## Questão 1:

Situação: Você está participando de um projeto onde os requisitos mudam frequentemente devido ao feedback dos clientes. A equipe precisa se adaptar rapidamente às novas demandas, e é crucial que todos se mantenham motivados e focados. Além disso, um colega que trabalha remotamente está enfrentando dificuldades para acompanhar as mudanças.

Descreva como você lidaria com essa situação, considerando os seguintes pontos:

- Como você se manteria adaptável e motivado diante das mudanças frequentes? Criar listas de tarefas pessoais focando nas metas estabelecidas, buscar pessoas que possam ser uma rede de apoio, além dos feedbacks constantes para alinhar as expectativas.
- Que estratégias você utilizaria para ajudar seu colega a se adaptar às novas demandas?

Dividir as tarefas em micro tarefas para gerar um sentimento de satisfação ao fazer essas entregas.

• Como você garantiria que a equipe continue trabalhando de forma coesa e eficiente, apesar das mudanças constantes?

Definir metas claras e objetivas, além de revisá-las frequentemente.

## Questão 2:

**Situação**: Você está responsável pelo planejamento e execução de testes em campo para um projeto de aquisição de dados veiculares. Esses testes envolvem a instalação de um hardware específico no veículo para a coleta de dados. Os testes precisam garantir a integridade da solução antes da instalação real no veículo do cliente, e parte da equipe envolvida está localizada remotamente.

• Como você organizaria o planejamento dos testes em campo para garantir que todas as variáveis necessárias sejam consideradas e que os testes sejam executados de maneira eficiente e eficaz?

Organizar uma lista To Do com prazos das entregas e respeitando a disponibilidade do time em participar dos testes em campo, dividir em um cronograma visível para todos, delegando as responsabilidades e monitorando constantemente a execução.

• Além disso, quais testes você considera essenciais para garantir a integridade da solução antes da instalação real no veículo do cliente?

Testes da aplicação em outros veículos, verificando se a entrega está de acordo com o previsto no escopo do projeto, além de saber se os dados gerados não estão discrepantes do real e se fogem da demanda estabelecida pelo cliente.

- Descreva os passos que você tomaria desde a preparação até a execução desses testes, incluindo como você planejaria e coordenaria a equipe e os recursos necessários.
  - 1. Entender o pedido do cliente;
  - 2. Coletar as dores dele;
  - 3. Reunir a equipe para desenhar um plano de ação;
  - 4. Definir planos de ação para cada causa raiz encontrada;
  - 5. Definir o tempo para cada plano de ação e indicadores de atividade e performance, validando com o time:
  - Rotinas de monitoramento diário das atividades, atualizando os indicadores; para as atividades que estejam em atraso, traçar um plano de recuperação com o responsável;
  - 7. Analisar necessidades de alocação e realocação de recursos conforme o avanço ou atraso das atividades e sua importância.
- Como você garantiria que todos os membros da equipe estivessem alinhados com os objetivos e procedimentos estabelecidos, e que todas as etapas dos testes fossem realizadas conforme planejado, considerando a complexidade e a localização remota de parte da equipe?

Utilizando a metodologia SCRUM, acredito que cubra os pontos necessários de alinhamento com a equipe e com reuniões diárias usando os canais de comunicação disponibilizados.