

cda/2 AGOSTO 2017

**CONFERENCIA** 

# "El futuro del trabajo y la seguridad social"

Organizado por ERJP - ONAJPU y la fundación Friedrich Ebert Stiftung - 8 de agosto de 2017

Presentes autoridades nacionales, de organizaciones sociales, del BPS y Cajas Paraestatales, organizaciones de jubilados. La sala de actos del Edificio Brena desbordada de público.

Exposición del director de la OIT para el Cono Sur, economista Fabio Bertranou.

"Abordar este tema es una iniciativa de la OIT, liderada por el director general. Tuvimos el privilegio de la asistencia del presidente Dr. Tabaré Vázquez hace pocas semanas en la conferencia internacional del trabajo, renovando el compromiso de colaboración entre el organismo y los actores tripartitos del Uruguay.

En 2019 la OIT cumple 100 años y abordar este tema es un desafío nuevo a asumir en el largo recorrido para construir un sistema normativo e internacional.

#### Se trata de discutir los desafíos del mundo del trabajo en cuatro ámbitos

Primero "el trabajo y la sociedad", ese espacio donde se construye ciudadanía, y democracia. La conjetura del fin del trabajo de Rifkin no se ha cumplido. Se trata de construir ciudadanía donde el trabajo tenga centralidad. Las políticas públicas tienen que tener en cuenta la importancia del trabajo. Cuando hablamos de modelos de desarrollo tiene que estar presente el trabajo.

El segundo ámbito es "el trabajo decente para todos". Seguimos con enormes brechas en la creación de empleos decentes. Los déficit no se han reducido a pesar de los intentos y los acuerdos en el G20, de los líderes internacionales. La brecha sigue siendo persistente en términos de cantidad y calidad del trabajo.

También está cambiando la economía, las formas en que se organiza la producción, y las oportunidades de empleo se están generando en sectores nuevos, y nos lleva a analizar dónde vamos a tener más oportunidades para abordar este desafío del trabajo



decente para todos, hay una mayor preocupación por los problemas ambientales, algunos hablan de la economía verde, generación de empleo en las actividades productivas donde medioambientalmente sean más sustentables. Estos sectores nuevos, ¿podrán cubrir los déficit en materia de trabajo decente? Importa cuáles son los modelos económicos, en la forma de la organización de la producción, el rol que juegan las cadenas mundiales de suministros, las cadenas globales de valor, la calidad del empleo depende de cómo se regule las formas de relacionamiento global. Uruguay ha tenido éxito en mejorar la calidad de la industria de la carne.

Con la tecnología y la automatización se van a destruir empleos y se van a crear otros. ¿Cuál va a ser el balance?. Los empleos nuevos, ¿van a ser de la calidad que aspiramos?

Finalmente el tema de "la gobernanza del trabajo", aspectos que van desde la regulación del trabajo y las instituciones donde se construyen diálogos de espacio social, donde actúen los actores sociales. El futuro del trabajo va a estar determinado por el diálogo social entre los actores.

Venir a Uruguay y hablar de este tema es difícil, porque es el país de América Latina que tiene más espacios de diálogo social, porque aquí es donde la vara está más alta.

### El futuro del trabajo lo quiero relacionar con la seguridad social

Porque ella está construida por las instituciones laborales y otras políticas públicas, lo que denominamos el sistema de la seguridad social, las instituciones que la componen.

Muestro una grafica sobre los sistemas de protección social en América Latina, en nivel de desarrollo de cobertura, solidaridad y de gasto social. Uruguay está a la cabeza de este desarrollo, tiene un sistema desarrollado, altamente participativo y es más fácil

avanzar, en relación a países que tienen atrasos. Aquí hay que darle prioridad a la sostenibilidad del sistema.

En América Latina podemos sintetizar que tenemos tres compromisos, las promesas incumplidas.

Hay desafíos en la cobertura, Uruguay tiene la cobertura más avanzada, pero hay sectores que hay que incorporar, los cuentapropistas, independientes, nuevas formas de empleo, etc. Esta el caso de las nuevas tecnologías que tienen impacto en el empleo, de los choferes que trabajan para UBER. Uno observa que hay una actividad económica nueva que hay que regular y es el único país que ha intentado hacerlo. Los sistemas de regulación son perfectibles y hay que abordarlo. Trabajar en la incidencia del empleo informal, que es el mayor problema que tiene América Latina. A partir de los 50 años tuvimos avances importantes, se incrementó en los 80 y se profundizó en los 90 y a partir del año 2000 revertimos con programas más avanzados

La ultima desaceleración económica que tenemos en los últimos dos años, obliga a redoblar esfuerzos para que no aumente el informalismo.

Otra gráfica muestra la realidad de los países de América Latina sobre la cobertura, de 2005 al 2015. Toda América Latina progresó; Uruguay está a la cabeza pero los demás países han avanzado. Nuesto país es uno de los que hizo un salto cuantitativo más importante en los últimos 10 años. Todavía hay una pequeña proporción a superar, pero Uruguay tiene un desempeño importante.

La primera promesa incumplida es la de la cobertura, referida al resto de los países latinoamericanos. La segunda se refiere a la reducción de la desigualdad, en la última década hubo un desempeño bastante bueno; en muchos países se ha logrado revertir. El mercado de trabajo produce resultados muy desiguales, está segmentado, es desigual por la estructura productiva, se ha logrado revertir por las políticas de salario

Órgano Oficial del Consejo Directivo Autónomo de Jubilados y Pensionistas de Aebu - Camacuá 575 - 3er. piso -Tel.: 2 916.10.60 int. 307 - Fax: 2 916.68.99 - E-mail: jubilados@aebu.org.uy - Consejo Directivo Autónomo - Hebert DÍAZ - Presidente - Roli GIRALDI - Luis RADESCA - Lelia GONZÁLEZ - Carlos BOUZAS. Secretaría General - Roli Giraldi- Secretario - Lelia González -Eduardo Maggioli - Secretaría del Interior - Julio Betervide -Natalio Steinfeld - Secretaría de Relaciones - Luis Iguiní - Secretaría de Finanzas - Luis Iguiní - Roli Giraldi - Delegados en Caja Bancaria - Ricardo Ibarburu - Santiago Vitureira - Roli Giraldi - Comisión de Edición - CDA de Jubilados, Ricardo Casal y Levon Arakelian - Comisión de Cultura y Recreación - Blanca Castro - Comisión de Turismo Social - Mary Linich - Mario Kolenc - José L. Echartea - Daniel Barbiel - Comisión Hospital de Ojos - Luis Radesca - Walter Berriel - Adriana Felipe - Delegados a la CNA - Leopoldo Lafferranderie - Eduardo Maggioli - Secretaría Administrativa - Betania Cobelli - María González (horario de lunes a viernes de 10 a 18) - Diseño y Armado - Secretaría de Prensa y Propaganda - Revista CDA en la Web - www.aebu.org.uy - Julio Pelliegrini - Daniel Barbiel - Impresión - Gráfica Mosca S.A. - Depósito Legal 371.361 - Redactor Responsable - Hebert Díaz - Rambla O'Higgins 4927, Montevideo. De los artículos firmados y de las cartas se hacen responsables sus autores.

cda/4 AGOSTO 2017

mínimo, y la expansión de la negociación colectiva. Cuando hablamos de seguridad social pensamos en reducir las desigualdades, todavía tenemos un largo camino que recorrer. Se ha logrado reducir en el Cono Sur solamente.

Si la población total la dividimos en 5 quintiles por sus ingresos, y vemos las tasas de accesos de cobertura a los sistemas de pensiones hay diferencias muy grandes de un quintil al otro. No solamente en materia de ingresos sino también en la cobertura a la seguridad social.

Finalmente el tema de más vigencia es mejorar la suficiencia de las prestaciones. A pesar de que Uruguay está mejor que los demás, aún es insuficiente. El costo de vida es muy alto y hay necesidades muy apremiantes de los adultos mayores. El desafío es cómo mejoramos las prestaciones que se asocian a la sostenibilidad de éstas.

En Chile hoy se está intentando mejorar, vía reforma de las pensiones, dejando el sistema exclusivamente basado en la capitalización en cuentas individuales e incorporar un sistema colectivo de financiamiento a partir del aporte de los empleadores, que actualmente no tienen en Chile.

### La demografía claramente nos está jugando en contra

En cuanto a tener un sistema suficiente en las prestaciones, la participación de los adultos mayores va aumentando. Ya en el 90 teníamos esa amenaza, hoy después de casi tres décadas seguimos en la misma.

La gente vive más, está trabajando más años, incluso en forma voluntaria o por necesidad. Además las mujeres tienen una tasa de participación en el empleo muy baja en América Latina en comparación con Europa.

El Sistema de Cuidados en Uruguay es crucial, va a ayudar a que las mujeres se inserten en el trabajo y se aproveche su potencial productivo.

También tenemos el problema de la inserción de los jóvenes y el de la informalidad. Si logramos resolver en parte estos problemas, vamos también a resolver el problema de la demografía.

### El espacio fiscal y la sostenibilidad, la distribución de la riqueza

Tema que preocupa en América Latina y Europa. Realizar políticas expansivas en materia de protección social. Tenemos un sistema impositivo regresivo porque apunta al impuesto al consumo. Las cargas tributarias están acentuadas en las personas con menor

capacidad contributiva. Tenemos un espacio fiscal a abordar. La reorganización que está teniendo el sector bancario en Uruguay y en el mundo, con el cierre de sucursales. Tenemos un cambio por el impacto de la tecnología, las operaciones financieras se hacen a través del celular, desde el hogar o la empresa. Hay sectores donde el potencial de creación de empleo ha disminuido.

También los cambios en el sector del comercio. El modelo de venta minorista está cambiando, donde la creación de empleos va a ser menor por el impacto de la automatización. A su vez hay nuevas oportunidades de empleo al generarse nuevas modalidades digitales y las nuevas generaciones tendrán la oportunidad de capacitarse. La adaptación a las realidades nacionales genera nuevas oportunidades a los trabajadores. El desafío es muy claro.

### Tenemos el crecimiento de los empleos atípicos

Se apartan de la relación tradicional, la relación asalariada con un trabajador y un empleador; el crecimiento del empleo temporal, el trabajo en tiempo parcial, la subcontratación, el trabajo por cuenta propia, las relaciones de trabajo ambiguas, este conjunto de formas nuevas, en gran parte del mundo no están reguladas y el trabajador no tiene acceso a la seguridad social contributiva; puede tener acceso a la seguridad social no contributiva. El Estado no puede ser ajeno, tiene que tener un liderazgo y hay que avanzar en la regulación de esos sectores.

Finalmente hablemos de los dilemas que presentan el financiamiento de la seguridad social. Ante el debate del agotamiento de las reservas de la seguridad social en España, apareció un título en el diario El País de Madrid, donde se preguntan si los robots que son incorporados para sustituir trabajadores tienen que aportar a la seguridad social. Europa tiene mucho que ver con lo que ha pasado en el Cono Sur.

La matriz del financiamiento mixto que están pensando en el mundo es muy similar a la que tiene Uruguay, La discusión de las políticas tributarias tiene que estar presente. Aquí viene la pregunta: cuál es el rol del capital para financiar la seguridad social. La capacidad contributiva de los trabajadores no alcanza. Uruguay tiene un camino recorrido.

Como síntesis, cerrar la brecha de las coberturas, incorporar en el marco normativo internacional las nuevas regulaciones. Analizar el financiamiento, que son controvertidos porque a ningún empresario le gusta pagar más impuestos, así como a ningún trabajador, buscar los mecanismos a través del diálogo y el consenso."

Ricardo Ibarburu - Delegado de los jubilados en Caja Bancaria.



# El problema no es la tecnología

El título de este artículo es (palabra más palabra menos) la frase que resaltaron muchos medios de prensa al informar de la conferencia brindada por Noam Chomsky el pasado 17 de julio en el Salón Azul de la Intendencia de Montevideo.

Supongo que cuando a fines del siglo XVIII o principios del XIX los enfurecidos ludistas rompían telares porque su introducción en la fábrica los expulsaba a la calle, alguien les debe haber dicho algo parecido: "el problema no son los medios de producción, el problema es quién los controla".

La tecnología de la que hoy dispone el hombre permitiría dar respuesta y solucionar los grandes problemas de la humanidad. Se podría eliminar el hambre, las enfermedades y combatir eficientemente contaminaciones, calentamientos globales y otro montón de flagelos. Pero no es la humanidad sino apenas una pequeñísima parte de ella la que controla la tecnología. Esa pequeñísima parte es la que controla qué se investiga, cuánto de lo que se investiga se da a conocer, cuánto se invierte en investigar, qué porción se fabrica de lo que la investigación ha descubierto, a quién se le venden las patentes registradas para que produzcan lo nuevo, cuánto se cobra por un descubrimiento medicinal que cura una enfermedad del ser humano, etcétera, etcétera.

Si bien todos estaríamos de acuerdo en que no hay cosa más importante que atender a las grandes necesidades de los más débiles, es claro que eso no ocurre. ¿Es por maldad y por egoísmo de los beneficiarios privilegiados de la tecnología? No lo creo. Algo de eso hay, pero las fuerzas que determinan todo el proceso son las leyes de la economía que son mucho más fuertes de lo que se dejan ver. Por supuesto que hay miles de científicos e investigadores que buscan encontrar un medicamento que cure pensando en ayudar a los demás, pero al final la que manda es una ley económica que impulsa ciegamente a la ganancia del que controla la tecnología. Ni buenos ni malos, simplemente es así.

No obstante lo pesimista que puede parecer lo anterior, hay una buena noticia. Se puede luchar por incidir en el control de la tecnología. Los trabajadores, por ejemplo, lo están haciendo cuando piden cada vez más capacitación y conocimiento de los procesos productivos. La lucha por un mejor reparto de la riqueza es también una clara forma de que quien no acceda a participar en el proceso tecnológico sí

lo haga en el reparto de la mayor riqueza generada por su aplicación. Pero ¿quién se ocupa de quienes no están incluidos en el proceso productivo y tienen poco o nulo poder de incidencia?¿Quién debe ocuparse de los niños, los viejos, los enfermos y de los sectores más débiles? Sin duda es el gobierno, pero con una restricción: no vale sacarle a los que tienen menos fuerza para darle a los que más presionan. La manera de proceder sobre esta cuestión califica a cualquier gobierno.

Vayamos a un ejemplo muy doméstico y que ha estado en el candelero en las últimas semanas: la Ley de Inclusión Financiera. El avance de la tecnología permite que hoy se puedan acreditar sueldos en forma electrónica sin manejar efectivo. La ley permite al trabajador elegir dónde y cómo quiere cobrar, excepto en efectivo. Antes de la ley se beneficiaba el empleador (era más libre); ahora se beneficia el trabajador (ahora, él es más libre). Por intervención de la ley, el empleador perdió peso en el control de la tecnología. Pero se resiste y propone iniciativas para recuperar el control. Hay quien recurre a afirmaciones efectistas, como ser que el trabajador tendrá que desplazarse 50 km para cobrar, ejemplo de argumento falso que busca controlar agitando los miedos de la gente. Pero hay algo mucho peor: lo hace diciendo que es en defensa de la libertad. ¿Es mentiroso? Creo que no, él cree que dice la verdad. Sin embargo, tanto el senador como unos pocos como él, al hablar de libertad se refieren exclusivamente a la libertad de ellos, la de quienes controlan la tecnología.

Esto pasa en un país pequeño como Uruguay y no tiene una gran magnitud. Pensemos en los narcotraficantes y grandes lavadores de dinero en el planeta. Pensemos en los evasores que mueven inmensas cantidades de dinero por el mundo sin ningún control. ¿Cómo se ubicarán respecto a una tecnología que ya permitiría controlar sus movimientos? Seguramente se indignarán en nombre de su concepto de libertad e irán a fondo (con una fuerza infinitamente mayor) para que la tecnología no escape de su control y se vuelva en su contra pero beneficiando a toda la humanidad.

Quizá una interesante conclusión sea que mientras los grandes adelantos tecnológicos permiten solucionar problemas históricos y acuciantes de la humanidad, también van empujando hacia la toma de conciencia de que la única libertad es la que da el control de la tecnología por parte de toda la humanidad.

cda/6 AGOSTO 2017

## Proyecto de reforma constitucional

#### Tributos a pasividades

Como se sabe, se están recogiendo firmas a fin de impulsar una reforma constitucional con el propósito de establecer que... "las pasividades, las pensiones y, en general, todo tipo de prestaciones de seguridad social, servidas por el Banco de Previsión Social, o entidades estatales, paraestatales o privadas, no podrán ser gravadas con tributos de ninguna naturaleza, ni ser objeto de detracciones, descuentos, o prestaciones de cualquier tipo, salvo las obligaciones alimentarias, de salud, o las que consienta su titular"... Con carácter general, se podría analizar el tema desde varios ángulos, si es materia para incluir en la Constitución, cómo se financian de otra manera las sumas que hoy se recaudan, si la vía elegida no llevará a que quienes hoy no pagan, porque tienen ingresos más bajos, mañana tengan que financiar a los que están un poco o mucho mejor con más IVA, más tarifas públicas, menos derechos sociales, etcétera, si es verdad que aspiramos a que exista mejor

salud, mejor educación, más seguridad y cómo se sostiene todo eso.

De todos modos es legítima la aspiración de los pasivos a mejorar sus ingresos y eso merece respeto, pero es imprescindible informar y alertar respecto a todas las consecuencias de la vía elegida. También merece

respeto la aspiración a pagar menos de todos los sectores que sostienen la economía de un país; por algo el Art Nº 79 de la Constitución no habilita los recursos de referéndum contra leyes que establezcan tributos, nadie paga impuestos con alegría.

todo eso."

Pero en esta oportunidad importa alertar sobre lo que tiene que ver con nuestra Caja Bancaria, que también se vería afectada gravemente en caso de triunfar esta iniciativa tan amplia. Incluso algún precandidato a presidente habló directamente, además del IASS, de la eliminación de la prestación que pagan los jubilados bancarios.

Resulta imposible no tener presente que en el año 2008 -casi al borde del abismo- quedaban reservas para cubrir las pasividades por apenas unos pocos meses más- en que la solución que otorgó la Ley Nº 18.396 a la Caja Bancaria se apoyó en un delicado equilibrio de contribuciones y sacrificios (impuesto a jubilados, futuras jubilaciones y pensiones de montos menores, mayor aportación de empresas y contribución transitoria del Estado, recuperación del campo afiliatorio) que, además, como toda cuestión de seguridad social, cuyos resultados no son inmediatos, debe afirmarse en el tiempo y estuvo orientada a asegurar la viabilidad en el largo plazo. De nada valen los sacrificios si no aportan para una solución duradera.

Buena cosa es la memoria para valorar que las soluciones no surgieron de la nada: veinte largos años de lucha para lograr la reforma de la Carta Orgánica, proyectos elevados al Poder Ejecutivo en 1987 y luego en 2001, a los que las autoridades de la época ni siquiera estudiaron. Cuando se intentó una solución parcial y provisoria – mantener el IRP que hace años regía pero

esta vez en favor del Caja- el gobierno de entonces, que nunca aportó la imprescindible iniciativa para una solución ni propuso nada, en el año 2004 la vetó, es decir apostó al fin de la Caja. Por suerte el Parlamento logró levantar el veto.

"Quienes hoy no pagan porque tienen ingresos más bajos mañana tengan que financiar a los que están un poco o mucho mejor con más IVA, más tarifas públicas, menos derechos sociales, etc., si es verdad que aspiramos a que exista mejor salud, mejor educación, más seguridad y cómo se sostiene

Y AEBU, en primera fila en todo ese proceso, un sindicato de activos y jubi-

lados luchando juntos como en los viejos tiempos y aprobando las soluciones en una asamblea, realizada el 3 de setiembre de 2008, de las más grandes de la historia de del gremio. Tarea y militancia de muchos, por mucho tiempo y en distintos roles, con los jubilados ampliamente comprometidos. Es cierto que no todos los compañeros creyeron en la solución, pero las mayorías democráticas en multitudinarias instancias no se equivocaron.

Se ha iniciado un camino firme en estos años hacia la sustentabilidad de la Caja, se vinieron cumpliendo los objetivos previstos, confirmándose que los sacrificios

requeridos eran los imprescindibles, lo más ajustados que fue posible. Pero ello no significa que no existan amenazas: lo que es seguro es que si se afectaran

de cualquier forma los equilibrios de la ley, por ejemplo, si cualquiera de los grupos que de distinta forma contribuyeron a la salida pudieran exiliarse de la misma, es evidente que toda la solución se desmoronaría. Tal

"La solución que otorgó la Ley N° 18.396 a la Caja Bancaria, se apoyó en un delicado equilibrio de contribuciones y sacrificios (impuesto a jubilados, futuras jubilaciones y pensiones de montos menores, mayor aportación de empresas y contribución transitoria del Estado, recuperación del campo afiliatorio)"

resultado derivaría en graves consecuencias, al punto que no es aventurado sostener que la firma para habilitar la reforma constitucional en curso, en el caso de los jubilados bancarios, es directamente dispararse un tiro en el pie. Habrá derecho a cobrar jubilaciones de monto algo superior, pero no habrá Caja viable y autónoma para poder pagarlas. No puede resultar irrelevante cuál ha sido la actitud de los jubilados

bancarios frente a la ley; los que están organizados, las impulsaron y apoyaron y no es ilógico interpretar que todos, organizados o no, al final entendieron

> justa, razonable y viable la solución, lo que otorga a la norma legal un consenso social no poco importante.

> La ley ha venido consolidando la Caja, y basta analizar la evolución de los líquidos que se cobran para concluir que,

pese a todo, las jubilaciones y pensiones en estos casi nueve años han mantenido una evolución muy favorable. La solución ha demostrado en los hechos, y más allá de anuncios y adivinanzas de los agoreros de turno, que fue y sigue siendo positiva. Ahora, por una vía indirecta, la lucha de años podría quedar por el camino y se volvería al tiempo de las urgencias y las incertidumbres.







cda/8 AGOSTO 2017

Cdor. Eduardo Maggioli

### Inclusión financiera

#### Las finanzas en las sombras

Leíamos en una de las últimas ediciones del semanario "Búsqueda", insospechado medio de prensa escrita que representa la opinión de los sectores más conservadores de nuestra sociedad: "desde 2011 los préstamos otorgados por instituciones no bancarias vienen creciendo por encima de 10% anual en Australia, China, Alemania, Indonesia, Corea del Sur, o Sudáfrica, y se expandieron a un ritmo superior el 35% en China, según el reporte sobre la banca en las sombras correspondiente a 2016 elaborado por el Comité de Estabilidad Financiera, un foro integrado por organismos reguladores de distintos países. Uruguay figura allí junto a Argentina, Colombia, Perú y México, entre las economías donde la relevancia de la actividad de las administradoras de crédito, financieras y otros agentes no bancarios es relativamente baja.

No obstante, los gobiernos de los países del Mercosur ven con preocupación ese sector. Un intercambio al respecto ocurrió en el marco de la Comisión del sistema Bancario del Subgrupo de Trabajo No.4, que sesionó en Buenos Aires en mayo. De las actas surge que en ese ámbito se evaluó la regulación y supervisión de la llamada banca en las Sombras Shadow banking y "su impacto en el sistema financiero" en particular cómo se aborda el tema en cada mercado. "Las delegaciones coincidieron en que dicho tema es preocupante en la región, motivo por el cual acordaron recolectar mayor información con el objetivo de profundizar su discusión en la próxima reunión a realizarse en Brasilia", consigna el semanario "Búsqueda".

#### La ley de bancarización

Está demás decir que los billetes que circulan en las sombras son los que alimentan la más salvaje especulación que involucra a los sectores más regresivos de la población en cuanto al manejo inescrupuloso que genera crisis que pueden afectar la economía toda. Vale establecer que la Ley No. 19.210 del 29/04/14 y reglamentada por Decreto 263/15 del 28/09/15, comúnmente llamada ley de bancarización, en su

esencia, ataca el problema de la circulación de billetes en las sombras.

Las características puntuales de la ley importan dado que su texto es extenso, claro y detallado como fuente de información. Se establece libertad financiera para los ciudadanos, empodera a los asalariados en cuanto a elegir la institución en que mantenga depositados sus ingresos no dependiendo del patrón y, fundamentalmente, lo que antecede a partir de impulsar el uso del dinero electrónico en sustitución del billete, lo que favorece la regulación y desestimula la especulación. Se ataca directamente a las finanzas en las sombras.

El régimen establecido es optativo para el ciudadano de a pie y ya es obligatorio para quienes mueven cantidades importantes de dinero. A partir de cierta cifra operacional, la utilización de tarjeta de débito o crédito para el pago es obligatoria.

Transitamos por el camino de la desaparición del billete circulante. Es, además, un paso importante en la seguridad individual. Como bien lo dijo, en una reciente entrevista, el presidente del Banco Central Cr. Mario Bergara, vamos hacia el dinero digital que se maneja por los teléfonos celulares.

Se está golpeando fuertemente al dinero billete en las sombras y por tanto a la especulación financiera que mucho mal hace. Vale recordar lo del Cambio Nelson en Maldonado. Los que perdieron fueron los especuladores y poco me importa. Sin embargo, ¿hubiera sucedido esto si no circulara el billete? Porque de una u otra forma esto afecta negativamente la confianza que es de mucha importancia en el mercado y en la economía.

No cabe duda, el crecimiento notorio en el uso de dinero plástico demuestra que la ley se afirma en el mercado a pesar de la defensa del *statu quo* por el que predican los inescrupulosos voceros de siempre.

Estamos en presencia de un cambio profundo y, por qué no decirlo, revolucionario, en beneficio de la población.

#### En perspectiva

### Entrevista a Juan José Calvo

#### Por Emiliano Cotelo - Miércoles 02.08.2017

EMILIANO COTELO (EC) —La población uruguaya es cada vez más vieja. Sin embargo, para los demógrafos este fenómeno no es un problema grave sino un síntoma de desarrollo y bienestar social.

Ahora, ¿cómo se contrarresta el peso que tiene sobre la economía el aumento de la población jubilada? ¿Cómo costear un sistema de salud que atiende a pacientes de cada vez mayor edad? ¿Fomentando la natalidad? ¿La inmigración?

Para el economista y demógrafo José Calvo, la clave no es tanto la aplicación de esas políticas sino en mejorar constantemente la productividad de los trabajadores uruguayos.

El enfoque resulta interesante, sobre todo teniendo en cuenta la incidencia cada vez mayor que tienen las jubilaciones en las cuentas públicas. Vale la pena profundizar en estos conceptos, y para eso estamos con Juan José Calvo.

Lo presenté como un economista especializado en demografía, ¿exactamente cuál es esa titulación?

JUAN JOSÉ CALVO (JJC) —Yo soy economista por la Universidad de la República, por la Facultad de Ciencias Económicas y Administración, tengo especialización en demografía económica, una realizada con el Centro Latinoamericano de Demografía, que nos brinda a los demógrafos en América Latina la capacitación formal en los métodos cuantitativos de la demografía, y mi posgrado en Demografía Económica en el Instituto de Estudios Políticos de París.

EC —Sí, es toda una autoridad en esta materia en Uruguay, más de una vez hemos conversado con ustedes, pero sobre todo alguna vez lo hemos o lo han citado, por ejemplo, en la Mesa. Desarrolla investigación y docencia en la Universidad de la República desde 1989 y es representante del Fondo de Población de las Naciones Unidas (ONU) en Uruguay y Argentina.

JJC —Sí, desarrollo en ambos márgenes del Río de la Plata mi trabajo.

EC —Enmarquemos esta discusión que presentaba recién. La semana pasada fueron presentados los resultados de la Encuesta Nacional de Comportamientos Reproductivos. ¿Qué conclusiones principales sacó usted?

JJC —Este trabajo fue realizado por varias instituciones del sector estatal, incluyendo la Universidad de la República, el Instituto Nacional de Estadística, los ministerios de Desarrollo Social y de Salud, la Comisión Sectorial de Población de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto y el Fondo de Población de la ONU.

Es un trabajo que buscó indagar sobre los comportamientos reproductivos de la población uruguaya, fundamentalmente en relación con la fecundidad, el comportamiento en la cantidad de hijos deseados y la efectivamente tenida, un conjunto de opiniones acerca de la crianza y de valores vinculados a la tenencia de hijos, uso de métodos anticonceptivos y, en general, temáticas vinculadas a la salud sexual y reproductiva de la población uruguaya.

EC —Obviamente es un informe largo, complejo y completo. No vamos a meternos en él a fondo, pero tomo este dato: para la mayoría de los uruguayos, la cantidad de hijos ideal es dos; para las mujeres la edad ideal para tener su primer hijo es en promedio a los 25,6 años, mientras que para los varones es a los 27,1 años. En los hechos ese ideal se confirma, pues el estudio indica que en Uruguay cada mujer tiene en promedio casi dos hijos (1,88).

JJC —Es así, aunque los promedios ocultan, como siempre, importantes diferencias. La sociedad uruguaya es muy firme y estos resultados reiteran los que encontramos en un estudio similar realizado hace varios años -en 2004, la Encuesta de Género y Generaciones, que es muy similar a la que se hizo ahora-, en una muy fuerte preferencia en el ideal de la cantidad de hijos que se desea tener, que es dos. Es un modelo occidental, no uruguayo, pero en Uruguay ya es muy firme en esta tendencia. Los resultados en la tasa global de fecundidad del país están muy ligeramente por debajo de lo que nosotros llamamos el nivel de reemplazo...

EC —Aclaremos qué es eso.

JJC —Es la cantidad de hijas que una mujer debiera tener para que la población no creciese ni decreciese. Este valor es alrededor de 2.1 hijos por mujer, Uruguay está en 1.88, ligeramente por debajo desde hace ya muchos años, pero también muy cerca. Nuestros colegas europeos ya no califican estos niveles como de "baja fecundidad", para ellos son fecundidades altas a esta altura...

cda/10 AGOSTO 2017

EC —Eso implica que la población o se mantiene o tiene una tendencia a bajar.

JJC —En el muy, muy largo plazo, digamos que en 300 o 400 años.

EC —De todos modos, no es esta la única fuente que alimenta a la población, también está la inmigración o, mejor dicho, el saldo entre inmigración y emigración.

JJC —Correcto. Por fecundidad y dados nuestros niveles de mortalidad, estamos muy cercanos al nivel de reemplazo, no es una preocupación. Para decirlo de una forma muy sencilla y tal vez impactante de más: no nos vamos a extinguir, digamos, eso no está en el horizonte.

Además, como usted bien dice, otras variables demográficas -particularmente los movimientos migratorios- hoy inciden cada vez más, por lo tanto, podemos tener niveles cercanos al reemplazo o incluso estar por debajo y tener crecimiento demográfico producto de que estemos recibiendo más inmigrantes que las personas de Uruguay que se van a vivir a otro país. De hecho, es lo que está ocurriendo en el país en los últimos años: tenemos un saldo migratorio ligeramente positivo, pero un cambio de tendencia con respecto a lo que fue el medio siglo anterior, desde mediados de los años 60 hasta hace muy pocos años atrás, durante el cual el saldo migratorio había sido persistentemente negativo.

EC — ¿Y qué dice un estudio como éste a propósito de la edad de la población?

JJC —Aquí tenemos, justamente, ingresando con mayor grado de detalle en la información, dos modelos reproductivos muy diferenciados en Uruguay. Si bien el promedio de la cantidad de hijos tenidos se acerca al ideal de lo que las personas desean tener, cuando miramos lo que ocurre por nivel educativo o de ingresos, vemos que Uruguay tiene dos modelos muy diferenciados. Uno de ellos corresponde a mujeres de bajo nivel educativo y de ingresos, donde la cantidad de hijos tenidos todavía está significativamente por encima de los que ellas quieren o expresan querer tener, y además hay un inicio muy temprano de la fecundidad, con tasas de fecundidad adolescente extremadamente altas, más cercanas a las africanas que a las europeas, para poner un punto de comparación en el mundo. Por otro lado, también tenemos un modelo reproductivo en el que el inicio de la fecundidad es mucho más tardío y donde la descendencia final es sensiblemente inferior, que corresponde a las mujeres de mayor nivel educativo, particularmente a las que tienen estudios terciarios. Es un síntoma muy claro de la fragmentación social de Uruguay, porque estos diferenciales de fecundidad operan más allá de las intenciones de las mujeres, cuando miramos lo que expresan que desean que ocurra, no coincide con lo que efectivamente sucede. Ese es un campo realmente bastante fértil para la implementación de políticas públicas.

EC —Para terminar con la introducción del informe, ¿qué pasa con el envejecimiento de la población?

JJC —La sociedad uruguaya es muy peculiar en el contexto de América Latina y el Caribe, porque procesó muy tempranamente su transición demográfica, es decir, la natalidad y la fecundidad descendieron muy tempranamente, casi en simultáneo con algunos países europeos, como España e Italia, lo cual no es para nada sorprendente.

Esto trajo como consecuencia, por un lado, una tasa de crecimiento demográfico pequeña y, por otro lado, un cambio en la estructura por edades de la población. Envejecimos muy tempranamente nuestra estructura, hacia 1950 ya teníamos una estructura que presentaba síntomas de envejecimiento, el censo de 1963 ya nos calificaba de país envejecido en función de la cantidad de personas que teníamos con 65 y más años. Este proceso se viene profundizando y continuará, ahora a mucha mayor velocidad que la observada en las pasadas décadas...

EC — ¿Por qué continuará? ¿Por los avances en la medicina, por ejemplo?

JJC —Continuará porque nuestra fecundidad es baja, porque nuestra esperanza de vida continúa ganando sobre la mortalidad y porque, además, ya nuestra estructura por edades hace que cada vez tengamos menos personas en edad de tener hijos y eso está contribuyendo también, ahora fuertemente, al envejecimiento de la estructura.

EC —Los demógrafos no ven problemas en este panorama que está pintando.

JJC —El envejecimiento es una muy buena noticia, con todo el cariño para los encargados de las jubilaciones y pensiones.

EC — ¿Puede explicarlo?

JJC —Tenemos que ver el envejecimiento como un buen síntoma: envejecemos porque tenemos las condiciones de bienestar en los grados de desarrollo que nos permiten tener poblaciones envejecidas, porque tenemos mayor acceso a la salud y la educación y mayor ejercicio de nuestros derechos reproductivos. El envejecimiento es algo bueno, es un síntoma de desarrollo...

EC —Yo le agregaría algún matiz, por ejemplo, el envejecimiento es una buena noticia si esa vida prolongada se desarrolla en condiciones dignas, ¿no? Si tenemos personas que viven hasta los 90 o 100 años pero lo hacen mal, con problemas mentales por ejemplo o disminuciones importantes de sus capaci-

dades, no estamos ante una buena noticia; si viven solas, sin cariño o amor, tampoco lo estamos.

JJC —Totalmente de acuerdo, cien por ciento, Ahora. si miramos cómo llegamos nosotros a edades más avanzadas, estamos llegando cada vez en mejores condiciones, en promedio, nuevamente, que ocultan diferencias e inequidades que no son sostenibles y no deben ser aceptadas, evidentemente se debe garantizar un envejecimiento digno, productivo y sin dolor. Hasta ahora los sectores de ingresos medios y altos, que son los que han envejecido y la diferencia principal es que empezaremos a envejecer todos masivamente, han tenido bolsillo para, justamente, implementar mecanismos de cuidados que garanticen esa dignidad y atenuación del dolor. Nuestro enorme desafío en el envejecimiento, donde van a envejecer sectores de la población que antes no lo hacían en grandes cantidades, es brindarles justamente condiciones de equidad para que ocurra lo mismo con ellos. Para decirlo en una frase: sistemas de cuidados, esa es la gran cirugía que se viene en la futura protección social.

EC — ¿Cómo viene en Uruguay la tasa de reemplazo?

JJC —El reemplazo es un valor fijo, que es 1 o su equivalente, 2.1, es decir que estamos muy cerca [1.88].

EC —Preguntan desde la audiencia cuál es la tasa de fecundidad en el mundo.

JJC —La tasa global de fecundidad está en 2.4, con enormes distancias entre las diferentes regiones, tenemos valores muy altos en los países menos desarrollados, particularmente al sur del Sahara y en algunos países asiáticos, y valores extremadamente bajos en un conjunto de países europeos donde hay una preocupación muy fuerte porque la tasa está a un nivel que se llama muy baja fecundidad, con valores por debajo de 1.5.

EC —Usted decía antes que no es alarmante este proceso de envejecimiento de la población urugua-ya, sino que es una buena noticia. Pero implica una serie de desafíos: mantenimiento de los sistemas de jubilaciones y pensiones, la necesidad de costear los sistemas nacionales de salud y el sistema nacional de cuidados, que pasa a ser casi que obligatorio. Vayamos por partes: mantenimiento del sistema de jubilaciones y pensiones. Es un hecho que por el envejecimiento de esta estructura social el sistema va a descansar en un porcentaje de la población probablemente más chico que el de hoy. ¿Entonces?

JJC —Bien, el desafío está en que vamos a tener cada vez una menor cantidad de trabajadores que van a estar a cargo de una cantidad mayor de personas recibiendo jubilaciones y pensiones. A mediano o largo aliento no hay otra solución que no sea que esa

menor cantidad de trabajadores tengan la capacidad de generar una mayor cantidad de riqueza, para decirlo en términos muy sencillos, no hay otra forma de resolverlo, no hay salida demográfica en esto. Si el problema es el envejecimiento y se produce porque aumenta la esperanza de vida y, fundamentalmente, porque decae la fecundidad, uno podría pensar en resolver esto con políticas demográficas...

EC — ¿Por ejemplo, fomentando la inmigración?

JJC —Esa sería una. Hay tres factores de cambio demográfico: mortalidad, natalidad y migraciones. Por la mortalidad es imposible pensar en una solución, por absurdo, no sería razonable fomentar políticas mortales. ¿Qué pasa con la natalidad y la migración? La migración es interesante, pero para que el fomento de la inmigración, que es algo muy bueno desde esta y otras perspectivas, tuviese efectos desde el punto de vista de la estructura por edades, tendría que ser en grandes volúmenes y, sobre todo, muy permanente en el tiempo para que efectivamente tuviese efectos. La inmigración como la que venimos recibiendo en estos últimos años aporta rejuvenecimiento a la estructura por edades por dos vías: porque las personas que llegan son jóvenes, fundamentalmente, y porque vienen con sus hijos o tienen hijos en el país, es como un eco demográfico. Pero es muy pequeño el efecto que está teniendo en los volúmenes que estamos recibiendo ahora; para que esto fuera permanente tendría que ser muy prolongada en el tiempo y de un mayor volumen.

EC — ¿La otra posibilidad, fomentar la natalidad?

JJC —La otra posibilidad, que muchas veces se ha manejado, es a través del fomento de la natalidad. Esto tiene bastantes obstáculos para que efectivamente pueda llevarse adelante. El primero es de orden más filosófico y es que las políticas pro natalistas están reñidas con los enfoques modernos de ejercicio de los derechos humanos. Particularmente, Uruguay y casi todos los países del planeta, son signatarios de una convención, la Conferencia Internacional de Población y Desarrollo, que descarta que las políticas poblacionales tengan que tener objetivos demográficos de orden cuantitativo.

Es decir, ya no se busca que la tasa de fecundidad sea de tal o cual número, sino que las personas tengan el número de hijos que desean tener en el momento en el que deseen tenerlos y con las condiciones adecuadas de crianza, sea 0 o 23 hijos. Desde una perspectiva conceptual las políticas natalistas hoy están bastante reñidas con enfoques modernos de los derechos humanos. Pero, además, si ese no es un argumento convincente, también se argumenta que cuando estas políticas se han intentado llevar adelante han resultado muy poco efectivas. En aquellos países en los que se ha buscado incrementar la tasa

cda/12 AGOSTO 2017

de natalidad como un objetivo en sí mismo no se han obtenido resultados, o éstos han sido muy marginales.

EC —Sin embargo, se lo sigue intentando. Acá mismo, en nuestro país, la senadora Verónica Alonso presentó una propuesta en esta dirección que otorgaba, por ejemplo, una bonificación de 10% en la jubilación tanto para la madre como para el padre de aquellas familias que tuvieran su tercer hijo, un beneficio de 10 % adicional para aquellas que tuvieran su cuarto hijo, etcétera. Esto es de hace poco tiempo...

JJC —Sí, a veces las medidas... En primer lugar, yo le doy la bienvenida a toda la preocupación del sistema político hacia las cuestiones demográficas. Por suerte el actual sistema político les presta mucha más atención a estos temas que en el pasado. En segundo término, muchas de estas medidas pueden ser bienvenidas y deseables, aunque no necesariamente por el objetivo de incrementar la natalidad sino por una cuestión de brindar mejores condiciones de crianza a quienes desean tener hijos, por lo tanto, deben ser estudiadas y, como toda medida de política pública, evaluados los costos y los beneficios. Creo que varias de estas medidas son bien interesantes.

EC —De todos modos, usted dice que por ahí no está la solución.

JJC —Lo que muestra la evidencia es que eso luego no mueve la natalidad, sí mejora las condiciones de crianza, pero no logra mover significativamente el parámetro demográfico. Esto no significa que las medidas no sean deseables: licencia parental y maternal, eliminación de toda restricción en el marco legal que pueda ser un obstáculo para el desarrollo profesional de las mujeres, etcétera. Todo eso es muy deseable, pero no mueve el parámetro demográfico.

EC —Entonces, volviendo a la pregunta inicial, ¿cómo se costea un sistema de seguridad social en este entorno del que venimos hablando, con una población más envejecida?

JJC —Cómo tenemos que prepararnos para esto, que es irreversible, que se viene y que ya los demógrafos podemos decir con gran margen de seguridad cuál va a ser el volumen de adultos mayores que vamos a tener en las distintas edades, porque esas generaciones ya nacieron y están presentes...

EC —El domingo, en entrevista con el diario "El País", usted dijo que la única solución de largo plazo es el incremento permanente de la productividad.

JJC —Exactamente. Eso es así. Y no es suficiente.

EC —Estoy seguro de que a mucha gente este enfoque le sorprendió, capaz que no estaban pensando en esta dirección. ¿Puede explicarlo mejor?

JJC —Si, claro. Primero vamos a plantearlo de una

forma bien sencilla: como decíamos al inicio. dado que tenemos mayor cantidad de dependientes o de personas sobre las cuales recae la responsabilidad de esa manutención, la única solución de largo aliento es que esos trabajadores tengan la capacidad de generar mayor riqueza. Esto nos lleva a dos direcciones simultáneas que deben ser transitadas para encarar el envejecimiento futuro. En primer lugar, no podemos perder ni un solo trabajador o trabajadora, ese va a ser nuestro recurso más escaso. Tenemos que brindar las condiciones para que tengan las mayores capacidades posibles, algo que no pasa solamente por la extensión de la cobertura y los años de estudio, porque hay otras formas de incrementar las capacidades de los trabajadores, pero en gran medida pasa por ahí. Este camino no es compatible con nuestras actuales tasas de cobertura y egreso de educación secundaria y, fundamentalmente, de la educación superior: debemos incrementar ambas significativamente. Aun así, esto tampoco es suficiente, porque el otro camino que se debe transitar simultáneamente es el de un cambio en nuestra matriz productiva para incorporar mayor cantidad de actividades económicas que generen mayor valor agregado.

EC —Lo interrumpo porque mencionó dos puntos: el primero era no perder un solo trabajador, ¿esto qué quiere decir en términos prácticos?

JJC —Esto quiere decir que todas las personas que están en edad de trabajar deben estar incorporadas activamente a ese mercado. Hoy todavía tenemos márgenes importantes de incorporación de personas en esto, particularmente en la población femenina y en la joven. Este último campo siempre es un poco más espinoso, porque está el trade-off entre la necesidad de que las personas dediquen mayor cantidad de tiempo a su capacitación, a la extensión de su educación, rezagando su ingreso al mercado de trabajo, y la necesidad de incorporar trabajadores. Lo que es importante es que no tengamos desafiliaciones importantes del sistema educativo ni inserciones débiles en el mercado de trabajo, ya sea por no ser parte de la población económicamente activa o integrarse en actividades informales o de muy baja productividad.

EC —El aumento de la productividad es la clave.

JJC -Sí.

EC — ¿Y cómo se logra eso?, se lo pregunto porque una forma es la automatización, de esa se está hablando con cada vez más insistencia, la robotización se viene.

JJC —Y es otro desafío enorme.

EC —No lo estaba mencionando en este contexto: es una forma de aumentar la productividad pero también de perder trabajadores, o puede llevar a que se pierdan puestos de trabajo.

JJC —Son dos afirmaciones distintas. Evidentemente se van a perder puestos de trabajo, lo que está indicando la evidencia, según los especialistas que manejan este punto, que no está en mi campo de trabajo, es que las actividades de corte repetitivo, rutinario, automatizables, son las primeras posiciones de trabajo que corren riesgo de desaparecer. Simultáneamente se generan otros puestos de trabajo, pero requieren otros niveles de capacitación. Justamente ese es el mundo que se nos viene y para el que hay que prepararse con muchas décadas de antelación. Evidentemente, una fuerza de trabajo con bajo nivel educativo o de capacitación, comparativamente con otra, va a llevar todas las de perder, esto es país a país, economía a economía, y dentro de cada una a su vez.

EC —Y si eso pasa es una pérdida, no solo para esas personas sino para el país y para el sistema, ¿no?

JJC —Por supuesto, estamos todos en un mismo barco.

EC —Esas personas que queden sin trabajo por la automatización van a requerir algún tipo de seguro de desempleo, de apoyo del Estado, etcétera, van a dejar de contribuir al sistema de seguridad social.

JJC —Correctísimo. Esos son los escenarios con nubarrones importantes. ¿Dónde tenemos ciertas alarmas, cuáles son los lugares a los que tenemos que prestarles mucha atención? El vínculo demografía-economía en Uruguay, en la gran cantidad de personas que no están adquiriendo las capacidades para la economía futura. Ese es un punto central y esencial, trasciende totalmente y tiene que ser visto muy por encima del debate educativo y de las cuestiones político-partidarias de coyuntura. En esto le va la supervivencia a Uruguay como país, en tanto que quiere proyectarse como país desarrollado. No es compatible una demografía como la que se nos viene con niveles bajos de cobertura y egreso de educación y generación de capacidades, salvo que nos deslicemos a los sectores de países con menor grado de desarrollo, por supuesto.

EC —Vuelvo sobre la idea en la que ha insistido: la solución de fondo para el financiamiento del sistema de seguridad social en una población crecientemente envejecida es el aumento permanente de la productividad del trabajo. O sea, le vamos a pedir a los activos que trabajen más y mejor.

JJC —Sí, no hay otra solución, no existe la solución demográfica ni el maná que cae del cielo.

EC —Hay que prepararse para eso.

JJC —La única forma es generar mayor riqueza con menor cantidad de personas en condiciones de generarla.

EC — ¿Y el aumento de la edad jubilatoria?

JJC —Es un tema bien espinoso y complejo, que si lo vamos a desarrollar me gustaría hacerlo sin atajos para que no salgan conclusiones apresuradas, pero es un tema que posiblemente en algún momento tenga que ser puesto arriba de la mesa. Antes de eso, una afirmación que brinde cierta tranquilidad y seguridad: el sistema de la seguridad social en Uruguay está auditado externamente -los sistemas proyecciones y supuestos han sido auditados externamente por expertos del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de la ONU en Nueva York con los mejores demógrafos con los que se cuenta para hacer esto- y la conclusión ha sido muy clara: es un sistema robusto que no tiene una situación de alarma en las próximas décadas ni mucho menos, el financiamiento está asegurado.

EC —¿Pese a estos temblores de este año, por ejemplo, cuando el equipo económico dijo que en la próxima Rendición de Cuentas hay que reforzar los rubros destinados a BPS porque se les fue del cálculo y hay que invertir US\$ 100 millones más?

JJC —Sí, sí, todo esto que acabo de decir es válido bajo las hipótesis económicas relativamente razonables, ¿verdad? Por supuesto que, si se nos viene una debacle económica, esta y cualquier otra proyección que hagamos en cualquier campo debe ser revista. Dicho esto, los sistemas de jubilaciones y pensiones, la seguridad social en su conjunto, por definición deben estar siendo monitoreados permanentemente en busca de potenciales de reformas. La reforma vinculada a la edad jubilatoria es uno de los puntos y tiene un fuerte vínculo con la demografía, por supuesto, aunque la relación no es automática: uno no puede decir que si la esperanza de vida aumenta tres años la edad de jubilación se debe aumentar automáticamente tres años. Es un poco más complejo. El tema es que esta reforma, así como la que puede ser la del incremento de los aportes, son temas que deben ser considerados en forma madura por la sociedad, es decir, no pueden ser objeto del intercambio y el trueque político coyuntural, por una razón muy sencilla: son reformas muy impopulares, recaen inmediatamente sobre la administración que las toma y el castigo electoral es inmediato, aunque sea necesario. Este es un típico tema de lo que uno llamaría políticas de Estado, algo donde el conjunto del sistema político en forma madura y honesta, ante la evidencia científica debe, tomar decisiones que a veces son duras y hacerlo en conjunto.

EC —Para terminar de repasar los desafíos que implica esta población uruguaya, que va a estar estancada pero progresivamente envejecida, teníamos que ver, aparte del sistema de seguridad social, dos capítulos más: los sistemas de salud y los de cuidados. cda/14 AGOSTO 2017

JJC —Desde el punto de vista de las consecuencias económicas, esos son los tres grandes sistemas en los cuales el envejecimiento provoca presión. La necesidad de financiamiento del sistema de salud se debe a que el gasto en salud se incrementa muy fuertemente a medida que la edad aumenta, el grueso del gasto en salud se concentra en los últimos años de vida de las personas. ¿Cómo financiarlo? Nuevamente la primera respuesta es exactamente la misma que para el tema anterior: tenemos que tener la capacidad de generar más riqueza con una menor cantidad de personas en edad de trabajar. Hay otro punto particularmente que apuntala mucho la disminución del potencial costo en salud: el llevar vida saludable, pasar de una perspectiva de la salud de corte asistencialista a un sistema de salud que se base en la prevención y en prepararnos para la vejez desde el momento en el que nacemos. Puede sonar un poco curioso, pero tenemos que lograr que además de la esperanza de vida, como usted mencionaba al inicio de la entrevista, se mejore la esperanza de vida en buena salud.

EC —Exactamente, no es cuestión de llegar a los 90 o a los 100 de cualquier forma.

JJC —Exactamente.

EC —Y para eso el enfoque del sistema de salud es importante.

JJC —Totalmente. Y procesar reformas como la que está procesando Uruguay de un sistema que pasa de la asistencia a la prevención.

EC — ¿Y en cuanto al sistema de cuidados?

JJC —La gran cirugía de los sistemas de protección social en el mundo, sobre todo en el que está envejeciendo. Varios países europeos ya han avanzado en este sentido, Uruguay está siendo, como en muchos otros campos, pionero en la región de América Latina y el Caribe con la implementación de un Sistema Nacional de Cuidados, que se dirige a tres poblaciones: infantil, con discapacidades y de adultos mayores que requieren atención. Claramente la demografía nos indica que este tercer factor va a ser el que se va a incrementar cada vez en mayor medida y seguramente en el futuro concentre la mayor cantidad de esfuerzo v requerimiento. Es necesario hacerlo por cuestiones de equidad, porque ahora ya no envejecen solamente los sectores de ingresos medios y altos, que tenían bolsillos para enfrentar con dignidad el envejecimiento, sino todos los sectores de la sociedad. No es una cirugía menor desde el punto de vista de la seguridad social y, nuevamente, la respuesta para esto está engarzada con las dos anteriores: con la capacidad de crear mayor riqueza por parte de una menor cantidad de trabajadores y con procesar estilos de vida saludables que nos permitan disminuir las necesidades de atención a población que requiera cuidados en las edades más avanzadas.





## En Pulso tenemos un plan especial para los socios de AEBU y su familia

- \* Ingreso con todos los derechos en forma inmediata.
- Primera compañía con Respaldo y Supervisión Médica.
- Único Servicio con cobertura a nivel nacional en todas las capitales.
- Urgencia odontológica de UCM gratis.
- \* Planes Pulso Clásico y Pulso Premium (consulte incluye domicilio).
- Ahora Planes Familiares con descuentos hasta 50%.
- NUEVOS SOCIOS: Abonando la cuota con tarjeta de crédito Visa,
   Master, Oca, descuento del 50% en la cuota durante 4 meses!

TO THE REAL PROPERTY OF THE PARTY OF THE PAR						
PRECIO	Edad	Horas	Precio	Lista	Precio	Convenio
DIFERENCIAL	.0-35	8	\$	263	\$	158
		12	\$	468	\$	281
	.36-45	-12	\$	652	\$	391
		16	\$	726	\$	435
		24	\$ 1	.057	\$	634
	46-55	12	\$	742	\$	445
		16	\$	852	\$	511
		24	\$ 1	1.194	\$	716
	56-65	. 12	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	1.010	\$	606
		16		1.199	\$	719
		24	\$ 1	1.767	\$.	1.060
	.66-75	.12	\$	1.220	\$.	732
		16	\$ 1	1.451	\$	871
		24	\$ 2	2.072	\$	1.243
	76 y más	s 12	\$	1.672	\$	1.003
		16	\$ 2	2.062	\$	1.237
		24		2.640	\$	1.584

CONTACTO COMERCIAL

Laura Tato © 094 601 882

laura.tato@pulso.com.uy

cda/16 AGOSTO 2017

Un viaje a través de nuestra historia

### La Ruta de los Jesuitas

### Jornada festiva de paseo y celebración del Día del Jubilado Bancario

En efecto, hemos organizado una salida, por el día, el próximo sábado 30 de setiembre, como la mejor forma de recordar una fecha tan querida. Una salida que nos conducirá por los senderos del departamento de Florida, tierras vinculadas a la historia rural de Uruguay, a sus actividades productivas, a las huellas jesuíticas de la etapa colonial y a las luchas por la Independencia.

Por tal motivo, nuestro recorrido incluirá visitas a estancias representativas de la zona, por donde andaremos en horas del mediodía, disfrutando de un apetitoso almuerzo criollo. Pero también transitaremos por viejos caminos visitando otros cascos de estancia, como, por ejemplo, San Pedro de Timote; así como capillas, parques, puestos y otras edificaciones históricas.

A la tarde, en lo que fuera dominio del Dr. Alberto Gallinal, hoy convertido en hotel de campo, tendremos

oportunidad de apreciar todas sus instalaciones coloniales. Luego, disfrutaremos una deliciosa merienda tradicional y continuaremos con nuestro itinerario. Y ya llegada la tardecita, emprenderemos el retorno a nuestros pagos.

**INSCRIPCIONES:** a partir del miércoles 18 de setiembre - 3er.piso AEBU - de 12 a 16 hs.

**COSTO:** \$ 1.800 (pagadero al contado o hasta en tres cuotas con tarjeta).

**PARTIDA:** Sábado 30 de setiembre - 7 hs. desde AEBU.

¡No se lo pierdan, los esperamos!

COMISIÓN DE TURISMO SOCIAL





### Presenta:

"María"
"Sinceridad"
"Amor divino, Amor humano"
"Canzoneta"



Dirección: Prof. Lucila Irazábal

Domingo 3 de setiembre a las 19 hs. EN SALA CAMACUÁ de AEBU



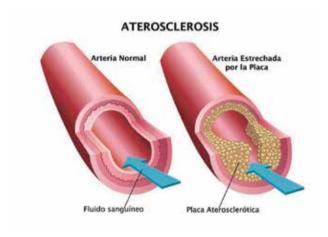
cda/18 AGOSTO 2017

### **Arterioesclerosis**

#### ¿Qué es?

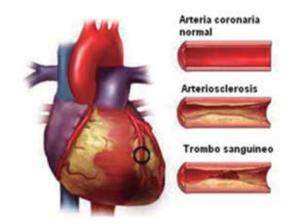
La arteriosclerosis es la enfermedad de las arterias que consiste en la pérdida de su elasticidad, convirtiéndose en vasos más gruesos y rígidos. Los factores de riesgo cardiovascular influyen enormemente en la aparición de este trastorno, que es muy frecuente en la población adulta. Aunque la arteriosclerosis se inicia ya en la infancia con la formación de las estrías grasas como lesiones iniciales, que se irán transformando a lo largo de la vida con la acción de los factores de riesgo.

Al verse lesionada la pared de un vaso sanguíneo, se ponen en marcha una serie de acontecimientos que conducen a la acumulación de unas células sanguíneas encargadas de taponar la lesión, conocidas como plaquetas. La agrupación de las plaquetas, a su vez, favorece el depósito de grasa (colesterol) en las paredes de los vasos. De esta manera, se forman las llamadas placas de ateroma que provocan que las arterias se estrechen progresivamente.



La consecuencia de todo esto es que la circulación sanguínea quede reducida de forma importante y, por lo tanto, exista un déficit en el aporte sanguíneo a los órganos y tejidos del cuerpo humano, que no reciben los nutrientes necesarios.

En otras palabras, este hecho provoca las llamadas enfermedades cardiovasculares, como son la cardiopatía isquémica, la enfermedad cerebrovascular (ictus), la enfermedad arterial periférica y los aneurismas de aorta. Este problema supone alrededor de 17 millones de muertes anuales en el mundo, lo que representa aproximadamente una tercera parte de los fallecimientos.



En muchas ocasiones se usan indistintamente los términos aterosclerosis y arteriosclerosis para hablar de lo mismo. Si bien la distinción entre las dos formas de nominación no está muy clara, conviene saber que como arteriosclerosis se conoce al engrosamiento y endurecimiento de la pared arterial, mientras que la aterosclerosis se refiere a la acumulación de depósitos grasos en el interior de los vasos sanguíneos.

#### Causas

Predisposición familiar. No solo se puede asociar la predisposición genética ligada a una familia, sino también sus hábitos como el sedentarismo o el tabaquismo. No obstante es innegable que la aparición de un evento cardiovascular antes de los 50 años en un familiar de primer grado hace sospechar la posibilidad de cierta predisposición en una familia.

Dislipemia. Esto supone una alteración en el metabolismo del colesterol, de tal manera que una hipercolesterolemia está directamente asociada a un incremento en la incidencia de enfermedad cardiovascular.

El colesterol LDL será el responsable de la progresión de la placa de ateroma, mientras que los niveles altos de HDL tienen un efecto protector sobre la arteriosclerosis.

Hipertensión arterial. Es un factor independiente de gran importancia, pues uno de cada tres adultos la padecen y en la mayoría de ocasiones sin saberlo. Su incidencia aumenta con la edad, por lo que en las últimas décadas hemos asistido a un aumento de casos por tener un envejecimiento de la población.

Diabetes. Sobre todo el tipo II, produciendo una arteriosclerosis más extensa, más difusa y con mayor expresividad clínica, mayor número de eventos. Estas situaciones se ven sobre todo en diabéticos mal controlados. Los diabéticos tienden a tener un colesterol LDL elevado, un HDL disminuido y una hipertrigliceridemia, que es una combinación altamente aterogénica (formadora de placa de ateroma).

Tabaquismo. Es el factor prevenible de arteriosclerosis más importante, estando relacionado directamente con la muerte por causa cardiovascular. El estudio Framingham ya demostró un aumento de la mortalidad cardiovascular del 18% en hombres y del 30% en mujeres fumadoras. Se relaciona con la rotura de la placa, con aumento de la frecuencia cardiaca y de la tensión arterial.

#### **SÍntomas**

Cuando las arterias principales se estrechan disminuye el riego sanguíneo en las zonas dependientes de esos vasos. En el caso concreto de las arterias de las piernas, suele manifestarse de una forma muy característica como un dolor en las piernas cuando se camina continuadamente unos 100 o 200 metros, lo que puede identificarse como la aparición de los primeros síntomas de arteriosclerosis. Esto se debe a que al iniciar la actividad física los vasos más pequeños asumen el aporte de sangre, pero rápidamente se establece la necesidad de un aporte de sangre mayor, lo que depende de vasos más importantes que, en este caso, se encuentran afectados por la arteriosclerosis, por lo que dicha necesidad no se satisface y se origina el dolor.

Cuando se detiene la actividad el dolor desaparece a los pocos segundos, para volver a instaurarse si se continúa caminando otros tantos metros. A este conjunto de síntomas, dolor, reposo, y de nuevo dolor, se le conoce como claudicación intermitente, y es una forma muy típica de manifestación de la arteriosclerosis.

Otra forma de manifestación de la arteriosclerosis ocurre cuando algunos de los vasos sanguíneos quedan totalmente ocluidos. Si esta obstrucción se produce de forma paulatina se pueden formar nuevos circuitos vasculares que rieguen esa zona, aunque de manera más precaria. La circulación arterial deficiente reduce la sensibilidad al calor o al frío e, incluso, a la presión, por lo que los pies se vuelven más vulnerables a los traumatismos menores e infecciones. Si la oclusión es brusca, porque una placa de ateroma interrumpe la circulación sanguínea repentinamente (trombosis de la placa de ateroma, puede aparecer un dolor agudo

en la pierna, que se pone pálida y fría por debajo del nivel del bloqueo. En casos más graves, generalmente en diabéticos mal controlados, puede haber gangrena, que es la muerte de los tejidos que se produce más frecuentemente en las puntas de los dedos del pie o en la zona más inferior de la pierna.

A diferencia de los problemas circulatorios que acontecen en los miembros inferiores, la forma de manifestación de peor pronóstico de la arteriosclerosis es aquella que debuta de manera silente hasta que da la cara en forma de infarto cardiaco o cerebrovascular. Estas son las complicaciones más graves de este trastorno y las que mayor número de muertes producen.

#### Diagnóstico

El diagnóstico de la arteriosclerosis en sí es muy complicado. Por lo general, este problema no suele dar la cara hasta que no se produce una enfermedad cardiovascular, y puede ser como enfermedad cardíaca (angina o infarto), enfermedad cerebrovascular (AIT o ictus), claudicación intermitente o isquemia arterial aguda en el caso de las piernas, o como aneurismas de la arteria aorta. Por ello, el conocimiento de los factores de riesgo de la arteriosclerosis (por ejemplo si tiene antecedentes o si se trata de un fumador con el colesterol elevado y sobrepeso) permite incrementar la sospecha de enfermedad cuando se producen los síntomas.

En cuanto a los problemas circulatorios de los miembros inferiores, el diagnóstico suele basarse en una buena historia clínica. Ante la presencia de dolor con el ejercicio, que se alivia con el reposo y que reaparece al retomarse la actividad, es fácil sospechar que el problema de base es la arteriosclerosis. Una forma sencilla de confirmarlo es medir la presión arterial en un brazo, así como en el tobillo de ese mismo lado (Índice tobillo-brazo, cuyo valor normal es 1); cuando existe una diferencia entre ambos valores, de forma que la presión en el tobillo es menor que la del brazo, esto suele significar que las arterias a nivel de la pierna se encuentran estrechadas por la arteriosclerosis.

Entre las pruebas que pueden realizarse para obtener un diagnóstico de la arteriosclerosis más certero destacan la ecografía, el eco-doppler o la angiografía.

En el caso de los aneurismas de la aorta, el TAC o la resonancia permiten su diagnóstico y su seguimiento. Con estas pruebas se puede determinar a qué nivel se encuentra la oclusión arterial, y valorar la necesidad o no de tratamiento quirúrgico o intervencionista.

cda/20 AGOSTO 2017

#### Simone, Gabriela y María

### Tres mujeres completas en escena

Simone y Gabriela reciben al público y sonríen. Nos ubicamos y a partir de esto comienza a comunicarse esa mujer fuerte, con debilidades, aunque esto parezca una contradicción, y así esa figura frágil comienza a crecer ante nuestros ojos. Y habla, cuenta y se pone en la piel de esa madre, mujer, amante, batalladora sin concesiones de los derechos de las mujeres, una especie de paladina que se pone con fuerza y enfrenta esa sociedad de hombres con real contundencia.

Una obra que pone al descubierto una vida intensa, discutible para algunos. Ese gran romance con Jean Paul Sastre, que unió dos potencias culturales que se retroalimentaban en forma constante.

Las tres mujeres que hacen realidad esta historia María Dodera, (autora y directora), Gabriela Iribarren (actriz) y Simone de Beauvoir (escritora, filósofa) completaron con su arte la existencia femenina y humana. Viajaron juntas y se instalaron en la Sala Delmira Agustini para mostrarnos y demostrarnos cómo un ser puede tener varias facetas y aristas. En el monólogo vemos a Simone, totalmente entera, ni rota ni partida, nos vamos enterando de los caminos que eligió para bucear en la vida, caminos duros y virtuosos por momentos y, por otros, plenos de amor y libertad.

En su momento María Dodera nos comenta por qué pensó en Gabriela Iribarren, estupenda actriz, entera y profesional para mostrar fragmentos de esta otra mujer. La fórmula no fue difícil, eligió a la Iribarren porque ella tiene la potencia, la garra, la fuerza, para ponerse en la piel de esa escritora inolvidable. Un espectáculo que no pueden, no deben dejar de ver y sentir. RECOMIENDO CON ENTUSIASMO.

Sala Delmira Agustín del Complejo Teatro Solís. Próximas funciones: 20, 21,





María Rosa Carbaial

### Humor se escribe con H

#### Carta de la abuela

Querido nieto:

El otro día tuve una experiencia religiosa increíble y que quiero compartir contigo.

Fui a la librería cristiana y allí encontré una calcomanía para el auto que decía: "Toca la bocina si amas a Dios".

Dado que había tenido un día muy malo, decidí comprarla y pegarla en el parachoques de mi coche. Al salir conduciendo, llegué a un cruce de dos avenidas que estaba muy complicado, con muchos vehículos.

La temperatura exterior era de 37 °C y era la hora de salida de las oficinas. Alli me quedé parada (porque la luz estaba roja),pensando en el Señor y en todas las cosas buenas que nos ha dado.

No me di cuenta que la luz se había puesto en verde, pero descubrí que muchos otros aman al Señor porque inmediatamente comenzaron a sonar las bocinas... ¡Fue maravilloso!

La persona que estaba detrás de mi auto era sin duda muy religiosa, ya que tocaba la bocina sin parar y gritaba: "Dale, por el amor de Dios...!". Dirigidos por él, todos hacían sonar la bocina. Yo les sonreí y los saludaba con la mano a través de la ventanilla, totalmente emocionada.

Vi que otro muchacho me saludaba de una manera muy particular levantando solo el dedo medio de la mano. Le pregunté a Betito, mi otro nieto, que estaba conmigo, qué quería decir ese saludo. Me contesto que era 'un saludo hawaiano' de buena suerte. Entonces yo saqué mi mano por la ventana y saludé a todos de la misma

manera. Mi nieto se doblaba de la risa, supongo que por la bella experiencia religiosa que estaba viviendo.

Dos hombres de un auto cercano se bajaron y comenzaron a caminar hacia mi coche, creo que para rezar conmigo o para preguntarme a qué templo voy, pero en ese momento fue cuando vi que la luz estaba verde.

Entonces, saludé a todos mis hermanas y hermanos y pasé el semáforo.

Después de cruzar, noté que el único auto que había podido pasar era el mío, ya que la luz volvió a ponerse en rojo, y me sentí triste de dejarlos allí después de todo el amor que habíamos compartido.

Por lo tanto, paré el coche, me bajé, saludé a todos con el saludo hawaiano por ùltima vez y me fui.

Ruego a Dios por todos esos buenos hombres y mujeres.



cda/22 AGOSTO 2017

### **Coro AEBU**

Coro de AEBU viajó a Salto los días 4, 5 y 6 de agosto invitados a participar de un Encuentro de Coros organizado por coro Armonía de Salto, declarado dicho evento de interés departamental por la Junta Departamental, donde participaron coros de Uruguay, Argentina y Brasil.

Resultó un espectáculo variadísimo, ameno e interesante, con muchísima concurrencia entre ellos integrantes de la Junta Departamental, de la Intendencia, de la Universidad de la Repùblica, de la Parroquia de Ntra .Sra. del Carmen, medios de prensa capitalinos y por supuesto acompañó su pueblo.

Los encuentros se realizaron en el Aula Magna de la Universidad y en la Parroquia Ntra. Sra. Del Carmen, valieron la pena ya que pudimos mostrar nuestro canto, enriqueciéndonos con vivencias de otros coros y demostrando que sì, se puede, no hay edad para el canto. Se finalizó con una hermosa y animada cena en el club Uruguay, con mucha alegría y uniendo lazos.

Nuestro coro en sus ratos libres disfrutó de Termas de Daymán, ya que estuvimos alojados en esa zona.La visita guiada a Represa de Salto, al regreso una vuelta por Paysandú, almorzamos en Trinidad, y vuelta a casa felices a seguir ensayando.



### PRÓXIMO PAGO 31 DE AGOSTO DE 2017

Índice Medio Salarial - IMS (N) ENERO A JUNIO 2017 - 5.76% Índice Precios al Consumo - IPC ENERO A JUNIO 2017 - 4.33%

### **ASESORÍA LEGAL**

Dr. Pablo Rodríguez Almada y Dra. Isabel Romero Atienden martes desde la hora 15,30 a las 17,30

Pedir hora en Secretaría al 2 916 10 60 int: 307

## Agosto: mes del niño en AEBU Club Deportivo

## ¡Festeja el día del niño colaborando! **A**

Durante el mes de agosto traé juguetes en buen estado, depositalos en el monstruo come juguetes que estará ubicado en el hall de AEBU y estarás colaborando con diferentes centros de INAU.

¡Contamos contigo!





#### Atención al socio:

Lunes a Viernes de 8:30 a 20 h Sábados de 9 a 12 h Tel: 29161060 int 104 y 105 clubdeportivo@aebu.org.uy / www.aebu.org.uy/club



### RECIBO ELECTRÓNICO



Ya son más de 7.000 los jubilados y pensionistas que acceden a su recibo de pasividad electrónico mediante el ingreso con usuario y contraseña al sitio web del Instituto.

Este sistema es más rápido, económico y seguro que el envío en papel, y le permite conocer el importe de su pasividad con mayor 
antelación a la fecha de pago que en el caso 
del envío por Correo Uruguayo, evitando 
además toda posible molestia producto de ex-

travios, daños o demoras en la entrega.

Lo invitamos a adherir a la modalidad de "Recibo electrónico" y obtener información en nuestro sitio web: www.cjpb.org.uy; mediante las líneas telefónicas 2916 06 74 / 78 internos 1504 / 2229 / 4222, o personalmente en la Sede de nuestro Instituto, donde Personal especializado le brindará la mejor atención para su comodidad.

