

# RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORILOR S.N. NUCLEARELECTRICA S.A.

pentru exercitiul financiar al anului 2015



# **CUPRINS**

1.	BAZA RAPORTULUI	4
2.	DATE DE IDENTIFICARE	4
3.		
4.	DECLARATIA DIRECTORULUI GENERAL	7
5.	ANALIZA ACTIVITATII	9
	5.1. Prezentarea societatii	9
	5.1.1. Activitatea de baza	9
	5.1.2 Misiune, viziune, valori, obiective	
	5.1.3. Data de infiintare	
	5.1.4. Structura actionariatului	11
	5.1.5. Fuziuni sau reorganizari semnificative	
	5.1.6. Achizitii si instrainari de active	12
	5.2. Elemente de evaluare generala	12
	5.3. Activitatea de productie si vanzare	13
	5.3.1. Productia de energie electrica si termica	13
	5.3.2Principalele piete de desfacere pentru fiecare produs si metodele de distributie	
	5.3.4. Evolutia vanzarilor pe piata interna si/sau externa si perspective pe termen mediu si	
	5.3.5. Situatia concurentiala, ponderea pe piata a produselor si principalii competitori	
	5.3.6. Dependente fata de un singur client sau grup de clienti	21
	5.5. Activitatea de aprovizionare tehnico-materiala	21
	5.5. Activitatea de resurse umane	24
	5.5.1. Numarul, nivelul de pregatire si gradul de sindicalizare a fortei de munca	24
	5.5.2. Raporturile dintre conducere si angajati	25
	5.6. Activitatea privind protectia mediului	26
	5.7. Programul de radioprotectie	30
	5.8. Activitatea de cercetare-dezvoltare	32
	5.9. Autorizatii si licente de functionare	32
	5.10. Securitatea nucleara	35
	5.11. Sistemul de Management Integrat	
	5.12. Responsabilitatea sociala corporatista	37
	5.13. Relatii internationale	38
	5.14. Activitatea juridica/litigii	40
	5.15. Activitatea privind managementul riscului	49
	5.16. Elemente de perspectiva.	
	5.16.1. Factori care pot influenta lichiditatea	55
	5.16.2. Cheltuieli de capital curente si anticipate	
	5.16.3. Evenimente, tranzactii si schimari economice care afecteaza veniturile	60
6.		
	6.1. Amplasarea si caracteristicile principalelor capacitati de productie	
	6.2.Gradul de uzura a activelor	
	6.3. Potentiale probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporaleEr	ror! Bookmark not
	defined.	
	6.4.Indicatori de performanta operationala	
7	PIATA VALORII OR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATE	63



7.1. Pietele din Romania si din alte tari pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise de societate	63
7.2.Politica de dividend	63
7.3.Activitatea SNN la BVB - DCRI	65
7.4.Prezenta in indici	66
7.5.Comunicarea cu actionarii si investitorii	66
7.6.Alte informatii	67
8. SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA INDIVIDUALA LA 31.12.2015	68
9. SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA CONSOLIDATA LA 31.12.2015	69
10. DECLARATIA DE GUVERNANTA CORPORATIVA	71
10.1.Implementarea principiilor de Guvernanta Corporativa	71
10.2.Adunarea Generala a Actionarilor	73
10.3.Conducerea Societatii	78
10.3.1. Consiliul de Administratie (CA)	78
10.3.2. Conducerea executiva	84
10.4. Comitete Consultative	86
10.5. Drepturile actionarilor	
10.6. Transparenta, raportarea financiara, controlul intern si administrarea riscului	92
10.7. Conflictul de interese si tranzactiile cu persoanele implicate	95
10.8. Audit intern.	
11. PREZENTAREA GRUPULUI	
12. EVENIMENTE ULTERIOARE	
13. DECLARATII SI SEMNATURI	
14. ANEXE	
Anexa 1 – Acte constitutive modificate in anul 2015.	
Anexa 2 – Contractele importante incheiate de societate in anul 2015	
Anexa 3 – Acte de numire/revocare din anul 2015	
Anexa 4 – Lista sediilor	
Anexa 5 – Lista sucursalelor	
Anexa 6 – Lista filialelor societatii comerciale.	
Anexa 7 – Lista persoanelor afiliate societatii comerciale	
Anexa 8 - Lista litigiilor in curs la 31.12.2015	
Anexa 9 – Stadiul implementarii Codului de guvernanta corporativa al Bursei de Valori Bucuresti	
Anexa 10 – Raportul Comitetului de Nominalizare si Remunerare al SNN pentru anul 2015	
Anexa 11 - Situatii financiare individuale auditate la 31.12.2015 intocmite in conformitate cu IFRS-UE	
Anexa 12 – Situatii financiare consolidate auditate la 31.12.2015 intocmite in conformitate cu IFRS-UE	164



## 1. BAZA RAPORTULUI

Raportul anual al administratorilor SNN pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2015 cuprinde informatii solicitate in conformitate cu urmatoarele:

- OMFP nr. 1286/2012 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara, aplicabile societatilor comerciale ale caror valori mobiliare sunt admise la tranzactionare pe o piata reglementata cu modificarile si completarile ulterioare, in ceea ce priveste Raportul anual individual al administratorilor si Raportul anual consolidat al administratorilor;
- Art. 227 din legea nr. 297/2004 privind piata de capital si Anexa nr. 32 la Regulamentul CNVM nr. 1/2006, referitoare la cerintele Raportului anual;
- O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice cu modificarile si completarile ulterioare.

## 2. DATE DE IDENTIFICARE

Standarde contabile aplicabile:

Data raportului: 23 Martie 2016

Denumirea emitentului: S.N. Nuclearelectrica S.A.

Sediul social: Bucuresti, str. Polona nr. 65, sector 1 Numar de telefon/ fax: +40 21 203 8200; +40 21 316 94 00

Web/ Email <a href="www.nuclearelectrica.ro">www.nuclearelectrica.ro</a>; <a href="mailto:office@nuclearelectrica.ro">office@nuclearelectrica.ro</a>

Codul unic de inregistrare la O.R.C. 10874881 Numar de ordine in Registrul Comertului J40/7403/1998 Capital social subscris si varsat la 31.12.2015 3.015.138.510 lei

Piata reglementata pe care se tranzactioneaza valorile Bursa de Valori Bucuresti (<u>www.bvb.ro</u>), categoria

mobiliare emise: Premium

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise: 301.513.851 actiuni cu valoarea nominala de 10 lei/actiune,

in forma dematerializata, nominative, ordinare, indivizibile, cu drepturi de vot egale, liber tranzactionabile la Bursa de Valori Bucuresti sub simbolul SNN din data de 04.10.2013 Standarde Internationale de Raportare Financiara (IFRS)

adoptate de Uniunea Europeana (UE) – IFRS-UE, situatii

financiare auditate



Rezultatele financiare aferente exercitiului financiar 2015 sunt in crestere cu 15,5% fata de anul 2014, desi contextul de piata este similar, iar impactul fiscal este prezent, desi mai redus.

La nivelul anului 2015, conditiile de piata de energie nu au suferit fluctuatii majore in sens descendent, scaderea pretului pe piata competitiva fiind de 4,9% de la an la an, dar mentinerea unui pret scazut pe aceasta piata impacteaza profitul companiei si limiteaza capacitatea companiei de a-si valorifica productia. Factorii care determina acest context de piata necesita masuri de corectare adoptate la nivelul autoritatilor pietei de energie si la nivel de legislatie. Producatorii au nevoie de o piata a energiei functionala, competitiva si stabila.

Nuclearelectrica sustine constant necesitatea de corectare a disfunctiilor de piata, cu atat mai mult cu cat piata va fi integral liberalizata de la sfarsitul anului 2017, procentul din productie aferent segmentului reglementat de piata pentru anul 2016 fiind doar de 14%.

In lipsa acestor masuri corectorii, piata de energie nu va inregistra schimbari benefice care sa conduca la obtinerea unor diferente semnificative ale veniturilor din vanzari in cazul producatorilor din surse conventionale si nucleare. Consiliul de Administratie al SNN considera diversificarea activitatii ca fiind o contramasura la situatia curenta de piata, eforturile fiind directionate catre identificarea unei astfel de oportunitati de afaceri care sa permita crestere in general, si asociat cresterea cotatiei bursiere si a dividendelor pentru actionarii SNN.

Nuclearelectrica este singurul producator din Romania aflat in topurile internationale in ceea ce priveste eficienta si securitatea in operare, singurul producator a carui productie depinde de un numar extrem de redus de factori externi si singurul a carui viitoare productie poate aduce o contributie semnificativa stabilitatii si diversificarii mixului energetic.

Valorificarea optima a tuturor capacitatilor companiei depinde in prezent de corectarea factorilor de influenta externi, de piata si de crearea unui mediu investitional stabil si atragator in Romania.

Alexandru Sandulescu Presedinte al Consiliului de Administratie



#### 3. MESAJUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

Politica si strategia energetica europeana pentru anul 2030, la care se aliniaza si intentia de Uniune Energetica, sunt coordonatele majore la nivel European pe termen mediu si lung. Prin obiectivele stabilite – securitate in furnizare, diversificarea surselor, cresterea capacitatilor autohtone, decarbonizare si mentinerea unui pret accesibil la consumator – abordate unitar si simultan – strategia energetica europeana implica de fapt o schimbare de paradigma, in sensul tranzitiei graduale catre sursele cu emisii reduse de carbon.

Pentru a indeplini obiectivele si tintele europene, statele membre au dreptul de a-si stabili pe termen mediu si lung mixul energetic care sa le valorifice integral resursele si capacitatile de productie.

Din acest punct de vedere, Romania este unul dintre putinele state membre care detine resurse diversificate, capabile atat sa sustina un mix echilibrat in prezent, dar mai ales sa asigure tranzitia spre noua eco-economie. Desi atat strategia energetica europeana, cat si obiectivele Uniunii Energetice pun accent major pe generarea din surse regenerabile, scopul fiind asigurarea tintelor de decarbonizare pana la nivelul anului 2040, functionarea optima si asigurarea stabilitatii sistemului energetic necesita, in egala masura, asigurarea in mixul energetic a unei surse stabile, fara fluctuatii si fara impact negativ asupra sistemului si consumatorului.

Respectarea si indeplinirea conditiilor de mediu implica ca parte majora a solutiei energia nucleara. La nivel European, pe fondul acestei schimbari de paradigma, exista un interes crescut pentru productia din surse nucleare. Romania intentioneaza sa isi valorifice resursele si know-how-ul nuclear pentru dezvoltarea programului nuclear romanesc prin noi capacitati nucleare, Proiectul Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda. Interesul pentru cresterea generarii din surse nucleare este la fel de prezent si la nivel international, sursa nucleara fiind considerata tehnologia viitorului, singura care ar putea raspunde eficient unui deficit al surselor conventionale, fie din considerente de mediu, fie din considerente de disponibilitate, pe termen lung.

Proiectul este perfect integrat noilor conditii de mediu si necesitatilor de mix energetic pe termen lung. In anul 2015, Nuclearelectrica a continuat dezvoltarea acestui proiect in conformitate cu Strategia guvernamentala aferenta si Procedura de selectare de investitori. Astfel, partile implicate, Nuclearelectrica si investitorul selectat, China General Nuclear Power Corporation, au semnat Memorandumul de Intelegere privind implementarea in comun a Proiectului, iar statul roman a emis, in conformitate cu Memorandumul, Scrisoarea de suport pentru dezvoltarea acestui proiect.

Continuarea dezvoltarii Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda reprezinta investitia majora a Nuclearelectrica, iar din punct de vedere al Consiliului de Administratie al companiei, singurul proiect capabil sa raspunda integral obiectivelor europene si nevoilor interne corelate cu aceste obiective, pe termen lung.

Energia produsa de aceste noi unitati, la nivelul anilor 2025, va insemna o contributie semnificativa la stabilitatea si siguranta sistemului energetic romanesc.

Din punct de vedere al datelor de operare si productie, rezultatele inregistrate de Nuclearelectrica in anul 2015 sunt semnificative. Cu un coeficient de utilizare a puterii instalate de la punerea in functiune de 91,1%, compania ocupa primul loc la nivel global dintr-un total de 398 de unitati nucleare aflate in exploatare. De asemenea, in noiembrie 2015, Nuclearelectrica a fost supusa unei evaluari internationale de catre experti in domeniul nuclear, prin World Association of Nuclear Operators, iar concluziile misiunii de evaluare au relevat un nivel inalt de Securitate nucleara, zone de operare ale centralei fiind considerate excelente si un reper in industrie, la nivel global.



In acest context, managementul Nuclearelectrica sustine necesitatea aplicarii unor masuri corectorii la nivel de piata. Rezultatele unui producator trebuie intelese si cuantificate prin raportare la gradul de functionalitate si competitivitate al pietei.

In anul 2016, pe fondul acelorasi constrangeri de piata si legislatie, Nuclearelectrica va continua demersul de identificare a unor oportunitati de diversificare care sa ofere companiei alternative de crestere.

Daniela Lulache Director General



#### 4. DECLARATIA DIRECTORULUI GENERAL

Pentru Nuclearelectrica, anul 2015 a fost in egala masura anul rezultatelor si al provocarilor. Nuclearelectrica este o companie unica in Romania, cu un specific unic, o companie care functioneaza dupa cele mai inalte standarde si norme internationale, o companie conectata permanent la dinamica internationala a industriei nucleare, dar si la cea a pietei de capital.

Odata cu listarea pe piata de capital, compania a intrat intr-o noua etapa de dezvoltare si adaptare la noi reguli, standarde si principii, practic o linie de demarcatie intre compania traditionala de stat si noul actor pe piata de capital.

Modernizarea proceselor interne si asigurarea functionalitatii si corelarii interne si externe a proceselor companiei a fost continuata in 2015, in prezent existand o coeziune interna si un suport logistic capabil sa asigure indeplinirea conditiilor si normelor asociate atat industriei nucleare, cat si pietei de capital.

Obiectivele stabilite si asumate la inceputul mandatului actualei conduceri executive au vizat mentinerea si cresterea nivelului de securitate nucleara, un factor de productie peste media din industria energetica din Romania, un plan de investitii strategic care sa mentina nivelul inalt din operare si eficienta instalatiilor pe termen mediu si lung si imbunatatirea rezultatelor financiare intr-un context dificil de piata.

In anul 2015, Unitatea 1 a CNE Cernavoda a generat 5.504.930 MWh la un factor de capacitate de 96,92%, iar Unitatea 2 5.204.743 MWh la un factor de capacitate de 92,23%, desi in anul 2015 Unitatea 2 a CNE Cernavoda a intrat in programul de oprire planificata. Pe baza factorului de capacitate de la punerea in functiune a celor doua unitati nucleare, la nivelul anului 2015, Nuclearelectrica ocupa primul loc in lume dintr-un total de 398 de unitati nucleare, rezultat elocvent pentru capacitatea de productie a companiei nu doar la nivel national, ci si international.

Mentinerea in topurile internationale, pe baza factorului de capacitate, inseamna de fapt asigurarea unor programe de investitii, mentenanta si control extrem de riguroase si adaptate nevoilor concrete, costurile asociate neinregistrand cresteri semnificative de la un an la altul.

Performanta unui producator de energie nucleara rezida in capacitatea acestuia de a mentine un nivel de securitate nucleara ridicat, rezultatele asociate fiind dependente de acest factor, costurile fiind, de asemenea, dependente de nivelul de securitate nucleara. Misiunea de evaluare a World Association of Nuclear Operators, organizatia internationala care include si evalueaza toate unitatile nucleare din lume, desfasurata la CNE Cernavoda in noiembrie 2015, a reconfirmat independent nivelul foarte ridicat de securitate nucleara, clasificand zone de operare ale centralei ca fiind un exemplu la nivel international.

In anul 2015, Nuclearelectrica a vandut o cantitate de energie de 10.780.618 MWh, din care 2.252.443 MWh pe piata regelementata, un procent de 21%, conform Deciziei ANRE, si 8.528.174 MWh pe piata concurentiala, reprezentand restul de 79%. Preturile de pe piata competitiva, sub influenta subventiilor pentru sursele regenerabile si volatitalitatii pietei, au inregistrat o scadere de 4,9%, fata de anul 2014, fapt care impacteaza rezultatele financiare.

Valorificarea productiei in conditii competitive de piata permite unui producator maximizarea veniturilor din vanzari si un grad mai ridicat de acuratete in coordonarea proiectelor mari de investitii, investitii care sunt necesare pentru dezvoltarea industriei si asigurarea robustetii sistemului energetic.

Chiar si in aceste conditii, pe baza unei strategii adaptate la vanzari, profitul Nuclearelectrica in 2015 este de 149.144 mii lei, cu 12% mai mare decat in anul 2014, cifra de afaceri de 1.749.911 mii lei, EBITDA 653.902 mii lei, cu 8,8% mai mare decat in 2014. Rezultatul financiar aferent anului 2015 este unul bun raportat la contextul de piata energetica, eforturile managementului fiind permanent directionate catre mentinerea unui nivel al profitului care sa permita si realizarea investitiilor necesare dezvoltarii companiei si distribuirea de dividende intr-un procent satisfactor pentru actionarii companiei.



#### 5. ANALIZA ACTIVITATII

#### 5.1. Prezentarea societatii

#### 5.1.1. Activitatea de baza

S.N. Nuclearelectrica S.A. ("SNN" sau "Societatea") este o societate nationala avand ca principal obiect de activitate productia de energie electrica (Cod CAEN 3511) si reprezinta in prezent singurul producator de energie electrica pe baza de tehnologie nucleara din Romania. SNN este totodata producator de combustibil nuclear, fabricand fasciculele de combustibil de tip CANDU care sunt utilizate pentru functionarea propriilor reactoare nucleare.

SNN are sediul central in Bucuresti, Strada Polona nr 65, Sector 1, si doua sucursale fara personalitate juridica:

- Sucursala CNE Cernavoda, cu sediul in Cernavoda, str. Medgidiei nr. 2, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J13/3442/11.10.2007, asigura operarea celor doua unitati nucleare functionale, bazate pe tehnologia tip CANDU. Cele doua unitati au o putere instalata de circa 700 MW fiecare (706.5 MWe Unitatea 1 si, respectiv, 704.8 MWe Unitatea 2), precum si administrarea tuturor activelor SNN din Cernavoda (in afara Unitatilor 1, 2 aflate in functiune, Unitatile 3 si 4 aflate in diverse stadii de constructie, Unitatea 5 a carei destinatie a fost schimbata recent, precum si sistemul de termoficare);
- Sucursala FCN (Fabrica de Combustibil Nuclear) Pitesti, cu sediul in Mioveni, str. Campului nr. 1, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J03/457/24.08.1998, in cadrul careia sunt produse fasciculele de combustibil de tip CANDU pentru Unitatile 1 si 2 de la Cernavoda.

Unitatea 1 a fost pusa in functiune in anul 1996, iar Unitatea 2 in anul 2007. Cele doua reactoare asigura aproape 20% din productia de energie electrica din Romania. Reactoarele nucleare de la cele doua unitati sunt de tip CANDU 6, model dezvoltat in Canada, de Atomic Energy of Canada Ltd. Acest tip de reactoare sunt racite si moderate cu apa grea si folosesc drept combustibil uraniu natural. Amplasamentul initial prevedea construirea a 5 unitati nucleare de tip CANDU.

Conform strategiei initiale a Guvernului, constructia Unitatilor 3 si 4 urma sa fie finalizata de catre EnergoNuclear.In prezent exista o noua strategie de continuare a proiectului Unitatilor 3 si 4 aprobata de Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor SNN din data de 22 august 2014. Unitatea 5 este in prezent depreciata integral, deoarece nu exista niciun plan pentru a se continua constructia acesteia; in luna martie 2014, actionarii Societatii au aprobat utilizarea Unitatii 5 pentru realizarea activitatilor legate de operarea Unitatilor 1 si 2.

Unitatile 1 si 2 utilizeaza anual aproximativ 11.000 de fascicule de combustibil nuclear, continand fiecare in jur de 19 kg de uraniu. Pentru a produce necesarul de fascicule de combustibil, FCN Pitesti functioneaza la capacitate maxima. In anul 2015, sucursala FCN Pitesti a fabricat 11.628 si a livrat la CNE Cernavoda 10.800 fascicule de combustibil nuclear, conform planului de fabricatie si livrare.

SNN reprezinta un factor de stabilitate pentru piata energiei electrice din Romania, atat prin livrarea in banda a energiei electrice cat si a costului de productie competitiv. Desi nu este sustinuta si promovata prin scheme compensatorii, o parte importanta din energia livrata de Nuclearelectrica a reprezentat una din cotele de baza in cosul reglementat stabilit de Autoritatea Nationala de Reglementarea in domeniul Energiei ("ANRE") atat pentru anul 2014 cat si pentru anul 2015.



## 5.1.2. Misiune, viziune, valori, obiective

Productie: Producem energie curata, in siguranta, la un cost competititiv si un pret accesibil

Economic: Dezvoltam o companie puternica si adaugam valoare intereselor tale

Social: Cream conditii de dezvoltare

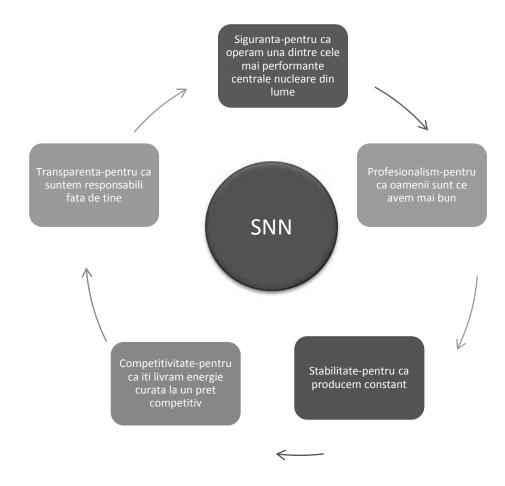
#### Caracteristici:

- valoarea ridicata a factorului de utilizare a capacitatii instalate; la o putere instalata egala un grup nuclear produce o cantitate de energie dubla fata de cele conventionale;
- lipsa emisiilor de gaze cu efect de sera;
- dependenta mica a costului energiei produse de variatiile pretului uraniului, datorita ponderii mici a acestuia comparativ cu alte tipuri de energii;
- nivelul tehnic ridicat al personalului de exploatare, nivelul rezonabil al costurilor de generare;
- energetica nucleara raspunde pe de-a intregul cerintelor de siguranta a furnizarii, dezvoltare durabila si competitivitate.

## Viziunea

Angajament pentru excelenta. Actiune pentru rezultate.

## Valorile





#### **Obiectivele**

- Operarea unitatilor nucleare in conditii de siguranta si securitate nucleara pentru personal, populatie, mediu si activele de productie
- Mentinerea capacitatii de productie a energiei electrice peste nivelul mediu actual din industrie
- Indeplinirea obiectivelor majore investitionale
- Imbunatatirea indicatorilor privind performantele financiare ale Societatii

## 5.1.3. Data de infiintare

SNN a fost infiintata in data de 02.07.1998 prin HG nr. 365/1998, ca urmare a restructurarii sistemului energetic romanesc. Anterior acestei restructurari, centrala nuclearo-electrica a facut parte din RENEL, o companie nationala integrata vertical care a fost divizata in mai multe societati detinute de stat. Societatea isi desfasoara activitatea in conformitate cu legislatia romaneasca si Actul Constitutiv.

#### 5.1.4. Structura actionariatului

Structura actionariatului la 31.12.2015 se prezinta astfel:

Tip actionar	Numar actionari	Numar actiuni detinute	% detinere din capitalul social
Ministerul Energiei	1	248.736.619	82,4959%
Fondul Proprietatea SA	1	27.408.381	9,0903%
Alte persoane juridice (detineri sub 1%), din care:	195	16.782.323	5,5660%
- din Romania	161	8.394.152	2,7840%
- din strainatate	34	8.388.171	2,7820%
Persoane fizice (detineri sub 1%)	3.459	8.586.528	2,8478%
TOTAL	3.656	301.513.851	100%

# 5.1.5. Fuziuni sau reorganizari semnificative

In cursul exercitiului financiar 2015 nu au avut loc fuziuni sau reorganizari semnificative la SNN sau la societatile controlate. Societatea nu este parte a unui grup de societati, cu exceptia grupului de societati generic aflate sub controlul comun al Statului roman prin diverse entitati. SNN controleaza in mod direct filiala Energonuclear S.A. ("EN"), in proportie de 100% la 31.12.2015.



## 5.1.6. Achizitii si instrainari de active

In cursul exercitiului financiar 2015 nu au avut loc achizitii de active, cu exceptia celor necesare desfasurarii si dezvoltarii activitatii, reflectate in planul de investitii si in bugetele aprobate in acest sens. Cheltuielile totale pentru investitii din cursul anului 2015 au fost in valoare de 152,83 milioane lei.

De asemenea, nu au avut loc instrainari de active, cu exceptia celor scoase din uz in conditiile legii, precum si a programului de vanzare a locuintelor de serviciu de la CNE Cernavoda cu plata in rate. Veniturile totale din cedarea activelor au fost in anul 2015 in cuantum de 171 mii lei.

# 5.2. Elemente de evaluare generala

Principalii indicatori financiari (pe baza situatiilor financiare individuale) si non-financiari sunt prezentati mai jos:

Indicator (mii lei) – situatii financiare separate	2015	2014	% 2015 vs. 2014
1	2	3	4
Profit net	149.144	133.065	12,1%
Profit brut din exploatare	160.139	175.209	-8,6%
Cifra de afaceri	1.749.911	1.796.119	-2,6%
Cheltuieli din exploatare	1.622.858	1.639.043	-1,0%
EBITDA	653.902	601.082	8,8%
Lichiditate (numerar si echivalente de numerar plus depozite bancare)	1.361.218	1.183.741	15,0%
% din piata detinut	20,6%	18,03%	14,25%

Indicator (lei)	Formula de calcul	u.m.	2015	2014
Indicatori de profitabilitate				
a) EBITDA in total vanzari	EBITDA/Cifra de afaceri	%	37,4%	33,5%
b) EBITDA in capitaluri proprii	EBITDA/Capitaluri proprii	%	8,7%	8,1%
c) Rata profitului brut	Profit brut/Cifra de afaceri	%	10,2%	8,6%
d) Rata rentabilitatii capitalului	Profit net/Capitaluri proprii	%	2,0%	1,8%
e) Rata rentabilitatii activelor	Profit net/Total active	%	1,6%	1,4%
Indicatori de lichiditate si solvabilitate				
a) Indicatorul lichiditatii curente	Active circulante/	X		
	Datorii pe termen scurt		4,42	3,70
b) Indicatorul lichiditatii imediate	Active circulante-Stocuri/			
	Datorii pe termen scurt		3,65	3,01
c) Solvabilitate patrimoniala	Capital propriu/Total datorii	X	3,63	3,14
Indicatori de risc				
a) Indicatorul gradului de indatorare	Capital imprumutat/	X		
	Capitaluri proprii		0,20	0,23
b) Rata de acoperire a dobanzii	EBIT/Cheltuieli cu dobanda	X	7,79	7,03
Indicatori de activitate				
a) Viteza de rotatie a debitelor - clienti	Sold mediu clienti x 365/			
	Cifra de afaceri	zile	33	28
b) Viteza de rotatie a creditelor - furnizori	Sold mediu furnizori ajustat			
	TVA x 365/ Cifra de afaceri	zile	27	32



Indicator	2015	2014	% 2015 vs. 2014
Productia bruta de energie [GWh]	11.639	11.676	99,68%
Productie neta de energie [GWh] – livrata in SEN	10.695	10.754	99,45%
Factor de capacitate mediu (%) – Unitatea 1	96,92	91,14*)	106,34%
Factor de capacitate mediu (%) – Unitatea 2	92,23*)	98,5	93,63%
Numar mediu de personal	2.034	2.084	97,60%

<sup>\*)</sup> an cu oprire planificata

Principalele rezultate ale activitatii societatii sunt prezentate mai jos:

Nr. crt.	Indicator (mii lei)	Realizat 2015	BVC 2015*)	Realizat 2014	% 2015 vs. 2014	
0	1	2	3	4	col. 5=2/3	col. 6=2/4
1	Venituri din exploatare	1.782.998	1.765.015	1.814.253	100,0%	98,3%
2	Cheltuieli din exploatare	(1.622.858)	(1.691.010)	(1.639.043)	97,2%	99,0%
3	Profit din exploatare	160.139	74.005	175.209	140,9%	91,4%
4	Cheltuieli financiare	(150.843)	(138.917)	(117.836)	116,5%	128,0%
5	Venituri financiare	169.028	119.159	96.954	92,3%	174,3%
6	Cheltuieli financiare nete	18.185	(19.758)	(20.882)		
7	Profit inainte de impozitare	178.324	54.247	154.327	106,6%	115,5%
8	Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(29.180)	(15.904)	(21.262)	92,3%	137,2%
	Profitul exercitiului financiar	149.144	38.343	133.065	109,9%	112,1%

<sup>\*)</sup> BVC 2015 aprobat prin HG nr. 468/24.06.2015

## 5.3. Activitatea de productie si vanzare

## 5.3.1 Productia de energie electrica si termica

SNN este producator de energie electrica si energie termica, activitatea principala fiind cea de producator a energiei electrice. Veniturile din vanzarea energiei termice reprezinta o pondere nesemnificativa in totalul veniturilor din exploatare. De asemenea, SNN este producator de fascicole de combustibil de tip CANDU, care sunt insa folosite integral pentru functionarea Unitatilor 1 si 2.

Puterea electrica la care au functionat unitatile de la CNE Cernavoda in anul 2014 a fost, ca si pana in prezent, relativ constanta, fiind influentata usor numai de conditiile meteo si hidrologice (temperatura apei de racire din Dunare, nivelul in bazinul de aspiratie, temperatura aerului etc.) si, uneori, de opririle neplanificate.



Cantitatea anuala de energie pe care o poate produce SNN prin cele doua unitati de la CNE Cernavoda este de circa 10,7 TWh (net), avand in vedere ca unitatile sunt operate la un coeficient de utilizare a capacitatii ridicat. Energia produsa de SNN a avut pana in prezent o pondere de circa 20% in totalul cantitatii de energie electrica produsa in Romania.

Productia de energie in ultimii doi ani este prezentata in continuare:

Duoductic energic		2015			2014	
Productie energie	Unitatea 1	Unitatea 2	Total	Unitatea 1	Unitatea 2	Total
Productie bruta (GWh)	5.997	5.642	11.639	5.624	6.051	11.675
Productie neta (GWh)	5.505	5.204	10.709	5.165	5.589	10.754
Factor de capacitate (%)	96,92	92,23	94,15	91,14	98,50	94,44

Situatia opririlor planificate si neplanificate pentru fiecare unitate este prezentata in tabelul urmator:

Eveniment	Nr. zilo	e opriri
Eveniment	2015	2014
Opriri planificate U1	4,40	29,66
Opriri planificate U2	24,20	2,05
Subtotal opriri planificate	28,60	31,71
Opriri neplanificate U1	1,74	0,65
Opriri neplanificate U2	-	0,92
Subtotal opriri neplanificate	1,74	1,57
TOTAL	30,34	33,28

Numarul orelor de opriri neplanificate s-a incadrat in numarul estimat conform programului de productie pentru anul 2015.

## 5.3.2 Principalele piete de desfacere pentru fiecare produs si metodele de distributie

SNN opereaza doar pe piata din Romania, fiind singurul producator de energie electrica din surse nucleare din tara.

Energia electrica a fost vanduta pe baza licentei de producator, astfel:

- pe piata reglementata prin contracte incheiate cu furnizorii de ultima instanta in vederea furnizarii energiei electrice catre consumatorii acestora alimentati la tarife reglementate;
- pe piata concurentiala, prin contracte de vanzare-cumparare de energie pe pietele administrate de operatorul de piata OPCOM, in principal PCCB (piata centralizata a contractelor bilaterale de energie electrica), dar si PZU (Piata pentru Ziua Urmatoare);
- pe Piata de Echilibrare administrata de Transelectrica, in cazul dezechilibrelor pozitive;
- prin contracte de vanzare-cumparare de energie negociate. Nuclearelectrica are incheiat doar un astfel de contract cu Transelectrica in calitate de consumator captiv pentru consumul statiei electrice de 400 kV Cernavoda, apartinand Transelectrica (cca 1.000 MWh/an).



Energia termica produsa si vanduta atat in 2015, cat si in anul 2014, de SNN, prin intermediul CNE Cernavoda, a fost livrata furnizorului local de energie termica si unor consumatori finali din amplasamentul CNE si din zona Cernavoda. In zona Cernavoda, SNN este singurul producator care livreaza energie termica in sistemul centralizat de alimentare cu caldura.

Contractele privind vanzarea de energie electrica includ:

- (i) contracte reglementate incheiate pe piata reglementata cu furnizorii de ultima instanta in vederea furnizarii energiei electrice catre consumatorii acestora alimentati la tarife reglementate;
- (ii) contracte de vanzare-cumparare de energie pe piata concurentiala, prin contracte de vanzare-cumparare de energie pe pietele administrate de operatorul de piata OPCOM, in principal PCCB (piata centralizata a contractelor bilaterale de energie electrica), dar si PZU (Piata pentru ziua urmatoare);
- (iii) contracte de vanzare-cumparare de energie termica. Energia termica produsa si vanduta in 2015 de SNN, prin intermediul CNE Cernavoda, a fost livrata furnizorului local de energie termica si unor consumatori finali din amplasamentul CNE si din zona Cernavoda. In zona Cernavoda, SNN este singurul producator care livreaza energie termica in sistemul centralizat de alimentare cu caldura. Vanzarile de energie termica sunt nesemnificative in totalul vanzarilor SNN;
- (iv) contracte de vanzare-cumparare de energie electrica negociate. SNN are incheiat doar un singur contract de acest tip cu Transelectrica in calitate de consumator captiv pentru consumul statiei electrice de 400 kV Cernavoda, apartinand Transelectrica.

# Contractele pentru piata reglementata

In desfasurarea activitatii de producere a energiei electrice, Societatea a incheiat contracte de vanzare-cumparare cu furnizori stabiliti de ANRE, in scopul furnizarii catre consumatorii captivi ai acestora, a cantitatilor de energie electrica orare stabilite in conformitate cu reglementarile emise de ANRE.

Termenii contractelor mentionate mai sus au fost stabiliti in conformitate cu prevederile contractului cadru de vanzare/cumparare a energiei electrice, incheiat intre producatorii de energie electrica si furnizorii consumatorilor captivi, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 22/2005.

Fata de anul 2013, cand Societatea a incheiat contracte si cu operatori de distributie, in vederea acoperirii consumului propriu tehnologic din reteaua de distributie aflata in exploatarea acestora din urma, prin cumpararea cantitatilor de energie electrica orare stabilite conform reglementarilor specifice emise de ANRE, in anul 2015 SNN nu mai are incheiate astfel de contracte.

Societatea are obligatia de a aplica, in contractele reglementate specifice sectorului de energie electrica pe care le incheie, preturile reglementate aprobate de catre ANRE in mod periodic.

Piata reglementata reprezinta o categorie specifica de vanzari, deoarece cumparatorii si cantitatile tranzactionate se stabilesc anual de catre ANRE, ca de altfel si pretul de vanzare. De asemenea, clauzele contractuale sunt strict stabilite prin contractul-cadru pentru piata reglementata, intocmit de ANRE. Contractele reglementate au fost incheiate in anul 2010 pentru o perioada de 3 ani, si incepand cu anul 2013 au fost prelungite anual prin acte aditionale, cu furnizorii de ultima instanta (foste sau actuale filiale Electrica SA, inclusiv cele privatizate), in scopul alimentarii consumatorilor in regim reglementat.



In anul 2015 cantitatea de energie vanduta pe contractele reglementate a reprezentat circa 20,8% din totalul vanzarilor, SNN reducandu-si dependenta de contractele reglementate fata de anul 2014, cand acest procent era de 34,4%. Veniturile obtinute din vanzarile de pe piata reglementata in anul 2015 au reprezentat aproximativ 21% din totalul veniturilor, in timp ce in 2014 reprezentau 33%.

Evolutia cantitatilor vandute pe piata reglementata este prezentata mai jos:

Indicator	2015	2014	2013	2012
Energia vanduta de SNN (GWh)	10.824	10.876	11.013	10.831
Cota din productie vanduta pe piata reglementata	20,8%	34,4%	48%	69%
Energia vanduta pe piata reglementata (la nivel national) (GWh)	6.410	9.000	15.338	23.077
Cota SNN in total piata reglementata	35%	42%	35%	32%

# Contractele de vanzare de energie pe piata concurentiala (contracte bilaterale incheiate pe piata PCCB administrata de OPCOM)

Contractele bilaterale sunt incheiate in urma licitatiilor organizate pe platforma OPCOM, in conditii de transparenta. Pietele pe care s-au derulat licitatii pentru contracte bilaterale la care SNN a participat in anul 2015 sunt PCCB (Piata centralizata a contractelor bilaterale), PCCB-LE (Piața centralizata a contractelor bilaterale de energie electrica - modalitatea de tranzacționare a contractelor prin licitație extinsa), PCCB-NC (Piata centralizata a contractelor bilaterale cu negociere continua) si PCSU (Piața centralizata pentru serviciul universal).

In anul 2015, SNN a avut incheiate, pe pietele centralizate administrate de OPCOM, un numar de 174 contracte de vanzare energie electrica cu 35 de cumparatori (fiind cazuri in care acelasi cumparator a castigat mai multe licitatii organizate). Din cei 35 de cumparatori de pe piata concurentiala, numai 15 au cumparat cantitati de energie care depasesc, pentru fiecare, 1% din volumul total al vanzarilor SNN. Primii 3 cumparatori, in ordinea marimii volumului de energie achizitionat de la SNN, au achizitionat in total 34,4% din energia vanduta; primul cumparator a preluat 20,3%, iar al doilea 9,7%. Datorita modului de organizare al pietei de energie electrica si considerand expunerea fata de clienti pe piata concurentiala, societatea nu considera ca exista o dependenta fata de un client sau un grup de clienti.

Pretul mediu inregistrat de SNN pe piata centralizata a contractelor bilaterale a cunoscut o fluctuatie semnificativa in anul 2015, de la un pret minim de 157,41 lei/MWh in trimestrul III la un pret maxim de 167,60 lei/MWh in trimestrul I, preturile aferente fiecarei luni din anul 2015 fiind semnificativ influentate de ponderea energiei produse din surse regenerabile in Sistemul Energetic National, precum si de impactul energiei produse din surse hidro, precum si de scaderea Tg incepand cu luna iulie 2015, cu 6,28 lei/MWh. Pretul mediu de vanzare pe contractele incheiate pe pietele OPCOM cu livrare in anul 2015 a fost cu 4,5% mai mic decat cel inregistrat in anul 2014.

# Contracte de vanzare-cumparare de energie pe piata concurentiala (Piata pentru ziua urmatoare – PZU administrate de OPCOM)

Societatea poate efectua tranzactii pe Piata Centralizata de Energie Electrica pentru Ziua Urmatoare in baza conventiei incheiate la data de 16 iunie 2008 cu Operatorul Pietei de Energie Electrica "OPCOM" S.A. Pe PZU, OPCOM joaca rolul de contraparte centrala, fiind cumparator unic pentru energia vanduta de Societate. Deconturile pentru tranzactiile efectuate pe PZU se fac numai cu OPCOM si se realizeaza rapid (in 2-3 zile de la livrarea de energie).



PZU nu reprezinta o piata primara pentru SNN, cantitatile vandute pe aceasta piata fiind relativ reduse. Pe PZU sunt tranzactionate cantitatile de energie electrica disponibile la vanzare si care nu au fost deja contractate prin contracte reglementate sau contracte bilaterale incheiate pe platformele administrate de OPCOM.

Cantitatea vanduta pe piata spot (PZU) de catre SNN a reprezentat aproximativ 10,2% din totalul vanzarilor in anul 2015, in usoara crestere fata de procentul inregistrat in anul 2014 (9,5%).

De asemenea, SNN a participat pe PZU si in calitate de cumparator pentru cantitatile necesare a fi achizitionate indeosebi pe durata opririlor celor doua unitati. Cantitatile de energie electrica achizitionate nu sunt semnificative.

In general, preturile pe PZU inregistreaza o volatilitate mai mare, acestea fiind influentate masiv de energia produsa din surse regenerabile. Ca o consecinta a utilizarii acestor noi surse de energie in cadrul Sistemului Energetic National, s-a constatat o continua crestere a ponderii tranzactionarii pe PZU, preferata de furnizori si traderi, in deterimentul pietei PCCB.

Aceasta schimbare in structura pietei este legata si de preferintele cumparatorilor pentru piata spot (PZU), desi aceasta prezinta nesiguranta in privinta cantitatilor disponibile si un risc mai mare legat de pret. Conform datelor preliminare publicate de OPCOM, pretul la electricitate pe Piata Zilei Urmatoare s-a situat la valoarea medie de 161,95 lei/MWh pentru energia electrica livrata in banda si la 185,2 lei/MWh pentru energia electrica livrata in orele de varf in anul 2015.

#### Conventia de participare la piata de certificate verzi

Societatea are dreptul de a participa atat la Piata centralizata de certificate verzi, cat si la Piata contractelor bilaterale de certificate verzi, in temeiul Conventiei de participare la Piata de Certificate Verzi incheiata la data 22 noiembrie 2010 si reinnoita la data 12 septembrie 2014, pe o perioada nedeterminata, intre Societate, in calitate de participant, OPCOM in calitate de administrator al pietei de certificate verzi si Transelectrica, in calitate de operator de transport si de sistem.

Obligatia de achizitie de certificate verzi depinde de volumul de energie electrica furnizata de catre Societate consumatorilor finali. Avand in vedere ca Societatea nu are decat un contract de furnizare de energie electrica cu consumatorii finali (contractul incheiat de Societate cu Transelectrica S.A. pentru aproximativ 1.000 MWh pe an), numarul de certificate verzi care trebuie achizitionat de catre Societate este redus.

#### Piata de echilibrare

Societatea este participanta la piata de echilibrare, dar si Parte Responsabila cu Echilibrarea potrivit Conventiei standard incheiate la data de 28 noiembrie 2005 cu operatorul de transport si sistem Transelectrica S.A., care are ca obiect vanzarea si cumpararea de energie electrica intre parti ca urmare a producerii dezechilibrelor de productie/consum ale Societatii care au fost compensate de Transelectrica S.A. pe piata de echilibrare in conformitate cu legislatia aplicabila.

Societatea vinde o cantitate nesemnificativa de energie electrica pe piata de echilibrare. Acest lucru se datoreaza aspectelor tehnice (opriri neplanificate) si economice, in care SNN isi desfasoara activitatea si functioneaza. Pe de o parte Societatea produce doar la un factor de capacitate relativ constant si cu variatii mici pe perioade lungi de timp si pe de alta parte majoritatea contractelor sunt incheiate tinand cont de caracteristicile tehnice ale centralei nucleare, vanzand energia in banda la putere constanta.

Ponderea fiecarei categorii de produse in veniturile din vanzare energie si in veniturile din exploatare



Indicator (milla)	2015		2014		
Indicator (mii lei)	mii lei	%	mii lei	%	
Venituri din vanzare energie, din care:	1.748.669	98,07%	1.794.623	98,92%	
Venituri din vanzarea energiei electrice	1.671.319	95,58%	1.683.032	93,78%	
Venituri din vanzarea certificatelor verzi	7	0,00%	270	0,02%	
Venituri din vanzare energie termica	2.096	0,12%	2.049	0,11%	
Venituri din transportul energiei electrice	75.247	4,30%	109.273	6,09%	
Alte venituri din exploatare	34.329	1,93%	19.629	1,08%	
TOTAL venituri din exploatare	1.782.998	100%	1.814.252	100%	

Nu sunt avute in vedere produse/servicii noi pentru care s-ar afecta un volum substantial de active in exercitiul financiar urmator.

## 5.3.3 Evolutia vanzarilor pe piata interna si/sau externa si perspective pe termen mediu si lung

Evolutia vanzarilor pe principalele piete in ultimii 2 ani, cantitativ si valoric este prezentata in tabelul urmator:

	2015			2014
Indicator (lei)	GWh	Valoare (mii lei)	GWh	Valoare (mii lei)
Vanzari de energie electrica, din care:	10.824	1.671.325	10.875	1.683.032
Contracte reglementate	2.252	357.308	3.742	561.837
Contracte pe piata libera	8.572	1.313.971	7.133	1.121.195
- contracte PCCB	7.420	1.161.278	6.069	979.909
- PZU/PI	1.108	152.062	1.032	140.399
- piata de echilibrare*)	44	631	32	887

<sup>\*)</sup> Valori aferente dezechilibrelor pozitive valorificate pe Piata de Echilibrare, potrivit conventiilor incheiate cu operatorul de transport si sistem Transelectrica SA

Cantitatile de energie electrica vandute lunar, pe baza de contracte, au variat nesemnificativ, la contractare tinandu-se seama de prognoza de productie. In acest cadru, s-a inregistrat vanzarea unor cantitati mai mici de energie electrica in perioada in care productia a fost redusa pe durata opririi planificate care a avut loc la Unitatea 2, intre 9 mai – 1 iunie 2015. In situatia opririlor neplanificate a fost afectata cantitatea de energie care s-a vandut pe PZU, vanzarile pe contracte desfasurandu-se conform prevederilor contractuale, cu acoperirea deficitului de productie fata de obligatiile de livrare, prin achizitii de energie de pe piata.

Totodata, SNN livreaza energia termica in localitatea Cernavoda, veniturile aferente fiind nesemnificative in total venituri (2,05 milioane lei in anul 2014 si respectiv 1,6 milioane lei in anul 2013).

In ceea ce priveste perspectiva vanzarilor de energie pe termen mediu si lung, apreciem pe baza datelor inregistrate pe pietele de energie mai dezvoltate din Europa, ca pretul pe piata concurentiala va fi influentat semnificativ, ca urmare a aportului masiv si fluctuant de energie produsa din surse regenerabile. Totodata, influenta acestui tip de energie, va



mentine conditiile ca pe piata spot (PZU) preturile sa ajunga in anumite perioade la valori foarte scazute, cu influente in mentinerea unor volume ridicate tranzactionate pe piata spot.

Referitor la obligatiile de livrare in baza contractelor reglementate, asteptarile sunt in sensul reducerii cantitatii de energie pe care SNN trebuie sa o livreze, conform cu politica de liberalizare graduala a pietei pe care o aplica ANRE, pana la finele anului 2017. Nu exista o certitudine in privinta modului in care ANRE recunoaste sau nu anumite costuri considerate justificate la stabilirea pretului reglementat. Pentru anul 2016 cantitatea atribuita SNN de catre ANRE pentru contractele reglementate este de 14,4% din programul de productie CNE.

# 5.3.4 Situatia concurentiala, ponderea pe piata a produselor si principalii competitori

Participantii la piata energiei electrice din Romania care sunt acreditati de ANRE sunt:

- producatorii de energie
- Compania de Transport a Energiei Electrice, Transelectrica
- distribuitorii de energie
- furnizorii de energie

Livrarea de energie electrica s-a realizat in anul 2015 pe doua segmente de piata:

- piata reglementata;
- piata concurentiala.

Pana la data prezentului Raport, nu exista date publicate de ANRE privind piata de energie electrica in anul 2015, la 31 decembrie 2015. Conform datelor statistice centralizate de Transelectrica pana la acesta data, in anul 2015, productia SNN a reprezentat 17,74% din totalul cantitatii de energie electrica produsa in Romania.

Structura productiei brute de energie electrica la nivel national se prezinta astfel:

Structura productiei de energie	2015		2014	
electrica	GWh	%	GWh	%
Termocentrale clasice	28.238	43,05%	26.592	42,02%
Hidrocentrale	16.686	25,44%	18.997	30,02%
Centrale nuclearo-electrice	11.639	17,74%	11.675	18,45%
Centrale electrice eoliene	7.044	10,74%	4.723	7,46%
Centrale fotovoltaice	1.987	3,03%	1.295	2,05%
TOTAL	65.597	100%	63.284	100%

Sursa: Institutul National de Statistica - Comunicat de presa nr. 37/2016

Productia bruta estimata de energie electrica a Romaniei a crescut cu aproape 3,7% in 2015 comparativ cu 2014, in timp ce consumul estimat a crescut cu 6%. In anul 2015 exportul la nivel national a inregistrat o crestere de 28%, fata de valoarea anului anterior, sprijinita si de cuplarea pietei regionale incepand cu noiembrie 2014, atingand valoarea de 10.503 GWh, volum ce reprezinta 87% din consumul populatiei, acesta fiind de 12.052 GWh, dintr-un consum national total de 52.565 GWh.



Potrivit Legii energiei electrice si gazelor naturale (Legea nr. 123/2012), pana la finele anului 2017, piata va fi complet liberalizata in mod gradual (cate 10% la finele fiecarui semestru), tarifele reglementate urmand sa dispara. Astfel, in concordanta cu calendarul propus pentru eliminarea tarifelor reglementate publicat de catre ANRE, de la 1 ianuarie 2014 piata este complet liberalizata pentru consumatorii non-casnici in timp ce pentru consumatorii casnici piata este liberalizata in procent de 40%. Un alt efect anticipat in aceasta perioada va fi scaderea graduala a cantitatilor de energie care trebuie livrate pe piata reglementata (daca consumul se pastreaza relativ constant).

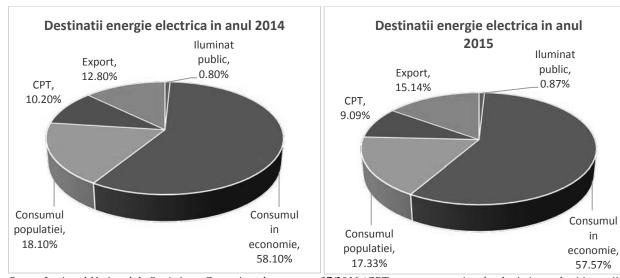
In anul 2015, ponderea energiei vandute de SNN pe piata reglementata de energie electrica, in totalul cantitatii de energie tranzactionate pe acesta piata, a fost de 35,1% (Raport ANRE). In anul 2015 a continuat liberalizarea treptata a pietei energiei electrice, iar ANRE a redus cota SNN pentru piata reglementata la circa 21% din productia aferenta anului 2015 si a stabilit un nou pret reglementat. Astfel, in anul 2015, SNN a avut o participare suplimentara pe piata concurentiala fata de anul 2014, care insa, nu a asigurat o marja de profit mai ridicata fata de anul anterior, intrucat pretul energiei electrice a fost semnificativ influentat in mod descrescator de aportul energiei produse din surse regenerabile.

In cursul anului 2015, cantitatea de energie electrica vanduta de SNN a fost de 10.824 GWh (incluzand cantitatea vanduta pe piata de echilibrare), in timp ce in anul 2014 cantitatea vanduta a fost de 10.875 GWh, inclusiv cu piata de echilibrare.

SNN vinde o cantitate nesemnificativa de energie electrica pe piata de echilibrare. Acest lucru se datoreaza aspectelor tehnice legate de exploatare (opriri neplanificate) si economice in care SNN isi desfasoara activitatea si functioneaza. Pe de o parte societatea produce doar la un factor de capacitate relativ constant si cu variatii mici pe perioade lungi de timp si pe de alta parte majoritatea contractelor sunt incheiate tinand cont de caracteristicile tehnice ale centralei nucleare, vanzand energia in banda la putere constanta.

Astfel, daca in anul 2014, vanzarile SNN reprezentau aproximativ 22% din consumul final de energie electrica in economia nationala, in anul 2015 vanzarile SNN au reprezentat aproximativ 20,6% din consumul final de energie electrica in economia nationala, care a fost de 52.565 GWh (in crestere cu 6,0% fata de anul 2014).

Structura pe destinatii ale resurselor de energie electrica in anul 2014 si respectiv 2015 este prezentata in continuare:



Sursa: Institutul National de Statistica - Comunicat de presa nr. 37/2016 (CPT: consum propriu tehnologic in retele si in statii)



## 5.3.5 Dependente fata de un singur client sau grup de clienti

In anul 2015, ponderea energiei vandute de SNN pe piata reglementata de energie electrica, in totalul cantitatii de energie tranzactionate pe acesta piata, a fost de 35,1% (Raport ANRE). In anul 2015 a continuat liberalizarea treptata a pietei energiei electrice, iar ANRE a redus cota SNN pentru piata reglementata la circa 21% din productia aferenta anului 2015 si a stabilit un nou pret reglementat. In anul 2016 cantitatea de energie care urmeaza a fi vanduta de SNN pe contracte reglementate este semnificativ mai mica decat in 2015, respectiv circa 14,4% din productia neta, procent care este de asteptat sa se reduca gradual pana la finele anului 2017 cand piata energiei electrice va fi complet liberalizata, conform calendarului anuntat de ANRE.

In anul 2015, SNN a avut incheiate, pe pietele centralizate administrate de OPCOM, un numar de 174 contracte de vanzare energie electrica cu 35 de cumparatori (fiind cazuri in care acelasi cumparator a castigat mai multe licitatii organizate). Din cei 35 de cumparatori de pe piata concurentiala, numai 15 au cumparat cantitati de energie care depasesc, pentru fiecare, 1% din volumul total al vanzarilor SNN. Primii 3 cumparatori, in ordinea marimii volumului de energie achizitionat de la SNN, au achizitionat in total 34,4% din energia vanduta; primul cumparator a preluat 20,3%, iar al doilea 9,7%. Datorita modului de organizare al pietei de energie electrica si considerand expunerea fata de clienti pe piata concurentiala, societatea nu considera ca exista o dependenta fata de un client sau un grup de clienti.

In baza Conventiei de participare la Piata pentru Ziua Urmatoare (PZU), SNN a vandut in 2015 catre OPCOM, care joaca rolul de parte centrala in PZU; vanzarile pe PZU si PI au reprezentat 10,2% din volumul total de energie vandut de SNN in anul 2015. Nu se poate concluziona ca exista o dependenta semnificativa a societatii fata de un singur client sau grup de clienti a carui pierdere ar avea impact negativ asupra veniturilor.

## 5.4 Activitatea de aprovizionare tehnico-materiala

Aprovizionarea tehnico-materiala legata de materialele si produsele necesare desfasurarii activitatii se realizeaza atat din surse indigene cat si de import.

SNN are asigurate sursele de aprovizionare pentru desfasurarea in bune conditii a activitatii de baza, iar stocurile de materii prime si materiale sunt dimensionate corespunzator pentru continuitatea in exploatare.

SNN, in calitatea sa de Autoritate Contractanta, definita potrivit prevederilor Ordonanței de Urgența nr. 34/2006, privind atribuirea contractelor de achizitie publica, a contractelor de concesiune de lucrari publice și a contractelor de concesiune de servicii, cu modificarile si completarile ulterioare, are obligatia de a achizitiona produsele, serviciile sau lucrarile necesare pentru desfasurarea activitatii relevante, prin proceduri de atribuire, ce se deruleaza in conditiile reglementate de actul normativ antementionat, de regula licitatie deschisa, negociere cu publicarea prealabila a unui anunt de participare sau cerere de oferta.

In acest context, in cursul anului 2015, SNN SA a initiat si derulat un numar de 341 proceduri de atribuire pentru achizitia de produse, servicii si lucrari, avand o valoare estimata cumulata de 1.641.122.407 lei, echivalent 371.294.662 euro.

In total, in anul 2015, la nivel central si sucursale, s-au incheiat un numar total de 383 de contracte de achizitie publica.



Cele mai importante contracte incheiate in anul 2014 grupate pe tipuri de contracte sunt prezentate in continuare.

## Contracte de furnizare incheiate de SNN in anul 2015

Activitatea de aprovizionare tehnico-materiala este corelata cu necesarul de produse rezultat din evaluarea programelor de intretinere preventiva si corectiva sau, dupa caz, din programul de investitii, pentru Unitatea 1 si 2 de la CNE Cernavoda, inclusiv pentru obiectivele comune celor 2 unitati (cum ar fi spre exemplu Depozitul Intermediar de Combustibil Ars – DICA). In ceea ce priveste achizitia de piese de schimb, componente, materiale si, dupa caz, echipamente, aceasta se face cu respectarea prevederilor legale aplicabile pentru atribuirea contractelor de "furnizare", in sensul definit de OUG 34/2006.

O importanta deosebita este acordata achizitionarii de piese de schimb critice. Piesele de schimb critice sunt destinate echipamentelor a caror defectare poate conduce la reducerea redundantei sistemelor de securitate nucleara, la incidente care pun in pericol mediul sau sanatatea personalului, pot cauza tranzienti in functionare sau necesitatea reducerii de putere, pot genera defectari majore ale echipamentelor importante ale Centralei. Astfel, la sfarsitul anului 2015, a fost refacut stocul de siguranta privind piesele de schimb critice.

In anul 2015, Societatea a incheiat o serie de contracte de furnizare de materii prime, piese de schimb, componente si echipamente, dintre care cele mai importante sunt:

- Acordul cadru nr. 472/10.06.2015, incheiat cu Robomatic SRL (reprezentant ASCO Valves), pentru achizitia de Ventile electromagnetice si componente de fabricatie ASCO. Valoarea maxima previzionata a acordului cadru este de 1.145.881 EUR, fara TVA. Valabilitatea acordului cadru este de 48 de luni;
- Contractul nr. 994/09.10.2015, incheiat cu Hana Impex SRL (reprezentat Taprogge GmbH), pentru Retehnologizarea sistemelor de curatare bile ale camerelor de apa E si F ale condensatorului Unitatii 1 de la CNE Cernavoda. Pretul contractului este de 803.756 EUR;
- Contractul nr. 1125 din 11.11.2015, incheiat cu Administratia Nationala a Rezervelor de Stat si Probleme Speciale (ANRSPS), pentru achizitia a 6 tone de apa grea pentru completarea rezervei la Unitatile 1 si 2 de la CNE Cernavoda. Pretul contractului este de 11.066.280 lei (echivalent a cca 2,5 mil. EUR).

## Contracte de servicii incheiate de SNN in anul 2015

In anul 2015 Societatea a incheiat o serie de contracte de prestari servicii, dintre care o parte semnificativa au ca obiect mentenanta preventiva si corectiva a diverselor echipamente si sisteme din centrala de la Cernavoda.

Societatea are doua abonamente incheiate cu Apele Romane, in calitate de operator unic: abonamentul nr. 2/ 2015 pentru anul 2015 (RUEC 44/2015) avand ca obiect: utilizare apa de racire din Dunare pentru centrala nucleara, in valoare de 58.112.064 lei si abonamentul nr. 82/2011, la care s-a incheiat actul aditional nr. 4 valabil pentru anul 2015 (RUEC 170/ 2015), avand ca obiect primirea apelor uzate in resursa, in valoare de 11.056.826 lei. Cele doua abonamente in vigoare au urmat intocmai modelul abonamentului-cadru de utilizare/ exploatare a resurselor de apa, aprobat prin Ordinul Ministrului Mediului si Gospodaririi Apelor nr. 798/2005.

Cele mai importante contracte de prestari servicii incheiate de SNN in anul 2015 sunt:

- Contractul nr 208/18.03.2015, incheiat cu SC Mate Fin SRL, pentru Servicii de gospodarire deseuri radioactive ale CNE Cernavoda. Pretul contractului este de 22.090.000 EUR, pentru o perioada de 60 de luni;
- Acordul cadru nr. 169/04.03.2015, incheiat cu asocierea Titan Echipamente Nucleare SA TECNATOM Spania, pentru Servicii integrate pentru implementarea si derularea programului de snubberi (amortizori de soc) al CNE Cernavoda. Valoarea maxima previzionata este de 7.590.360 EUR, pentru o perioada de 48 de luni;



- Acordul cadru nr. 913/23.09.2015, incheiat cu INETEC INSTITUTE FOR NUCLEAR TECHNOLOGY Croatia, pentru Servicii de mapare amplasament, prioritizare, inspectii si asistenta tehnica pentru conductele si rezervoarele ingropate din incinta CNE Cernavoda. Valoarea maxima previzionata este de 2.411.870 EUR, pentru o perioada de 48 de luni;
- Acordul cadru nr. 700/22.07.2015, incheiat cu ASOCIEREA GMB COMPUTERS, AGER BUSINESS TECH, ELCOMEX, AMERILEX, pentru Servicii complete de imprimare, furnizare de echipamente periferice noi pentru CNE Cernavoda, SNN Executiv si FCN Pitesti. Valoarea maxima previzionata este de 3.144.811 EUR, pentru o perioada de 48 de luni;
- Contractul nr 1100/03.11.2015, incheiat cu BWXT Canada, pentru Servicii complete pentru instalare de noi Porti de Acces (Guri de vizitare) in zona Camerei de Admisie Apa de alimentare/preincalzitor in generatorii de abur. Pretul contractului este de 2.985.587 CAD.

#### Contracte de lucrari incheiate de SNN in anul 2015

In anul 2015, Societatea a incheiat o serie de contracte de executie lucrari, dintre care cele mai importante sunt:

- Contractul nr. 1396/30.12.2015, incheiat cu ASOCIEREA GENERAL CONCRETE, ENERGOMONTAJ, ISPE, pentru Lucrari necesare pt schimbarea destinatiei constructiilor existente pe amplasamentul U5 din cel pentru o centrala nuclearoelectrica, in cel pentru alte obiective suport utile pe durata de viata a U1 si U2 in functiune si viitoarele U3 si U4 ale CNE Cernavoda in scopul asigurarii functionarii lor in conditii de securitate nucleara si indeplinirea tuturor cerintelor legale. Pretul contractului este de 79.717.662 lei, echivalent a cca 18 mil. EUR;
- Contractul nr. 316/22.04.2015, incheiat cu Energotech SA, pentru Lucrari de retehnologizare a sistemului de baterii si acumulatori de 220V cc 1-5551-BAT 2A, BAT 2B si BAT 2C de la Unitatea 1 CNE Cernavoda. Pretul contractului este de 2.358.188 lei;
- Contractul nr. 1121/11.11.2015, incheiat cu ASOCIEREA ELCOMEX IEA HERBING, pentru Lucrari de proiectare, achizitie, constructii-montaj si punere in functiune instalatii de prevenire a exploziei si stingere incendiu la transformatoarele de putere 1-5144-T03, 1-5144-T04, 1-5134-T05 si 1-5134-T06 de la CNE Cernavoda. Pretul contractului este de 447.733 EUR.



#### 5.5 Activitatea de resurse umane

Activitatea desfasurata pe parcursul anului 2015, in domeniul resurselor umane, a avut ca principale obiective:

- mentinerea stabilitatii personalului si cresterea gradului de implicare a acestuia prin utilizarea unor instrumente adecvate de motivare financiara si nefinanciara;
- mentinerea unui dialog deschis si eficient intre administratie si partenerii de dialog social sindicatele.

#### 5.5.1 Numarul, nivelul de pregatire si gradul de sindicalizare a fortei de munca

Numarul mediu de angajati cu contract individual de munca este:

Indicator	2015	2014	2013
Numar mediu de angajati, din care:	2.034	2.084	2.106
- Durata nedeterminata	2.021	2.078	2.099
- Durata determinata	13	6	7

Structura personalului dupa nivelul de pregatire (studii) este:

Nivel de pregatire/studii	2015	2014	2013
Superioare	923	918	910
Medii	1.140	1.174	1.196
TOTAL	2.063	2.092	2.106

In cadrul SNN functioneaza un numar de 4 sindicate:

- Sindicatul "CNE Cernavoda", sindicat reprezentativ, conform Hotararii nr. 60/12 octombrie 2011 a Judecatoriei Medgidia;
- Sindicatul Liber "Energetica Nucleara '90" Cernavoda (SLEN'90);
- Sindicatul "Fabricatie Combustibil Nuclear" Pitesti;
- Sindicatul "Operatorm" Cernavoda.

La 31 decembrie 2015, circa 76% din numarul de angajati erau membri de sindicat, fata de anul 2013 cand numarul acestora reprezenta 82% din numarul de angajati, respectiv 72% in anul 2014.

Programele de pregatire ale personalului din CNE Cernavoda au fost evaluate de catre o echipa de experti WANO, care au apreciat pozitiv facilitatile de pregatire, cunostintele si experienta personalului.

Societatea ramane ferm angajata in promovarea sanatatii si securitatii muncii, ca instrument prioritar pentru mentinerea performantelor companiei in topul celor mai bune centrale din lume.



Programele de pregatire ale personalului din CNE Cernavoda au fost evaluate de catre o echipa de experti WANO, care au apreciat pozitiv cunostintele si experienta personalului, precum si implicarea sefilor de compartimente in imbunatatirea performantelor acestuia prin pregatire.

Societatea ramane ferm angajata in promovarea sanatatii si securitatii muncii, ca instrument prioritar pentru mentinerea performantelor companiei in topul celor mai bune centrale din lume.

Misiunea WANO din luna noiembrie 2015, de la Sucursala CNE Cernavoda, nu a inregistrat nicio "Zona de Imbunatatire" pentru securitatea muncii. Este a treia misiune (alaturi de cea din 2010 si 2013) in urma careia a fost recunoscut progresul pe care organizatia l-a facut in aceasta zona, atat de accesibila oricarui evaluator. Acest rezultat este foarte important pentru ca echipa de evaluatori nu s-a limitat la evolutia indicatorilor de performanta, ci a urmarit in ce masura rezultatele sunt in mod efectiv sustinute de procese implementate si de comportamentele lucratorilor. Echipa WANO a constatat ca securitatea muncii este fundamentata solid pe:

- angajamentul conducerii pentru promovarea practicilor sigure de lucru, manifestat vizibil deopotriva in sedintele operative si in teren;
- intarirea supervizarii prin extinderea observarii in teren a modului de desfasurare a lucrarilor;
- mentinerea controlului asupra configuratiei mediului de lucru prin incurajarea identificarii conditiilor nesigure care vizeaza neconformitati ale echipamentelor si structurilor, dar si nevoi pentru imbunatatiri de proiect;
- valorificarea experientei interne si externe prin utilizarea informatiilor sau practicilor utile in continutul procedurilor sau al cursurilor de pregatire.

Ca o consecinta, la sfarsitul anului 2015, la Sucursala CNE Cernavoda nu s-a inregistrat niciun caz de imbolnavire profesionala si niciun accident de munca.

In cadrul Sucursalei CNE Cernavoda, productivitatea muncii "Numar personal/MWe putere proiectata" a fost pentru anul 2015 de 1,11 om/MWe.

## 5.5.2 Raporturile dintre conducere si angajati

Drepturile si obligatiile angajatilor sunt stipulate in Contractul Colectiv de Munca ("CCM") al SNN SA, in Contractele Individuale de Munca ("CIM") si in Regulamentul Intern al Societatii. Drepturile si obligatiile salariatilor stipulate in CCM sunt formulate in deplina concordanta cu respectarea drepturilor omului, a dreptului la munca in conformitate cu legislatia aplicabila, salariatii beneficiind in permenenta de tratament egal, nediscriminatoriu, corespunzator standardelor din industria nucleara la nivel international, coroborate cu legislatia si pachetele motivationale adaptate specificului macro- si micro-economic din Romania.

Activitatea salariatilor se desfasoara conform programului de lucru stabilit, a fisei postului, precum si a Regulamentului de Organizare si Functionare ("ROF"). Principalele activitati, atributiile, sarcinile, precum si relatiile dintre compartimentele functionale din cadrul structurii organizatorice a societatii sunt redate in ROF a acesteia. Modalitatea de aplicare a unor dispozitii cu caracter legal si dispozitiile cu caracter normativ intern privitoare la disciplina muncii sunt stabilite prin Regulamentul Intern, cu aplicabilitate de la 01.02.2013.

Actul normativ care guverneaza raporturile de munca din cadrul societatii este Codul Muncii – Legea 53/2003, cu modificarile si completarile ulterioare, in baza caruia, in cursul anului 2015, intre Consiliul de Administratie al societatii si salariati, reprezentati de Sindicatul CNE Cernavoda – sindicat reprezentativ la nivel de unitate cu personalitate juridica, a fost negociat un nou CCM, inregistrat la Ministerul Muncii la data de 24.06.2015 si producand efecte in perioada 01.07.2015 - 30.11.2016. De asemenea, in cadrul noului CCM au fost integrate prevederi stipulate si in alte acte normative care guverneaza raporturile de munca, ca de ex: Legea nr. 62/2011 a Dialogului Social, Legea nr. 319/2006 a sanatatii si securitatii in munca etc.



Societatea utilizeaza in prezent un CIM standard, atat pentru salariatii angajati pe o perioada determinata, cat si pentru cei angajati pe o perioada nedeterminata, CIM implementat prin CCM SNN, ale carui prevederi sunt conforme cu legislatia aplicabila in materie si respecta clauzele stipulate de Ordinul nr. 64/2003, privind Contractul Individual de Munca.

Societatea isi evalueaza profesional salariatii in baza unei proceduri interne, anual sau periodic la un interval de 3-6 luni - in cazul personalului aflat sub observatie.

Regulamentul Intern, aplicabil la nivelul Societatii incepand cu data de 1 februarie 2013, contine toate categoriile de dispozitii prevazute de Codul Muncii. Regulamentul Intern a fost comunicat salariatilor prin pagina de Intranet a Societatii si de la momentul comunicarii produce efecte depline fata de salariati.

In cadrul Societatii nu au avut loc in anul 2015 concedieri colective si nici conflicte colective de munca. In prezent nu exista planuri cu privire la restructurarea/reducerea personalului.

# 5.6 Activitatea privind protectia mediului

In prezent, Societatea detine o serie de autorizatii in domeniul protectiei mediului, dupa cum urmeaza:

## a) pentru sucursala CNE Cernavoda:

- (i) Autorizatia de Mediu nr. 1/26.05.2008 emisa de Ministerul Mediului si Dezvoltarii Durabile pentru functionarea Unitatilor nr. 1 si 2 ale Centralei Nuclearelectrice Cernavoda, valabila pana la data de 05 ianuarie 2019. Autorizatia acopera toate activele si activitatile aferente functionarii Unitatii nr. 1 si Unitatii nr. 2 ale CNE Cernavoda, incluzand atat componenta nucleara, cat si componenta clasica a centralei. Autorizatia de Mediu nr. 1/2008 a fost emisa fara program de conformare;
- (ii) Autorizatia privind emisiile de gaze cu efect de sera nr. 8/01.02.2013 emisa de Agentia Nationala pentru Protectia Mediului pe perioada de aplicare 2013-2020 potrivit careia centrala termica de pornire, grupurile diesel de rezerva si grupurile diesel de avarie ale fiecarei unitati cat si motopompa sistemului de apa de stins incendiu intra sub incidenta legislatiei privind reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera;
- (iii) Autorizatia de Gospodarirea Apelor nr. 305 /17.12.2013 emisa de Administratia Nationala "Apele Romane" privind "Alimentarea cu apa si evacuarea apelor uzate pentru Unitatile 1 si 2 de la Centrala Nuclearelectrica Cernavoda" valabila pana pe data de 31 mai 2016;
- (iv) Autorizatia de Gospodarirea Apelor nr. 267/11.11.2013 emisa de Administratia Nationala "Apele Romane" privind "Depozitul Intermediar de Combustibil Ars Cernavoda (DICA)" valabila pana la 30 noiembrie 2016, prin care Administratia Nationala "Apele Romane" a acordat Societatii dreptul sa foloseasca constructiile hidrotehnice si receptorii pentru evacuarea apelor pluviale de pe suprafata Depozitului Intermediar de Combustibil Ars si sa evacueaze ape pluviale in Valea Cismelei, cu conditia ca indicatorii de calitate referitori la prezenta elementelor radioactive sa respecte limitele stabilite de CNCAN.



## b) pentru sucursala FCN Pitesti:

Autorizatia de Mediu emisa de Ministerul Mediului si Padurilor si aprobata prin Hotararea Guvernului nr. 1061/2011, valabila pina in 28 februarie 2015, emisa cu plan de conformare; procedura de reautorizare in derulare.

FCN Pitesti a derulat in perioada 2010-2013, un amplu proces de modernizare si eficientizare a procesului de fabricatie al combustibilului nuclear destinat celor doua Unitati ale CNE Cernavoda. In acest scop a fost demarata construirea unei hale suplimentare, Hala V. Constructia acestei hale constiuie insa obiectul unei actiuni declansate in 2011 de Comisia Europeana, - Cauza 2011/4188 FCN Pitesti, avand ca obiect actiunea in constatarea neindeplinirii obligatiilor prevazute de dreptul UE in materia evaluarii efectelor anumitor proiecte publice si private asupra mediului, se afla in derulare

Societatea detine certificate cu privire la sistemul de management de mediu, dupa cum urmeaza:

- (a) Certificat privind Sistemul de Management de Mediu nr. 56/3 al SN Nuclearelectrica SA CNE Cernavoda pentru activitatea de Productie de energie electrica si termica utilizand surse nucleare si activitati suport si conexe, conform conditiilor din standardul SR EN ISO 14001:2005 (ISO 14001:2004), emis de IQNet si SRAC la data de 26 aprilie 2013 si valabil pana la data de 26 aprilie 2016 ca urmare a Raportului de Audit de recertificare intocmit la data de 19 aprilie 2013.
- (b) Certificat privind Sistemul de Management de Mediu nr. Nr. 4309 al SN Nuclearelectrica SA Sucursala Fabrica de Combustibil Nuclear Pitesti pentru activitatea de Prelucrare combustibili nucleari, conform conditiilor din standardul EN ISO 14001:2004, emis de IQNet si SRAC la data de 06 noiembrie 2013 si valabil pana la data de 06 noiembrie 2016.

Certificarea Sistemului de Management in baza standardului ISO 14001:2005 s-a mentinut si in 2015, fapt dovedit de rezultatele auditurilor de supraveghere a recertificarii ce au avut loc in luna iulie 2015 la CNE Cernavoda si luna octombrie 2015 la FCN Pitesti, realizate de Societatea Romana de Asigurarea Calitatii (SRAC).

Impactul functionarii centralei si a fabricii de combustibil nuclear asupra mediului este continuu monitorizat si raportat conform cerintelor din autorizatiile de functionare si de mediu. Pentru ambele sucursale, societatea a respectat in cursul anului 2015 limitele pentru poluanti stabilite in autorizatiile de mediu.

Rezultatele pozitive inregistrate in anul 2015, in domeniul protectiei mediului includ:

- lipsa evenimentelor cu impact asupra mediului inconjurator si a populatiei sau personalului;
- raportarea la termen catre autoritatile de mediu in proportie de 100%;
- lipsa penalitatilor si neconformitatilor din partea autoritatilor locale si centrale de mediu, auditorilor externi independenti, in urma actiunilor de control in CNE Cernavoda.

Potrivit prevederilor din Acordul Investitorilor, SNN a avut in responsabilitate obtinerea acordului de mediu pentru investitia "Continuarea si finalizarea lucrarilor la Unitatile 3 si 4 ale CNE Cernavoda". Procedura de obtinere a acordului de mediu a fost demarata in anul 2006 si s-a incheiat in septembrie 2013 prin emiterea acordului de mediu. Conform legislatiei specifice de mediu pentru obiective nucleare, acordul de mediu a fost emis prin Hotarare de Guvern (HG 737/2013).



Volumul total al deseurilor radioactive solide, pentru ambele unitati, produs in anul 2015 a fost de  $73,48 \text{ m}^3$ . In total, pana in prezent, in perioada 1996 - 2015, volumul total de deseuri radioactive solide, pentru ambele unitati, este de  $690,69 \text{ m}^3$ .

Acestea sunt stocate in interiorul gardului de protectie fizica al Centralei, in cadrul Depozitului Intermediar de Deseuri Solide Radioactive.

Politica CNE Cernavoda de administrare a combustibilului uzat este urmatoarea:

- depozitarea umeda in bazinul de stocare combustibil ars al unitatii pentru o perioada de minim 6 ani;
- depozitarea uscata in depozitul intermediar pentru combustibil ars pentru o perioada de 50 de ani.

Depozitul Intermediar de Combustibil Ars (DICA) se afla pe amplasamentul CNE Cernavoda, la aproximativ 700 m distanta de Unitatea 1, transportul realizandu-se pe un drum intern care permite mentinerea unui sistem de protectie fizica integrat.

Depozitul se realizeaza etapizat, in conformitate cu Strategia pe termen lung de dezvoltare a DICA. Pana in prezent sunt realizate 7 module de tip MACSTOR 200, cu capacitatea de 12.000 fascicule/modul.

In anul 2015, au fost transferate la Depozitul Intermediar de Combustibil Ars un numar de 5.692 de fascicule de la Unitatea 1 si 5048 fascicule de la Unitatea 2.

FCN Pitesti monitorizeaza efluentii gazosi radioactivi emisi in atmosfera prin cosurile de dispersie, precum si efluentii lichizi radioactivi transferati la Statia de Epurare a Institutului de Cercetari Nucleare Pitesti, in conformitate cu conditiile din autorizatii. Conform acestor conditii, FCN Pitesti poate elibera in atmosfera un volum de efluenti gazosi radioactivi de maxim  $10^9\,\text{m}^3$ /an, cu o concentratie de maxim  $5\,\mu\text{gU/m}^3$ . Volumul de efluenti gazosi radioactivi eliberat in atmosfera in 2015 a reprezentat 73% din volumul autorizat. Cantitatea de uraniu eliminata cu acesti efluenti a fost de 0,319 kg U, iar concentratia de uraniu a reprezentat 8,7% din concentratia maxim admisa.

FCN Pitesti a transferat in 2015 un volum de 600 m³ efluenti lichizi radioactivi la Statia de Epurare a Institutului de Cercetari Nucleare (SE-ICN), ceea ce a reprezentat 30% din volumul maxim autorizat, cu o concentratie medie de 0,17 mgU/L, adica 19% din limita maxima impusa in autorizatiile CNCAN (0,9 mgU/L).

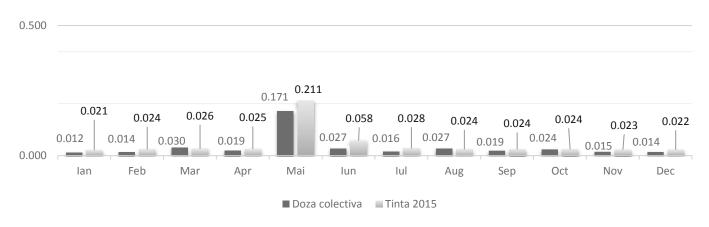
A fost transferat pentru tratare la Statia de Tratare Deseuri Radioactive a Institutului de Cercetari Nucleare (STDR-ICN) un volum de deseuri lichide radioactive de 280 m³, adica 35 % din valoarea limita prevazuta in autorizatia de mediu (800 m³/an).

S-au generat 6068,6 Kg deseuri solide radioactive neincinerabile (DSRN) si 2673,3 kg deseuri solide radioactive incinerabile (DSRI). A fost realizat un transfer de deseuri solide radioactive neincinerabile (DSRN) la Depozitul de dispunere finala deseuri solide radioactive de joasa activitate de la CNU, Sucursala Feldioara in cantitatea de 4772 kg DSRN (transportul D55). De asemenea s-au transferat 2.833,3 kg deseuri solide radioactive incinerabile (DSRI) pentru tratarea prin incinerare la STDR-ICN.

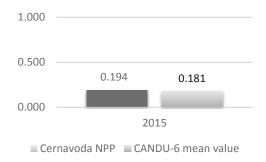


Informatii privind monitorizarea si controlul dozelor individuale pentru personalul expus profesional sunt prezentate mai jos:

# Doza colectiva pe centrala U1 + U2 (Om\*Sv)

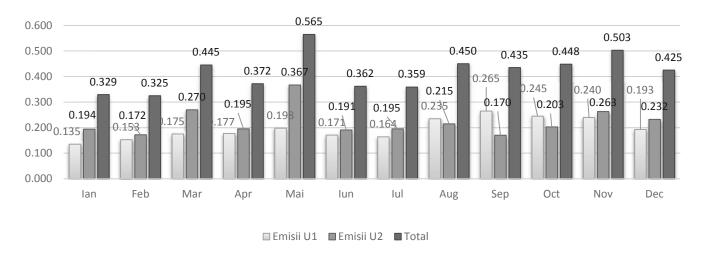


# Doza colectiva – comparație cu media anuala din centralele CANDU-6 (Om\*Sv/ unitate)



Emisii radioactive în mediu U1 + U2 (microSv)





Mentinerea permanenta a unui inalt nivel de securitate nucleara in toate fazele de realizare si exploatare a obiectivelor si instalatiilor nucleare este de o importanta vitala si constituie prima prioritate pentru SNN. Gradul inalt de securitate nucleara este asigurat de modul in care obiectivele si instalatiile nucleare sunt proiectate, construite, puse in functiune si exploatate.

# 5.7 Programul de radioprotectie

Obiectivul principal al procesului de control al expunerii la radiatii a personalului SNN este de a mentine expunerile profesionale cat mai scazute rezonabil de atins (principiul ALARA). Eficienta politicii ALARA a CNE Cernavoda este urmarita prin indicatori de performanta pe baza experientei de exploatare interna si externa, raportarea si analiza periodica a acestora.

Indicatorii de performanta de radioprotectie dau o masura a eficientei programelor de radioprotectie in optimizarea expunerii la radiatii a personalului centralei.

Emisiile radioactive in aer si apa au fost mult sub limitele autorizate. Doza anuala efectiva pentru o persoana din grupul critic, datorata emisiilor radioactive in mediu (Unitatea 1 si Unitatea 2) a fost de 0,005017 mSv in 2015, in timp ce doza medie anuala primita de un membru al publicului din fondul natural este de 2,4 mSv. Mai multe informatii detaliate cu privire la impactul radiologic sunt furnizate de raportul SNN - "Raport de mediu".

In 2015 doza colectiva realizata a fost de 388,1 om mSv, doza anuala medie pentru lucratorii cu doze inregistrabile a fost de 0,43 mSv, iar doza individuala maxima a fost de 6,632 mSv. Limita legala pentru doza efectiva, pentru lucratorii expusi profesional este de 20 mSv/an, iar limita administrativa la CNE este 14 mSv/an. Niciuna din aceste limite nu a fost depasita.

La sfarsitul anului 2015 s-a inregistrat o valoare de 36,4 om mSv a dozei interne colective, reprezentand 9,37% din doza totala la nivel de centrala.

Departamentul Radioprotectie elaboreaza si transmite periodic rapoarte privind evolutia dozelor colective si a indicatorilor de performanta ALARA, crescand astfel implicarea personalului centralei in procesul de control si



optimizare a expunerii profesionale la radiatii ionizante. Realizarea acestor obiective este urmarita prin procesul ALARA, iar comitetele ALARA isi desfasoara activitatea cu rezultate excelente. Cu o doza medie pe unitate de 296,2 om mSv CNE Cernavoda se mentine, conform informatiilor la zi, in topul celor mai performante din lume.

Mentinerea angajamentului organizatiei pentru reducerea expunerii personalului a condus la obtinerea unor rezultate de top privind dozele colective incasate, care au plasat ambele unitati in primele 25% din centralele evaluate de WANO.

Dupa 2011, cand doza colectiva a inregistrat o valoare de 393 om mSv, 2015 este al doilea an in care media pe unitate a acestui indicator se situeaza sub 200 om mSv (194 om mSv).

Programul de radioprotectie al sucursalei FCN Pitesti are ca obiective mentinerea expunerilor la radiatii ionizante la niveluri cat mai scazute, monitorizarea radiologica individuala si a mediului de lucru in conformitate cu legislatia in vigoare si cerintele din autorizatiile de functionare emise de CNCAN.

Pentru expunerea externa la radiatii ionizante tot personalul FCN Pitesti este monitorizat folosind sistemul cu Dozimetre Termoluminiscente (TLD-uri) masurate in cadrul Laboratorului de Radioprotectie si Dozimetrie Personal al FCN (LRDP-FCN), organism dozimetric acreditat de CNCAN cu certificatul de desemnare FCN ODA04/2014 valabil 17 octombrie 2014 - 16 octombrie 2017.

Incepand cu 1 ianuarie 2015, FCN Pitesti a redus Limita de Control Administrativa pentru doza individuala efectiva anuala a personalului expus profesional de la 18 mSv/an la 15 mSv/an si odata cu aceasta limita derivata lunara de la 1,5 mSv/luna la 1,25 mSv/luna.

In 2015 doza colectiva a FCN a fost de 597 om mSv, din care doza colectiva ca urmare a expunerii externe a fost de 526 om mSv Doza colectiva ca urmare a expunerii interne (71 om mSv) a reprezentat 11,9% din doza colectiva a FCN pe 2015. Doza individuala anuala medie a fost de 1,481 mSv/an, doza care reprezinta 9,87% din Limita de Control Administrativa pentru doza individuala efectiva anuala a personalului expus profesional pe care si-a impus-o FCN Pitesti.

In luna decembrie 2015, FCN Pitesti a inaintat la CNCAN prin SNN SA documentatia tehnica pentru reautorizarea privind desfasurarea de activitati in domeniul nuclear pentru perioada 31.01.2016-30.01.2018. Autorizatiile se vor emite in luna ianuarie 2016.

In perioada 23 - 27 noiembrie 2015 a avut loc la FCN Pitesti misiunea de verificare SEDO a AIEA (IAEA Safety Evaluation During Operation follow up mission) ce a avut ca scop constatarea modului de indeplinire a recomandarilor rezultate in urma misiunii SEDO a AIEA din perioada 19-30.11.2011 de la FCN Pitesti. Echipa AIEA a fost formata din 3 experti, cite un observator a fost din partea CNCAN si SNN SA. Raportul misiunii de verificare SEDO va fi transmis in prima parte a anului 2016.

FCN Pitesti a fabricat in anul 2015 o cantitate de 11.628 fascicule cu dioxid de uraniu natural. Din acestea 10.800 FC au fost livrate la CNE Cernavoda, pentru cele 2 unitati aflate in operare, dupa cum urmeaza:

- 5.760 fascicule la Unitatea 1;
- 5.040 fascicule la Unitatea 2.

Rata de defectare a combustibilului nuclear in anul 2015 a fost de 0.010 % pentru Unitatea 1 (un singur fascicul de combustibil nuclear a fost declarat defect la Unitatea 1) si de 0% pentru Unitatea 2. Pentru anul 2015 gradul de ardere mediu la descarcare a fost de 168,570 MWh/kg U pentru Unitatea 1, iar pentru Unitatea 2 a fost de 180,328 MWh/kg U. Astfel calitatea inalta si performanta combustibilului nuclear produs au fost validate pe parcursul operarii celor 2 reactoare.



In anul 2015 pentru transferul de la FCN Pitesti la CNE Cernavoda a celor 10.800 fascicule de combustibil nuclear sau efectuat 15 transporturi (cate 720 fascicule in fiecare transport). FCN Pitesti a continuat sa monitorizeze atat personalul participant, cat si mijloacele de transport, in scopul evaluarii corelate a dozelor, raportand anual la CNCAN situatia acestora, iar dupa fiecare transport a intocmit un raport asupra modului de desfasurare al acestuia.

#### 5.8 Activitatea de cercetare-dezvoltare

Societatea nu este implicate direct in activitati de cercetare si dezvoltare, beneficiind insa in calitate de membru in diverse organizatii si asociatii de profil din industrie de rezultatele studiilor si cercetarile realizate de acestea.

## 5.9 Autorizatii si licente de functionare

Societatea isi desfasoara activitatea prin cele doua sucursale in baza urmatoarelor categorii principale de autorizatii particulare, licente speciale si drepturi specifice:

- a) Autorizatia de Amplasare nr. I/605/30.09.1978, emisa de Comitetul de Stat pentru Energie Nucleara;
- b) Autorizatii in domeniul nuclear emise de Comisia Nationala pentru Controlul Activitatilor Nucleare (CNCAN);
- c) Licente emise de Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei (ANRE);
- d) Alte autorizatii.

## (a) Autorizatia de Amplasare nr. I/605/30.09.1978, emisa de Comitetul de Stat pentru Energie Nucleara

Autorizatia de Amplasare a fost emisa pentru realizarea pe amplasamentul de la Cernavoda a unei centrale nuclearelectrice tip CANDU-PHW 4x660Mwe, compusa din patru reactoare nucleare. Autorizatia a fost emisa in baza Legii nr. 61/1974 si Normelor de Securitate Nucleara "Reactori nucleari si centrale nuclearelectrice" din anul 1975 si prevede principalele caracteristici tehnice ale centralei nuclearelectrice.

## (b) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN

Potrivit art. 8 alin. (1) din Legea nr. 111/1996, pentru desfasurarea activitatilor si/sau pentru utilizarea surselor care fac obiectul acestui act normativ, operatorii trebuie sa obtina autorizatii specifice emise de catre CNCAN, cu respectarea procedurii de autorizare specifice fiecarui gen de activitate sau surse. La sfarsitul anului 2015, SNN are in vigoare urmatoarele autorizatii in domeniul nuclear:

- (i) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN, aferente Sucursalei CNE Cernavoda:
  - Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Centralei Nuclearoelectrice Cernavoda, Unitatea 1, autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda U1 01/2013. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 10 ani, de la data de 01 mai 2013 si pana la data de 30 aprilie 2023;
  - Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Centralei Nuclearoelectrice Cernavoda, Unitatea 2, autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda U2 02/2013. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 7 ani, de la data de 01 mai 2013 si pana la data de 30 aprilie 2020;
  - Autorizatia de constructie pentru modulele 6 si 7 ale Depozitului Intermediar de Combustibil Ars, autorizatia nr. SNN DICA 2/2013. Autorizatia a intrat in vigoare la data de 14 octombrie 2013. Modulul 7 a fost finalizat si receptionat in decursul anului 2015;



- Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Modulelor 1, 2, 3, 4, 5, 6 si 7 ale Depozitului Intermediar de Combustibil Ars, autorizatia nr. SNN DICA 02/2015. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 5 ani, de la data de 13 iulie 2015 si pana la data de 12 iulie 2020;
- Autorizatia pentru sistemul de management al calitatii pentru activitati de exploatare, proiectare, aprovizionare, reparatii si intretinere, utilizare a produselor software, in domeniul nuclear. Autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda 01/2015 este emisa pe o perioada de 2 ani, de la data de 01 mai 2015 si pana la data de 30 aprilie 2017.

# (ii) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN, aferente sucursalei FCN Pitesti:

- Autorizatia pentru Sistemul de Management al Calitatii in domeniul Nuclear nr. 14-038 emisa in baza art. 24 din Legea nr. 111/1996, pentru activitati de fabricare in domeniul nuclear, pe o perioada de 2 ani, de la data de 18 septembrie 2014 si pana la data de 17 septembrie 2016;
- 9 autorizatii pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear:
  - autorizatia DN/001/2014 pentru detinere surse de radiatii ionizante, instalatii radiologice cu surse de radiatii ionizante, dispozitive generatoare de radiatii ionizante, instalatii nucleare de prelucrare si producere combustibil nuclear, materie prima nucleara, combustibil nuclear, deseuri radioactive, materiale de interes nuclear, echipamente si dispozitive prevazute in HG 916/2002, valabila de la 31 ianuarie 2014 pana la 30 ianuarie 2016;
  - autorizatia DN/002/2014 pentru utilizare surse inchise de radiatii ionizante, instalatii radiologice, echipamente si dispozitive generatoare de radiatii ionizante, valabila de la 31 ianuarie 2014 pana la 30 ianuarie 2016;
  - autorizatia DN/003/2014 pentru manipulare surse inchise de radiatii, instalatii radiologice cu surse inchise si deseuri radioactive, valabila de la 31 ianuarie 2014 pana la 30 ianuarie 2016;
  - autorizatia DN/004/2014 pentru prelucrare materii prime nucleare valabila de la 31 ianuarie 2014 pana la 30 ianuarie 2016;
  - autorizatia DN/005/2014 pentru producere combustibil nuclear valabila de la 31 ianuarie 2014 pana la 30 ianuarie 2016;
  - autorizatia DN/006/2014 pentru depozitare temporara materii prime nucleare, combustibil nuclear si deseuri radioactive valabila de la 31 ianuarie 2014 pana la 30 ianuarie 2016;
  - autorizatia DN/007/2014 pentru furnizare materii prime nucleare, combustibil nuclear, deseuri radioactive, materiale de interes nuclear si materiale cu dubla utilizare, valabila de la 31 ianuarie 2014 pana la 30 ianuarie 2016;
  - autorizatia TF/01/2014 pentru transport materiale radioactive valabila de la 10 ianuarie 2014 pana la 09 ianuarie 2019;
  - autorizatia PD/178/2011 pentru detinere informatii nepublicate valabila de la 21 noiembrie 2011 pana la 20 noiembrie 2016;
- Potrivit Certificatului de Desemnare nr. FCN ODA 04-2014, CNCAN a desemnat laboratorul de radioprotectie si dozimetrie personal din cadrul FCN Pitesti drept Organism Dozimetric Acreditat.

## (iii) Autorizatii in domeniul nuclear aferente sediului central:

- Autorizatia pentru sistemul de management al calitatii pentru activitati de conducere in domeniul nuclear. Autorizatia nr. SNN EX-01/2015 este emisa pe o perioada de 2 ani, de la data de 01 mai 2015 si pana la data de 30 aprilie 2017;
- Autorizatia nr. PD/222/2013 de detinere apa grea pentru Unitatile 3 si 4, valabila de la 18 octombrie 2013 pana la 17 octombrie 2018.



(iv) Personal Autorizat CNCAN. Pentru Sucursala CNE Cernavoda, Societatea detine un numar de 13 permise de exercitare CNCAN pentru personalul cu functii de conducere, 2 permise de exercitare CNCAN pentru personalul cu functii de instruire specifica si 47 de permise de exercitare CNCAN pentru personal de exploatare din camerele de comanda ale celor doua unitati. Pentru Sucursala FCN Pitesti, Societatea detine un numar de 20 permise de exercitare activitati in domeniul nuclear, de nivel 2.

#### (c) Licente emise de ANRE

Conform Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice aprobat prin Hotararea Guvernului nr. 540/2004, activitatile de furnizare de energie electrica, de producere de energie electrica si de producere de energie termica in cogenerare se desfasoara in baza unor licente emise de catre ANRE in acest sens. Societatea detine, la data Raportului, urmatoarele licente emise de catre ANRE:

- a) Licenta nr. 5/03.12.1999 pentru producerea de energie electrica acordata prin Decizia ANRE nr. 80/03.12.1999;
- b) Licenta nr. 244/26.03.2001 pentru producerea de energie termica acordata prin Decizia ANRE nr. 341/26.03.2001;
- c) Licenta nr. 962/21.10.2010 pentru furnizarea de energie electrica acordata prin Decizia ANRE nr. 2597/21.10.2010.

Societatea a respectat, atat in anii precedenti cat si in anul 2014, prevederile conditiilor asociate licentelor mentionate mai sus.

Licenta nr. 5/03.12.1999 are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de producere de energie electrica prin exploatarea capacitatilor energetice aferente unitatilor de producere de energie electrica. Licenta a intrat in vigoare in data de 03 decembrie 1999 si este valabila pe o perioada de 25 ani. Prin Decizia ANRE nr. 1683/01.11.2007, licenta a fost modificata in sensul ca puterea instalata a capacitatilor energetice ale Societatii creste de la de 706,5 MW la 1.413 MW si au fost aprobate alte conditii asociate licentei urmare punerii in functiune a Unitatii 2 Cernavoda.

Licenta nr. 244/26.03.2001 are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de producere de energie termica prin exploatarea capacitatilor energetice aferente unitatilor de producere de energie electrica si termica constand in doua schimbatoare de caldura cu o putere termica totala de 40 Gcal/h si 46,51 MW. Licenta a intrat in vigoare in data de 26 martie 2001 si este valabila pe o perioada de 25 ani. Prin Decizia ANRE nr. 1684/01.11.2007, licenta a fost modificata in sensul ca au fost aprobate actualele conditii asociate licentei. SNN livreaza energie termica societatii locale de distributie a energiei termice Utilitati Publice SA Cernavoda, precum si unor consumatori finali din localitatea Cernavoda – agenti economici, institutii social-culturale.

Licenta nr. 962/21.10.2010 pentru furnizarea de energie electrica are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de furnizare de energie electrica pe piata cu amanuntul de energie electrica si a intrat in vigoare in data de 26 octombrie 2010. Prin Decizia ANRE nr. 2000/23.09.2015, licenta a fost modificata in sensul prelungirii duratei de valabilitate a licentei pana la data de 21.10.2020.

## (d) Alte autorizatii

- a) Acte de reglementare ISCIR;
- b) Declaratii catre Agentia Nationala Antidrog;
- c) Licente emise de Autoritatea Nationala pentru Reglementare in Comunicatii (ANCOM). CNE Cernavoda a obtinut de la ANCOM un numar de 3 licente de utilizare a frecventelor radioelectrice;
- d) Autorizatii de securitate la incendiu:
- e) Autorizatii sanitare dintre care un numar de 6 autorizatii aferente CNE Cernavoda si 2 autorizatii sanitare si un aviz sanitar aferente FCN Pitesti.

In domeniul protectiei mediului, autorizatiile si certificatele au fost prezentate distinct in cadrul raportului.



#### 5.10 Securitatea nucleara

SNN a elaborat si respecta o politica de securitate nucleara care a fost aprobata de CNCAN, in scopul mentinerii unui nivel ridicat si constant de securitate nucleara in toate fazele procesului de punere in functiune si de exploatare a instalatiilor nucleare. Politica de securitate nucleara asigura garantii de buna executie pentru toate activitatile importante privind securitatea nucleara, in toate fazele de implementare si de exploatare a instalatiilor nucleare. Acest document confirma faptul ca securitarea nucleara are prioritate maxima.

Nivelul ridicat de securitate nucleara este asigurat prin modul in care instalatiile nucleare sunt proiectate, construite si exploatate. Riscul generat de combustibilul nuclear din reactoare asupra populatiei si a mediului extern este minim, datorita faptului ca:

- Puterea reactorului este sub control;
- Combustibilul este racit;
- Radioactivitatea este retinuta, toate realizandu-se in mod continuu.

Pana in prezent, nicio centrala nuclearoelectrica de tip CANDU nu a inregistrat evenimente sau accidente care sa ameninte sanatatea sau securitatea populatiei. In completarea masurilor destinate operarii in conditii de deplina siguranta a centralei, planificarea si pregatirea pentru situatii de urgenta reprezinta o conditie obligatorie pentru autorizarea exploatarii unei centrale nuclearoelectrice. La centrala nuclearoelectrica de la Cernavoda, pregatirea pentru situatii de urgenta este verificata si imbunatatita prin exercitii trimestriale, anuale sau generale (o data la trei-patru ani).

In urma accidentului de la Fukushima, Comisia Europeana si Grupul Reglementatorilor Europeni ai Societatii Nucleare au decis ca securitatea nucleara a centralelor nucleare din Europa sa fie revizuita pe baza unor evaluari transparente si extinse de risc, numite "Teste de stres". Scopul tehnic al acestor teste de stres a fost definit avand in vedere riscurile care au fost evidentiate de evenimentele petrecute la Fukushima. S-a pus accent pe urmatoarele probleme: evenimentele de initiere, cum ar fi cutremurele sau inundatiile, consecintele pierderii functiilor de securitate in timpul acestor evenimente, precum si dificultatile de gestionare a accidentelor severe.

CNE Cernavoda, impreuna cu AECL Canada si ANSALDO Italia, au emis "Raportul de reevaluare a marginilor de securitate nucleara". Evaluarea facuta dovedeste faptul ca Unitatile 1 si 2 de la CNE Cernavoda indeplinesc cerintele de securitate nucleara stabilite prin proiect si pot face fata cutremurelor severe si inundatiilor, precum si pierderii totale a alimentarii cu energie electrica si a apei pentru racire. In plus, au fost identificate metode si proceduri pentru gestionarea eventualelor accidente severe. De asemenea, au fost identificate modalitati pentru a preveni si a limita consecintele accidentelor ce pot determina topirea zonei active.

Pentru a asigura o buna coordonare cu Autoritatile Publice Locale competente privind raspunsul la situatiile de urgenta, CNE Cernavoda a amenajat doua facilitati importante pentru orasul Cernavoda, si anume: Centrul Local pentru Situatii de Urgenta al Primariei Cernavoda si Zona de Decontaminare Personal, din cadrul Spitalului Orasenesc Cernavoda.



#### Dezafectarea

In conformitate cu HG nr. 1080/2007, Agentia Nucleara si pentru Deseuri Radioactive ("ANDR") este responsabila cu colectarea contributiilor platite de SNN pentru dezafectarea celor doua unitati si pentru depozitarea definitiva a deseurilor radioactive generate din functionarea si dezafectarea unitatilor. Pe parcursul perioadei 2008-2015, SNN a platit anual urmatoarele contributii catre ANDR:

- Contributii pentru dezafectarea fiecarei unitati in valoare de 0,6 EUR/MWh de energie electrica produsa si livrata in SEN;
- Contributii pentru depozitarea definitiva a deseurilor radioactive si a combustibilului ars, in valoare de 1,4 EUR/MWh de energie electrica produsa si livrata in SEN.

#### 5.11 Sistemul de Management Integrat

SNN a dezvoltat si mentine un Sistem General de Management, care se conformeaza prevederilor Legii 111/1996, Normelor de Management al Calitatii aplicabile in domeniul nuclear (NMC), emise de CNCAN si Standardului AIEA GS-R-3. Sistemul de Management al SNN este autorizat de CNCAN conform Legii 111/1996 prin Autorizatia sistemului de management al calitatii in domeniul nuclear pentru activitati de conducere nr. SNN EX - 01/2015 (valabila pana la 30.04.2017).

Sistemul de management descris in Manualul Sistemului de Management, contine directii de dezvoltare si implementare a sistemului de management in cadrul Sediului Central, precum si in cadrul Sucursalelor CNE Cernavoda si FCN Pitesti. Dezvoltarea si evaluarea Sistemului de Management (SM) este coordonata de catre Departamentul Dezvoltare si Evaluare Sisteme de Management (DDESM).

Sucursalele CNE Cernavoda si FCN Pitesti au dezvoltat si mentin sisteme de management specifice pentru activitatile lor

Sucursala CNE Cernavoda are dezvoltat si implementat un Sistem de Management Integrat care se conformeaza prevederilor Legii 111/1996, Normelor pentru Sisteme de Management CNCAN, standardului AIEA GS-R-3 si standardelor internationale ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007 si ISO 27001:2005. Sistemul de management al CNE Cernavoda este autorizat de CNCAN conform cerintelor Legii 111/1996 prin Autorizatia sistemului de management al calitatii in domeniul nuclear pentru activitati de exploatare, proiectare, aprovizionare, reparatii si intretinere, utilizare a produselor software nr. SNN CNE Cernavoda 01/2015 (valabila pana la 30.04.2017).

Cerintele standardelor ISO 14001: 2004 (pentru Sistemul de Management de Mediu) si OHSAS 18001:2007 (pentru Sistemul de Management al Sanatatii si Securitatii Ocupationale) sunt incluse in documentele Sistemului de Management Integrat al CNE Cernavoda, conformarea la aceste cerinte fiind recertificata de catre organismul de certificare SRAC in anul 2013 (valabilitate pana la 26.04.2016). De asemenea, cerintele standardului ISO 27001: 2008 pentru Sistemul de Management al Securitatii Informatiei sunt incluse in documentele Sistemului de Management Integrat al CNE Cernavoda, conformarea la aceste cerinte fiind recertificata de catre organismul de certificare DNV la sfarsitul anului 2013 (valabilitate pana la 13.01.2017).

In anul 2015 SRAC si DNV au efectuat audituri de supraveghere care au confirmat ca cerintele standardelor ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007 respectiv ISO 27001:2008 sunt implementate corespunzator, certificarile fiind mentinute. Aspectele mai sus mentionate sunt sustinute de rezultatele remarcabile obtinute in operarea Unitatilor 1 si 2 de la Cernavoda in cursul anului 2015.



Sucursala FCN Pitesti a dezvoltat si implementat un Sistem de Management Integrat care se conformeaza prevederilor Legii 111/1996, Normelor pentru Sisteme de Management CNCAN, integrand si cerintele standardului canadian CAN 3-Z299.2 Componenta Sistemului de Management al Calitatii este autorizata de catre CNCAN prin Autorizatia nr. 14-038 (valabila pana la 17.09.2016). Componenta Sistemului de Management de Mediu dezvoltata conform cerintelor standardului ISO 14001:2004 a fost recertificata de catre SRAC in 2013 (valabilitate pana la 06.11.2016). Componenta Sistemului de Management al Sanatatii si Securitatii Ocupationale (SMSSO), dezvoltata conform standardului OHSAS 18001: 2007, a fost certificata de SRAC in anul 2013 (valabilitate pana la 06.11.2016).

In anul 2015 SRAC a efectuat un audit de supraveghere care a confirmat ca Sucursala FCN Pitesti a implementat in mod corespunzator cerintele celor doua standarde, iar certificarile au fost mentinute.

Totodata sunt dezvoltate si implementate alte componente ale Sistemului de Management Integrat: protectie fizica, securitate radiologica, garantii nucleare etc. Dezvoltarea si implementarea Sistemului de Management Integrat in FCN a contribuit decisiv la calitatea combustibilului nuclear dovedit prin rata de defectare zero si grad de ardere foarte bun.

## 5.12 Responsabilitatea sociala corporatista

Responsabilitatea sociala este procesul de management, parte integranta a strategiei de afaceri a Societatii, prin care SNN doreste sa contribuie la dezvoltarea unei societati romanesti durabile si performante. Rolul esential pe care SNN il are in domeniul energetic din Romania se completeaza in mod firesc cu dorinta companiei de a veni in sprijinul nevoilor reale ale tuturor celor care contribuie permanent la bunul mers al activitatii sale.

Programele sociale derulate de SNN s-au focalizat inca din anul 1991 pe dezvoltarea locala si imbunatatirea conditiilor de trai pentru locuitorii orasului Cernavoda. Ulterior, activitatile de responsabilitate sociala corporatista ale SNN s-au diversificat si extins catre toate zonele tarii si catre grupuri de populatie diferite.

SNN deruleaza propriile programe de responsabilitate sociala corporatista, dar se implica si in sustinerea initiativelor organizatiilor non-profit in domenii cu impact social cum ar fi: educationale si de cercetare, umanitare si culturale.

Principalele directii de orientare a actiunilor de responsabilitate sociala corporatista, in conformitate cu specificul activitatii SNN, sunt:

- Actiuni dedicate studentilor in domeniul nuclear, energetic, tehnic, in special, precum si tinerilor in general, de tipul concursuri, olimpiade, expozitii de creatii si inventii, etc;
- Actiuni dedicate dezvoltarii comunitatilor locale din zona Cernavoda si Pitesti, imbunatatirii conditiilor de trai, acces la servicii medicale de calitate, ajutorarea categoriilor defavorizate de populatie, oferirea de oportunitati pentru educatie, dezvoltare aptitudinala a tinerilor, sporirea numarului si calitatii spatiilor verzi, etc;
- Participarea in cadrul unor organizatii care promoveaza politici publice sustenabile in domeniul economic, energetic, social, cultural, de tipul asociatii profesionale, institute, centre de resurse, etc.;
- Actiuni culturale si educative destinate facilitarii accesului publicului la cultura si dezvoltare personala, sustinerii creatiilor si manifestarilor artistice, etc;
- Actiuni umanitare destinate ajutorarii segmentelor de populatie afectate de calamitati naturale sau cazurilor singulare de persoane cu dizabilitati prin intermediul unor asociatii de profil, in special actiuni dedicate batranilor si copiilor.

Politica de responsabilitate sociala corporatista a SNN are ca scop stabilirea orientarii strategice si a directiilor prioritare de implicare a companiei in actiuni de tip filantropic, caritabil si umanitar in beneficiul comunitatii atat din zonele invecinate obiectivelor nucleare operate de SNN (Cernavoda, Pitesti) cat si la nivel national. SNN considera ca dezvoltarea durabila a companiei si sustenabilitatea proiectelor sale de dezvoltare pe termen lung sunt in stransa



legatura cu dezvoltarea, educarea, informarea, acceptanta si sustinerea publica fata de energia nucleara in Romania. Astfel, investirea unei cote a profitului anual al SNN in actiuni de responsabilitate sociala corporatista constituie o parte integranta a strategiei de dezvoltare a companiei in perioada 2015-2025.

Obiective de responsabilitate sociala corporatista:

- Crearea si sustinerea unui model de business sustenabil, cu management responsabil si politici globale adaptate problemelor locale;
- Cresterea nivelului de incredere si sprijin pentru modelul de business al SNN;
- Raspunderea la problemele reale ale comunitatii;
- Demararea schimbarii pe care dorim sa o vedem in societatea romaneasca;
- Dezvoltarea relatiilor cu comunitatea locala, ONG-uri, lideri de opinie;
- Atragerea de tineri specialisti;
- Cresterea nivelului de acceptanta fata de folosirea energiei nucleare in Romania si fata de proiectele de investitii ale SNN;
- Alinierea la standardele internationale si bunele practici de responsabilitate sociala corporatista practicate de companii.

## 5.13 Relatii internationale

Industria nucleara are un specific aparte prin faptul ca in interiorul acesteia exista un flux continuu de schimb de experienta si informatii. Fiecare operator de centrale nucleare este parte a unei retele internationale de 440 de unitati nucleare din 31 de state. La nivel international, liderul in cooperare internationala, in domeniul nuclear, este World Association of Nuclear Operators (WANO), iar la nivel guvernamental Agentia Internationala pentru Energie Atomica de la Viena (AIEA).

Scopul dezvoltarii acestei retele internationale de cooperare este analiza diferitelor categorii de evenimente si diseminarea lectiilor invatate pentru a elimina recurenta, promovarea experientelor si practicilor optime adoptate si implementate la nivel international, benchmarking si evaluarea implementarii standardelor la nivel international, controlul si monitorizarea indicatorilor de performanta si actualizarea acestora pentru a actualiza constant nivelul de securitate nucleara, organizarea de misiuni de evaluare inter-pares pentru a asigura aderarea si adoptarea de catre fiecare operator de centrale nucleare a celor mai bune practici convenite la nivel international si evaluate prin performanta de facto.

Astfel, la nivel de industrie nucleara, se creeaza ceea ce se numeste "presiunea inter-pares", element care determina mentinerea unor standarde inalte de securitate nucleara. In general, programele de cooperare internationala, cu precadere in zona tehnica, de operare, se impart in patru categorii distincte: misiuni de evaluare internationale, experienta in operare, sprijin tehnic si, implicit, schimb de informatii si experienta, de dezvoltare tehnica si profesionala continua.

Toate categoriile de informatii si date rezultate ca urmare a derularii acestor programe sunt diseminate tuturor membrilor, in cadrul sistemului international.

SNN acorda o deosebita atentie functionarii in siguranta a obiectivelor nucleare pe care le opereaza, fiabilitatii echipamentelor, cresterii performantelor in exploatare, schimbului de experienta cu rezultate directe asupra performantelor angajatilor, implicarii in construirea de politici si desfasurarea de programe suport aferente dezvoltarii integrate a companiei.



Astfel, in conformitate cu practica la nivel international, SNN este membru activ intr-o serie de organisme internationale, cu diferite arii de aplicabilitate, de la securitate nucleara, radioprotectie, managementul deseurilor radioactive pana la procurare, benchmarking financiar, legislatie internationala.

In functie de specificul lor, aceste organizatii pot avea un caracter de reglementare si control pentru membrii sai in scopul imbunatatirii performantelor (ex. World Association of Nuclear Operators – WANO) sau consultativ, participativ, de intercomparare si impartasire a cunostintelor, participarea la proiecte comune ca mecanism eficient de reducere a costurilor de cercetare si procurare echipamente.

SNN este afiliata la o serie de organizatii atat la nivel european, cat si international, in scopul beneficierii de experienta de exploatare disponibila in cadrul acestora, participarii in procesele de luare a deciziilor ce pot afecta politici europene sau globale, alinierii la standardele de securitate nucleara impuse de CNCAN, recunoasterii rezultatelor, dintre care mentionam:

- World Association of Nuclear Operators (WANO) este asociatia tuturor detinatorilor de centrale nucleare din lume infiintata in 1989. SNN este membru al centrului regional de la Atlanta din 1991 si din anul 2011 al centrului de coordonare din Londra. Statutul de membru WANO garanteaza: participarea la misiuni de evaluare, schimb de experienta in operare, sprijin tehnic, dezvoltare tehnica si profesionala. Apartenenta la WANO faciliteaza schimbul de informatii in domeniul experientei de exploatare a centralelor nucleare, in acest fel membrii WANO lucrand impreuna pentru atingerea celor mai inalte standarde in domeniul exploatarii centralelor nucleare in conditii ridicate de securitate nucleara si fiabilitate. Prin intermediul WANO toti detinatorii de centrale nucleare pot comunica si schimba informatii intre ei in mod deschis si cooperant. Acest mod de lucru permite fiecarui membru WANO sa beneficieze si sa invete din experienta celorlalti membri, sa se alinieze la cele mai bune practici mondiale in domeniu, toate avand ca scop final sporirea gradului de securitate in exploatarea centralelor nucleare pe care le detin.
- Candu Owners Group (COG) este o organizatie privata internationala, non profit, care include organizatii din Canada (AECL, Ontario Power Generation, N.B. Power, Bruce Power Generation, Hydro Quebec) si din Argentina, China, India, Coreea, Pakistan si Romania. In cadrul COG, SNN participa la Programul de baza Information Exchange (IE), Programul de Cercetare- Dezvoltare (R&D), Programul de Securitate Nucleara si Mediu (Nuclear Safety & Environmental Affairs NSEA), Programul Proiecte Comune (Joint Projects- JP). Activitatea COG este gupata in general pe baza unui program de reglementare, cercetare, intretinere, dezvoltare, asistenta tehnica, schimb de informatii intre membri.
- Agentia Internationala pentru Energia Atomica (AIEA) serveste ca for mondial inter-guvernamental pentru cooperarea stiintifica si tehnica in domeniul nuclear. AIEA incurajeaza folosirea energiei atomice de catre statele semnatare, oferindu-le asistenta tehnica necesara si punandu-le la dispozitie experti in domeniu, respectiv baza logistica necesara.
- Eurelectric este asociatia industriei electrice europene care reprezinta interesele comune la nivel paneuropean si are ca misiune cresterea competitivitatii industriei electrice, reprezentarea industriei in forurile publice si promovarea rolului tehnologiilor de producere a energiei cu emisii reduse de CO2.
- European Nuclear Installations Standards (ENISS) reuneste factori de decizie si specialisti din industria nucleara, alaturi de reprezentantii organelor de reglementare din domeniul nuclear, pentru a stabili impreuna tinte de securitate, reglementari si masuri de securitate, urmand ca in final sa se ajunga la un set comun de standarde europene de securitate pentru instalatiile nucleare.
- Forumul Atomic European, prin afiliere la Forumul Atomic Roman, organizatie europeana, non-profit, al carei scop este sustinerea rolului energiei nucleare la nivel european prin implicare activa decizionala in politica energetica a UE, adoptari de pozitii, suport acordat statelor membre care opereaza centrale nucleare, implicarea specialistilor in grupuri de lucru la nivel european in vederea centralizarii diferitelor puncte de vedere si masuri
- Rezultatele participarii active in cadrul diferitelor organisme internationale se reflecta direct in indicatorii de performanta asociati domeniilor: operare, radioprotectie si managementul deseurilor radioactive.



## 5.14 Activitatea juridica/litigii

Situatia ligitiilor in curs in care este implicata Societatea este prezentata in Anexa nr. 8 la prezentul Raport si cuprinde 68 de litigii in care Societatea are calitatea de reclamant/parat, doua dosare penale in care s-a constituit parte civila, si un dosar penal unde este parte vatamata.

Un numar de 28 litigii au fost solutionate in cursul anului 2015, iar in alte 15 litigii s-au pronuntat hotarari judecatoresti in perioada 01.01.2016 – 15.03.2016. Societatea a solicitat suspendarea si respectiv anularea masurilor dispuse de Curtea de Conturi in luna mai 2015, intr-un numar de 20 de dosare. Din totalul de 68 de litigii, un numar de 19 cauze au o valoare peste echivalentul sumei de 50.000 lei, 11 cauze sub pragul de 50.000 lei si pentru 38 de cauze valoarea nu a fost inca determinata sau au un obiect neevaluabil in bani.

# Litigii civile

- Dosarul nr. 27406/3/2012, aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti prin care Societatea a solicitat Tribunalului Bucuresti sa dispuna obligarea paratei S.C. Tinmar Ind S.A. la plata sumei de 1.655.228,07 lei reprezentand diferenta contravaloare tarif zonal aferent serviciului de transport pentru introducerea de energie electrica in retea, dobanda legala si penalitati aferente facturilor achitate cu intarziere si calculate conform clauzei penale din contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 1574/09.12.2009. Instanta de fond a admis in parte cererea de chemare in judecata, obligand parata la plata catre reclamanta a sumei de 1.230.780,39 lei. Societatea a formulat apel impotriva acestei solutii, iar Curtea de Apel Bucuresti a schimbat in parte sentinta atacata, in sensul ca a obligat parata sa plateasca reclamantei suma de 55.546,39 lei cu titlu de penalitati de intarziere, precum si suma de 555,47 lei cu titlu de cheltuieli de judecata, care se adauga la sumele la care a fost obligata parata la prima instanta si a mentinut celelelalte dispozitii ale sentintei atacate. SNN a atacat cu recurs hotararea pentru suma de 363.211,11 lei. ICCJ a admis recursul, a casat decizia Curtii de Apel, urmand sa trimita dosarul pentru rejudecarea apelului.
- Dosarul nr. 35455/3/2013 (6165/2/2015) aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti, reclamanta fiind Transelectrica S.A. care a solicitat ca SNN sa fie obligata la plata unor penalitati de intarziere la plata facturilor pe piata de echilibrare in suma de 646.270,87 lei. Actiunea a fost admisa in parte, SNN fiind obligata la plata sumei de 10,44 lei penalitati de intarziere. Transelectrica a declarat apel ce s-a admis si s-a dispus anularea in parte a sentintei atacate; de asemenea, cauza s-a trimis spre rejudecare aceleasi instante care a obligat Societatea la plata sumei de 646.270,87 lei si 10.072,71 lei cheltuieli de judecata. Dosarul se afla in derulare in apel rejudecare.
- Dosarul nr. 8244/299/2014, aflat pe rolul Judecatoriei Sectorului 1, Bucuresti prin care Societatea solicita obligarea paratei Transelectrica S.A. la plata sumei de 40.494,41 lei reprezentand dobanda legala, pentru plata cu intarziere catre Societate. Instanta de fond a respins cererea. Societatea a formulat apel. Dosarul este pe rol.
- Dosarul nr. 25195/299/2014, aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti prin care Societatea solicita obligarea paratei Enol Grup S.A. la plata sumei de 121.369,03 lei reprezentand dobanda legala penalizatoare la compensatia de reziliere a contractului de vanzare-cumpare energie electrica. Dosarul este pe rol.
- Dosarul nr. 10822/256/2014, aflat pe rolul Judecatoriei Medgidia prin care Societatea solicita obligarea paratilor Orasul Cernavoda si primarul Orasului Cernavoda la plata sumei de 6.200 lei reprezentand cheltuieli de judecata in dosarul 1313/36/2011. Instanta de fond a admis cererea societatii. Dosarul este pe rol.
- Dosarul nr. 39165/3/2014, aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti prin care Societatea solicita obligarea paratei Repower Furnizare Romania S.R.L. la plata sumei de 320.377,75 lei, reprezentand penalitati de intarziere contracte de vanzare-cumparare energie electrica si dobanda remuneratorie pentru intarzierea la plata. Dosarul este pe rol.



- Dosarul nr. 48210/299/2014 aflat pe rolul Judecatoriei Sector 1, Bucuresti obiectul fiind contestatie la executare prin care Societatea a solicitat anularea executarii silite initiata de Chirica Teodor pentru suma de 80.189 lei. Instantele de fond si apel au respins cererea.
- Dosarul nr.3490/121/2015 aflat pe rolul Tribunalului Galati prin care Societatea a solicitat Arcelor Mittal Galati S.A. suma de 8.575.245,78 lei reprezentand diferenta contravaloare vanzare energie disponibilizata si alte cheltuieli asociate. Dosarul este pe rol.
- Dosarul nr.62136/299/2015 aflat pe rolul Judecatoriei Sectorului 1, Bucuresti, Societatea contestand un proces verbal de amenda al ANRMAP. Instanta de fond a respins plangerea societatii, care a formulat apel. Dosarul se afla pe rol.
- Dosarul nr.45494/3/2015 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti prin care Societatea a solicitat achitarea unui prejudiciu de 708.407 lei de catre fosti directori ai societatii si membrii AGA, ca urmare a unei masuri dispusa de Curtea de Conturi in anul 2012. Dosarul se afla pe rol.
- Dosarul nr. 4210/256/2014 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Societatea a solicitat obligarea paratei S.C. CNE S.A. lasarea in deplina proprietate si posesie a suprafetei de 2.587 mp situate in Cernavoda, platforma CNE, limitrofa reactorului nr. 5 al centralei nuclearoelectrice Cernavoda, judetul Constanta. Pe fond si in recurs instanta a dispus respingerea actiunii in contradictoriu cu SC CNE SA.
- Dosarul nr. 4869/256/2014 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Societatea a solicitat S.C. CNE. S.A. evacuarea de pe terenul in suprafata de 597 mp proprietate SNN. Pe fond instanta a admis cererea Societatii. Apelul paratei a fost respins.
- Dosarul nr. 6812/256/2014 aflat pe rolul Judecatoriei Medgidia prin care Societatea a solicitat obligarea lui Saplacan Dan la plata sumei de 11.295,18 lei reprezentand utilitati si chirie pentru perioada ianuarie 2013 aprilie 2014. Pe fond actiunea Societatii a fost admisa iar apelul formulat de parat a fost respins.
- Dosarul nr. 6813/256/2014 aflat pe rolul Judecatoriei Medgidia prin care Societatea a solicitat obligarea lui Ichim Victor la plata sumei de 4.268,99 lei reprezentand utilitati si chirie pentru perioada ianuarie 2013 mai 2014. Pe fond actiunea Societatii a fost respinsa. Dupa redactarea sentintei vom formula apel.
- Dosarul nr. 6814/256/2014 aflat pe rolul Judecatoriei Medgidia prin care Societatea a solicitat obligarea lui Purcareata Ionel la plata sumei de 7.360,81 lei reprezentand utilitati si chirie pentru perioada ianuarie 2013 februarie 2014. Pe fond actiunea Societatii a fost admisa in parte, in sensul obligarii paratului la plata contravalorii chiriei si respingand capatul de cerere referitor la plata contravalorii utilitatilor. S-a formulat apel. Dosarul se afla pe rol.
- Dosarul nr. 668/36/2014 (contestatie in anulare) aflat pe rolul Curtii de apel Constanta prin care Ichim Victor a solicitat obligarea societatii la incheierea contractului de vanzare-cumparare pentru locuinta de interventie. Contestatia in anulare a fost respinsa.
- Dosarul nr. 10673/118/2010 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Sava Marian a solicitat instantei sa oblige Societatea la evacuarea terenului aferent conductelor de transport energie termica precum si plata de despagubiri. In litigiu au fost chemati in garantie Orasul Cernavoda prin primar, Consiliul Local Cernavoda si Primarul orasului Cernavoda. Dosarul se afla pe rol.
- Dosarul nr. 14951/118/2011 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Societatea a solicitat in contradictoriu cu S.C. Car Construct si S.C. CNE SA lasarea in deplina proprietate si posesie a suprafetei de 2.587 mp situate in Cernavoda, platforma CNE, limitrofa reactorului nr. 5 al centralei nuclearoelectrice Cernavoda, judetul Constanta. Dosarul este suspendat in baza art. 36 din Legea 86/2006, urmare a declansarii procedurii de faliment a S.C. Car Construct SRL.
- Dosarul nr. 11481/256/2006 aflat pe rolul Curtii de Apel Constanta prin care Societatea a solicitat obligarea lui Iosif Stelian Ilie si a membrilor familiei acestuia sa evacueze locuinta de serviciu din Constanta, bloc BI3, ap. 15. Pe fond cererea Societatii a fost admisa, apelul formulat de parati a fost respins. In cauza paratii au formulat recurs, cale de atac aflata pe rol.
- Dosarul nr. 3657/256/2013 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Societatea a formulat cerere de revendicare a tronsonului T1, locuinte de serviciu din Cernavoda, ocupat in mod nelegal de parati persoane fizice Tudose Alexandru, Laudatu Ioana, Purcarea Gica, Predoiu Bogdan, etc. Pe fond cererea Societatii a fost admisa, iar paratii au formulat apel care a fost respins.



- Dosarul nr. 1455/256/2015 aflat pe rolul Judecatoriei Medgidia prin care Societatea a solicitat obligarea paratei SC ARGOS SA la plata sumei de 8.680 lei reprezentand contravaloare chirie nava Gabara de 1000 tone. Dosarul este pe rol.
- Dosarul nr. 5652/256/2015 aflat pe rolul Judecatoriei Medgidia prin care Enescu Maria a formulat contestatie la executare silita initiata pentru recuperarea sumei de 22.019 lei reprezentand despagubiri pentru neindeplinirea obligatiei de eliberare a locuintei de serviciu. Pe fond, contestatia a fost admisa. Dupa redactarea sentintei Societatea va formula apel.

## Litigii privind procedura reorganizarii judiciare si a falimentului

- Dosarul nr. 29322/3/2014 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti prin care Societatea s-a inscris la masa credala a debitoarei S.C. Ennet Grup S.A. in faliment, cu suma de 260.836,81 lei. Dosarul este pe rol.
- Dosarul nr. 7238/120/2012 aflat pe rolul Tribunalului Dambovita prin care Societatea s-a inscris la masa credala a debitoarei S.C Eco Energy S.R.L. in faliment, cu suma de 2.464.059,64 lei. Dosarul este pe rol.
- Dosarul nr. 3868/118/2012 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Societatea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei S.C. Proconex Universal S.R.L. cu suma de 3.727.833,10 lei Lichidatorul judiciar a inscris Societatea in tabelul preliminar numai cu suma de 92.695 lei. In urma solutionarii irevocabile a contestatiei societatii, in tabelul definitiv este inscrisa creanta in valoare de 3.369.886,85 lei. Debitoarea se afla in faliment procedura simplificata.
- Dosarul nr. 873/1259/2008 aflat pe rolul Tribunalului Arges prin care Societatea s-a inscris la masa credala a debitoarei S.C. Termoficare 2000 S.A. in faliment, cu suma de 2.713.986,71 lei. Dosarul este pe rol.
- Dosarul nr. 18770/3/2007 aflat pe rolul Tribunalul Bucuresti prin care Societatea s-a inscris la masa credala a debitoarei S.C. Con Dem S.A. in faliment, cu suma de 2.446.227,08 lei. Dosarul este pe rol.
- Dosarul nr. 2183/115/2010 aflat pe rolul Tribunalului Caras Severin prin care Societatea s-a inscris la masa credala a debitoarei S.C. CET Energoterm Resita S.A. in faliment, cu suma de 580.974,21 lei. Dosarul este pe rol.
- Dosarul 9089/101/2013 aflat pe rolul Tribunalului Mehedinti prin care Societatea s-a inscris la masa credala a debitoarei RAAN in faliment, cu suma de 7.828.405,48 lei, fiind numit lichidator Euro Insol SRL. Dosarul este pe rol.
- Dosar nr. 10498/118/2008 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Societatea s-a inscris la masa credala a debitoarei S.C. Detacan SA in faliment, cu suma de 41.185.28 lei. Dosarul este pe rol.
- Dosar nr. 3869/118/2009 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Societatea s-a inscris la masa credala a debitoarei S.C. CLS SA in faliment cu suma de 14.872,81 lei. Dosarul este pe rol.
- Dosar nr. 6034/118/2012 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Societatea s-a inscris la masa credala a debitoarei S.C. Katon SA in faliment cu suma de 77.349 lei. Dosarul este pe rol.

## Litigii de contencios administrativ

- Dosarul nr. 3793/2/2013 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care reclamanta Greenpeace CEE Romania a solicitat anularea deciziei de emitere a acordului de mediul si anularea acordului de mediu pentru proiectul Unitatilor 3 si 4, parate fiind Societatea, Ministerul Mediului si Guvernul Romaniei. Pe fond instanta a respins cererea de anularea. Reclamanta a formulat recurs. Dosarul se afla pe rol.
- Dosarul nr. 416/2/2014 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat anularea Deciziei ANRE nr. 3609/2013 prin care a fost aprobat tariful reglementat pentru anul 2014. Instanta a respins cererea de chemare in judecata, Societatea a formulat recurs. Dosarul se afla pe rol.
- Dosarul nr. 21040/299/2014 aflat pe rolul Judecatoriei Sector 1 Bucuresti, prin care Societatea a solicitat anularea procesului verbal de contraventie ANRMAP amenda 30.000 lei. Instanta a respins cererea. Societatea a formulat apel. Dosarul se afla pe rol.



- Dosarul nr. 38724/3/2014\*\* aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti in care Societatea are calitate de tert poprit cauza avand ca obiect executarea silita din dosarul de executare silita 22/2014 creditori fiind Multipack Europeean Food, Starmill si Micula Ioan impotriva Statului roman prin MFP. Instanta de fond a suspendat judecata pana la solutionarea definitiva a dosarului nr. 15755/3/2014.
- Dosarul nr. 3706/302/2014 aflat pe rolul Judecatoriei Sectorului 5 in care Societatea are calitate de contestator tert poprit avand ca obiect contestatie la executare privind anularea masurii de infiintare a popririi, parati fiind Multipack SA, Eurpean Food SA, Starmill SA si Micula Ioan. Instanta de fond a respins contestatia la executare ca inadmisibila. Cu apel. Dosarul se afla pe rol.
- Dosarul nr. 4960/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat suspendarea masurii cu privire la politele de asigurare D&O, dispusa de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr. 59/17.07.2015. Instanta de fond a admis cererea de suspendare a punerii in executare a masurii. Parata a formulat recurs.
- Dosarul nr. 4961/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat suspendarea masurii cu privire la serviciile de odihna si tratament dispusa de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr.59/17.07.2015. Instanta de fond a respins cererea de suspendare a punerii in executare a masurii. Societatea a formulat recurs.
- Dosarul nr. 4962/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat suspendarea masurii cu privire la sporurile de doctorat si control financiar preventiv si despagubiri platite de societate in temeiul unor titluri executorii dispuse de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr. 59/17.07.2015. Referitor la sporuri instanta a respins cererea ca fiind lipsita de interes, deoarece se solutionase in favoarea societatii intr-un alt dosar initiat de Sindicatul CNE Cernavoda, iar referitor la despagubiri instanta a respins cererea.
- Dosarul nr. 4968/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat suspendarea masurii cu privire la plata cotizatiilor consilierilor juridici dispuse de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr.59/17.07.2015.Instanta de fond a admis cererea de suspendare. Parata a formulat recurs.
- Dosarul nr. 4969/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat suspendarea masurii cu privire la Microsoft dispuse de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr. 59/17.07.2015.Instanta de fond a admis cererea de suspendare. Parata a formulat recurs.
- Dosarul nr. 4970/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat suspendarea masurii cu privire la nerezidenti dispuse de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr. 59/17.07.2015.Instanta de fond a admis cererea de suspendare. Parata a formulat recurs.
- Dosarul nr. 4971/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat suspendarea masurii cu privire la derularea contractului cu societatea General Concrete S.A. dispuse de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr.59/17.07.2015. Instanta de fond a respins cererea de suspendare. Societatea a formulat recurs.
- Dosarul nr. 4902/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat anularea masurilor cu privire la plata cotizatiilor consilierilor juridici si a sporurile de doctorat si control financiar preventiv dispuse de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr.59/17.07.2015. Instanta de fond a anulat masura.
- Dosarul nr. 4959/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat anularea masurii cu privire la serviciile de odihna si tratament dispusa de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr.59/17.07.2015. Dosarul se afla pe rol.
- Dosarul nr. 4906/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat anularea masurii cu privire la procedura de achizitii a doua contracte dispusa de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr.59/17.07.2015. Instanta de fond a suspendat judecata cauzei pana la solutionarea definitiva a dosarului 62136/299/2015 in derulare pe rolul Judecatoriei Sectorului 1 Bucuresti.
- Dosarul nr. 4912/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat anularea masurii cu privire la politele de asigurare D&O dispusa de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr.59/17.07.2015. Instanta de fond a anulat masura.



- Dosarul nr. 4946/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat anularea masurii cu privire la derularea contractului cu societatea General Concrete S.A. dispusa de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr.59/17.07.2015. Dosarul se afla pe rol.
- Dosarul nr. 4964/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat anularea masurii cu privire la despagubirile platite de societate in temeiul unor titluri executorii dispusa de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr.59/17.07.2015. Instanta de fond a respins actiunea societatii.
- Dosarul nr. 4965/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat anularea masurii cu privire la Microsoft dispusa de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr. 59/17.07.2015. Instanta de fond a admis actiunea societatii.
- Dosarul nr. 4958/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat anularea masurii cu privire la nerezidenti dispusa de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr.59/17.07.2015. Dosarul se afla pe rol.
- Dosarul nr. 6882/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti avand ca obiect contestatie in anulare formulata de Hudrea Gheorghe impotriva unei decizii defavorabile. Dosarul se afla pe rol.

## Litigii de munca

- Dosarul nr. 33243/3/2014 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti, prin care Ivascu Tiberiu a contestat decizia de concediere si a solicitat plata de despagubiri Instanta de fond a respins cererile. Reclamantul a formulat apel. Dosarul se afla pe rol.
- Dosarul nr.45487/3/2015 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti prin care Societatea a solicitat achitarea unui prejudiciu de 708.407 lei de catre 9 salariati ai SNN, ca urmare a unei masuri dispusa de Curtea de Conturi in 2012. Dosarul se afla pe rol.
- Dosarul nr. 3817/118/2014 aflat pe rolul Tribunalului Constanta, prin care s-a solicitat de catre Mihalache Gabriel contravaloarea a 12 salarii compensatorii conform CCM SNN. Instanta a admis cererea reclamantului. Apelul Societatii a fost respins
- Dosarul nr. 3677/118/2014 aflat pe rolul Tribunalului Constanta, prin care s-a solicitat de catre 10 angajati incadrarea in grupa superioara de munca pentru perioada 1987-1995. Dosarul pana la solutionarea dosarului 4324/1/2015 de catre ICCJ.
- Dosar nr. 4073/118/2014 aflat pe rolul Tribunalului Constanta, prin care s-a solicitat de catre 13 angajati acordarea de conditii speciale de munca pentru perioada 2001 pana in prezent, cererea avand ca obiect incadrarea in grupa superioara de munca pentru perioada 1987-1995. Dosarul se afla pe rol.
- Dosar nr. 6054/118/2014 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Rosu Ghe. Cristinel a formulat contestatie la decizia de desfacere disciplinara a contractului individual de munca, solicitand obligarea Societatii la reintegrarea pe postul detinut, plata salariilor pana la data reintegrarii efective. Pe fond cererea a fost respinsa. Contestatorul a formulat apel, cale de atac admisa cu consecinta schimbarii sanctiunii desfacerii contractului cu reducerea salariului pe doua luni cu un procent de 10%.
- Dosar nr. 4612/118/2015 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Draghici Radu Valeriu a solicitat obligarea Societatii la eliberarea unei adeverinte cu veniturile obtinute in perioadele 18.03.1985-01.06.1994 si 01.05.1995-2001. Dosarul se afla pe rol.
- Dosar nr. 7772/118/20152015 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Draghici Radu Valeriu a solicitat obligarea Societatii, in temeiul HG 1041/2003, la acordarea cotei gratuite de energie electrica gratuita in limita a 3600 kwh/an, pentru consumul casnic, plata retroactiva a sumelor reprezentand contravaloarea cotei de energie electrica in limita a 3600 kwh/an, calculate de la momentul iesirii la pensie si pana la ramanerea definitiva a hotararii judecatoresti. Dosarul se afla pe rol.
- Dosar nr. 6403/118/2015 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Guz Nicu a formulat contestatie la decizia de desfacere disciplinara a contractului individual de munca, solicitand obligarea Societatii la reintegrarea pe postul detinut, plata salariilor pana la data reintegrarii efective. Dosarul se afla pe rol.



# Litigii privind anularea hotararilor AGA ale Societatii

- Dosar nr. 11661/3/2014 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti, prin care reclamanta S.C. Fondul Proprietatea S.A. a solicitat anularea Hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor SNN nr. 1/11.03.2014 prin care, printre altele, s-a aprobat participarea SNN la majorarea capitalului social al Hidro Tarnita SA, acordul de principiu privind realizarea proiectului cablului de interconectare submarin Romania-Turcia si participarea SNN la constituirea companiei de proiect "HVDCC Romania-Turcia". Tribunalul Bucuresti a respins cererea Fondului Proprietatea admitand exceptia lipsei de interes. Ca urmare a apelului formulat de Fondul Proprietatea, instanta a anulat sentinta apelata si a trimis cauza spre rejudecare aceleiasi instante care a suspendat solutionarea cauzei in raport de faptul ca Tribunalul Bucuresti si Curtea de Apel Craiova au solicitat Curtii de Justitie a Uniunii Europene, lamuriri in legatura cu posibilitatea existentei ajutorului de stat in legatura cu proiectele ce fac obiectul Hotararii AGEA SNN nr.1/11.03.2014.
- Dosar nr. 40046/3/2014 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti, prin care reclamanta S.C. Fondul Proprietatea S.A. a solicitat anularea Hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor SNN nr. 8/06.10.2014 prin care printre altele s-a aprobat majorarea capitalului social al SNN cu aport in numerar. Dosarul se afla in derulare.

## Litigii penale

- Dosarul nr. 48031/299/2010, aflat pe rolul Judecatoriei Sector 1 Bucuresti. Societatea s-a constituit parte civila in acest dosar care are ca obiect savarsirea de catre Rotaru Ioan, Irimie Traian Cezar, Ispas Gheorghe, Prisecariu Tereza, Nemtanu Raducu, Anghelescu Andrei Tudor de infractiuni de coruptie ca urmare a nerespectarii prevederilor legale referitoare la achizitiile publice pentru atribuirea unor contracte a caror plata s-a facut din creditele contractate cu garantia statului, cauzandu-se Societatii un prejudiciu. Ca parte responsabila civilmente figureaza in proces societatea comerciala Tess Conex S.A. Iasi. Instanta de fond a condamnat pe inculpati la plata unui prejudiciu de 13.453.181,19 lei. Acestia au formulat apel. Dosarul se afla pe rol.
- Dosarul nr.1532/1/2015 aflat pe rolul ICCJ, in care societatea are calitatea de parte civila, obiectul fiind savarsirea infractiunii de luare de mita art. 289 Noul Cod penal de catre Elena Udrea si un grup de inculpati (Gala Bute). Dosarul se afla pe rol.
- Dosarul nr.409/2/2016 a1 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, avand ca obiect contestatie la luarea unor masuri de control judiciar impotriva unui grup de inculpati care au savarsit mai multe infractiuni (constituire de grup infractional, evaziune fiscala, fals, luare/dare mita), inculpati printre care se afla lichidatorul Tudor Ion al societatii Cet Energoterm S.A. Resita, al carei creditor suntem. In acest dosar avem calitatea de parte vatamata. Dosarul se afla pe rol.
- Dosar nr.1794/118/2016 aflat pe rolul Tribunalului Constanta, penal avand ca obiect infractiunile de abuz in serviciu, conflict de interese de catre un grup de salariati ai societatii Bucur Ionel, Negulici Elena, Olteanu Madalina, Encica Ionel, Nicola Laurentiu, Daramus Victor, parte responsabila civilmente fiind societatea Davi Security SRL (in insolventa) prin administrator judiciar. SNN s-a constituit parte civila cu suma de 3.471.463 Euro.



## Litigii finalizate in cursul anului 2015

- Dosar nr. 40510/3/2014, ordonanta presedintiala, aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti, prin care reclamanta S.C. Fondul Proprietatea S.A. a solicitat suspendarea efectelor Hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 8/06.10.2014 pana la solutionarea definitiva a dosarului 40046/3/2014. Instanta de fond si cea de recurs au respins cererea
- Dosar nr. 8308/95/2014 aflat pe rolul Tribunalului Gorj, prin care s-a solicitat de catre Dobrota Dumitru acordarea unui spor de 30% din salariul de baza aferent perioadei cat a ocupat postul de director al sucursalei FCN Pitesti. Instantele de fond si apel au respins cererea reclamantului
- Dosar nr. 6850/3/2014 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti, prin care s-a contestat decizia de suspendare a contractului de munca de catre Marcuta Marius Mihail a Societatii.
- Dosarul nr. 1867/90/2010 aflat pe rolul Tribunalului Valcea prin care Societatea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei S.C. Total Electric Oltenia S.A.in faliment cu suma de 198.602,5 lei reprezentand valoare penalitati de intarziere aferenta facturii nr. 1881695/30.06.2006 emisa conform contractului de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 378/2006 si a unui numar de 66 de facturi, in raport de prevederile Conventiei de participare la piata pentru ziua urmatoare nr. 5857/2005. Instanta a admis pe fond si in recurs contestatia debitoarei.
- Dosarul nr. 22981/280/2013 aflat pe rolul Tribunalului Arges apel impotriva sentintei civile prin care a respins cererea SC Construct ECI Company 2000 SRL privind obligarea Societatii la plata sumei de 32.073,29 lei reprezentand contravaloare materiale suplimentare folosite la obiectiv constructie hala. Instanta de apel a respins apelul.
- Dosarul nr. 33659/3/2012 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Societatea a solicitat obligarea paratei Primaria Cernavoda la plata sumei de 336.707,37 lei cu titlu de cheltuieli de judecata. Dosarul a fost declinat la Judecatoria Medgidia. In fond, Judecatoria Medgidia a obligat Primaria Cernavoda la plata sumei de 50.000 lei catre SNN. Instantele de apel si recurs au mentinut hotararea instantei de fond.
- Dosarul nr. 22456/3/2012 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti prin care Societatea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei S.C. Hidroelectrica S.A. cu suma de 69.936.482,46 lei, din care (i) 22.507.821,02 lei penalitati conform clauzei penale din contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 144/03.02.2011; (ii) 28.773.061,96 lei conform sentintei civile nr. 6037/07.05.2012 pronuntate de Tribunalul Bucuresti; (iii) 18.655.479,18 lei penalitati calculate conform clauzei penale din contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 821/01.10.2007 si (iv) 120,3 lei taxa de timbru si timbru judiciar. Administratorul judiciar a inscris Nuclearelectrica in tabelul preliminar al creantelor cu suma de 28.773.061,96 lei (creanta chirografara), pentru restul sumei cererea fiind respinsa. Impotriva acestor mentiuni ale tabelului preliminar Societatea a formulat contestatie, in sensul admiterii intregii creante, care a facut obiectul dosarului nr. 37059/3/2012, inregistrat pe rolul Tribunalului Bucuresti. Instanta a respins contestatia Societatii ca neintemeiata. Societatea a formulat recurs. Recursul a fost admis, instanta obligand administratorul judiciar sa inscrie creanta in valoare de 69.936.482,46 lei in tabelul preliminar de creante. Decizia este irevocabila. Societatea a incheiat cu Hidroelectrica, la data de 17.06.2013, o Conventie prin care Hidroelectrica s-a obligat sa achite SNN creanta in valoare totala de 70.093.550,47 lei, esalonata in 24 de rate lunare egale incepand cu luna iulie 2013. Hidroelectrica a achitat integral creanta.
- Dosarul nr. 47741/299/2014 aflat pe rolul Judecatoriei Sectorului 1 Bucuresti prin care Societatea solicita obligarea paratei MAC 3 S.R.L. la plata sumei de 6.315 lei reprezentand penalitati ca urmare a neincheierii unui contract subsecvent in baza acordului cadru incheiat ca urmare a unei proceduri de achizitie publica. Hotararea a ramas definitiva prin neapelare.
- Dosarul nr. 18754/3/2015 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti prin care Societatea solicita obligarea unor fosti membri AGA, fosti directori si salariati SNN la plata sumei de 571.087 lei reprezentand prejudiciu constand in primele de asigurare platite de societate pentru asigurari de tipul (directors&officers D&O) pentru perioada 2009-2011, conform Deciziei din 2012 a Curtii de Conturi.Litigiul a fost anulat in cadrul procedurii de regularizare.Societatea a reluat actiunea de recuperare a prejudiciului in alte doua dosare aflate pe rolul Tribunalului Bucuresti.



- Dosarul nr. 26128/299/2014 aflat pe rolul Judecatoriei Sectorului 1 Bucuresti prin care s-a solicitat obligarea Societatii de catre S.C. Fondul Proprietatea S.A. la plata sumei de 47.190,64 lei reprezentand cheltuieli de judecata, onorariu avocat in dosar fuziune Electra (62357/3/2010). Instanta a admis in parte cererea si a obligat SNN la plata sumei de 39.962,42 lei. Instanta a admis apelul Societatii obligandu-ne la plata sumei de 30.000 lei si cheltuieli de judecata proportionale.
- Dosarul nr. 10799/4/2014 aflat pe rolul Judecatoriei Sectorului 1 prin care Societatea a formulat contestatie la executare silita initiata de Chirica Teodor obiectul executarii fiind suma de 96.055,87 lei. Instanta de fond a respins contestatia la executare ca neintemeiata si instanta de apel ca tardiv introdus.
- Dosarul nr. 48210/299/2014 aflat pe rolul Judecatoriei Sectorului 1 Bucuresti prin care Societatea a formulat contestatie la executare silita initiata de Chirica Teodor obiectul executarii fiind suma de 80.189 lei. Instanta de fond a anulat partial incheierea pentru cheltuieli de executare. Instanta de apel a respins apelurile ambelor parti ca nefondate.
- Dosarul nr. 35095/3/2014 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti prin care Societatea a formulat contestatie la executare silita initiata de Chirica Teodor cerere de lamurire titlu executoriu pentru suma de 80.189 lei. Instanta de fond a respins contestatia ca inadmisibila si a respins cererea de lamurire a dispozitivului ca nefondata obligand la plata sumei 1500 lei cheltuieli de judecata catre intimata. Fara cale de atac.
- Dosarul nr. 16173 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti reclamant fiind Hudrea Gheorghe pentru comunicare informatii de interes public (legea 544/2001), dosar in care instantele de fond si recurs au respins ca nefondata cererea.
- Dosarul nr.8184\* aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti reclamant fiind Fundatia Greenpeace CEE Romania obiectul fiind anularea HG1061/2011 si a suspendarii activitatii FCN Pitesti.Instantele de fond si recurs au respins cererile ca nefondate.
- Dosarul nr. 7416/2/2014 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti obiectul fiind desfiintarea deciziei CNSC de suspendare a solutionarii contestatiei Vodafone SA. (procedura de achizitii publice OUG 34/2006). Plangerea SNN a fost respinsa ca lipsita de interes.
- Dosarul nr. 114/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, reclamant Telekom Romania Communications SA obiect litigiu privind achizitiile publice anulare Decizie CNSC (procedura de achizitii publice OUG 34/2006). Plangerea a fost respinsa ca nefondata.
- Dosarul nr. 5465/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, reclamant TUV Austria Romania SRL obiectul litigiu privind achizitiile publice anulare Decizie CNSC (procedura de achizitii publice OUG 34/2006). Plangerea a fost respinsa ca nefondata.
- Dosarul nr.7710/2/2014 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, reclamant Mate-Fin SRL obiectul fiind litigiu privind achizitiile publice anulare Decizie CNSC (procedura de achizitii publice OUG 34/2006). Plangerea a fost admisa modificand decizia atacata in sensul ca a respins contestatia formulata de Energotech S.A. respinsa ca nefondata.
- Dosarul nr.6126/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, reclamant Energotech SA obiectul fiind litigiu privind achizitiile publice anulare Decizie CNSC (procedura de achizitii publice OUG 34/2006). Instanta a respins plangerea ca nefondata.
- Dosarul nr. 47411/299/2015 aflat pe rolul Judecatoriei Sectorului 1, reclamant Dima Ion pentru obtinere contravaloare cota energie consumata. Reclamantul renunta la cererea sa contra Societatii.
- Dosarul nr. 544/109/2015 aflat pe rolul Tribunalului Arges, reclamant Goga Gheorghe pentru drepturi brevete de inventii in valoare de 135.637.084 lei. Reclamantul renunta la cererea sa contra Societatii.
- Dosar nr. 4210/256/2014, disjuns din dosar nr. 14951/118/2011 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Societatea a solicitat obligarea paratei S.C. CNE S.A. lasarea in deplina proprietatea si posesie a suprafetei de 2.587 mp situate in Cernavoda, platforma CNE, limitrofa reactorului nr. 5 al centralei nuclearoelectrice Cernavoda, judetul Constanta. Pe fond si in recurs instanta a dispus respingerea actiunii in contradictoriu cu SC CNE SA.
- Dosar nr. 4869/256/2014 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Societatea a solicitat S.C. CNE. S.A. evacuarea terenului in suprafata de 597 mp proprietate SNN. Pe fond instanta a admis cererea Societatii. Apelul paratei a fost respins



- Dosar nr. 6812/256/2014 aflat pe rolul Judecatoriei Medgidia prin care Societatea a solicitat obligarea lui Saplacan Dan la plata sumei de 11.295,18 lei reprezentand utilitati si chirie pentru perioada ianuarie 2013 aprilie 2014. Pe fond actiunea Societatii a fost admisa iar apelul formulat de parat a fost respins.
- Dosar nr. 668/36/2014 (contestatie in anulare) aflat pe rolul Curtii de Apel Constanta prin care Ichim Victor a solicitat obligarea societatii la incheierea contractului de vanzare cumparare pentru locuinta de interventie. Contestatia in anulare afost respinsa.
- Dosar nr. 3657/256/2013 aflat pe rolul Tribunalui Constanta prin care Societatea a formulat cerere de revendicare a tronsonului T1, locuinte de serviciu din Cernavoda, ocupat in mod nelegal de parati persoane fizice Tudose Alexandru, Laudatu Ioana, Purcarea Gica, Predoiu Bogdan, etc. Pe fond cererea Societatii a fost admisa iar paratii au formulat apel. Calea de atac a fost respinsa.
- Dosar nr. 8462/118/2014 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Urjan Daniel a solicitat anularea Autorizatiei de construire a Centrului de Control al Urgentei in Afara Amplasamentului din Constanta. Pe fond si apel instanta respins actiunea ca nefondata.

## Hotarari judecatoresti pronuntate in perioada 01.01.2016 – 15.03.2016

- Dosar nr. 6054/118/2014 aflat pe rolul Tribunalului Constanta, prin care s-a solicitat de catre Gheorghe Cristinel Rosu anularea deciziei desfacere contract individual de munca. Instanta de fond a admis cererea dar instanta de apel a inlocuit sanctiunea desfacerii disciplinare a contractului de munca cu sanctiunea reducerii salariului pe o perioada de 2 luni cu 10% si a dispus reintegrarea in functia detinuta si plata drepturilor banesti de la data desfacerii contractului de munca pana la data reintegrarii efective.
- Dosar nr.26062/3/2015 aflat pe rolul Tribunalului Arges prin care s-a solicitat suspendarea Deciziei nr. 9/23.03.2015 si a Incheierii nr.38/19.06.2015 emise de Camera de Conturi Arges cu privire la Microsoft. Instanta de fond a admis cererea Societatii de suspendare a executarii masurii dispuse de catre Camera de Conturi Arges pana la solutionarea definitiva a actiunii de anulare a masurii.
- Dosar nr.26063/3/2015 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti prin care s-a solicitat anularea Deciziei nr. 9/23.03.2015 si a Incheierii nr.38/19.06.2015 emise de Camera de Conturi Arges cu privire la Microsoft. Instanta de fond a respins actiunea ca neintemeiata.
- Dosarul nr.122332/299/2015 aflat pe rolul Judecatoriei Sectorului 1 prin care societatea a formulat cerere in anulare a ordonantei de plata solutionata in favoarea reclamantei Dinosteel SRL.Instanta a respins cererea ca neintemeiata.
- Dosar nr.11/2/2016 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti avand ca obiect recurs procedura de achizitii, contestator fiind societatea Elcomex S.A. Instanta a respins plângerea ca nefondata
- Dosar nr. 6165/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti avand ca obiect solicitarea de catre Transelectrica a sumei de 646.270,87 lei reprezentand penalitati la plata cu intarziere a unor facturi de despagubiri reciproce intre parti, ca urmare a unor evenimente de forta majora din decembrie 2009. Instantele, in cele doua cicluri procesuale au decis obligarea SNN la plata acestor penalitati.
- Dosar nr.4906/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti prin care Societatea a solicitat anularea masurii cu privire la procedura de achizitii a doua contracte dispusa de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr.59/17.07.2015. Instanta de fond a suspendat judecata cauzei pana la solutionarea definitiva a dosarului nr. 62136/299/2015.
- Dosar nr.4912/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat anularea masurii cu privire la politele de asigurare D&O dispusa de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr.59/17.07.2015. Instanta de fond a anulat masura.
- Dosar nr.4964/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat anularea masurii cu privire la despagubirile platite de societate in temeiul unor titluri executorii dispusa de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr.59/17.07.2015. Instanta de fond a respins actiunea societatii.



- Dosar nr.4965/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat anularea masurii cu privire la Microsoft dispusa de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr.59/17.07.2015. Instanta de fond a admis actiunea societatii.
- Dosar nr.4958/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat anularea masurii cu privire la impozitele privind nerezidentii Microsoft dispusa de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr.59/17.07.2015. Instanta de fond a admis actiunea societatii.
- Dosar nr. 10673/118/2010 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Sava Marian a solicitat instantei sa oblige Societatea la evacuarea terenului aferent conductelor de transport energie termica precum si plata de despagubiri. In litigiu au fost chemati in garantie Orasul Cernavoda prin primar, Consiliul Local Cernavoda si Primarul orasului Cernavoda. Instanta de fond a ramas in pronuntare.
- Dosar nr. 4073/118/2014 aflat pe rolul Tribunalului Constanta, prin care s-a solicitat de catre 13 angajati acordarea de conditii speciale de munca pentru perioada 2001 pana in prezent, cererea avand ca obiect incadrarea in grupa superioara de munca pentru perioada 1987-1995. Instanta de fond a respins ca neîntemeiata cererea de chemare în judecata formulata de reclamantii Galbinasu Nicolae, Stefan Jeana, Tudor Marian, Tarcatu Aurel, Mustatea Stefan, Rusu Vasilica, Turcoiu Ioan, Nita Vasile, Grigoroiu Alexandru, Bivolaru Costel, Dobre Nicolae, Chelba Vasile, Smira Mircea, în contradictoriu cu pârâta Societatea Nationala Nuclearelectrica SA Sucursala CNE Cernavoda. Cu drept de apel în termen de 10 zile de la comunicare.
- Dosar nr.6882/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, prin care reclamantul Hudrea Gheorghe a formulat contestatie in anulare cu privire la respingerea recursului in dosarul nr. 16173/3/CA/2013 avand ca obiect informatii de interes public (legea 544/2001). Instanta a respins contestatia in anulare a reclamantului ca nefondata.
- Dosar 3657/256/2013 aflat pe rolul Tribunalului Constanta, prin care Societatea a revendicat tronsonul T1 Cernavoda iar instanta a admis cererea. Solutia a ramas definitiva prin respingerea apelului paratilor.

## 5.15 Activitatea privind managementul riscului

Principalele obiective pe termen mediu si lung ale SNN sunt mentinerea sigurantei nucleare si cresterea performantelor societatii, managementul riscului devenind astfel o activitate importanta in acest context. Prin natura activitatilor complexe desfasurate (fabricare combustibilului nuclear, producerea de energie electrica si termica din exploatarea unitatilor nucleare, vanzare de energie, achizitii publice, activitate bursiera etc) societatea este expusa unor riscuri variate pentru care conducerea face toate demersurile necesare sa le reduca pana la un nivel acceptabil.

Principalele valori urmarite de SNN atat in derularea activitatilor curente cat si in administrarea riscurilor sunt:

- a) siguranta pentru ca operam una dintre cele mai performante centrale nucleare din lume,
- b) profesionalism pentru ca oamenii sunt ce avem mai bun,
- c) stabilitate pentru ca producem constant,
- d) competitivitate pentru ca livram energie curata la un pret competitiv,
- e) transparenta pentru ca suntem responsabili fata de public si mediu, si
- f) cooperare pentru ca obiectivele de afaceri pot fi atinse numai impreuna.

In acest context, SNN administreaza un ansamblu de riscuri (corporative, de securitate nucleara si de securitate fizica), gestionate/ administrate in stransa colaborare de entitati organizatorice dedicate, astfel:

- riscurile corporative de Directia Control si Managementul Riscului,
- riscurile de securitate nucleara de Directia Tehnica si Securitate Nucleara.



- riscurile aferente securitatii fizice de structurile interne specializate, impreuna cu organele Statului cu atributii in acest sens.

SNN asigura managementul riscurilor corporative in conformitate cu prevederile OSGG nr. 400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern/ managerial al entitatilor publice, respectiv cu cerintele standardului 8 – Managementul riscurilor din componenta acestui ordin, precum si cu standardele si bunele practici internationale din domeniul managementului riscurilor (ISO 31000) si nuclear (WANO PL 2013-2, IAEA-TECDOC-1209).

Pentru o mai buna administrare a riscurilor corporative, in anul 2014 a fost infiintata Directia Control si Managementul Riscului, care are in componenta sa Serviciul Managementul Riscului avand atributii specifice pentru administrarea riscurilor, dintre care enumeram:

- definirea, proiectarea si dezvoltarea arhitecturii de management risc, precum si implementarea proceselor de identificare si evaluare a riscurilor;
- instituirea, punerea în aplicare, dezvoltarea, administrarea si evaluarea procesului de management integrat al riscurilor;
- ierarhizarea, consolidarea si agregarea riscurilor, identificarea factorilor de risc determinanti (risk drivers), a corelatiilor cu celelalte riscuri, analiza evolutiei riscurilor;
- verificarea si supravegherea monitorizarii implementarii masurilor de control a riscurilor;
- analizarea si avizarea proiectelor de investitii din punct de vedere al riscurilor;
- centralizarea, consolidarea si evaluarea situatiilor care pot conduce la discontinuitati în activitate si întocmirea unui plan de continuitate a activitatii.

Cadrul de administrare a riscurilor corporative stabileste cadrul de identificare, evaluare, analiza, tratare, monitorizare, raportare, agregare, ierarhizare, revizuire si control al riscurilor, precum si fluxurile informationale din cadrul organizatiei care sa asigure atat o informare in privinta riscurilor a conducerii, persoanelor relevante, a altor entitati relevante externe si a personalului operativ, cat si o urmarire in timp a stadiului de realizare si a eficientei actiunilor de reducere a expunerii la riscuri.

Cadrul si procesul de administrare a riscurilor corporative in SNN sunt structurate pe trei niveluri, astfel:

- primul nivel este implementat la toate nivelurile organizatiei si in toate sucursalele si compartimentele acesteia astfel incat sa se asigure ca operatiunile sunt corect efectuate: activitatile si responsabilitatile de administrare si control al riscurilor sunt incorporate in procedurile de lucru, iar personalul de la toate nivelurile ierarhice si din toate entitatile juridice ale SNN realizeaza activitati de administrare si control al riscurilor atat prin indeplinirea sarcinilor curente de serviciu, cat si prin participarea la administrarea riscurilor in conformitate cu procedurile specifice,
- al doilea nivel: entitatile cu functie de control din Directia Control si Managementul Riscului, independente de entitatile pe care le controleaza si independente intre ele, isi exercita responsabilitatile de control,
- al treilea nivel: Auditul Intern supravegheaza, evalueaza si verifica periodic completitudinea, functionalitatea, eficienta, eficacitatea si gradul de adecvare a functionarii cadrului de administrare si control a riscurilor functionarii si investigheaza aplicarea principiilor de guvernanta din toate entitatile SNN.

Cadrul de administrare a riscurilor corporative permite colectarea informatiilor despre riscurile la care este expusa organizatia (informatiile provenind de la orice angajat), agregarea, consolidarea si ierarhizarea la nivelul Directiei Control si Managementul Riscului, analiza acestora si luarea deciziilor adecvate pentru reducerea expunerii la risc sau mentinerea sub control a riscurilor identificate.

Cadrul de administrare a riscurilor corporative este in dezvoltare intr-un ritm alert, fiind in analiza si revizuire cadrul intern de reglementare a activitatii de administrare a riscurilor, precum si proiecte de adresare a urmatoarelor directii:



- formularea unei strategii de administrare a riscurilor aliniata cu strategia de afaceri a SNN,
- dezvoltarea de reglementari interne pentru administrarea riscului de contrapartida, riscului juridic, riscului de externalizare si a riscului de reglementare, precum si
- un cadru de asigurare a continuitatii afacerii.

SNN a dezvoltat in timp mecanisme de control al riscurilor fie ca urmare a aplicarii reglementarilor si recomandarilor industriale nationale si internationale, fie ca rezultat al invatarii din experienta, in prezent riscurile fiind controlate de o maniera rezonabila in toate aspectele de afaceri, si de o maniera superioara in cazul riscurilor nucleare.

Prin natura activitatilor realizate, societatea este expusa unor riscuri variate, care sunt prezentate in continuare. Conducerea societatii urmareste reducerea efectelor potential adverse asociate acestor riscuri asupra performantelor societatii.

Cele mai importante categorii de riscuri identificate, precum si masuri luate in vederea gestionarii acestora sunt urmatoarele:

# a) Riscul de pret

Riscul de pret este un risc de piata inerent activitatii SNN, care este monitorizat, previzionat si considerat in prognozele de vanzari si financiare.

Activitatea SNN de vanzare a energiei electrice este influentata de evolutia de scadere accentuata a preturilor energiei electrice si a dereglementarii graduale a pietei.

Conform cadrului de reglementare national, Societatea trebuie sa vanda o cota semnificativa din productia proprie de energie electrica pe piata reglementata. Preturile pentru piata reglementata sunt stabilite de ANRE in baza unei metodologii proprii de tip cost plus marja de profit reglementat; cu toate acestea, nu toate costurile solicitate de societati a fi recunoscute de ANRE sunt luate in considerare la stabilirea pretului reglementat, astfel incat riscul de pret pentru piata reglementata este accentuat. Calendarul de liberalizare gradual pentru piata reglementata, prevede ca pana la finele anului 2017 piata sa functioneze liber in functie de cerere si oferta, moment in care preturile reglementate vor disparea.

Pe de alta parte, pretul pe piata concurentiala este influentat de o multitudine de factori cum ar fi: evolutia consumului pe piata locala si pe pietele din regiune, coroborat cu procesul de aliniere a pietei de energie electrica pentru ziua urmatoare din Romania cu respectarea mecanismului de cuplare prin pret a pietelor din Cehia, Slovenia si Ungaria, structura pietei de energie si capacitatea concurentiala a principalilor producatori, evolutia productiei din surse regenerabile si schemele de sustinere a acesteia, cresterea capacitatilor de interconectare. Societatea este expusa riscului de pret pe piata concurentiala. Avand in vedere structura de costuri si ponderea costurilor fixe in total costuri care pot afecta profitabilitatea in conditiile mentinerii unor preturi scazute pe o perioada indelungata, riscul de pret poate deveni semnificativ si poate avea un impact major asupra performantei operationale.

Riscul de pret se manifesta si in conditiile in care se inregistreaza o scadere accentuata a preturilor pe piata concurentiala, care au determinat atat clientii existenti cat si clientii potentiali sa se orienteze catre incheierea unor contracte pe termen scurt, spre tranzactionarea masiva pe piata spot sau chiar rezilierea contractelor inainte de termen; acest risc este atenuat prin existenta unor penalitati contractuale ce se solicita clientilor pentru denuntarea unilaterala a contractului inainte de termen.



# b) Riscul de credit / contrapartida

Activele financiare, care pot supune Societatea la riscul de credit, sunt in principal creantele comerciale, numerarul si echivalentele de numerar si depozitele bancare.

Riscul de contrapartida reprezinta riscul de afectare negativa a profiturilor ca urmare a neindeplinirii de catre partenerii de afaceri a obligatiilor contractuale.

Pentru diminuarea acestui risc, Societatea are in vedere intrarea pe piete cum ar fi PC-OTC care permit selectarea clientilor pe baza unei analize de risc de credit a acestora, urmarind incheierea de contracte doar cu agenti comerciali solvabili.

Riscul de contrapartida este atenuat si prin: plata in avans a unei cantitati de energie, solicitarea de garantii bancare, astfel incat in caz de neplata sa se poata sista livrarea de energie electrica catre clientii rau platnici si sa se incaseze contravaloarea energiei electrice livrata dar neplatita. Contractele comerciale pe piata concurentiala prevad in general si clauze de penalitati in cazul rezilierii unilaterale a contractelor de catre clienti.

Societatea administreaza riscul de contrapartida si prin monitorizarea incasarii la termen a creantelor sale si prin masuri adecvate in caz de neplata, inclusiv masuri de recuperare pe cale legala prin demararea de litigii.

Societatea limiteaza riscului de contrapartida prin limitarea expunerii fata de o singura institutie financiara precum si prin analiza solvabilitatii clientilor, rating-ului acestora si stabilirea unor expuneri maxime.

# c) Riscul de lichiditate si cash-flow

Riscul de lichiditate este riscul ca Societatea sa intampine dificultati in indeplinirea obligatiilor la scadenta acestora asociate datoriilor financiare care sunt decontate in numerar sau prin transferul altui activ financiar.

Societatea aplica un management prudent al riscului de lichiditate prin mentinerea unei proportii adecvate a numerarului si echivalentelor de numerar in conturi curente si depozite bancare in functie de scadente. Societatea are resurse suficiente pentru a-si indeplini obligatiile curente fata de terti: banci, furnizori, stat, angajati etc.

## d) Riscul valutar

Riscul valutar este un risc de piata, risc specific tranzactiilor in moneda straina, materializandu-se in cazul exportului de energie electrica, al facilitatilor de creditare contractate in moneda straina si al importurilor de utilaje si materiale.

Castigurile si pierderile din diferentele de curs valutar, realizate si nerealizate sunt inregistrate in contul de profit si pierdere al anului. In prezent nu sunt utilizate instrumente financiare pentru diminuarea acestui risc, insa sunt analizate prin perspectiva costurilor si beneficiilor diverse astfel de instrumente care presupun acoperirea riscului valutar si a riscului de rata a dobanzii.

## e) Riscul de dobanda

Riscul de dobanda este un risc de piata. Fluxurile de numerar ale societatii sunt afectate de variatiile ratei dobanzii in principal ca urmare a facilitatilor de credit contractate. Acestea au o rata variabila a dobanzii determinata pe baza unui indice de referinta si a unei marje fixe de dobanda.

Riscul de dobanda este prezent si in ceea ce priveste depozitele bancare, insa toate depozitele bancare indiferent de maturitate sunt purtatoare de rata fixa a dobanzii.



## f) Riscul concurential

Un alt risc financiar considerat este riscul concurential, risc administrat in contextul liberalizarii continue a pietei de energie electrice. Este un risc specific fiecarei afaceri, putand fi mai redus sau mai ridicat in functie de numarul de competitori, de marjele de profit, tehnologia folosita, barierele de intrare si/sau iesire de pe piata, nivelul de reglementare etc.

De asemenea, ca urmare a procesului de aliniere a pietei pentru ziua urmatoare (PZU) din Romania, cu respectarea mecanismului de cuplare prin pret a pietelor din Cehia, Slovenia si Ungaria, SNN este expusa la o crestere a concurentei regionale, generate de viitoare imbunatatiri, reconditionari, extinderi si noi constructii previzionate spre a fi realizate de producatorii din piata nationala a energiei electrice. Totodata, incepand cu anul 2014 a fost inregistrata o crestere a volumelor de energie tranzactionate si incheiate pe piata spot (PZU) si pe PC-OTC (Piata Centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica), in paralel cu reducerea tranzactiilor pe platformele PCCB-LE si PCCB-NC, avand ca efect cresterea volatilitatii preturilor si scaderea predictibilitatii si stabilitatii veniturilor. Totusi, ca o caracteristica specifica energiei nucleare, costul energiei electrice produse din surse nucleare este estimat ca ramane mai mic decat costul facilitatilor de productie ce se bazeaza pe carbune sau gaze naturale, care sunt foarte sensibile la majorarea pretului combustibilului si a costurilor privind respectarea reglementarilor referitoare la protectia mediului (de exemplu emisiile de dioxid de carbon).

Integrarea pietelor de energie la scara europeana reprezinta un obiectiv strategic european, asumat de toate statele membre ale Uniunii Europene. Avand in vedere preturile finale mai mari din regiune, tranzactionarea de energie electrica in afara Romaniei va constitui in continuare o oportunitate pentru jucatorii locali. Ca urmare, scaderea consumului intern este anticipat a fi partial compensata de exporturi, in conditiile unei productii in usoara crestere.

Unul dintre factorii care pot atenua aceste riscuri este acela de a lua in considerare negocierea unor contracte pe termen lung, cu preturi predefinite si clauze comerciale specifice privind lichidarea si penalitatile contractuale, cu scopul de a reduce volatilitatea perioadei de colectare prin asigurarea fluxului de numerar necesar operatiunilor si investitiilor.

## g) Riscuri macroeconomice si legislative

Riscul legislativ (de reglementare) este reprezentat de imprevizibilitatea cadrului legislativ intern si/sau extern, cu consecinta unei conformari dificile cu cerintele acestuia/ acestora. In SNN este un risc care se poate manifesta in legatura cu numarul mare de reglementari si cerinte emise si solicitate de reglementatori nationali si internationali, si /sau de asociatii profesionale.

Posibilele modificari se pot referi la impunerea de catre autoritatile locale si centrale si/sau de catre autoritatea ce reglementeaza domeniul energiei (ANRE), prin intermediul legislatiei secundare, a unor prevederi contractuale noi sau modificari fiscale

Efectele manifestarii riscului legislativ sunt

- cresterea neanticipata a costurilor de productie, care ar determina scaderea marjelor de profit, exemple in acest sens fiind:
  - impozitul pe constructii speciale care, incepand cu anul 2014, are un efect semnificativ asupra costurilor societatii;
  - pretul fix la tranzactionare, care este interzis sa se modifice ca urmare a actualizarii valorii pentru
    tariful componentei de introducere a energiei electrice in retea (TG), conform prevederilor Ordinului
    ANRE nr. 78/2014 pentru aprobarea Regulamentului privind modalitatile de incheiere a contractelor
    bilaterale de energie electrica prin licitatie extinsa si negociere continua si prin contracte de procesare.



un efort organizational si financiar semnificativ pentru implementarea, conformarea si asigurarea conformarii pe baze continue a cadrului legislativ si cerintele organizatiilor profesionale care guverneaza activitatea centralelor nucleare.

## h) Riscul operational

Riscurile operationale sunt asociate cu riscul de a inregistra pierdere care rezulta fie din utilizarea unor procese, persoane, sau sisteme interne inadecvate sau care nu si-au indeplinit functia in mod corespunzator, fie din evenimente externe. Riscul operational include riscul juridic (legal).

Riscul operational este administrat si controlat adecvat de maniera distribuita (la toate nivelurile ierarhice si in toate entitatile organizationale ale SNN) cu instrumente specifice, e.g. bariere de protectie, sisteme redundante si cadru de asigurare (si management) a continuitatii afacerii, cadru de reglementare interna, controale, niveluri de aprobare, pregatire continua a personalului, monitorizare permanenta a nivelurilor de risc si implementarea masurilor de control si corective adecvate etc.

Printre modalitatile de administrare si control a acestor riscuri se numara:

- un cadru de administrare care sa asigure completitudinea identificarii si adresarii riscurilor operationale,
- folosirea informatiilor de risc colectate pentru imbunatatirea mecanismelor de control (lessons learnt),
- buna planificare si derulare a activitatilor de mentenanta preventiva si corectiva pentru controlarea riscurilor nucleare, cat si pentru reducerea numarului de ore de oprire neplanificata.
- planificarea intreruperilor de activitate in perioadele in care pretul energiei electrice este estimat sa scada.

In plus, seceta indelungata si puternica si problemele tehnice neasteptate pot avea un impact major in producerea energiei electrice, in urma opririlor neplanificate ale activitatii.

## i) Asigurari de riscuri

Principalele polite de asigurare in vigoare pentru S.N. Nuclearelectrica S.A. sunt:

- Polita de asigurare a proprietatii (Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda si FCN Pitesti) de tipul toate riscurile, distrugere mecanica si electrica, avand o limita de despagubire (suma asigurata) de 1.560 milioane USD.
- Polita de asigurare de raspundere civila pentru daune nucleare fata de terti, avand o limita de despagubire de 300 milioane DST.
- Polita de asigurare de raspundere a directorilor si administratorilor SNN.



# 5.16 Elemente de perspectiva

Pentru perspectiva vanzarilor de energie pe termen mediu /lung (pana la 3 ani) apreciem, pe baza datelor inregistrate pe pietele de energie mai dezvoltate din Europa, ca pretul pe piata concurentiala nu va cunoaste modificari substantiale.

Noul context al pietei de energie electrica conduce la necesitatea identificarii de noi oportunitati de investitii, inclusiv prin diversificarea portofoliului de activitati in activitati incluse in lantul valorii energiei electrice, pentru reducerea riscului afacerii si asigurarea unui randament adecvat capitalului propriu.

Continuarea si dezvoltarea Proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda poate crea perspective favorabile pe termen lung pentru SNN, atat in ceea ce priveste recuperarea valorii activelor deja investite in proiect si un randament adecvat, cat si prin prisma unor venituri suplimentare care ar putea fi obtinute din servicii (de operare), respectiv livrare bunuri (furnizare fascicule de combustibil nuclear).

## 5.16.1 Factori care pot influenta lichiditatea

Printre factorii care pot influenta lichiditatea societatii in viitor, mentionam:

- preturile de vanzare a energiei pe piata concurentiala
- preturile pe piata reglementata
- pretul principalelor materii prime si materiale utilizate de societate in activitatea curenta
- fluctuatiile ratelor dobanzilor si cele valutare
- volumul investitiilor de mentinere si respectiv a celor de dezvoltare;
- nivelul fiscalitatii, inclusiv introducerea unor noi taxe si impozite.

Exista o multitudine de factori interni si externi care pot influenta lichiditatea societatii, insa pe termen scurt si chiar mediu, societatea beneficiaza de o lichiditate foarte buna.

## 5.16.2 Cheltuieli de capital curente si anticipate

Programul de dezvoltare al SNN este structurat pe obiective definite in raport cu nevoile sucursalelor de productie (CNE Cernavoda si FCN Pitesti) de a-si mentine capacitatile de productie a energiei electrice si a combustibilului nuclear la nivelul parametrilor de proiect, cu respectarea cerintelor de securitate nucleara si protejarea personalului propriu de operare, a mediului si a populatiei, astfel incat sa raspunda necesitatii de modernizare/retehnologizare a unor sisteme, din considerente de natura economica (reduceri de consumuri specifice, imbunatatirea unor parametri caracteristici proceselor deservite, cu impact pozitiv asupra eficientei). Totodata programul de dezvoltare urmareste si considerente de natura legala, necesitatea implementarii unor imbunatatiri asociate securitatii nucleare, protectiei mediului si securitatii muncii reprezentand cerinte imperative, venite din partea autoritatilor de reglementare din domeniu.

Obiectivele investitionale majore mentionate si in planul de administrare SNN pentru perioada 2013-2017 sunt:

• Depozitul intermediar de combustibil ars (inclusiv SICA U#2), parte a politicii SNN de gestionare a combustibilului uzat. Depozitul se va realiza etapizat, incluzand 27 de module de depozitare, potrivit studiului de fezabilitate in vigoare, din care primele 9 module sunt module MACSTOR 200 (Modular Air-Cooled STORage) cu o capacitate de 12.000 de fascicule pe modul, restul modulelor fiind de tip MACTOR 400 cu o capacitate de 24.000 de fascicule per modul, urmare a aprobarii strategiei de dezvoltare a DICA ce prevede trecerea la modulul MACSTOR 400, module ce vor asigura stocarea timp de 50 de ani a combustibilului ars



rezultat. Modulul Macstor 400 presupune aceeasi tehnologie de pregatire si stocare a combustibilului ars ca si in cazul modulului MACSTOR 200, insa are o capacitate dubla de stocare.

- Modernizare si extindere Sistem de protectie fizica, atat pentru obiectivele din zonele interioare perimetrului protejat cat si pentru cele situate in zonele exterioare acestui perimetru si de implementare a lucrarilor rezultate in urma efectuarii studiului privind mentinerea functionarii instalatiilor critice in structurile vitale in cazul amenintarilor in afara bazelor de proiect.
- Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima 1, Japonia implementarea unui sistem de depresurizare filtrata de urgenta a anvelopei la unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda, implementarea unui sistem ansamblu disc de rupere si a unui sistem de aditie apa in chesonul calandriei la U1 si U2, implementarea unui sistem de monitorizare si control al concentratiei de H2 in atmosfera din anvelopa la U1 si U2, prin instalarea unui sistem de monitorizare a hidrogenului in atmosfera din anvelopa tip "HERMETIS" si prin instalarea unui sistem de recombinatoare autocatalitice pasive tip "FR1-380T", inclusiv amenajarea in U5 a spatiilor necesare si logisticii aferente derularii actiunilor in caz de aparitie a unui accident sever.

Valoarea totala a programului de investitii pe anul 2015 a fost dimensionata la suma de 282.705 mii lei. Structura programului de investitii pentru anul 2015 este prezentata in tabelul de mai jos:

Nr.	Structura	Investitii Investitii in curs noi	Investitii efectuate la imobilizarile	Dotari	Total	Grad de realizare la 31	
crt. org	organizatorica	[mii lei]	[mii lei]	corporale i lei] (modernizari) [mii lei]	[mii lei]	[mii lei]	decembrie 2015 (%)
1	SNN Executiv	13.419	21.658	-	818	35.895	2,55%
2	CNE Cernavoda	187.087	8.558	4.355	30.355	230.355	63,76%
3	FCN Pitesti	1.196	116	5.571	9.572	16.455	30,63%
	TOTAL	201.702	30.332	9.926	40.745	282.705	54,06%

Gradul de realizare la 31.12.2015 al planului valoric anual de investitii cumulat de la inceputul anului este de 54,06% (per total).

Gradul total scazut de realizare a planului valoric al programului de investitii pe anul 2015 se explica prin ponderea unor sume prevazute in cadrul programului de investitii aferent SNN Executiv, amanate pentru anul 2016:

- Contributia SNN la realizarea societatii de tip IPP pentru realizarea Unitatilor 3-4 este estimata la 8.840 mii lei (echivalent 2.000.000 euro), potrivit Hotararii AGEA SNN nr. 7/22.08.2014 de aprobare a strategiei de continuare a Proiectului Unitatile 3 si 4 de la CNE Cernavoda. In data de 2 septembrie 2015 Guvernul Romaniei a aprobat Memorandumului de Intelegere privind dezvoltarea, construirea, operarea si dezafectarea Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda intre SNN SA si China General Nuclear Power Corporation, iar ulterior a fost aprobat in cadrul Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor SNN prin Hotararea nr. 13/22.10.2015, punctul 2.
- Participatia SNN la capitalul social al Societatii Hidro Tarnita si Companiei de Proiect "HVDCC Romania Turcia S.A. in valoare de 8.840 mii lei, potrivit Hotararii AGEA SNN nr.1/11.03.2014 de aprobare a subscrierii unui numar de 89.000 actiuni nou emise, actiuni ce vor fi emise de Hidro Tarnita S.A.



- Participatia SNN la constituirea Companiei de Proiect "HVDCC Romania Turcia S.A." in valoare de 8.840 mii lei, potrivit Hotararii AGEA SNN nr. 1/11.03.2014 prin care s-a aprobat participarea prin subscrierea si varsarea echivalentului in lei a unui numar de 2.000.000 actiuni cu valoarea nominala de 1 euro; Potrivit punctului 3 din Hotararea AGEA SNN nr. 2/29.04.2015, in ceea ce priveste "renuntarea la participarea Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A. la proiectele de investitii (i) Centrala Hidroelectrica cu Acumulare prin Pompaj (CHEAP) Tarnita Lapustesti si (ii) Cablu de interconectare submarin 400Kv Romania Turcia si constatarea incetarii valabilitatii pct. 2, 3, 6, 7 si 8 din Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor SNN nr. 1/11.03.2014", nu s-a exprimat numarul de voturi necesar luarii unei decizii.
- Proiect de securizare sistem informatic si securizare comunicatii si implementarea de aplicatii software pentru care au fost inregistrate intarzieri in revizuirea Strategiei IT ca urmare a reconsiderarii cerintelor de implementare a aplicatiilor software din perspectiva unei abordari integrate a fluxului informational la nivelul celor trei entitati precum si din perspectiva integrarii solutiilor de securizare.

De asemenea, gradul scazut de realizare a programului de investitii al FCN Pitesti a avut un efect major asupra gradului de realizare al societatii.

Lucrarile realizate precum si obstacolele intampinate in derularea obiectivelor de investitii din cadrul programului de investitii al FCN sunt prezentate mai jos:

- Modernizarea liniei de fabricatie fascicule combustibile in vederea optimizarii fluxului de fabricatie si a imbunatatirii calitatii produsului finit s-au realizat refacerea platformei auto si alei de acces, modernizarea sistemului de prelevat aerosoli, sistemul de manipulare, cantarire si stocare containere cu pulbere de UO2, au fost finalizate lucrarile de montaj si punere in functiune ale instalatiei de centrifugare 2500 G slam. S-au amanat pentru anul 2016 procedura de achizitie a echipamentului Miniautoclava, precum si procedura de achizitie pentru proiectarea si executia proiectului "Sisteme automate de prelevare izocinetica a emisiilor de pulberi si gaze din cosurile de dispersie" demararea acesteia este conditionata de obtinerea de date actualizate privind emisiile de efluenti gazosi radioactivi la cele trei cosuri de dispersie, date ce vor fi disponibile dupa executia si punerea in functiune a proiectului Instalatie de ventilatie si climatizare Hala IV;
- Ventilatie si climatizare Hala IV (studiu de fezabilitate, proiect, executie, studii de mediu) au fost elaborate "Raport privind impactul asupra mediului"(RIM) si "Studiu de evaluare a impactului asupra starii de sanatate a populatiei" (SEISSP), aceste documente au parcurs procedura de consultare a publicului si au fost analizate de catre Comisia de Analiza Tehnica (CAT) din cadrul Ministerului Mediului, Apelor si Padurilor fara a exista observatii, urmand ca in 2016 sa se obtina Acordul de Mediu si Autorizatia de construire;
- Implementare aplicatii informatice care sa completeze sistemul ERP existent in FCN (Achizitii, Bugete, Contracte) si Modernizare infrastructura de comunicatie, amenajarea centrului de date in conformitate cu standardul TIA 942-1 si implementarea de masuri de reducere a riscului de securitate a informatiei (Proiect de securizare sistem informatic si securizare comunicatii) s-au inregistrat intarzieri in revizuirea Strategiei IT ca urmare a reconsiderarii cerintelor de implementare a aplicatiilor software din perspectiva unei abordari integrate a fluxului informational la nivelul celor trei entitati precum si din perspectiva integrarii solutiilor de securizare; obiectivul a fost scos din programul de investitii revizuit pe 2015, fiind preluat in programul pe 2016;
- Sistem informatic integrat pentru managementul productiei de combustibil nuclear (SIMP)" comisia din cadrul Ministerului pentru Societatea Informationala a solicitat refacerea studiului de fezabilitate. In luna decembrie 2015, a fost incheiat contractul pentru achizitia serviciilor de elaborare studiu de fezabilitate;
- Reabilitare spatii de lucru , ecluze, birouri, laboratoare si grupuri sanitare (reparatii cladiri FCN) lucrare finalizata;
- Proiectare si executie instalatie de ventilatie pentru statia de electrocare lucrare finalizata.
- Proiectare si executie sisteme de evacuare a fumului si gazelor fierbinti pentru Arhiva FCN, Depozitul central de combustibil nuclear, Depozitul de Zy-4, Depozitul de combustibil nuclear proaspat lucrare finalizata.



In ceea ce priveste obiectivele investitionale majore (PJ-05-016 Depozit Intermediar de Combustibil Ars, inclusiv SICA U#2, PJ-04-001 Modernizare si extindere sistem de protectie fizica, PJ-11-006 Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima), valoarea totala a acestora prevazuta in programul de investitii revizuit al SNN pe anul 2015 este de 69.245 mii lei. Gradul de realizare pentru obiectivele majore de investitii la finele anului 2015 raportat la programul de investitii al societatii este de 23,70%, conform tabelului de mai jos:

		2015	Grad de realizare	
Cod proiect	Denumire proiect/ Obiectiv de investitii	Planificat BVC aprobat prin HG nr. 468/24.06.2015 [mii lei]	Realizat [mii lei]	(%)
PJ-05-016	Depozit intermediar de combustibil ars (inclusiv SICA U2)	9.411	7.294	77,51%
PJ-04-001	Modernizare si extindere sistem de protectie fizica	15.040	4.117	27,37%
PJ-11-006	Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a acidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima 1, Japonia	44.794	5.001	11,16%
	Total	69.245	16.412	23,70%

Prin Hotararea nr. 7/14.09.2015 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A., a fost aprobata actualizarea anexei 1.1 la contractul de administratie incheiat intre administratori si societate. Potrivit anexei 1.1 actualizate, gradul tinta de realizare a planului valoric anual de investitii cumulat pentru obiectivele majore de investitii la finele trimestrului IV este de min. 90%, ceea ce inseamna un grad de realizare de 26,3%.

Activitatile realizate precum si obstacolele intampinate in derularea obiectivelor majore investitionale pana la finele trimestrului IV, suntprezentate mai jos:

- Depozit Intermediar de Combustibil Ars (DICA), inclusiv SICA U#2 au fost finalizate lucrarile de implementare a sistemului de protectie fizica aferent modului 7 DICA, au fost contractate serviciile de proiectare pentru extinderea amplasamentului Depozitului Intermediar de Combustibil Ars si inlocuirea modulelor tip MACSTOR 200 cu module tip MACSTOR 400 incepand cu modulul nr. 10; aprovizionarea cosurilor necesare stocarii intermediare a combustibilului ars se deruleaza conform graficului de derulare al activitatilor. Contractarea documentatiilor de mediu aferente etapei curente de evaluare pentru proiectul "CTRF si Extindere DICA" integrat cu activitatile desfasurate in prezent pe platforma CNE Cernavoda nu s-a finalizat in cursul anului 2015, contractul s-a incheiat in luna ianuarie 2016, fapt ce a determinat alunecarea activitatilor aprobate pentru 2015 in 2016; procedura de achizitie "Lucrari de realizare a modulelor 8 si 9, tip MACSTOR 200, pregatirea rocii de fundare si turnarea betonului de completare pentru modulul 10, aferente Depozitului Intermediar de Combustibil Ars" este in derulare la finele anului 2015. Au fost necesare revizuiri ale documentatiei descriptive urmare a solicitarilor ANAP (fost ANRMAP);
- Modernizare si extindere sistem de protectie fizica au fost finalizate lucrarile de protectie fizica prioritate 1
   etapa 2 (elaborarea, aprobarea si autorizarea documentatiei de executie, procurare echipamente, montaj si PIF). Pentru anul 2015 au fost prevazute realizarea Lucrarilor prioritate 2 de completare a sistemului de protectie fizica al CNE Cernavoda identificate in documentul "Studiul privind mentinerea functionarii



instalatiilor critice continute in structurile vitale", lucrari cu valoare bugetata de circa 20 mil. euro, insa in cursul anului 2014 a fost sistata procedura de achizitie pentru acest obiectiv si segmentarea proiectului in doua etape. Valoarea lucrarilor Prioritate 2 – etapa 1 este de circa 6,7 mil. euro fata de circa 20 mil. euro ce cuprindea ambele etape. In cursul lunii martie 2015, urmare a deciziei CA nr. 48/25.03.2015, a fost demarata procedura de achizitie pentru Lucrari Prioritate 2 - etapa 1, procedura conditionata de obtinerea de catre ofertant a Autorizatiei de securitate industriala emisa de Oficiul Registrului National al Informatiilor Secrete de Stat, document obtinut la finele lunii octombrie 2015. Procedura este intr-o faza avansata de negociere. Lucrarile prevazute pentru 2015 au fost amanate pentru anul 2016. Exista, de asemenea, intarzierieri in derularea procedurii pentru lucrarile si serviciile necesare schimbarii destinatiei constructiilor existente pe amplasamentul U5, urmare a unui blocaj legat de achizitiile UTI.

Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima – au fost finalizate serviciile de realizare analize de securitate nucleara pentru actualizarea EPSN Nivel 1 si realizare EPSN Nivel 3, lucrarile programate pentru implementare in cadrul opririi planificate din 2015 la U2 (lucrari de calificare la mediu a buclelor de masura a parametrilor critici de securitate (CSP) si extinderea domeniului de masura la U2. La 30.12.2015 au fost contractate lucrarile si serviciile necesare schimbarii destinatiei constructiilor existente pe amplasamentul U5, cu o intarziere de 12 luni fata de planificarea initiala. Intarzierea a fost generata de rundele succesive de clarificari aparute dupa publicarea in SEAP a documentatiei care a dus inclusiv la refacerea caietului de sarcini. Aceste intarzieri au determinat amanarea in 2016 a tuturor activitatilor, respectiv a cheltuielilor asociate (circa 35,8 mil. lei), programate initial sa se realizeze in 2015. Implementarea proiectelor Modificarea configuratiei sistemului de distributie de 0,4 si 6KV al ½-52900-DG1/DG2 pentru conectarea Dieselelor mobile in caz de accident "Station Black-out" si Lucrari de etansare penetratii rezistente la inundatii si abur U1/U2 au fost amanate pentru 2016 urmare a unor constrangeri operationale.

Programul de investitii din ultimii trei ani se prezinta astfel:

Investitii (mii lei)	2015	2014	2013
Program de investitii, din care:	282.705	296.737	320.562
- CNE Cernavoda	239.767	208.911	238.971
- FCN Pitesti	16.455	18.393	16.626
- SNN Executiv	26.483	69.433	61.569
Valoare nedesfasurata		-	3.397
Realizari din programul de investitii	152.803	184.828	236.742

Principalele investitii avute in vedere in intervalul 2016-2017 sunt:

- Depozit intermediar de combustibil ars (inclusiv SICA U#2)
- Modernizare si extindere sistem de protectie fizica.
- Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima 1, Japonia
- Programe software pentru management integrat al centralei (Work Management System)
- Instalatie detritiere D2O (U1+U2)
- Extinderea duratei de viata a Unitatii 1 prin retubarea reactorului si retehnologizarea sistemelor principale.



Programul de investitii pentru perioada 2016 – 2017 se prezinta astfel:

Investitii (mii lei)	2016	2017
Program de investitii, din care:	359.107	270.701
- CNE Cernavoda	334.884	265.712
- FCN Pitesti	13.940	3.257
- SNN Executiv	16.283	1.732

## 5.16.3 Evenimente, tranzactii si schimari economice care afecteaza veniturile

Veniturile din activitatea de baza sunt afectate semnificativ de:

- Productia de energie electrica realizata de CNE Cernavoda, in stransa dependenta cu performanta operationala a celor doua unitati nucleare;
- Respectarea calendarului de liberalizare graduala a pietei si contributia societatii la cosul reglementat pe perioada 2015-2017;
- Preturile reglementate stabilite de catre ANRE
- Evolutia preturilor pe piata concurentiala si capacitatea societatii de a concura cu succes in conditiile respective de pret.

#### 6. ACTIVELE CORPORALE

## 6.1. Amplasarea si caracteristicile principalelor capacitati de productie

Centrala Nuclearo-Electrica Cernavoda este amplasata in judetul Constanta la cca. 2 km sud-est de orasul Cernavoda, la cca. 1,5 km nord-est de prima ecluza a canalului navigabil Dunare-Marea Neagra. Platforma amenajata pentru constructia structurilor CNE Cernavoda este marginita la nord de Valea Cismelei, iar la sud-vest de DJ 223. La sud si est limita este constituita de formatiuni deluroase naturale. Pentru amplasarea Centralei Nuclearo-Electrice cu 5 unitati CANDU 600 a fost amenajata o suprafata de 72 hectare prin excavare si nivelare a fostei cariere de calcar Ilie Barza. Platforma rezultata are cota de + 16,00 mdMB (Nivel Marea Baltica).

Centrala este proiectata sa functioneze la baza curbei de sarcina, are un turbogenerator care furnizeaza o putere electrica bruta de circa 700 Mwe (706.5 MWe Unitatea 1 si, respectiv, 704.8 MWe Unitatea 2), utilizand aburul produs de energia dezvoltata intr-un reactor nuclear tip CANDU-PHWR-6 (Canadian Deuterium Uranium - Presurized Heavy Water Reactor). Acest tip de reactor utilizeaza apa grea ca moderator si ca agent de racire, in doua sisteme separate. Combustibilul este uraniul natural sub forma de pastile sinterizate de dioxid de uraniu, intecuite in zircaloy si asamblate in fascicule de combustibil care contin 37 elemente de combustibil fiecare.

Pastilele ceramice, continute in interiorul unui element combustibil, au proprietatea de a retine produsele de fisiune in interiorul lor. Incarcarea si descarcarea reactorului cu combustibil este continua, bidirectionala si sub sarcina. Reactorul este prevazut cu un sistem de transport al caldurii avand doua bucle independente care transfera caldura produsa in combustibil in urma reactiei controlate de fisiune in lant celor patru generatorii de abur, pentru a produce abur din apa usoara. Aburul saturat din generatorii de abur se destinde in turbina punand-o in miscare si este apoi condensat folosind apa de racire preluata din Dunare printr-un canal deschis de aductiune si bieful nr. 1 al canalului Dunare-Marea Neagra



(CDMN). Energia electrica produsa este evacuata in Sistemul Energetic National prin statia de 400 kV Cernavoda apartinand Transelectrica.

In cadrul societatii functioneaza si sucursala Fabrica de Combustibil Nuclear (FCN Pitesti), cu sediul in orasul Mioveni, Jud. Arges. FCN are in proprietate un teren cu suprafata de circa 23.273 mp, din care 8.458 mp este ocupata de sectii de productie, depozite si birouri, iar restul este suprafata libera. In cadrul FCN Pitesti se realizeaza productia fasciculelor de combustibil nuclear, utilizand ca materie prima pulberea sinterizabila de dioxid de uraniu (UO2).

#### 6.2. Gradul de uzura a activelor

Cele 2 unitati nuclearo-electrice din cadrul CNE Cernavoda au o durata initiala de viata de 30 ani, durata ce poate fi extinsa cu inca 25 ani dupa un proces de retehnologizare. Unitatea 1 a fost pusa in functiune in anul 1996, iar Unitatea 2 a fost pusa in functiune in anul 2007. La fiecare 2 ani, unitatile nucleare sunt oprite alternativ pentru lucrarile de intretinere din cadrul programului de opriri planificate. Fabrica de Combustibil Nuclear de la Pitesti a fost infiintata in 1992, iar primul lot de fascicule de combustibil nuclear a fost produs in anul 1994.

# 6.3. Indicatori de performanta operationala

Factorul de capacitate anual brut (GCF) in 2015 a fost de 96,92% pentru Unitatea 1 si respectiv 92,23% pentru Unitatea 2. Factorul de capacitate anual brut de la punerea in functiune (GCF) pana la finele anului 2015 a fost de 90,72% pentru Unitatea 1, si respectiv 94,26% pentru Unitatea 2.

Clasamentul COG (Candu Owners Group – centrale de tip CANDU) la sfarsitul anului 2015 este:

Locul	Unit	Gross Capacity Factor (%) (12 months rolling) at the end of 2015
1	Bruce-2	99.55%
2	Cernavoda-1	96.92%
3	Qinshan 3-2	95.50%
4	Pickering-8	95.29%
5	Pickering-4	94.67%
6	Wolsong-3	94.66%
7	Pickering-7	92.95%
8	Wolsong-2	92.93%
9	Cernavoda-2	92.20%
10	Wolsong-1	90.37%
11	Bruce-3	89.04%
12	Bruce-7	88.36%

Locul	Unit	Gross Capacity Factor (%) (Since in-service at the end of 2015)
1	Wolsong-4	94.6%
2	Cernavoda-2	94.3%
3	Wolsong-3	94.2%
4	Wolsong-2	93.3%
5	Qinshan 3-2	92.5%
6	Qinshan 3-1	90.9%
7	Cernavoda-1	90.7%
8	Wolsong-1	88.7%
9	Bruce-2	87.8%
10	Darlington-3	86.5%
11	Darlington-4	86.3%
12	Bruce-7	84.8%



13	Bruce-1	88.23%
14	Bruce-8	87.87%
15	Wolsong-4	87.74%
16	Bruce-5	86.36%
17	Darlington-4	85.22%
18	Darlington-2	83.60%
19	Qinshan 3-1	80.67%
20	Pt. Lepreau	75.12%
21	Bruce-6	74.59%
22	Darlington-1	71.49%
23	Bruce-4	69.00%
24	Pickering-6	67.59%
25	Pickering-5	65.38%
26	Darlington-3	65.13%
27	Pickering-1	57.75%
28	Embalse	12.53%

13	Darlington-1	84.6%
14	Bruce-5	84.5%
15	Bruce-1	83.2%
16	Bruce-8	83.1%
17	Bruce-6	81.6%
18	Darlington-2	79.7%
19	Embalse	79.2%
20	Pickering-7	78.4%
21	Pickering-6	78.2%
22	Pickering-8	76.7%
23	Pt. Lepreau	75.9%
24	Pickering-5	73.9%
25	Pickering-4	67.0%
26	Bruce-4	65.3%
27	Bruce-3	65.3%
28	Pickering-1	64.1%

Performantele de exploatare ale unitatilor nucleare din portofoliul SNN pot fi apreciate in mod obiectiv avand in vedere datele statistice prezentate de agentii sau publicatii de specialitate internationale.

Conform clasamentului realizat de catre publicatia "Nuclear Engineering International" (editia iunie 2015), pe indicatorul "coeficient global de utilizare a puterii instalate", de la punerea in functiune, unitatile CNE Cernavoda se situeaza printre primele douazeci de unitati nucleare din totalul de 398 unitati nucleare in functiune in lume apartinand 29 de state, dupa cum urmeaza:

- Unitatea 2 cu un coeficient global de utilizare a puterii instalate de 92,7% se situeaza pe locul 3;
- Unitatea 1 cu un coeficient global de utilizare a puterii instalate de 89,4% se situeaza pe locul 14.

Tot pe baza acestui indicator, Romania se afla pe locul I in lume cu un coeficient de utilizare a puterii instalate de la punerea in functiune a unitatilor nucleare de la CNE Cernavoda de 91,1%.



## 7. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATE

# 7.1. Pietele din Romania si din alte tari pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise de societate

Ca urmare a Ofertei Publice Primare Initiale de vanzare a unui numar de 25.368.236 actiuni, reprezentand 10% din capitalul social al S.N. Nuclearelectrica S.A., oferta desfasurata in perioada 09.09.2013 – 20.09.2013, actiunile SNN se tranzactioneaza pe piata reglementata administrata de Bursa de Valori Bucuresti (BVB) de la data de 04.11.2013, la categoria I, avand simbol emitent "SNN" si cod ISIN ROSNNEACNOR8; incepand cu 05.01.2015 actiunile SNN sunt tranzactionate la categoria Premium a BVB.

Selectarea emitentilor in vederea analizei pentru promovarea in categoria Premium se realizeaza pe baza urmatoarelor criterii alternative:

- a) actiunile se numara printre cele mai lichide 25 de titluri, dupa coeficientul de lichiditate;
- b) media capitalizarii free-float-ului pe ultimele 3 luni depaseste valoarea de 40 milioane de euro.

La data de 31.12.2015, numarul total de actiuni emise de SNN este de 301.513.851 actiuni. Evidenta actiunilor este tinuta de Depozitarul Central, in calitate de societate de registru independent autorizata de Autoritate pentru Supraveghere Financiara.

## 7.2. Politica de dividend

## Prevederi legale aplicabile

SNN este o societate nationala cu capital majoritar de stat. Astfel, repartizarea profitului se face conform prevederilor Ordonantei de Guvern nr. 64/2001, privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome, cu modificarile si completarile ulterioare. Astfel, in conformitate cu prevederile O.G. nr. 64/2001, cota de repartizare minima la dividende este de 50% din profitul net ramas dupa repartizarile prevazute la art. 1 alin (1) lit. a)-e) din O.G. nr. 64/2001. Cadrul legislativ ar putea fi modificat in viitor prin amendarea legislatiei in vigoare, astfel incat cota de repartizare minima la dividende sa se modifice.

Prevederile din OG 64/2001, stabilesc o cota de repartizare minima obligatorie la dividende. Astfel, atata timp cat prevederile OG 64/2011 raman nemodificate, societatea poate propune actionarilor o cota de repartizare la dividende intre 50% si 100% din profitul distribuibil. Cota de profit care va fi distribuita anual de catre Societate sub forma de dividende este supusa aprobarii in cadrul Adunarii Generale a Actionarilor.

Astfel, SNN inregistreaza si achita dividende repartizate din profitul net, numai dupa aprobarea situatiilor financiare anuale de catre Adunarea Generala a Actionarilor si a propunerilor de repartizare a profitului.

## Situatia repartizarii profitului la dividende in ultimii 3 ani

Din profitul net al exercitiilor financiare 2012 si respectiv 2013 a fost aprobata o cota de repartizare la dividende din profitul net de 85% si respectiv 85,16%, deoarece Guvernul a aprobat in baza Memorandum-ului "Masuri ce trebuie avute in vedere la elaborarea bugetelor de venituri si cheltuieli ale operatorilor economici cu capital sau patrimoniu detinut direct sau indirect de stat", obligatia societatilor cu capital integral sau majoritar de stat de a distribui 85% din profitul de repartizat sub forma de dividende. Din profitul net al exercitiului financiar 2014 a fost aprobata o cota de



71,22% de repartizare a profitului net la dividende, respectandu-se astfel prevederile de la art. 1 alin (1) lit. f) din Ordonanta de Guvern nr. 64/2001, cu modificarile si completarile ulterioare.

# Modul de calcul si plata

Dividendele se distribuie actionarilor proportional cu cota de participare la capitalul social subscris si varsat al societatii; fiecare actiune platita integral da dreptul detinatorului sa primeasca dividend. Detalii cu privire la modalitatile de distribuire, de retinere a impozitului pe dividend si plata sunt disponibile pe pagina de internet a societatii/sectiunea relatii cu investitorii/AGA.

## Principii care vor fi avute in vedere la stabilirea dividendelor in viitor

In formularea propunerilor catre Adunarea Generala a Actionarilor cu privire la rata de distribuire a dividendelor in viitor, Consiliul de Administratie va lua in considerare urmatoarele criterii, in ordinea prezentata mai jos:

- In primul rand, respectarea cerintelor prevazute in OG 64/2001, inclusiv a ratei minime de distribuire de 50% din profitul distribuibil;
- Mentinerea unui echilibru intre nevoia de compensare a actionarilor prin dividend si necesitatile de finantare prin surse proprii ale societatii, inclusiv pentru proiecte de investitii;
- Corelatia intre profitul distribuibil la dividende si corespondenta monetara a profitului distribuibil, respectiv acea parte a profitului distribuibil care are corespondenta monetara, dupa ajustarile elementelor nemonetare; aceasta are drept obiectiv evitarea decapitalizarii societatii in situatia unei decuplari intre profitul distribuibil la dividende si contrapartida monetara a profitului;
- Posibilitatea asigurarii unui randament al dividendului corelat cu alte companii listate similare, precum si o corelare a dividendului pe actiune in valoare absoluta cu cel din perioada anterioara. Nu exista o garantie ca in viitor se vor putea asigura aceste corelatii

Mai multe informatii cu privire la dividende se regasesc in Rapoartele anuale disponibile pe pagina de internet a societatii, sectiunea relatii cu investitorii/AGA.

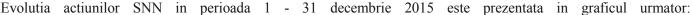
Dividendele cuvenite si respectiv platite in ultimii 3 ani au fost dupa cum urmeaza:

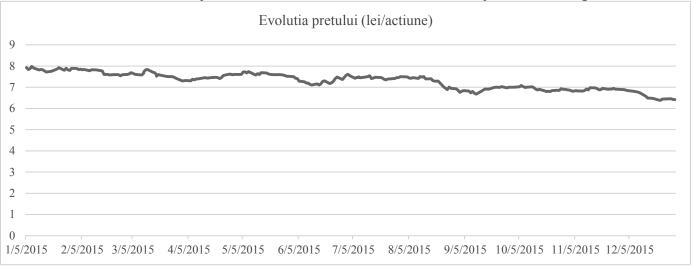
Indicator (mii lei)	2015	2014*)	2013
Profit net	149.143.729	133.064.655	423.391.480
Repartizare la rezerva legala	(9.590.178)	(8.250.662)	(26.335.766)
Alte rezerve reprezentand facilitati fiscale prevazute de lege	(1.168.929)	(516.049)	
Profit net distribuibil la dividende	138.384.622	124.297.944	397.055.714
Participarea salariatilor la profit	(3.563.000)	(2.592.400)	(3.311.817)
Profit net baza calcul repartizare dividende	141.947.622	126.890.344	400.367.531
Dividende propuse	99.499.571	90.366.312	340.957.135
Dividende alocate	-	90.366.312	340.957.135
Dividende platite pana la 31.12.2015	-	90.349.952	340.685.426
Rata de distributie a profitului (%)	70,10%	71,22%	85,16%

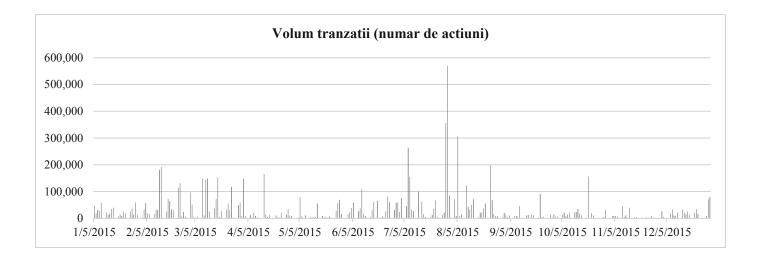
<sup>\*)</sup> pentru 2015 indicatorii prezentati reprezinta propunerea de repartizare a profitului



## 7.3. Activitatea SNN la BVB







Activitatea desfasurata de SNN in anul 2015, in calitate de emitent de valori mobiliare pe piata de capital din Romania, se prezinta astfel:

- In anul 2015, au avut loc un numar total de 18.679 tranzactii cu actiuni SNN, cu un numar mediu zilnic de 72 de tranzactii;
- Volumul total al actiunilor tranzactionate a fost de 9.848.764;
- Valoarea tranzactiilor cu actiuni SNN in anul 2015 a fost de 72.944.745,78 lei;
- In anul 2015, au fost 10 de tranzactii "Deals" cu actiuni SNN in volum total de 1.047.000 actiuni.



- Pretul unei actiuni SNN in cursul anului 2015 s-a situat intre o valoare maxima de 8,07 lei si una minima de 6,36 lei, in scadere fata de valorile inregistrate in anul 2014 cand valoarea maxima a fost de 11,22 lei si valoarea minima a fost de 7,46 lei;
- Capitalizarea bursiera in ultima zi de tranzactionare din anul 2015 s-a situat la valoarea de 1.935.718.923 lei, in scadere fata de valoarea de 2.180.998.531,44 lei din 2014.

### 7.4. Prezenta in indici

Bursa de Valori Bucuresti (BVB) calculeaza si distribuie in timp real 7 indici proprii – BET, BET-XT, BET-BK, BET-FI, BET-NG, BET Plus si BET-TR – precum si un indice dezvoltat impreuna cu Bursa de Valori din Viena, indicele ROTX.

Indicii BVB reflecta evolutia preturilor celor mai tranzactionate companii listate sau evolutia anumitor sectoare reprezentative, cum ar fi sectorul financiar sau sectorul energetic. Ca metodologie de calcul, toti indicii BVB sunt indici de pret ponderat cu capitalizarea free float-ului, cu limite maxime pentru ponderile societatilor componente. Cu exceptia celui mai recent indice lansat, BET Total Return (BET-TR), care este ajustat pentru dividende, ceilalti indici reflecta doar evolutia preturilor de piata.

Actiunile SNN au fost incluse in structura indicilor Bursei de Valori Bucuresti (BVB) cu urmatoarele ponderi, la data de ajustare 11.12.2015.

- 1,44 % in indicele BET (Bucharest Exchange Trading indicele de referinta al pietei de capital, un indice de pret ponderat cu capitalizarea free floatului celor mai lichide 10 companii listate pe piata reglementata BVB)
- 4,70% in indicele BET-BK (Indicele Bucharest Exchange Tranding Benchmark Index) calculat ca un indice de pret ponderat cu capitalizarea free-floatului celor mai tranzactionate 25 de societati listate pe piata reglementata a BVB);
- 1,33% in indicele BET-XT (Bucharest Exchange Trading Extended Index), indice blue-chip, reflecta evolutia preturilor celor mai lichide 25 de companii tranzactionate in segmentul de piata reglementata, inclusiv SIF-urile, ponderea maxima a unui simbol in indice fiind de 14,99%;
- 3,20% in indicele BET-NG (Bucharest Exchange Trading Energy & Related Utilities indice sectorial ce urmareste miscarea preturilor actiunilor companiilor al caror domeniu de activitate principal este asociat cu sectorul "energie si utilitati", ponderea maxima a unui simbol in indice fiind de 30%).
- 1,44% in indicele BET-TR (Bucharest Exchange Trading Total Return Index), indice care reflecta atat evolutia preturilor companiilor componente, cat si dividendele oferite de acestea.
- 1,31 % in indicele BET Plus (Bucharest Exchange Trading Plus Index), indice care reflecta evolutia companiilor romanesti listate pe piata reglementatata a BVB care indeplinesc criterii minime de selectie referitoare la lichiditate si la valoarea actiunilor incluse in free float, cu exceptia societatilor de investitii financiare (SIF-urilor).

# 7.5. Comunicarea cu actionarii si investitorii

Activitatea de Comunicare si Relatii cu Investitorii se desfasoara in conformitate cu prevederile legale in vigoare cuprinse in Legea nr. 31/1990 republicata, a societatilor, cu modificarile si completarile la zi a, OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, Legea nr. 297/2004 privind piata de capital, Regulamentul nr. 1/2006 privind emitentii si operatiunile cu valori mobiliare, Regulamentul nr. 6/2009 privind exercitarea anumitor drepturi ale actionarilor in Adunarile Generale ale Actionarilor, Codul Bursei de Valori Bucuresti, Codul Depozitarului Central si reglementarile Autoritatii de Supraveghere Financiara (ASF).



La nivel intern se urmareste integrarea eficienta a informatiilor de natura financiara, legislativa, guvernanta corporativa si responsabilitate sociala de interes pentru investitori si actionari si comunicarea acestor informatii, fie ca cerinta conforma cu datele de raportare ale unei companii listate la bursa, fie la solicitarea actionarilor, investitorilor si altor parti terte interesate de evolutia companiei.

Comunicarea se realizeaza in sistem simetric bidirectional, cu accent pe feedback si, implicit, pe dezvoltarea constanta a relatiei cu investitorii si are in vedere: intalniri cu actionarii si investitorii, organizarea de conferinte si briefing-uri de presa, intalniri private cu actionarii, teleconferinte si videoconferinte, gestionarea sectiunii special dedicate relatiei cu investitorii de pe site-ul companiei, facilitarea accesului la informatii relevante despre activitatile companiei si rapoartele elaborate de aceasta, comunicarea politicilor de guvernanta corporativa ale companiei, comunicarea informatiilor cu impact atat asupra companiei, cat si asupra actionarilor si investitorilor.

Scopul este realizarea unei comunicari eficiente, ajustata pe baza feedback-ului din piata, care sa permita actionarilor sa inteleaga si sa evalueze, pe baza unor informatii obiective, transmise in timp util, schimbarile aparute in tiparele de tranzactionare, directiile de dezvoltare ale companiei, informatia cu impact asupra strategiilor de gestionare a riscurilor.

Actiunile de comunicare cu actionarii si investitorii s-au concretizat in anul 2015 in:

- Organizarea de intalniri cu investitorii pentru prezentarea rezultatelor financiare;
- Organizarea de teleconferinte, in conformitate cu calendarul financiar al societatii;
- Transmiterea prompta de informatii la solicitarile actionarilor, potentialilor investitori si participantilor din cadrul pietei de capital;
- Participarea la conferinte organizate de terti privind piata de capital din Romania si prezentarea rezultatelor financiare si a oportunitatilor de crestere a companiei;
- Participarea reprezentantilor societatii la seminarii informative organizate de autoritatile din domeniu in vederea imbunatatirii guvernantei corporative si cresterea transparentei fata de actionari;
- Organizarea Adunarilor Generale ale Actionarilor;
- Colectarea informatiilor, realizarea si verificarea rapoartelor curente, transmiterea acestora la autoritatile compentente (BVB si ASF) si publicarea lor pe site-ul companiei cu respectarea termenelor impuse de legislatia in vigoare.

### 7.6. Alte informatii

In cursul exercitiului financiar incheiat la 31.12.2015 nu au existat tranzactii privind achizitia de care SNN a propriilor actiuni.

Filiala Energonuclear nu a detinut si nu detine actiuni emise de SNN.

Nu exista obligatiuni emise de SNN si/sau alte tipuri de creanta. SNN isi achita la timp obligatiile decurgand din facilitatile de creditare si a indeplinit conditionalitatile financiare incluse in respectivele contracte.



## 8. SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA INDIVIDUALA LA 31.12.2015

Situatiile financiare individuale sunt anexate. In continuare sunt prezentate extrase cuprinzand elementele principale:

# a) Situatia pozitiei financiare

Indicator (mii lei)	2015	2014
Active imobilizate	7.696.228	8.025.243
Active circulate	1.861.187	1.770.489
Total Active	9.557.415	9.795.732
Capitaluri proprii	7.493.723	7.429.314
Total Datorii, din care:	2.063.691	2.366.418
Datorii pe termen lung	1.642.689	1.887.967
Datorii pe termen scurt	421.002	478.452
Total Capitaluri proprii si Datorii	9.557.415	9.795.732

# b) Contul de profit si pierdere si situatia rezultatului global

Indicator (mii lei)	2015	2014
Venituri din exploatare	1.782.998	1.814.253
Cheltuieli din exploatare	(1.622.858)	(1.639.043)
Profit din exploatare	160.139	175.209
Venituri financiare	169.027	96.954
Cheltuieli financiare	(150.843)	(117.836)
Cheltuieli financiare nete	18.184	(20.882)
Profit inainte de impozitul pe profit	178.323	154.327
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(29.180)	(21.262)
Profitul exercitiului financiar	149.143	133.065
Alte elemente ale rezultatului global	4.617	(4.180)
Rezultatul global	153.760	128.884
Rezultatul de baza pe actiune (lei/actiune)	0,50	0,47
Rezultatul diluat pe actiune (lei/actiune)	0,50	0,44



# c) Situatia fluxurilor de numerar

Indicator (mii lei)	2015	2014
Profitul inainte de impozitul pe profit	178.324	154.327
Ajustari	515.251	360.818
Fluxuri de numerare aferente activitatii de exploatare	693.575	515.145
Numerar net aferent activitatii de exploatare	650.283	469.727
Numerar net aferent activitatii de investitii	(1.246.286)	491.994
Numerar net aferent activitatii de finantare	(298.919)	(548.702)
Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	(894.922)	413.018
Numerar si echivalente de numerar la inceputul perioadei	1.152.299	739.280
Numerar si echivalente de numerar la finele perioadei	257.377	1.152.299

## 9. SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA CONSOLIDATA LA 31.12.2015

Situatiile financiare consolidate sunt anexate. In continuare sunt prezentate extrase cuprinzand elementele principale:

# a) Situatia pozitiei financiare

Indicator (mii lei)	2015	2014
Active imobilizate	7.695.330	8.022.113
Active circulate	1.863.834	1.777.247
Total Active	9.559.164	9.799.361
Capitaluri proprii	7.495.325	7.432.661
Interese fara control	-	-
Total Datorii, din care:	2.063.838	2.366.700
Datorii pe termen lung	1.642.689	1.887.967
Datorii pe termen scurt	421.149	478.733
Total Capitaluri proprii si Datorii	9.559.164	9.799.361



# b) Contul de profit si pierdere si situatia rezultatului global

Indicator (mii lei)	2015	2014
Venituri din exploatare	1.783.009	1.814.264
Cheltuieli din exploatare	(1.623.908)	(1.640.460)
Profit din exploatare	159.100	173.803
Venituri financiare Cheltuieli financiare	168.405 (150.923)	96.796 (117.893)
Cheltuieli financiare nete	17.483	(21.098)
Profit inainte de impozitul pe profit	176.583	152.706
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(29.185)	(21.291)
Profitul exercitiului financiar	147.399	131.415
Alte elemente ale rezultatului global	4.617	(4.180)
Rezultatul global	152.015	127.234
Rezultatul de baza pe actiune (lei/actiune)	0,50	0,47
Rezultatul diluat pe actiune (lei/actiune)	0,50	0,44

# c) Situatia fluxurilor de numerar

Indicator (mii lei)	2015	2014
Profitul inainte de impozitul pe profit	176.583	152.706
Ajustari	515.209	361.612
Fluxuri de numerar aferente activitatii de exploatare	691.793	514.317
Numerar net aferent activitatii de exploatare	648.518	468.183
Numerar net aferent activitatii de investitii	(1.248.516)	506.079
Numerar net aferent activitatii de finantare	(298.919)	(566.650)
Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	(898.917)	407.612
Numerar si echivalente de numerar la inceputul perioadei	1.158.860	751.248
Numerar si echivalente de numerar la finele perioadei	259.943	1.158.860



## 10. DECLARATIA DE GUVERNANTA CORPORATIVA

# 10.1. Implementarea principiilor de Guvernanta Corporativa

In cursul anului 2015, SNN a continuat procesul de implementare a bunelor practici de guvernanta corporativa astfel incat practicile interne sa corespunda integral din punct de vedere calitativ noilor cerinte aferente de societate admisa la tranzactionare la BVB.

Implementarea regulilor de guvernanta corporativa asigura un proces decizional transparent, fundamentat pe reguli clare si obiective care sporeste increderea actionarilor in companie. SNN acorda o importanta deosebita guvernantei corporative, analizand nivelul de conformitate cu prevederile noului Cod de Guvernanta Corporativa emis de Bursa de Valori Bucuresti intrat in vigoare la data de 04.01.2016. SNN a emis un raport curent privind aplicarea prevederilor codului in cadrul activitatii sale, identificand acele prevederi care sunt in curs de implementare. In Anexa X la prezentul raport, este prezentat stadiul de implementare la zi a prevederilor codului (« Declaratie de conformitate cu codul »).

In luna septembrie 2015 SNN a emis o revizie a Regulamentului de organizare si desfasurare a Adunarilor Generale ale Actionarilor SNN in conformitate cu noile cerinte legale aplicabile, Regulamentul fiind publicat pe pagina de internet a companiei, in sectiunea « Relatii cu Investitorii ».

Regulamentul de guvernanta corporativa al SNN (disponibil pe pagina de Internet a companiei) asigura managementul integrat al companiei suport in derularea optima a relatiei emitent-actionari/investitori/analisti cu respectarea nediscriminatorienediscrimatorie a drepturilor acestora, stabilirea unui echilibru intre administrare, conducere si obiectivele de performanta asumate, pe de o parte, si control, respectiv evaluare a eficientei si a performantei, administrarea adecvata a riscurilor reale si potentiale, supravegherea atenta a modului de respectare a reglementarilor in vigoare, pe de alta parte.

In materia implementarii principiilor guvernantei corporative, SNN a intreprins in cursul anului 2015 o serie de actiuni cu privire la guvernanta corporativa care au vizat, in principal, urmatoarele aspecte:

- Plata dividendelor aferente exercitiului financiar 2014 a fost desfasurata cu respectarea legislatiei in vigoare aplicabila emitentilor, fara incidente, printr-o procedura transparenta, in baza documentelor publicate pe site-ul companiei, intr-o sectiune special creata.
- In conformitate cu prevederile art. 113 lit. G alin. 3 si 4 din Regulamentul nr. 1/2006 privind emitentii de valori mobiliare, SNN transmite rapoarte curente catre BVB si ASF, in termen de maxim 5 zile de la data incheierii actelor juridice cu administratorii, angajatii, actionarii care detin controlul, precum si cu persoanele implicate cu acestia a carui valoarea cumulata reprezinta cel putin echivalentul in lei a 50.000 Euro (art. 225 alin. 1 din Legea nr. 297/2004 privind piata de capital). Rapoartele curente transmise sunt postate bilingv si pe pagina de internet a SNN si contin urmatoarele informatii: partile care au incheiat actul juridic, data incheierii si natura actului, descrierea obiectului acestuia, valoarea totala a actului juridic, creantele reciproce, garantiile constituite, penalitati, termenele si modalitatile de plata.
- SNN transmite rapoarte curente catre BVB si ASF pentru informarea actionarilor privind orice eveniment care este de natura a modifica situatia patrimoniala sau financiara a societatii, cu respectarea termenelor prevazute de legislatia aplicabila emitentilor ale caror actiuni sunt admise la tranzactionare pe o piata reglementata.
- SNN a publicat si va publica pe website-ul propriu, totodata facand cunoscut acest lucru printr-o informare catre BVB, rapoartele trimestriale, semestriale si anuale, atat in limba romana, cat si in limba engleza.

In cadrul SNN functioneaza un departament dedicat relatiei cu investitorii – Departamentul Comunicare si Relatii cu Investitorii, al carui rol il reprezinta implementarea si monitorizarea standardelor de guvernanta corporativa la nivel



Societatii, informarea actionarilor si investitorilor in conformitate cu prevederile legale, comunicarea proactiva centrata pe grupul tinta, pe nevoile de informare ale investitorilor si pe analiza trendurilor din piata.

- Luarea unor masuri privind respectarea principiului transparentei, respectiv:
  - Existenta unei sectiuni special dedicate investitorilor pe site-ul Societatii;
  - Pe pagina de internet SNN, in sectiunea Relatii cu Investitorii exista un link catre informatiile privind Adunarile Generale ale Actionarilor, unde sunt publicate, convocatoarele si materialele aferente fiecarei AGA, proiecte hotarari AGA, formulare de procuri speciale si buletine de vot prin corespondenta, atat pentru persoane juridice, cat si pentru persoane fizice, precum si hotararile AGA cu rezultatele voturilor. De asemenea, pe pagina de internet a SNN sunt publicate o serie de alte informatii care sa vina in sprijinul unei bune informari a actionarilor;
  - Publicarea hotararilor Adunarilor Generale ale Actionarilor, in termen de 24 de ore de la data adunarii pe pagina de internet a societatii;
  - Sectiunea dedicata Relatiei cu Investitorii de pe pagina de internet a companiei contine principalele reglementari corporative existente la nivelul Societatii, bilingv : Actul Constitutiv, Regulamentul de Guvernanta Corporativa care contine termenii de referinta ai Consiliului de Administratie, Regulamentele comitetelor de audit, Regulamentul de Organizare si Desfasurare a sedintelor AGA,
  - Comunicarea rapoartelor curente si a rapoartelor financiare periodice (trimestriale, semestriale si anuale) catre BVB si ASF si publicarea acestora pe pagina de internet a societatii, insotite de rapoartele de audit aferente:
  - Prezentarea de informatii privind componenta Consiliului de Administratie : CV-urile membrilor, alte angajamente profesionale ale membrilor consiliului, inclusiv pozitii executive si neexecutive in consiliile de administratie ale altor societati sau institutiilor non-profit
  - Prezentarile realizate de SNN destinate investitorilor cu ocazia principalelor evenimente financiare ale companiei, in conformitate cu calendarul financiar sunt afisate pe site-ul Societatii
- In conformitate cu prevederile articolului 149 din Regulamentul CNVM nr. 1/2006, SNN a intocmit, a actualizat si a transmis Autoritatii de Supraveghere Financiara lista persoanelor cu acces la informatii privilegiate.
- In cadrul companiei, a fost stabilit unui flux intern cu privire la elaborarea, semnarea si transmiterea rapoartelor curente catre Bursa de Valori Bucuresti si Autoritatea de Supraveghere Financiara, neinregistrandu-se depasiri ale termenelor legale de raportare.
- Personalul implicat in relatia cu investitorii a participat la cursuri de instruire organizate de BVB.
- Au fost intrunite conditiile pentru ca actionarii sa isi poata exercita dreptul de vot prin corespondenta sau prin mijloace electronice, inainte de data adunarii, in conformitate cu prevederile art.45 alin. (6) din OUG nr. 109/2011. Astfel, Regulamentul privind organizarea si desfasurarea Adunarilor Generale ale Actionarilor SNN prevede "Votul prin corespondenta", ca si modalitatea de exercitare a dreptului de vot de catre actionari, fiind prevazute reguli clare in acest sens.
- In anul 2015, SNN a organizat 4 teleconferinte cu investitorii si o intalnire 'face to face' cu ocazia momentelor financiare semnificative stabilite prin calendarul financiar. In plus, SNN a participat la 6 evenimente de tip "Investors Days" organizate de terti, evenimente ce au facilitat contactul cu mediul de afaceri roman si strain.



### 10.2. Adunarea Generala a Actionarilor

Organismele corporative ale SNN sunt structurate dupa cum urmeaza: Adunarea Generala a Actionarilor, care este cel mai inalt forum decizional al Societatii si Consiliul de Administratie. SNN este o societate administrata in sistem unitar.

### Adunarea Generala a Actionarilor (AGA)

Adunarea Generala a Actionarilor este principalul organism de guvernare corporativa al Societatii, care decide asupra activitatii, politicii economice si de afaceri a Societatii.

SNN a stabilit si implementat proceduri interne solide privind organizarea si desfasurarea AGA, precum si reguli care guverneaza activitatea legala si statutara a acesteia, in conformitate cu Actul Constitutiv si cu legislatia aplicabila.

Din punct de vedere al structurii sale, in functie de aspectele ce necesita aprobarea actionarilor, Adunarea Generala a Actionarilor poate fi ordinara sau extraordinara.

### Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor (AGOA)

Printre atributiile Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (AGOA) se numara:

- a) discuta, aproba sau modifica situatiile financiare anuale pe baza rapoartelor prezentate de Consiliul de Administratie si de auditorul financiar;
- b) stabileste repartizarea profitului net si fixeaza dividendul;
- c) alege si revoca membrii Consiliului de Administratie;
- d) numeste si demite auditorul financiar si fixeaza durata minima a contractului de audit financiar;
- e) fixeaza limitele generale ale remuneratiilor Directorului General si Directorilor;
- f) stabileste nivelul remuneratiilor membrilor Consiliului de Administratie, precum si termenii si conditiile contractului de mandat incheiat cu membrii Consiliului de Administratie;
- g) se pronunta asupra gestiunii membrilor Consiliului de Administratie;
- h) aproba strategia si politicile de dezvoltare ale Societatii;
- i) stabileste bugetul anual de venituri si cheltuieli pentru exercitiul financiar urmator;
- j) hotaraste cu privire la gajarea, inchirierea sau constituirea de garantii reale mobiliare ori ipotecare asupra bunurilor proprietate a Societatii;
- k) aproba planul de administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului membrilor Consiliului de Administratie;
- l) aproba rapoartele consiliului de administratie cu privire la activitatea desfasurata;
- m) hotaraste in orice alte probleme privind Societatea, conform atributiilor legale, cu conditia ca aceste probleme sa fie de competenta Adunarii Generale a Actionarilor;
- n) analizeaza si solutioneaza si alte probleme inaintate de catre Consiliul de Administratie.

### Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor (AGEA)

Principalele atributii ale Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor (AGEA) sunt:

- a) schimbarea formei juridice a societatii;
- b) mutarea sediului societatii;
- c) modificarea obiectului de activitate al societatii;
- d) infiintarea sau desfiintarea unor sedii secundare: sucursale, agentii, reprezentante sau alte asemenea unitati fara personalitate juridica;
- e) majorarea, reducerea sau reintregirea capitalului social prin emisiunea de noi actiuni;



- f) fuziunea cu alte societati sau divizarea Societatii;
- g) dizolvarea anticipata a Societatii;
- h) emisiunea de obligatiuni;
- i) conversia actiunilor dintr-o categorie in cealalta;
- j) conversia unei categorii de obligatiuni in alta categorie sau in actiuni;
- k) autorizarea dobandirii, de catre Societate, a propriilor sale actiuni si stabileste conditiile acestei dobandiri, in special numarul maxim de actiuni ce urmeaza a fi dobandite, si, in cazul dobandirii cu titlu oneros, contravaloarea lor minima si maxima si perioada efectuarii operatiunii, cu respectarea legii; de asemenea, stabileste modul de instrainare a actiunilor proprii dobandite de societate;
- l) dobandirea, instrainarea, schimbul sau constituirea in garantie a unor active din categoria activelor imobilizate ale Societatii, a caror valoare depaseste, individual sau cumulat, pe durata unui exercitiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale Societatii minus creantele;
- m) inchirierea de active corporale, pentru o perioada mai mare de un an, a caror valoare individuala sau cumulata fata de acelasi co-contractant sau persoane implicate ori care actioneaza in mod concertat depaseste 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai putin creantele la data incheierii actului juridic, precum si asocierile pe o perioada mai mare de un an, depasind aceeasi valoare;
- n) aprobarea oricarei alte modificari a Actului Constitutiv sau orice alta hotarare pentru care este ceruta aprobarea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor.
- o) aprobarea mandatului reprezentantilor Nuclearelectrica in Adunarea Generala a Actionarilor S.C.Energonuclear S.A. pentru:
  - (i) modificarea capitalului social al S.C. Energonuclear S.A;
  - (ii) modificarea cotei de participare a Nuclearelectrica la capitalul social al S.C. Energonuclear S.A;
  - (iii) dizolvarea si lichidarea S.C.Energonuclear S.A;
  - (iv) efectuarea oricarei investitii de catre S.C. Energonuclear S.A. care depaseste 50.000.000 Euro (cincizeci milioane Euro) in privinta unei singure tranzactii si/sau care depaseste 50.000.000 Euro (cincizeci milioane Euro) cumulata cu alte tranzactii in orice exercitiu financiar;
  - (v) incheierea de catre S.C. Energonuclear S.A. a oricarui contract care implica cheltuieli sau asumarea oricarei obligatii importante de catre S.C. Energonuclear S.A. care depaseste 50.000.000 Euro (cincizeci milioane Euro), individual sau cumulat, intr-un singur exercitiu financiar;
  - (vi) orice vanzare efectiva sau propusa, orice alta instrainare a oricaror active sau drepturi ale S.C. Energonuclear S.A., orice dobandire efectiva sau propusa a oricaror active sau drepturi de catre S.C. Energonuclear S.A. care depaseste suma cumulata de 50.000.000 Euro (cincizeci milioane Euro);
  - (vii) Contractarea de catre S.C. Energonuclear S.A. a oricaror tipuri de imprumuturi sau datorii sau obligatii de tipul imprumuturilor avand o valoare ce depaseste 50.000.000 (cincizeci milioane Euro);

In plus fata de competentele si atributiile mentionate mai sus sau stabilite prin lege, Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor hotaraste asupra urmatoarelor aspecte:

- a) incheierea de catre Societate a oricarui contract, asumarea oricarei obligatii sau angajament care ar putea implica cheltuieli sau asumarea oricarei alte obligatii importante de catre Societate, conform limitelor de competenta prevazute in Anexa nr. 1 la Actul Constitutiv.
- b) realizarea de catre Societate a oricaror tipuri de imprumuturi sau datorii sau obligatii de tipul imprumuturilor conform limitelor de competenta prevazute in Anexa nr. 1 la Actul Constitutiv;
- c) constituirea sau participarea la constituirea unor societati sau incheierea de catre Societate a oricarui tip de asociere, inclusiv asociere in participatiune.



### Cerintele de cvorum si majoritate

Cvorumul se va verifica de presedintele de sedinta cu privire la fiecare hotarare in parte, anterior supunerii la vot a hotararii respective.

### (a) AGOA

Pentru prima convocare a adunarii, cerintele de cvorum sunt indeplinite daca la adunare sunt prezenti sau reprezentati actionarii care reprezinta cel putin ¼ din numarul total de drepturi de vot. Hotararile pot fi luate in mod valid cu votul "pentru" al actionarilor reprezentand majoritatea voturilor exprimate.

Pentru cea de-a doua convocare, adunarea poate decide cu privire la problemele incluse pe ordinea de zi a primei adunari convocate, indiferent de numarul actionarilor prezenti, prin votul actionarilor reprezentand majoritatea voturilor exprimate.

### (b) AGEA

Pentru prima convocare a adunarii, cerintele de cvorum sunt indeplinite daca la adunare sunt prezenti actionarii reprezentand cel putin ¼ din numarul total de drepturi de vot. Hotararile pot fi luate numai cu majoritatea voturilor detinute de actionarii prezenti sau reprezentati.

Pentru cea de-a doua convocare, adunarea poate decide cu privire la problemele incluse pe ordinea de zi a primei adunari convocate, daca sunt prezenti sau reprezentati cel putin o 1/5 din numarul total de drepturi de vot, luand hotarari cu majoritatea voturilor detinute de actionarii prezenti sau reprezentati.

Hotararile de modificare a obiectului principal de activitate al societatii, de reducere sau de majorare a capitalului social, de schimbare a formei juridice, de fuziune, divizare sau dizolvare a societatii se iau cu majoritate de cel putin 2/3 din drepturile de vot detinute de actionarii prezenti sau valabil reprezentati.

### Procesul de convocare AGA

Adunarea Generala a Actionarilor este convocata de Consiliul de Administratie.

Adunarea Generala a Actionarilor, fie ordinara, fie extraordinara, va fi convocata ori de cate ori va fi nevoie, in conformitate cu dispozitiile legale si cu dispozitiile din actul constitutiv, prin publicarea convocatorului in Monitorul Oficial al Romaniei Partea a IV-a, si intr-un cotidian de circulatie nationala sau intr-un ziar de larga circulatie din localitatea in care se afla sediul Societatii cu cel putin 30 de zile inainte de data stabilita, cat si pe pagina de internet a SNN. Diseminarea tuturor informatiilor se va face atat in limba romana, cat si in limba engleza.

Adunarea Generala a Actionarilor poate fi convocata in urmatoarele situatii:

- (i) ori de cate ori este cazul ca urmare a deciziei Consiliului de Administratie al SNN de catre Presedintele Consiliului de Administratie sau de un membru al acestuia, pe baza imputernicii date de Presedinte;
- (ii) la cererea actionarilor reprezentind, individual sau impreuna, cel putin 5% din capitalul social, si daca cererea contine dispozitii ce intra in atributiile adunarii.

Adunarile Generale Ordinare ale Actionarilor au loc cel putin o data pe an, in cel mult 4 (patru) luni de la incheierea exercitiului financiar, pentru examinarea situatiilor financiare pe anul precedent si pentru stabilirea programului de activitate si a bugetului pe anul in curs.



Termenul de intrunire nu poate fi stabilit mai devreme de treizeci de zile de data publicarii convocarii in Monitorul oficial al Romaniei, Partea a IV-a.

In conformitate cu prevederile aplicabile (Legea nr. 31/1990, OUG nr. 109/2011, Regulamentul 6/2009) si cu prevederile Actului Constitutiv, Convocatorul AGA cuprinde cel putin urmatoarele informatii:

- a) denumirea emitentului;
- b) data, ora de începere si locul de desfasurare AGA pentru prima si a doua convocare;
- c) ordinea de zi propusa, cu mentionarea explicita a tuturor problemelor care vor face obiectul dezbaterilor adunarii;
- d) descrierea clara si precisa a procedurilor care trebuie respectate de actionari pentru a putea participa si vota în cadrul adunarii generale, respectiv informatii cu privire la:
- dreptul unuia sau mai multor actionari, reprezentand individual sau impreuna cel putin 5% din capitalul social al Societatii, de a introduce puncte pe ordinea de zi (insotite de o justificare), in termen de cel mult 15 zile de la publicarea convocarii si de a prezenta proiecte de hotarare pentru punctele incluse sau propuse spre a fi incluse pe ordinea de zi a adunarii generale. Ordinea de zi completata cu punctele propuse de actionari trebuie publicata cu cel putin 10 zile inaintea sedintei Adunarii Generale a Actionarilor, la data mentionata in convocatorul initial.
- procedura de vot prin imputernicire (prin reprezentare), precum si faptul ca pentru acest tip de vot trebuie utilizate formularele de imputernicire. Modalitatea de obtinere a formularului de imputernicire speciala pentru reprezentare în AGA, data-limita si locul unde vor fi depuse/primite imputernicirile, precum si mijloacele prin care societatea poate accepta notificarea desemnarii reprezentantilor prin mijloace electronice;
- procedurile care permit votul prin corespondenta.
- e) data de referinta, precum si mentionarea faptului ca doar persoanele care sunt actionari la aceasta data au dreptul de a participa si de a vota în cadrul adunarii generale;
- f) data-limita pâna la care se pot face propunerile privind candidatii pentru posturile de administratori, în cazul în care pe ordinea de zi este înscrisa alegerea administratorilor. În convocare se va mentiona ca lista cuprinzand informatii cu privire la numele, localitatea de domiciliu si calificarea profesionala ale persoanelor propuse pentru functia de membru al 7 / 24 Consiliului de Administratie se afla la dispozitia actionarilor, putand fi consultata si completata de actionari.
- g) locul de unde este posibil sa se obtina textul integral al documentelor si al proiectelor de hotarâre, alte informatii referitoare la problemele incluse pe ordinea de zi a adunarii generale si data începând cu care acestea vor fi disponibile, precum si procedura care trebuie urmata în acest sens;
- h) cand pe ordinea de zi figureaza propuneri pentru modificarea Actului Constitutiv, convocarea va trebui sa cuprinda textul integral al propunerilor;
- i) adresa website-ului Societatii;
- j) propunerea privind data de înregistrare;
- k) propunerea privind ex-date si, daca este cazul propunerea privind data platii;
- l) precizarea expresa a faptului ca dreptul de vot se poate exercita direct, prin reprezentant in baza unei imputerniciri speciale sau generale sau prin corespondenta si conditiile in care se exercita;
- m) modalitatea de distribuire a buletinului de vot prin corespondenta si a formularului de imputernicire speciala pentru reprezentarea in AGA, precum si data incepand cu care acestea sunt disponibile;
- n) data limita si locul unde trebuie transmise/primite imputernicirile speciale si buletinele de vot prin corespondenta;
- o) indicarea adresei exacte unde sunt transmise imputernicirile speciale si voturile prin corespondenta.

Convocatorul, orice alt punct adaugat pe ordinea de zi la cererea actionarilor, situatiile financiare anuale, raportul anual, precum si propunerea cu privire la distribuirea de dividende se pun la dispozitia actionarilor la sediul Societatii, de la data convocarii adunarii generale, si se publica pe pagina de internet, pentru liberul acces la informatie al actionarilor. La cerere, actionarilor li se elibereaza copii de pe aceste documente.

Actionarii reprezentand individual sau impreuna cel putin 5% din capitalul social al societatii pot solicita printr-o cerere adresata Consiliului de Administratie introducerea unor noi puncte pe ordinea de zi, si/sau pot prezenta proiecte de hotarare pentru punctele incluse pe ordinea de zi, in termen de cel mult 15 zile de la publicarea convocarii. Ordinea de zi completata cu punctele propuse de actionari trebuie publicata cu cel putin 10 zile inaintea sedintei adunarii generale, la data mentionata in convocatorul initial.



Fiecare actionar poate adresa Consiliului de Administratie intrebari in scris aferente punctelor inscrise pe ordinea de zi a Adunarii Generale a Actionarilor, înaintea datei de desfasurare a adunarii generale, urmând a i se raspunde în cadrul adunarii. Societatea are obligatia de a raspunde la intrebarile adresate de actionari. Societatea poate formula un raspuns general pentru intrebarile cu acelasi continut. Se considera ca un raspuns este dat daca informatia solicitata este publicata pe pagina de web a Societatii www.nuclearelectrica.ro in format intrebare-raspuns.

In conformitate cu reglementarile privind piata de capital, proiectele hotararilor supuse aprobarii AGA, impreuna cu celelalte materiale suport sunt publicate de website-ul Societatii incepand cu data publicarii convocarii.

### Procedura de desfasurarea a AGA

SNN a stabilit si implementeaza regulamente interne pentru organizarea si desfasurarea sedintelor AGA, care impun atributii specifice pentru diferite structuri si departamente ale Societatii in cadrul organizarii AGA. Aceste regulamente au scopul de a reglementa intregul flux intern al documentelor si informatiilor, procedurile si logistica, precum si procesul extern ce consta in informarea corecta a actionarilor Societatii cu privire la aspectele legate de adunarile convocate.

Actionarii pot participa si vota in sedinta de adunare generala prin reprezentare, in baza unei imputerniciri speciale sau generale acordate pentru respectiva adunare generala sau pentru o perioada ce nu va depasi 3 ani. Imputernicitul nu poate fi substituit de o alta persoana. In conditiile in care persoana imputernicita este o persoana juridica, aceasta poate sa isi exercite mandatul primit prin intermediul oricarei persoane ce face parte din organul de administrare sau conducere sau dintre angajatii sai.

Persoanele juridice pot fi reprezentate prin reprezentantii lor legali care, la randul lor, pot da altor persoane imputernicire pentru respectiva adunare generala. In cazul Statului, ministerul de resort isi poate desemna reprezentanti permanenti in Adunarea Generala a Actionarilor, cu respectarea cerintelor si conditionalitatilor legale anterior mentionate.

Suplimentar fata de regulamentul pentru organizarea si desfasurarea sedintelor AGA, SNN se conformeaza pe deplin prevederilor legale ce reglementeaza procesul de desfasurare a AGA al societatilor listate.

In termen de cel mult 24 de ore de la data tinerii adunarii generale, societatea intocmeste un raport curent in care va prezenta pe scurt modul de desfasurare a adunarii generale, precum si hotararile luate in aceasta. Raportul va fi diseminat catre institutiile pietei de capital, respectiv BVB, si va fi publicat pe website-ul societatii.

### Actiuni si drepturi actionarilor

Actiunile Societatii sunt nominative, de valori egale si se emit in forma dematerializata, prin inscriere in cont si acorda drepturi egale titularilor lor.

Fiecare actiune subscrisa si varsata de actionari asigura drepturi egale si confera acestora dreptul la un vot in Adunarea Generala a Actionarilor, dreptul de a alege si de a fi alesi in organele de conducere, dreptul de a participa la distribuirea profitului, conform prevederilor Actului Constitutiv si dispozitiilor legale, precum si alte drepturi prevazute de Actul Constitutiv si de prevederile legale aplicabile. Actiunile emise in forma dematerializata sunt tranzactionate pe o piata reglementata, in conformitate cu legislatia pietei de capital. Drepturile si obligatiile legate de actiuni urmeaza actiunile in cazul trecerii lor in proprietatea altor persoane. Actionarii au dreptul la o corecta si completa informare in Adunarea Generala a Actionarilor asupra situatiei Societatii. In cazul emisiunii de noi actiuni, actionarii existenti au drept de preferinta la subscriere, in conditiile legii, proportional cu procentul de actiuni detinute de Societate.

Actionarii SNN îsi pot exercita dreptul de vot dupa cum urmeaza:



- 1. Vot direct personal, în cadrul AGA;
- 2. Vot prin reprezentant cu imputernicire speciala sau generala;
- 3. Vot prin corespondenta

Toti detinatorii de instrumente financiare emise de SNN din acelasi tip si clasa de titluri beneficiaza de un tratament egal, iar societatea depune permanent eforturi sustinute pentru a realiza o comunicare efectiva, activa si transparenta in vederea exercitarii drepturilor intr-o maniera echitabila.

### 10.3. Conducerea Societatii

### 10.3.1. Consiliul de Administratie (CA)

### Structura. Desemnarea membrilor Consiliului de Administratie. Criterii de eligibilitate

Organul executiv al societatii este Consiliul de Administratie, format din 7 membri, dintre care 6 membrii ne-executivi. 4 dintre membrii Consiliului de Administratie au calitatea de membrii independenti. Membrii Consiliului de Administratie sunt alesi de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor pentru un mandat de 4 ani, putand fi realesi sau, in cazul neindeplinirii obiectivelor principale, pot fi revocati de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor.

Presedintele Consiliului de Administratie este ales de catre Consiliul de Administratie dintre membrii sai. Aceasta functie nu poate fi indeplinita de Directorul General, chiar daca este membru al Consiliului de Administratie. Presedintele Consiliului de Administratie este numit pe o perioada care nu poate depasi durata mandatului sau de administrator si poate fi revocat oricand de catre Consiliul de Administratie.

Administratorii pot fi revocati oricand de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor. Fiecare administrator trebuie sa accepte in mod expres exercitarea mandatului. Societatea este obligata sa incheie o asigurare de tipul D&O (asigurare de raspundere a managerilor).

Pe durata indeplinirii mandatului, administratorii nu pot incheia cu societatea un contract de munca. In cazul in care administratorii au fost desemnati dintre salariatii societatii, contractul de munca incheiat inceteaza de drept de la data acceptarii mandatului.

Structura Consiliului de Administratie respecta prevederile Legii nr. 31/1990 privind societatile in ceea ce priveste numarul de membri independenti ai Consiliului.

Membrii Consiliului de Administratie sunt desemnati de Adunarea Generala a Actionarilor, prin aplicarea metodei votului secret, la propunerea Consiliului de Administratie in functie sau a actionarilor. Candidatii propusi de Consiliul de Administratie sunt selectati/evaluati in prealabil si recomandati de comitetul de nominalizare din cadrul Consiliului de Administratie. Prin decizie a Consiliului de Administratie se poate stabili ca in procesul de evaluare, comitetul de nominalizare este asistat de un expert independent, persoana fizica sau juridica specializata in recrutarea resurselor umane.

Membrii Consiliului de Administratie au obligatia de a-si exercita mandatul cu prudenta si diligenta unui bun administrator, cu loialitate, in interesul societatii si nu au voie sa divulge informatii confidentiale si secrete de afaceri ale societatii.



De asemenea, membrii Consiliului de Administratie au obligatia de a se asigura de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Societatea, iar in cazul aparitiei unui astfel de conflict de a se abtine de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale in vigoare.

Societatea este administrata in sistem unitar de catre un Consiliu de Administratie format din 7 membri. La 31.12.2015 administratorii societatii sunt dupa cum urmeaza:

Prenume si Nume	Varsta (ani)	Calificare	Experienta profesionala (ani)	Functia	Data numirii	Data expirare mandat
Alexandru Sandulescu	57	Dr. Inginer	29	Presedinte Consiliu Administratie, membru independent	25.04.2013*)	25.04.2017
Alexandru Alexe	64	Inginer	36	Vicepresedinte Consiliu de Administratie	25.04.2013*)	25.04.2017
Daniela Lulache	48	Economist	20	Membru executiv	25.04.2013*)	25.04.2017
Carmen Radu	56	Dr. Economist	34	Membru neexecutiv, membru independent	25.04.2013*)	25.04.2017
Dan Popescu	58	Inginer	30	Membru neexecutiv, membru independent	25.04.2013*)	25.04.2017
Sebastian Teaciuc	41	Economist	14	Membru neexecutiv, membru independent	23.12.2013**)	23.12.2017
Nicolae Bogdan Codrut Stanescu	42	Inginer	20	Membru neexecutiv	29.04.2015	29.04.2017

<sup>\*)</sup> numit in baza OUG 109/2011; \*\*) numit prin vot cumulativ la propunerea Fondul Proprietatea S.A.

In cursul anului 2015, societatea a mai avut urmatorii administratori al caror mandat a incetat in cursul anului:

Prenume si Nume	Varsta (ani)	Calificare	Experienta profesionala (ani)	Functia	Data numirii	Data revocarii
Ioana Alina Dragan	30	Economist	10	Membru provizoriu	30.10.2014**)	29.04.2015*)

<sup>\*)</sup> revocare in urma numirii unui administrator permanent in baza OUG 109/2011

Membrii Consiliului de Administratie sunt numiti de catre actionari, in cadrul Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor. Societatea nu are cunostinta despre existenta vreunui acord, intelegere sau legatura de familie intre administrator/i si o alta persoana, datorita careia persoana respectiva a fost numita ca administrator.



## Informatii privind alte angajamente si obligatii profesionale relativ permanente ale membrilor Consiliului de Administratie SNN

Nume	Societate	Functia detinuta	Perioada	Pozitia actuala (Da/Nu)
Alexandru Sandulescu	SN Nuclearelectrica SA	Membru CA Presedinte CA	Din 2010-prezent	Da
	SC Energonuclear SA	Membru CA	2009-2015	Da
	SC EOn Moldova Distributie SA	Membru CA	2009-2013	Da
	CN Transelectrica SA	Membru CA	2006 – 2011	Nu
	SC Termoelectrica SA	Membru si Presedinte CA	2011 – 2012	Nu
	SC CE Rovinari SA	Membru CA	2007-2010	Nu
	SC Hidroelectrica SA	Membru AGA	2006 – 2011	Nu
	SC Electrocentrale Deva SA	Membru AGA	2007 – 2011	Nu
Stanescu	S.N. Nuclearelectrica S.A.	Membru CA	Aprilie 2015 – prezent	Da
Bogdan	ME	Director General	Decembrie 2015 –	Da
Doguan	IVIL	DGPAPSE	prezent	Da
	M.E.I.M.M.M.A	Director General DGSC	Ianuarie 2015 – Decembrie 2015	Nu
	Oltchim SA Rm. Vilcea	Administrator special	Numirea in functia de Administrator Special	Da
	Romplumb SA Baia Mare		a fost facuta de catre	
	Arcadia SA Bucuresti		actionari, in temeiul	
	Alcadia SA Duculesti		Legii nr. 85/2006, dupa	
	Hidroelectrica		intrarea in procedura	
			de insolventa a	
			companiilor	
			mentionate	
Dan Popescu	Institutul National de	Membru CA	Iunie 2006- iulie 2014	Nu
	Cercetare – Dezvoltare			
	pentru Fizica si Inginerie			
	Nucleara – Horia Hulubei			
	SN Nuclearelectrica SA	Membru CA	Aprilie 2013-prezent	Da
Alexandru	SN Nuclearelectrica SA	Membru CA	Mai 2013 – prezent	Da
Alexe	SN Nuclearelectrica SA	Reprezentant AGA	2010 – aprilie 2013	Nu
	OMV Petrom SA	Reprezentant AGA	2010 – 2015	Nu
	Complexul Energetic Oltenia	Membru in Consiliul de Supraveghere	Ianuarie – mai 2013	Nu
	SNM Valea Jiului SA	Reprezentant AGA	2013 – 2015	Nu
	SC UTI Midia SA	Presedinte Consiliu de		Nu
		Administratie	2010 – 2015	
Sebastian	Deutek SA	Membru CA	2007 2012	Nu
Teaciue			2007-2013	
_ *******	Brikstone Construction Solutions SA Iasi	Membru CA	2007-prezent	Da
	CFR SA	Membru CA	2013-2014	Nu
	Regina Maria	Membru CA	2010-2012	Nu



	LaborMed Pharma SA	Membru CA	2008-2011	Nu
	Roma Plastik AS	Membru CA	2006-2010	Nu
	SAI Euxinus Capital SA	Membru CA	2015 – prezent	Da
	SN Nuclearelectrica SA	Membru CA	Decembrie 2013 – prezent	Da
Radu Carmen	Fondul Roman de	Presedinte Directorat	Martie 2015 – prezent	Da
	Contragarantare Fondul Roman de Contragarantare	Membru in Consiliul de Supraveghere	August 2012 – martie 2015	Nu
	ASF	Director Economic	Decembrie 2013 – martie 2015	Nu
	SNN	Membru in CA	Aprilie 2013 – prezent	Da
	ROMATSA	Membru in CA	Aprilie 2013 – prezent	Da
	Camera Consultantilor Fiscali din Romania	Presedintele Comisiei de Auditori Statutari	Iunie 2012 – prezent	Da
	Adf Audit Management SRL	Asociat unic si Administrator	2009 – prezent	Da
Daniela Lede 1	CNI NI - 1 1 4 C A	Diameter Community		D.
Daniela Lulache	SN Nuclearelectrica SA	Director General si Membru CA	Aprilie 2013- prezent	Da
	SAPE	Administrator neexecutiv	August 2014 – prezent	Da
	SC Eqvon Finance SRL	Managing Partner	2010-2012	Nu

Membrii Consiliului de Administratie care au un raport direct cu un actionar care detine peste 5% din drepturile de vot, la data de 31.12.2015, sunt : Alexandru Alexe si Nicolae Bogdan Codrut Stanescu, salariati ai Ministerului Energiei.

Pe parcursul anului, activitatea Consiliului de Administratie este evaluata trimestrial, semestrial si anual pe baza criteriilor de performanta cuprinse in planul de administrare si in contractele de mandat. Gradul de indeplinire a indicatorilor de performanta este cuprins in raportul anual al CA. Nu au fost realizate alte evaluari ale activitatii CA.

La data de 31.12.2015, urmatorii membri ai Consiliului de Administratie aveau detineri de actiuni SNN, dupa cum urmeaza:

Prenume si Nume	Detineri actiuni SNN la 31.12.2015 (numar)
Daniela Lulache	886



### Principalele atributii ale Consiliului de Administratie

Conform Planului de administrare din 9 iulie 2013, principalele obiective ale Consiului de Administratie, pe perioada mandatului, sunt urmatoarele:

- Operarea unitatilor nucleare in conditii de siguranta si securitate nucleara pentru personal, populatie, mediu si activele de productie
- Mentinerea capacitatii de productie a energiei electrice peste nivelul mediu actual din industrie
- Indeplinirea obiectivelor majore investitionale
- Imbunatatirea indicatorilor privind performantele financiare ale Societatii.

Consiliul de Administratie are urmatoarele atributii, care nu pot fi delegate Directorului General:

- a) stabilirea directiilor principale de activitate si de dezvoltare ale Societatii;
- b) stabilirea politicilor contabile si a sistemului de control financiar, precum si aprobarea planificarii financiare;
- c) numirea si revocarea directorilor si stabilirea remuneratiei lor;
- d) supravegherea activitatii Directorului General si Directorilor;
- e) pregatirea raportului anual, organizarea adunarii generale a actionarilor si implementarea hotararilor acesteia;
- f) introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolventei societatii, potrivit Legii nr. 85/2006 privind procedura insolventei;
- g) aprobarea schimbarii obiectului de activitate, fara a putea privi domeniul si activitatea principala ale societatii.

### Consiliul de Administratie mai are si urmatoarele atributii:

- a) exercita controlul asupra modului in care Directorul General si ceilalti Directori conduc Societatea;
- b) avizeaza bugetul de venituri si cheltuieli;
- c) aproba planul de management intocmit de Directorul General si/sau de ceilalti Directori;
- d) elaboreaza si prezinta Adunarii Generale a Actionarilor, spre aprobare, Planul de Administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului;
- e) verifica daca activitatea desfasurata in numele si pe seama Societatii este in conformitate cu legea, cu Actul Constitutiv si cu orice hotarare relevanta a Adunarii Generale a Actionarilor:
- f) prezinta Adunarii Generale a Actionarilor un raport anual privind activitatea de administrare;
- g) reprezinta Societatea in raporturile cu Directorul General si cu Directorii numiti;
- h) verifica si avizeaza situatiile financiare ale Societatii;
- i) verifica si aproba Raportul Directorului General si Rapoartele Directorilor;
- j) propune adunarii generale numirea si revocarea auditorului financiar, precum si durata minima a contractului de audit.
- k) aproba contractele de mandat ale Directorului General si ale Directorilor numiti stabilind astfel modul de organizare a activitatii directorilor:
- l) aproba persoanele imputernicite sa negocieze Contractul Colectiv de Munca cu sindicatele reprezentative si/sau reprezentantii salariatilor precum si mandatul de negociere acrodat acestora;
- m) aproba Contractul Colectiv de Munca la nivelul Societatii;
- n) aproba Regulamentul de Organizare si Functionare al Consiliului de Administratie;
- o) aproba programele de activitate (productie, cercetare dezvoltare, inginerie tehnologica, investitii etc.);
- p) aproba strategia privind tranzactiile de vanzare de energie a Societatii;
- q) aproba incheierea de orice contract/document care naste obligatii legale in sarcina Societatii (acte de dobandire, instrainare, schimb sau de constituire in garantie a unor active din categoria activelor imobilizate ale Societatii), a caror valoare nu depaseste, individual sau cumulat, pe durata unui exercitiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale Societatii minus creantele cu respectarea limitelor de competenta prevazute in Anexa la Actul Constitutiv;



- r) aproba inchirierile de active corporale, pentru o perioada mai mare de un an, a caror valoare individuala sau cumulata fata de acelasi co-contractant sau persoane implicate ori care actioneaza in mod concertat nu depaseste 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai putin creantele la data incheierii actului juridic, precum si asocierile pe o perioada mai mare de un an, care nu depasesc aceeasi valoare;
- s) aproba mandatul reprezentantilor Nuclearelectrica in Adunarea Generala a Actionarilor S.C. Energonuclear S.A. pentru toate deciziile care sunt de competenta Adunarii Generale a Actionarilor S.C. Energonuclear S.A. cu exceptia celor pentru care este necesara o hotarare a Adunarii Generale a Actionarilor Societatii, potrivit prevederilor Actului Constitutiv.

Consiliul de Administratie are atributii de avizare/aprobare a contractelor, creditelor si diferitelor operatiuni la nivelul Societatii, conform limitelor de competenta prevazute in Anexa la Actul Constitutiv al societatii.

In anul 2015, Consiliul de Administratie al SNN a fost convocat de 37 de ori in vederea luarii deciziilor necesare administrarii companiei in conformitate cu atributiile stabilite prin Actul Constitutiv al SNN, prin Regulamentul de Guvernanta Corporativa si prin Regulamentul de Organizare si Desfasurare a sedintelor Consiliului de Administratie.

Prezenta membrilor CA la cele 37 de sedinte este prezentata in tabelul de mai jos:

Sandulescu	Alexe	Lulache	Radu	Popescu	Teaciue	Dragan Ioana	Stanescu
Alexandru	Alexandru	Daniela	Carmen	Dan	Sebastian	*)membru	Bogdan
					Gabriel	CA pana la	*) membru
						data de	CA de la data
						29.04.2015	de 29.04.2015
33	34	34	28	34	27	11	18

In conformitate cu prevederile Actului Constitutiv al SNN, Regulamentului de Guvernanta Corporativa si Regulamentului de Organizare si Desfasurare a sedintelor Consiliului de Administratie, membrii CA au acordat mandate de reprezentare altor membrii CA pentru sedintele la care nu au putut participa in persoana sau telefonic, asigurandu-se astfel reprezentativitatea si cerintele de cvorum. Sedintele Consiliului de Administratie al SNN sunt statuture in conditiile prezentei majoritatii membrilor sai.

Secretarul Consiliului de Administratie SNN la data de 31.12.2015 este dra. Lavinia Rizea, Specialist relatii publice in cadrul SNN.

### Remuneratia membrilor CA

In conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, politica si criteriile de remunerare a administratorilor si directorilor in cadrul sistemului unitar sunt facute publice pe pagina de internet a SNN, in sectiunea "Informatii de interes public".

Administratorii si directorii primesc pentru activitatea desfasurata o indemnizatie fixa lunara si o indemnizatie variabila. Indemnizatia variabila este platibila functie de indeplinirea indicatorilor si criteriilor de performanta stabiliti in contractele de administrare/mandat asa cum sunt preluati din planul de administrare/management.

Indemnizatia fixa lunara este plafonata in conformitate cu prevederile legale, respectiv OUG nr. 51/2013. Indemnizatia fixa si variabila pentru membrii Consiliului de Administratie este aprobata de Adunarea Generala a Actionarilor SNN. Limitele generale ale remuneratiei directorilor (director in intelesul art. 143 din legea 31/1990) sunt aprobate de Adunarea Generala a Actionarilor; in baza acestor limite generale, Consiliul de Administratie fixeaza cuantumul remuneratiei directorilor. Directorul general este si membru al Consiliului de Administratie si este administrator executiv.



Pe perioada in care Directorul detine si calitatea de administrator, acesta este indreptatit doar la plata remuneratiei conform contractului de mandat, fara a primi o remuneratie si pentru calitatea de membru al Consiliului de Administratie.

Informatii detaliate privind remuneratia administratorilor si directorilor in anul 2015 pt fi regasite in Raportul Comitetului de Nominalizare si Remunerare, anexat la prezentul raport.

### 10.3.2. Conducerea executiva

Consiliul de Administratie deleaga conducerea societatii unui Director General. Directorul General va reprezenta societatea in relatia cu tertii si in justitie. Directorul General este responsabil cu luarea tuturor masurilor aferente conducerii societatii, in limitele obiectului de activitate al societatii si cu respectarea competentelor exclusive rezervate de lege sau de actul constitutiv Consiliului de Administratie si Adunarii Generale a Actionarilor. Consiliul de Administratie poate, prin hotarare, sa delege una sau mai multe dintre atributiile mentionate la punctul anterior (si care pot fi delegate) Directorului General.

**Directorul general** al SNN are, potrivit Actului Constitutiv, urmatoarele atributii:

- a) conduce si coordoneaza intreaga activitate a Societatii;
- b) aduce la indeplinire hotararile Adunarii Generale a Actionarilor si deciziile Consiliului de Administratie, adoptate in conformitate cu competentele rezervate acestora;
- c) aplica strategia si politicile de dezvoltare a societatii;
- d) selecteaza, angajeaza, promoveaza si concediaza salariatii Societatii;
- e) numeste, suspenda sau revoca persoanele din conducerea subunitatilor, stabilindu-le acestora si remuneratia;
- f) negociaza si incheie, in conditiile legii, contractele individuale de munca;
- g) incheie acte juridice, in numele si pe seama Societatii, prin care sa dobandeasca, sa instraineze, sa inchirieze, sa schimbe sau sa constituie in garantie bunuri aflate in patrimoniul Societatii, a caror incheiere nu intra in sfera de competenta de aprobarea a Adunarii Aenerale a Actionarilor sau, dupa caz, a Consiliului de Administratie;
- h) incheie orice acte care creeaza o obligatie a societatii fata de terte persoane a caror incheiere nu intra in sfera de competenta de aprobarea a Adunarii Generale a Actionarilor sau, dupa caz, a Consiliului de Administratie, conform limitelor de competenta din Anexa la Actul Constitutiv;
- i) aproba proiectele de investitii conform limitelor de competenta din Anexa la Actul Constitutiv;
- j) elaboreaza si supune spre avizare Consiliului de Administratie situatiile financiare, precum si propunerea cu privire la distribuirea profitului rezultat din bilantul exercitiului financiar, pe care intentioneaza sa o prezinte Adunarii Generale a Actionarilor;
- k) elaboreaza si supune spre avizare Consiliului de Administratie proiectul de buget al societatii, care urmeaza sa fie supus aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor;
- l) supune avizarii Consiliului de Administratie materialele care urmeaza sa fie supuse aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor;
- t) elaboreaza impreuna cu ceilalti Directori si supune spre avizare/aprobare Consiliului de Administratie programele de activitate (productie, cercetare dezvoltare, inginerie tehnologica, investitii etc.);
- m) stabileste indatoririle si responsabilitatile personalului Societatii, pe compartimente;
- n) aproba operatiunile de incasari si plati, potrivit competentelor legale si prevederilor Actului Constitutiv;
- o) imputerniceste Directorii sau orice alta persoana sa exercite orice atributie din sfera sa de competenta;
- p) aproba delegarile de competenta pentru Directori si pentru persoanele din conducerea subunitatilor, in vederea executarii operatiunilor societatii;
- g) aproba competentele si atributiile subunitatilor din componenta Societatii;
- r) aproba structura organizatorica a Societatii si numarul de posturi, normativul de constituire a compartimentelor functionale si de productie, precum si Regulamentul de Organizare si Functionare a Societatii si Regulamentul Intern;
- s) stabileste si aproba politici pentru protectia mediului inconjurator si securitatea muncii, potrivit prevederilor legale;



- t) aproba documentele cu caracter de norme si regulamentele care reglementeaza activitatile societatii;
- u) stabileste tactica si strategia de marketing;
- v) indeplineste orice alta atributie prevazuta de acte normative, Actul Constitutiv al Societatii, deciziile Consiliului de Administratie si hotararile Adunarii Generale a Actionarilor;
- w) rezolva orice alta problema pe care Consiliul de Administratie a stabilit-o in sarcina sa.

**Directorul CNE Cernavoda**, numit prin Decizia Consiliului de Administratie, a incheiat cu SNN contractul de mandat nr. 9 din 26 august 2013 fiind responsabil pentru conducerea, organizarea, si gestionarea activitatilor curente ale Societatii care privesc functionarea si intretinerea Centralei Nuclearoelectrice Cernavoda prin Sucursala CNE Cernavoda, precum si administrarea patrimoniului SNN aferent CNE Cernavoda, in limitele competentelor delegate, in conditii de securitate nucleara fara afectarea populatiei, personalului propriu si mediului inconjurator, cu respectarea cerintelor din autorizatiile aplicabile. De asemenea, coordoneaza implementarea politicii de securitate nucleara a societatii la CNE Cernavoda.

**Directorul Financiar** a fost numit de Consiliului de Administratie in data de 01 februarie 2014. Consiliul de Administratie i-a delegat Directorului Financiar conducerea, organizarea si coordonarea activitatii economice a societatii cuprinzand functiunile financiar-contabila, controlul financiar preventiv, raportare si bugetare, administrativ-patrimoniu si IT Executiv. In scopul indeplinirii mandatului acordat, Directorul Financiar efectueaza toate actele necesare pentru conducerea, organizarea si coordonarea activitatii economice a societatii alaturi de ceilalti directori. Directorul Financiar este subordonat Consiliului de Administratie si Directorului general si este raspunzator pentru indeplinirea atributiilor fata de acestia.

### Persoanele din conducerea executiva

Prenume si Nume	Pozitia	Data inceput (din anul 2015)	Data final (din anul 2015)
Daniela Lulache	Director General	01.01.2015	31.12.2015
Mihai Darie	Director Financiar	01.02.2015	31.12.2015
Ionel Bucur*)	Director sucursala CNE Cernavoda	01.01.2015	31.12.2015
Andrei Gheorghe**)	Director sucursala FCN Pitesti	01.01.2015	17.08.2015
Florin Gheba	Director sucursala FCN Pitesti	17.08.2015	31.12.2015

<sup>\*)</sup> mandat suspendat

Societatea nu are cunostinta despre existenta vreunui acord, intelegere sau legatura de familie intre un membru al conducerii executive si o alta persoana, datorita careia persoana respectiva a fost numita ca membru al conducerii executive.

La data de 31.12.2015, urmatorii membri ai conducerii executive aveau urmatoarele detineri de actiuni SNN:

Prenume si Nume	Detineri actiuni SNN la 31.12.2015 (numar)
Daniela Lulache	886
Mihai Darie	1.200

<sup>\*\*)</sup> mandat suspendat si inlocuit de Florin Gheba



La data intocmirii acestui raport, Societatea nu are cunostinta despre existenta unor litigii sau proceduri administrative impotriva membrilor Consiliului de Administratie si/sau ai conducerii executive, in legatura cu activitatea acestora in cadrul SNN sau care privesc capacitatea respectivei persoane de a-si indeplini atributiile in cadrul emitentului.

### 10.4. Comitete Consultative

Conform Actului Constitutiv al Societatii si in concordanta cu OUG nr. 109/2011, Consiliul de Administratie al SNN a infiintat 4 comitete consultative, formate din cel putin 2 membri ai consiliului, cel putin 1 membru fiind administrator neexecutiv independent.

- Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare constituit in conformitate cu art. 34 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, prin hotararea nr. 7 a Consiliului de Administratie din data de 26.04.2013, format din Alexandru Alexe, Carmen Radu si Alexandru Sandulescu;
- Comitetul Consultativ de Audit constituit in conformitate cu art. 34 OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, prin hotararea nr. 8 a Consiliului de Administratie din data de 30.04.2013, format din Gabriel Sebastian Tcaciuc, Alexandru Alexe si Carmen Radu;
- *Comitetul Consultativ pentru securitate nucleara* constituit in conformitate cu art. 34 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, prin hotararea nr. 27 a Consiliului de Administratie din data de 26.08.2013, format din Dan Popescu, Daniela Lulache, Alexandru Sandulescu;
- Comitetul Consultativ pentru strategie, dezvoltare si proiecte mari de investitii constituit in conformitate cu art. 34 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, prin hotararea nr. 27 a Consiliului de Administratie din data de 26.08.2013 format din Daniela Lulache, Alexandru Alexe, Gabriel Sebastian Tcaciuc si Dan Popescu

Comitetele Consultative sunt insarcinate cu desfasurarea de analize si cu elaborarea de recomandari pentru Consiliul de Administratie, in domeniile specifice, avand obligatia de a inainta periodic rapoarte de activitate membrilor Consiliului.

Principalele responsabilitati ale Comitetelor Consultative sunt prevazute in Regulamentele de organizare si functionare aprobate de Consiliul de Administratie si disponibile pe site-ul SNN.

Fiecare Comitet Consultativ are desemnat un secretar si un presedinte. Presedintii Comitetelor Consultative sunt urmatorii administratori:

Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare	Bogdan Nicolae Codrut Stanescu
Comitetul Consultativ de Audit	Carmen Radu
Comitetul Consultativ pentru securitate nucleara	Alexandru Sandulescu
Comitetul Consultativ pentru strategie, dezvoltare si	Daniela Lulache
proiecte mari de investitii	

### **Comitetul Consultativ de Audit**

Comitetul de Audit este compus din 3 membri desemnati dintre membri ai Consiliului de Administratie. Incepand cu data de 26.03.2014, prin Decizia nr. 45/26.03.2014 a Consiliului de Administratie, comitetul are urmatoarea componenta: Carmen Radu (membru ne-executiv independent), Alexandru Alexe (membru ne-executiv) si Gabriel Sebastian Tcaciuc (membru ne-executiv independent), toti membrii avand pregatire de specialitate.



Comitetul de Audit are rolul de a asista Consiliul de Administratie in realizarea atributiilor acestuia pe linia auditului intern si indeplineste o functie consultativa in ceea ce priveste strategia si politica Societatii privind sistemul de control intern, auditul intern si auditul extern, evaluarea conflictului de interese, precum si controlul sistemului de gestiune a riscului.

Din punct de vedere functional, Comitetul de Audit raporteaza direct Consiliului de Administratie. In cadrul SNN, functioneaza un Departament de audit intern responsabil pentru gestionarea activitatii de audit intern la nivel companiei, care raporteaza Consiliului de Administratie, din punct de vedere functional si Directorului General, din punct de vedere administrativ.

Atributiile principale ale Comitetului Consultativ de Audit includ functii de analiza, monitorizare, supraveghere si facilitare, dupa cum urmeaza :

- Avizarea planului multianual de audit intern precum si documentele normative elaborate de Departamentul Audit Intern;
- Examineaza in mod regulat eficienta controlului intern si a sistemului de administrare a riscului
- Monitorizeaza aplicarea standardelor legale si a standardelor de audit intern, mentinerea autoritatii, independentei si impartialitatii auditorilor interni ;
- Monitorizeaza conformarea Societatii cu prevederile cadrului legal, actului constitutiv si documentelor normative interne aplicabile ;
- Analizeaza si avizeaza: rapoartele de activitate ale Departamentului de Audit Intern, tranzactiile cu partile afiliate ;
- Monitorizeaza corectitudinea si credibilitatea informatiilor financiare furnizate conducerii Societatii si utilizatorilor externi
- Supravegheaza activitatea auditorilor interni si a auditorilor financiari
- Aproba sau propune aprobarea adresata organelor cu functie de supraveghere sau actionarilor privind numirea, remunerarea si revocarea auditorului financiar;
- Asigurarea ca organele cu functie de conducere iau masurile de remediere necesare pentru a solutiona deficientele identificate
- Pregatirea si inaintarea de rapoarte la cerere Consiliului de Administratie.

In anul 2015, Comitetul de Audit s-a intrunit in 4 sedinte in care au fost formulate recomandari catre Consiliul de Administratie al SNN referitoare la teme ce intra in sfera sa de atributii, dupa cum urmeaza:

- Supunerea spre informare a:
  - Raportului privind activitatea de audit intern pe anul 2014;
  - Planului de audit intern pe anul 2015.
- Supunerea spre aprobare a urmatoarelor materiale de catre Consiliul de Administratie SNN:
  - Rapoartele Directorului General, al Directorului Sucursalei CNE Cernavoda si Directorului Financiar la data de 31.12.2014, precum si trimestiale;
  - Rapoartele trimestriale ale Consiliului de Administratie al SNN pentru trimestrul I, semestrul I, trimestrul III si trimestrul IV ale anului 2015 intocmite in baza OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice:
  - Raport de revizuire al auditorului independent asupra situatiilor financiare interimare individuale simplificate la data si pentru perioada de 6 luni incheiata la 30 iunie 2015



- Raport independent de asigurare limitata asupra informatiilor incluse in rapoartele curente intocmite de Societate in conformitate cu prevederile art. 225 din Legea nr. 297/2004 si ale Regulamentului CNVM nr. 1/2006
- Raportul privind activitatea de audit intern desfasurata la nivelul SNN pe anul 2014;
- Situatiile financiare interimare individuale simplificate neauditate pentru primele 3 luni ale anului 2015 si la 9 luni :
- Situatiile financiare interimare individuale simplficate si consolidate pentru perioada de 6 luni incheiata la 30 iunie 2015
- Supunerea spre avizare catre Consiliul de Administratie a urmatoarelor documente in vedere aprobarii in AGA:
  - Situatiile financiare anuale individuale si cele consolidate la sfarsitul anului 2014, intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS UE), pe baza rapoartelor auditorului independent si a raportului anual al administratorilor pentru anul 2014;
  - Raportul anual al Administratorilor aferent anului 2014;
  - Bugetul de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2015
  - Repartizarea profitului net al exercitiului financiar aferent anului 2014;
  - Dividendul brut pe actiune pentru anul financiar 2014, a datei de initiere a platii dividendelor si a modalitatilor de plata;
  - Raportul asupra activitatii de administratie aferent trimestrului I al anului 2015, intocmit in conformitate cu prevederile art. 7 pct. 7.19 si pct. 7.21 din Contractul de administratie incheiat de membrii Consiliului de Administratie cu S.N. Nuclearelectrica S.A.
  - Raportul asupra activitatii de administratie aferent semestrului I al anului 2015, intocmit in conformitate cu prevederile art. 7 pct. 7.19 si pct. 7.21 din Contractul de administratie incheiat de membrii Consiliului de Administratie cu S.N.Nuclearelectrica SA.
  - Raportul asupra activitatii de administratie aferent trimestrului III al anului 2015, intocmit in conformitate cu prevederile art. 7 pct 7.19 si pct. 7.21 din Contractul de administratie incheiat de membrii Consiliului de Administratie cu SN Nuclearelectrica SA.
  - Propuneri revizuite de Buget de Venituri si Cheltuieli pe anul 2015.

In ceea ce priveste gestionarea conflictelor de interese, fiecare membru al Consiliului de Administratie se asigura de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Societatea, iar in cazul aparitiei unui astfel de conflict se abtine de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale in vigoare.

In vederea asigurarii corectitudinii procedurale a tranzactiilor cu partile implicate, membrii Consiliului de Administratie apeleaza la urmatoarele criterii, dar fara a se limita doar la acestea:

- pastrarea competentei CA sau AGA, dupa caz, de a aproba cele mai importante tranzactii;
- solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzactii din partea structurilor de control intern;
- incredintarea negocierilor, referitoare la aceste tranzactii, unuia sau mai multor administratori independenti sau administratorilor care nu au legaturi cu partile implicate respective;
- recursul la experti independenti.

Tranzactiile incheiate in anul 2015 cu parti afiliate si rapoartate autoritatilor pietei de capital din Romania si actionarilor SNN, in baza prevederilor art. 225 din Legea 297/2004 nu a ridicat probleme privind potentiale conflicte de interes cu administratorii si directorii SNN.

In anul 2015 nu au avut loc tranzactii cu o valoare egala sau mai mare de 5% din activele nete ale societatii (conform ultimului raport financiar).



Planificarea activitatilor de audit intern este realizata în urma unui proces amplu de evaluare a riscurilor (de ex.: discutii cu sefii departamentelor, rezultatele activitatilor celorlalte departamente de monitorizare, rapoarte ale organismelor de control externe societatii, rezultatele rapoartelor de audit anterioare). Comitetul de audit a evaluat sistemul de control intern, pe baza chestionarului privind evaluarea stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial, constand conformitatea in activitatii de control managerial intern cu standardele prevazute in Ordinul nr. 400/2015.

Pentru evaluarea modului în care sunt implementate standardele de control intern managerial sub aspectul adecvarii designului sistemului de control intern, uniformitatii implementarii acestor cerinte în cadrul celor trei subunitati (SNNE, FCN, CNE) si respectarii celor mai bune practici în domeniul sistemelor de control intern au fost contractate servicii de consultanta specializata de la KPMG, efectuandu-se totodata si o evaluarea a nivelului de maturitate a procesului de management al riscurilor in cadrul SNN pe baza a 5 perspective cuprinse in metodologia specifica:

- Managementul riscului
- Evaluarea riscului
- Cuantificarea si agregarea riscurilor
- Monitorizarea si rapoartarea riscurilor
- Controlul si optimizarea riscurilor

In anul 2015, SNN a continuat demersurile pentru dezvoltarea sistemului de management bazat pe obiective SMART prin crearea unei relatii efective de raportare pe linie functionala, coordonarea functionala centralizata contribuind la alinierea mai buna a executiei la strategie si dezvoltarea sistemului de management bazat pe obiective si a unor tehnici de planificare pe termen scurt (anuale), cu un sistem centralizat eficient de colectare si prelucrare a informatiilor.

Mai multe informatii privind activitatea de audit intern se gasesc in capitolul 10.8

### Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara

Comitetul pentru Securitate Nucleara asigura Consiliului de Administratie asistenta si/sau evaluare independenta in domeniul securitatii nucleare si a protectiei mediului inconjurator, elaborand in acest sens recomandari scrise.

Principalele atributii ale Comitetului Consultativ pentru Securitate Nucleara sunt de consultanta / evaluare in domenii precum:

- (i) Optiunile strategice ale Societatii legate de securitatea nucleara, tinând seama de situatia existenta si de cadrul de reglementare aplicabil activitatilor de operare a CNE Cernavoda;
- (ii) Concluziile trase din revizuirea anumitor studii de proiectare si impactul acestora asupra sistemelor, structurilor si componentelor cu functii critice de securitate nucleara;
- (iii) Deciziile fundamentale cu privire la securitatea nucleara, precum si cu privire la radioprotectie, luate la nivelul Societatii si a celor doua sucursale ale sale;
- (iv) Cadrul si principalele criterii de adoptat pentru securitatea nucleara si pentru sistemul de management si de asigurare a calitatii:
- (v) Concluziile studiilor de impact privind toate tipurile de emisii în mediu;
- (vi) Criteriile de securitate nucleara, sanatatea publicului si protectia mediului, aplicate în relatiile cu sub-contractori si furnizori;
- (vii) Elaborarea si punerea în aplicare a programelor de pregatire a culturii de securitate nucleara pentru personalul Societații;
- (viii) Politica generala si reglementarile cu privire la personal si la cerintele de competenta în operarea activelor Societatii;



- (ix) Inspectia structurilor si componentelor cu functie critica de securitate;
- (x) Procesele de control independent în probleme de securitate nucleara si radioprotectie, legate de activitatile specifice ale Societatii;
- (xi) Procesul de autorizare si licentiere;
- (xii) Analizele rapoartelor evenimentelor/incidentelor de operare cu impact potential asupra securitatii nucleare sau a radioprotectiei personalului;
- (xiii) Analiza oricarui raport privind securitatea nucleara, elaborat la nivelul Societatii;
- (xiv) Orice problema pentru care CA considera ca este necesar sa fie consultat Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara.

Initial, Comitetul pentru Securitate Nucleara a fost format din urmatorii membri ai Consiliului de Administratie: Daniela Lulache, Ionel Bucur, Dragos Popescu, Dan Popescu si Alexandru Sandulescu. Prin Decizia nr. 45 din data de 26.03.2014, Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara era compus din urmatorii 3 membri: Dan Popescu, Daniela Lulache si Ionel Bucur. Incepand cu data de 06.10.2014, au ramas membrii ai Comitetului consultativ, Dan Popescu (membru neexecutiv, independent) si Daniela Lulache (membru executiv).

In anul 2015, prin decizia CA nr. 81 din 22.05.2015, domnul Alexandru Sandulescu (membru ne-executiv independent) redevine membru al comitetului, ocazie cu care a fost desemnat presedintele CCSN.

CCSN s-a intrunit de 3 ori pe pracursul anului 2015, si o data in luna ianuarie a anului 2016. In cele patru sedinte organizate in perioada februarie 2015 – ianuarie 2016, s-a stabilit supunerea spre avizare Consiliului de Administratie, urmatoarele documente:

- Rapoartele cu privire la starea securitatii nucleare la CNE Cernavoda pe trimestrele IV, 2014 si I, II si III, 2015 ;
- Politica Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A. de asigurare a sigurantei in aprovizionare cu materie prima, combustibil si fascicule combustibil.

### Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii

Comitetul pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii (CSDPMI) a fost format initial din urmatorii 3 membri: Daniela Lulache, Dragos Popescu si Alexandru Alexe. Componenta comitetului a fost ulterior modificata, CSDMI fiind format in prezent din urmatorii patru membri ai Consiliului de Administratie (CA): Daniela Lulache (membru executiv) in calitate de Presedinte al comitetului, Alexandru Alexe (membru ne-executiv), Gabriel Sebastian Tcaciuc (membru ne-executiv independent) si Dan Popescu (membru ne-executiv independent).

Comitetul pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii desfasoara analize si elaboreaza recomandari scrise pentru Consiliul de Administratie al SNN cu privire la:

- Strategia globala de dezvoltare, retehnologizare, modernizare, restructurare economico-financiara a societatii precum si directiile principale de dezvoltare, obiectivele strategice ale societatii si modalitatile de atingere a acestora;
- Aprobarea si implementarea de catre CA a proiectelor mari de investitii (proiecte a caror valoare estimata depaseste valoarea de 5 milioane de euro), in urma analizarii documentatiilor specifice.

In anul 2015, Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii s-a intrunit in patru sedinte in care au fost formulate recomandari catre Consiliul de Administratie, dupa cum urmeaza :



- cu privire la oportunitatea si implicatiile strategice ale propunerii de renuntare a participarii SNN la proiectele de investitii (i) Centrala Hidroelectrica cu Acumulare prin Pompaj (CHEAP) Tarnita si (ii) Cablu de interconectare submarin 400 KV Romania-Turcia, in sensul avizarii de catre Consiliul de Administratie si respectiv aprobarii de catre Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor (AGEA);
- cu privire la oportunitatea si implicatiile strategice ale propunerii de schimbare a destinatiei cantitatii de 75.260,58 kg apa grea (aceea de asigurare a primei incarcaturi pentru Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda) pentru utilizarea in activitatea curenta de exploatare a Unitatilor 1 si 2 CNE Cernavoda, in sensul avizarii de catre CA si resctiv aprobarii de catre AGEA;
- cu privire la Memorandumul de Intelegere privind dezvoltarea, construirea, operarea si dezafectarea Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda (MoU), in forma propusa de Comisia de Negociere, in sensul avizarii de catre CA si respectiv aprobarii de catre Comisia Interministeriala si ulterior de catre AGEA (doua sedinte, respectiv o sedinta in luna mai 2012 de avizare a propunerii de MoU la finalizarea negocierilor si o sedinta in luna septembrie de avizare a notei de aprobare a MoU care a fost supusa aprobarii AGEA in sedinta din 22.10.2015).

### 10.5. Drepturile actionarilor

Toti detinatorii de instrumente financiare emise de SNN din acelasi tip si clasa de titluri beneficiaza de un tratament egal, iar societatea depune permanent eforturi sustinute pentru a realiza o comunicare efectiva, activa si transparenta in vederea exercitarii drepturilor intr-o maniera echitabila.

Toti detinatorii de actiuni SNN sunt tratati in mod echitabil. Toate actiunile emise confera detinatorilor drepturi egale; orice modificare a drepturilor conferite de acestea va fi supusa aprobarii detinatorilor direct afectati in adunarile speciale ale respectivilor detinatori.

SNN depune toate diligentele pentru facilitarea participarii actionarilor la lucrarile adunarilor generale ale actionarilor, dialogului intre actionari si membrii Consiliului de Administratie si/sau ai conducerii, precum si a exercitarii depline a drepturilor acestora. Participarea actionarilor la lucrarile Adunarilor Generale ale Actionarilor este pe deplin incurajata, iar pentru actionarii care nu pot participa la sedinte se pune la dispozitie posibilitatea votului in absenta - pe baza de procura speciala, prin corespondenta sau prin imputernicire speciala sau generala.

Societatea a creat o sectiune speciala, numita Relatii cu investitorii, pe pagina proprie de web, unde informatiile relevante cu privire la procedurile privind accesul si participarea la Adunarea Generala a Actionarilor (AGA), convocari AGA, completarile ordinii de zi a AGA, raspunsuri ale CA la intrebarile adresate de actionari, rapoarte curente, situatii financiare ale societatii, exercitarea drepturilor de vot in AGA, materiale de pe agenda AGA, modele de procura speciala, calendarul financiar, guvernanta corporativa etc. ale societatii sunt permanent actualizate si accesibile, contribuind astfel la informarea transparenta si echitabila a tututuror celor interesati.

Totodata, SNN a infiintat o structura organizatorica specializata pentru gestionarea activitatii privind piata de capital, respectiv – Departamentul Comunicare si Relatii cu Investitorii – structura a carei activitate va fi dedicata relatiei cu investitorii si cu actionarii. Personalul departamentului va fi permanent pregatit/ instruit/ format profesional asupra aspectelor ce privesc relatia companiei cu actionarii sai, a principiilor de guvernanta corporativa, a managementului, relatiei cu clientii.

Principalele drepturi ale actionarilor in legatura cu Adunarea Generala a Actionarilor sunt:

(a) Dreptul la o perioada minima de notificare: Actionarii Societatii sunt informati despre o viitoare adunare a actionarilor prin intermediul convocarii publicate in Monitorul Oficial al Romaniei si intr-un ziar de tiraj national cu



cel putin 30 de zile inainte de data adunarii; de asemenea, convocarea se publica pe website-ul Societatii, in cadrul sectiunii Relatii cu investitorii si se transmite la Autoritatea pentru Supraveghere Financiara si la Bursa de Valori Bucuresti sub forma unui raport curent;

- (b) *Dreptul de acces la informatie:* SNN publica documentele si informatiile necesare pe pagina sa de internet pentru a se asigura ca toti actionarii sai isi exercita drepturile in cunostinta de cauza;
- (c) *Dreptul de a suplimenta ordinea de zi a adunarii:* Actionarii SNN care reprezinta individual sau impreuna cu alti actionari cel putin 5% din capitalul social pot solicita adaugarea unor puncte suplimentare pe ordinea de zi in limitele si in conformitate cu prevederile legislatiei aplicabile;
- (d) *Dreptul de a participa la adunare:* Actionarii inregistrati in lista actionarilor SNN de la data de referinta primita de la Depozitarul Central au dreptul de a participa personal sau prin reprezentant la Adunarile Generale ale Actionarilor Societatii;
- (e) *Drepturi de vot:* Capitalul social al Societatii este reprezentat de actiuni ordinare care confera un drept de vot pentru fiecare actiune inregistrata pe numele actionarului la data de referinta;
- (f) *Dreptul de a adresa intrebari:* Orice actionar al Societatii poate adresa intrebari scrise referitoare la punctele de pe ordinea de zi a Adunari Generale a Actionarilor si are dreptul de a primi raspunsuri din partea SNN.

Actionarii au dreptul de a participa efectiv si de a vota in cadrul AGA si de a fi informati cu privire la regulile, inclusiv procedurile de vot, care guverneaza AGA. Fiecare actiune confera un drept de vot, un dividend. Nu exista actiuni preferentiale fara drept de vot sau actiuni care confera dreptul la mai mult de un vot.

### 10.6. Transparenta, raportarea financiara, controlul intern si administrarea riscului

### **Transparenta**

Fiind o societate admisa la tranzactionare, SNN actioneaza constant conform cerintelor de informare reglementate de regulile pietei de capital, prin efectuarea de raportari periodice si continue cu privire la evenimente importante ce privesc societatea, incluzand fara a se limita la acestea, situatia financiara, performanta, proprietatea si conducerea

SNN asigura raportarea periodica si continua adecvata asupra tuturor evenimentelor importante, inclusiv situatia financiara, performanta, proprietatea si conducerea. Societatea va pregati si va disemina informatiile periodice si continue relevante, in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS). Informatiile sunt diseminate atat in limba romana cat si in limba engleza. Compania va organiza, cel putin de trei ori pe an, intalniri cu analistii financiari, brokeri, specialisti de piata, cat si investitori, cu ocazia diseminarii situatiilor financiare anuale si/sau semestriale, materiale relevante in decizia investitionala sau in functie de interesul concret al participantilor la piata de capital. Scopul este asigurarea transparentei totale prin comunicare in conformitate cu legislatia in vigoare si proactiv, in vederea furnizarii de informatii cu un inalt grad de acuratete si in timp util necesare mentinerii si dezvoltarii unei relatii de incredere reciproca.

Pentru a face procesul de informare mai eficient si mai accesibil pentru investitori, SNN a creat pe pagina sa de internet (www.nuclearelectrica.ro) o sectiune speciala (Relatia cu investitorii) unde orice investitor poate accesa cu usurinta informatii despre: (i) strategia Societatii, (ii) stiri, informatii si evenimente, (iii) guvernanta corporativa, (iv) drepturile actionarilor, (v) rapoarte. Mai mult, SNN va stabili reguli si proceduri interne stricte si are un departament dedicat relatiei cu investitorii. Astfel, Societatea elaboreaza si implementeaza o politica eficienta si transparenta in relatia sa cu investitorii.



### Raportarea financiara, controlul intern si administrarea riscului

SNN transmite BVB, in termen de cel mult 120 de zile de la incheierea perioadei de raportare, Raportul Anual intocmit in conformitate cu reglementarile in materie, emise de catre Autoritatea de Supraveghere Financiara (ASF), incluzand toate documentele prevazute in reglementarile ASF. Situatiile financiare sunt pregatite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS) asa cum sunt acestea aprobate de Uniunea Europeana, incepand cu exercitiul financiar al anului 2013.

SNN transmite BVB, in termen de cel mult 45 de zile de la incheierea perioadei de raportare, raportul Semestrial intocmit in conformitate cu reglementarile in materie, emise de catre ASF, iar situatiile financiare semestriale sunt pregatite in conformitate cu legislatia in vigoare.

SNN transmite BVB, in termen de cel mult 45 de zile de la incheierea perioadei de raportare, Raportul Trimestrial pentru primul si cel de-al III-lea trimestru, intocmit in conformitate cu reglementarile ASF, cuprinzand atat documentele de raportare prevazute in reglementarile ASF cat si situatiile financiare interimare trimestriale, elaborate in conformitate cu reglementarile aplicabile.

Comitetul consultativ de Audit sprijina membrii Consiliului de Administratie prin examinarea in mod regulat a eficientei raportarilor financiare, a controlului intern si a sistemului de administrare a riscului adoptat de societate.

In SNN controlul financiar de gestiune este organizat si exercitat in conformitate cu prevederile OUG nr. 94/2011 privind organizarea si functionarea inspectiei economico-financiare si HG nr.1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare si exercitare a controlului financiar de gestiune.

In anul 2015 organele de control financiar de gestiune din cadrul SNN au programat si realizat un numar de 31 activitati de control financiar intern ce au cuprins 31 obiective de control, acoperind cele 3 subunitati (SNN Executiv, Sucursala CNE Cernavoda si Sucursala FCN Pitesti.

Din analiza cantitativa a modului de realizare a programului de activitate de control financiar de gestiune pe anul 2015 s-au desprins urmatoarele concluzii:

- selectarea actiunilor de control financiar de gestiune s-a realizat avand in vedere programele de activitate de control financiar intern semestriale din anii anteriori;
- au fost indeplinite toate obiectivele cuprinse in programul de control aprobat
- comparativ cu anul 2014 prin programul de activitate a fost prevazuta si realizata o crestere de 20% a obiectivelor de control, fiind efectuate mai multe activitati de control financiar de gestiune.

Urmare a indeplinirii programului de control, se desprind urmatoarele concluzii:

- ca urmare a efectuarii activitatilor de control financiar de gestiune, prin actele de control au fost consemnate constatari si s-au propus masuri corective
- deficientele constatate reprezinta in majoritatea cazurilor neconformitati, abateri de la respectarea actelor normative sau a procedurilor proprii in vigoare;
- prin actele de control s-au stabilit termene si responsabilitati de solutionare



### Referitor la organizarea si exercitarea controlului intern/managerial:

- in trimestrul I 2015 s-a efectuat autoevaluarea sistemului de control intern/managerial prin asumarea responsabilitatii manageriale, respectiv completarea de catre fiecare compartiment din organigrama societatii, pe baza principiului adevarului, a "Chestionarului de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial", elaborarea raportelor intermediare la nivel de sucursale precum si a raportului consolidat al Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A. din care rezulta ca la data de 31 decembrie 2014, sistemul de control intern/managerial este partial conform cu standardele cuprinse in Codul controlului intern/managerial, respectiv: 18 standarde implementate, 7 standarde partial implementate. Nici un standard nu a ramas neimplementat .
- pentru evaluarea modului în care sunt implementate standardele de control intern managerial sub aspectul adecvarii designului sistemului de control intern, uniformitatii implementarii acestor cerinte în cadrul celor trei subunitati (SNNE, FCN, CNE) si respectarii celor mai bune practici în domeniul sistemelor de control intern au fost contractate servicii de consultanta specializata de la KPMG
- pentru dezvoltarea structurii sistemului de control managerial, corelat cu volumul si complexitatea activitatilor din companie, in anul 2015 au fost derulate proceduri de recrutare si au fost ocupate pozitiile sef Serviciu Control Financiar si Managerial si sef Serviciu Managementul Riscurilor, iar in prezent se afla in curs de finalizare procesul de recrutare personal cu competente in control financiar si control intern/managerial si risc management

De asemenea, pentru dezvoltarea structurii sistemului de control managerial, a conformarii cu prevederile Ordinului 400 / 2015, dar si cu cerintele de guvernanta corporatista, inclusiv cu recomandarile WANO referitoare la necesitatea imbunatatirii comunicarii dintre sucursale si sediul central, precum si a dezvoltarii unui proces de oversight corporativ, se deruleaza etapele necesare asigurarii cadrului organizatoric pentru conformarea cu prevederile Ordinului Secretariatului General al Guvernului - nr. 400 din 12 iunie 2015 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entitatilor publice, respectiv:

- actualizarea deciziilor privind crearea structurii cu atributiuni in definirea, proiectarea, elaborarea, implementarea si dezvoltarea SCIM, in monitorizarea, coordonarea si îndrumarea metodologica a implementarii si/sau dezvoltarii sistemului de control intern/managerial, inclusiv a elaborarii procedurilor formalizate pe activitati;
- actualizarea procedurilor privind managementul riscurilor si a Comitetului de Risc. Administrarea riscurilor este coordonata centralizat, colectarea informatiilor, consolidarea datelor de intrare pentru Registrul Riscurilor fiind efectuata de Serviciul Managementul Riscului;
- incepand cu trim. II 2015 au fost puse la dispozitia managementului agregari si statistici in baza datelor cuprinse in registrele de risc;
- stabilirea si aprobarea programului de dezvoltare a SCM pentru anul 2016 (in conformitate cu art. 2 al 2 din OSGG 400/2015);
- dezvoltarea sistemului de management bazat pe obiective prin crearea unei relatii efective de raportare pe linie functionala, coordonarea functionala centralizata va contribui la alinierea mai buna a executiei la strategie si dezvoltarea sistemului de management bazat pe obiective si a unor tehnici de planificare pe termen scurt (anuale), cu un sistem centralizat eficient de colectare si prelucrare a informatiilor. La decembrie 2015, din cele 124 activitati procedurale identificate, s-au emis si aprobat 105 proceduri, 2 proceduri sunt in circuitul de aprobare, iar pentru 17 proceduri sunt stabilite termene de elaborare;
- inventarierea activitatilor procedurabile si actualizarea procedurilor reprezinta activitati permanente, fiind un proces continuu in care este implicata fiecare structura functionala din SNN, cu o coordonare si gestionare centralizata la nivelul Directiei Control si Risc Management.



Activitatea privind managementul riscului inclusiv politica si obiectivele societatii in acest domeniu sunt prezentate in sectiunile anterioare din cadrul raportului anual.

### 10.7. Conflictul de interese si tranzactiile cu persoanele implicate

Membrii Consiliului de Administratie vor lua decizii in interesul exclusiv al societatii si nu vor lua parte la dezbaterile sau deciziile care creeaza un conflict intre interesele lor personale si cele ale Societatii.

Fiecare membru al Consiliului de Administratie se asigura de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Societatea, iar in cazul aparitiei unui astfel de conflict se va abtine de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale in vigoare.

In vederea asigurarii corectitudinii procedurale a tranzactiilor cu partile implicate, membrii Consiliului de Administratie apeleaza la urmatoarele criterii, dar fara a se limita doar la acestea:

- pastrarea competentei Consiliului de Administratie sau Adunarii Generale a Actionarilor, dupa caz, de a aproba cele mai importante tranzactii;
- solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzactii din partea structurilor de control intern;
- incredintarea negocierilor, referitoare la aceste tranzactii, unuia sau mai multor administratori independenti sau administratorilor care nu au legaturi cu partile implicate respective;
- recursul la experti independenti.

In afara de respectarea prevederilor legale cu caracter general, SNN a stabilit si a implementat politici interne care reglementeaza mai detaliat procedura interna privind divulgarea tranzactiilor dintre afiliati.

Astfel, Consiliul de Administratie va informa actionarii, in cadrul primei AGA ce urmeaza incheierii actului juridic, asupra oricarei tranzactii cu administratorii ori directorii, cu angajatii, cu actionarii care detin controlul asupra societatii sau cu o societate controlata de acestia, prin punerea la dispozitia actionarilor a documentelor ce reflecta datele si informatiile esentiale si semnificative in legatura cu aceste tranzactii. Totodata, Consiliul de Administratie va informa actionarii, in cadrul primei AGA ce urmeaza incheierii actului juridic, asupra oricarei tranzactii incheiate de SNN, in calitate de intreprindere publica, cu o alta intreprindere publica ori cu autoritatea publica tutelara, daca tranzactia are o valoare, individual sau intr-o serie de tranzactii, de cel putin echivalentul in lei a 100.000 euro.

### 10.8. Audit intern

In anul 2015, activitatea de audit intern la nivelul SNN s-a desfasurat prin structura de audit intern proprie, respectiv Departamentul de Audit Intern, aflat in subordinea Directorului General al societatii. Conducerea SNN a asigurat imbunatatirea calitatii profesionale a structurii organizatorice a Departamentului de Audit Intern, prin recrutarea unor auditori interni cu experienta, ce poseda certificari recunoscute la nivel international (CIA, CRMA).

Pe parcursul anului 2015, nu au intervenit probleme de neasigurare a independentei si competentei auditorilor interni si nu s-au identificat situatii de nerespectare a regulilor si principiilor prevazute in Codul privind conduita etica a auditorului intern. In cadrul sucursalelor, CNE Cernavoda si FCN Pitesti, nu sunt organizate structuri de audit intern, iar auditarile in cadrul acestora se fac de catre Departamentul Audit Intern de la nivel central.



Departamentul de Audit Intern isi desfasoara activitatea pe baza unor proceduri proprii, care sunt actualizate ori de cate ori este necesar. În a doua jumatate a anului 2015, in cadrul Departamentului Audit Intern au fost elaborate urmatoarele documente pentru imbunatatirea desfasurarii activitatii:

- Normele metodologice privind organizarea si exercitarea auditului intern în cadrul SNN;
- Carta auditului intern.

Normele au fost elaborate în conformitate cu legislatia in vigoare (HG 1086 / 2013 si L 672 / 2002), cu Standardele de Practica Profesionala a Auditului Intern ale Institutului de Auditori Interni (IIA-Inc) si a celor mai bune practici in domeniu.

De asemenea, la nivelul Departamentului de Audit Intern, s-a continuat Programul de asigurare si imbunatatire a calitatii, prin care se urmareste:

- oferirea unui grad adecvat de asigurare ca activitatea desfasurata de catre auditorii interni adauga valoare si contribuie la imbunatatirea proceselor si operatiunilor SNN;
- furnizarea unei asigurari suplimentare asupra faptului ca activitatea este desfasurata in conformitate cu legislatia aplicabila si Codul privind conduita etica a auditorului intern.

Activitatea de audit intern s-a desfasurat in baza planului anual, aprobat de Directorul General al societatii. De asemenea, la sfarsitul anului, Directorul General a aprobat Planul Multianual de audit 2016-2018, care intentioneaza sa acopere majoritatea zonelor auditabile conform legislatiei in vigoare.

Pe parcursul anului 2015, Departamentul de Audit Intern a efectuat 5 misiuni de asigurare si o misiune de consiliere. Departamentul de Audit Intern monitorizeaza permanent stadiul implementarii recomandarilor formulate in timpul misiunilor de audit intern, auditorii interni solicitand la termenele scadente comunicarea stadiului si unde este posibil, transmiterea dovezilor de implementare. Dupa expirarea termenului de implementare, auditorii se deplaseaza la entitatea auditata pentru a verifica conformitatea informatiilor primite si pentru a stabili noi termene de implementare, daca este cazul.

In ceea ce priveste pregatirea profesionala a auditorilor interni din cadrul SNN S.A. pe anul 2015, mentionam ca s-au respectat prevederile art. 21, alin. 8 din Legea nr. 672/2002, republicata, prin participare la cursuri de pregatire/perfectionare, precum si studiu individual.



### 11. PREZENTAREA GRUPULUI

SNN detine o singura filiala Energonuclear S.A. (« EN »), cu un procent de participare la capitalul social de 100 % la 31.12.2015. Aceasta intra in perimetrul de consolidare.

### Istoric si prezentare

Infiintarea Energonuclear S.A., societate a carei misiune este dezvoltarea proiectului de realizare a Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda, s-a realizat prin promovarea unei structuri de actionariat in care SNN sa detina o cota de participare de 51% din capitalul social (in baza HG nr. 643/2007, asa cum aceasta a fost modificata prin HG nr. 691/2008). Conform Acordului de Investitii in baza caruia a fost infiintat EN, semnat in 25.12.2008 si aprobat prin HG nr. 1565/2008, structura initiala de actionariat a fost: SNN 51%, RWE, GDF Suez, ENEL si CEZ cate 9,15%, iar ArcelorMittal si Iberdrola cate 6,2%.

Dupa retragerea din Proiect a actionarilor CEZ (la data de 30.12.2010) si RWE, GDF Suez si Iberdrola (la data de 28.02.2011), ArcelorMital (17.01.2014) si Enel (16.01.2014), SNN a dobandit, prin contracte de cesiune de actiuni, cota cumulata detinuta de acestia in cadrul EN, ajungand, ca urmare a acestor operatiuni, sa detina la data de 17.01.2014 o cota de 100% din capitalul social al EN.

Capitalul social al societatii EN la 31.12.2014 este de 146.152.998,73 lei, reprezentand echivalentul a 35.000.000 Euro. Capitalul social este impartit in 37.105.029 actiuni nominative cu valoarea nominala de 3,9389 RON pe actiune.

Sediul social al societatii EN este in Bucuresti, str. Vasile Lascar nr. 5-7, etaj 3, sector 2. Numarul de ordine in Registrul Comertului este J40/3999/2009, iar codul unic de inregistrare este 25344972.

### **Actul constitutiv**

Actul constitutiv al EN a fost modificat prin hotararea Adunarii Generale a Actionarilor nr. 5 din 31.10.2014, urmare a retragerii ultimilor doi actionari straini (Arcelor Mittal si ENEL) si a constat in principal in modificarea regulilor privind convocarea si votul in cadrul sedintelor Adunarii Generale a Actionarilor si ale sedintelor Consiliului de Administratie.

### Acte de numire/revocare a administratorilor

Energonuclear este administrata in sistem unitar. Consiliul de Administratie este format din 3 administratori numiti de Adunarea Generala a Actionarilor pe o durata de 4 ani. Presedintele Consiliului de Administratie este numit prin acordul unanim al actionarilor la propunerea fiecarui actionar pe o perioada de maxim 2 ani, fara posibilitatea de a fi reales presedinte. Componenta Consiliului de Administratie al EN la finele anului 2015 este urmatoarea:

- Elena Popescu presedinte;
- Ion Sarbulescu membru;
- Liviu- George Fotache membru.



### Conducerea societatii

Conducerea executiva a EN a fost asigurata, in cursul anului 2015 de urmatorii directori:

- Minodor Teodor Chirica, director general (contract de mandat tot anul 2015)
- Cristian Talmazan, sef Departamentul Tehnic si Management de Proiect (contract de munca de la 01 iunie 2015)
- Ecaterina Nitu, contabil sef (contract de munca tot anul 2015)

### Descrierea activitatii

Scopul EN este realizarea proiectului ce consta in dezvoltarea, constructia, punerea in functiune si exploatarea Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda.

In cursul anului 2015, societatea a desfasurat activitati care au vizat actiuni necesare pentru continuarea realizarii proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda (Proiectul), din care cele mai importante au fost:

- i. Asigurarea suportului, cu precadere tehnic, pentru Comisia de Negociere (CN), ca parte a "Echipei SNN" în cadrul procedurii lansate de Societatea Nationala Nuclearelectrica SA (SNN) pentru calificarea si selectarea unui investitor privat, majoritar, respectiv în fazele de negociere ale Memorandumului de Intelegere (MoI). In aceasta perioada s-au produs documentele tehnice necesare, s-a evaluat oferta din punct de vedere tehnic primita de la CGN, s-au emis la solicitarea SNN scrisori/opinii de asumare ale proiectului de MoI in diferitele etape ale negocierii acestuia (noiembrie 2014 mai 2015).
- ii. Emitere opinii la solicitarea SNN pentru faza initiala a negocierilor pentru Acordul Investitorilor: actualizare Anexa 12, transfer autorizatii-active, plan afaceri, bugetare, organigrama, primul draft IA etc. (oct-dec 2015)
- iii. Colaborarea cu diverse autoritati si institutii in domeniul securitatii nucleare, managementului deseurilor radioactive, mediu etc (CNCAN, ANDR, ISCIR, s.a); coordonare si organizarea, la solicitarea SNN, de intalniri tehnice intre CGN/ CNPEC si CNCAN, respectiv ISCIR pe subiectul procesului de autorizare al Proiectului (02-11.12.205)
- iv. Efectuarea receptiilor finale ale lucrarilor realizate pe amplasament:
  - Reabilitarea scarii de acces si platformei tehnologice la grinda inelara a cladirii reactorului Unitatii 4 CNE Cernavoda (contract nr. 40/2009)
  - Realizarea conditiilor de acces in siguranta pentru inspectia cladirilor Unitatilor 3 si 4 ale CNE Cernavoda capace si balustrade la goluri, scari de acces intre cotele de nivel si decofrare la structuri de beton din U3 si U4 (contract nr. 44/2000)
  - Lucrari de ignifugare a platformei tehnologice la grinda inelara a cladirii reactorului Unitatii 3 CNE Cernavoda (Contract 26/2012)
- v. Urmarirea starii amplasamentului Unitatilor 3 si 4, precum si a activelor care fac obiectul contractului de comodat dintre SNN si EN (nr. SNN 500/22.04.2011) si emiterea de rapoarte de inspectie
- vi. Elaborarea/ actualizarea de Rapoarte de informare interne, dezvoltand pana la faza la care se impune cooperarea cu autoritatea de proiectare, o serie de aspecte care se vor dezvolta in perioada de pre-proiect (alimentare cu energie electrica, actualizarea listei modificarilor de proiect, actualizarea listei de documente de baza pentru autorizare, cerinte pentru turbo-generator, cerinte de calificare seismica pentru partea clasica etc)



- i. Asigurarea, la solicitarea CNE Cernavoda, de documentatii proprietate EN pe baza acordului de confidentialitate dintre SNN/CNE si EN
- ii. Participarea la consultarile organizate de CNCAN privind proiectele normelor NSN-05 si 20, seminar NUREG-0800 (septembrie 2015)
- iii. Participarea la discutiile interne (DGEM si SNN/CNE) generate de solicitarea Comisiei Europene (COM) din 11.06.2015 privind informatii referitoare la proiectele de extindere a duratei de viata la Unitatea 1 CNE Cernavoda si implementarii rezultatelor testelor de stress la Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda
- iv. Pregatirea proiectelor de raspuns, la solicitarea DGEM, cu informatii pentru Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda cerute de catre Comisia Europeana
- v. Participarea la analizele necesare, sub coordonarea DGEM si in colaborare cu SNN/CNE, ICN si IFIN-HH pentru redactarea de catre ANRE a unui raspuns la solicitarea COM din 09.06.2015 privind Programul national privind gestionarea responsabila si sigura a combustibilului nuclear uzat si a deseurilor radioactive
- vi. Suport acordat DGEM pe diferite subiecte (validarea Fisei de tara pentru Romania la solicitarea COM; punct de vedere privind transpunerea Directivei 2014/87/Euratom; punct de vedere privind petitia AGIA/scrisoarea din 15.05.2015; propunere de informatii privind domeniul nuclear la solicitarea Bancii Mondiale; punct de vedere privind stadiul proiectului Unitatilor 3 si 4 ca urmare a sedintei CSAT din 09.06.2015 transmis catre SNN pentru integrare in raspuns comun)
- vii. Gestionarea problemelor curente ale societatii

Resursele EN provin în principal din aporturile în numerar efectuate de catre actionari si într-o mai mica masura din sume provenite din dobânzi.

La 31 decembrie 2015 EN are 16 angajati. Dintre acestia, 8 salariati acopera domeniul tehnic iar restul ocupa functii suport necesare desfasurarii activitatii EN (finaciar-contabilitate, auditor public intern, administrativ, juridic, gestionare documente secrete, resurse umane, protectia muncii si PSI, gestionarea patrimoniului si arhivelor, IT).

### Litigii

La data de 31 decembrie 2015, cel mai important litigiu al societatii este litigiul cu Curtea de Conturi - Camera de Conturi a Municipiului Bucuresti (CC-CCMB), referitor la anularea Deciziei nr. 97/28.11.2011 emisa de CC-CCMB, anularea Raportului de control nr. 7179/2.11.2011 intocmit de CC-CCMB si anularea incheierii nr. 22/09.02.2012 a Curtii de Conturi – Comisia de Solutionare a Contestatiilor. In situatia in care EN va castiga acest litigiu, societatea isi va recupera impozitul de profit platit catre bugetul de stat in suma de 780.409 lei si nu va mai avea de incasat si urmarit diferente de indemnizatii de concediu de la salariati si pretentii, reprezentand compensatii in valoare 556.526 lei. Tribunalul Bucuresti a admis partial actiunea EN in sensul anularii Deciziei nr. 97/28.11.2011 emisa de CC-CCCMB si a incheierii nr. 22/09.02.2012 a Curtii de Conturi – Comisia de Solutionare a Contestatiilor. Decizia Tribunalului Bucuresti nu este definitiva si a fost atacata cu recurs la Curtea de Apel Bucuresti, fiind in curs de solutionare.

Restul litigiilor societatii sunt cu salariati sau fosti salariati, care solicita recuperarea diferentelor de indemnizatie pentru concediu aferent anilor 2009-2010, dupa aplicarea masurii nr. 8 din decizia Curtii de Conturi nr. 97/2011, in marea majoritate suspendate pana la solutionarea definitiva si irevocabila a litigiului de mai sus.



### 12. EVENIMENTE ULTERIOARE

### Proiectul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda

In luna ianuarie 2016 au continuat discutiile dintre Comisia de negociere si China General Nuclear Corporation (CGN) pentru Acordul Investitorilor si Actul Constitutiv, EN asigurand informatiile solicitate de SNN in acest scop (documentatia in baza careia s-a obtinut opinia Comisiei Europene, actualizarea listei de licente si permise, lista salariatilor EN, inclusiv CV-ri si fisele posturilor, etape principale ale graficului de realizare, lista activelor EN la data de 31 decembrie 2015).



### 13. DECLARATII SI SEMNATURI

Pe baza celor mai bune informatii disponibile, confirmam ca situatiile financiare individuale si situatiile financiare consolidate intocmite in conformitate cu standardele contabile aplicabile (Standardele Internationale de Raportare Financiara aprobate de Uniunea Europeana) ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea privind pozitia financiara a societatii si a grupului, performanta financiara si fluxurile de numerar pentru exercitiul financiar al anului 2015 si ca acest raport, realizat in conformitate cu prevederile art.227 din Legea nr. 297/2004 privind piata de capital si Anexei nr. 32 la Regulamentul CNVM nr. 1/2006 pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2015, cuprinde informatii corecte si conforme cu realitatea cu privire la dezvoltarea si performanta societatii si a grupului, precum si o descriere a principalelor riscuri si incertitudini specifice activitatii desfasurate.

Alexandru SANDULESCU
Presedinte al Consiliului de Administr

Daniela Lulache Director General

Mihai Darie Director Financiar



### 14. ANEXE



### Anexa 1 – Acte constitutive modificate in anul 2015

Prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 2/29.04.2015 a fost aprobata modificarea Actului Constitutiv al SNN motivata de schimbarea denumirii actionarului majoritar, clarificarea delegarii conducerii societatii de catre Consiliul de Administratie in sensul in care Consiliul de Administratie deleaga conducerea societatii unuia sau mai multor directori, numind pe unul dintre ei Director General, precum si modificarea capitalului social in conformitate cu majorarea acestuia pana la 3.016.200.000 lei.



# Anexa 2 – Contractele importante incheiate de societate in anul 2015

In decursul anului 2015, societatea a raportat catre BVB un numar de 34 rapoarte privind tranzactiile cu entitati in care Statul Roman, actionar majoritar SNN, isi exercita controlul direct, in conformitate cu art. 225 din Legea 297/2004. Situatia detaliata a raportarilor susmentionate este redata in cele ce urmeaza.

## Tranzactii cu energie electrica

Nr. crt.		Data incheierii Natura actului juridic	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoare totala	Creante reciproce	Garantii constituite	Termene si modalitati de plata	Penalitati stipulate
1	SNN SA – ELECTRICA FURNIZARE SA	18.06.2015/513	Contract de vanzare/cumparare	Vanzarea si cumpararea cantitatilor de energie electrica tranzactionate prin intermediul Pietei Centralizate pentru Serviciul Universal.	77.759.997,12 RON	7.695.429,90 RON	n/a	Maxim 10 zile de la inceputul lunii care urmeaza lunii de livrare	Dobanda penalizatoare pentru fiecare zi de intarziere, calculata prin aplicarea, la suma neachitata la termen, a unui procent egal cu cel aplicat la calculul dobanzii datorate pentru neplata la termen a obligatiilor catre bugetul de stat
(4	SNN cu Electrica Furnizare	15.12.2015 Nr.RUEC 1277/15.12.2015	Contract	Vanzare energie angro	87,614,705.00 RON	11.577.439,01 RON	n/a	Plata nu mai tarziu de a 10-a zi de la inceputul lunii care urmeaza lunii de	Dobanzi penalizatoare pentru fiecare zi de intarziere, calculata prin aplicarea, la suma neachitata la termen, a unui procent egal cu cel aplicat la calculul dobanzii datorate pentru neplata la termen a obligatiilor catre bugetul de stat



Atribuit prin Decizia	ANRE	nr.2562/16.12.2015								
Plata se	efectueaza	in termen	de 10 zile	financiare	de la data	emiterii	facturii + 15	zile de	gratie.	
n/a										
100.950.875,13   11.577.439,01	RON									
100.950.875,13	RON									
Vanzare	energie angro									
Act Aditional										
29.12.2015	Nr: 1352									
3 SNN cu	Electrica	Furnizare								

## Contracte de achizitii publice

Nr. crt.	Partile actului juridic	actului Data incheierii Natura actului si nr. act juridic		Descriere obiect	Valoarea totala	Creante reciproce	Garantii constituite	Termene si Penalitati modalitati stipulate	Penalitati stipulate
1.	SNN SA – COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA CANALELOR NAVIGABILE	5.01.2015/3	Act aditional nr. 2 la Contract nr. 821/02.07.2014	Servicii de tranzitare apa in Bieful I - II CDMN si lucrari de dragaj	Valoare act aditional: 3.777.496,71 Lei Lei Valoare cumulata pe contract: 4.287.670,71 Lei	Datorie:	n/a	30 zile de la 0,06 % pe zi data de intarziere confirmarii de primire a facturii	0,06 % pe zi de intarziere
-:	SNN SA – ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE	27.01.2015/44	Contract de servicii/ Abonament	Utilizarea/ exploatarea resurselor de apa de suprafata si/sau subterane - Utilizare apa din Dunare pentru centrala nucleara	58.112.064 lei	Datorii: 7.615.338,88	n/a	Plata se face in termen de 30 de zile de la emiterea facturii	Nivelul penalitatii de intarziere este de 0,02% pentru fiecare zi de fintârziere



0,02% pe zi de întârziere	0,06% pe zi de întârziere	0,04 % pentru fiecare zi de intarziere
30 zile de la acceptarea la plata a facturii, insotita de Procesul Verbal de Receptie Servicii	30 zile de la 0,06% pe zi data de întârziere Procesului Verbal de Receptie Servicii aferent fiecarui transport de deseuri	30 zile de la emiterea facturii
Garantii constituite de RATEN-ICN la data de 2.02.2015 26.545,37 lei	4.816.201,34 lei	п/а
Datorii SNN la data de 2.02.2015: 1.117.663,57 lei	651.329,17 lei (datorie FCN catre CNU la data de 06.02.2015)	Datorie SNN la data de 4.03.2015: 1.057.114,19 lei
Valoare act aditional: 3.104,82 lei Valoare cumulata pe contract: 416.351,8 lei	578.800 Lei (valoare maxima acord cadru)	Valoare act aditional: 11.056.826,88 lei Valoare cumulata pe abonament: 54.249.566,73 lei
Servicii de efectuare a masuratorilor pentru determinarea continutului de C-14 si Sr-90 din efluentii lichizi de la CNE Cernavoda, Unitatea 1 si Unitatea 2, dupa exploatarea comerciala — ajustare tarife din	Servicii de depozitare prin dispunerea finala a Deseurilor Solide Radioactive Neincinerabile (DSRN) contaminate cu uraniu natural provenite din activitatea Sucursalei FCN Pitesti	Utilizare/ exploatare a resurselor de apa - Primire ape uzate in resursa, provenite de la Centrala Nucleara - Unitatea 1 si Unitatea 2, in anul 2015
Act aditional nr. 4 la contract nr. 866/13.09.2012	Acord cadru	Act aditional nr. 4 la Abonament nr. 82/2011
02.02.2015/53	06.02.2015/79	04.03.2015/170
SNN SA – REGIA AUTONOMA TEHNOLOGII PENTRU ENERGIA NUCLEARA – INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE (RATEN ICN)	SNN SA – COMPANIA NATIONALA A URANIULUI	SNN SA – ADMINISTRATIA NATIONALA "APELE ROMANE" - ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA "DOBROGEA- LITORAL"
3	4.	S.



0,02% pe zi de întârziere	0,06% pe zi de întârziere	0,15 % pentru fiecare zi calendaristic a de intarziere
30 zile de la 0,02% pe zi data de întârziere semnarii fara obiectiuni a Procesului Verbal de Receptie Servicii	30 zile de la data Procesului Verbal de Receptie Servicii	Lunar pentru luna in curs pana la data de intai ale lunii urmatoare
Garantii constituite de RATEN-ICN la data de 06.03.2015: 154.415,98 lei	Garantii constituite de RATEN-ICN la data de 18.03.2015:	n/a
Datorii SNN la data de 06.03.2015: 802.973,93 lei	Datorii SNN la data de 18.03.2015: 687.006,39 lei	Datorie SNN catre CN Administratia Canalelor Navigabile la data de 2.04.2015: 66.261,62 lei Creanta CN Administratia Canalelor Navigabile catre SNN S.A. la data de 2.04.2015:
Val. act aditional: 21.512,24 lei Valoare cumulata pe contract: 2.915.080,24 lei	Val. act aditional: 16.720 lei Valoare cumulata pe contract subsecvent: 250.800 lei	Valoare act aditional: 49.777,68 Euro Valoare cumulata pe contract: 222.565,68 Euro
Servicii de examinare postiradiere de combustibil nuclear ars descarcat din reactorii de la CNE Cernavoda – ajustare pret contract	Servicii de tratare a apelor radioactive rezultate din procesele de fabricatie pastile UO2, control pulberi si pastile, de la sucursala FCN Pitesti – suplimentarea cantitatii de ape radioactive	Servicii de inchiriere Depozit de echipamente Cernavoda
Act aditional nr. 3 la contract mr. 639/03.07.2012	Act aditional mr.  1 la contract subseevent nr. 1 la acordul cadru nr. 350/21.03.2014	Act aditional mr. 4 la contract mr. 196/31.03.2008
168/06.03.2015	18.03.2015/207	02.04.2015/255
SNN SA – REGIA AUTONOMA TEHNOLOGII PENTRU ENERGIA NUCLEARA – INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE (RATEN ICN)	SNN SA – REGIA AUTONOMA TEHNOLOGII PENTRU ENERGIA NUCLEARA – prin SUCURSALA INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE (RATEN ICN)	SNN SA – COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.
9	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	∞



0,06% pe zi de întârziere	0,06 % pe zi de întârziere	0,06 % pe zi de întârziere
30 zile de la 0,06% pe zi data de întârziere Procesului Verbal de Predare - Primire	30 zile de la data semnarii fara observatii a Procesului Verbal de Receptie a Serviciilor	30 zile de la primirea facturii, insotita de Procesul Verbal de Receptie Servicii aferent prestatiei, semnat fara obiectiuni de ambele parti
Garantii constituite de RATEN-ICN la data de 03.04.2015: 260.387,41 lei	Garantie in cuantum de 109.882,5 lei ce urmeaza sa fie constituita in termen de maxim 10 zile de la semnarea contractului (02.06.2015)	Garantie in cuantum de 22.573,60 lei ce urmeaza sa fie constituita in termen de maxim 10 zile de la semnarea contractului subsecvent (08.06.2015)
Datorii SNN catre RATEN-ICN la data de 03.04.2015:	Creante RATEN- CITON catre SNN la data de 02.06.2015: 276,19 lei	Creante RATEN- CITON catre SNN la data de 08.06.2015: 276,19 lei Datorii SNN catre RATEN- CITON la data de 08.06.2015: 109.739,95 lei
Valoare contract subsecvent: 237.333,60 lei	Valoare contract	Valoare contract subsecvent 225.736 lei
Servicii de tratare a apelor radioactive rezultate din procesele de fabricatie pastile UO2, control pulberi si pastile, de la sucursala FCN Pitesti	Servicii de proiectare pentru extinderea amplasamentului Depozitului Intermediar de Combustibil Ars (DICA) si inlocuirea modulelor tip MACSTOR 200 cu module tip MACSTOR 400 incepand cu modulul nr. 10.	Servicii complete de inginerie pentru dezvoltarea unui program de monitorizare a vibratiilor conductelor la CNE Cernavoda (Unitatile 1 si 2) – Etapa 1 – Evaluare preliminara a cazurilor de vibratii ale sistemelor de conducte
Contract subsecvent nr. 2 la acordul cadru nr. 350/21.03.2014	Contract	Contract subsecvent nr.1 la acordul cadru nr. 1418/26.11.2014
03.04.2015/261	02.06.2015/448	08.06.2015/466
SNN SA – REGIA AUTONOMA TEHNOLOGII PENTRU ENERGIA NUCLEARA – prin SUCURSALA INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE (RATEN ICN)	SNN SA – REGIA AUTONOMA TEHNOLOGII PENTRU ENERGIA NUCLEARA – prin SUCURSALA CENTRUL DE INGINERIE TEHNOLOGICA PENTRU OBIECTIVE NUCLEARE (RATEN CITON)	SNN SA – REGIA AUTONOMA TEHNOLOGII PENTRU ENERGIA NUCLEARA – prin SUCURSALA CENTRUL DE INGINERIE TEHNOLOGICA PENTRU OBIECTIVE NUCLEARE (RATEN CITON)
6	10.	11.



0,1 % pe zi de intarziere	0.06 % pe zi de intarziere	0.06 % pe zi de intarziere
Maxim 30 zile de la primirea facturii emisa dupa efectuarea serviciului si transmitere a pulberii sinterizabile de UO2, insotita de Procesul Verbal de Receptie Servicii	Maxim 30 zile de la data Procesului Verbal de Receptie Servicii si a facturii in original	Maxim 30 zile de la data semnarii fara observatii a Procesului Verbal de Receptie Servicii corespunzat or fiecarui Raport sau
Garantie in cuantum de 180.572 lei ce urmeaza sa fie constituita in termen de 10 zile de la semnarea contractului subsecvent	255.674,62 LEI	1.939,5 lei
Datorii SNN catre CNU 10.858.656,24 lei la data de 29.06.2015	Datorii SNN catre RATEN ICN: 270.169,55 Lei la data de 25.08.2015	Creante SNN cu RATEN CITON: 3.425,31 Lei la data de 04.09.2015
Valoare contract subsecvent: 3.611.444,28 lei	329.940 LEI	580.000 lei
Servicii de prelucrare materiale nucleare neconforme cu uraniu natural	Servicii de radioprotectie (analize uraniu si beriliu in urina) pentru angajatii Sucursalei FCN Pitesti	Servicii privind urmarirea comportarii constructiilor hidrotehnice pentru alimentarea cu apa de racire si pentru evacuarea apei calde de la CNE Cernavoda, servicii privind urmarirea verticalitatii Turnului Meteo si
Contract subsecvent nr. 5 la Acordul cadru nr. 148/17.02.2012	Acord cadru	Contract de prestari servicii
29.06.2015/539	25.08.2015/3708	04.09.2015/3466
SNN SA – COMPANIA NATIONALA A URANIULUI	SNN SA – REGIA AUTONOMA TEHNOLOGII PENTRU ENERGIA NUCLEARA – prin Sucursala INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE (RATEN ICN)	SNN SA – Asocierea dintre REGIA AUTONOMA TEHNOLOGII PENTRU ENERGIA NUCLEARA - CENTRUL DE INGINERIE TEHNOLOGICA OBIECTIVE NUCLEARE (RATEN-CITON) SI
12.	13.	4-



	0.06 % pe zi de intarziere	
set de Rapoarte predate si a facturii in original	Semestrial, in termen de maxim 30 zile de la data receptiei Serviciilor, pe baza Procesului Verbal de Receptie Servicii si a facturii in original	Maxim 2 zile lucratoare de la data Procesului Verbal de receptie preliminara, pe baza facturii in original
	270.029,78 la data de 08.10.2015	
	Datorii SNN catre RATEN ICN: 426.965,45 lei la data de 08.10.2015	
	Valoare contract: 347.522,08 Lei	11.095.440 lei
servicii privind urmarirea tasarilor la fundatiile separatoarelor si stalpilor portal din celula de 400 kv.	Servicii de monitorizare a mediului	Apa grea pentru completarea rezervei la Unitatile 1 si 2 de la CNE Cernavoda
	Contract	Contract Act aditional
	08.10.2015 Numar SNN: 980	1125/11.11.2015
TOPOGEODESIS	SNN SA – REGIA AUTONOMA TEHNOLOGII PENTRU ENERGIA NUCLEARA – prin Sucursala INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE (RATEN ICN)	SNN SA – ADMINISTRATIA NATIONALA A REZERVELOR DE STAT SI PROBLEME SPECIALE (ANRSPS)
	15.	16.



Depozite la termen incheiate cu Banca de Export-Import a Romaniei EXIMBANK SA – Bucuresti in baza contractului-cadru de cont curent nr. 499S1/30.04.2014

Nr. crt.	Tipul depozitului	Data constituirii depozitului	Scadenta	Suma	Rata dobanzii
1.	1. Depozit la termen	5.01.2015	6.04.2015	60.000.000 lei	1,65% pe an
2.	2. Depozit la termen	9.02.2015	11.05.2015	20.000.000 lei	1,20% pe an
3.	3. Depozit la termen	23.03.2015	23.07.2015	20.000.000 lei	1,23% pe an
4	Depozit la termen	6.04.2015	6.07.2015	60.000.000 lei	1,42% pe an
5.	. Depozit la termen	6.07.2015	6.10.2015	60.000.000 lei	1,25% pe an
6.	6. Depozit la termen	22.07.2015	23.11.2015	20.000.000 lei	1,3%pe an
7.	7. Depozit la termen	23.07.2015	23.11.2015	20.000.000 lei	1,3%pe an
8.	8. Depozit la termen	6.10.2015	08.02.2016	60.000.000 lei	1,42% pe an



### Anexa 3 – Acte de numire/revocare din anul 2015

La data de 29.04.2015, in baza Hotararii Adunarii Generale a Actionarilor nr. 1/29.04.2016, a fost ales domnul Stanescu Nicolae – Bogdan - Codrut in calitate de membru al Consiliului de Administratie pe postul vacant, prin urmare, de la data acestei Hotarari, mandatul administratorului provizoriu Ioana Alina Dragan a incetat. Durata mandatului domnului Stanescu Nicolae-Bogdan-Codrut va fi pana la data de 25 aprilie 2017.



## Anexa 4 – Lista sediilor

SN Nuclearelectrica S.A. are sediul central in Bucuresti, Str. Polona nr. 65, sector 1.



### Anexa 5 – Lista sucursalelor

SN Nuclearelectrica SA are doua sucursale fara personalitate juridica, dupa cum urmeaza:

- Sucursala CNE Cernavoda cu sediul in orasul Cernavoda, Str. Medgidiei nr. 2, jud. Constanta, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J13/3442/11.10.2007, ce exploateaza Unitatile 1 si 2 de la CNE Cernavoda, precum si serviciile auxiliare.
- Sucursala FCN Pitesti cu sediul in orasul Mioveni, Str. Campului nr. 1, jud. Arges, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J03/457/24.08.1998, in cadrul careia se produc fasciculele de combustibil nuclear necesare functionarii Unitatilor 1 si 2 de la CNE Cernavoda.



### Anexa 6 – Lista filialelor societatii comerciale

La 31 decembrie 2014, SNN detine participatii intr-o singura societate (filiala), cu un procent de detinere de 100%, societate care a fost infiintata in scopul dezvoltarii si implementarii Proiectului de realizare a Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda.

Energonuclear SA este inregistrata la Registrul Comertului sub nr. J40/3999/25.03.2009, avand Cod Unic de Inregistrare 25344972, iar activitatea principala a Energonuclear consta in Activitati de inginerie si consultanta tehnica legate de acestea – Cod CAEN 7112.



# Anexa 7 – Lista persoanelor afiliate societatii comerciale

Persoanele afiliate societatii sunt:

- a) Filiala Energonuclear S.A.
- b) Toate societatile sau entitatile (institute, autoritati etc) cu capital majoritar de stat sau controlate de stat, cu care SNN are relatii comerciale.



Anexa 8 - Lista litigiilor in curs la 31.12.2015

Termen		11.04.2016	13.04.2016	7.04.2016	18.04.2016
Descriere		Societatea se afla in faliment.	Fond: admite in parte cererea SNN - Tinmar Ind S.A. este obligat la plata catre SNN a sumei de 1.230.780,39 lei si 16.423,80 lei chelt.jud. Apel: schimba in parte sentinta - in plus fata de fond, Tinmar Ind S.A. este obligat la plata catre SNN a sumei de 55.546,39 lei si 555,47 lei chelt.jud. in plus pt. fond si 1365,96 lei chelt.jud. in apel. Recurs: admite recursul, caseaza decizia Curtii de Apel Bucuresti si se trimite dosarul la Curtea de Apel Bucuresti spre rejudecare.	Societatea se afla in faliment.	Societatea se afla in faliment.
Stadiu		Fond	Rejudecare apel la Curtea de Apel Bucuresti	Fond	Fond
Valoare		creanta 3.369.886,85 lei	Penalitati intarziere, tarif de transport (TG) si dobanda legala admise 1.286.326,78 lei si 18.345,23 lei cheltuieli judecata	creanta 580.974,21 lei	Creanta 6.641,91 lei
Parte adversa		S.C. PROCONEX UNIVERSAL S.RL.	S.A.	CET Energoterm Resita S.A.	Hidrocora SRL
Calitate SNN		Creditor	Reclamant	Creditor	Creditor
Natura litigiu/ Instanta		Civil Tribunal Constanta	Civil Inalta Curte de Casatie si Justitie	Civil Tribunalul Caras-Severin	Civil Tribunalul Constanta
Numar Dosar	SNN executiv	3868/118/2012	27406/3/2012	2183/115/2010	3260/118/2007
Nr.		1.	2,	£.	4.



Fond: condamna pe Rotaru Ioan la 6 ani inchisoare, Ispas Gh. 1a 6 ani inchisoare, Traffamen apel Cezar Irimie la 6 ani inchisoare, Anghelescu emen apel Andrei la 4,6 ani inchisoare pt.,,abuz în serviciu" cu consecinte deosebit de grave în forma continuata, fapta prevazuta în art. 13 indice 2 din Legea nr. 78/2000.  Condamna pe Prisecaru Tereza la 5 ani inchisoare si pe Nemtanu Raducu la 5 ani inchisoare pt. complicitate la "abuz în serviciu" cu consecinte deosebit de grave în forma continuata, cf. aft. 48 din Codul penal rap. la art. 13 indice 2 din Legea nr. 78/2000.  În baza art. 397 din CPP și art. 998-999 dir C civ. admite în parte actiunea civila formulata de partea civila SNN. Obliga în solidar pe inculpatii ROTARU TEREZA și NEMTANU RADUCU-ultimii doi în solidar și cu partea responsabila civilmente S.C. TESS CONEX S.A. la plața catre partea civila SNN a sumei de 13.453.181,191ei e). În baza art. 404 alin. (4) lit. c) din Codul de procedura penala, mentine masura sechestrilui asigurator instituita asupra bunurilor mobile și imobile apartiian inculpatei Prisecaru Teleza și ale partii responsabile civilmente S.C. TESS CONEX S.A. Iași pâna la concurenta sumei de 13.453.181,1819 lei. În baza art. 397 alin. (2) rap. la art. 249 alin. (1), (2), (5) si (6) din Codul de procedura penala, dispune instituirea sechestrului asigurator, asupra bunurilor mobile și imobile ale inculpatilor. Dispune emiterea unor adrese carte Oficiul de Cadastru. și Publicitate Îmobile și imobile ale inculpati catre primaria de la domiciliu fiecarui inculpat, catre A.N.A.F Administratia Judeteana a Finantelor Publice competente în funcție de a fest amasurii sechestrului asigurator, urmând ca acestlante pristrulii an sulparatori, la sinatere instituir a sulparatori sulparatori, la sinatere instituir a sechestrului asigurator, anturi de indecata aducerii la îndecata acestlarilui
Fond
infractiuni coruptie – abuz in serviciu. 13.493.080,3 lei instanta i-a condamnat la plata prejudiciu 13.453.181,19 lei, compusa din -7.481.329,701 lei cu titlu de despagubiri civile (daune materiale aferente contractului TD – R – 015) -2.433.400,22 lei cu titlu de despagubiri civile (daune materiale aferente contractului TD – R 111 nr. 99/07.01.2005) -2.886.718,2813 lei cu titlu de despagubiri civile (daune materiale aferente contractului TD – R - 074 nr. 145/19.09.2003) -651.732,9796 lei cu titlu de despagubiri civile (daune materiale aferente contractului TD – RI - 651.732,9796 lei cu titlu de despagubiri civile (daune
Rotaru Ioan, Ispas Gh, Irimie Traian TESS parte resp.civil.
Parte civila
Judecatoria Sector 1 Tribunalul Bucuresti
48031/299/2010
<i>γ</i> .



nobile ucere la rre.	Urmeaza termen apel	7.04.2016	4.04.2016	Urmeaza ca Tribunalul Bucuresti sa stabileasca termen
verificarilor efectuate (bunurile mobile si imobile identificate), si dupa caz, modalitatea de aducere la indeplinire a masurii asiguratorii.  Cu apel în termen de 10 zile de la comunicare.  Hotarâre 493/10.07.2015.  Inculpatii si DNA au formulat apel.	Fond: Respinge actiunea societatii ca neîntemeiata. Ia act ca pârâtul nu a solicitat cheltuieli de judecata. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare, care se va depune la Judecatoria Sectorului 1  Hotarâre 6791/15.04.2015.	Prin sentinta civila nr. 10/28.01.2016, instanta a dispus inceperea procedurii falimentului debitoarei RAAN si a numit ca lichidator provizoriu pe Euro Insol SPRL.	Societatea se afla in faliment.	SNN a solicitat dobanda legala penalizatoare la compensatia de reziliere a contractului de vanzare-cumparare energie cu Enol grup S.A.  Fond: Admite exceptia de necompetenta materiala a J S 1 invocata de catre instanta din oficiu. Declina competenta de solutionare a cererii de chemare în judecata în favoarea T.B Sectia
	Fond	Fond	Fond	Fond
	40.494,41 lei	Insolventa Creanta 7.828.405,48 lei	Creanta 2.464.059,64 lei	121.369,03 lei
	Transelectrica	RAAN	Eco Energy	Enol Grup SA
	Reclamant	Creditor	Creditor	Reclamant
	Civil Judecatoria Sector 1	Civil Tribunalul Mehedinti	Civil Tribunalul Dambovita	Civil Judecatoria Sector 1 TB
	8244/299/2014	9089/101/2013	7238/120/2012 si 7238/120/2012a3	25195/299/2014
	.9	7.	8.	6



		23.05.2016	28.03.2016	Urmeaza ca instanta sa stabileasca termen	31.05.2016
Cont.Administrativ. Fara cale de atac. Hot. 18940/ 03.11.2014	Fond: instanta_admite cererea SNN.Cu recurs. Hot.903/29.06.2015	Societatea se afla in faliment.	SNN a solicitat penalitati de intarziere si dobanda remuneratorie pentru intarzierea la plata a transelor datorate pentru rezilierea contractului de vanzare cumparare a energiei electrice.	Fond: Admite exceptia lipsei de obiect a capatului II al cererii initial formulate (anularea acordului de mediu privind proiectul "Continuarea lucrarilor de construire si finalizare a U3/4).  Apel: Respinge capatul II al cererii initial formulate privitor la anularea acordului de mediu privind proiectul "Continuarea lucrarilor de constructie si finalizare a unitatilor 3 si 4 la CNE Cernavoda", ca lipsita de obiect. Respinge în rest cererea, asa cum a fost completata prin cererea aditionala, ca neîntemeiata.  Hot. 1436/09.05.2014	Societatea se afla in faliment.
	Fond	Fond	Fond	Recurs	Fond
	Cheltuieli de judecata 6200 lei	creanta admisa 260.836,81 lei	Penalitati si dobanda remuneratorie 320.377,75 lei	Anulare decizie emitere a acordului de mediu si a acordului de mediu privind proiectul U3- 4	creanta 2.713.986,71 lei
	Orasul Cernavoda si Primar oras Cernavoda	Ennet Grup SA	Repower Furnizare Romania SRL	Greenpeace CEE Romania	Termoficare 2000 SA
	Reclamant	Creditor	Reclamant	Intimat	Creditor
	Civil Judecatoria Medgidia	Civil Tribunalul Bucuresti	Civil Tribunalul Bucuresti	Administrativ Inalta Curte de Casatie si Justitie	Civil Tribunalul Arges
	10822/256/2014	29322/3/2014	40694/299/2015 39165/3/2014 (vechi)	3793/2/2013	873/1259/2008
	10.	11.	12.	13.	14.



13.04.2016	suspendat	Urmeaza ca instanta sa stabileasca termen.	18.04.2016
Societatea se afla in faliment.	Fond: Tribunalul Bucuresti a respins cererea Fondului Proprietatea admitand exceptia lipsei de interes raportata la obiectul cererii.  Apel: Admite apelul. Anuleaza sentinta apelata si trimite cauza spre rejudecare aceleiasiinstante.  Definitiva.Hot.m.1186/8.12.2014.  Fond rejudecare: Instanta a dispus suspendarea cauzei in raport de faptul ca Tribunalul Bucuresti si Curtea de Apel Craiova au solicitat Curtii de Justitie a Uniuni Europene lamuriri in legatura cu posibilitatea existentei ajutorului de stat in legatura cu posibilitatea existentei ajutorului de stat in legatura cu proiectele ce fac obiectul Hotararii AGEA S.N.N. nr. 1/11.03.2014.	Fond: In data de 14.10. 2014 instanta a respins cererea SNN ca neintemeiata. Hotarâre 2723/14.10.2014	constatare nulitate absoluta a Hotararii AGEA nr. 8/6.10.2014 majorare capital social cu aport numerar prin emitere actiuni si mentionare hotararii judecatoresti la Registrul comertului si radierea mentiunilor in baza hotararii AGEA anulate
Fond	Apel Fond rejudecare	Fond	Fond
creanta 2.446.227,08 1ei	constatarea nulitatii absolute a Hot. AGEA S.N.N. nr. 1/11.03.2014	modificare tarif reglementat prin Decizie 3609/2013	constatare nulitate absoluta a Hot.AGEA nr.8/6.10.2014
Condem SA	S.C. Fondul Proprietatea S.A.	Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei	Fondul Proprietatea
Creditor	Intimat	Reclamant	Parat
Civil Tribunalul Bucuresti	Civil Curtea de Apel Bucuresti Tribunalul Bucuresti - rejudecare	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti ICCJ	Civil Tribunalul Bucuresti
18770/3/2007	11661/3/2014	416/2/2014	40046/3/2014
15.	16.	17.	18.



suspendat			Urmeaza ca instanta sa stabileasca termen	
Fond: În temeiul art. 413 alin. 1 pct. 1 NCPC suspenda judecata pâna la solutionarea definitiva a dosarului nr. 15755/3/2014. Cu apel pe toata durata suspendarii.	Fond: Admite exceptia inadmisibilitatii. Respinge contestatia la executare ca inadmisibila. Cu apel în termen de 10 zile de la comunicare. Hotarâre 5296/07.07.2015	Reclamanta a solicitat diferenta contravaloare cumparare energie contract asiguratoriu si vanzare energie si dobanda legala  Fond: Instanta admite exceptia prescriptiei dreptului material la actiune. Respinge actiunea ca fiind prescrisa. Cu apel in 30 zile de la comunicare. Hotarâre 6860/07.12.2015	Fond: respinge plângerea contraventionala ca neîntemeiata. Mentine procesul-verbal de constatare si sanctionare a contraventiilor nr. 924 din 13.05.2015 emis de intimata. Cu apel în termen de 30 zile de la comunicare. Hotarâre 15826/15.09.2015	Fond: Respinge plangerea SNN can eintemeiata. Cu apel in 30 de zile de la comunicare. Hot. 16285/03.10.2014  Apel: instanta a ramas in pronuntare pentru 22.03.2016
Fond	fond	fond	fond	Fond
Contestatie la executare si anularea tuturor actelor de executare silita din dosarul de ex.22/2014 creditori Multipack, European Food, Starmill, Micula Ioan	Contestatie la executare anularea masurii de infiintare a popririi	40.812.717 lei	plangere Proces- Verbal contraventie amenda	Plangere Proces- Verbal Contraventie Amenda 15.000 lei
Statul roman prin MFP	Parati Multipack, European Food, Starmill, Micula Ioan	Hidroelectrica S.A.	Autoritatea Nationala pentru Reglementarea si Monitorizarea Achizitiilor Publice ANRMAP	Autoritatea Nationala pentru Reglementarea si Monitorizarea Achizitiilor
Tert poprit	Contestator tert poprit	Parat	Reclamant	Contestator
Administrativ Tribunalul Bucuresti Sectia a II-a contencios administrativ	Civil Judecatoria Sector 5	Civil Tribunalul Bucuresti	Civil Judecatoria Sectorului 1 Tribunalul Bucuresti	Judecatoria Sector 1
38724/3/2014**	3706/302/2015	13275/3/2015	62136/299/2015	21040/299/2014
.61	20.	21.	22.	23.



	Fond: Respinge exceptia inadmisibilitatii capatului de cerere privind anularea Raportului de control înregistrat sub nr.341/27.02.2015, ca neîntemeiata. Respinge actiunea, ca neîntemeiata. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare ce se va depune, în caz de formulare, la Tribunalul Bucuresti.  Hotarâre 1297/29.02.2016	Fond: Admite cererea SNN. Dispune suspendarea executarii Deciziei nr. 9/23.03.2015 pâna la solutionarea definitiva a actiunii de fond. Executorie. Cu recurs în 5 zile de la comunicare. Hotarâre 90/01.02.2016
Fond	fond	fond
-drepturi salariale nete incepand cu 16.02.2015 la zi -virarea contributiilor sociale (angajator si salriat) pt. salariile nete datorate de societate incepand cu 16.02.2015 la zi ; -obligarea societatii de a-l primi la locul de munca.	anulare -Decizie CC 9/23.03.2015 -Incheiere CC 38/19.06.2015 - Raport control 341/27/2015 la FCN Pitesti	suspendare -Decizie CC 9/23.03.2015 -Incheiere CC 38/19.06.2015 - Raport control 341/27/2015 la FCN Pitesti
Marcuta Mihai	Curtea de Conturi Camera de Conturi Arges	Curtea de Conturi Camera de Conturi Arges
Parat	Reclamant	Reclamant
Tribunalul Bucuresti S a VIII-a	Administrativ Tribunalul Bucuresti	Administrativ Tribunalul Arges
5266/3/2016	26063/3/2015	26062/3/2015
24.	25.	26.



Urmeaza ca instanta sa stabileasca termen	Urmeaza ca instanta sa dea termen	Urmeaza ca instanta sa dea termen
SNN a solicitat diferenta contravaloare vanzare energie disponibilizata si alte cheltuieli asociate In procedura de regularizare instanta a admis cererea de reexaminare taxa de timbru formulata de SNN si în consecinta a exonerat SNN de la plata taxei de timbru de 3.379.291,80lei.  Definitiva.	Fond: Admite în parte cererea. În cond. art. 15 din Legea nr. 554/2004 suspenda executarea punctului II.12 din dispozitivul deciziei nr. 16/11.05.2015 emisa de Curtea de Conturi a României Departamentul IV pâna la solutionarea definitiva a actiunii de fond înregistrate în dosarul nr. 4912/2/2015. Executorie. Respinge ca inadmisibila cererea de suspendare a executarii punctului 10 din încheierea nr. 59/17.07.2015 si a punctului 3.1.10 din Raportul de control nr. 4371/10.04.2015 emise de Curtea de Conturi a României. Cu recurs în 5 zile de la comunicare, ce se poate depune la Curtea de Apel Bucuresti. Hotarare 2608/15.10.2015	Fond: Admite exceptia inadmisibilitatii capatului de cerere privind suspendarea executarii pct. 3.1.5 al Raportului de control nr. 4371/10.04.2015 si, în consecinta, respinge ca inadmisibil acest capat de cerere. Respinge, în rest, cererea de suspendare executare ca neîntemeiata. Cu recurs în 5 zile de la comunicare. Hotarâre 2660/20.10.2015
fond	fond	fond
8.575.245,78 lei	suspendare executare masura POLITE DE ASIGURARE D&O	suspendare executare SERVICII TURISTICE
ArcelorMittal Galati S.A.	Curtea de Conturi	Curtea de Conturi
Reclamant	Reclamant	Reclamant
Civil Tribunalul Galati	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti Inalta Curte de Casatie si Justitie	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti Inalta Curte de Casatie si Justitie
3490/121/2015	4960/2/2015	4961/2/2015
27.	. 58	29.



Fond: Admite exceptia inadmisibilitatii invocata de pârâta. Respinge ca inadmisibile capetele de cerere constând în suspendarea executarii punctelor 3.1.7 si 3.1.8 din Raportul de control nr. 4371/10.04.2015. Respinge ca fiind lipsite de interes cererile de suspendare a executarii punctului 8 din Încheierea nr. 59/17.07.2015 a Comisiei de solutionare a contestatiilor si punctului II 0 din Decizia 16/11.05.2015 emise de pârâta. Respinge ca neîntemeiate cererile de suspendare a executarii punctului 7 din Încheierea nr. 59/17.07.2015 a Comisiei de solutionare a contestatiilor si punctului II 9 din Decizia 16/11.05.2015 emise de pârâta. Cu recurs în termen de 15 zile de la comunicare. Hotarare pronuntata in 8.12.2015	Fond: Admite în parte actiunea. Dispune suspendarea executarii partiale a Deciziei nr. 16/2015, si anume a masurii dispuse la pct. II.11, precum si a Încheierii nr. 59/2015- pct. 9, pâna la solutionarea definitiva a actiunii în anularea pct. II.11 din Decizia nr. 16/2015 si a pct. 9 din Încheierea nr. 59/2015. Respinge cererea de suspendare a raportului de control nr. 4371/2015- pct. 3.1.9- ca inadmisibila. Cu drept de recurs în 5 zile de la comunicare. Hotarâre 2684/20.10.2015
fond	fond
suspendare executare masura SPORURI si HOT JUD	suspendare executare masura cotizatii CONSILIERI JURIDICI
Curtea de Conturi	Curtea de Conturi
Reclamant	Reclamant
Administrativ Curtea de Apel Bucuresti	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti
4962/2/2015	4968/2/2015
30.	31.



		Urmeaza ca instanta sa dea termen
Fond: Respinge cererea de suspendare a pct. 3.1.11 a raportului de control m. 4371/10.04.2015 emis de Curtea de Conturi a României, ca inadmisibila. Admite în parte cererea de suspendare. Suspenda executarea punctului 11 al încheierii m. 59/17.07.2015 si al pct. II.13 al Deciziei m. 16/11.05.2015 emise de Curtea de Conturi a României pâna la solutionarea definitiva a actiunii de fond. Executorie. Cu drept de recurs în termen de 5 zile de la comunicare. Hotarâre 2956/11.11.2015	Fond: Admite in parte cererea Solutia pe scurt. Admite în parte cererea. Dispune suspendarea partiala a Deciziei nr. 16/11.05.2015 în ce priveste punctul II.8, respectiv a Încheierii nr. 59/17.07.2015 în ce priveste punctul 6, pâna la solutionarea definitiva a actiunii în anulare. Respinge ca inadmisibila cererea de suspendare a punctului 3.1.3 al Raportului de control nr. 4371-10.04.2015. Cu drept de recurs în termen de 5 zile de la comunicare. Hotarâre 2503/7.10.2015.	Fond: Respinge actiunea ca neintemeiata. Cu recurs in 5 zile de la comunicare. Hotarâre 2773/ 28.10.2015
fond	fond	fond
suspendare executare masura MICROSOFT	suspendare executare masura NEREZIDENTI	suspendare executare masura derulare contract GENERAL CONCRETE
Curtea de Conturi	Curtea de Conturi	Curtea de Conturi
Reclamant	Reclamant	Reclamant
Administrativ Curtea de Apel Bucuresti	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti Inalta Curte de Casatie si Justitie
4969/2/2015	4970/2/2015	4971/2/2015
32.	33.	34.



22.04.2016	18.03.2016
fond	fond
luare de mita -art.289 NCP 125.000 lei	anulare masura EXCURSII
inculpati UDREA ELENA GABRIELA OBREJA RUDEL BREAZU LIBERIU TUDOR LUNGU STEFAN NASTASIA GHEORGHE TOPOLICEANU ANA MARIA BOTOROAGA DRAGOS MARIUS ARITON ION	Curtea de Conturi
SNN parte civila Gala Bute MIN.DEZV. REGIONALE ANAF SNTGN TRANSGAZ SA OIL TERMINAL SA CE OL TENIA SA CE OL TENIA SA CE SA CE SA CE SA CE TENIA SA CE CTENIA SA SC SA SC SA SC SA SC TRICA SA CUTEE TRICA SA CUTEE	Reclamant
Penal Inalta Curte de Casatie si Justitie	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti
1532/1/2015	4959/2/2015
35.	36.



Fond: Admite cererea principala si cererea conexa, în ceea ce priveste punctele 1 si 2. Anuleaza în parte încheierea nr. 59/17.07.2015 si decizia nr. 16/11.05.2015, în ceea ce priveste pct. 9 si pct. 8 din încheiere, respectiv masurile de la pct. II.11 si II.10 din decizie. Respinge ca inadmisibil pct. 3 din ambele cereri, privind anularea partiala a Raportului de Control nr. 4371/10.04.2015. Cu recurs în 15 zile de la comunicare. Definitiva. Hotarâre 3419/17.12.2015	Fond: În baza art. 413 alin. 1 pct. 1 Cpc suspenda judecata prezentei cauze pâna la solutionarea definitiva a dosarului nr. 62136/299/2015 al Judecatoriei Sectorului 1 Bucuresti. Cu recurs pe toata durata suspendarii. Încheiere de suspendare data in 18.01.2016.	Fond: Admite cererea Solutia pe scurt: Respinge exceptia inadmisibilitatii cererii de anulare partiala a Raportului de control nr.4371/10.07.2015. Admite actiunea. Anuleaza, în parte, Încheierea nr.59/17.07.2015, emisa de pârâta cu privire la pct.10, Decizia nr.16/11.05.2015 emisa de pârâta cu privire la masura dispusa la pct.II.12 din dispozitivul deciziei, precum si pct.3.1.10 din Raportul de control nr.4371/10.04.2015 emis de pârâta. Cu recurs în 15 zile de la comunicare. Hotarâre 173/2016 26.01.2016
fond	fond	fond
anulare masura COTIZATII si SPORURI	anulare masura ACHIZITII	anulare masura POLITE D&O
Curtea de Conturi	Curtea de Conturi	Curtea de Conturi
Reclamant	Reclamant	Reclamant
Administrativ Curtea de Apel Bucuresti	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti
4902/2/2015	4906/2/2015	4912/2/2015
37.	38.	39.

128/164



		1	l ·
18.03.2016			
	Fond: Admite exceptia inadmisibilitatii capatului de cerere privind anularea punctului 3.1.7 din Raportul de Control nr. 4371/10.04.2015 invocata de pârâta. Respinge ca inadmisibil capatul de cerere privind anularea punctului 3.1.7 din Raportul de Control nr.4371/10.04.2015. Respinge ca neîntemeiate actiunile conexe. Cu recurs în termen de 15 zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel Bucuresti. Hotarâre 373/09.02.2016	Fond: Admite cererea, în ceea ce priveste punctele 1 si 2. Anuleaza în parte încheierea nr. 59/17.07.2015 si decizia nr. 16/11.05.2015, în ceea ce priveste pct. 11 din încheiere, respectiv masura de la pct. II.13 din decizie. Respinge ca inadmisibil pct. 3, privind anularea partiala a Raportului de Control nr. 4371/10.04.2015. Cu recurs în 15 zile de la comunicare. Recursul se va depune la CAB – sectia a VIII-a. Hotarâre 236/ 28.01.2016	Fond: Admite actiunea. Anuleaza în parte încheierea nr. 59/17.07.2015, respectiv în ceea ce priveste respingerea pct. VI din contestația nr. 6420/28.05.2015, si, în consecinta, anuleaza masura luata la pct. II.8 din decizia nr. 16/11.05.2015 pentru înlaturarea abaterii prezentate la pct. 3 din aceeasi decizie, precum si pct. 3.1.3 din raportul de control nr. 4371/10.04.2005. Cu recurs în 15 zile de la comunicare, cererea pentru exercitarea caii de atac urmând a se depune la Curtea de Apel Bucuresti-Sectia a VIII-a
fond	fond	fond	fond
anulare masura GENERAL CONCRETE	anulare masura HOTARARI JUDECATORESTI	anulare masura MICROSOFT	anulare masura NEREZIDENTI
Curtea de Conturi	Curtea de Conturi	Curtea de Conturi	Curtea de Conturi
Reclamant	Reclamant	Reclamant	Reclamant
Administrativ Curtea de Apel Bucuresti	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti
4946/2/2015	4964/2/2015	4965/2/2015	4958/2/2015
40.	. 14	42.	43.

129/164



		12.04.2016	14.04.2016	30.03.2016	Urmeaza ca instanta sa acorde termen.
contencios administrativ si fiscal. Pronuntata în sedinta publica azi, 10 martie 2016	Renunta la cerere fata de SNN (fara incheiere redactata)				
	Fond	fond	fond	fond	
	drepturi brevete inventii 101.727.813lei +33.909.271lei	prejudiciu 708.407 lei litigiu de munca executare masura dispusa de CC prin raport 2012 privind polite D&O	prejudiciu 708.407 lei executare masura dispusa de CC prin raport 2012 privind polite D&O	constatare loc munca conditii deosebite incadrare grupa I sau a II-a eliberare adeverinta	anulare act administrativ Decizie 25/29.01.2016
	Goga Gheorghe	Havris Alex Negulici Elena Nicolescu Corina Dina Dumitru Popescu Dragos Ionescu Elena Dinca Suzana Georgescu Magda Nazarevscky Cristina	Serbanescu Cristian Chiriac Cristina Popescu Ioana Grama Mioara Chirica Teodor Budulan	Pana Dumitru	ANAF Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili
	Parat	Reclamant	Reclamant	parati: SNN Electrica	Reclamant
	Civil Tribunalul Arges	TB S VIII-a munca	TB S VIII-a munca	T Prahova	Curtea de Apel Bucuresti S a VIII-a cont adm
	544/109/2015	45487/3/2015	45494/3/2015	2539/105/2015	1367/2/2016
	44.	45.	46.	47.	48.



409/2/2016 a1	Urmeaza ca instanta sa acorde termen.	Urmeaza ca instanta sa acorde termen.
Fond: În temeiul art. 207 alin. 4 cod de procedură penală menține măsura arestării preventive a inculpaților Tudor I. Ion, Oancea Călin Nicolae şi Maldea Nicușor și a măsurii arestului la domiciliu a inculpaților Berar Loredana Ioana și Tudor M. Ion pe o perioadă de 30 de zile Respinge, ca nefondată, cererea de înlocuire a măsurii arestării preventive cu măsura preventivă a controlului judiciar, formulată de inculpatul Oancea Călin Nicolae. Respinge, ca nefondată, cererea de înlocuire a măsurii arestării preventive cu măsura preventivă a arestului la domiciliu ori cu măsura controlului judiciar, formulată de inculpatul Tudor I. Ion. Respinge, ca nefondată, cererea de înlocuire a măsurii arestării preventive cu o măsura preventivă mai ușoară, formulată de inculpațul Maldea Nicușor. Respinge cererile inculpațul Maldea Nicușor. Respinge cererile inculpațul Maldea Nicușor. Respinge cererile inculpațul oanca călin Nicolae se va avansa din fondul Ministerului Justiției. Cu drept de contestație. Pronunțată în camera de consiliu azi, 21.01.2016.		
fond camera preliminara	recurs	fond
infractiuni evaziune fiscala, fals, luare dare mita	Litigiu privind achizitiile	Pretentii 5.551,49 lei
Tudor Ion grup infractional Casa de insolventa Banat	SC Gemini Trade DDD SRL	OET Obedineni Energiinji Targovtsi OOD
Parte vatamata	Reclamant	Reclamant
Penal Curtea de Apel Bucuresti	Curtea de Apel Bucuresti	Civil Judecatoria Sector 1
409/2/2016 a1	1627/2/2016	12369/299/2016
. 49.	50.	51.



Urmeaza ca instanta sa acorde termen.	Termen		9.05.2016	18.04.2016	08.04.2016	in pronuntare	suspendat	
	Descriere		Societatea se afla in faliment.	Societatea se afla in faliment.	Societatea se afla in faliment.	Evacuare teren aferent conductelor de transport energie termica si plata despagubiri	Conform art. 36 din Legea nr. 85/2006( legea insolventei): a fost suspendata judecata cauzei.	Fond: cererea SNN a fost admisa.  Apel: respinge ca nefondat. Cu recurs.
fond	Stadiu		Fond	Fond	Fond	Fond	Fond	Apel
abuz in serviciu, conflict de interese prejudiciu 3.471.463 Euro	Valoare		creanta 41.185,28 lei	creanta 14.872,81 lei	creanta 77.349 lei	despagubiri	Eliberare teren proprietate SNN SA – platforma betonata ocupata de SC CAR CONSTRUCT în baza contractului de vânzare cumparare încheiat cu SC CNE	Cerere evacuare familia Iosif din locuinta de serviciu
Bucur Ionel Negulici Elena Olteanu Madalina Encica Ionel Nicola Laurentiu Daramus Victor Davy Security SRL parte resp.civilmente prin administrator judiciar	Parte adversa		Detacan SA	CLS SA	Katon Nuclear SA	Sava Marian	Car Construct SRL	Iosif Stelian Ilie
Parte civila	Calitate SNN		Creditor	Creditor	Creditor	Parat	Reclamant	Reclamant
Penal Tribunalul Constanta	Natura litigiu/ Instanta		Civil/Tribunal Constanta	Civil/ Tribunalul Constanta	Civil/ Tribunalul Constanta	Civil/ Tribunalul Constanta	Civil/ Judecatoria Medgidia	Civil/ Tribunalul Constanta
1794/118/2016	Numar Dosar	Sucursala CNE Cernavoda	10948/118/2008	3689/118/2009	6034/118/2012	10673/118/2010	14951/118/2011 (suspendat in baza art. 36 din Legea 85/2006)	11481/212/2006
52.	Nr.		1.	2.	3.	4.	۶.	6.



		Urmeaza ca instanta sa acorde termen.	Urmeaza ca instanta sa acorde termen.	suspendat		
	Fond: cererea SNN a fost admisa.Apelul a fost respins ca nefondat.Hotarâre 901/12.11.2015	Fond: Instanta a admis exceptia autoritatii de lucru judecat.	Fond: cererea a fost admisa in parte.	Fond: respinge actiunea ca nefondata  Apel: În baza art. 520 alin. 4 C. pr. civ., suspenda judecata pâna la solutionarea sesizarii pentru pronuntarea unei hotarâri prealabile care formeaza obiectul dosarului nr. 4324/1/2015 al Înaltei Curti de Casatie si Justitie. Cu recurs, care se depune la Curtea de Apel Constanta, pe toata durata suspendarii. Încheiere - Suspendare din 26.01.2016.	Fond: Respinge ca neîntemeiata cererea de chemare în judecata formulata de reclamantii Galbinasu Nicolae, Stefan Jeana, Tudor Marian, Tarcatu Aurel, Mustatea Stefan, Rusu Vasilica, Turcoiu Ioan, Nita Vasile, Grigoroiu Alexandru, Bivolaru Costel, Dobre Nicolae, Chelba Vasile, Smira Mircea, în contradictoriu cu pârâta Societatea Nationala Nuclearelectrica SA Sucursala CNE Cernavoda. Cu drept de apel în termen de 10 zile de la comunicare.	Ordonanta de plata  Fond: Admite cererea creditoarei S.N.N.  Sucursala CNE Cernavoda formulata în
	Apel	Fond	Apel	Apel	Fond	Fond
din Constanta, bloc BI3, ap. 15	Cerere evacuare teren in suprafata de 579 mp, proprietate SNN	Pretentii –4.268,99 lei : utilitati si chirie ptr perioada Ianuarie 2013-Mai 2014	Pretentii –7.360,81 lei reprezentand utilitati si chirie ptr perioada Ianuarie 2013-februarie 2014	Litigiu de munca – acordare grupa I pentru perioada 1987-1995	Litigiu de munca – acordare conditii speciale de munca pentru perioda 2001-prezent	creanta 8.680 lei reprezentand contravaloare chirie
	SC CNE SA	Ichim Victor	Purcareata Ionel	Tarcatu Aurel, Smira Mircea, Galbinasu Nicolae, etc.	Tarcatu Aurel, Smira Mircea, Galbinasu Nicolae, etc.	SC Argos SA
	Reclamant	Reclamant	Reclamant	Parat	Parat	Reclamant
	Civil/ Tribunalul Constanta	Civil/ Judecatoria Medgidia	Civil/ Tribunalul Constanta	Civil/ Curtea de Apel Constanta	Civil/ Tribunalul Constanta	Civil/ Judecatoria Medgidia
	4869/256/2014	6813/256/2014	6814/256/2014	3677/118/2014	4073/118/2014	1455/256/2015
	7.	∞.	6	10.	<u> </u>	12.



			14.03.2016	14.03.2016
contradictoriu cu debitoarea S.C. ARGOS S.A. Ordona debitorului sa plateasca creditoarei suma de 8.680 lei, reprezentând contravaloare chirie aferenta lunilor iulie si august, în baza contractului de închiriere nr. 19701/2006. Plata se va efectua în termen de 30 de zile de la comunicare. Executorie de drept. Obliga debitorul la plata catre creditoare a sumei de 200 de lei cu titlu de cheltuieli de judecata, reprezentând taxa judiciara de timbru. Cu drept de cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare. Hotarâre din 11.03.2016	Fond: admite contestatia si anuleaza executarea silita. Hotarâre 1823/07.12.2015.	Fond: Respinge ca nefondata cererea de chemare în judecata formulata de reclamantul DRAGHICI RADU VALERIU în contradictoriu cu pârâtele SOCIETATEA NATIONALA NUCLEARELECTRICA SA si SUCURSALA CNE CERNAVODA. Cu apel in termen de 10 zile de la comunicare. Hotarâre 500/10.03.2016.		
	Fond	Fond	Fond	Fond
nava GABARA de 1000 tone	Contestatie executare silita – recuperare contravaloare despagubiri -22.019 lei si cheltuieli de judecata	Litigiu de munca – obligarea noastra la eliberarea unei adeverinte cu veniturile obtinute in perioadele 18.03.1985- 01.06.1994 si 01.05.1995 -2001	Contestatie desfacere disciplinara CIM	Acordare contravaloare cota energie electrica conform HG 1041/2003
	Enescu Maria	Draghici Radu Valeriu	Guz Nicu	Draghici Radu Valeriu
	Parat	Parat	Parat	Parat
	Civil/ Judecatoria Medgidia	Civil/ Tribunalul Constanta	Civil/ Tribunalul Constanta	Civil/ Tribunalul Constanta
	5652/256/2015	4612/118/2015	6403/118/2015	7772/118/2015
	13.	14.	15.	16.



# Anexa 9 - Stadiul implementarii Codului de guvernanta corporativa al Bursei de Valori Bucuresti

pentru Termen rectiffcare	
pentru	
Motivul neconformitate	
Nu respecta sau respecta partial	
Respecta	regulament intern al Consiliului referința/responsabilitațile care include termenii de referința/responsabilitațile conducere ale societații, și care aplica, principiile Generale din Secțiunea A.  Generale din
Prevederile din cod	Toate societațile trebuie sa aiba un regulament intern al Consiliului care include termenii de referința/responsabilitațile Consiliului și funcțiile cheie de conducere ale societații, și care aplica, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.
	A1



de Curent de conformitate va, privind includerea iei, prevederii A2 si in Regulamentul intern al CA.	
SNN a inclus aceste preved in Regulamentul Guvernanta Corporati publicat pe site-ul compan si va actualiza Regulamen CA in conformitate cu n Cod de Guverna Corporativa.	
Prevederile privind gestionarea conflictelor de interese nu sunt prevazute in Regulamentul CA, dar sunt prevazute in Regulamentul de GC.	
In ceea ce priveste gestionarea conflictelor de interese, fiecare membru al Consiliului de Administratie se asigura de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Societatea, iar in cazul aparitiei unui astfel de conflict se abtine de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale in vigoare.	Consiliul de administratie al SNN este format din 7 membri. Informatia referitoare la aceasta prevedere este publicata in Raportul anual si pe pagina de Internet in sectiunea Relatii cu Investitorii
Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul Consiliului. În orice caz, membrii Consiliului trebuie sa notifice Consiliul cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și sa se abțina de la participarea la discuții (inclusiv prin neprezentare, cu excepția cazului în care neprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotarâri privind chestiunea care da naștere conflictului de interese respectiv.	Consiliul de Administrație sau Consiliul de Supraveghere trebuie sa fie format din cel puțin cinci membri.
A2	А3

SNN este o companie din categoria premium, 4 membri neexecutivi ai Consiliului de Administratie sunt independenti potrivit criteriilor din Sectiunea A. Declaratiile au fost depuse in momentul alegerii lor si nu au intervenit modificari care sa afecteze caracterul independent si obiectiv al judecatii acestora.  In ceea ce priveste punctul A4.5. din Cod, precizam faptul ca administratorii independenti au fost numiti in functiile de membri CA in data de 25.04.2013, respectiv in data de 23.12.2013 prin aprobare de catre AGA, iar la data prezentei, calitatea de membru CA detinuta si in anul anterior nu le afecteaza obiectivitatea in luarea deciziilor.  Raportul anual prezinta in capitolul "Declaratia de guvernanta corporativa" informatii privind statutul de membru informatii privind statutul de membru membrilor CA.  De asemenea, aceste informatii sunt publicate pe site-ul SNN.	Raportul anual prezinta in sectiunea "Declaratie de guvernanta corporativa" informatii despre alte angajamente si obligatii profesionale ale membrilor CA, inclusiv pozitii executive si neexecutive in Consiliul altor societati.  Aceste informatii sunt disponibile si pe site-ul SNN, in sectiunea Relatii cu Investitorii/Guvernanta corporativa/Consiliul de Administratie
Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație trebuie sa nu aiba funcție executiva. Cel puțin un membru al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere trebuie sa fie independent în cazul societaților din Categoria Standard. În cazul societaților din Categoria Premium, nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai Consiliului de Administrație sau ai Consiliului de Supraveghere trebuie sa fie independenți. Fiecare membru independenți. Fiecare membru independenți al Consiliului de Supraveghere, dupa caz, trebuie sa depuna o declarație la momentul nominalizarii sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului sau, indicând elementele în baza carora se considera ca este independent din punct de vedere al caracterului și judecații sale	Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în Consiliul unor societați și instituții non-profit, trebuie dezvaluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului sau.
44	A5



A6	A7	<b>8</b> 8	A9	
Orice membru al Consiliului trebuie sa prezinte Consiliului informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Aceasta obligație se refera la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.	Societatea trebuie sa desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activitații Consiliului.	Declarația privind guvernanța corporațiva va informa daca a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma masurile cheie și schimbarile rezultate în urma acesteia. Societatea trebuie sa aiba o politica/ghid privind evaluarea Comitetului cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.	Declarația privind guvernanța corporativa trebuie sa conțina informații privind numarul de întâlniri ale Consiliului și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoana și în absența) și un raport al Consiliului și comitetelor cu privire la activitațile acestora.	
	Numele secretarului Consiliului de Administratie este publicat in Raportul anual al SNN pentru anul 2015, in sectiunea "Declaratia de guvernanta corporativa"	Activitatea CA este evaluata trimestrial, semestrial si anual pe baza criteriilor de performanta cuprinse in planul de administrare si in contractele de mandat. Gradul de indeplinire a indicatorilor de performanta este cuprins in raportul anual al CA.	Raportul anual pentru anul 2015 cuprinde informatii despre numarul sedintelor Consiliului de Administratie din anul 2015 precum si privind participarea administratorilor, in sectiunea "Declaratia de guvernanta corporativa".  Rapoartele comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administratie sunt de asemenea prezentate in Raportul anual pentru anul 2015.	
Prevederea nu este prevazuta in TR ai CA SNN.		Societatea nu are o politica/ghid pentru evaluarea activitatii Consiliului de Administratie, evaluarea fiind realizata, asa cum ammentionat pe baza criterilor de performanta stabilite.		
Aceste informatii au fost verificate prin analiza candidaturilor, raporturile respective neinfluentand nici independenta membrilor CA si nici obiectivitatea deciziilor. Aceasta prevedere va fi inclusa in Regulamentul CA.				138/164
SNN va transmite raport curent de conformitate cu aceasta prevedere dupa includerea in TR ai CA a prevederii A6.		SNN va transmite raport curent de conformitate cu aceasta prevedere dupa elaborarea politicii/ghidului de evaluare care sa includa scopul, criteriile (criteriile (criteriile criteriile aperformanta) si sa mentioneze in clar frecventa trimestriala, semestriala si anuala a acestor evaluari. Aceasta prevedere va fi inclusa in TR ai CA si Comitetelor Consiliului.		



Raportul anual pentru anul 2015 prezinta numarul exact de membrii independenti, in sectiunea "Declaratia de guvernanta corporativa".	Componenta Comitetului de nominalizare este prezentata pe pagina de internet si in Raportul anual al societatii. Membrii Comitetului de Nominalizare si Remunerare sunt membri neexecutivi si majoritatea este independenta.	Aceasta prevedere exista in Regulamentul Comitetului de Nominalizare si Remunerare. Membrii Comitetului de Nominalizare sunt neexecutivi.
Declarația privind guvernanța corporativa trebuie sa cuprinda informații referitoare la numarul exact de membri independenți din Consiliul de Administrație sau din Consiliul de Supraveghere.	Consiliul societaților din Categoria Premium trebuie sa înființeze un comitet de nominalizare format din persoane fara funcții executive, care va conduce procedura nominalizarilor de noi membri în Consiliu și va face recomandari Consiliului. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie sa fie independenta.	Termenii de referința ai Comitetului de Nominalizare vor include o prevedere conform careia Comitetul de Nominalizare va fi alcatuit din persoane fara funcții executive și va conduce procedura nominalizarilor de noi membri în Consiliu și va face recomandari Consiliului
A10	NII V	



Comitetul de Audit este format din 3 membri, toti cu experienta relevanta in domeniu. Componenta Comitetului de Audit este publicata pe pagina de internet a SNN, in sectiunea Guvernanta Corporativa.  Majoritatea membrilor Comitetului de Audit este independenta.	Presedintele Comitetului de Audit este un membru neexecutiv independent, in persoana doamnei Carmen Radu. Aceasta informatie este prezentata in raportul anual pentru anul 2015.	Aceasta prevedere este prevazuta in Regulamentul de organizare si functionare a Comitetului de Audit publicat pe pagina de Internet a SNN la sectiunea Guvernanta Corporativa.  Informatii privind evaluarea anuala a sistemului de control intern sunt prezentate in raportul Comitetului de Audit din cadrul "Declaratiei de Guvernanta Corporativa".
Consiliul trebuie sa înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie sa fie administrator neexecutiv independent.  Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie sa fi dovedit ca au calificare adecvata relevanta pentru funcțiile și responsabilitațile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie sa aiba experiența de audit trebuie sa aiba experiența de audit trebuie sa fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie sa fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie sa fie independenți.	Președintele comitetului de audit trebuie sa fie un membru neexecutiv independent.	În cadrul responsabilitaților sale, comitetul de audit trebuie sa efectueze o evaluare anuala a sistemului de control intern.
B1	B2	B3

Raportul anual contine informatii despre activitatea de control si evaluare realizata de Comitetul de Audit.	Raportul anual contine informatii despre activitatea de control si evaluare realizata de Comitetul de Audit (numarul de misiuni de audit intern, subiectele acestora, numarul de sedinte al Comitetului de Audit, informatii despre problemele discutate, informatii despre gestiunea riscului, modul de solutionare a problemelor indentificate), in conformitate cu prevederile Regulamentului de organizare si functionare a Comitetului de Audit.
Daca Comitetul de Audit a evaluat sistemul de control intern, luând în considerare eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate catre Comitetul de Audit al Consiliului și promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executiva soluționeaza problemele sau deficiențele identificate în urma controlului intern și a prezentat rapoarte relevante în atenția Consiliului	Evaluarea trebuie sa aiba în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate catre comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executiva soluționeaza deficiențele sau slabiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.
	<b>P8</b>



B2	de audit trebuie onflictele de interese ı tranzacțiile societații or acesteia cu parți	realizeaza in are a confortadrului legal, Actentelor norma zactiile cu parii din Regulame are a Comitetul de Au atii si a constatulict de interese, I 2015.	Termenii de referința ai Comitetului nu conțin o prevedere care specifica in clar faptul ca Comitetul de Audit trebuie sa evalueze conflictele de interese în legatura cu tranzacțiile societații și ale filialelor acesteia cu parțile afiliate	Evaluarea se realizeaza cu respectarea prevederilor legale aplicabile, acesta fiind motivul pentru care nu este specificata in clar in TR ai Comitetului de Audit.	SNN va transmite raport curent de conformitate cu aceasta prevedere dupa includerea in TR ai Comitetului de audit a acestei prevederi.
	Informații privind numarul și valoarea tranzacțiilor cu parțile afiliate	Raportul anual contine in anexa 7 lista tranzactiilor cu partile afiliate din anul respectiv.			
B6	Comitetul de audit trebuie sa evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	Acesta prevedere este cuprinsa in Regulamentul de Organizare si Functionare a Comitetul de Audit. Rezultatul evaluarii eficientei sistemului de control intern si a sistemului de gestiune a riscului este cuprins in Raportul anual.			
B7	Comitetul de audit trebuie sa monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie sa primeasca și sa evalueze rapoartele echipei de audit intern.	Comitetul de audit are prevazuta obligatia aplicarii standardelor legale si a standardelor de audit intern precum si evaluarea rapoartelor echipei de audit intern in Regulamentul de Organizare si Functionare.			



	SNN va transmite raport curent de conformitate cu aceasta prevedere dupa finalizarea si aprobarea politicii privind tranzactiile cu parti afiliate.	SNN va transmite raport curent de conformitate cu aceasta prevedere dupa includerea in TR ai CA si in politica privind tranzactiile cu partile afiliate.
	Politica privind tranzactiile cu partile affliate a fost initiata anterior noului Cod de GC si este in curs de elaborare si va fi publicata pe pagina de internet a companiei.	
	Politica privind tranzactiile cu partile afiliate a fost initiata anterior noului Cod de GC si este in curs de elaborare si va fi publicata pe pagina de internet a companiei.	CA va include in politica de tranzactii cu parti afiliate, in proces de elaborare, prevederea B10.
Raportul anual contine lista documentelor pregatite sau verificare de Comitetul de Audit care au fost inaintate spre aprobare Consiliului de Administratie, in sectiunea "Declaratia de guvernanta corporativa".	In Regulamentul AGA este prevazut in mod clar ca niciunui actionar nu i se poate acorda tratament preferential fata de alti actionari.	In Actul Constitutiv si Regulamentul de Organizare si Functionare al CA este prevazuta aprobarea de catre CA a tuturor tranzactiilor cu partile afiliate in conformitate cu prevederile art. 52 alin (1), (2), (3) si (5) din OUG 109/2011.  Pentru tranzactiile cu partile neafiliate limita de competenta de aprobare a Consiliului de Adminsitratie este pentru contractele de peste 5 milioane Euro.  Conform Actului Constitutiv, contractele cu o valoare mai mare de 50 mil Euro sunt avizate de catre CA si aprobate de AGA.
Ori de câte ori Codul menționeaza rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportari periodice (cel puțin anual) sau ad-hoc care trebuie maintate ulterior Consiliului.	Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial fata de alți acționari in legatura cu tranzacții și acorduri încheiate de societate cu acționari și afiliații acestora.	Consiliul trebuie sa adopte o politica prin care sa se asigure ca orice tranzacție a societații cu oricare dintre societațile cu care are relații strânse a carei valoare este egala cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societații (conform ultimului raport financiar) este aprobata de Consiliu în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului și dezvaluita în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în masura în care aceste tranzacții se încadreaza în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.
B8	B9	B10



SNN are un Departament de Audit propriu.	Raportul anual contine o sectiune dedicata Comitetului de Audit in cadrul "Declaratiei de Guvernanta Corporativa" in care este prezentata si evaluata activitatea de audit la nivelul societatii.	Liniile de raportare sunt respectate intocmai. Departamentul de Audit raporteaza Directorului General si Consiliului de Adminsitratie.	
Auditurile interne trebuie efectuate de catre o divizie separata structural (departamentul de audit intern) din cadrul societații sau prin angajarea unei entitați terțe independente.	Raportul descriptiv al Președintelui Comitetului de Audit (privind evaluarea rapoartelor Departamentului de Audit Intern și raportarea Directorului desemnat al Departamentului de Audit Intern)	In scopul asigurarii îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie sa raporteze din punct de vedere funcțional catre Consiliu prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie sa raporteze direct directorului general.	
B11		B12	

Politica de remunerare este publicata pe pagina de Internet a companiei si este inclusa in raportul anual. Comitetul de nominalizare si remunerare realizeaza un raport anual care este supus avizarii CA si aprobarii AGA. Raportul Comitetului de nominalizare si remunerare cuprinde informatii despre principiile si argumentele care stau la baza remuneratiei membrilor CA si a directorilor, modul de procesare si luare a deciziilor privind remuneratiei, scopul si modul de calcul al fiecarei subcomponente, criteriile de performanta si gradul de indeplinire al acestora.  Raportul contine de asemenea informatii privind perioada de preaviz si compensarea pentru revocare fara justa cauza.  Raportul Comitetului de Nominalizare si Remunerare pentru anul 2015 este parte integranta a raportului anual.	Nu au aparut modificari semnificative.	
Societatea trebuie sa publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și sa includa în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Politica de remunerare trebuie formulata astfel încât sa permita acționarilor înțelegerea principiilor și a argumentelor care stau la baza remunerației membrilor Consiliului și a Directorului General, precum și a membrilor Directoratului în sistemul dualist. Aceasta trebuie sa descrie modul de conducere a procesului și de luare a deciziilor privind remunerarea, sa detalieze componentele remunerației conducerii executive (precum salarii, prime anuale, stimulente pe termen lung legate de valoarea acțiunilor, beneficii în natura, pensii și altele) și sa descrie scopul, principiile și prezumțiile ce stau la baza fiecarei componente (inclusiv criteriile generale de performanța aferente oricareil forme de remunerare variabila). În plus, politica de remunerare trebuie sa specifice durata contractului directorului executiv și a perioadei de preaviz prevazuta în contract, precum și eventuala compensare	penn u revocate fata justa cauza. [] Orice schimbare esențiala intervenita în politica de remunerare trebuie publicata în timp util pe pagina de internet a societații.	
ت ت		



SNN are o structura special creata pentru relatia cu investitorii – Departamentul Comunicare si Relatii cu Investitorii din cadrul Directiei Juridice si Afaceri Corporatiste.  Toate materialele publicate pe site-ul SNN in sectiunea Relatii cu Investitorii sunt traduse si in limba engleza.	Toate aceste materiale sunt publicate bilingv pe site-ul companiei.	Termenii de referinta ai Consiliului si ai Comitetelor Consiliului sunt cuprinsi in Regulamentele de Organizare si Functionare aferente fiecarui comitet si in Regulamentul de GC. Aceste regulamente se regasesc pe site.	Toate aceste materiale sunt publicate pe site-ul companiei in sectiunea Relatii cu Investitorii, Informatii despre AGA.	CV-urile membrilor Consiliului de Administratie sunt publicate pe site-ul companiei Prezentarea membrilor CA de pe site-ul SNN si din prezentul raport anual include pozitiile executive si neexecutive detinute de acestia si alte angajamente profesionale detinute in alte companii.
Societatea trebuie sa organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – facut cunoscut publicului larg prin persoana/persoanele responsabile sau ca unitate organizatorica. În afara de informațiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie sa includa pe pagina sa de internet o secțiune dedicata Relațiilor cu Investitorii, în limbile româna și engleza, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv:	Principalele reglementari corporative: actul constitutiv, procedurile privind Adunarile Generale ale Acționarilor;	Termenii de referința ai Consiliului și ai comitetelor Consiliului	Regulile și procedurile AGA	CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societații, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societați sau din instituții non-profit;
10	D.1.1.			D.1.2.



Rapoartele curente inclusiv cele periodice (trimestriale, semestriale si anuale) sunt publicate pe site-ul SNN, in sectiunea Guvernanta Corporativa si contin informatii aferente acestei prevederi.  Raportul curent privind neconformitatile dar si rapoartele curente subsecvente privind conformitatea vor fi publicate pe site.	Toate aceste informatii sunt publicate pe pagina de Internet in sectiunea Guvernanta Corporativa/Informatii referitoare la AGA.	Toate aceste informatii sunt publicate pe siteul companiei in sectiunile "Relatii cu Investitorii/Dividende".	Informatiile sunt disponibile pe site in sectiunea Relatii cu Investitorii. Informatiile sunt disponibile si in raportul anual.	
Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) – cel puțin cele prevazute la punctul D.8 – inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod;	Informații referitoare la adunarile generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele informative; procedura de alegere a membrilor Consiliului; argumentele care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în Consiliu, împreuna cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebarile acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și raspunsurile societații, inclusiv hotarârile adoptate;	Informații privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuiri catre acționari, sau alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusiv termenele limita și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care sa le permita investitorilor sa adopte decizii de investiții;	Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea sa furnizeze, la cerere, informații relevante;	
D.1.3	D.1.4.	D.1.5	D.1.6.	

pentru investitori, rezultatelor financiare trimestriale si privind rezultatele semestriale sivau cu ocazia intalnirilor cu etc.), situațiile investitori/analisti sunt publicate pe site, in sectiunea Relatii cu Investitorii/Prezentari. situațiile financiare semestriale si anuale sunt insotite de raportul de audit.	Politica de plata a dividendelor va fi supusa aprobarii CA si AGA din data de 25 aprilie 2016 si ulterior publicata pe site-ul companiei. Informatii privind modul de plata al dividendelor pentru anii anteriori sunt publicate pe site SNN, sectiunea Relatii cu Investitorii.  Distributia profitului net pentru anii anteriori este, de asemenea, publicata pe site-ul companiei in sectiunea "Relatii cu Investitorii/Informatii referitoare la AGA".
Prezentarile societații (de ex., prezentarile pentru investitori, prezentarile privind rezultatele trimestriale, etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.	Societatea va avea o politica privind distribuția anuala de dividende sau alte beneficii catre acționari, propusa de Directorul General sau de Directorat și adoptata de Consiliu, sub forma unui set de linii directoare pe care societatea intenționeaza sa le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție catre acționari vor fi publicate pe pagina de internet a societații.
D.1.7.	D.2.



D.3.	Societatea va adopta o politica în legatura cu previziunile, fie ca acestea sunt facute publice sau nu. Previziunile se refera la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizeaza stabilirea impactului global al unui numar de factori privind o perioada viitoare (așa numitele ipoteze): prin natura sa, aceasta proiecție are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putând diferi în mod semnificativ de previziunile prezentate inițial. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avuta în vedere și conținutul previziunilor. Daca sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai în rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicata pe pagina de internet a societații.		SNN are in curs de elaborare o politica privind previziunile. Aceasta politica va fi publicata pe site-ul SNN.	SNN va transmite raport curent de conformitate cu aceasta prevedere dupa elaborarea si aprobarea politicii.
D.4.	Regulile Adunarilor Generale ale Actionarilor nu trebuie sa limiteze participarea actionarilor la adunarile generale și exercitarea drepturilor acestora. Modificarile regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu urmatoarea adunare a actionarilor.	Regulamentul de organizare si desfasurare a Adunarilor Generale ale Actionarilor SNN garanteaza drepturile actionarilor conform legislatiei incidente si asigura un tratament egal al acestora. Regulamentul este publicat pe site SNN in sectiunea dedicata AGA.		
	Modificarile regulilor vor intra în vigoare cel mai devreme începând cu urmatoarea Adunare Generala a Acționarilor	Modificarile la Regulament au fost postate in sectiunea de Stiri pentru a putea fi vizualizate de un numar cat mai mare de vizitatori, rapid. Modificarile au intrat in vigoare la urmatoarea Adunare Generala, dupa aprobarea lor in CA SNN.		
D.5.	Auditorii externi vor fi prezenți la adunarea generala a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunari.	La Adunarea Generala a Actionarilor SNN programata pentru data de 25.04.2016 pentru prezentarea si aprobarea raportului anual de activitate al companiei, vor fi prezenti si reprezentantii auditorului SNN.		



	SNN va transmite raport curent de conformitate cu aceasta prevedere dupa includerea acesteia in Regulamentul AGA.	
	Aceste prevederi nu sunt incluse ca atare in Regulamentul de desfasurare a AGA.	
Aceste informatii sunt cuprinse in capitolele "Activitatea privind managementul riscului" si "Raportare financiara, control intern si administrarea riscului" din raportul anual al Consiliului de Administratie supus aprobarii AGA		Rapoartele financiare trimestriale si semestriale includ informații atât în limba româna cât și în limba engleza referitoare la factorii cheie care influențeaza modificari în nivelul vânzarilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul cât și de la un an la altul.
Consiliul va prezenta Adunarii Generale anuale a Acționarilor o scurta apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunarii generale.	Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea actionarilor în baza unei invitații prealabile din partea Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, sa participe la adunarea generala a acționarilor, cu excepția cazului în care Președintele Consiliului hotaraște în alt sens.	Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba româna cât și în limba engleza referitoare la factorii cheie care influențeaza modificari în nivelul vânzarilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul cât și de la un an la altul.
D.6.	D.7.	D.8.



alnire nciari, nform ganiza sare o	a de baza li de ale, a ati, a rmatii reniul
SNN a organizat 4 teleconferinte si o intalnire face-to-face cu investitorii, analistii financiari, brokerii, etc. in anul 2015. Conform calendarului financiar 2016, SNN va organiza 5 intalniri cu analistii financiari dintre care o intalnire va fi face-to-face.	SNN a publicat pe site declaratia de responsabilitate social corporatista in baza careia compania desfasoara activitati de sustinere a dezvoltarii comunitatii locale, a activitatilor culturale, a tinerilor talentati, a cercetarii si activitatii stiintifice.  De asemenea, raportul anual contine informatii privind politica aplicata de SNN in domeniul responsabilitatii social corporatiste.
O societate va organiza cel puțin doua ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a societații la data ședințelor/teleconferințelor.	În cazul în care o societate susține diferite forme de expresie artistica și culturala, activitați sportive, activitați educative sau științifice și considera ca impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivitații societații fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.
D.9.	D.10.







AVIZAT, Consiliul de Administratie Presedinte Alexandru Sandulescu

# Raportul anual al Comitetului de Nominalizare si Remunerare pentru anul 2015

#### I. Introducere

Comitetul de Nominalizare si Remunerare (denumit in continuare "CNR") din cadrul Consiliului de Administratie al Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A. (denumita in continuare "SNN") a fost infiintat prin Hotararea Consiliului de Administratie nr. 7/26.04.2013, in baza prevederilor art. 140 <sup>2</sup> din Legea nr. 31/1990 republicata, a societatilor, cu modificarile si completarile la zi si in baza prevederilor art. 34 din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice ("OUG nr. 109/2011"), coroborate cu dispozitiile art. 19 alin. 2 din Actul Constitutiv actualizat al SNN SA.

CNR este un comitet permanent cu functie consultativa, subordonat direct Consiliului de Administratie al SNN, avand atributii de evaluare, consultare si elaborare de propuneri in domeniul nominalizarii membrilor Consiliului de Administratie, Directorilor societatii carora li se deleaga atributii de conducere, precum si a remunerarii acestora in conformitate cu reglementarile legale in vigoare. CNR desfasoara investigatii si elaboreaza recomandari pentru Consiliul de Administratie in ceea ce priveste remunerarea administratorilor, directorilor si personalului sau nominalizarea de candidati pentru diferitele posturi de conducere.

Conform prevederilor art. 55 alin. 2 si 3 din OUG nr. 109/2011, CNR are obligatia de a prezenta Adunarii Generale a Actionarilor un raport anual cu privire la remuneratiile si alte avantaje acordate administratorilor si directorilor in cursul anului financiar.

### II. Organizare

CNR este compus din 3 membri desemnati dintre membrii neexecutivi ai Consiliului de Administratie, respectiv: Carmen Radu, Alexandru Alexe si Nicolae Bogdan Codrut Stanescu. Mandatul membrilor acestui comitet este valabil pe perioada in care acestia au calitatea de administratori neexecutivi in cadrul Consiliului de Administratie al SNN.

In vederea indeplinirii corespunzatoare a atributiilor ce-i revin si pentru o buna organizare, Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare a elaborat si a aprobat prin Hotararea nr.1/26.04.2013 propriul Regulament de Organizare si Functionare, aprobat prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 7/26.04.2013.

In acceasi maniera au procedat si celelalte comitete consultative, elaborandu-si propriile regulamente de organizare si functionare, care, ulterior, au fost supuse aprobarii Consiliul de Administratie. Prin Decizia nr. 30/13.03.2014, Consiliul de Administratie al SNN a aprobat un singur Regulament de Organizare si Functionare al Comitetelor



Consultative. Consiliul de Administratie al SNN aproba componenta Comitetelor Consultative si totodata numeste secretarii acestora prin Decizia nr. 45/26.03.2014, modificata ulterior prin Decizia nr. 81/22.05.2015.

Deciziile in cadrul CNR se iau cu majoritatea simpla a membrilor participanti (sau reprezentati) la sedinta si au, pentru Consiliul de Administratie, caracter de recomandare, nefiind obligatorii. Fiecare membru al CNR exprima un vot, respectiv "pentru", "impotriva" sau "abtinere". Pentru fiecare sedinta a CNR se intocmeste o hotarare in care se consemneaza cel putin urmatoarele: recomandarea formulata catre Consiliul de Administratie, argumentele care au stat la baza formularii respectivei recomandari, voturile exprimate; hotararea se semneaza de Presedintele si secretarul Comitetului respectiv.

CNR se intruneste ori de cate ori este necesar. Cand se creeaza un loc vacant in CNR, este numit un nou membru prin decizie CA. Membrii CA care sunt revocati din functie isi pierd automat si calitatea de membri ai Comitetelor din care faceau parte.

La propunerea presedintilor sau membrilor Comitetelor consultative, CA poate aproba cooptarea unor experti externi independenti permanenti, persoane fizice sau juridice, specialisti in domeniile de activitate ale Comitetelor si care sa ii asiste pe membrii acestora in activitatea lor, stabilind totodata si remuneratia acestor experti.

### III. Sedinte CNR 2015

In anul 2015, CNR din cadrul CA al SNN SA s-a intrunit in 2 sedinte in care au elaborat recomandari catre Consiliul de Administratie al SNN referitoare la teme ce intra in sfera sa de atributii, dupa cum urmeaza:

- Modificarea art. 20 din Actul Constitutiv al SNN, cu privire la delegarea conducerii societatii de catre Consiliul de Administratie;
- Aprobarea Notei privind aprobarea actualizarii Anexei 1.1. si a Anexei 1 la Contractele de Administratie incheiate intre administrator si societate;
- Mentinerea nivelului actual al indemnizatiei fixe brute lunare a administratorilor, in conformitate cu art.16 din contractul de administratie.

### IV. Informatii conform prevederilor art. 55 alin. 2 si 3 din OUG nr. 109/2011

Potrivit prevederilor art. 55 alin. 2 si 3 din OUG nr. 109/2011, CNR are obligatia de a prezenta Adunarii Generale a Actionarilor un raport anual cu privire la remuneratiile si alte avantaje acordate administratorilor si directorilor in cursul anului financiar. Raportul anual al CNR cuprinde cel putin informatii privind:

- (i) structura remuneratiei, cu explicarea ponderii componentei variabile si componentei fixe; criteriile de performanta ce fundamenteaza componenta variabila a remuneratiei, raportul dintre performanta realizata si remuneratie;
- (ii) considerentele ce justifica orice schema de bonusuri anuale sau avantaje nebanesti;
- (iii) eventuale scheme de pensii suplimentare sau anticipate;
- (iv) informatii privind durata contractului, perioada de preaviz negociata, cuantumul daunelor interese pentru revocarea fara justa cauza.

### (i) Structura remuneratiei, cu explicarea ponderii componentei variabile si componentei fixe

Administratorii si directorii SNN primesc, pentru activitatea desfasurata, o indemnizatie fixa lunara si o indemnizatie variabila. Indemnizatia variabila este platibila functie de indeplinirea indicatorilor si criteriilor de performanta stabiliti in contractele de administrare/ mandat, asa cum sunt preluati din planul de administrare/management. Indemnizatia fixa lunara este plafonata in conformitate cu prevederile legale, respectiv OUG 109/2011. Indemnizatia fixa si variabila pentru membrii Consiliului de Administratie este aprobata de Adunarea Generala a Actionarilor SNN.



Limitele generale ale remuneratiei directorilor (director in intelesul art. 143 din Legea nr. 31/1990) sunt aprobate de Adunarea Generala a Actionarilor; in baza acestor limite generale, Consiliul de Administratie fixeaza cuantumul remuneratiei directorilor.

Politica si criteriile de remunerare a administratorilor si directorilor sunt publicate pe pagina de internet a societatii.

### Remuneratia administratorilor neexecutivi

Membrii neexecutivi ai Consiliului de Administratie al SNN sunt indreptatiti sa primeasca o indemnizatie fixa lunara si o indemnizatie variabila

Indemnizatia fixa bruta lunara a membrilor Consiliului de Administratie este limitata la maxim 1 (un) castig salarial mediu brut pe ramura de activitate, respectiv suma de 4.028 lei brut lunar. Prin Hotararea 1/29.04.2015 a fost aprobata o noua valoare a indemnizatiei fixe brute lunare, respectiv suma de 4.023 lei, cu aplicabilitate de la data deciziei Consiliului de Administratie.

Indemnizatia fixa bruta lunara pentru membrii neexecutivi ai Consiliului de Administratie variaza in functie de participarea la activitatea comitetelor consultative organizate la nivelul Consiliului de Administratie, astfel:

- o Presedintele Consiliului de Administratie si membrii Consiliului de Administratie care participa in calitate de membri in cel putin 2 (doua) comitete consultative organizate la nivelul Consiliului de Administratie beneficiaza de o indemnizatie fixa bruta lunara in cuantumul maxim legal;
- o Membrii Consiliului de Administratie care participa in calitate de membri in cel putin 1 (un) comitet consultativ organizat la nivelul Consiliului de Administratie beneficiaza de o indemnizatie fixa bruta lunara in cuantum de 90% din cuantumul maxim legal;
- oMembrii Consiliului de Administratie care nu participa in calitate de membri in niciun comitet consultativ organizat la nivelul Consiliului de Administratie beneficiaza de o indemnizatie fixa bruta lunara in cuantum de 85% din cuantumul maxim legal.

Membrii neexecutivi ai Consiliului de Administratie beneficiaza si de o indemnizatie variabila, care are doua subcomponente:

- 1. Subcomponenta variabila 1 va avea un cuantum anual maxim brut egal cu valoarea anuala a castigurilor salariale medii brute pe ramura energie pentru perioada pentru care se achita aceasta subcomponenta variabila. Plata se va face trimestrial functie de gradul de indeplinire a indicatorilor si criteriilor de performanta asa cum sunt stabiliti in planul de administrare si contractele de administrare. Anual se va face regularizarea platii transelor trimestriale functie de Indicatorul Anual de indeplinire a indicatorilor si criteriilor de performanta.
- 2. Subcomponenta variabila 2 va avea un cuantum anual maxim brut de 0,4% aplicat la diferenta dintre profitul efectiv realizat si profitul net estimat pentru fiecare exercitiu financiar, dar nu mai mult de valoarea indemnizatiei fixe anuale determinate conform contractului de administrare. Aceasta subcomponenta se va acorda si functie de Indicatorul Anual de indeplinire a indicatorilor si criteriilor de performanta. In echivalent lunar, subcomponenta variabila 2 are un cuantum maxim brut lunar egal cu valoarea indemnizatiei fixe brute lunare.



# (ii) Criteriile de performanta ce fundamenteaza componenta variabila a remuneratiei; raportul dintre performanta realizata si remuneratie

### Administratorii neexecutivi

Componenta variabila este determinata in functie de atingerea obiectivelor, respectiv indeplinirea nivelului tinta al indicatorilor de performanta aprobati prin Planul de administrare si are doua subcomponente. In vederea acordarii primei subcomponente a componentei variabile, gradul de indeplinire a criteriilor de performanta va fi determinat trimestrial, cu luarea in considerare a ponderii fiecarui indicator si a variatiei fata de nivelul tinta stabilit. Suma corespunzatoare primei subcomponente se acorda in 4 (patru) transe trimestriale in conditiile prevazute dupa cum urmeaza:

Astfel, pe baza indicatorilor stabiliti si a ponderii fiecaruia, se va calcula un Indicator global trimestrial de performanta IT, dupa urmatoarea formula:

 $I_{T, A} = \sum^{n} I_{i} \times W_{i}$  unde IT – indicator global trimestrial Ii – Indicator individual (Grad de indeplinire-i=1 %)

Wi – Coeficient de ponderare IA – Indicator global anual

Valoarea transei trimestriale a primei subcomponente a componentei variabile care se va acorda administratorilor neexecutivi, este egala cu suma castigurilor salariale medii brute lunare din ramura in care isi desfasoara activitatea societatea, comunicate de Institutul National de Statistica aferente perioadei respective, astfel incat valoarea totala anuala a primei subcomponente sa fie egala cu castigul salarial mediu brut anual din ramura in care isi desfasoara activitatea societatea, comunicat de Institutul National de Statistica.

In conditiile in care Indicatorul global trimestrial IT se realizeaza 100% sau peste, in perioada pentru care se face calculul, se va acorda trimestrial, 100% din valoarea primei parti a transei trimestriale aferente primei subcomponente a componentei variabile. Daca Indicatorul global trimestrial IT se realizeaza sub 100% in perioada pentru care se face calculul, atunci se va acorda trimestrial doar 75% din valoarea transei trimestriale aferente primei subcomponente a componentei variabile. Daca per total, la sfarsitul anului, Indicatorul global anual IA se realizeaza 100% sau peste, diferentele retinute din prima parte a componentei variabile aferenta trimestrelor in care coeficientul global trimestrial a fost sub 100%, se achita administratorului.

In concordanta cu gradul de indeplinire a Indicatorilor globali trimestriali IT, mentionati in Rapoartele de performanta pentru Management, administratorii neexecutivi au avut dreptul sa primeasca indemnizatii reprezentand prima subcomponenta a componentei variabile in cuantum de:



Trimestrul/an	Indicatorul global trimestrial IT	Cuantumul primei subcomponente a componentei
		variabile (lei, sume brute)*
Tr. IV 2014	175,27%	13.308
Tr. I 2015	103,55%	12.168
Tr. II 2015	119,34%	13.128
Tr. III 2015	127,41%	12.896
Total		51.500

<sup>\*</sup>suma acordata pro-rata, in conformitate cu perioada de nominalizare in functia de administrator

A doua subcomponenta a componentei variabile care se acorda administratorilor neexecutivi, este determinata in functie de atingerea obiectivelor, respectiv indeplinirea nivelului tintei anuale a indicatorilor de performanta, adica de gradul de realizare a Indicatorul global anual IA si se stabileste la un nivel de 0,4% din suma reprezentand diferenta dintre profitul net efectiv realizat si profitul net estimat pentru fiecare exercitiu financiar, dar nu mai mult de valoarea indemnizatiei fixe anuale.

Acordarea celei de-a doua subcomponente a componentei variabile administratorilor neexecutivi corespunzatoare anului 2014 a fost aprobata prin Hotararea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor nr. 3/29.04.2014, pentru fiecare din membrii neexecutivi ai Consiliului de Administratie, cuantumul aceastei subcomponente fiind determinat potrivit art. 16 din Contractul de administratie incheiat de acestia cu societatea.

Pentru anul 2014 nivelul subcomponentei 2 a remuneratiei variabile a administratorilor neexecutivi este dupa cum urmeaza:

Administrator	Subcomponenta 2 a remuneratiei
	variabile (lei, sume brute)*)
Alexandru Sandulescu	48.336
Alexandru Alexe	48.336
Carmen Radu	48.336
Dan Popescu	48.336
Tcaciuc Sebastian Gabriel	46.524
Ioana Alina Dragan	6.848
Total	246.716

# Administratori executivi – Director general si Director Sucursala CNE Cernavoda ("Directori"), precum si Directorul Financiar al SNN

Componenta variabila pentru Directori este determinata in functie de atingerea obiectivelor, respectiv indeplinirea nivelului tinta al indicatorilor de performanta aprobati prin Planul de management si are doua subcomponente.

In vederea acordarii primei subcomponente a componentei variabile, gradul de indeplinire a criteriilor de performanta va fi determinat trimestrial, cu luarea in considerare a ponderii fiecarui indicator si a variatiei fata de nivelul tinta



stabilit. Suma corespunzatoare primei subcomponente se acorda in 4 (patru) transe trimestriale, platibile pana la data de 26 a lunii de inceput a trimestrului in curs, pentru trimestrul precedent, in conditiile prevazute, dupa cum urmeaza:

Astfel, pe baza indicatorilor stabiliti si a ponderii fiecaruia, se va calcula un Indicator global trimestrial de performanta IT, dupa urmatoarea formula:

unde IT – indicator global trimestrial Ii – Indicator individual (Grad de indeplinire-
$$i=1$$
 Wi – Coeficient de ponderare IA – Indicator global anual

Valoarea transei trimestriale a primei subcomponente a componentei variabile care se va acorda Directorului general, este egala cu 3 (trei) indemnizatii fixe lunare brute, astfel incat valoarea totala anuala a primei subcomponente este de 12 (douasprezece) indemnizatii fixe lunare brute. In conditiile in care Indicatorul global trimestrial IT se realizeaza 100% sau peste, in perioada pentru care se face calculul, se va acorda trimestrial, 100% din valoarea primei parti a transei trimestriale aferente primei subcomponente a componentei variabile. Daca Indicatorul global trimestrial IT se realizeaza sub 100% in perioada pentru care se face calculul, atunci se va acorda trimestrial doar 75% din valoarea transei trimestriale aferente primei subcomponente a componentei variabile. Daca per total, la sfarsitul anului, Indicatorul global anual IA se realizeaza 100% sau peste, diferentele retinute din prima parte a componentei variabile aferenta trimestrelor in care coeficientul global trimestrial a fost sub 100%, se achita Directorilor.

In cursul anului 2015, directorii societatii au fost indreptatiti sa primeasca prima subcomponenta a componentei variabile aferenta trim. IV 2014, Indicatorul Global trimestrial IT fiind de 139,72% pentru Directorul General si Directorul Financiar si respectiv 150,32% – pentru Directorul Sucursalei CNE Cernavoda, indicatori aprobati prin Decizia CA 42/25.03.2015. In conformitate cu prevederile contractelor de mandat incheiate de catre acestia cu societatea, valoarea primei subcomponente variabile pentru trim. IV 2014 este de:

- Directorul General 72.450 lei brut
- Directorul Sucursalei CNE Cernavoda 68.850 lei brut
- Directorul Financiar 61.584 lei brut.

Gradul de indeplinire a indicatorilor de performanta a directorilor pentru trimestrele I, II si III din anul 2015 rezulta din rapoartele trimestriale, dupa cum urmeaza:

	Trim. I 2015	Trim. II 2015	Trim. III 2015
Directorul General	104,68%	111,21%	111.43%
Directorul Sucursalei	117,53%	129,72%	131.78%
CNE Cernavoda			
Directorul Financiar	104,68%	111,21%	111,43%
Grad de realizare aprobat	98/11.08.2015	98/11.08.2015	145/11.11.2015
prin Decizia CA			

Indicatorul global trimestrial IT fiind realizat mai mult de 100% pentru perioadele pentru care se face calculul, Directorii au fost indreptatiti sa primeasca transele trimestriale ale primei subcomponente a componentei variabile, in cuantum de 3 indemnizatii fixe pentru fiecare trimestru din cele 3 trimestre.

A doua subcomponenta a componentei variabile care se acorda Directorilor, este determinata in functie de atingerea obiectivelor, respectiv indeplinirea nivelului tintei anuale a indicatorilor de performanta, adica de gradul de realizare a Indicatorul global anual IA si se stabileste la un nivel de 0,4% din suma reprezentand diferenta dintre profitul net efectiv realizat si profitul net estimat pentru fiecare exercitiu financiar, dar nu mai mult de 12 (douasprezece) indemnizatii fixe lunare brute ("calculatie anuala a celei de-a doua subcomponente variabile").



Directorului General, Directorului Sucursalei CNE Cernavoda si Directorului Financiar li s-a acordat cea de-a doua parte a celei de-a doua subcomponente a componentei variabile aferente anului 2014, in suma de 405.768 lei brut (Directorul General – 144.900 lei brut, Directorul Sucursalei CNE Cernavoda – 137.700 lei brut si Directorul Financiar – 123.168 lei brut), prima parte acordandu-li-se in cursul lunii septembrie 2014.

Pentru semestrul I 2015 a fost calculata si s-a acordat celor 3 directori executivi ai SNN SA prima parte din cea de-a doua subcomponenta a componentei variabile, astfel:

Director	Prima transa din a doua subcomponenta variabila (lei brut)
Directorul General	11.609 lei
Directorul Sucursalei CNE Cernavoda	11.609 lei
Directorul Financiar	11.609 lei

Pentru semestrul I 2015, la calculul subcomponentei 2 a componentei variabile se vor lua in calcul urmatorii indicatori:

Indicator pentru semestrul I 2015	Sursa	Valoare (lei)
Profit net realizat	Situatii financiare interimare individuale simplificate la data si pentru perioada de 6 luni incheiata la 30 iunie 2015	2.902.168
Profit/pierdere neta estimat	BVC SNN 2015 aprobat prin Hotararea de Guvern nr. 468/24.06.2015 si prin Hotararea AGOA nr. 6/14.09.2015	-6.055.536
Diferenta intre profit net realizat si profit net estimat		2.902.168
0,4% din diferenta de profit net		11.609

Avand in vedere ca prin BVC aprobat pentru anul 2015 s-a bugetat pierdere pentru semestrul I 2015, baza de referinta pentru profitul net realizat pentru semestrul I 2015 va fi o (zero). Nivelul de 0,4% s-a aplicat, in consecinta, la intreg profitul realizat pe semestrul I 2015. Conform art. 19 din contractele de mandat, valoarea subcomponentei 2 a componentei variabile care se va acorda directorilor pentru semestrul I 2015 va fi plafonata la valoarea indemnizatiei fixe pentru 6 luni. Valoarea subcomponentei 2 din componenta variabila rezultata este mai mica decat valoarea indemnizatiei fixe pentru 6 luni pentru fiecare dintre cei 3 directori cu contract de mandate ai SNN SA si, prin urmare, aplicarea unui plafon nu este necesara.



In anul 2015, situatia centralizata a veniturilor conducerii SNN (atat membrii CA cat si directorii cu contract de mandat), realizate in calitatea de administratori si/sau directori dupa caz este urmatoarea:

		Componenta variabila (lei brut)			
Conducerea societatii	Indemnizatie fixa bruta (lei)	Subcomponenta variabila. I	Subcomponenta Var. II	Venit brut (lei)	Venit net (lei)
Membrii Consiliului de					
Administratie	287.360	304.851	246.716	838.927	627.406
Directori cu contracte de	811.536	811.536	34.827	1.657.899	1.494.593
mandat Total	1.098.896	1.116.387	281.543	2.496.826	2.121.999

# (i) Considerentele ce justifica orice schema de bonusuri anuale sau avantaje nebanesti

Bonusul anual care este acordat Administratorilor neexecutivi si Directorilor este in fapt reprezentat de a doua subcomponenta variabila a remuneratiei variabile. Detalii cu privire la aceasta subcomponenta au fost prezentate la pct. (ii) de mai sus. Considerentele ce justifica acordarea acestui bonus anual sunt urmatoarele:

- 1. Prevederile art. 37 alin. 2 si art. 38 alin. 2 din OUG nr. 109/2011 potrivit carora remuneratia membrilor Consiliului de Administratie si Directorilor este formata dintr-o indemnizatie fixa lunara si o componenta variabila care poate sa constea intr-o cota de participare la profitul net al societatii, o schema de pensii sau o alta forma de remunerare pe baza indicatorilor de performanta;
- 2. Prevederile art. 37 alin. 5 si art. 38 alin. 3 din OUG nr. 109/2011 potrivit carora "nivelul componentei variabile este stabilit potrivit recomandarilor temeinic motivate, formulate pe baza unui studiu comparat asupra conditiilor de remunerare pentru pozitiile similare din societati, din acelasi domeniu de activitate, cu capital majoritar ori integral de stat din Romania si din alte state europene, de comitetul de nominalizare sau, dupa caz (...)";
- 3. Studiul privind politica de remunerare a administratorilor si directorilor din cadrul SNN intocmit de CNR pentru a raspunde cerintelor art. 37 alin. 5 din OUG 109/2011. Pe baza acestui studiu, CNR a elaborat recomandarile privind componenta variabila a remuneratiei Administratorilor si Directorilor;
- 4. Studiul salarial a avut la baza urmatoarele elemente:
  - Nivelul remuneratiei din societati cu profil similar din Romania si din alte state europene, fiind luate in considerare atat societatile cu capital majoritar de stat, cat si cele private;

Nivelul remuneratiei din alte state (Canada), avand in vedere existenta unor operatori de centrale de tip CANDU;

- Nivelul veniturilor salariale in bani si natura ale unor angajati cu functii de conducere din cadrul SNN;
- Alte companii cu actionar majoritar Statul Roman, din alte domenii de activitate.

Totodata, Directorii beneficiaza de urmatoarele avantaje nebanesti:

- 1. Asigurare tip Directors&Officers Liability, valoarea asigurata fiind de 3 milioane Euro;
- 2. Dreptul la decontarea cheltuielilor de deplasare in interesul serviciului;
- 3. Dreptul de a i se considera ca vechime in munca si/sau in sectorul energiei electrice, termice si nucleare intreaga durata de timp pentru care a fost Director in cadrul SNN;
- 4. Dreptul de a beneficia, in permanenta, de masina de serviciu (ale carei costuri vor fi suportate integral de SNN), telefon de serviciu, laptop, computer de birou, birotica, faxuri, logistica, papetarie etc. precum si orice fel de alta aparatura/echipamente/dotari care sunt specifice nivelului de reprezentare al functiei de Director;
- 5. Dreptul de a beneficia de un spatiu cu functiunea de birou, corespunzator pozitiei sale de Director, cu toate dotarile si facilitatile corespunzatoare;



- 6. Dreptul de a beneficia de asigurare pentru accidente de munca si boli profesionale pe cheltuiala societatii;
- 7. Dreptul de a beneficia de serviciile unui secretariat, situatie in care costurile cu salariile corespunzatoare acestei functii vor fi integral suportate de catre societate;
- 8. Dreptul de a solicita mediere, consultant si/sau alte masuri de protectie din partea Consiliului de Administratie, Adunarii Generale a Actionarilor, confederatiei, federatiei sau organizatiei patronale din care face parte societatea, in solutionarea situatiilor conflictuale cu sindicatele si/sau reprezentantii salariatilor, precum si cu alte organizatii, avand dreptul sa beneficieze, in aceste cazuri, si de asistenta juridica necesara, pe cheltuiala SNN;
- 9. Dreptul de a dispune de un fond de protocol din fondul de protocol al societatii aprobat de Consiliul de Administratie;
- 10. Dreptul de a i se asigura un loc de munca corespunzator pregatirii si experientei profesionale (in baza unui contract individual de munca pe durata nedeterminata, incheiat in conditiile legii), precum si toate drepturile aferente acestui loc de munca, conform prevederilor legale si/sau ale Contractului Colectiv de Munca aplicabil societatii, dupa incetarea, din orice motive, a prezentului contract, respectiv dupa revocarea din aceasta functie din motive care nu tin de persoana sa.
- (ii) Eventuale scheme de pensii suplimentare sau anticipate Nu este cazul

Informatii privind durata contractului, perioada de preaviz negociata, cuantumul daunelor – interese pentru revocarea fara justa cauza

### Administratori neexecutivi si Directorii

Contractele de administratie/mandat incheiate de membrii Consiliului de Administratie/Directori cu SNN au o durata de 4 ani, incepand cu data numirii si pot fi reinnoite prin Hotararea Adunarii Generale a Actionarilor/Decizia Consiliului de Administratie numai in conditiile indeplinirii in mod corespunzator a atributiilor/obligatiilor asumate prin contract. Contractele de administratie/mandat nu prevad o perioada de preaviz negociata, administratorii/directorii avand dreptul de a renunta la functia detinuta fara acordarea SNN a unei perioade de preaviz.

In cazul revocarii administratorilor/directorilor intempestiv sau nejustificat, acestia au dreptul de a primi de la SNN o compensatie pentru perioada neexecutata din Contractul de administratie/mandat, indiferent de data la care survine revocarea, dar nu mai mult de 12 indemnizatii lunare fixe determinate astfel:

- a) in situatia in care revocarea intervine oricand anterior inceperii ultimului an de mandat, administratorul/directorul va primi o compensatie reprezentand 12 indemnizatii lunare fixe;
- b) in situatia in care revocarea intervine in ultimul an de contract, se va plati o compensatie corespunzatoare numarului de luni ramase pana la finalul mandatului, dar care nu va fi mai mare de 6 indemnizatii lunare fixe.



Plata acestei compensatii se face in termen de 30 zile lucratoare de la data incetarii Contractului de administratie/mandat. Aceasta forma de compensare a administratorului/directorului este unica dezdaunare a acestuia in situatia in care intervine revocarea administratorilor/directorilor in mod nejustificat. In cazul revocarii pentru motive intemeiate/justificate a administratorului/directorilor, SNN nu datoreaza acestuia nicio compensatie pentru perioada neefectuata din mandat.

Comitetul Consultativ pentru Nominalizare si Remunerare,

Carmen Radu

Alexandru Alexe (

Nicolae Bogdan Codrut/Stanescu



# Anexa 11 - Situatii financiare individuale auditate la 31.12.2015 intocmite in conformitate cu IFRS-UE

Situatiile financiare individuale auditate la data de si pentru exercitiul financiar incheiat la 31.12.2015 intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de catre Uniunea Europeana (IFRS-UE) sunt publicate pe pagina de internet a Nuclearelectrica, sectiunea Relatii cu investitorii (<a href="www.nuclearelectrica.ro">www.nuclearelectrica.ro</a>) si sunt insotite de raportul auditorului independent asupra situatiilor financiare individuale.



# Anexa 12 – Situatii financiare consolidate auditate la 31.12.2015 intocmite in conformitate cu IFRS-UE

Situatiile financiare consolidate la data de si pentru exercitiul financiar incheiat la 31.12.2015 intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de Uniunea Europeana (IFRS-UE) sunt publicate pe pagina de internet a Nuclearelectrica, sectiunea Relatii cu investitorii (<a href="www.nuclearelectrica.ro">www.nuclearelectrica.ro</a>) si sunt insotite de raportul auditorului independent asupra situatiilor financiare consolidate.