BandTec DIGITAL SCHOOL

Gerência de Projetos Prof. Alexander Barreira



Agenda da Aula

- Apresentação do professor
- Apresentação da disciplina
- Orientações sobre a avaliação
- Introdução ao Gerenciamento de Projetos



Apresentação

Alunos:

- Quem já trabalha na área de TI?
- Quem ainda não trabalha com TI?
- Quem tem ou já teve contato com Gerenciamento de Projetos?





Avaliações

Aulas teóricas com dinâmicas em sala

X Avaliações continuadas

$$=> (Av1 + Av2 + Av3 + Av4 ...) / X * 0,4$$

+

1 Avaliação Semestral

Importante:

Realizar/Entregar todas as avaliações continuadas

Evitar faltas



Gerenciamento de Projetos

Projeto?

Características dos Projetos ?

Categorias de Projetos ?

Problemas Típicos da Organização ?

Estratégia de Projetos ?

Gestão de Projetos ?



Vamos falar de Seleção Brasileira!





Planejamento

Em nossa vida pessoal e profissional, temos de ter claro em nosso pensamento, de que uma boa parte dela deve ser planejada.

O não planejar implica em situações da vida como:

. . . deixa a vida me levar, vida leva eu e pagamos caro por isso.



Carreira



Finanças Pessoais



Aposentadoria



Planejamento

Nas empresas, não é diferente. O Planejamento é essencial....



Deploy de uma nova versão do sistema em produção :

- > Teste
- Tempo de RollBack
- Contingência



Manutenção no ambiente de rede

- Riscos
- Impacto
- Alternativas



Planejamento

O Planejamento deve estar alinhado com os objetivos e metas.

- O que quero? (objetivos específicos)
- Quanto quero? (Mensurar, medir, controlar)
- Tenho competência? (para atingir, cumprir)
- Tem sentido? (é realista, exequível)
- Quando vou atingir? (pontos de marco para validação).



Planejar ou Executar?

- "Planejar é perda de tempo"
- "prefiro morrer do que fazer uma reunião"...
- "não pensa, só faz"...

...disse o fundador do LinkedIn, Reid Hoffman:

"Se você não se envergonhar da primeira versão do seu produto, é porque lançou tarde demais".

Você se considera um executor ou um planejador?



O que é Projeto?

Projeto tem fim?



Projeto é repetitivo ?



Projeto cria ou entrega alguma coisa?



Projeto gera trabalho?



Projeto garante sucesso, lucro, etc?



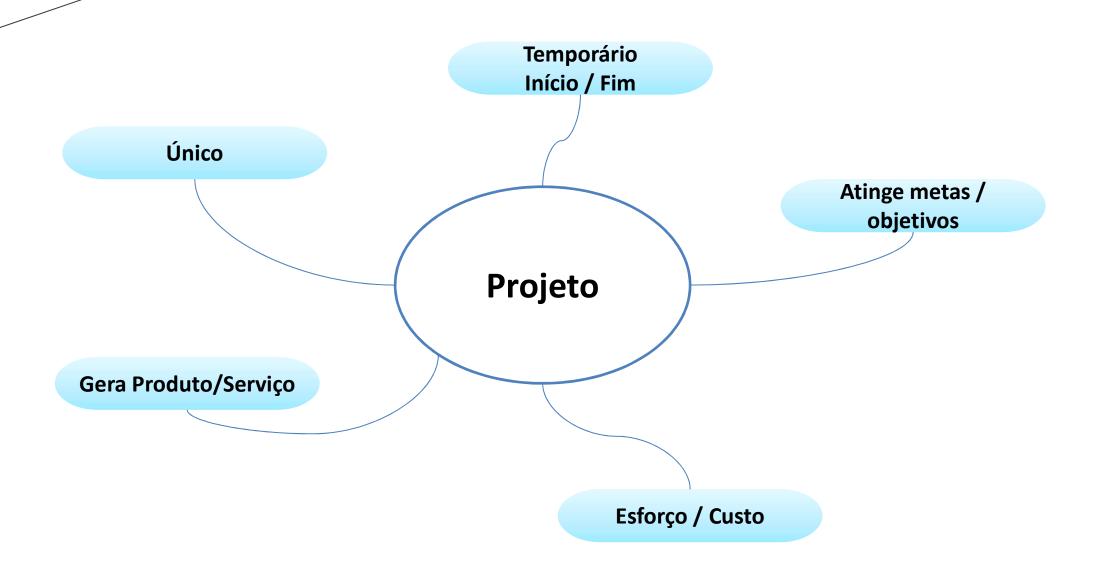


O que é Projeto?

"Um empreendimento de esforço temporário feito para criar um produto, serviço ou resultado único" (PMI,2004).



O que é Projeto?





Exemplos de Projetos Pessoais

- A construção de uma casa.
- Casar e ter filhos.
- Uma viagem.
- Obter título de Pós Graduação.
- Ascender na carreira profissional.
- Aposentadoria.









Exemplos de Projetos Empresariais

- Evento de jogos olímpicos
- A criação de um protótipo de avião.
- Migração de Banco de Dados.
- O desfile de uma escola de samba.
- A eleição presidencial.
- Nova infraestrutura de redes.
- Desenvolvimento de novos produtos.









Atributos de Projetos Empresariais

- Segregar a gestão de assuntos não rotineiros.
- Desenvolver o foco em resultados.
- É temporário, tem ciclo de vida pré-definido.
- O foco por objetivos (produto/serviço).
- É único, não se confunde com a rotina de atividades diárias.
- Envolve riscos e incertezas



O Gerenciamento de Projetos

Sem projetos ou planejamento, as conquistas pessoais e profissionais dependem apenas da sorte e ficam dependentes de certas pessoas.

O Gerenciamento de Projetos

É a **disciplina** que estuda a aplicação de conhecimentos,

habilidades e técnicas às atividades de projetos.

18



Não Vamos





Planejar ou Executar?

Você se considera um executor ou um planejador?

Alguns perfis pessoais....

- Executor
- Planejador
- Analista
- Comunicador

Existe um perfil que é melhor ou pior?

Vamos fazer um exercício....





Imagens e Títulos