

Entrega de Desafio de Projeto

Scrum Master Certification

Análise crítica sobre aplicação do Scrum

Por Mario Pitta

Case de sucesso da Sony

Que a Sony é um ícone da indústria eletrônica no planeta, é um fato para todos. A maioria das pessoas tem em suas casas, ao menos um aparelho eletrônico que é da Sony, ou foi baseado em algum produto desenvolvido pela empresa. O que não sabemos é como uma empresa - que já era grande, fez para aprimorar seus processos de desenvolvimento de produtos e assim sair na frente dos acirrados concorrentes da sua época.

Durante o desenvolvimento de um projeto de arquitetura de GPU, a empresa conseguiu conduzir pesquisas sobre algoritmos avançados e altamente eficientes para melhoria de imagem e execução em tempo real dentro do driver das placas de vídeo colaborando de perto com fornecedores da Sony Japan. E para lidar com o gerenciamento de projeto entre equipes com comportamentos diferentes, a empresa decidiu buscar por um processo de gerenciamento que fosse fácil de entender e realizar, leve e ajudasse a alimentar as equipes envolvidas. Então escolheram o Scrum.

Com essa decisão, a Sony demonstrou como a metodologia Scrum pode ser um catalisador para a transformação digital em grandes corporações. Ao adotar o Scrum a empresa não apenas otimizou os seus processos de desenvolvimento, mas também se posicionou como uma empresa ágil e inovadora, capaz de responder rapidamente às demandas de um mercado cada vez mais competitivo.

No início, nem todas as mudanças foram bem vistas pelos membros, que achavam que os ciclos e as cerimônias de planning, review e retrospectiva eram enfadonhas e sobrecarregaria a equipe, além das reuniões diárias soarem como uma supervisão excessiva para com o time. Eles não estavam acostumados com aquilo - e o que é novo assusta. Essa é a verdade. Porém a sabedoria japonesa falou mais alto. Apesar das dificuldades iniciais, eles conseguiram compreender a adaptabilidade fornecida pelo Scrum e foram ajustando os eventos à sua realidade, estabilizando rapidamente os processos e práticas institucionais.

Isso levou a empresa a ter um processo bem definido de gerenciamento e desenvolvimento de projetos, um aumento no nível de trabalho em equipe, melhora na comunicação entre as equipes e claro, eficácia!

Em conclusão, o caso da Sony demonstra que o Scrum pode ser uma ferramenta poderosa para empresas que buscam aumentar sua agilidade e eficiência. No entanto, é fundamental que as organizações estejam preparadas para enfrentar os desafios da implementação e adaptação da metodologia.