Pronto! con un sindicato firmemente plantado. escribir estas líneas está planteado en distintas áreas de un tema hasta ahora no resuelto y justamente a la hora de cumplirlos, con una lógica repercusión salarial. Este es por la institución de manera que resulta más difícil Frecuentemente se han elevado los objetivos planteados

representa un porcentaje significativo de la remuneración de discusiones porque la parte variable del salario cumplimiento. Y este aspecto ha sido siempre objeto los incentivos por productividad y la medición de su del sindicato con la empresa ha sido el relativo a

encontrado un trabajo mejor pago. sea porque han completado sus estudios o porque han los afiliados se van en busca de mejores horizontes, ya resta y presente constantes vaivenes, porque muchos de constante. De ahí que la tarea afiliatoria sea de suma y de rotación que mantiene su plantilla en renovación remunerados de nuestro medio, tienen un porcentaje Si bien los trabajadores de Pronto! no son los peor

Uno de los aspectos más conflictivos de la relación

efectivo con el consiguiente aumento del salario nominal. del salario que se cobraba en tiques pasó a pagarse en los viáticos y se premió la eficiencia en caja. La parte En el segundo convenio se aumentó el presentismo y

otros beneficios. presentismo y un adicional al salario vacacional, entre este aspecto fue conquistado, junto con una partida por los aspectos disciplinarios. Ya en el primer convenio convenio. Entre estas la más elemental es la que regula de afirmar un conjunto de reglas básicas plasmadas en un los fundadores es lograr un diálogo con la empresa y tratar Como siempre sucede en los inicios el primer propósito de

porque AEBU posee allí un 40 % de afiliación. sindicalmente. Hoy del puñado se pasó a un montón, hace ya ocho años, la ardua tarea de organizarse importantes. En ella un puñado de trabajadores comenzó, Pronto!, con sus 654 trabajadores, es una de las más Dentro del rubro de las administradoras de crédito

Un cumpleaños para festejar

estaremos hablando de una importante piscina. Y esta historia no termina aquí, porque en años próximos

que dispone de cocina y cafetería. ambos sexos y para discapacitados. Otro punto a favor es y cuenta además con servicios sanitarios propios para en dos aulas, de modo de facilitar reuniones simultáneas, suficientemente versátil como para permitir su división El Centro de Encuentros Nelson Mandela es lo

de formación, seminarios o reuniones sociales. de alojamiento con la de un espacio adecuado para cursos ociosa durante el año. De esta forma se combina la oferta de la capacidad hotelera del camping, en buena parte El razonamiento que condujo a construir este local partió

de wi-fi, apta para todo género de reuniones sindicales y personas, dotada de un equipo de proyecciones y servicio Se trata de una sala multipropósito con capacidad para 150

será inaugurado el 30 de noviembre. transformado en el Centro de Encuentros Nelson Mandela y la entrada del camping, frente a la Administración) ha sido una nueva buena noticia. El antiguo provicentro (ubicado a proporcionar nuevas funcionalidades al complejo ha traido y Vacacional de AEBU profesor Enrique Piazza por preocupación constante del director del Sector Recreativo En este tren de avances 2016 no se queda atrás. La

baños dentro de este proceso de modernización. cuentan con TV cable. También se renovaron las baterías de edificaciones son de ladrillo, con ventanas de aluminio y y recibieron mejoras las cabañas rústicas. Ahora estas En años anteriores se construyeron diez nuevas cabañas

de personas discapacitadas. y será la única con que cuente Piriápolis para la comodidad hacia la sociedad, porque esa pasarela tendrá uso público Asi trabaja AEBU hacia adentro del sindicato y también

su uso a personas impedidas). a la playa, se construye otra (de hormigón, para garantizar bosque y si los temporales arrastran la pasarela de ingreso Si los grandes vientos se llevan árboles, se replanta el

sigue adelante cada año con nuevas obras. referimos a nuestro Parque Vacacional de Piriápolis que «Contra viento y marea». Nunca mejor dicho si nos

## Mejora continua

representados vamos a estar». más compañeros, porque «cuantos más seamos, mejor la Comisión de Jóvenes espera que puedan sumarse que se darán en los próximos tiempos y por este motivo noviembre sirvió de insumo para numerosas discusiones La agenda futura está aún por trazarse. El encuentro de

aportar desde su lugar», afirmó Marset. dedicado su tiempo libre para acercarse al encuentro y sobre ellas, por lo que valoramos mucho que hayan jóvenes y todos sabemos que el cuidado del hogar recae «En AEBU existe una tendencia creciente de madres

un hecho «no menor». fueron más de la mitad (un 61 %). Para Suárez, se trata de también se destacó la presencia de las mujeres, quienes Además de la amplia participación de nuestro sindicato,

Camacuá y Reconquista de Radio Camacuá. con que se dio», según contaron los compañeros a pero lo importante a rescatar fue «el respeto y la madurez de nuestro sector, fue el puntapié inicial de la discusión, consecuencias para el mundo del trabajo, en especial El auge de las tecnologías de cuarta generación y sus

global, regional y local. intercambiar acerca de la realidad del sistema financiero compañeros —en su mayoría de AEBU— a integrarse e de noviembre en Piriápolis. Allí se reunieron unos 40 del encuentro de UNI Jóvenes Uruguay a mediados El resultado más visible de este esfuerzo fue la realización

escuchar otras voces» y de esa fuerza surge el ímpetu para el propósito de «renovar AEBU» para que «se empiecen a es fácil reclutar a nuevos integrantes, pero se focalizan en Trotta, integrantes de ese colectivo, dan cuenta de que no Los compañeros Neri Marset, Florencia Suárez y Andrea

varias de los estudiantes, conlleva a redoblar la apuesta. constancia y, teniendo en cuenta las responsabilidades a las 20.30, un horario que requiere de compromiso y Nadie dijo que era fácil. La comisión se reúne los viernes

colectiva del movimiento sindical. se entregan con voluntad y responsabilidad a la lucha de AEBU cuenta con una decena de integrantes que A un año y medio de su creación, la Comisión de Jóvenes

# osluqmi nəvol

es otra manera de cumplir el convenio. del llamado del BROU para el ingreso de 130 jóvenes, que considerar sus avances. Entretanto festejamos el anuncio El 9 de diciembre volverá a reunirse esta comisión para

los efectos de ponerle números al proyecto del sindicato. los bancos solicitaron datos sobre el personal bancario a primera reunión con los representantes del gobierno y de individualidad, voluntariedad y financiación mixta. En la conocer sus líneas maestras: universalidad, progresividad, el consejero Darío Mendiondo y Andrés Correa, dieron a Ahorro y Retiro sobre el que nuestros representantes, La tercera comisión propone la creación de un Fondo de

directorio del BHU Graciela Pérez Montero. año 2004 fue reconocida por la entonces presidenta del al escalafón administrativo, una inequidad que en el del BHU y la ANY quienes pasaron de servicios auxiliares funcional. También se planteó la situación de trabajadores del BSE para lograr el reconocimiento de la antigüedad la redacción del artículo 31 del Estatuto del Funcionario representantes Álvaro Pévere y Carlos Márquez, adecuar los bancos oficiales. Allí propuso AEBU, a través de sus encargada de tratar las inequidades existentes entre El 16 de noviembre comenzó su trabajo la comisión

licenciado Gustavo Álvarez. Sector Financiero Oficial, su presidente Gonzalo Pérez y el República, Hipotecario y de Seguros y, por el Consejo del Fernando Delgado—, representantes de los bancos Central, concurren dos abogados del MTSS — Carolina Panizza y a redactar un protocolo contra el acoso laboral. A ella La primera de las nombradas trabaja con el propósito

y de Fondo de Ahorro y Retiro. posteriormente sesionaron las de Solución de Inequidades (RTSS), abrió el fuego la Comisión anti Acoso Laboral, y Tras gestiones de AEBU ante el Ministerio de Trabajo

bancos oficiales. Trabajo y Economía y Finanzas y representantes de los Planeamiento y Presupuesto (OPP), de los ministerios de por nuestro sindicato, delegados de la Oficina de oficial fue la decisión de crear tres comisiones integradas Uno de los aspectos destacados del convenio de banca

### cumplir el convenio Trabajamos para

# ANDA: la derrota del miedo

> El viernes 4 —o mejor dicho, la madrugada del sábado 5, porque se extendió hasta la madrugada— la asamblea de trabajadores de ANDA resolvió su afiliación a AEBU.

Tras un profundo análisis, en un total de 300 asistentes fueron 238 los compañeros que se decidieron a dejar atrás la Asociación de Funcionarios de ANDA (AFA) para caminar junto con nosotros. No les fue fácil dar este paso porque primero debieron desplazar en las elecciones de su gremio a los adictos a la patronal, quienes durante un tiempo lo controlaron.

Se inicia ahora una construcción sobre bases firmes y con un respaldo gremial con el que antes no contaban los compañeros de esta institución financiera. Quedó atrás el temor a las represalias y arbitrariedades padecidas por todos aquellos que osaban manifestarse con libertad.

Empieza ahora la lucha por el derecho a una carrera funcional, por un reglamento de disciplina que proporcione garantías a los trabajadores y por la creación de conductos de diálogo fluidos y permanentes con la empresa.

AEBU conoce de estos procesos. Sabe de la construcción de sindicatos de base en empresas con patronales resistentes a toda actividad gremial. Y sabe también cómo, paso a paso, se puede hacer más habitable un lugar de trabajo y menos conflictivas las relaciones laborales. En una frase: se trata de instalar la buena fe y de consagrar a la negociación como un hábito.

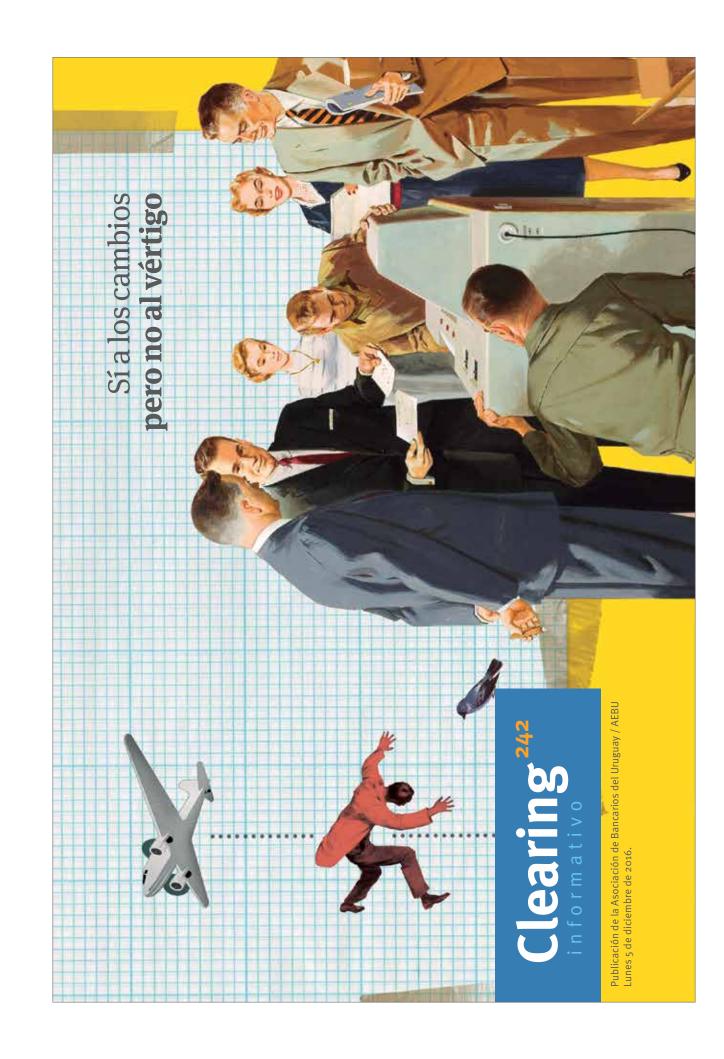
Tras la asamblea, integrantes de nuestro Consejo del Sector Financiero Privado que aguardaban su desenlace fueron invitados a dirigirse a los asistentes. José Iglesias, secretario de este

cuerpo, les dio la bienvenida: "En adelante AEBU garantizará —en esta y en las siguientes asambleas — que «la voz que se escuche sea la de los trabajadores sin interferencias. Los intereses a defender serán los de los trabajadores y las decisiones se tomarán con independencia de las autoridades de ANDA», expresó el consejero.

A la semana siguiente nuestro sindicato envió una comunicación a ANDA para expresar a sus directores que ahora el Consejo del Sector Financiero Privado de AEBU es el representante de sus trabajadores. A la vez se les solicitó una entrevista para iniciar conversaciones destinadas a establecer reglas de juego laborales claras y así terminar con resoluciones arbitrarias. Esta acción fue anunciada el viernes 4 por Iglesias quien entonces afirmó: «Trabajaremos por el establecimiento de un régimen disciplinario acordado con el sindicato, que garantice un único proceso para todos, para que no existan trabajadores A, B o C».

La afiliación de este grupo numeroso de compañeros es considerada muy importante a todos los niveles del sindicato, porque la suya es una empresa con actividad netamente financiera y además afiliada a Caja Bancaria. Hasta ahora la incorporación de sus trabajadores a AEBU había sido resistida por la patronal, con toda suerte de trabas e intimidaciones. Pero esa es una etapa superada; los integrantes de la directiva de AFA se constituyeron en Comisión Representativa de ANDA y comenzaron una intensa tarea de afiliación, con la base de los 230 compañeros votantes en la asamblea.

Nuevamente, compañeros de ANDA, ¡bienvenidos!







# Sí a los cambios pero no al vértigo

La historia de la humanidad nos muestra una evolución continua. En la antigüedad los cambios tardaban siglos en producirse y casi no se tenía conciencia de ellos, tal era su lentitud. Más tarde se fueron acelerando, pero las sociedades podían acomodarse sin traumas. Hoy ha llegado un tiempo en el que las posibilidades de adaptación se han visto superadas por el ingreso veloz de las nuevas tecnologías y, particularmente en el sistema financiero, a ese hecho se suma en nuestro país la implantación también rápida de las corresponsalías.

Este fenómeno mundial estuvo en el centro de los debates de nuestra Asamblea Nacional de Delegados (AND) y determina la estrategia trazada por el sindicato para el próximo período. Como lo señalamos en el *Clearing Informativo* de marzo pasado, la

sean económicos o tecnológicos-- que impacten en el empleo y en su calidad. De manera que nuestra defensa del trabajo cuenta con un importante amparo.

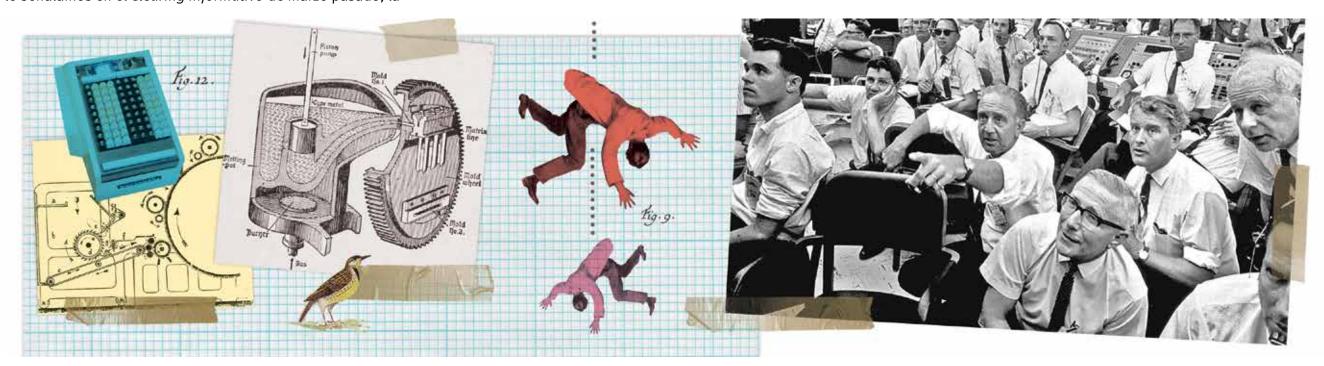
Palomeque explicó que tanto en la Comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados, como ante el ministerio de Economía «expresamos nuestra aspiración para que, en el marco del Convenio 158 de la OIT se pudieran discutir estos temas. Y en este último caso se nos manifestó una voluntad favorable para participar en ese ámbito en el que naturalmente estarían también el Ministerio de Trabajo, los bancos privados y públicos y nosotros, todas las partes afectadas por el fenómeno».

Pero no es solo la tecnología que irrumpe, «todo el proceso de inclusión financiera también influye. La velocidad con que las empresas van tomando algunas decisiones, sobre todo la de

afectado nosotros no podemos mirar para el costado. Esa es la verdad de la milanesa. No podemos mirar para el costado con la actitud de 'esto va y va'. Si no, nos vamos para nuestra casa y ya está», graficó.

#### Una afiliación largamente buscada

«A mediados de la década del 90 los bancarios éramos 25 o 26 mil. Hoy los trabajadores de todo el sistema financiero somos ese número. La diferencia es que solo la mitad trabaja en los bancos, donde tenemos mejores convenios. En el resto tenemos sindicatos en algunos lugares y venimos mejorando los convenios colectivos de las administradoras de crédito y en las transportadoras, por ejemplo. Recientemente —el viernes 4 de noviembre— se concretó en una asamblea que los trabajadores de ANDA se incorporan a AEBU, luego de un largo proceso.



introducción de nuevas tecnologías ha rebajado la calidad de la atención al público, además de causar efectos sobre el trabajo. Ernesto Palomeque —consejero central y corredactor de la resolución de la AND— informó que, como resultado de una gestión realizada por AEBU ante el Poder Ejecutivo, ya se dispuso la instalación de un ámbito en el que participarán el gobierno, los bancos públicos y privados y nuestro sindicato. Al respecto afirmó: «No nos podemos quedar quietos, porque de un día para el otro nos están destruyendo los puestos de trabajo o nos están tercerizando a través de las corresponsalías».

Los efectos de estos procesos no se quedan aquí. «Por otro lado nunca olvidemos el perjuicio que significa trasladar tareas que hoy se hacen en empresas aportantes a Caja Bancaria a otras que no le aportan. Es como un abanico de repercusiones y por eso es que nos apuramos en pedirle al Poder Ejecutivo un ámbito para discutir esto».

Dentro de este panorama complejo se trabaja en varios frentes a la vez. «Ahora estamos negociando en algunos grupos [no bancarios] tratando de mejorar las condiciones de sus trabajadores». De inmediato introduce el dirigente otro costado de esta situación: hasta ahora, «los ámbitos de negociación colectiva han servido para mejorar las condiciones de trabajo y el salario», pero ahora debemos utilizarlos de otra forma: «discutamos otra cosa, discutamos el empleo», fundamentó.

«¿Vamos a ir a discutir con el gobierno solamente si me da un punto más de aumento? Me parece que el movimiento sindical tiene otras obligaciones... »

Y así como los cambios tecnológicos llegan a ritmo de vértigo, igual velocidad le exigen a los actores del sistema para darles respuesta. «Las empresas están buscando reestructurarse, sobre todos las privadas. A las públicas les resulta más difícil hacerlo, pero igualmente el efecto en ellas es a corto plazo y la reposición de puestos en los llamados para cubrir vacantes viene siendo inferior a los que se jubilan. No es algo que se verá dentro de 20 años en los públicos. No, ya se empieza a notar. Y en los bancos privados en más claro, porque directamente se jubila la gente y ellos no reciben la presión de tener que andar cubriendo vacantes».

# La OIT está de nuestro lado

El convenio 158 de la OIT obliga a que en los ámbitos de negociación colectiva se discutan los cambios estructurales --ya

sacar trabajo de los mostradores, para que se haga a través de los cajeros automáticos o por las distintas vías digitales existentes, eso también va destruyendo puestos rápidamente», explica Palomeque y reúne así las dos hojas de una tijera que recorta y recorta empleos.

# Cómo amortiguar los cambios

«Esas cosas es con este gobierno que las tenemos que discutir. Porque cuando aprobó la Ley de Inversiones y la modificó después de 2005, lo hizo teniendo muy en cuenta si las inversiones generaban empleo y empleo de calidad. Solo si se daban esas condiciones la ley permitía determinadas exoneraciones fiscales. Por lo tanto, no hay duda de que el gobierno está preocupado por los niveles de empleo», razona el consejero

« A mediados de la década del 90 los bancarios éramos 25 o 26 mil. Hoy los trabajadores de todo el sistema financiero somos ese número. La diferencia es que solo la mitad trabaja en los bancos, donde tenemos mejores convenios. »

«Se podrá decir que 'estos cambios van y van', pero ¿cómo hacemos para amortiguarlos? Porque ya sabemos los efectos que tienen en la sociedad. Y si además decimos que no se dan solo en el sistema financiero sino que el impacto de las nuevas tecnologías se presenta en todas las actividades, veamos cómo se manejan esas cuestiones», alertó.

El problema es profundo, como se ve. «Hay situaciones que rompen los ojos», exclama. «Yo siempre me acuerdo del ejemplo de las cajas en algunos supermercados que ya no son operadas por seres humanos». Y esto lo lleva a preguntarse: «¿Vamos a ir a discutir con el gobierno solamente si me da un punto más de aumento? Me parece que el movimiento sindical tiene otras obligaciones que están resumidas en lo que la AND resolvió. Y además la AND se plantea hacer en el primer semestre del año que viene un congreso, para discutir todos estos cambios. Ese va a ser un debate interno y público que concluirá con la elaboración de propuestas al respecto».

En este congreso se tendrá en cuenta que «la mayoría de los sectores del sindicato, bancos públicos, bancos privados, administradoras de créditos y otras empresas tienen convenios vigentes hasta principios de 2018. O sea que el problema de los convenios y el ajuste salarial lo tiene resuelto la gran mayoría del gremio. Ahora, si por el otro lado, el empleo se está viendo

Ellos son trabajadores del sistema y con ellos dimos el paso de incorporar a nuestro sindicato más de 300 nuevos afiliados». La lograda en ANDA no es una afiliación común y «lo valoramos realmente mucho porque son casi mil trabajadores. Es una empresa comparable en número al Scotiabank o al Santander. Son muchos trabajadores. Entonces, haber dado el paso de incorporarlos al sindicato, habiendo zanjado la discusión de si hacían o no actividad financiera (eso ya se resolvió cuando se hicieron aportantes a Caja Bancaria) ahora se incorporan al sindicato y eso nos fortalece porque crecemos en empresas que en los últimos años empezaron a desarrollar actividad financiera y no tenían un sindicato».

También observó Palomeque: «Les interesa mucho a los bancos y a los que operan en el negocio financiero tratar de sacar algunas tareas para empresas que les resultan más baratas en materia de salarios». Pero, acotó, «en la medida en que tengamos un sindicato en ellas esos salarios los podemos ir elevando. Es una situación que se parece a otras. Recordemos: en los años 80 los compañeros trabajadores de las cooperativas de crédito también tenían salarios mucho menores (al día de hoy siguen siendo menores a los de los bancos). Pero en estos años transcurridos fuimos logrando elevarlos. De alguna forma es volver a empezar historias que, en parte, se parecen a ciclos o transformaciones que se vivieron en el pasado».



