



BandTec

DIGITAL SCHOOL



Gestão de Projetos

- Rápida revisão da última aula
- Estratégia
- Projetos
- Canvas
- Exercício de Planejamento do Projeto

Em nossa vida pessoal e profissional, temos de ter claro em nosso pensamento, de que uma boa parte dela deve ser planejada.

O não planejar implica em situações da vida como:

- (deixa a vida me levar, vida leva eu...)
- ... e muitas vezes pagamos caro por isso.



Carreira



Finanças Pessoais

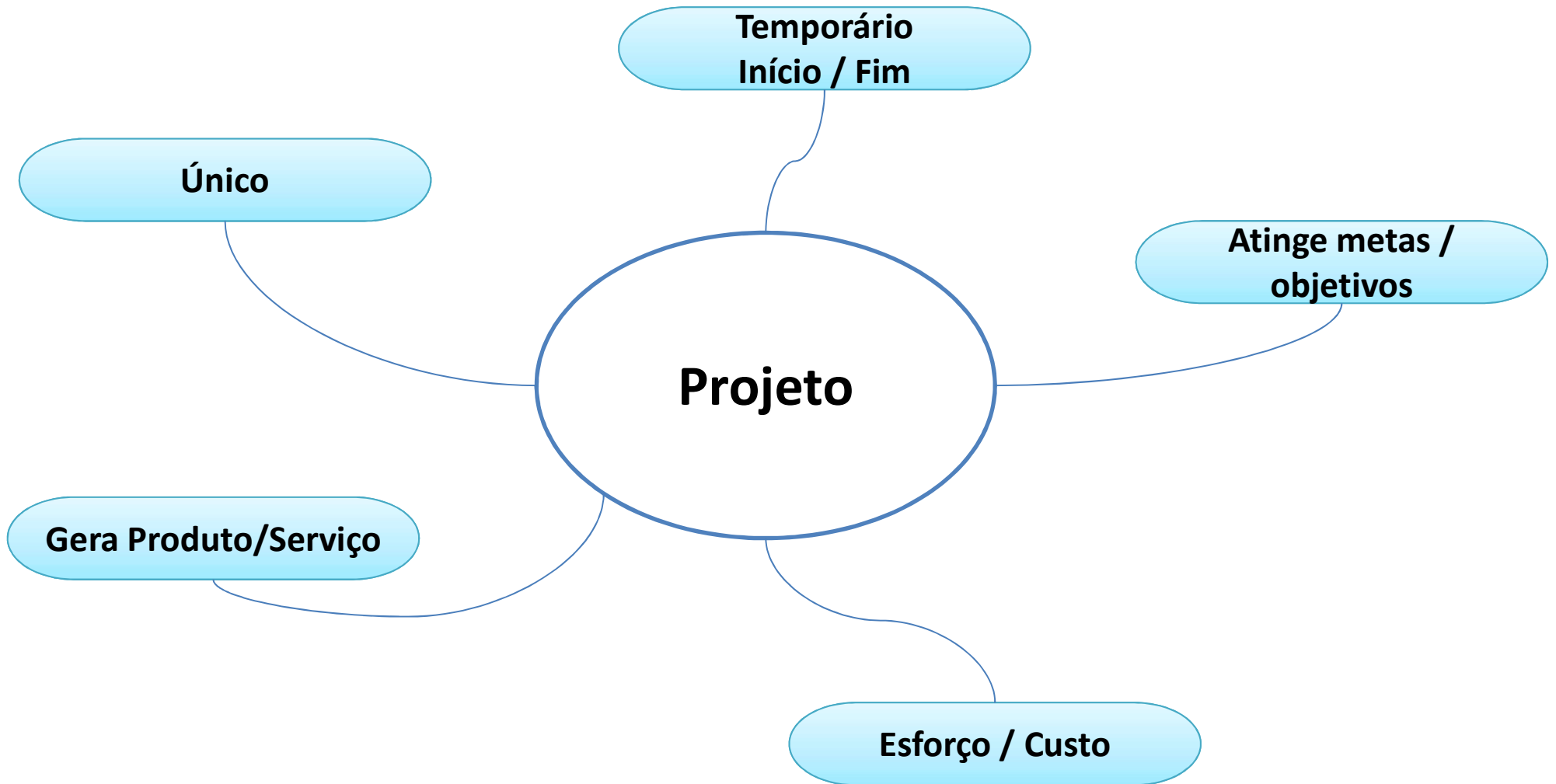


Aposentadoria

O que é Projeto?

**“Um empreendimento de esforço
temporário feito para criar um
produto, serviço ou resultado único”
(PMI,2004).**

O que é Projeto?



Um grupo de amigos com suficiente capital, resolve investir em uma Banca de Jornais aqui na Vila Mariana.

1 mês depois de abrir a Banca de Jornais, o grupo descobre que Revistas e Jornais dão pouco lucro e resolvem colocar refrigerante, depois doces, depois cigarro.....

....então são roubados a noite...., tira o cigarro, coloca brinquedo, coloca comida.....

...vem a vigilância sanitária e fecha a Banca de Jornal.

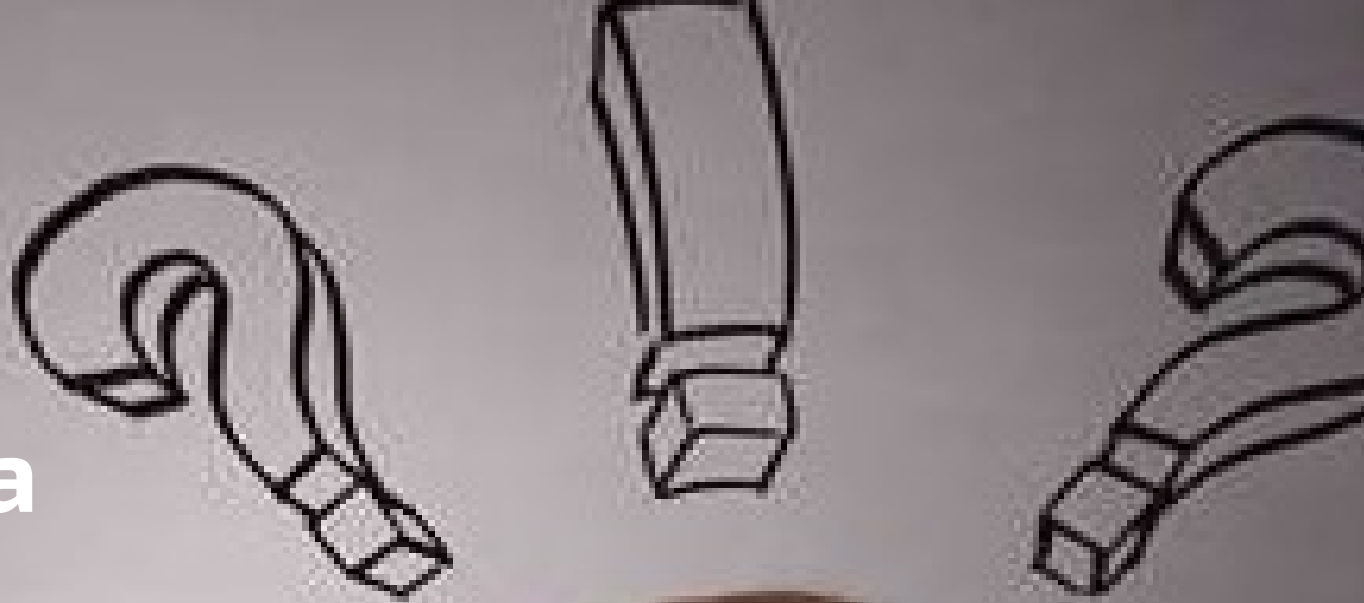
O que estava errado?

Planejamento Estratégico



- **Definição de uma estratégia**
- **Que rumo seguir**
- **O que quero fazer neste período de tempo**
- **Estabelecer metas e como atingi-las**
- **Alinhamento com a equipe / organização**
- **Elaborar plano de trabalho inicial**

**Quanto tempo a
frente sua vida está
planejada
estrategicamente ?**



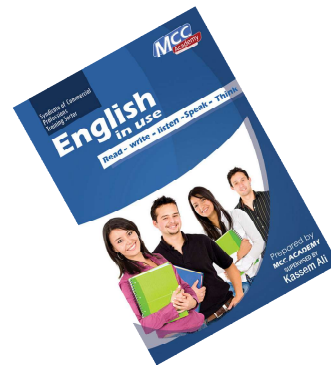
*Feliz
Ano
Novo!*

No ano novo vou mudar....

Vou fazer academia....



Vou melhorar meu inglês....



Vou tirar uma certificação....



- 1. Estabelecer e atingir metas de resultado financeiro**
- 2. Alcançar novos mercados ou novos clientes**
- 3. Lançar novos produtos ou serviços**
- 4. Fechar projetos com grandes clientes**

Incompleto

Definição de Objetivos e Metas

META = OBJETIVO + VALOR + PRAZO

Indicador

Número

Tempo que

desejado

se espera

alcançar

Vendas

Aumentar 2%

4 meses

META = Aumentar as vendas em 2% até dezembro/2017

Aumentar o resultado financeiro em 12% no 1º sem/2017

Abrir uma nova loja no México até dezembro/2017

Lançar o novo aplicativo de vendas em agosto/2017

**Fechar ao menos 1 novo projeto com um de nossos grandes
clientes no 1º trimestre de 2017**



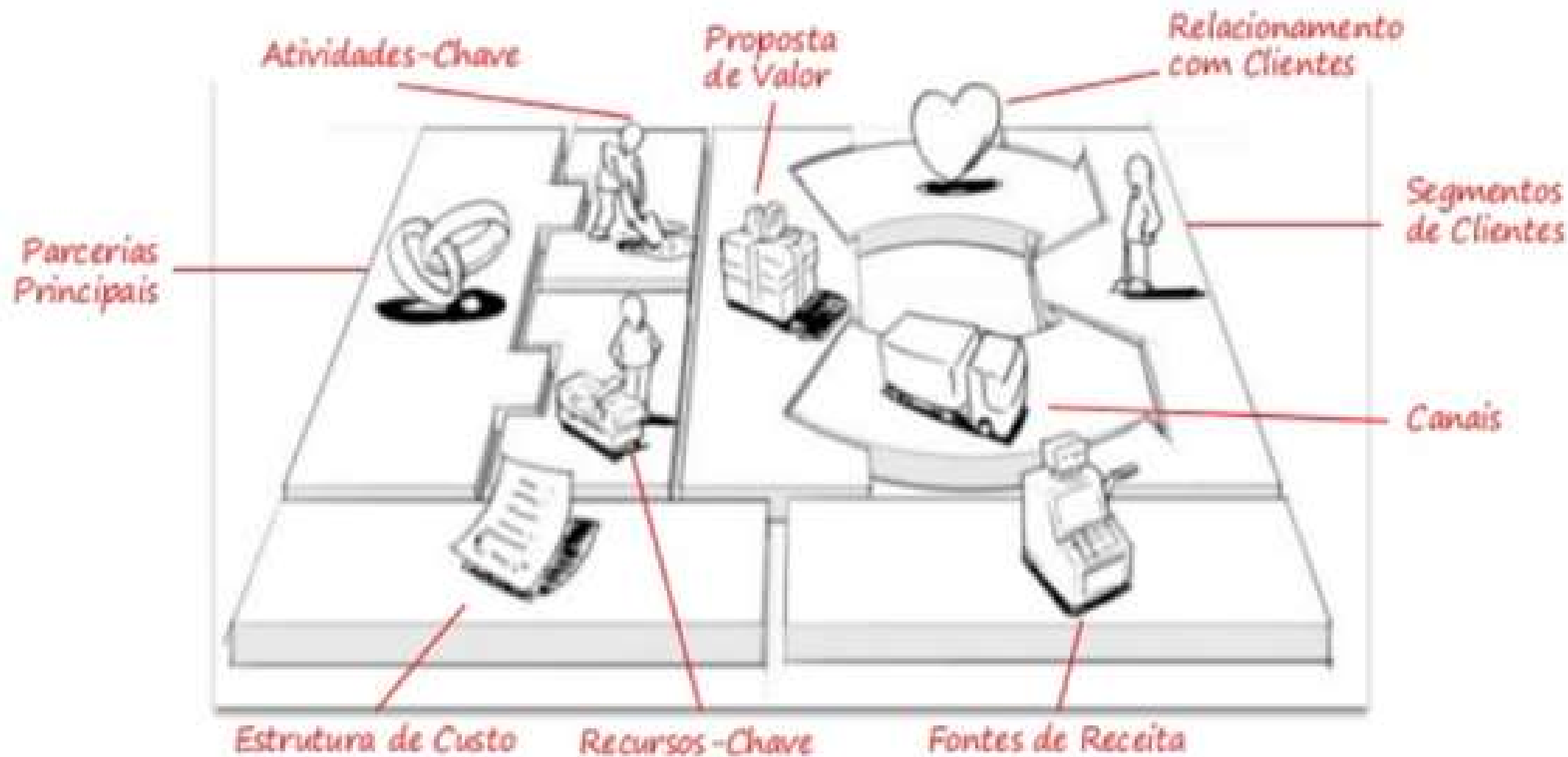
**Tudo isso pode se desdobrar em
VÁRIOS DE PROJETOS**

- **Escopo:** todo projeto deve delimitar suas fronteiras de atuação. Quais são as expectativas do cliente, o que o projeto deve fazer e o que o projeto não contempla.
- **Prazos:** todo projeto tem um prazo limite ou um para cada etapa de execução. Esses prazos são chamados de **datas-marco (milestone)**, pois, sinalizam na fase de execução uma determinada entrega.
- **Custo:** todo projeto requer estabelecer um orçamento de referência (estimativa de custo convertida em compromisso para a execução).
- **Qualidade:** devemos nos certificar durante todo o projeto que os entregáveis estão dentro dos padrões de qualidade determinados.

Exercício – Simulação de uma reunião de Planejamento

1. Cria o escopo de um projeto para melhorar o controle de acessos para faculdades.
2. Definir a motivação/justificativa do Projeto e quais problemas pode resolver.
3. Definir o nome do Projeto.
4. Listar as alternativas de solução proposta e para cada alternativa, quais são os itens positivos e os negativos para a implementação.
5. Quais são os riscos preliminares de não entregar o Projeto.
6. Defina os principais marcos para esse projeto
7. Estipule um custo estimado para construção desse projeto em Hora Homem (H/H)
8. Como você identificaria que o projeto foi construído com a qualidade desejada? De exemplos.

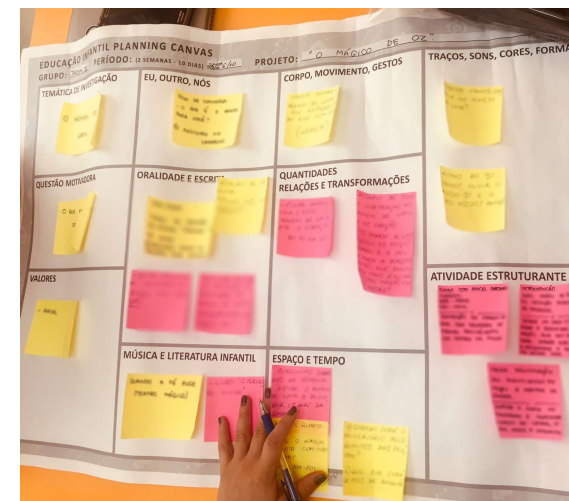
Modelo de Negócio Canvas



Modelo de Negócio Canvas

A ferramenta chamada de **Quadro de Modelo de Negócios** (Business Model Canvas), criada por Alexander Osterwalder e Yves Pigneur, **serve para planejar e visualizar as principais funções de um negócio e suas relações.**

Ao fornecer uma visão holística e flexível do modelo de negócios, o **Quadro auxilia os empreendedores nos processos de criação, diferenciação e inovação**, aprimorando seu modelo de negócios para conquistar mais clientes e lucros.

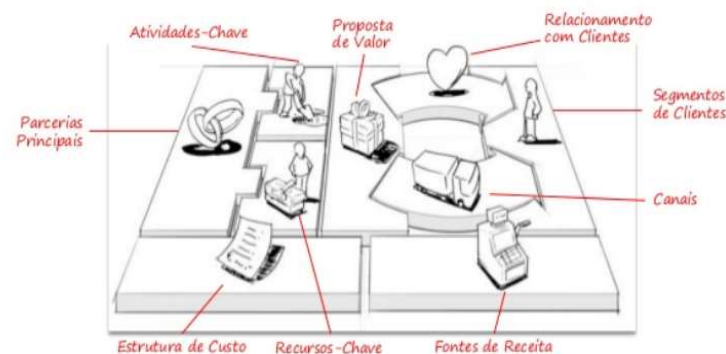


Quatro etapas básicas compõem o Quadro: **o que, quem, como e quanto**. As quatro são divididas entre nove blocos (ou funções) que devem ser preenchidos com adesivos autocolantes para facilitar o acréscimo, remoção e realocação das ideias.

É importante ressaltar que o **Modelo de Negócios** não é sinônimo de **Plano de Negócios**: a análise e reflexão sobre o Modelo possibilitam a elaboração de um Plano bem estruturado e com maior potencial de sucesso.

Com a ajuda do Quadro, o empreendedor criamos seu Modelo de Negócios com quatro conceitos que fazem muita diferença:







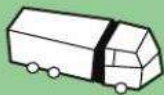


- Pensamento visual
- Visão sistêmica
- Cocriação
- Simplicidade e aplicabilidade



Modelo de Negócio Canvas

MEU MODELO DE NEGÓCIO

Negócio: _____ Criado por: _____ Data: _____

Como?		O que?	Para quem?	
 <p>Parcerias Principais Rede de Fornecedores e parceiros que ajudam a sua empresa a funcionar</p>	 <p>Atividades Principais Ações importantes que sua empresa deve realizar para fazer seu Modelo de Negócios funcionar</p>	 <p>Proposta de Valor Qual seu pacote de produtos e serviços e o valor que ele possui para os clientes</p>	 <p>Relacionamento com Clientes Tipos de relação que uma empresa estabelece com Clientes para conquistá-los e mantê-los</p>	 <p>Segmento de Clientes Quem são os clientes que você pretende atender? Eles tem um perfil específico? Como eles estão agrupados? Onde estão localizados</p>
	 <p>Recursos Principais Recursos mais importantes exigidos para fazer o Modelo de Negócios funcionar</p>		 <p>Canais Como sua empresa se comunica e alcança seus Clientes para entregar sua Proposta de Valor</p>	
 <p>Estrutura de Custos Todos os custos envolvidos na operação do seu Modelo de Negócios</p>		 <p>Receitas Dinheiro que a empresa gera. Quanto e como você vai receber dos clientes</p>		
Quanto?				

- Um **Modelo de Negócio** requer uma variedade de **requisitos** para ajudar a definir metas e estabelecer um escopo para o trabalho que será realizado.
- Os **requisitos** também fornecem um contexto e formas objetivas de medir o progresso e o sucesso.
- Uma vez que os **requisitos de negócios** são estabelecidos, os **requisitos de usuários** e **requisitos de software** são definidos e desenvolvidos para mover um projeto para a frente.



Modelo de Negócio e Requisitos

Requisitos de Negócios

- Os **Requisitos de Negócios** referem-se a **visão** e o **objetivos** de uma empresa.
- Eles também fornecem o alcance de uma **necessidade** ou **problema comercial** que precisa ser abordado através de uma atividade ou projeto específico.



Modelo de Negócio e Requisitos

Requisitos de Negócio

Os bons requisitos de negócios devem ser:

- **“Clean”** e normalmente são definidos em um nível muito alto;
- Fornecer **informações e orientações suficientes** para ajudar a garantir que o projeto atenda a necessidade identificada;
- **Compreender os necessidades e objetivos** de uma organização referente a uma necessidade ou problema comercial específico a ser abordado;
- Deverá ser claramente **definido e compreendido** antes de desenvolver os requisitos de software;

Modelo de Negócio e Requisitos

Requisitos de Usuários

- Os **Requisitos de Usuários** descrevem os objetivos gerais e as funcionalidades que o software dever oferecer.
- São declarações em **linguagem natural e diagramas** contendo as funcionalidades e as restrições sob as quais o sistema deve operar.
- Essas funcionalidades **devem ser analisadas** sob o ponto de vista de negócios de modo que seja compreensível aos usuário.



Modelo de Negócio e Requisitos

Requisitos de Software

Os **Requisitos de Software** dividem as etapas necessárias para atender aos requisitos ou requisitos da empresa.

Considerando que um requisito de negócios estabelece o "**porquê**" para um projeto, um requisito de software descreve o "**que**".

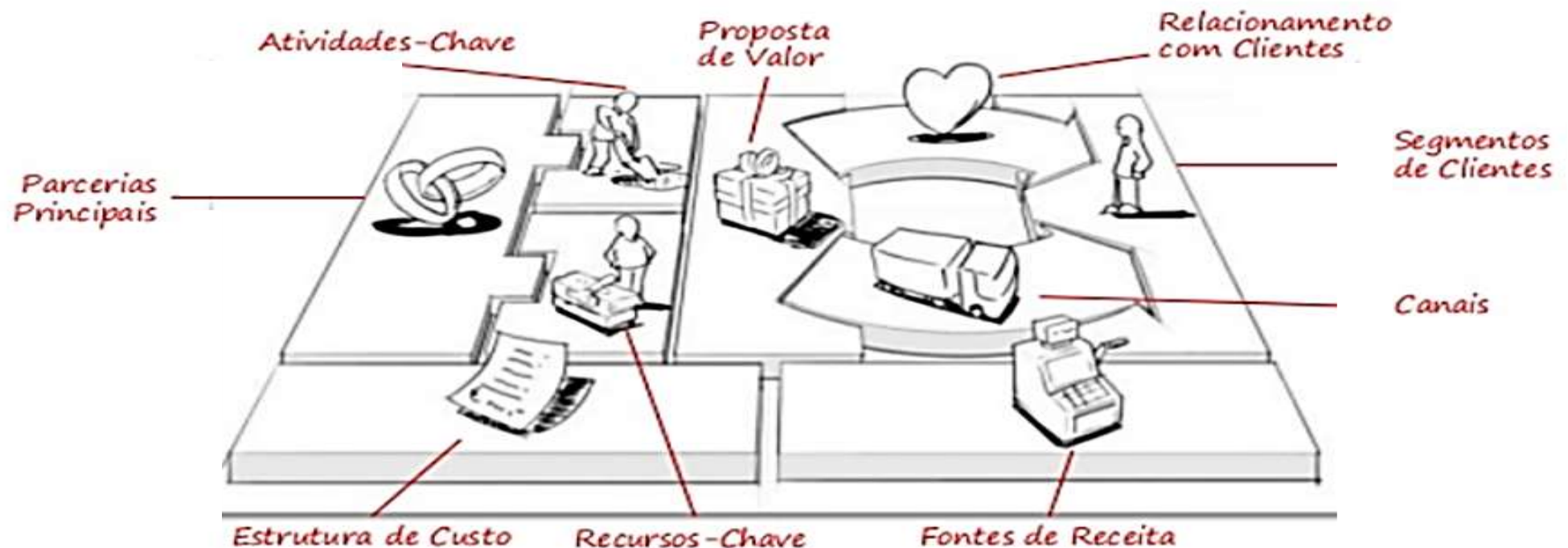


Por exemplo se o requisito da empresa for criar um sistema de controle de acessos, os requisitos do software descreverão:

- Quem tem acesso ao sistema;
- Como os usuários se cadastram no sistema;
- Como será provido acesso aos sistemas.










Contextualização do projeto de PI

1. Usando Canvas criar um modelo de negócio para um sistema de controle de acessos para Faculdades.



Modelo de Negócio e Requisitos

Exercício - Canvas

 PARCEIROS CHAVE	 ATIVIDADES CHAVE	 PROPOSTA DE VALOR	 RELACIONAMENTO COM CLIENTES	 SEGMENTOS DE CLIENTES
	 RECURSOS CHAVE		 CANAIS	
 ESTRUTURA DE CUSTOS			 FONTES DE RECEITA	

Obrigado!
e
Boa noite!

BandTec
DIGITAL SCHOOL

alex.barreira@bandtec.com.br