

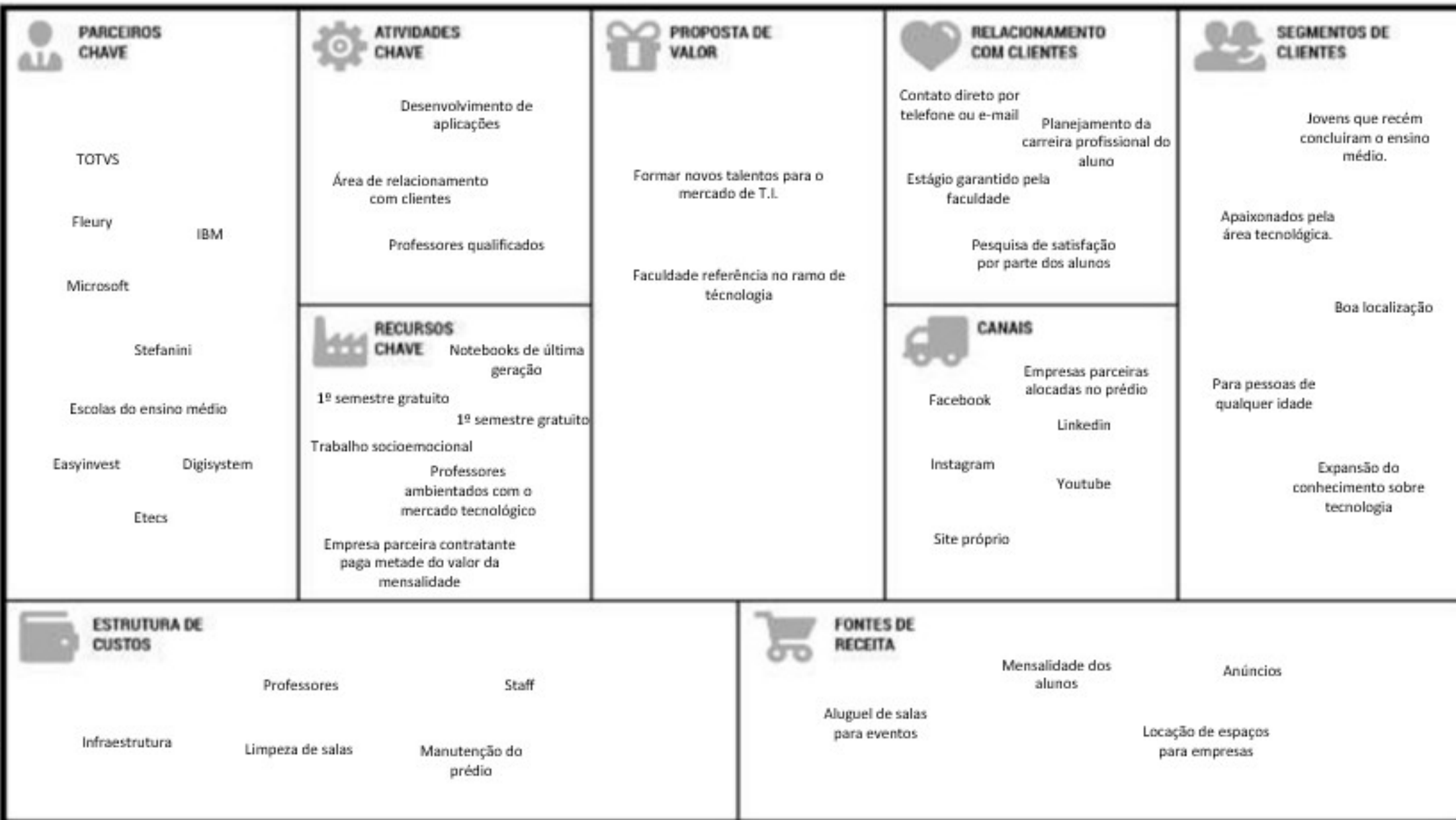


# BandTec

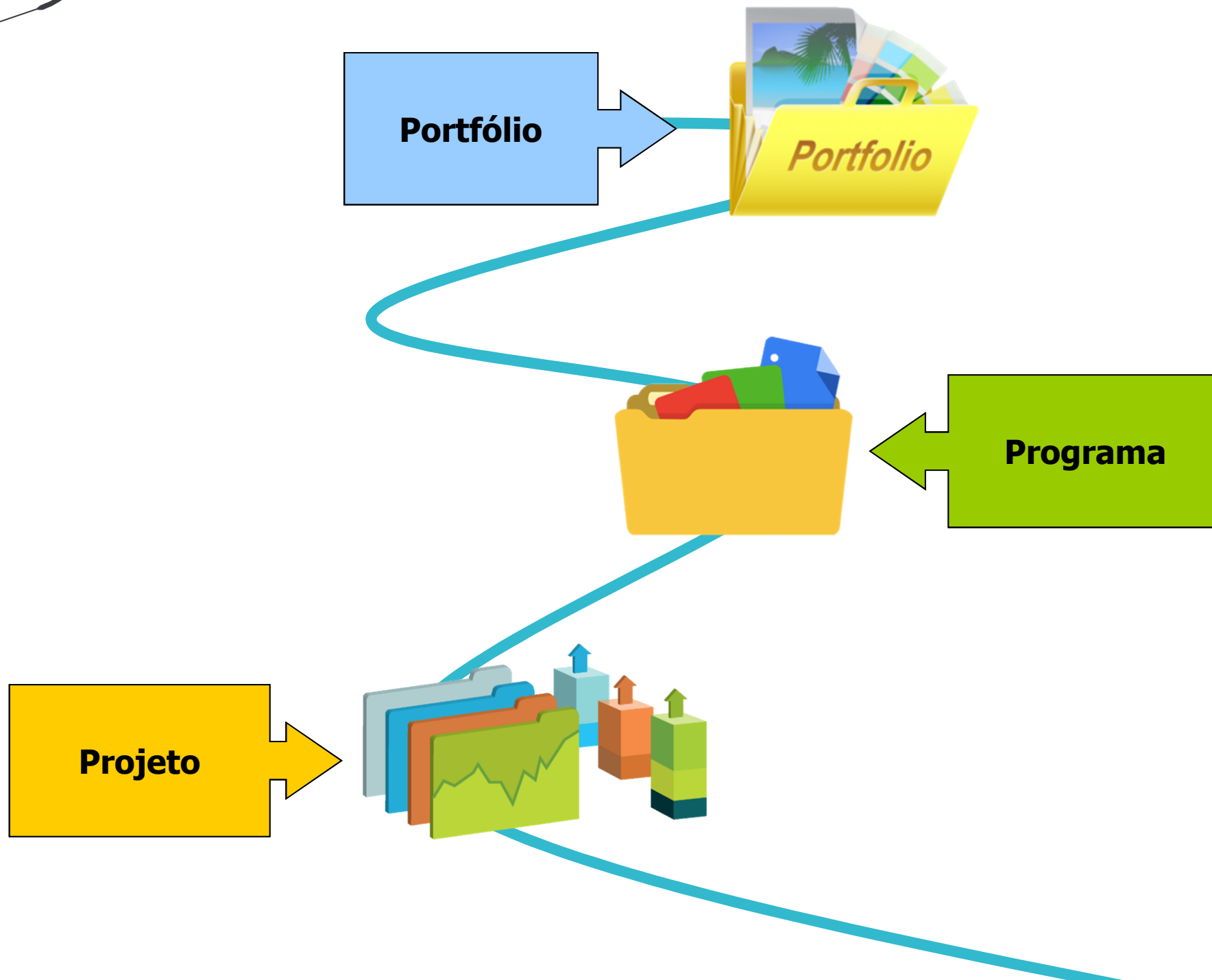
DIGITAL SCHOOL



# **Gerência de Projetos**



- Exercício Canvas
- Portfólio, Programa, Projeto
- Ciclo de vida de um Projeto
- Projetos
- Exercício de Planejamento do Projeto



# Portfólio, Programas e Projetos

## Portfólio

Conjunto de projetos e/ou programas e outros trabalhos para facilitar o gerenciamento efetivo e alcançar os objetivos estratégicos de negócio.

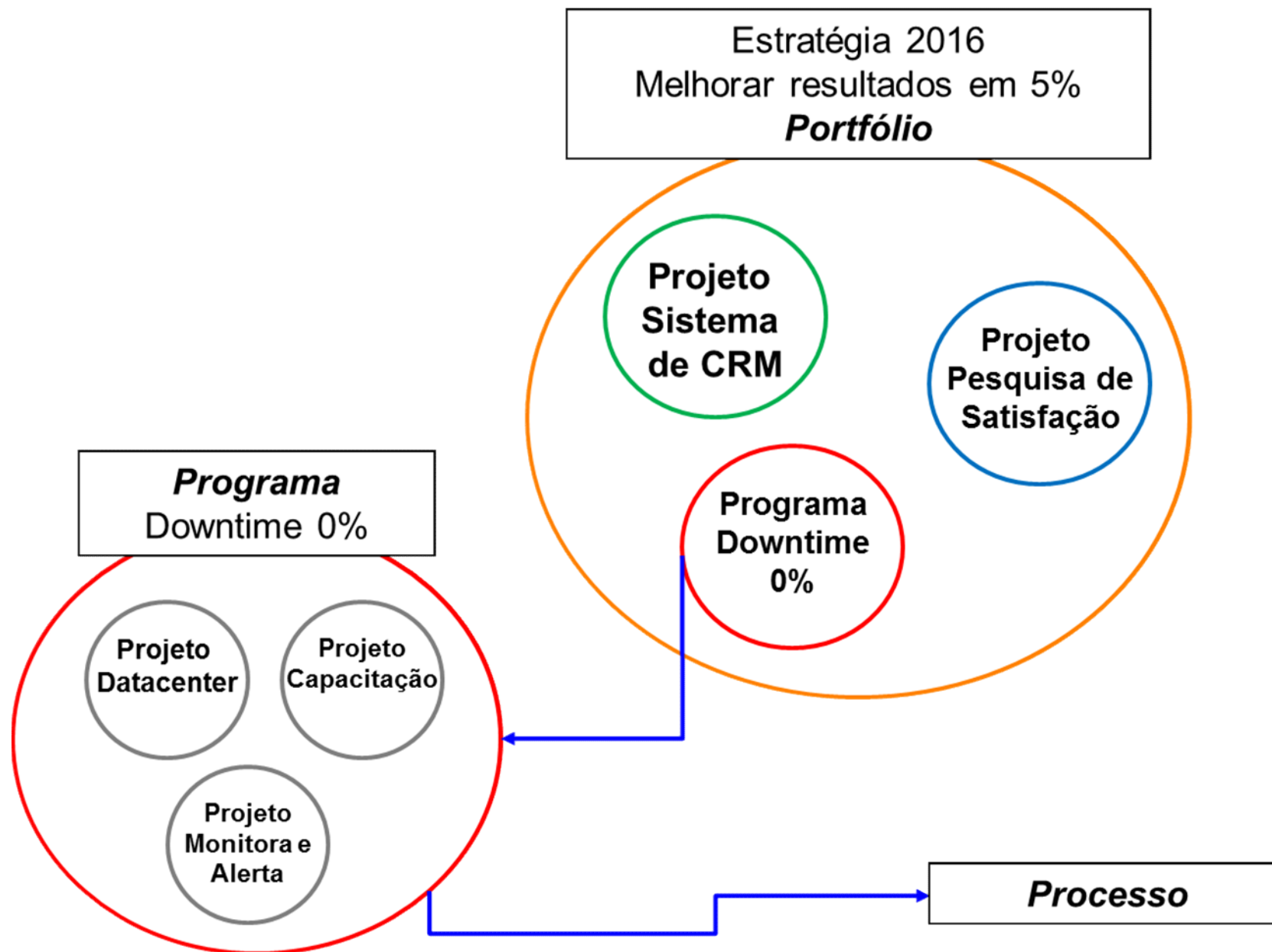
## Programa

Grupo de projetos relacionados e gerenciados de forma coordenada. Podem incorporar atividades contínuas.

## Projeto

Um empreendimento de esforço temporário feito para criar um produto, serviço ou resultado único.

# Portfólio, Programas e Projetos



**<https://www.youtube.com/watch?v=egDUbiugRrs>**



Projetos caracterizam-se por sua divisão em fases:

## **Fase Inicial:**

Identificação das necessidades, estabelecer viabilidade e alternativas, propostas, desenvolver orçamentos e cronogramas iniciais e matriz de responsabilidades da equipe do projeto.

## **Fase de Planejamento:**

Programação de recursos humanos, materiais e financeiros, estudos e análises, desenvolver sistemas, construção e testes de protótipos, análise de resultados e obter aprovação para a fase de execução.

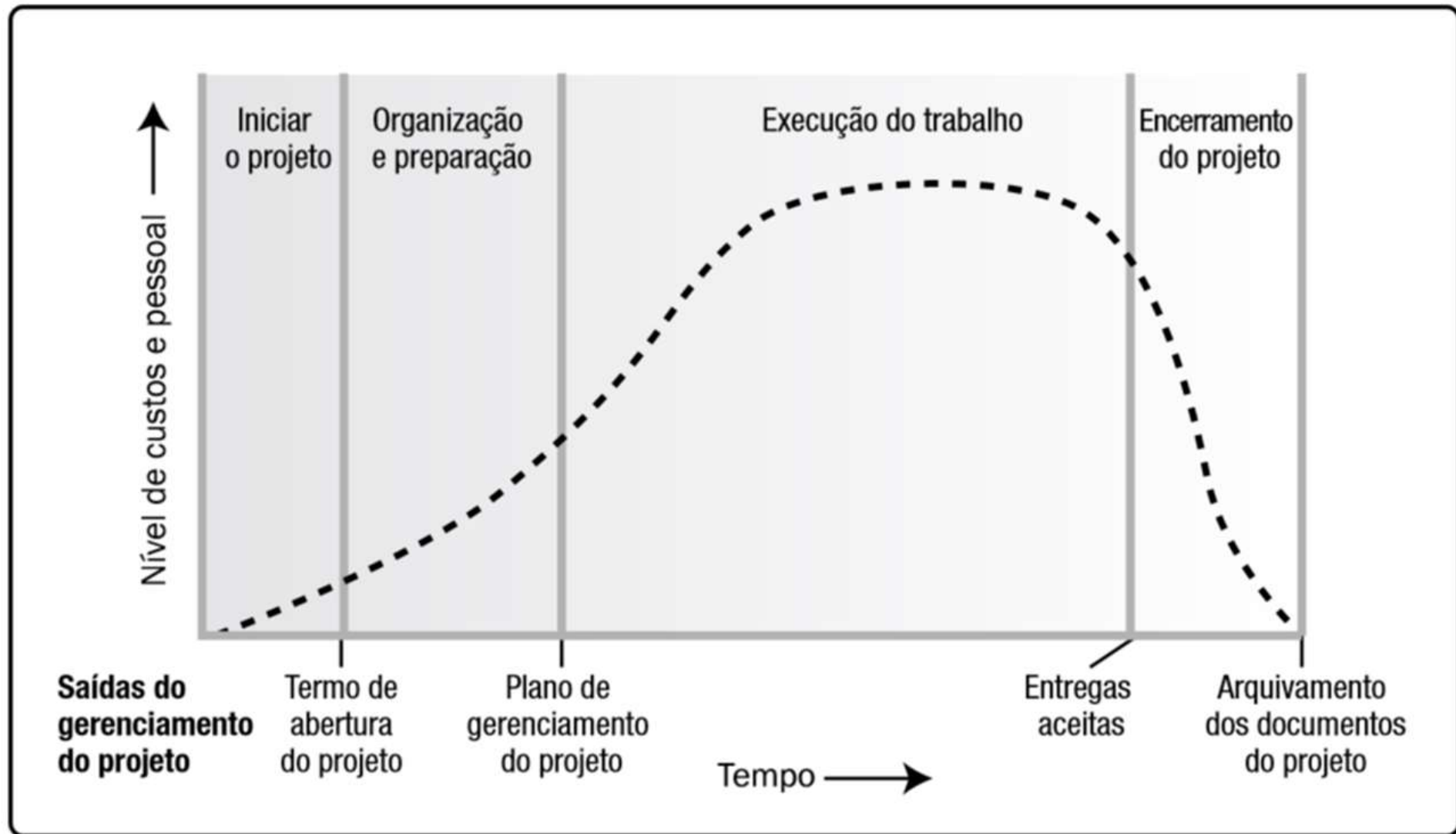
## **Fase de Execução (Monitoramento/Acompanhamento):**

Atingimento das atividades programadas e modificadas no plano e o monitoramento e controle das atividades planejadas.

## **Fase Final:**

Encerramento das atividades ao longo do projeto, treinamento do pessoal operacional e equipe do projeto.

# Ciclo de Vida de um Projeto



**Figura 2-8. Níveis típicos de custo e pessoal em toda a estrutura genérica do ciclo de vida de um projeto**

Você abre uma startup e seu produto é tão inovador, que rapidamente você decola.....

Não demora muito e você ganha um contrato com uma MultiNacional. O projeto tem previsão de durar 2 anos e você receberá conforme as entregas.

Um gerente de projetos SENIOR que você contrata, propõe montar um planejamento onde você ficaria: 6 meses Planejando, 6 meses construindo, 6 meses validando e depois entrega o projeto inteiro no formato BIG BANG.



# Falando sobre Fases de um Projeto

- O **término e a aprovação** de um ou mais produtos caracteriza uma fase do projeto.
- Chamamos genericamente de **produto o resultado mensurável e verificável** do trabalho, como uma especificação, um relatório de estudo de viabilidade, um documento de projeto detalhado ou um protótipo.
- Uma fase do projeto em geral é concluída com uma **revisão do trabalho realizado e dos produtos para definir a aceitação**.



**Figura 2-11. Exemplo de projeto de três fases**

**Uma abordagem para a limpeza de um local de tratamento de resíduos perigosos**



**Figura 2-11. Exemplo de projeto de três fases**

O projeto de sua Startup terá 200 pessoas envolvidas e é um projeto de Software Web em Cloud com 50% do Banco de Dados em formato não estruturado (NoSQL).

Qual a melhor competência para o Gerente de Projetos ter?

*Ampla experiência em Software e  
Banco NoSQL ou Ampla  
experiência em gestão de pessoas  
e comunicação?*





# Grupo de Processos

Áreas de conhecimento	Grupos de de processos de gerenciamento de projetos				
	Grupo de processos de Iniciação	Grupo de processos de planejamento	Grupo de processos de execução	Grupo de processos de monitoramento e controle	Grupo de processos de encerramento
<b>4. Gerenciamento da Integração do projeto</b>	4.1 Desenvolver o termo de abertura do projeto	4.2 Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto	4.3 Orientar e gerenciar o trabalho do projeto	4.4 Monitorar e controlar o trabalho do projeto 4.5 Realizar o controle integrado de mudanças	4.6 Encerrar o projeto ou fase
<b>5. Gerenciamento do escopo do projeto</b>		5.1 Planejar o gerenciamento do escopo 5.2 Coletar os requisitos 5.3 Definir o escopo 5.4 Criar a estrutura analítica do projeto (EAP)		5.5 Validar o escopo 5.6 Controlar o escopo	
<b>6. Gerenciamento do tempo do projeto</b>		6.1 Planejar o gerenciamento do cronograma 6.2 Definir as atividades 6.3 Sequenciar as atividades 6.4 Estimar os recursos das atividades 6.5 Estimar as durações das atividades 6.6 Desenvolver o cronograma		6.7 Controlar o cronograma	
<b>7. Gerenciamento dos custos do projeto</b>		7.1 Planejar o gerenciamento dos custos 7.2 Estimar os custos 7.3 Determinar o orçamento		7.4 Controlar os custos	

# Grupo de Processos

Áreas de conhecimento	Grupos de de processos de gerenciamento de projetos				
	Grupo de processos de Iniciação	Grupo de processos de planejamento	Grupo de processos de execução	Grupo de processos de monitoramento e controle	Grupo de processos de encerramento
<b>8. Gerenciamento da qualidade do projeto</b>		8.1 Planejar o gerenciamento da qualidade	8.2 Realizar a garantia da qualidade	8.3 Controlar a qualidade	
<b>9. Gerenciamento dos recursos humanos do projeto</b>		9.1 Planejar o gerenciamento dos recursos humanos	9.2 Mobilizar a equipe do projeto 9.3 Desenvolver a equipe do projeto 9.4 Gerenciar a equipe do projeto		
<b>10. Gerenciamento dos recursos de comunicações do projeto</b>		10.1 Planejar o gerenciamento das comunicações	10.2 Gerenciar as comunicações	10.3 Controlar as comunicações	
<b>11. Gerenciamento dos riscos do projeto</b>		11.1 Planejar o gerenciamento dos riscos 11.2 Identificar os riscos 11.3 Realizar a análise qualitativa dos riscos 11.4 Realizar a análise quantitativa dos riscos 11.5 Planejar as respostas aos riscos		11.6 Controlar os riscos	
<b>12. Gerenciamento das aquisições do projeto</b>		12.1 Planejar o gerenciamento das aquisições	12.2 Conduzir as aquisições	12.3 Controlar as aquisições	12.4 Encerrar as aquisições
<b>13. Gerenciamento das partes interessadas no projeto</b>	13.1 Identificar as partes interessadas	13.2 Planejar o gerenciamento das partes interessadas	13.3 Gerenciar o engajamento das partes interessadas	13.4 Controlar o engajamento das partes interessadas	

# Grupo de Processos

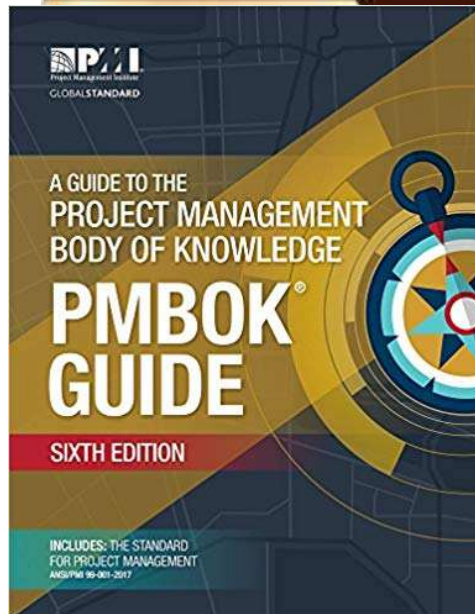
Áreas de conhecimento	Grupos de de processos de gerenciamento de projetos				
	Grupo de processos de Iniciação	Grupo de processos de planejamento	Grupo de processos de execução	Grupo de processos de monitoramento e controle	Grupo de processos de encerramento
8. Gerenciamento da qualidade do projeto		8.1 Planejar o gerenciamento da qualidade	8.2 Realizar a garantia da qualidade	8.3 Controlar a qualidade	
9. Gerenciamento dos recursos humanos do projeto		9.1 Planejar o gerenciamento dos recursos humanos	9.2 Mobilizar a equipe do projeto 9.3 Desenvolver a equipe do projeto 9.4 Gerenciar a equipe do projeto		
10. Gerenciamento dos recursos de comunicações do projeto		10.1 Planejar o gerenciamento das comunicações	10.2 Gerenciar as comunicações	10.3 Controlar as comunicações	
11. Gerenciamento dos riscos do projeto		11.1 Planejar o gerenciamento dos riscos 11.2 Identificar os riscos 11.3 Realizar a análise qualitativa dos riscos 11.4 Realizar a análise quantitativa dos riscos 11.5 Planejar as respostas aos riscos		11.6 Controlar os riscos	
12. Gerenciamento das aquisições do projeto		12.1 Planejar o gerenciamento das aquisições	12.2 Conduzir as aquisições	12.3 Controlar as aquisições	12.4 Encerrar as aquisições
13. Gerenciamento das partes interessadas no projeto	13.1 Identificar as partes interessadas	13.2 Planejar o gerenciamento das partes interessadas	13.3 Gerenciar o engajamento das partes interessadas	13.4 Controlar o engajamento das partes interessadas	



- 230.000 membros em 153 países
- 193.000 PMP certificados
- 250 filiais em 195 países
- Organizado por Capítulos.
- No Brasil: SP, RJ, MG, DF, PR, RS, PE, BA, AM, SC.

## **Normas:**

- Gestão de Projetos: PMBOK Guide 6ª. Edição



## Find the Certification that Fits You Best

View the various descriptions to decide which certification best meets your experience and needs. No certification is a pre-requisite for another.

PMP®

PgMP®

PfMP®

**CAPM®**

PMI-PBA®

PMI-ACP®

PMI-RMP®

PMI-SP®

## CAPM®

Certified Associate in Project Management

The CAPM demonstrates your understanding of the fundamental knowledge, terminology and processes of effective project management.

[Learn More](#)

[Apply](#)

### Price

Member US\$225   Non-member US\$300

### Prerequisites

- Secondary degree
- 23 hours project management education without professional work experience

or

- Secondary degree
- 1,500 hours of project experience



## Find the Certification that Fits You Best

View the various descriptions to decide which certification best meets your experience and needs. No certification is a pre-requisite for another.

PMP®

PgMP®

PFMP®

CAPM®

PMI-PBA®

**PMI-ACP®**

PMI-RMP®

PMI-SP®

## PMI-ACP®

PMI Agile Certified Practitioner

Created for those who believe in and apply agile principles and practices on projects. It requires a combination of training, experience and an exam. It also bridges agile approaches such as SCRUM, XP, LEAN and Kanban.

[Learn More](#)

[Apply](#)

### Price

Member US\$435   Non-member US\$495

### Prerequisites

- 1,500 hours working on agile project teams or with agile methodologies
- 2,000 hours working on project teams
- 21 hours of education in agile practices

## Pesquisa Salarial

Porte da Empresa	Nível Profissional				
	Trainee	Júnior	Pleno	Sênior	Master
Pequena	R\$ 4240.05	R\$ 5512.06	R\$ 7165.68	R\$ 9315.38	R\$ 12109.99
Média	R\$ 6360.07	R\$ 8268.09	R\$ 10748.52	R\$ 13973.08	R\$ 18165
Grande	R\$ 9540.11	R\$ 12402.14	R\$ 16122.78	R\$ 20959.61	R\$ 27247.49
População: 8748salários      Amostragem: 7636salário(s) 72contribuições. Metodologia utilizada: salários pretendidos e contribuições salariais					

**Fonte:** Currículos cadastrados no [Banco Nacional de Empregos](#) e contribuições salariais do **Salário BR** nos últimos doze meses.

**Fonte :** <http://www.sine.com.br/media-salarial-para-gerente-de-projetos>

### Possuir certificação PMP aumenta o salário ?

Não é uma regra, porém, pesquisas do PMI indicam que profissionais certificados, por terem um nível maior de qualificação e experiência, são os que recebem os maiores salários.

O Gerenciamento de Projetos Corporativos permite o gerenciamento de projetos e recursos e possibilita a colaboração, a análise e relatórios de projetos dentro de um Portfólio.



## Benefícios:

- Visibilidade, percepção e controle do Portfólio de projetos, provendo relatórios.
- Melhorias nos processos estabelecendo padrões de GP, melhora a eficiência por melhores práticas e a automação de tarefas.
- Otimiza a gestão de recursos através de projetos baseados em gestão do conhecimento e disponibilidade.
- Comunicação e colaboração efetiva e participação de todos os stakeholders (envolvidos).

**O Modelo e a Metodologia (Processo)  
devem sempre caminhar juntos.**



**Integração:**

- Desenvolvimento e execução do Plano Gerencial.
- Controle Global de Mudanças.

**Escopo (conjunto de atividades do projeto/programa):**

- Planejar, definir, verificar e controlar mudanças de escopo

**Tempo (Cronograma):**

- Definir atividades; definir seqüência de execução; estimar durações
- Elaborar programação (cronograma e/ou rede de precedências)
- Controlar a programação

**Custos:**

- Planejar recursos (financeiros, pessoal e equipamentos); estimar custos
- Orçamento; controle de custos

**Qualidade:**

- Planejar, assegurar e controlar a qualidade

**Recursos Humanos:**

- Planejar organização (papéis, responsabilidades e relações)
- Recrutamento de pessoal; desenvolvimento de equipes

**Comunicações:**

- Planejar comunicação (quem necessita o que, quando e como será fornecida); distribuir informações
- Relatórios de desempenho
- Encerramento administrativo (transição)

**Riscos:**

- Identificar, quantificar, desenvolver respostas e controlar respostas aos riscos

**Aquisições:**

- Planejamento de suprimentos; solicitação; licitação;
- Administração de contratos
- Encerramento de contratos

**Partes Interessadas :**

- Planejar e controlar o relacionamento e comunicação com as partes interessadas no projeto. (Organizações , Associações, Governo)

**Crie um plano de comunicação para um projeto de novo Website de uma Faculdade.**

**Obrigado!**  
**e**  
**Boa noite!**

**BandTec**  
DIGITAL SCHOOL

[alex.barreira@bandtec.com.br](mailto:alex.barreira@bandtec.com.br)