



ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ «ЗНАННЯ КРЕАТИВНІСТЬ ІННОВАЦІЇ»

«KNOWLEDGE CREATIVITY INNOVATIONS» NGO

45858406



09 лютого 2026 року

ДОВІДКА

про впровадження результатів дисертаційного дослідження

докторантки кафедри бізнес-економіки та підприємництва

Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана

ТЕПЛЮК МАРІЇ АНАТОЛІЙВНИ

на тему: «ЕНТРОПІЙНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВ В ТРАНСЦЕНДЕНТНІЙ ЕКОНОМІЦІ»

У сучасних умовах турбулентної економіки, що характеризується високою динамічністю зовнішнього середовища, підвищеною активізацією ринкових процесів та значною невизначеністю, особливого значення набуває проблематика забезпечення стійкості підприємств до ентропійних впливів. Результати проведеного дослідження спрямовані на стратегічне та операційне управління підприємством, що дало змогу сформувати науково обґрунтовані підходи до виявлення, діагностики та нейтралізації дестабілізуючих факторів. Запропонована методологія ґрунтується на комплексному аналізі детермінант ентропійного розвитку та розробці адаптивних механізмів управління, здатних забезпечити довгострокову життєздатність і конкурентоспроможність бізнес-систем у середовищі підвищених ризиків.

Ключові положення дисертаційного дослідження *Марії Анатолійвни* було інтегровано в аналітичну, стратегічну та оперативну управлінську діяльність організації з метою підвищення його стійкості до ентропійних процесів у сучасних умовах економічної турбулентності та структурної невизначеності, зокрема в трансцендентній економіці. З урахуванням окреслених рекомендацій автора роботи було здійснено комплексну систематизацію зовнішніх і внутрішніх детермінант ентропійного розвитку, що дало змогу сформувати галузево-специфічні підходи до ідентифікації, кваліметричної оцінки ризиків, а також до побудови адаптивних механізмів управління, спрямованих на зниження рівня ентропії у діяльності організації.

Результати дослідження мають доцільність до практичного заснування:

–підвищити рівень адаптивності бізнес-процесів шляхом впровадження гнучких управлінських рішень, здатних до швидкої перебудови під впливом екзогенних шоків;

–кваліметричне оцінювання ентропійного розвитку організації, що дає можливість в подальшому приймати виважені управлінські рішення.

–скоротити організаційну та операційну ентропію шляхом стандартизації ключових процесів, усунення надлишкових ланок і оптимізації інформаційних потоків;

–сформувати стратегію гнучкого реагування на ентропійні збурення з використанням сценарного прогнозування та диверсифікації ресурсної бази.

Таким чином, за результатами аналізу наукової новизни та практичної значущості дисертаційної роботи Теплюк М.А. рекомендуємо до впровадження у діяльність підприємств,

організацій для підвищення їх стійкості до ентропійних процесів, оптимізації управлінських рішень та забезпечення довгострокової конкурентоспроможності в умовах високої економічної турбулентності.

З повагою,

Голова ГО «ЗНАННЯ КРЕАТИВНІСТЬ ІННОВАЦІЇ»

PhD з управління та адміністрування

Юрій Стасовський

