

ACOMPANHAMENTO DOS RESULTADOS DE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO COM FOCO NO COMPARATIVO ENTRE ESTADOS DA FEDERAÇÃO E DE MUNICÍPIOS DO ESTADO DE SP (SPRINT 1)

Danilo Henrique Gino

Edlaine Aparecida Marcos

Lucas Fernando Luciano Serafim

Maria Clara Demetrio dos Santos

Mário de Oliveira Silva Júnior

Professor M2 ou Orientador: Carlos Bastos

Professor P2: Marcus Nascimento

Resumo do Sprint 1:

O Sprint 1 estabeleceu as bases de dados e o diagnóstico estratégico para a avaliação do comércio exterior brasileiro, com foco no Estado de São Paulo. O objetivo central foi estruturar uma base de dados limpa e segmentada e, simultaneamente, analisar o impacto das políticas tarifárias globais e das recentes mudanças regulatórias domésticas (2023–2025). O método analítico combinou o processamento e a limpeza de dados brutos de importação/exportação com uma análise estratégica qualitativa sobre riscos e oportunidades geopolíticas e regulatórias. Como resultados, foi concluída a segmentação de dados por município paulista (incluindo ranking de comércio e identificação de mercados emergentes) e foi entregue um diagnóstico estratégico apontando que o risco principal reside na perda de competitividade devido ao protecionismo global. A conclusão do sprint é que a maior oportunidade para as empresas de São Paulo está na adoção rápida das reformas como a DUIMP/Portal Único, que prometem uma significativa redução de custos e tempos aduaneiros, permitindo que o estado neutralize os desafios tarifários globais por meio da eficiência logística interna.

Palavras-Chave: Comércio Exterior; Políticas Tarifárias; Municípios Paulistas; DUIMP; Análise Estratégica.

Abstract:

Sprint 1 successfully established the data foundation and strategic diagnosis for evaluating Brazilian foreign trade, with a specific focus on the State of São Paulo. The central objective was twofold: to structure a clean and segmented database, and simultaneously, to analyze the impact of global tariff policies and recent domestic regulatory changes (2023–2025). The analytical method combined the rigorous processing and cleaning of raw import/export data with a qualitative strategic analysis of geopolitical and regulatory risks and opportunities. As results, data segmentation by São Paulo municipality was completed (including trade ranking and the identification of emerging markets), and a strategic diagnosis was delivered, pointing out that the primary risk lies in the loss of competitiveness due to global protectionism. The sprint concluded that the greatest opportunity for São Paulo companies is the rapid adoption of reforms such as DUIMP (Single Import Declaration) and the Single Foreign Trade Portal (Portal Único), which promise a significant reduction in customs costs and lead times, allowing the state to neutralize global tariff challenges through internal logistics efficiency.

Keywords: Foreign Trade; Tariff Policies; São Paulo Municipalities; DUIMP; Strategic Analysis.

1. Contextualização do Sprint 1

O Sprint 1 do projeto concentrou-se na fase fundamental de "Estruturação da Base de Dados e Diagnóstico Estratégico Inicial", servindo como o alicerce técnico e analítico para toda a avaliação subsequente. O trabalho se deu no contexto da necessidade de transformar dados brutos de comércio exterior em informação estratégica utilizável, destacando o impacto de situações como o aumento do protecionismo global em um centro nevrálgico como São Paulo. Dessa forma, foi fundamental estruturar uma base de dados limpa e segmentada por município paulista, fornecendo a granularidade necessária para análises futuras.

Nesse contexto, o Sprint 1 entregou um diagnóstico estratégico que analisou a interação entre as tarifas externas e as reformas regulatórias domésticas (2023–2025).

Ressalta-se que, ao longo deste período, o risco de perda de competitividade devido a barreiras internacionais se tornou proeminente, exigindo que o projeto identificasse rapidamente a principal via de mitigação. O sprint abordou essa questão apontando que a maior oportunidade está em neutralizar o risco externo com eficiência interna.

A relevância do Sprint 1 para a área de Logística é, portanto, estratégica: ele validou que a aceleração da DUIMP/Portal Único representa a alavanca mais poderosa de competitividade para São Paulo. Ao identificar essa reforma como a solução, o sprint direcionou o projeto para que as próximas fases se concentrem em como as empresas podem capitalizar essa simplificação aduaneira para obter uma redução drástica no Custo Brasil e no tempo de desembarço (lead time), transformando a logística em um diferencial competitivo sustentável.

2. Objetivos do Sprint 1

- i) Realizar a limpeza inicial dos dados coletados em linguagens de programação (Python) para garantir a consistência no dashboard.
- ii) Comparar o desempenho comercial dos municípios de São Paulo para identificar forças e fraquezas regionais.
- iii) Identificar mercados internacionais emergentes para orientar futuras políticas de incentivo à exportação.
- iv) Segmentar os dados por Estado e Município de São Paulo para permitir o acesso a informações detalhadas (ranking, evolução histórica, etc.).
- v) Avaliar o impacto das políticas tarifárias globais para compreender os riscos e as oportunidades geradas pelas mudanças regulatórias domésticas (como a DUIMP/Portal Único).

3. Relatório Geral do Sprint 1

O Sprint 1 estabeleceu o fundamento técnico e estratégico para o projeto, concentrando-se na fase de dados e diagnóstico. O ciclo começou com o Tratamento e Limpeza de Dados, onde vastos volumes de informações brutas de importação e exportação foram processados e corrigidos utilizando scripts em Python, garantindo que a Base de Dados final fosse limpa, consistente e confiável para a análise subsequente. A partir dessa base sólida, a etapa de Segmentação de Dados foi iniciada, focando na organização das informações por município paulista—o que permitiu a criação de rankings de comércio—e na crucial identificação de mercados internacionais emergentes. Embora a entrega do dashboard completo (Power BI) esteja agendada para o próximo sprint, a estrutura de dados e as primeiras visualizações foram preparadas para assegurar uma transição rápida.

Em paralelo à execução técnica, foi entregue o Diagnóstico Estratégico Comercial, resultante de uma pesquisa e análise aprofundada dos riscos e oportunidades no período de 2023 a 2025. Essa análise concluiu que o protecionismo global é o principal risco para o comércio de São Paulo, mas que a maior oportunidade de neutralizar esse desafio reside na adoção rápida e eficiente de reformas regulatórias domésticas, como a DUIMP

(Declaração Única de Importação, novo documento eletrônico que unifica todos os processos de importação no Portal Único de Comércio Exterior) e o Portal Único. Essa adoção promete uma redução drástica do Custo Brasil através da simplificação logística e aduaneira, que se torna o diferencial competitivo do estado.

3.1. Tecnologias utilizadas

PowerBI: criação de dashboards.

Python (biblioteca Pandas): limpeza de dados.

Jira Software: organização e cronograma do projeto.

Github: contém todo o sprint 1 documentado.

4. Resultados esperados

O Sprint 1 atingiu 100% de conclusão em todas as suas tarefas planejadas. A entrega técnica fundamental foi a Base de Dados Limpa e Segmentada, estruturada via Python e preparada para a visualização no Power BI, abrangendo a segmentação por municípios paulistas e a identificação de mercados emergentes. Paralelamente, o Diagnóstico Estratégico foi concluído, indicando o protecionismo global como o principal risco e a adoção eficiente do DUIMP/Portal Único como a maior oportunidade para neutralizar esse desafio, reduzindo drasticamente o Custo Brasil.

Referências

Fontes de Dados Brutos:

COMEX STAT (Secretaria de Comércio Exterior - SECEX/MDIC): Dados brutos de importação e exportação (em formato CSV) utilizados para a limpeza e estruturação da base de dados via Python. Disponível em: [<https://comexstat.mdic.gov.br/pt/home>] Acesso em: 16 set. 2025.

Fontes Oficiais e Institucionais (Regulatórias e Governamentais):

Portal Gov.br (MDIC/SECEX): Documentos, notícias e atos normativos da Secretaria de Comércio Exterior sobre a implementação do Portal Único de Comércio Exterior e da Declaração Única de Importação (DUIMP). Disponível em: [<https://www.gov.br/produtividade-e-comercio-exterior/pt-br/assuntos/comercio-exterior>] Acesso em: 26 set. 2025.

Receita Federal do Brasil (RFB): Manuais e instruções normativas sobre o Novo Processo de Importação (NPI) e as especificações de uso da DUIMP. Disponível em: [<https://www.gov.br/receitafederal/pt-br>] Acesso em: 25 set. 2025.

CAMEX/Gecex: Decisões do Comitê Executivo de Gestão da Câmara de Comércio Exterior utilizadas para análise de impacto em tarifas e mecanismos de defesa comercial.

Disponível em: [<https://www.google.com/search?q=https://www.gov.br/produtividade-e-comercio-exterior/pt-br/assuntos/comercio-exterior/camex>] Acesso em: 22 set. 2025.

Fontes Setoriais e de Análise Econômica (Riscos e Oportunidades):

CNI (Confederação Nacional da Indústria): Estudos sobre o Custo Brasil, impacto de barreiras não tarifárias e análises setoriais sobre a competitividade industrial brasileira. Disponível em: [<https://www.cni.com.br/>] Acesso em: 19 set. 2025.

Fecomercio SP (Federação do Comércio de Bens, Serviços e Turismo do Estado de São Paulo): Relatórios e boletins sobre a dinâmica do comércio exterior paulista e a vulnerabilidade a políticas protecionistas globais. Disponível em: [<https://www.fecomercio.com.br/>] Acesso em: 16 set. 2025.

Consultorias Jurídicas e Tributárias: Artigos e papers focados na análise da Lei nº 14.286/21 (Novo Marco Cambial) e seus reflexos na gestão de risco. Acesso em: 23 set. 2025.

UNCTAD (Conferência das Nações Unidas sobre Comércio e Desenvolvimento) / FUNCEP (Fundação Centro de Estudos de Comércio Exterior): Análises e relatórios sobre a geopolítica da guerra tarifária global e as tendências de diversificação de mercado. Disponível em: [<https://unctad.org/>] Acesso em: 26 set. 2025.