

CAPÍTULO 1

OBJETIVOS, JUSTIFICACIONES, ALCANCES Y LIMITACIONES.

1. Objetivos.

1.1 Objetivo General.

Proponer mediante un plan de negocios, un proyecto de inversión para la empresa Arts Equipos, con el objeto de comprar la empresa estadounidense Equipment & Tools, para que le genere un posicionamiento directo en el mercado de E.U., y reducir el riesgo latente de la competencia. (Por políticas de la empresa, no me fue permitido usar los nombres reales de las empresas del proyecto, por lo que se asignó otro nombre a cada una de ellas).

1.2 Objetivos Específicos.

- Conocer ampliamente de las empresas Arts Equipos y Equipment & Tools misión, antecedentes, metas y objetivos, operaciones, producción, la línea de productos que comercializa y las ventajas y estrategias competitivas, con el fin de elaborar el plan de negocios estratégico para generar la propuesta de compra.
- Elaborar la información financiera proyectada, para ver los beneficios que le generarían a la empresa, y evaluar la viabilidad del resultado a cinco años.
- Evaluar los riesgos que genere la fusión de ambas empresas para evitar posibles problemas de fracturas en el mercado y prevenir riesgos insostenibles.
- Presentar un proyecto organizacional de la empresa, integrando la empresa comprada, con los nuevos puestos y actividades.

2. Justificación.

Debido a los constantes avances de la tecnología y de la creciente competencia, se tiene que reducir constantemente el costo de la fabricación de productos, ya que es una de las mas importantes premisas para mantenerse en el mercado de exportación, otra premisa importante es la calidad internacional que deben tener los productos para poder introducirlos en el mercado de los Estados Unidos, esto ha generado que la empresa constantemente sacrifique sus utilidades, para lograr estar competitiva en precio.

Grandes mercados como es el caso de China, ha puesto en una situación apretada a México, debido a los precios tan bajos que ofrecen de sus productos y que hace que los productos del mercado mexicano quedan en muchos casos, fuera de precio para competir.

La empresa actualmente exporta sus productos al mercado de Estados Unidos, a la empresa americana Equipment & Tools, que es socia de Arts Equipos en un 18% de su Capital. La empresa Equipment & Tools, vende el producto a su red de distribuidores en el mercado americano.

La propuesta es que Arts Equipos, pueda vender sus productos directamente a los distribuidores de Estados Unidos, sin tener que pasar por la empresa americana Equipment & Tools, para lo cual se necesitaría comprar esta compañía, dicha estrategia daría como resultado el incremento en las utilidades de la empresa.

3. Alcances.

- Se determinara la viabilidad del proyecto expuesto, su rentabilidad, sus ventajas, y su monto de inversión.
- Se analizan los riesgos inherentes al mismo, para evitar desestabilizar el mercado.
- Se definirá un plan estratégico para que el proyecto se realice en tiempo y forma.
- Lograr la rentabilidad proyectada, para la recompra de acciones al termino del proyecto.
- Lograr el liderazgo en el mercado de Estados Unidos.

4. Limitaciones.

- La inversión será hasta un 49% del Capital de la empresa, no podrá ser más de esto porque los socios de Arts Equipos, no quieren perder su mayoría.
- El proyecto será valido en el periodo de tiempo en el que este se realice, con los datos proporcionados por la empresa en ese momento, debido a que puede haber cambios en las finanzas de la empresa o en los mercados internacionales.
- La información base, es la proporcionada por la empresa, a la fecha de inicio del proyecto, y sus proyecciones están en base a la misma, cualquier cambio o tiempo, modificaría las cifras financieras.
- De la empresa que se proyecta comprar, no se tiene la información detallada, ya que esta es confidencial, debido a que es un proyecto de inversión por parte de Arts Equipos por lo que se esta proyectando el precio de compra en base a sus ventas anualizadas, y a sus utilidades de operación, que me mostraron.

- La decisión de la implementación del proyecto desarrollado, queda a discreción de los Socios de la empresa Arts Equipos.
- Por políticas de la empresa, la revelación de los nombres reales, algunas cifras y cierta información que consideran importantes de resguardar, no serán mencionadas en este proyecto.