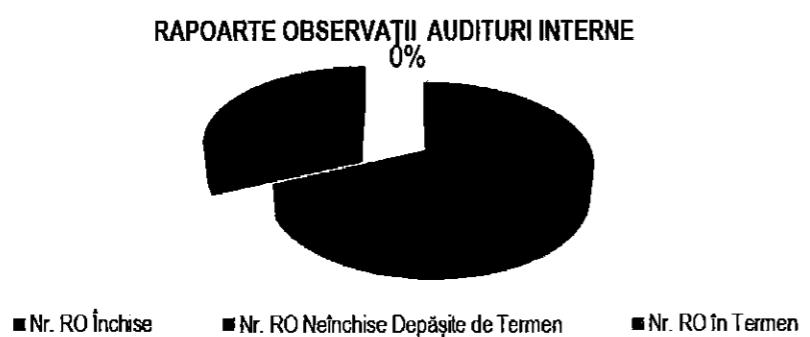


**EVALUARE STADIU AUDITURI DE PROCES**

| Departament Auditat                  | Procese   | Locații  | Audituri Proces Programate | Audituri de Proces Efectuate | Audituri de Proces Neefectuate Depășite de Termen | Audituri de Proces rămase de efectuat |
|--------------------------------------|---|--|----------------------------|------------------------------|---|---------------------------------------|
| Dep. Operare                         | Managementul Contractelor de TGN                                    | Sediul Central   | 1                          |                              |   | 0                                     |
| Dep. Operare                         | Managementul Măsurării Cantitative și Calitative a gazelor Naturale | Sediul Central, ET Brăila, ET Brașov   |                            |                              |   |                                       |
|                                      | Controlul EMM   | Sediul Central, ET Brăila, ET Brașov   | 1                          |                              |   | 0                                     |
|                                      | Dispelerizarea SNT  | Sediul Central, ET Brăila, ET Brașov   |                            |                              |   |                                       |
| Dep. Exploatare, Mentenanță SNT      | Mentenanța Conductelor SNT  | Sediul Central, ET Arad, ET mediaș, SC Onești, SC Siliștea, SC Șinca, SC Vințu |                            |                              |   |                                       |
|                                      | Mentenanța SRM, SCV, NT   |  | 1                          |                              |   | 0                                     |
|                                      | Mentenanța Sistemelor de Protecție Catodică                         |  |                            |                              |   |                                       |
|                                      | Mentenanța Stațiilor de Comprimare                                  |  |                            |                              |   |                                       |
| Dep. Dezvoltare SNT                  | Accesul la SNT  | Sediul Central, ET București, ET Brăila  |                            |                              |   |                                       |
|                                      | Elaborarea Programelor de Modernizare, Dezvoltare și Reparații      |  | 1                          |                              |   | 0                                     |
|                                      | Urmărirea și Raportarea Realizărilor de Modernizare și Reparații    |  |                            |                              |   |                                       |
|                                      | Gestionarea Lucrărilor în Regim de Urgență                          |  |                            |                              |   |                                       |
| Dep. Proiectare/Cercetare            | Proiectare și Cercetare   |  | 1                          |                              |   | 0                                     |
| Exploatare - Mentenanță              | Aprovizionare și Depozitare Materiale                               | Sediul Central, ET Brașov, ET București  | 1                          |                              |   | 0                                     |
| Corp, Control, Calitate - Mediu, PSI | Protecția Obiectivelor  | Sediul Central, ET Constanța, ET Craiova                                       |                            |                              |   |                                       |
|                                      | Arhivare Documente  | Sediul Central, Sediul Cercetare, ET Bacău                                     |                            |                              |   |                                       |
|                                      | Auditul Intern al SMICMSSO  |  | 1                          |                              |   | 0                                     |
|                                      | Identificare și Evaluare Aspecți de Mediu                           | Sediul Central, ET Mediaș  |                            |                              |   |                                       |
|                                      | Măsurare și Monitorizare Performanțe SSO                            |  |                            |                              |   |                                       |
| Dep. Strategie și Management         | Elaborarea Strategiei   | Sediul Central   | 1                          |                              |   | 0                                     |
|                                      | Monitorizarea   |  |                            |                              |   |                                       |

| EVALUARE STADIU AUDITURI DE PROCES               |  |                                      |                            |                              |   |                                       |
|--|--|--------------------------------------|----------------------------|------------------------------|---|---------------------------------------|
| Departament Auditat                              | Procese  | Locații                              | Audituri Proces Programate | Audituri de Proces Efectuate | Audituri de Proces Neefectuate Depășite de Termen | Audituri de Proces rămase de efectuat |
| <b>Corporativ</b>                                | Strategie  |                                      |                            |                              |   |                                       |
|  | Elaborarea Documentelor de Sponsorizare                |                                      |                            |                              |   |                                       |
| <b>Dir. Organizare, Resurse Umane</b>            | Angajarea Personalului                                 | Sediul Central, ET Mediaș, ET Brașov | 1                          |                              |   | 1                                     |
|  | Menținerea și Îmbunătățirea Competențelor Profesionale |                                      |                            |                              |   |                                       |
| <b>Dir. Juridică</b>                             | Evaluarea Performanțelor Individuale                   | Sediul Central                       | 1                          |                              |   | 1                                     |
|  | Soluționarea Litigilor prin Consiliere Directă         |                                      |                            |                              |   |                                       |
| <b>Exploatare - Mențenanță, Sucursala Mediaș</b> | Avizarea Juridică a Documetelor                        | Sucursala Mediaș                     | 1                          |                              |   | 1                                     |
|  | Analiza SMI-CMSSO                                      |                                      |                            |                              |   |                                       |
|  | Operațiuni Speciale                                    |                                      | 1                          |                              |   | 1                                     |
|  | Intervenții Neplanificate                              |                                      |                            |                              |   |                                       |
|  | Aprovizionare și Depozitare Materiale                  |                                      | 1                          |                              |   | 1                                     |
|  | Monitorizare Factori de Mediu                          |                                      |                            |                              |   |                                       |
|  | Identificare și Evaluare Aspecte de Mediu              |                                      |                            |                              |   |                                       |
|  | Total  |                                      | 11                         | 4                            | 4   | 3                                     |

*Tabel 3 – Evaluare stadiu audituri de proces la 31.12.2015*



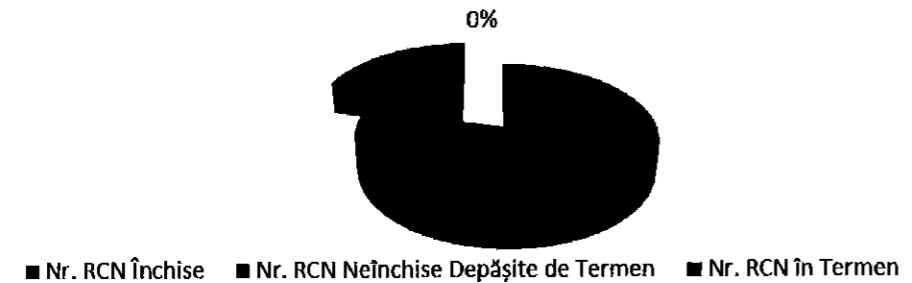
*Grafic 3- Rapoarte observării audituri interne – 12 luni 2015*

**CENTRALIZATOR OBSERVAȚII AUDITURI INTERNE**

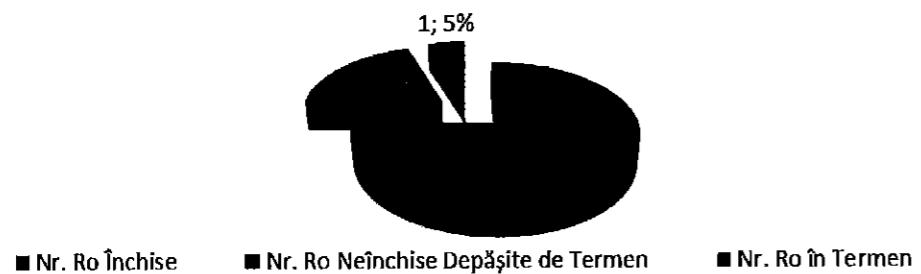
| Nr. crt. | Denumire ET | Nr. Rapoarte Observații | Nr. RO Închise | Nr. RO Neînchise Depășite de Termen | Nr. RO în Termen |
|----------|-------------|-------------------------|----------------|-------------------------------------|------------------|
| 1.       | ARAD        | 19                      |                |                                     |                  |
| 2.       | BACĂU       | 15                      |                |                                     |                  |
| 3.       | BRAȘOV      | 8                       |                |                                     |                  |
| 4.       | BRĂILA      | 6                       |                |                                     |                  |
| 5.       | BUCUREȘTI   | 4                       |                |                                     |                  |
| 6.       | CLUJ        | 15                      |                |                                     |                  |
| 7.       | CRAIOVA     | 16                      |                |                                     |                  |
| 8.       | CONSTANȚA   | 0                       |                |                                     |                  |
| 9.       | MEDIAŞ      | 5                       |                |                                     |                  |
|          | TOTAL       | 88                      |                |                                     |                  |

**CENTRALIZATOR NECONFORMITĂȚI AUDITURI INTERNE**

| Nr. crt. | Denumire ET | Nr. Rapoarte Neconformitate | Nr. RCN Închise | Nr. RCN Neînchise Depășite de Termen | Nr. RCN în Termen |
|----------|-------------|-----------------------------|-----------------|--------------------------------------|-------------------|
| 1.       | ARAD        | 1                           |                 |                                      |                   |
| 2.       | BACĂU       | 4                           |                 |                                      |                   |
| 3.       | BRAȘOV      | 4                           |                 |                                      |                   |
| 4.       | BRĂILA      | 0                           |                 |                                      |                   |
| 5.       | BUCUREȘTI   | 9                           |                 |                                      |                   |
| 6.       | CLUJ        | 2                           |                 |                                      |                   |
| 7.       | CRAIOVA     | 14                          |                 |                                      |                   |
| 8.       | CONSTANȚA   | 0                           |                 |                                      |                   |
| 9.       | MEDIAŞ      | 0                           |                 |                                      |                   |
|          | TOTAL       | 34                          | 27              | 7                                    | 0                 |

**RAPOARTE NECONFORMITATE AUDITURI INTERNE**

**CENTRALIZATOR OBSERVAȚII AUDITURI ÎNCRUȘIATE**

| Nr. crt. | Denumire ET | Nr. Rapoarte Observații | Nr. Ro Închise | Nr. Ro Neînchise Depășite de Termen | Nr. Ro în Termen |
|----------|-------------|-------------------------|----------------|-------------------------------------|------------------|
| 1.       | ARAD        | 8                       | 8              | 0                                   | 0                |
| 2.       | BACĂU       | 0                       | 0              | 0                                   | 0                |
| 3.       | BRAȘOV      | 2                       | 2              | 0                                   | 0                |
| 4.       | BRĂILA      | 1                       | 1              | 0                                   | 0                |
| 5.       | BUCUREȘTI   | 0                       | 0              | 0                                   | 0                |
| 6.       | CLUJ        | 5                       | 5              | 0                                   | 0                |
| 7.       | CRAIOVA     | 2                       | 2              | 0                                   | 0                |
| 8.       | CONSTANTA   | 1                       | 1              | 0                                   | 0                |
| 9.       | MEDIAȘ      | 3                       | 3              | 0                                   | 0                |
|          | TOTAL       | 22                      | 15             | 4                                   | 1                |

**RAPOARTE OBSERVAȚII AUDITURI ÎNCRUȘIATE**


**CENTRALIZATOR NECONFORMITĂȚI AUDITURI ÎNCRUCIȘATE**

| Nr. crt. | Denumire ET | Nr. Rapoarte Neconformitate | Nr. RCN Închise | Nr. RCN Neînchise Depășite de Termen | Nr. RCN în Termen |
|----------|-------------|-----------------------------|-----------------|--------------------------------------|-------------------|
| 1.       | ARAD        | 2                           |                 |                                      |                   |
| 2.       | BACĂU       | 0                           |                 |                                      |                   |
| 3.       | BRAȘOV      | 2                           |                 |                                      |                   |
| 4.       | BRĂILA      | 0                           |                 |                                      |                   |
| 5.       | BUCUREȘTI   | -                           |                 |                                      |                   |
| 6.       | CLUJ        | 0                           |                 |                                      |                   |
| 7.       | CRAIOVA     | 2                           |                 |                                      |                   |
| 8.       | CONSTANȚA   | 0                           |                 |                                      |                   |
| 9.       | MEDIAS      | 0                           |                 |                                      |                   |

**Procesul de consiliere privind elaborarea procedurilor și instrucțiunilor de lucru:**

- *În cadrul Serviciului Secretariat CA și AGA:*
  - PP-124 Organizarea și desfășurarea ședințelor CA;
  - PP-125 Organizarea și desfășurarea ședințelor CA-O;
  - PP-126 Organizarea și desfășurarea ședințelor AGA;
  - IL-PP-124-41 Definitivarea dosarelor ședințelor;
  - IL-PP-124-42 Eliberarea extraselor de hotărâri.
- *În cadrul Direcției Achiziții Publice și Contractări:*
  - PP-36 Atribuirea contractelor de achiziție publică;
  - PP 53 Elaborarea Programul anual de achiziții publice.
- *În cadrul Departamentului Strategie și Management Corporativ:*
  - PP-91 Elaborarea registrului riscurilor;
  - PP-92 Elaborare și raportare privind nivelul de realizare a indicatorilor prevăzuți în standardul de performanță a serviciului de transport gaze naturale;
  - PP-106 Managementul riscului;
  - PP-61 Comunicare internă și externă privind solicitările mass-media în baza Legii nr. 544/2001;
  - PP-139 Monitorizare programe anuale de activitate;
  - PP-142 Evidența și monitorizarea personalului.
- *În cadrul Direcției Cooperare și Reglementări Europene:*
  - PP... Metodologia de avizare și aprobată a deplasărilor externe în interes de serviciu a personalului din cadrul SNTGN Transgaz SA.
- *În cadrul Direcției Pregătire Execuție Lucrări:*
  - PP.... Elaborarea și actualizarea programului de modernizare și dezvoltare investiții.
- *În cadrul Departamentului Corp Control Calitate - Mediu Protecție și Securitate:*
  - IL -PP-01-01 Elaborarea diagramei de flux;

- ☒ PGS-07 Instruirea lucrătorilor, colaboratorilor și vizitatorilor în domeniul securității și sănătății în muncă;
- ☒ PGSU-01 Instruirea lucrătorilor, colaboratorilor și vizitatorilor în domeniul situațiilor de urgență.
- ☒ PP 173 Înregistrarea și trasabilitatea documentelor în cadrul SNTGN Transgaz SA;
- ☒ Elaborare Procedură de proces PP 175 Desfășurarea procesului de consiliere în vederea elaborării procedurilor și instrucțiunilor de lucru;
- ☒ Elaborare Instrucțiune de lucru IL-PS-01-01 Actualizare și postare documente SMI-CMSSO pe Zona Publică
- *în cadrul Departamentului Exploatare și Mantenanță:*
  - ☒ PP 163 Actualizare GIS, scheme tehnologice, topologie (SIMONE);
  - ☒ PP 171 Stabilirea regulilor de acces la documentele sistemului de evidență informatizată / GIS a obiectivelor SNT.
  - ☒ PP 04 Urmărirea realizării lucrărilor de construire în zona de protecție și siguranță a conductelor magistrale de transport gaz;
  - ☒ PP 104 Emiterea avizelor de amplasament în vederea autorizării executării construcțiilor amplasate în vecinătatea SNT.
- *în cadrul Departamentului Operare:*
  - ☒ PP 167 Transmiterea informațiilor aferente punctelor fizice de intrare/iesire din SNT.
  - ☒ PP 174 Monitorizarea activității de verificări în teren a sistemelor de măsurare a cantităților de GN.
- *în cadrul Departamentului Economic:*
  - ☒ PP 96 Determinarea, declararea, plata și evidența impozitelor și taxelor locale.

**Procesul de evaluare a satisfacției clienților** pe anul 2014:

- au fost transmise 38 de chestionare, au fost remise 20 de chestionare complete (52,63 % din numărul total de utilizatori ai rețelei de transport), cu un procent de 29,87 mai puțin față de anul precedent;
- au fost înregistrate un număr de 3 reclamații;
- nu au fost identificați clienți nesatisfăcuți.

**TABLOU CALCUL - EVALUARE SATISFACTIE CLIENTI 2015**

|                                  | A.1 | A.2 | A.3 | A.4 | A.5 | A.6 | B.7 | C.8 | D.9   | E.10 | E.11 | E.12 | F   | TOTAL | TENDINTA<br>FAJATA DE<br>2014 |   |
|----------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|------|------|------|---|-------|-------------------------------|---|
| ALPHA METAL                      | 6   | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 9   | 7   | 9   | 8    | 8    | 8    |   | 95    | ↑                             |   |
| ARELCO POWER                     | 8   | 6   | 6   | 6   | 8   | 6   | 6   | 7   | 9   | 8    | 6    | 8    |   | 84    | ↓                             |   |
| ARMAX                            | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 9   | 7   | 9   | 8    | 8    | 8    |   | 97    | ↑                             |   |
| C-GAZ &<br>ENERGY<br>DISTRIBUȚIE | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 9   | 7   | 9   | 8    | 8    | 8    |   | 97    | →                             |   |
| CIS GAZ                          | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   |     | 8   | 6   | 7   | 9    | 8    | 8    |   | 86    | ↓                             |   |
| CONEF GAZ                        | 8   | 6   | 8   | 6   | 6   | 6   | 6   | 7   | 6 - E-mail<br>din<br>26.05.201<br>4 cu<br>răspuns în<br>30.05.201<br>4 - calitate<br>gaze<br>Donaldam | 8    | 8    | 8    | Flexibilitate în<br>anularea<br>capacității<br>rezervate,<br>atunci când se<br>închide un<br>punct de lucru<br>(# 488 /<br>08.09.2014)  | 83    |                               | → |
| DISTRIGAZ VEST                   | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 9   | 7   | 9   | 8    | 8    | 8    |   | 97    | ↑                             |   |
| ELECTROCENTR<br>ALE CONSTANTA    | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 9   | 9   | 9   | 8    | 8    | 8    |   | 99    |                               |   |
| ELECTROCENTR<br>ALE GALAȚI       | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 9   | 9   | 9   | 8    | 8    | 8    |   | 99    | →                             |   |
| ELECTROCENTR<br>ALE BUCUREȘTI    | 6   | 6   | 6   | 6   | 6   | 6   | 9   | 7   | 9   | 8    | 8    | 8    |   | 85    | ↑                             |   |
| ENERGOTERM                       | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 9   | 7   | 9   | 8    | 8    | 8    |   | 97    | ↑                             |   |
| INTERAGRO                        | 6   | 8   | 8   | 6   | 6   | 6   | 6   | 7   | 9   | 8    | 8    | 8    |   | 86    |                               |   |
| MIET ROMANIA<br>TRADE            | 6   | 6   | 6   | 6   | 6   | 6   | 9   | 7   | 6 - adresă<br>1260 /<br>2014  | 8    | 8    | 8    |   | 82    | →                             |   |
| NEXT ENERGY<br>DISTRIBUTION      | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 9   | 9   | 9   | 8    | 8    | 8    |   | 99    |                               |   |
| NORD GAZ                         | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 6   | 9   | 9   | 8    | 6    | 8    |   | 94    | ↑                             |   |
| TTO GAS                          | 8   | 6   | 8   | 8   | 8   | 6   | 9   | 7   | 9   | 6    | 8    | 8    |   | 89    | ↑                             |   |
| TRINMAR                          | 8   | 8   | 8   | 2   | 6   | 8   | 9   | 3   | 3 reclamații<br>F2305/29.<br>10.2014; F<br>189/21.01<br>.2015; F<br>477/23.02<br>.2015                | 8    | 6    | 8    | Posibilitatea<br>UR de a<br>transfera<br>capacitate<br>între punctele<br>în care are<br>rezervare, în<br>limita<br>capacității<br>rezervate   |       |                               | ↓ |
| TINMAR                           | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 9   | 8   | 9   | 8    | 8    | 8    | Să se înăseară<br>de discuțiile<br>avute împreună<br>cu reprezentanții<br>A.N.R.E. privind<br>Codul Rețelei și<br>penalizările<br>rejustificate ale<br>producătorilor /<br>furnizorilor, care<br>efectuează<br>renominalizările /<br>renominalizările<br>proprii în vederea<br>centralizării /<br>echilibrării la<br>nivel național, din<br>cauza lipsei de<br>colaborare a unor<br>utilizatori de<br>rețea | 98    |                               | ↓ |
| WIEE ROMÂNIA                     | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 9   | 7   | 9   | 8    | 8    | 8    |   | 97    | ↑                             |   |

**Tabel 4- Evaluare satisfacție clienți- 2015**

80-100 puncte (S) - clienți satisfăcuți

< 60 puncte - clienți nesatisfăcuți

#### Activități desfășurate în domeniul Protecției, Pazei și Securității

##### **▪ Activitatea de apărare împotriva incendiilor și situații de urgență**

- finalizarea procedurii de achiziție pentru "Servicii de verificat, reparat, încărcat stingătoare de incendiu și verificare, reparare instalații de hidranții";
- asigurarea participării la ședințele Comitetului Județean pentru Situații de Urgență Sibiu;
- au fost controlate 14 sectoare cu obiectivele aferente acestora de către Inspectoratele Județene pentru Situații de Urgență și finalizate fără a fi aplicate sanctiuni contravenționale;
- asigurarea participării în comisia de recepție la terminarea lucrărilor cât și punerea în funcțiune a racord și S.R.M. SAM MILLS Satu Mare;
- realizarea inventarierii mijloacelor P.S.I./tip din cadrul obiectivelor S.N.T.G.N.,TRANSGAZ" S.A. Mediaș;
- efectuarea unui exercițiu de intervenție împreună cu ISU „DOBROGEA ” al Județului Constanța la obiectivul SMG Negru Vodă;
- demersuri în vederea efectuării unui exercițiu de intervenție în colaborare cu ISU „Cpt. Dumitru Croitoru ” al Județului Sibiu la Sediul TRANSGAZ situat în loc. Mediaș , P-ța C.I. Motaș.
- efectuarea unui control intern pe domeniul PSI, SU, pază și protecția obiectivelor la Exploatările Teritoriale Cluj , Brăila și Arad cuprinse în programul anual de îndrumare și control;
- finalizarea întocmirii unei proceduri privind instruirea salariaților în domeniul PSI și Situații de Urgență.
- întocmirea instrucțiunilor de lucru privind apărarea împotriva incendiilor pentru locurile de muncă.
- demararea procedurii de achiziție pentru servicii de „întocmire documentații în vederea obținerii autorizației PSI pentru un număr de 3 obiective și identificarea și evaluarea riscului de incendiu pentru un număr de 33 de obiective;
- finalizarea procedurii de achiziție pentru servicii de „întocmire documentații în vederea obținerii autorizației PSI pentru un număr de 3 obiective și identificarea și evaluarea riscului de incendiu pentru un număr de 33 de obiective;
- efectuarea inventarierii și necesarului de materiale PSI pentru anul 2016 și transmiterea către serviciul Aprovisionare;
- transmiterea propunerilor financiare cu notele de fundamentare pentru serviciile executate cu terții;
- finalizarea și transmiterea în teritoriu a deciziei privind instituirea de măsuri premergătoare sezonului rece pentru obiectivele aparținătoare SNT.
- realizarea instruirii salariaților conform prevederilor legale și a procedurii PGSU -01;
- asigurarea punctului de vedere pentru proiectele care se supun avizării în CTE;
- întocmirea documentației din punct de vedere a situațiilor de urgență pentru tema de cercetare „ Normativ de proiectare a instalațiilor electrice în zonele cu pericol de explozie”
- efectuarea de lucrări de întreținere, reparații și verificări la echipamentele de primă intervenție aflate în dotarea obiectivelor SNT;

- asigurarea participării în comisia de recepții la terminarea lucrărilor,, modificare linii măsurare din un direcțional în bidirecțional ”, la obiectivele N.T. Băcia și N.T. Mașloc.
- depunerea documentației în vederea obținerii autorizației de securitate la incendiu pentru sediul de sector Bacău;
- finalizarea identificării și evaluării riscului de incendiu pentru un număr de 7 obiective;
- transmiterea unui referat de necesitate pentru încheierea unui act adițional pentru identificarea și evaluarea riscurilor de incendiu la Centrele de refacere Poiana Brașov și Constanța;
- revizuirea deciziei privind responsabilității cu evacuarea din cadrul sediilor administrative.

- **Activitatea de pază și protecție a obiectivelor**

- s-au înființat un număr de 11 posturi de pază permanente la obiective cu risc inacceptabil, Șantiere sau depozite;
- amenajare și dotare punct comandă de Protecție civilă este în derulare;
- s-au finalizat lucrările la locația Dispeceratului de securitate al SNTGN „TRANSGAZ”, acesta urmând să fie dotat în perioada următoare;
- a fost anulată procedura de achiziție publică prin licitație deschisă pentru încheierea acordurilor cadrei pentru o perioadă de doi ani, pentru asigurarea serviciilor de pază, întrucât niciuna dintre firmele ofertante nu a prezentat o ofertă satisfăcătoare și conformă cu cerințele caietului de sarcini, comisia de evaluare a decis anularea procedurii.

În urma anulării acesteia una dintre firmele participante la procedura au depus contestație la CNSC, unde a fost validată decizia comisiei de evaluare a ofertelor din cadrul Transgaz, aceasta fiind considerată corectă și legală. Fapt pentru care decizia de anulare a licitației a fost atacată conform reglementărilor legale la Curtea de Apel, aceasta reconfirmând decizia CNSC și cea a comisiei Transgaz;

- au fost controlate un număr de 2 obiective de către IPJ și finalizate fără a fi aplicate sancțiuni contravenționale;
- s-a făcut referat pentru prelungirea contractelor de servicii pază până la data de 29.02.2016;
- s-a finalizat caietul de sarcini pentru achiziția de servicii de pază pentru perioada 2016- 2017 și publicat în SEAP.

- **Sisteme de Securitate**

- s-au efectuat lucrări de întreținere, reparări și verificări la sistemele de securitate antiefracție și supraveghere video pentru mai multe obiective ale societății respectiv: Centru de instruire și refacere profesională MECA Constanța, ET Brașov și STC Negru Vodă.
- conform contractului încheiat între SNTGN TRANSGAZ SA și Regia Autonomă RASIROM au fost finalizate camerele tempestizate la sediul SNTGN TRANSGAZ SA din Piața C.I.Motaș și Unirii nr. 11 și instalate sisteme de securitate respectiv detecție efracție, incendiu, inundație, supraveghere video și control acces acestea fiind în curs de finalizare.
- s-a instalat un sistem de detecție efracție de la casieria Sucursalei Mediaș;
- s-au efectuat lucrări de întreținere pentru sistemul de control acces și extindere a sistemului la poarta de acces garaj de la sediul Transgaz Mediaș situat în Piața C.I.Motaș;

- a fost instalat și pus în funcțiune un sistem de control acces și instalat software, la sediul Sucursalei Mediaș, a fost creată baza de date și au fost repartizate cartele personalizate pentru toți angajații.
- s-a efectuat reinstalarea software-ului și reactualizarea bazei de date pentru sistemul de control acces de la sediul ET Mediaș pentru noul sistem de operare instalat în cadrul SNTGN.TRANSGAZ SA respectiv Windows 8;
- a fost repusă în stare de funcționare imprimanta Fargo necesară pentru imprimarea cartelor de acces și a legitimațiilor de serviciu.
- s-a executat o intervenție la cerere asupra sistemelor de supraveghere video de la depozitul Central Valea Lungă și a fost înlocuită sursa neintreruptibilă
- a fost executată o intervenție la cerere și o extindere a sistemului de detecție incendiu conform solicitării ISU la sediul ET Craiova.
- a fost solicitată o intervenție pentru evaluare și repunerea în stare de funcționare a sistemului de detecție incendiu la sediul ET Arad și o extindere a acestuia în arhiva exploatarii.
- a început activitatea de service conform contractului de servicii nr. 147/25.03.2015 încheiat între SNTGN TRANSGAZ SA MEDIAȘ și SC UTI GRUP SA. A fost executată revizia sistemelor de securitate respectiv sistemele de detecție efracție, detecție incendiu, control acces și supraveghere video instalate în sediile Transgaz din Mediaș și din țară conform graficului de desfășurare a lucrărilor. Conform contractului încheiat, a doua revizie a sistemelor de securitate a fost finalizată ultima locație la care s-a intervenit fiind SMG NEGRU VODA în data de 13.01.2016.
- a început evaluarea sistemelor după efectuarea reviziei și crearea listei componentelor necesare a fi achiziționate pentru îmbunătățirea performanțelor sistemelor de securitate sau înlocuire a pieselor constatare cu defecțiuni.

- **Protecția infrastructurii critice**

- au fost aprobată Planurile de Securitate ale Operatorului pentru obiectivele de infrastructură critică națională desemnate prin legislația în vigoare pentru S.N.T.G.N TRANSGAZ S.A., de către autoritatea competentă, Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului care a returnat câte un exemplar pentru fiecare obiectiv spre a se începe testarea și aplicarea măsurilor cuprinse în documente;
- s-a demarat procesul de vizualizare a obiectivelor în vederea evaluării, testării, respectiv revizuirii dacă se impune, a Planurilor de Securitate ale Operatorului de Infrastructură Critică Națională;
- se află în stadiu de elaborare Decizia privind evaluarea, testarea și revizuirea PSO și a planurilor sau documentelor componente.

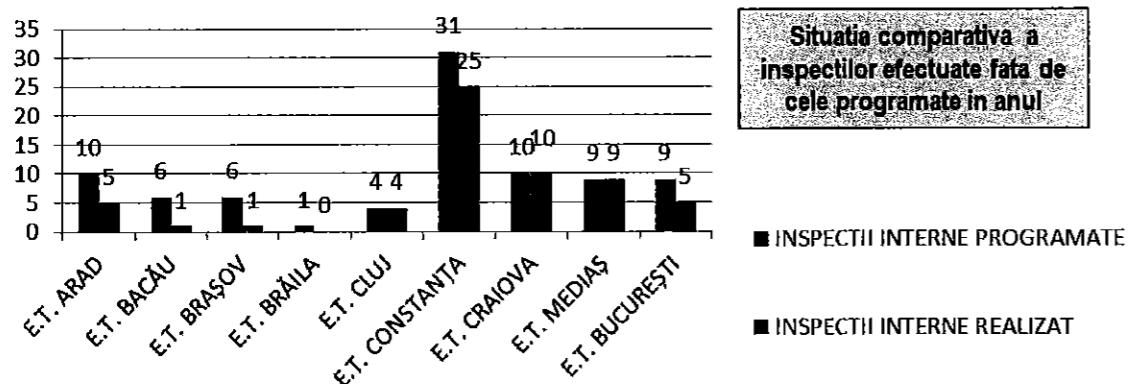
- **Evidența militară**

- au fost întocmite, conform prevederilor art.9 alin.(4) și ale art.10 alin.(2) din H.G. nr. 1204/2007, cereri de mobilizare la locul de muncă pentru angajații SNTGN Transgaz SA care îndeplinesc criteriile legale și au fost transmise spre aprobare la Serviciul Teritorial pentru Probleme Speciale Sibiu respectiv la centrele Militare Județene;
- s-au emis legitimații și cartele de acces personalului nou angajat sau celor care și-au schimbat locul de muncă;
- s-au întocmit comunicările necesare actualizării monografiei economico-militare a județelor pentru care s-au solicitat date;
- s-au întocmit acreditările de acces în obiectivele SNTGN Transgaz SA pentru personalul care desfășoară diverse activități.

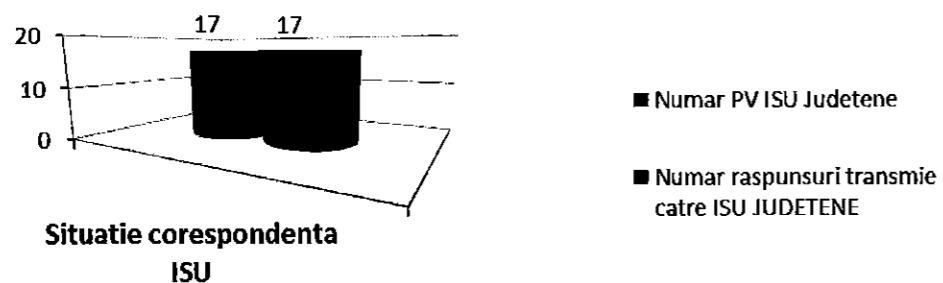
- s-a actualizat și transmis spre aprobare la M.E.C.T., acreditările de acces pentru peroanele străine crea intră în obiectivele de infrastructură critică ( SMG Isaccea, SMG, Negru Vodă și SMG Mediaș Aurit);

| EVALUARE INSPECȚII INTERNE PROGRAMATE ȘI EFECTUATE ÎN ANUL 2015 |                              |                             |                              |
|---|------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| Denumire E.T  | INSPECȚII INTERNE PROGRAMATE | INSPECȚII INTERNE REALIZATE | INSPECȚII INTERNE NEFECTUATE |
| Serv.PPSU   | 10                           |                             |                              |
| ARAD  | 6                            |                             |                              |
| BACĂU   | 6                            |                             |                              |
| BRAȘOV  | 1                            |                             |                              |
| BRĂILA  | 4                            |                             |                              |
| BUCUREȘTI   | 31                           |                             |                              |
| CLUJ  | 10                           |                             |                              |
| CRAIOVA   | 9                            |                             |                              |
| CONSTANȚA   | 9                            |                             |                              |
| MEDIAȘ  | 11                           |                             |                              |
| <b>TOTAL</b>  | <b>97</b>                    |                             |                              |

#### EVALUARE INSPECȚII INTERNE PROGRAMATE ȘI EFECTUATE ÎN ANUL 2015



| EVALUARE INSPECTII EXTERNE ISU JUDETENE IN ANUL 2015 |   |  |                                       |
|--|---|--|---------------------------------------|
| Denumire E.T.  | NR PV CONTROL   | UNITATEA CARE A EFECTUAT CONTROLUL                           | OBIECTIVUL CONTROLAT (E.T./SECTOR)    |
| Serv.PPSU  |   |  |                                       |
| ARAD   | 3206265/22.07.2015                                    | ISU "IANCU DE HUNEDOARA"                                     | Sector Deva                           |
| BACĂU  | Nr. 184/06.02.2015                                    | ISU Botoșani   | S. Fălticeni                          |
|  | Nr.393648/07.08.15                                    | ISU Neamț  | SRM Cordin/S. Bacău                   |
|  | Nr. 4606/01.10.15                                     | ISU Bacău  | S. Onești, Bacău și Comănești         |
| BRAȘOV   | Nr.61000/34 din 04.09.2015                            | Politia Mun. BV Sectia 2 Politie                             | sediul E.T Brasov                     |
|  | Nr.39 din 05.10.2015                                  | Politia Mun. Odorheiu Secuiesc                               | sector Batani - SRM Odorheiu Secuiesc |
| BRĂILA   | 7516/08.10.2015                                       | ISU BRĂILA   | SEDIU E.T. + SECTOR BRĂILA            |
|  | 5028/20.08.2015                                       | ISU IALOMIȚA   | SECTOR SLOBOZIA                       |
| BUCUREȘTI  | 5276135/14.05.2015<br>ADRESA<br>COMUNICARE<br>AVIZARE | ISU DEALUL SPIRII BUC-ILFOV a efectuat recunoaștere în teren | Sediul E.T București                  |
| CLUJ   | 66/20.01.2015   | ISU Mures  | ET Cluj - Sector Ludus                |
|  | 51/19.02.2015   | ISU Satu Mare  | ET Cluj - SMG Mediesu Aurit           |
|  | 28/26.02.2015   | ISU Satu Mare  | ET Cluj - Sector Satu Mare            |
|  | 469/18.06.2015  | ISU Bihor  | ET Cluj - Sector Marghita             |
| CRAIOVA  | 625711/26.05.2015                                     | I.S.U. "General Magheru" Vâlcea                              | Sector                                |
|  | 3064594/17.06.2015                                    | I.S.U. "Dumitru Penescu" Gorj                                | Sector                                |
|  | 69122/20.08.2015                                      | I.S.U. "Oltenia" Dolj  | Sector                                |
| CONSTANȚA  |   |  |                                       |
| MEDIAS   | Nr. 4973/21.07.2015                                   | I.S.U. Mureș   | ET Medias/Sector Târnăveni            |

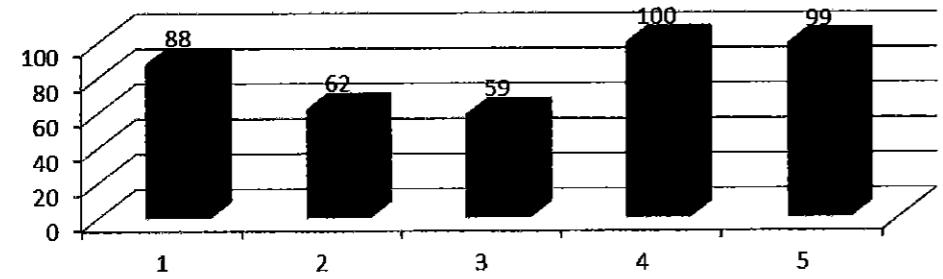


**EVALUARE INSPECȚII IPJ JUDETENE ÎN ANUL 2015**

| Denumire E.T. | NR PV CONTROL                  | UNITATEA CARE A EFECTUAT<br>CONTROLUL<br>(IPJ ...) | OBIECTIVUL CONTROLAT<br>(E.T./SECTOR)                 |
|---------------|--------------------------------|--|---|
| Serv.PPSU     | -                              | -  | -   |
| ARAD          | -                              | -  | -   |
| BACĂU         | -                              | -  | -   |
| BRAŞOV        | Nr.64800/17/239<br>din14.07.15 | IPJ Bacău, Secția 1 Poliție                        | SRM Sofert/Sector Bacău/E.T.<br>Bacău                 |
| BRĂILA        |                                |  |   |
| BUCUREŞTI     | 2516897/16.11.2015             | DGPMB - SECTIA 20                                  | Sediul E.T București                                  |
| CLUJ          |                                |  |   |
| CRAIOVA       |                                |  |   |
| CONSTANȚA     | 7750/23.11.2015                | IPJ Constanța, Pol.Negru Voda                      | E.T. Constanța, S.M.G.Negru Voda                      |
|               | 5891/22.09.2015                | IPJ Constanța, Sectia 2 Poliție<br>Constanța       | E.T. Constanța, S.R.M.Constanta                       |
|               | 74215/21.04.2015               | IPJ Tulcea   | E.T.Constanța, Sector<br>Isaccea,Radioreleu Niculitel |
|               | 74213/21.04.2015               | IPJ Tulcea   | E.T.Constanța, Sector<br>Isaccea,S.R.M.Tulcea         |
|               | 74214/21.04.2015               | IPJ Tulcea   | E.T.Constanța, SMG Isaccea                            |
| MEDIAS        | -                              | -  | -   |

**REALIZĂRI 2015 SERV PPSU**

| Nr. Poz.<br>Progra<br>m | Denumire<br>servicii/taxe   | Valoare<br>bugetata | Estimat       | Realizat      | Rest 2016    | Realizari din<br>estimativ % |
|-------------------------|---|---------------------|---------------|---------------|--------------|------------------------------|
| 1.                      | Servicii de pază  | 14,000,000          | 12.055.599,57 | 12.055.599,57 | 1.944.400,43 | 88                           |
| 2.                      | Servicii întreținere sisteme de securitate  | 400.000,00          | 250.000       | 154.307,54    | 245.692,46   | 62                           |
| 3.                      | Servicii întocmire documentație pentru obținere autorizații PSI   | 48.485,77           | 18.000        | 10.663        | 37.823,16    | 59                           |
| 4.                      | Servicii de evaluări de risc la securitatea fizică  | 14.500              | 14.500        | 14.500        | 0            | 100                          |
| 5.                      | Servicii de verificat, reparat și încărcat stingătoare de incendiu și verificare instalații de hidranți | 117.857,28          | 90.000        | 88.798,64     | 29.058,64    | 99                           |



### **Activități desfășurate în domeniul Gestioniștii Documentelor**

În activitatea privind înregistrarea și expedierea documentelor neclasificate s-au soluționat prin reglementări interne o serie de aspecte privind circulația documentelor pentru a nu exista pierderi / distrugeri.

- la Registratura generală s-a demarat elaborarea unui regulament privind "predarea - primirea documentelor", în vederea înregistrării și expedierii acestora.

În activitatea privind întocmirea, gestionarea și arhivarea documentelor clasificate s-au soluționat următoarele:

- s-au actualizat anexe ale Programului de Prevenire Împotriva Scurgerii de Informații Clasificate;
- s-a actualizat lista deținătorilor de certificate de securitate / autorizații de acces la informații clasificate în cadrul S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A;
- s-au actualizat Normele Interne privind protecția informațiilor clasificate și neclasificate,probate prin Decizia nr. 115/19.02.2015;
- ca măsură de protecție a documentelor depozitate în arhivă, s-a emis Circulara nr. 5522/05.02.2015 - privind solicitarea documentelor din depozitele de arhivă ale societății;
- s-au realizat instruirile ale salariaților referitoare la protecția informațiilor clasificate și neclasificate;
- s-au declasificat documente care au fost clasificate conform Hotărârii Consiliului de Miniștrii nr. 19 / 1972;
- s-au conectat și sunt utile 3 stații de lucru la rețeaua dedicată SECRETULUI DE SERVICIU;
- s-a încheiat contract cu Regia Autonomă RASIROM pentru tempestizarea camerelor de la sediile din Piața C.I. Motaș, nr 1 și str. Unirii, nr. 11, din Mediaș;
- s-a înaintat comanda fermă pentru sistemul tempestizat, Regiei Autonome RASIROM.

În activitatea privind gestionarea și arhivarea documentelor neclasificate s-au soluționat următoarele:

- s-a întocmit un contract pentru predarea deșeurilor de hârtie, provenite din prima lucrare de selecționare, a documentelor, realizată în cadrul companiei;
- în baza contractului realizat s-au predat 4.240 kg de hârtie la SC Vrancart SA, cu prețul de 0,2 lei / kg;
- s-a extins baza de date a arhivei electronice prin preluarea de documente tehnice în depozitele de arhivă;
- s-a eliberat clădirea de pe str. Carpați, unde erau depozitate documentele tehnice, în vederea demolării și reconstruirii unei noi clădiri;
- se elaborează Caletul de sarcini privind achiziția "Serviciilor de arhivare".
- s-au eliberat încăperile în care urma să se efectueze lucrările de tempestizare.
- S-au identificat și xero-copiat 500 de facturi cu documentele anexe acestora din arhiva tehnică, pentru a fi puse la dispoziția inspectorilor de control de la Agenția Națională de Administrare Fiscală.
- s-au identificat, xero-copiat și certificat 26 de lucrări cu documentele anexe acestora din arhiva tehnică, pentru a fi transmise la Direcția de Investigare a Infracțiunilor de Criminalitate Organizată și Terorism, conform solicitărilor venite din partea Departamentului Juridic și Departamentului Dezvoltare.

- s-au finalizat lucrările pentru camerele TEMPEST din cele două locații ale sediilor administrative TRANSGAZ din Mediaș.
- s-au pregătit și înaintat Departamentului Achiziții Publice și Contractări, documentele necesare privind încheierea noilor contracte de prestări servicii / 2016, privind corespondența internațională și confectionarea stampilelor și registrelor tipizate.
- s-a finalizat Caietul de sarcini privind achiziția "Serviciilor de arhivare" și s-a transmis Departamentului Achiziții Publice și Contractări pentru demararea achiziției.
- actualizarea și completarea documentelor referitoare la Structura de Securitate a SNTGN Transgaz S.A..
- s-au început noi lucrări de selecționare a documentelor existente în depozitele de arhivă și care nu mai prezintă nici un interes informațional.

| Raportarea cheltuielilor în cadrul Serviciului Gestiune Documente, pentru anul 2015 |  |                        |                         |            |  |
|---|--|------------------------|-------------------------|------------|--|
| Nr. crt.  | Denumire Serviciu  | Valoare estimată / lei | Realizat / Cheltuit lei | Realizat % | Obs.   |
| 1.  | Servicii de expediere cu confirmare de primire - postală   | 75000                  | 50760.84                | 100        | Diferența dintre suma estimată și suma cheltuită este datorită unei supraestimări a valorii. |
| 2.  | Servicii de expediere cu timbre postale  | 25000                  | 15781.1                 | 100        |  |
| 3.  | Curierat și expediere prin DHL International   | 40000                  | 37637.65                | 100        |  |
| 4.  | Servicii de confectionare Stampile și tipizate   | 25000                  | 18793.9                 | 100        |  |
| 5.  | Servicii de arhivare   | 1100000                |                         | -          |  |
|   | Total  | 1265000                | 122873.49               | -          |  |
| Notă  | Serviciile de arhivare sunt în curs de achiziționare, datorită faptului că nu s-a finalizat construcția clădirii destinate arhivării documentelor. |                        |                         |            |  |

#### Activități în domeniul Corp Controlului

Misiunile Serviciului Corp Control au fost centrate pe asigurarea unui demers de minimizare a riscurilor de erori și neconformități, vizând obținerea de performanțe la toate nivelele din companie. Astfel, accentul a fost pus cu precădere pe:

- identificarea posibililor factori care pot afecta realizarea Planului de Administrare;
- propunerea de soluții viabile pe perioada derulării proiectelor, în primul rând a celor cu finanțare din fonduri europene.

Pe parcursul anului 2015 au fost transmise spre soluționare 15 teme de control. Situația centralizatoare a celor **17 de misiuni de control** din care **2 demarate în anul 2014 și continuante în anul 2015** prezentată în tabelul nr.1, arată că acestea au fost orientate spre:

- realizarea interconectărilor;
- proiectele cu fonduri europene;
- optimizarea cheltuielilor;
- îmbunătățirea calității execuției lucrărilor;
- diverse.

| Nr. crt.  | Tema misiunii de control   | Stadiul misiunii  |
|---|--|---|
| <b>realizarea interconectărilor și proiecte cu fonduri europene</b> |  |   |
| 1.  | Verificarea implementării proiectului tehnic de lucrări pentru traversare/subtraversarea Dunării în vederea interconectării sistemelor de transport gaze naturale din România și Bulgaria  | Draft-ul Raportului de control a fost prezentat conducerii societății urmând a se completa cu elemente noi la finalizarea proiectului |
| 2.  | Implementarea sistemului SCADA pentru rețea de gaze din cadrul SNTGN „TRANSGAZ” S.A.   | Draft-ul Raportului de control a fost prezentat conducerii societății urmând a se completa cu elemente noi la finalizarea proiectului |
| <b>optimizarea cheltuielilor</b>                                    |  |   |
| 3.  | Verificarea modului de utilizare a carburantului, la un număr de 32 de autovehicule aparținând SNTGN Transgaz SA, în perioada aprilie-iunie 2015   | Misiune finalizată  |
| 4.  | Achiziționarea și utilizarea cardurilor de recipiente în aprovisionarea cu carburant   | Misiune finalizată  |
| 5.  | Corelarea cheltuielilor înregistrate cu deplasarea angajaților din cadrul Sucursalei Mediaș cu complexitatea lucrarilor efectuate în perioada ianuarie – septembrie 2015   | Misiune suspendată temporar datorită priorității altor misiuni de control   |
| <b>îmbunătățirea calității execuției lucrărilor</b>                 |  |   |
| 6.  | Verificarea proiectelor tehnice și lucrările de reabilitare din cadrul exploatarilor teritoriale aferente perioadei 01.01.2010-31.12.2014:<br>a) verificarea lucrărilor efectuate pe conducta Corol – București, tronson platou Izvor Sinaia – Filipești<br><br>b) verificarea lucrărilor de reabilitare a malurilor și a semnalizărilor la traversarea Dunării cu conductele de tranzit în zona Isaccea | Misiune suspendată temporar datorită priorității altor misiuni de control   |
| 7.  | Verificarea conformității modului de execuție a proiectelor tehnice privind lucrarea de retehnologizare Nodului Tehnologic Band  | Misiune suspendată temporar datorită priorității altor misiuni de control   |
| 8.  | Verificarea cauzelor care au condus la apariția zonelor de vulnerabilitate în SNT care prezintă risc în exploatare   | Misiune suspendată temporar datorită priorității altor misiuni de control   |
| 9.  | Verificare privind neconformitățile semnalate la robinetii din cadrul NT Stâlp 89  | Misiune finalizată  |
| 10.   | Verificarea situației semnalată la Nod Tehnologic Afumați  | Misiune finalizată  |
| 11.   | Verificarea conformității modului de execuție a proiectului tehnic pentru lucrarea conductă de transport gaze Vaslui-lași  | Misiune finalizată  |

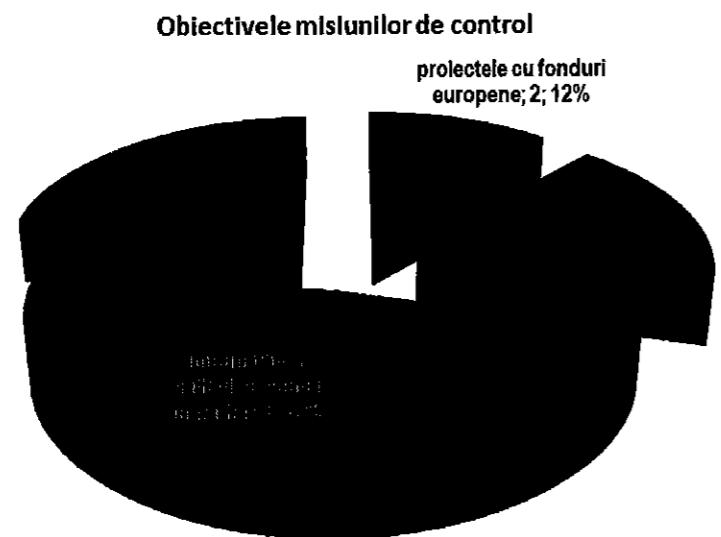
|         |  |  |
|---------|--|--|
| 12.     | Verificarea stadiului automatizării SRM-urilor/NT/robinetelor de secționare/SMG-urilor și STC-urilor   | Misiune suspendată temporar datorită priorității altor misiuni de control  |
| 13.     | Verificarea contractelor încheiate cu firma POSADA MED SRL   | Misiune suspendată temporar datorită priorității altor misiuni de control  |
| diverse |  |  |
| 14.     | Verificarea situației semnalată de soții Vizițiu   | Draft-ul Informării nu fost înaintat conducerii societății deoarece soții Vizițiu au decis să -și încheie raporturile de muncă cu TRANSGAZ |
| 15.     | Verificare incidentului produs la Exploatarea Teritorială Constanța, sesizat de dl Stan Dragoș   | Misiune finalizată   |
| 16.     | Verificarea veridicității celor menționate de dl.Frunzescu Cristinel   | Misiune finalizată   |
| 17.     | Verificarea legalității încasării drepturilor de inventator al brevetului de inventie privind "Instalația pentru odorizarea gazelor naturale" precum și calitatea deținută la SC SUDOCOR VMV SRL de către dl.Lața Ilie | Draft-ul Raportului de control urmează a se completa cu punctul de vedere al Departamentului Juridic                                       |

În mod constant, la nivelul Serviciului Corp Control s-a urmărit ca misiunile de control să se realizeze cu asigurarea unei celerități corespunzătoare, corroborată cu păstrarea indicatorilor de eficiență și calitate.

Din prejudicile stabilite în misiunile de control desfășurate în anul 2013 respectiv 2014, până la 31.12. 2015 au fost recuperată suma totală de **361.432,12 lei** reprezentând contravalorearea:

- unui moto-generator de curent auto-tractabil sustras în anul 2014 de la SRMP Buciumeni - **7.068 lei**;
- cantității de 722 ml țeavă uzată rezultată din efectuarea lucrărilor de reabilitare a conductei de transport gaze naturale Corunca –Tătârlaua – **121.842,4 lei**;
- recuperarea prejudiciului creat de firma SC Lavi Star 2007 SRL Pitești pe perioada derulării contractul nr.236/05.05.2013 având ca obiect vînzarea-cumpărarea de material tubular îngropat de pe tronsoanele Nadeș - Fântânele și Axente Sever -Țapu - **232.521,72 lei**.

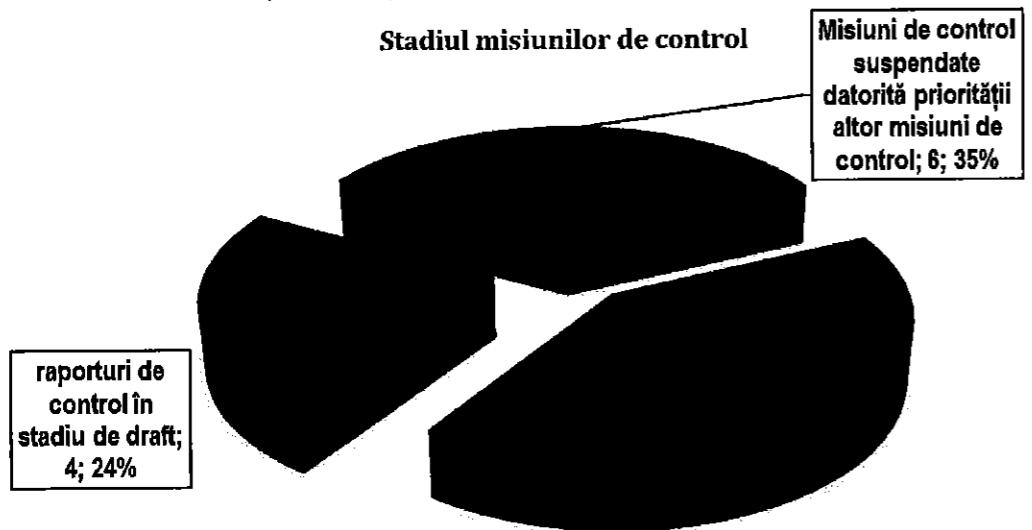
Conform diagramei nr.1, rezultă că cea mai mare parte a misiunilor de control încredințate a fost circumscrisă obiectivelor privind îmbunătățirea calității execuției lucrărilor (**47%**).



*Grafic 4- Situația obiectivelor misiunilor de control - 12 iunie 2015*

Stadiul misiunilor de control încredințate în anul 2015 este prezentat în diagrama nr.2. Faptul că 35% dintre acestea sunt în derulare sunt motivate de:

- complexitatea deosebită a acestora;
- îndeplinirea în paralel a mai multor misiuni;
- nominalizarea în comisii/grupuri de lucru a personalului;
- interferența la nivelul șefului de serviciu/șef birou a sarcinilor specifice funcției de conducere cât și a celor proprii fazei de execuție.



*Grafic 5- Stadiul misiunilor de control - 12 iunie 2015*

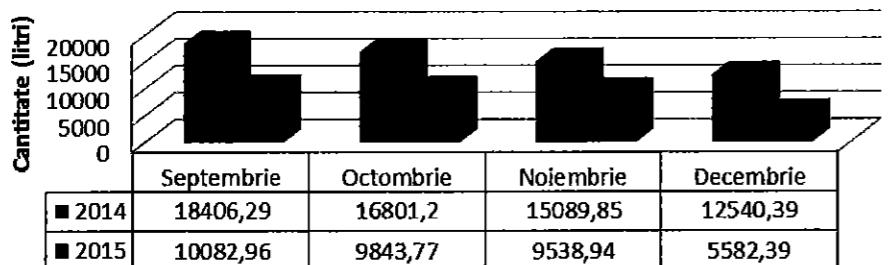
Rezultatele aferente celor 7 misiuni de control sunt sintetizate în tabelul următor.

| Nr. crt | Tema misiunii de control   | Valoare prejudiciu [lei] | Nr.măsuri | Dosar trimis la Comisia de disciplină | Dosar trimis la Parchet |
|---------|--|--------------------------|-----------|---------------------------------------|-------------------------|
| 1.      | Achiziționarea și utilizarea cardurilor de recipiente în aprovisionarea cu carburant   | 261,003.48               | 25        | Da                                    | Da                      |
| 2.      | Verificare incidentului produs la Exploatarea Teritorială Constanța, sesizat de dl Stan Dragoș   | 0                        | 4         | Da                                    | Nu                      |
| 3.      | Verificare privind neconformitățile semnalate la robinetii din cadrul NT Stâlp 89  | 0                        | 5         | Nu                                    | Nu                      |
| 4.      | Verificarea modului de utilizare a carburantului, la un număr de 32 de autovehicule aparținând SNTGN Transgaz SA, în perioada aprilie-iunie 2015 | 8,422.15                 | 6         | Da                                    | Nu                      |
| 5.      | Verificarea situației semnalată la Nod Tehnologic Afumați  | 0                        | 2         | Nu                                    | Nu                      |
| 6.      | Verificarea conformității modului de execuție a proiectului tehnic pentru lucrarea conductă de transport gaze Vaslui-Iași                        | 0                        | 4         | Nu                                    | Nu                      |
| 7.      | Verificarea veridicității celor menționate de dl.Frunzescu Cristinel   | 0                        | 3         | Nu                                    | Nu                      |

Valoarea prejudiciului stabilit la misiunea de control cu tema "Achiziționarea și utilizarea cardurilor de recipiente în aprovisionarea cu carburant" și numărul de măsuri propuse a se implementa pentru neconformitățile identificate pe parcursul acesteia, demonstrează complexitatea acesteia. De menționat este că perioada verificată a fost **01.12.2012-31.05.2015**, aferentă **Acordului-cadru nr.516/21997/06.11.2012** încheiat cu OMV PETROM MARKETING SRL, cu o durată de 30 de luni (10.12.2012-10.05.2015), având ca obiect aprovisionarea cu carburant atât a mijloacelor de transport deținute de SNTGN TRANSGAZ SA, cât și a utilajelor din dotare.

Impactul misiunii de control a fost reducerea alimentărilor de carburant aferente cardurilor de recipienți cuprinse între 45,2% -55,5% față de anul 2014. În diagrama nr.3 este prezentată situația cantităților de carburant alimentate în perioada septembrie -decembrie 2015 raportată la aceași perioadă din 2014.

**Situată comparativă privind cantitatile de carburant alimentate prin intermediul cardurilor de recipient la SNTGN Transgaz SA Medias**



În baza deciziilor directorului general personalul Serviciului Corp Control și Biroului Control Antifraudă au fost desemnați în comisii mixte /grupuri de lucru care au finalizat rapoarte de control/informări solicitate de structuri atât din cadrul societății cât și din exterior. În tabelul nr.3 sunt centralizate temele supuse analizei comisiilor la care și-au adus aportul personalul de specialitate cooptat.

| Nr. crt. | Tema  | Termen de finalizare |
|----------|---|----------------------|
| 1.       | Evaluarea și stabilirea prejudiciului în dosarul penal nr.4/D/P/2014  | 22.07.2015           |
| 2.       | Evaluarea lucrărilor prestate de Sucursala Mediaș în cadrul proiectului SCADA   | 31.07.2015           |
| 3.       | Modul de utilizare a resurselor financiare acordate Clubului Sportiv Gaz Metan Medias, în baza contractelor de sponsorizare încheiate cu SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș | 30.07.2015           |
| 4.       | Analiza fezabilității transferului activului aferent Clubului Sportiv Gaz Metan Mediaș la Primaria Mediaș   | 30.09.2015           |

Activitatea Serviciului Corp Control în anul 2015 s-a înscris din punct de vedere calitativ într-o notă pozitivă, element la care au concut deopotrivă atât activitatea desfășurată în teren cât și aportul deosebit al celor ce își desfășoară activitatea de analiză a documentelor.

Pe de altă parte, calitatea activității angajaților Serviciului Corp Control și Biroului Control Antifraudă trebuie analizată prin raportare la complexitatea majoră a misiunilor de control.

***Alte activități***

Începând cu acest an, la nivelul departamentului, conform programelor interne aprobate au fost realizate următoarele tipuri de inspecții/audituri:

- inspecții interne – realizate de inspectorii de specialitate din cadrul departamentului;
- inspecții încrucișate – realizate de o echipă de inspectori de specialitate din cadrul unei Exploatari Teritoriale la o altă Exploatare Teritorială;
- audituri interne – conform Planului de Audit la nivelul societății, realizate de auditorii din cadrul serviciului de specialitate;
- audituri încrucișate – realizate de o echipă de inspectori de specialitate/auditori de calitate din cadrul unei Exploatari Teritoriale la o altă Exploatare Teritorială.



Această activitate are ca obiectiv principal urmărirea modului de respectare a prevederilor legale din domeniul securității și sănătății în muncă, a protecției mediului, a situațiilor de urgență, prevenirea producerii accidentelor în diferite domenii, îmbunătățirea desfășurării activităților în scopul evitării aplicării sancțiunilor contravenționale de către organele de control.

Efectuarea mai multor tipuri de audit, respectiv audit de proces și audit integrat, care au ca scop menținerea, aplicarea și îmbunătățirea procedurilor din cadrul Sistemului de Management Integrat Calitate – Mediu – SSO.