

Politechnika Wrocławska
Wydział Informatyki i Zarządzania

System studiów: „Stacjonarne I stopnia”
Kierunek: „Inżynieria Zarządzania”

Dokumentacja z przedmiotu „Podstawy zarządzania projektem” pt.

**„Remont kociarni w Schronisku dla
Bezdomnych Zwierząt we Wrocławiu”**

Opracowanie:

Autor	Numery rozdziałów
Mateusz Guściora (228884)	
Ruslan Kosovets (211044)	
Emil Osiński (242705)	
Anna Szafrńska (236920)	

Rozdział	MAX pkt	Liczba pkt
Karta projektu	2	
Struktura podziału pracy	3	
Harmonogram projektu	5	
Macierz zasobów projektu	2	
Analiza ryzyka (tylko dla projektu nieinwestycyjnego)	4	
Budżet kosztów projektu	3	
Budżet gotówkowy (tylko dla projektu inwestycyjnego)	2	
Ocena efektywności projektu (tylko dla projektu inwestycyjnego)	2	
Suma punktów	19	
Ocena końcowa		

Opieka dydaktyczna: dr inż. Agata Klaus-Rosińska

Wrocław, czerwiec 2019

1. Karta projektu

NAZWA PROJEKTU:

Remont kociarni w Schronisku dla Bezdomnych Zwierząt we Wrocławiu

PRZESŁANKI:

- ⇒ Niewystarczająca liczba udogodnień dla kotów
- ⇒ Brak możliwości korzystania z tarasu przez koty
- ⇒ Zły stan ścian pomieszczenia
- ⇒ Nieatrakcyjny wygląd kociarni

CEL GŁÓWNY I CELE SZCZEGÓŁOWE (2-3)

Cel główny:

Odnowienie kociarni (pomieszczenia przeznaczonego dla kotów) we wrocławskim schronisku

Tabela 1 Cele szczegółowe projektu

Lp.	Cele szczegółowe projektu	Miernik	Wartość oczekiwana	Termin pomiaru
1	Spopularyzowanie adopcji kotów	Liczba zaadoptowanych kotów w miesiącu	5 zaadoptowanych kotów w miesiącu	2 miesiące po skończeniu remontu
2	Zwiększenie liczby odwiedzających schronisko	Liczba odwiedzających w tygodniu	100 osób tygodniowo	1 miesiąc po skończeniu remontu
3	Poprawa jakości życia kotów	Regularne badania kotów (co 2 miesiące) przez weterynarza	Brak jakichkolwiek dolegliwości zdrowotnych u 80% liczby wszystkich kotów w schronisku	6 miesięcy po skończeniu remontu

OGÓLNE ZAŁOŻENIA PROJEKTU:

- ⇒ data rozpoczęcia: **2 lipca 2020 r.**
- ⇒ data zakończenia: **31 lipca 2020 r.**
- ⇒ budżet (PLN): **70 000 zł**
- ⇒ źródła finansowania: **budżet miasta Wrocławia na rok 2020**

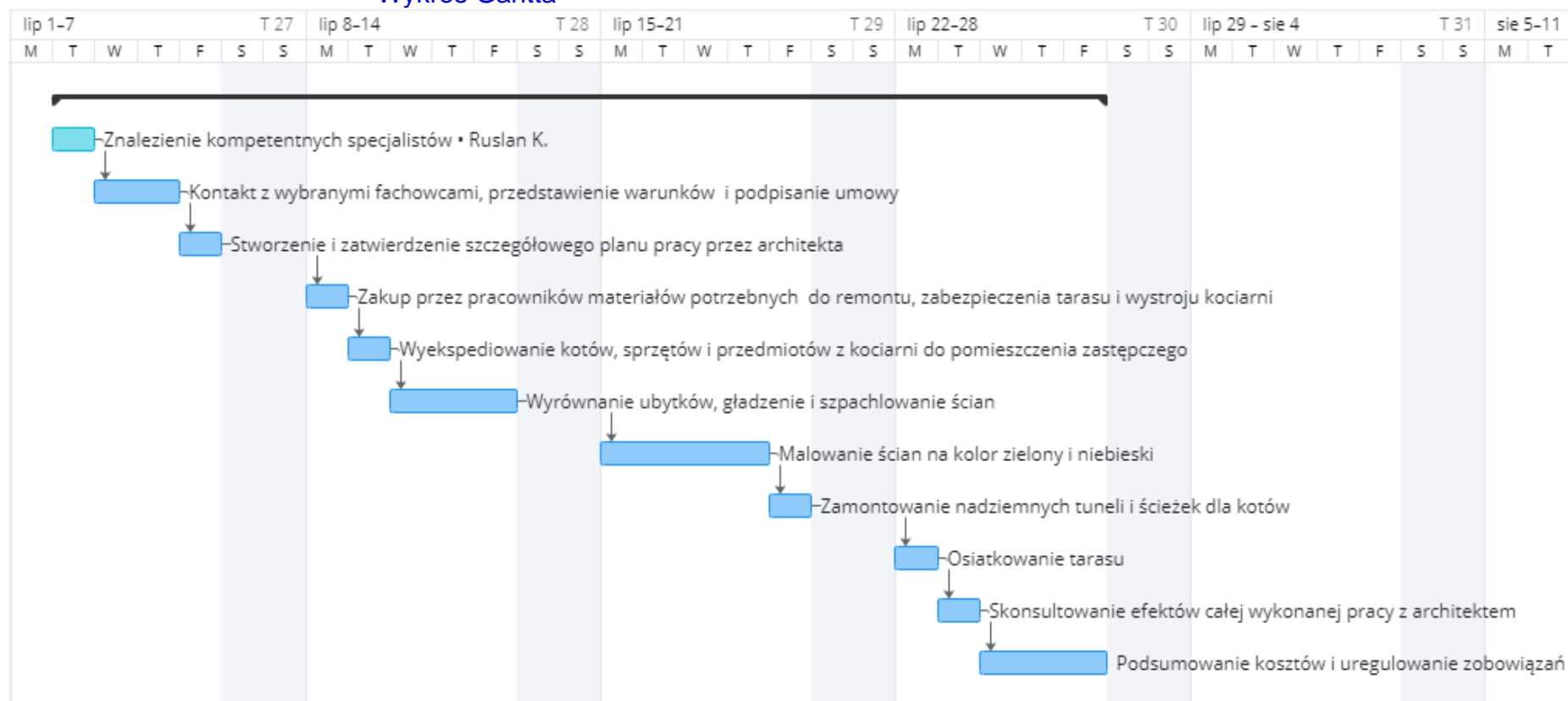
2. Struktura podziału pracy

Tabela 2 WBS + inne

Nr_zad	Nazwa zadania	Następnik	Czas trw.	Osoba odpowiedzialna	Wykonawca
1	Znalezienie kompetentnych specjalistów	2	1 dzień	Anna Szafrąńska	Mateusz Guściora
2	Kontakt z wybranymi fachowcami, przedstawienie warunków i podpisanie umowy	3	2 dni	Emil Osiński	Mateusz Guściora
3	Stworzenie i zatwierdzenie szczegółowego planu pracy przez architekta	4	1 dzień	dr inż. arch. Michał Brzecki	dr inż. arch. Michał Brzecki
4	Zakup przez pracowników materiałów potrzebnych do remontu, zabezpieczenia tarasu i wystroju kociarni	5	1 dzień	Koordynator zespołu pracowników: Jan Kot	Pracownicy firmy budowlanej SIBUD S.A.
5	Wyekspediowanie kotów, sprzętów i przedmiotów z kociarni do pomieszczenia zastępczego	6	1 dzień	Ruslan Kosovets	Mateusz Guściora
6	Wyrównanie ubytków, gładzenie i szpachlowanie ścian	7	3 dni	Koordynator zespołu pracowników: Jan Kot	Pracownicy firmy budowlanej SIBUD S.A.
7	Malowanie ścian na kolor zielony i niebieski	8	4 dni	Koordynator zespołu pracowników: Jan Kot	Pracownicy firmy budowlanej SIBUD S.A.
8	Zamontowanie nadziemnych tuneli i ścieżek dla kotów	9	2 dni	Koordynator zespołu pracowników: Jan Kot	Pracownicy firmy budowlanej SIBUD S.A.
9	Osiatkowanie tarasu	10	1 dzień	Koordynator zespołu pracowników: Jan Kot	Pracownicy firmy budowlanej SIBUD S.A.
10	Skonsultowanie efektów całej wykonanej pracy z architektem	11	1 dzień	Anna Szafrąńska	dr inż. arch. Michał Brzecki
11	Podsumowanie kosztów i uregulowanie zobowiązań	Brak	3 dni	Emil Osiński	Mateusz Guściora

3. Harmonogram projektu

Wykres Gantta



Ścieżka krytyczna = 26 dni.

Horyzont czasowy, który założyliśmy w karcie projektu obejmuje 30 dni, w tym 22 dni robocze.

Porównując to z wyliczoną ścieżką krytyczną wniosek jest następujący: dysponujemy dodatkowymi 4 dniami, które będą naszym zabezpieczeniem, na wypadek gdyby realizacja któregoś z wyżej wymienionych zadań opóźniła się.

4. Macierz zasobów projektu

Tabela 3 Przydział zasobów do zadań projektu

Nr	Nazwa zadania	Czas [dzień]	Paliwo (benzyna) [litr]	Mateusz Guściora [zlecenie]	dr inż. arch. Michał Brzecki [zlecenie]	Pracownicy firmy budowlanej SIBUD S.A. [zlecenie]	Materiały budowlane [kg]	Elementy wykończeniowe [szt]	Siatka ochronna [szt]
1	Znalezienie kompetentnych specjalistów	1 dzień	4	25%	0%	0%	0	0	0
2	Kontakt z wybranymi fachowcami, przedstawienie warunków i podpisanie umowy	2 dni	8	25%	0%	0%	0	0	0
3	Stworzenie i zatwierdzenie szczegółowego planu pracy przez architekta	1 dzień	0	0%	60%	0%	0	0	0
4	Zakup przez pracowników materiałów potrzebnych do remontu, zabezpieczenia tarasu i wystroju kociarni	1 dzień	4	0%	0%	20%	150	60	1
5	Wyeksponowanie kotów, sprzętów i przedmiotów z kociarni do pomieszczenia zastępczego	1 dzień	0	25%	0%	0%	0	0	0
6	Wyrównanie ubytków, gładzenie i szpachlowanie ścian	3 dni	0	0%	0%	20%	40 ze 150	10 z 60	0
7	Malowanie ścian na kolor zielony i niebieski	4 dni	0	0%	0%	20%	60 ze 150	10 z 60	0
8	Zamontowanie nadziemnych tuneli i ścieżek dla kotów	2 dni	0	0%	0%	20%	50 ze 150	30 z 60	0
9	Osiatkowanie tarasu	1 dzień	0	0%	0%	20%	0	10 z 60	1 z 1
10	Skonsultowanie efektów całej wykonanej pracy z architektem	1 dzień	0	0%	40%	0%	0	0	0
11	Podsumowanie kosztów i uregulowanie zobowiązań	3 dni	0	25%	0%	0%	0	0	0
RAZEM		20	16	100%	100%	100%	150	60	1

5. Analiza ryzyka

Tabela 4 Analiza jakościowa ryzyka projektu

Zdarzenie	Skutek	P	S	P x S	Nr WBS	Podjęte działania	Odpowiedzialny	Status
Wypadek pracownika przy pracach budowlano-remontowo-wykończeniowych (np upadek z drabiny, skaleczenie się szlifierką)	Uszczerbek na zdrowiu pracownika (lub pracowników), opóźnienie	2	2	4	6, 7, 8, 9	Załączone do umowy zasady BHP i dokładne wytyczne	Emil Osiński – koordynator ds. umów	2
Brak na stanie wymaganych materiałów budowlanych i wykończeniowych w hurtowniach	Opóźnienie, konieczność kupna materiałów z innych źródeł	1	2	2	4	Spis alternatywnych źródeł, z których można pozyskać wymagane materiały	Mateusz Guściora – główny koordynator projektu	1
Fragment lub fragmenty remontu wykonane niezgodnie z wymaganiami zawartymi w umowie z pracownikami firmy budowlanej	Wzrost kosztów (dodatkowe koszty naprawy/zmiany), opóźnienie	1	2	2	6, 7, 8, 9	Zapisy w umowie mówiące o tym, co w sytuacji gdy pracownik nie wywiąże się z powierzonych zadań	Emil Osiński – koordynator ds. umów	1
Zwiększenie wymagań dotyczących zawartości planu pracy przez architekta	Opóźnienie, wzrost kosztów	1	2	2	2, 3	Odpowiednie zapisy w umowie	Emil Osiński – koordynator ds. umów	1

P – prawdopodobieństwo

S – skutek

Info do budżetu:

Sporządź budżet projektu. Oblicz koszty bezpośrednie, tzn. przeprowadź wstępny szacunek (kalkulację) kosztów przedsięwzięcia (ile to będzie kosztowało – patrz macierz zasobów pkt. 4 = zasób x cena). Zidentyfikuj, oblicz lub oszacuj kwoty kosztów pośrednich i kosztów dodatkowych związanych z realizacją projektu.

6. Budżet kosztów projektu

Tabela 5 Koszty bezpośrednie projektu

Cena jednostkowa [zł]									
5,25 3 000 10 000 30 000 100 100 500									
Nr	Nazwa zadania	Paliwo (benzyna) [litr]	Mateusz Guściora [zlecenie]	dr inż. arch. Michał Brzecki [zlecenie]	Pracownicy firmy budowlanej SIBUD S.A. [zlecenie]	Materiały budowlane [kg]	Elementy wykończeniowe [szt]	Siatka ochronna [szt]	RAZEM
1	Znalezienie kompetentnych specjalistów	4 21	25% 750	0%	0%	0	0	0	771
2	Kontakt z wybranymi fachowcami, przedstawienie warunków i podpisanie umowy	8 42	25% 750	0%	0%	0	0	0	792
3	Stworzenie i zatwierdzenie szczegółowego planu pracy przez architekta	0	0%	60% 6 000	0%	0	0	0	6 000
4	Zakup przez pracowników materiałów potrzebnych do remontu, zabezpieczenia tarasu i wystroju kociarni	4 21	0%	0%	20% 6 000	150 15 000	60 6 000	1 500	27 521
5	Wyeksponowanie kotów, sprzętów i przedmiotów z kociarni do pomieszczenia zastępczego	0	25% 750	0%	0%	0	0	0	750
6	Wyrównanie ubytków, gładzenie i szpachlowanie ścian	0	0%	0%	20% 6 000	40 ze 150	10 z 60	0	6 000
7	Malowanie ścian na kolor zielony i niebieski	0	0%	0%	20% 6 000	60	10 z 60	0	6 000
8	Zamontowanie nadziemnych tuneli i ścieżek dla kotów	0	0%	0%	20% 6 000	50	30 z 60	0	6 000
9	Osiatkowanie tarasu	0	0%	0%	20% 6 000	0	10 z 60	1 z 1	6 000
10	Skonsultowanie efektów całej wykonanej pracy z architektem	0	0%	40% 4 000	0%	0	0	0	4 000
11	Podsumowanie kosztów i uregulowanie zobowiązań	0	25% 750	0%	0%	0	0	0	750
	RAZEM	84	3 000	10 000	30 000	15 000	6 000	500	64 584

Tabela 6 Koszty projektu

Rodzaj kosztów/składowe	Kwota
Koszty bezpośrednie	
Wynagrodzenia	43 000
Materiały budowlane	15 000
Elementy wykończeniowe	6 000
Siatka ochronna	500
Paliwo (benzyna)	84
RAZEM	64 584
Koszty pośrednie	
Opłaty za energię elektryczną	300
Opłaty za energię ciepłą	200
Opłaty za wodę	350
Ubezpieczenie na czas remontu	4 000
Usługi telekomunikacyjne	100
RAZEM	4 950
Koszty dodatkowe	
Kawa, herbata i woda niegazowana dla pracowników	200
Opłaty parkingowe	100
RAZEM	300

Łączny koszt = koszty bezpośrednie + koszty pośrednie + koszty dodatkowe = 69 834 zł

Wnioski: Budżet, który oszacowaliśmy na samym początku projektu wyniósł 70 000 zł, a zatem łączne koszty przeznaczone na realizację naszego projektu w pełni mieszczą się w budżecie.

