

Fundamentos de Ciencia de Datos

PEC3: Proyectos y proyectos de datos. Ciclos y metodologías.

Criterios de evaluación generales de la PEC.

- Demostrar que se han asimilado correctamente los contenidos teóricos y que se aplican con precisión.
- Razonar todas las respuestas de forma analítica y sintética.
- Estructurar y maquetar correctamente el documento.
- Esquematizar las respuestas mediante el uso de gráficos, infografías y diagramas explicativos.
- Utilizar con precisión las citas y las referencias bibliográficas.
- Ajustar la extensión del documento a un máximo de 20 páginas.

Contexto.

Continuamos con el caso tratado en las anteriores prácticas.

Resumen: El 2019 el grupo HM Hospitales inició un plan de transformación digital que supuso un cambio en la cultura de la organización. En 2020 arranca la iniciativa *Covid data save lives*, poniendo a disposición de la comunidad científica el repositorio de los historiales clínicos de los pacientes atendidos durante la pandemia.

De nuevo, responde a las siguientes preguntas tomando como punto de partida la bibliografía del Bloque 3 y la búsqueda de información adicional que realices.

Pregunta 1 (15% puntuación)

En base a las indicaciones de la metodología **PMBOK** referentes a la figura del director de proyecto:

- ¿A qué miembro de la organización le asignarías el rol de director de proyecto *Covid data save lives*?. Describe sus responsabilidades y competencias.
- Asume el rol de director. ¿Qué entregables planificarías?, ¿qué recursos marcarías como indispensables y por qué?

Pregunta 2 (25% puntuación)

Siguiendo la metodología del **PMBOK**, responde a los siguientes apartados en base al proyecto *Covid Data Save Lives*:

- Define formalmente el proyecto
- Explica las fases y principales características del ciclo de vida del proyecto.
- ¿Qué grado de complejidad le asignarías?. Argumenta la respuesta
- ¿Quiénes serían los *stakeholders* o interesados en el proyecto?

Pregunta 3 (30% puntuación)

Detalla las actividades realizadas, los roles involucrados y los productos resultantes para las distintas áreas de conocimiento en el proyecto *Covid Data Save Lives*:

- Gestión de la integración.
- Gestión del alcance.
- Gestión del cronograma.
- Gestión de costes.
- Gestión de la calidad.
- Gestión de los recursos.
- Gestión de la comunicación.
- Gestión de riesgos.

- Administración de compras y contratos.
- Gestión de los interesados.

Pregunta 4 (30% puntuación)

Propón cómo una organización suscrita a la iniciativa *Covid Data Save Lives* coordinaría su participación siguiendo la metodología *Scrum*. Para ello:

- Detalla una iteración o sprint. ¿Qué entradas y salidas tendría?.
- ¿Qué roles y artefactos estarían involucrados?.
- ¿Qué ceremonias se realizarían?.