

ESTUDO DE VIABILIDADE

O Estudo de Viabilidade é um estudo preliminar realizado antes que o trabalho real de um projeto comece para aumentar a probabilidade de o projeto ser bem-sucedido. Consiste em uma análise das possíveis soluções alternativas a um problema e uma recomendação quanto a melhor alternativa.

O Estudo de Viabilidade é uma ferramenta utilizada por empresas em todo mundo, tanto por empresas pequenas como grandes. Empresas que utilizaram essa ferramenta notaram que ao considerar todos os seus elementos, houve uma diminuição nos riscos e minimização de possíveis erros.

O Estudo de Viabilidade deve incluir os seguintes elementos:

1. Explicação da situação atual e dos objetivos do projeto.
O projeto SysHotel foca no desenvolvimento de um sistema de gerenciamento de hotéis, que visa facilitar as atividades cotidianas realizadas em hotéis.
O projeto foi levantado em conjunto com clientes que desejam a maior agilidade e simplicidade no trabalho cotidiano, e que desejam também o aumento da produtividade da sua equipe, melhorando atendimento e tornando o trabalho mais rentável.
O projeto está sendo desenvolvido com base única e exclusivamente nos desejos dos clientes, sendo um projeto iniciado do zero.
2. Viabilidade Econômica
A empresa conta com um investimento inicial de 130 mil reais, de forma que este investimento poderá aumentar conforme necessidades do cliente e desejo de aprimoramento.
O investimento disponibilizado deverá ser distribuído em atividades como compra de equipamentos, pagamento de salários e treinamentos, e custos futuros não identificados.
Atividades de custo serão definidos no plano de custos do projeto, disponível no presente repositório.
3. Viabilidade Técnica
O projeto será um desafio para a equipe envolvida, devido à tecnologia do framework que será utilizada, e pelo assunto não ser de conhecimento nativo dos envolvidos.
Será utilizada tecnologia de desenvolvimento Java com framework PrimeFaces, estando ambos disponíveis para uso e com documentação disponibilizada pelos respectivos donos do produto.
4. Viabilidade de Cronograma
A equipe terá cerca de 6 meses para realizar todo o desenvolvimento do projeto, contando com os riscos de atraso caso haja necessidade.
O produto será desenvolvido em horários noturnos e finais de semana, devido às demais atividades dos membros envolvidos no projeto.
Prazos deverão ser considerados e levados a sério, de forma que seja atendido pelo cliente e pela equipe de desenvolvimento.
5. Viabilidade Organizacional
O desenvolvimento do projeto estará diretamente ligado com o cliente, de forma que seja possível realizar mudanças antes de o projeto ser finalizado e entregue, visando maior facilidade dessas atividades.

Durante a fase de desenvolvimento do projeto, caso haja alguma mudança, deverá seguir o padrão definido pelo plano de mudança, podendo a mudança ser cancelada ou aprovada.

A equipe contará com um total de 5 funcionários, de forma que seja possível a disponibilização de treinamentos para todos os envolvidos, quando a diretoria considerar necessário.

6. Viabilidade de Marketing

O projeto será desenvolvido inicialmente para um cliente, que será o piloto para o projeto, podendo ser ampliado para outros clientes.

Caso outros clientes sejam atendidos, será necessário definir um plano de marketing.

7. Recomendações

O projeto está viável de ser realizado.

Dessa forma, será necessário que cada envolvido tenha um esforço de 100 horas ao longo do projeto, de forma que haja atendimento ao cronograma definido.