

Оглавление

ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ.....	1
Публичное акционерное общество «Аэрофлот -российские авиалинии».....	1
Информация, содержащаяся в отчете эмитента, подлежит раскрытию в соотв.....	4
Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие	4
Полное фир менное наименование эмитента: Публичное акционерное обществ.....	5
Сокращенное фи рменное наименование эмитента: ПАО «Аэрофлот».....	5
ПАО «Аэрофлот» (далее – Аэрофлот, Компания, Авиакомпания, Общество) яв.....	6
ПАО «Аэрофлот» с 1989 года является членом Международной ассоциации во.....	6
В ра мках Красноярского экономического форума, который проходил с 1 по.....	7
Москве состоялся финал Первого всероссийского гастрономического конкур.....	8
Четыре шеф -повара, чьи блюда были признаны лучшими, будут участвовать.....	8
Группа Аэрофлот – крупнейшая в России авиационная группа, работающая н.....	9
ООО «Авиакомпания «Победа» (далее – авиакомпания «Победа») и АО «Авиак.....	9
России, основным направлением деятельности которого является подготовк.....	10
Все компании, входящие в Группу Аэрофлот, являются юридическими лицами.....	10
Санкт -Петербурга. Проект «Мили милосердия», инициированный ПАО «Аэроф.....	11
Коммерческая загрузка, % 70,7% 66,3% 4,4 п.п.....	13
EBITDA за предыдущие 12.....	14
Показатель рентабельность капитала (ROE).....	14
Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (ил.....	15
Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «.....	15
Указываются любые обязат ельства, которые, по мнению эмитента, могут с.....	16
Минеральных Вод, Казани, Самары, Волгограда, Новосибирска, Хабаровска.....	18
В компании осуществлен переход на отечественную автоматизированную.....	18
Основным источником кредитных рисков являются контрагенты авиакомпании.....	20
В целях снижения валютного риска ПАО «Аэрофлот» приме няет операционно.....	21
ОИС. Риски, связанные с возможностью истечения сроков действия ОИС ПАО.....	22
В условиях действ ующих беспрецедентных санкций против российской авиа.....	24
Обществом реализуется комплекс мер по корректировке маршрутной сети, м.....	24
В ПАО «Аэрофлот» проводится постоянная работа по своевременному продле.....	25
Система управления безопасностью полетов ПАО «Аэрофлот» (далее – СУБП).....	27
Группа «Аэрофлот» подвержена влиянию на бизнес неблагоприятных климати.....	29
Система корпоративного управления на основе международных стандартов I.....	30
Эмитент не является акционерным инвестиционным фондом.....	33
Задачи и функции отдельного структурного подразд еления (подразделений).....	37
Департамент управления рисками осуществляет мероприятия по созданию.....	37
Задачи и функции отдельного структурного подразделения (подразделений).....	38
Идентификация рисков осуществляется структурными подразделениями совме.....	40
Российской Федерации Начальник отдела корпоративного.....	41
Все должности, которые член ревизионной комиссии занимает или занимал	42
Период Наименование организации Должность с по.....	43
Специальность: информационные системы в экономике.....	44
Сведения об образовании: высшее.....	44
Наименование образовательной организации: Московский государственный ю.....	44
Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: Лицо указанн.....	45
Сведения о привлечении члена ревизионной комиссии к административно й	46
Доля участия лица в уставном капитале ПАО «Аэрофлот» , являющегося ком.....	47
Должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах у.....	48
В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и да.....	49
Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегис.....	50
Лица, имеющие право распоряжаться не менее чем 5 процентами голосов, п.....	51
Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: иные	52
Доля участия субъекта Российской Федерации в уставном капитале эмитент.....	53
Доля участия муниципального образования в уставном капитале эмитента о.....	53
Информация не раскрывается и (или) не предоставляется на основании Пос.....	54
Срок действия лицензии на осуществление деятельности по ведени ю ре ес.....	55

Наименование органа, выдавшего лицензию: Банк России.....	55
Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Аэрофлот» по МСФО.....	56

ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

Публичное акционерное общество «Аэрофлот-российские авиалинии»

(полное фирменное наименование (для коммерческой организации), наименование (для некоммерческой организации) эмитента)

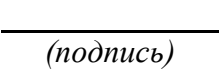
Код эмитента:	00010-A
За:	6 месяцев 2023 г.
	(отчетный период, за который составлен отчет эмитента)

Информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах

Адрес эмитента	119019, Российская Федерация, г.Москва, улица Арбат, дом 1 (адрес эмитента, содержащийся в едином государственном реестре юридических лиц)
----------------	---

Контактное лицо эмитента	Заместитель директора департамента управления корпоративной собственностью Денисенко Софья Евгеньевна Телефон: +7499 500 69 36 Адрес электронной почты: sedenisenko@aeroflot.ru
--------------------------	---

Адрес страницы в сети Интернет:	https://www.aeroflot.ru , http://disclosure.skrin.ru/disclosure/7712040126 (адрес страницы в сети "Интернет", на которой раскрывается информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента)
---------------------------------	--

Директор департамента управления корпоративной собственностью	 (подпись)	Колчанов Дмитрий Алексеевич
---	--	-----------------------------

Оглавление

Оглавление.....	2
Введение	4
Раздел 1. Управленческий отчет эмитента	5
1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности.....	5
1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли.....	11
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента	12
1.4. Основные финансовые показатели эмитента	13
1.5. Сведения об основных поставщиках, имеющих для эмитента существенное значение	14
1.6. Сведения об основных дебиторах, имеющих для эмитента существенное значение	14
1.7. Сведения об обязательствах эмитента	15
1.7.1. Сведения об основных кредиторах, имеющих для эмитента существенное значение	15
1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения	15
1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента.....	15
1.8. Сведения о перспективах развития эмитента	17
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента.....	17
1.9.1. Отраслевые риски.....	17
1.9.2. Страновые и региональные риски	18
1.9.3. Финансовые риски	18
1.9.4. Правовые риски.....	19
1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)	23
1.9.6. Стратегический риск.....	23
1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента	24
1.9.8. Риск информационной безопасности	24
1.9.9. Экологический риск.....	28
1.9.10. Природно-климатический риск.....	29
1.9.11. Риски кредитных организаций.....	29
1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента).....	29
Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента.....	29
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента.....	31
2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента	31
2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита.....	33
2.4. Сведения о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита.	40
2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента.	49
Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента.	50
3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента.	50
3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента.	50

3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права ("золотой акции")	52
3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность. .	53
3.5. Крупные сделки эмитента.	53
Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах	54
4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение	54
4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций с целевым использованием денежных средств, полученных от их размещения.....	54
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением	54
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента	54
4.5.1 Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента	54
4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента	54
4.6. Информация об аудиторе эмитента.....	55
Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента.....	55
5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента	56
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность	56

Введение

Информация, содержащаяся в отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с пунктом 4 статьи 30 Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме отчета эмитента:

- В отношении ценных бумаг эмитента осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг
- Эмитент является публичным акционерным обществом

Сведения об отчетности (консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), бухгалтерской (финансовой) отчетности), которая (ссылка на которую) содержится в отчете эмитента и на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента и (при наличии) лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента:

- Консолидированная финансовая отчетность

Информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента отражает его деятельность в качестве организации, которая вместе с другими организациями в соответствии с МСФО определяется как группа.

Консолидированная финансовая отчетность на основании которой в настоящем отчете эмитента раскрыта информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента (эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента), дает объективное и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке эмитента (эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента). Информация о финансовом состоянии и результатах деятельности эмитента (эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента) содержит достоверное представление о деятельности эмитента (эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента), а также об основных рисках, связанных с его (их) деятельностью.

Настоящий отчет эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент осуществляет (эмитент и лицо, предоставляющее (предоставившее) обеспечение по облигациям эмитента, осуществляют) основную деятельность, и результатов деятельности эмитента (эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента), его (их) планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента (эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента) в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете эмитента.

Раздел 1. Управленческий отчет эмитента

1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности

Полное фирменное наименование эмитента: *Публичное акционерное общество «Аэрофлот-российские авиалинии»*

Сокращенное фирменное наименование эмитента: *ПАО «Аэрофлот»*

Наименование компании на английском языке: *Public Joint Stock Company «Aeroflot - Russian Airlines»*

Адрес эмитента указанный в ЕГРЮЛ: *119019, Российская Федерация, г. Москва, улица Арбат, дом 1*

Место нахождения эмитента: *119019, Российская Федерация, г. Москва, улица Арбат, дом 1*

Сведения о способе создания эмитента:

ПАО «Аэрофлот» создано в соответствии с постановлениями Правительства Российской Федерации от 28 июля 1992 г. № 527 «О мерах по организации международных воздушных сообщений Российской Федерации», от 1 апреля 1993 г. № 267 «Об акционерном обществе «Аэрофлот – российские международные авиалинии» и от 12 апреля 1994 г. № 314 «Об утверждении устава акционерного общества «Аэрофлот – российские международные авиалинии» в результате реорганизации Производственно-коммерческого объединения «Аэрофлот – советские авиалинии», Центрального ордена Трудового Красного Знамени управления международных воздушных сообщений гражданской авиации, Международного коммерческого управления гражданской авиации, Шереметьевского авиационно-технического предприятия, Центра международных расчетов гражданской авиации, Межрегионального агентства авиауслуг «Россия», в том числе по правам и обязательствам, предусмотренным международными соглашениями Российской Федерации и бывшего СССР о воздушном сообщении с зарубежными странами, а также договорами и соглашениями упомянутых выше предприятий с иностранными авиакомпаниями, фирмами и организациями.

ПАО «Аэрофлот» зарегистрировано Московской регистрационной палатой 21.06.1994 г за № 032.175. ПАО «Аэрофлот» внесено в единый государственный реестр юридических лиц 02.08.2002 за основным государственным регистрационным номером 1027700092661

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): *1027700092661*

Дата присвоения государственного регистрационного номера (ОГРН): *02.08.2002*

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): *7712040126*

Организация зарегистрирована до 1 июля 2002 г.

Регистрационный номер, присвоенный до 1 июля 2002 года: *032.175*

Дата регистрации до 1 июля 2002 года: *21.06.1994*

Наименование органа, зарегистрировавшего юридическое лицо до 1 июля 2002 года:
Московская регистрационная палата

Изменения наименования:

Наименования эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента, не изменялись.

Реорганизации эмитента:

Реорганизации эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента, не осуществлялись.

Краткое описание финансово-хозяйственной деятельности и ограничений:

ПАО «Аэрофлот» (далее – Аэрофлот, Компания, Авиакомпания, Общество) является бесспорным лидером гражданской авиации России, фактическим национальным перевозчиком.

ПАО «Аэрофлот» с 1989 года является членом Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA). Генеральный директор авиакомпании – Сергей Александровский. ПАО «Аэрофлот», основанное 17 марта 1923 года, является одной из старейших авиакомпаний мира и одним из наиболее узнаваемых российских брендов. За 6 месяцев 2023 года авиакомпания «Аэрофлот» перевезла 10,9 млн человек, пассажирооборот составил 32,3 млрд пассажирокилометров, занятость кресел достигла 83,5%. Общий объем перевозок авиакомпаний Группы «Аэрофлот» в первом полугодии 2023 года составил 20,9 млн человек, пассажирооборот — 53,4 млрд пкм, занятость кресел — 85,7%.

Группа Аэрофлот работает для того, чтобы её клиенты могли быстро и с комфортом преодолевать огромные расстояния, а значит – быть мобильными, чаще встречаться, успешно работать и видеть мир во всём его разнообразии. Пассажиры при этом имеют широкую возможность выбора, благодаря обширной маршрутной сети и мультибрендового предложения продукта.

ПАО «Аэрофлот» базируется в аэропорту Шереметьево. В июле 2021 года ПАО «Аэрофлот» перевело международные рейсы в Терминал С. В рамках Северного терминального комплекса Шереметьево Терминал С интегрируется с Терминалом В (внутренние рейсы).

В России авиакомпания также имеет еще 5 филиалов: в Санкт-Петербурге, Калининграде, Красноярске, Перми и Владивостоке.

Аэрофлот продолжает использовать новые возможности внутреннего рынка, а также возобновляет и открывает новые международные рейсы на доступных направлениях, в том числе из региональных аэропортов.

В первом полугодии 2023 года авиакомпания значительно увеличила частоту рейсов в пункты КНР – Пекин, Шанхай и Гуанчжоу. Впервые после введения ограничений недружественных государств была открыта продажа билетов на Кубу (Варадеро)*. Международная сеть маршрутов пополнилась новыми пунктами: Гянджа (Азербайджан), Измир, Адана, Даламан (Турция).

Для пассажиров из регионов России открылась продажа на прямые перелёты в пункты Турции и Таиланда. Аэрофлот планирует полёты в Бангкок и на Пхукет из Новосибирска, Красноярска, Иркутска, Владивостока и Хабаровска. В летнем сезонном расписании, которое действует с 26 марта по 28 октября 2023 года, авиакомпания выполняет полёты из аэропорта Шереметьево в пять пунктов Турции: Стамбул, Анталья, Бодрум, Даламан и Измир. Кроме того, прямые рейсы в различные города Турции выполняются из десяти регионов России: Сочи (Стамбул, Анталья, Бодрум, Даламан)*; Санкт-Петербург (Стамбул, Анталья)*, Екатеринбург (Стамбул, Анталья), Казань (Анталья), Нижний Новгород (Анталья), Новосибирск (Анталья), Самара (Анталья), Уфа (Анталья), Минеральные Воды (Анталья), Волгоград (Анталья).

Внутренняя сеть Аэрофлота продолжает расширяться за счёт увеличения частоты рейсов по самым востребованным направлениям и продолжения региональных программ. Авиакомпания выполняет прямые рейсы из 11 городов России: Санкт-Петербург, Нижний Новгород, Казань, Самара, Уфа, Пермь, Екатеринбург, Омск, Новосибирск, Тюмень и Челябинск. Также Аэрофлот выполняет прямые рейсы в Минеральные Воды из Самары, Уфы, Казани, Екатеринбурга и Перми.

В июне Аэрофлот приступил к выполнению прямых регулярных рейсов из Санкт-Петербурга в Хабаровск и Владивосток. Впервые прямые полёты из Санкт-Петербурга в пункты ДФО Аэрофлот начал выполнять летом 2022 года, при этом рейсы сразу показали свою востребованность у пассажиров. Развитие авиасообщения с Дальним Востоком — одно из приоритетных направлений операционной деятельности Аэрофлота. В летние месяцы Группа «Аэрофлот» выполняет более 100 рейсов в неделю из Москвы/Санкт-Петербурга в пункты ДФО.

* Оператор рейса – авиакомпания «Россия»

Благодаря этому решению будет обеспечен необходимый уровень транспортной доступности и мобильности населения.

В рамках Красноярского экономического форума, который проходил с 1 по 3 марта 2023 года, подписал два меморандума, направленных на повышение доступности авиаперевозок и туризма в Красноярском крае. С целью дальнейшего повышения транспортной доступности городов юга страны в условиях временного закрытия местных аэропортов ПАО «Аэрофлот» и АО «Федеральная пассажирская компания» договорились в июне 2023 года о расширении сотрудничества в части совместных перевозок «самолет + поезд». В рамках ПМЭФ-2023 Аэрофлот и Правительство Кузбасса подписали соглашение о сотрудничестве в целях развития туристического потенциала региона. Также на полях ПМЭФ-2023 Аэрофлот подписал меморандум о взаимопонимании с венесуэльской авиакомпанией Conviasa. Меморандум предполагает сотрудничество между авиаперевозчиками и расширение международного авиасообщения между Россией и странами Карибского бассейна. На первом этапе авиакомпании планируют совместно развивать перевозки между Россией, Венесуэлой и Кубой.

В марте 2023 года Аэрофлот подписал договор о реализации долгосрочной программы перевозок с крупнейшим российским туроператором «Библио-Глобус». Полётная программа в рамках сотрудничества с «Библио-Глобусом» будет включать в себя в общей сложности 60 международных и внутренних направлений. Для развития маршрутной сети Аэрофлот намерен широко использовать туристический потенциал уже сформированных хабов в Санкт-Петербурге и Красноярске, а также недавно открытых региональных баз в Сочи, Минеральных Водах и других туристических кластерах России. В течение первого года действия договора стороны намерены обслужить около 3 млн пассажиров.

В 2023 году Аэрофлот продолжил трансформацию модели технического обслуживания, в соответствии с передовыми авиационными практиками. На базе дочернего провайдера «Аэрофлот-Техникс» консолидированы материальные и кадровые ресурсы департамента технического обслуживания Аэрофлота, компания получила название «Аэрофлот Техникс». По итогам 2022 года, опубликованным в 2023 году, провайдер выполнил более 300 форм периодического технического обслуживания воздушных судов, из них 54 «тяжёлые» формы C-check, 19 из которых — на широкофюзеляжном флоте (Boeing 777, Boeing 747-400 и Airbus A330), более 250 «лёгких» форм A-check и более 220 дополнительных работ, таких как замена двигателей, вспомогательных силовых установок и другое. Кроме этого, провайдер ежедневно выполнял все формы оперативного технического обслуживания в рамках предполётной и послеполётной подготовки воздушных судов.

В начале 2023 года Аэрофлот получил сертификат разработчика авиационной техники ФАП-21J с расширенными полномочиями, позволяющий разрабатывать модификации и нестандартные ремонты воздушных судов и компонентов для самолетов. Сертификат позволяет выполнять работы по самому широкому в России перечню направлений.

В июне 2023 года «Аэрофлот Техникс» открыл 14-ю по счёту линейную станцию технического обслуживания (далее — ЛСТО). Открытие новой ЛСТО в аэропорту Петропавловска-Камчатского является частью планомерного процесса расширения географии присутствия «Аэрофлот Техникс» в Дальневосточном федеральном округе. Линейная станция в аэропорту Елизово стала третьей ЛСТО провайдера в аэропортах Дальневосточного региона. Ранее линейные станции были открыты в аэропортах Владивостока и Хабаровска. Сеть ЛСТО провайдера «Аэрофлот Техникс» является крупнейшей в России среди предприятий ТОиР (техническое обслуживание и ремонт).

ПАО «Аэрофлот» является одним из лидеров глобальной отрасли по качеству обслуживания пассажиров. В апреле 2023 года Аэрофлот одержал победу в ключевой номинации национальной авиационной премии «Крылья России» имени Евгения Чибирёва — «Пассажирские перевозки на международных линиях».

В июне 2023 года Аэрофлот успешно прошёл ресертификационный аудит интегрированной системы управления по требованиям международных стандартов ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015. Ресертификационный аудит ПАО «Аэрофлот» подтвердил соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2015 («Система менеджмента качества. Требования») и ISO 14001:2015 («Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению»).

ПАО «Аэрофлот» регулярно меняет рацион бортового питания, к составлению которого привлечены «звёздные» повара с мировой известностью. Авиакомпания утверждает новое меню четыре раза в год – для класса Бизнес, дважды в год – для класса Эконом. В апреле 2023 года в Москве состоялся финал Первого всероссийского гастрономического конкурса «SU-Шеф». Четыре шеф-повара, чьи блюда были признаны лучшими, будут участвовать в создании нового меню в классе Бизнес Аэрофлота.

ПАО «Аэрофлот» располагает крупнейшим в Восточной Европе Центром управления полётами (департамент планирования и управления операционной деятельностью). Открыл собственную авиационную школу. Создал высокотехнологичный Ситуационный центр, который в случае сбойной или кризисной ситуации позволяет эффективно руководить производственными процессами. Ввёл в эксплуатацию уникальный для России центр управления хабом Hub Control Center для координации обеспечения стыковок транзитных пассажиров и багажа и управления оборотом воздушных судов в базовом аэропорту Шереметьево. Внедрил систему Control Tower для оперативного мониторинга производственных показателей в кризисных ситуациях.

Важной задачей для Аэрофлота остаётся обеспечение технологического суверенитета. С этой целью Аэрофлотом реализуется Стратегия цифровой трансформации. Одним из ключевых проектов в рамках стратегии цифровой трансформации стал переход в 2022 году на отечественную систему бронирования «Леонардо».

В июне 2023 года Аэрофлот анонсировал совместный проект с ООО «ИЦ ИАС». Компании будут сотрудничать в рамках импортозамещения иностранного ПО AMOS, которое используется для поддержания лётной годности и проведения технического обслуживания и ремонтов воздушных судов (ТОиР). Благодаря совместной работе крупнейшего российского авиаперевозчика с ООО «ИЦ ИАС» будет создан новый ИТ-продукт, который с 2025 года полностью заменит информационную систему AMOS производства компании Swiss Aviation Software Ltd. Данный проект — один из ключевых в ИТ-политике Аэрофлота и включён в стратегию цифровой трансформации в рамках директив Минцифры РФ по импортозамещению прикладного ПО.

На ПМЭФ-2023 Аэрофлот подписал ряд соглашений, направленных на цифровизацию со Сбером, ПАО «Ростелеком» и фирмой «1С». Компании намерены совместно развивать отечественные цифровые решения и программное обеспечение в области цифровой трансформации, а также создавать востребованные отраслевые ИТ-решения для транспортного комплекса Российской Федерации.

В 2023 году Аэрофлот стал обладателем первой федеральной премии «GenerationS Innovation Award (GIA) — 2023» в номинации «Импортозамещение года». Лидирующую позицию среди отечественных корпораций, имеющих подтверждённые кейсы инновационного сотрудничества и развития технологий в рамках импортозамещения, Аэрофлоту обеспечил проект «Противодействие санкциям и цифровой суверенитет».

ПАО «Аэрофлот» проявляет заботу о благополучном состоянии окружающей среды, ведёт активную работу в этой области и привержен принципам устойчивого развития. В июне 2022 года ПАО «Аэрофлот» впервые опубликовал свой первый отдельный отчёт о деятельности в области устойчивого развития, подготовленный в соответствии с основным вариантом стандартов Глобальной инициативы по отчётности в области устойчивого развития (GRI Standards).

В авиакомпании добровольно внедрена и сертифицирована Система экологического менеджмента. Действует Программа энергосбережения и повышения экологической эффективности (актуализируется на период с 2020 по 2030 год). Проводится мониторинг и учет выбросов CO₂ по всей маршрутной сети в полном объеме, в соответствии с российскими и европейскими требованиями. В марте 2023 года Аэрофлот выпустил лимитированную коллекционную серию дорожных наборов в классе Бизнес, особенностью которых стала экологическая составляющая: авиакомпания минимизировала использование пластиковых предметов и плёнки, что сокращает уровень отходов и негативное влияние на природу.

Общие сведения о ПАО «Аэрофлот» и его деятельности

Группа Аэрофлот – крупнейшая в России авиационная группа, работающая на основе мультибрендовой платформы. В Группу входят авиакомпании: ПАО «Аэрофлот», ООО «Авиакомпания «Победа» (далее – авиакомпания «Победа») и АО «Авиакомпания «Россия» (далее – авиакомпания «Россия»). Группа присутствует в ключевых ценовых и географических сегментах рынка. В рамках бизнес-модели, основанной на мультибрендовом подходе каждая дочерняя авиакомпания занимает собственную рыночную нишу – продукт высокого уровня («Аэрофлот»), среднюю («Россия») и низкобюджетную («Победа»).

ПАО «Аэрофлот» – ориентировано на высокодоходные среднемагистральные рейсы из Москвы и дальнемагистральные рейсы. Флот ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 30 июня 2023 года насчитывает 171 авиалайнер. Состав флота (на 30 июня 2023 года):

Airbus A320	52
Airbus A320N	6
Airbus A321	32
Airbus A321NX	3
Airbus A330	12
Airbus A350	7
Boeing 737	37
Boeing 777	22

АО «Авиакомпания «Россия» – перевозки на внутреннем рынке на самолетах отечественного производства, перевозки по социально значимым маршрутам, развитие маршрутной сети, минуя Москву.

По состоянию на 30 июня 2023 года парк АО «Авиакомпания «Россия» насчитывает 134 воздушных судна.

Состав флота:

Superjet 100	78
Airbus A319	18
Airbus A320	8
Boeing 737	12
Boeing 777	10
Boeing 747	8

ООО «Авиакомпания «Победа» – эффективный лоукостер. Основу ее маршрутной сети составляют внутрироссийские рейсы из Москвы в регионы, а также межрегиональные рейсы внутри страны, что способствует усилению связей между российскими регионами. Авиакомпания также развивает сеть международных маршрутов. Авиакомпания «Победа» эксплуатирует монопарк Boeing 737-800. По состоянию на 30 июня 2023 года парк насчитывает 41 самолет.

Группа Аэрофлот – крупнейший заказчик авиатехники отечественного производства. По соглашению о намерениях с ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация», подписанному в 2022 году, с 2023 до 2030 года планируется поставка 339 воздушных судов отечественного производства: 210 самолетов MC-21, 89 самолетов SSJ-NEW и 40 Ту-214.

Также в Группу входит ряд сервисных непрофильных компаний, в том числе компании:

- ООО «АФЛТ-Системс» (с 2022 года) – аккредитованная в Минцифры IT-дочка, созданная для проектирования и реализации ключевых инициатив и проектов Группы «Аэрофлот» в области информационных технологий;
- ООО «Аэрофлот-Техникс» – один из крупнейших провайдеров технического обслуживания и ремонта воздушных судов на территории РФ и СНГ (с 2015 года);
- АО «Аэромар» основным направлением деятельности которого является производство питания для авиапассажиров, услуги по уборке и экипажировке салонов воздушных судов, а также по предоставлению торговли на бортах самолетов и продажи товаров SKYSHOP на земле (с 1995 года). В мае 2023 года АО «Аэромар» стало дипломантом конкурса на соискание премии Правительства Российской Федерации в области качества 2022 года.

- ЧПОУ «Авиашкола Аэрофлота» – один из крупнейших авиационных учебных центров России, основным направлением деятельности которого является подготовка, переподготовка и повышение квалификации специалистов авиационной отрасли (с 1991).

Все компании, входящие в Группу Аэрофлот, являются юридическими лицами, зарегистрированными по российскому праву и на территории Российской Федерации.

По состоянию на 30 июня 2023 года парк Группы «Аэрофлот» насчитывает 346 воздушных судов.

Информация об ограничениях на участие в уставном капитале ПАО «Аэрофлот», в связи с осуществлением ПАО «Аэрофлот» определенного вида (видов) деятельности, в том числе вида (видов) деятельности, имеющего стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства.

ПАО «Аэрофлот» имеет лицензию на осуществление одного из видов деятельности, перечисленных в ст. 6 Федерального закона от 29.04.2008 № 57-ФЗ «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства» (обращение с радиоактивными веществами при их транспортировании).

В этой связи, иностранные инвесторы, имеющие намерение приобрести более 25 % акций в уставном капитале ПАО «Аэрофлот» обязаны обратиться в уполномоченный орган государства с ходатайством о предварительном согласовании сделки по приобретению акций и ходатайством о согласовании установления контроля. Кроме того, иностранные инвесторы, которые приобрели 5 и более процентов акций ПАО «Аэрофлот», обязаны представить в порядке, установленном Правительством Российской Федерации, в уполномоченный орган информацию о таком приобретении.

Согласно ст. 61 Воздушного кодекса Российской Федерации, создание на территории Российской Федерации авиационного предприятия с участием иностранного капитала допускается, если доля участия иностранного капитала не превышает сорок девять процентов уставного капитала авиационного предприятия. Под авиационным предприятием понимается юридическое лицо независимо от его организационно-правовой формы и формы собственности, имеющее основными целями своей деятельности осуществление за плату воздушных перевозок пассажиров, багажа, грузов, почты и (или) выполнение авиационных работ.

Иная информация, которая, по мнению эмитента, является существенной для получения заинтересованными лицами общего представления об эмитенте и его финансово-хозяйственной деятельности:

Социальная роль

ПАО «Аэрофлот» играет активную роль в жизни общества, оказывает постоянную поддержку благотворительным организациям и содействует проведению социально значимых акций.

Программа «плоских» тарифов – применение единых низких тарифов в экономическом классе обслуживания на собственных рейсах в города Дальнего Востока, Калининград и Симферополь с целью повышения доступности имеющих важное значение регионов, а также мобильности россиян. С 2018 года программа «плоских» тарифов распространена на дальневосточные направления, которые обслуживает дочерняя авиакомпания «Россия». ПАО «Аэрофлот» также регулярно участвует в программе тарифов, субсидируемых государством. Она распространяется на собственные рейсы и на рейсы дочерней авиакомпании «Россия» в города Дальнего Востока, в Симферополь и Калининград.

Ежегодная акция по перевозке ветеранов Великой Отечественной войны в период празднования Дня Победы. В рамках этой программы им предоставляется возможность совершить бесплатные полеты в российские города, бывшие советские республики и ряд стран Европы. Ежегодно Аэрофлот проводит акцию «По местам боевой славы» для перевозки ветеранов Великой Отечественной войны. За всё время проведения данной акции её участниками стали более 96 тыс. человек. Вместе с тем, оказывается помощь пенсионерам ПАО «Аэрофлот», заслуженным сотрудникам отрасли. Аэрофлот поддерживает ветеранов Великой Отечественной Войны – бывших работников Аэрофлота: ежемесячно ветеранам осуществляется доставка продуктовых наборов.

Прилагаются усилия по оказанию материальной поддержки детским хосписам в Москве и Санкт-Петербурге. Проект «Мили милосердия», инициированный ПАО «Аэрофлот» как одна из форм помощи тяжело больным детям, в июне 2023 года отметил 15-летие. Участники программы лояльности «Аэрофлот Бонус» имеют возможность пожертвовать часть накопленных миль в благотворительный фонд «Подари жизнь», «Линия жизни», «Шаг вместе», «Русфонд» и «Международный благотворительный фонд Владимира Спивакова». Эти мили фонды используют на авиабилеты для детей, страдающих тяжёлыми заболеваниями и направляемых на лечение и реабилитацию в ведущие клиники Москвы и Санкт-Петербурга из российских городов. За время существования «Миль милосердия» пассажиры пожертвовали более 1,6 млрд миль, благодаря которым было оформлено более 50 тыс. билетов.

Крупнейшими получателями благотворительной помощи Аэрофлота являются подшефные детские дома: школа-интернат им. Преподобного Сергия и Покровский детский дом во Владимирской области.

В апреле 2023 года авиакомпания взяла под опеку амурскую тигрицу Амуру, которую доставил на лечение в Московский зоопарк летом прошлого года. Аэрофлот взял на себя расходы на питание хищницы и на выполнение работ по расширению выгульной зоны вольера, которая также будет использоваться для проведения регулярных медицинских обследований животного.

ПАО «Аэрофлот» традиционно оказывает всестороннюю поддержку спорту и активному образу жизни россиян. С декабря 2022 по май 2023 года авиакомпания провела традиционную акцию по бесплатной перевозке спортивного оборудования. Пассажирам предоставлялось одно дополнительное место бесплатного багажа для провоза одного комплекта лыжного снаряжения или снаряжения для серфинга, кайтсерфинга, вейкбординга, виндсерфинга, дайвинга общим весом до 23 кг.

Аэрофлот неизменно привержен социально ответственной политике в отношении своих работников, включающей достойную заработную плату, дополняемую весомым социальным пакетом, в соответствии с коллективным договором, срок действия которого был продлён на трёхлетний период до 1 декабря 2023 года. При этом в полном объёме сохранены все условия, гарантийные меры, социальные льготы и привилегии для работников.

В мае 2023 года Аэрофлот признан самым привлекательным HR-брендом в категории «Транспорт» премии «Талантист». Самых привлекательных работодателей определили путём масштабного общероссийского социологического исследования, инициированного президентской платформой «Россия — страна возможностей» и стаффинговой группой ANCOR. 17 марта 2023 года Аэрофлот отметил 100-летний юбилей. Авиакомпания первой в транспортной отрасли получила почётный знак «За успехи в труде». Президент России Владимир Путин вручил государственную награду генеральному директору ПАО «Аэрофлот» Сергею Александровскому и поблагодарил коллектив авиакомпании за большой вклад в развитие гражданской авиации и высокие достижения.

Отношения с инвесторами

Уставный капитал ПАО «Аэрофлот» состоит из 3 975 771 215 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая. Привилегированные акции Компанией не размещались. Крупнейшим держателем пакета акций ПАО «Аэрофлот» на 30.06.2023 являлась Российская Федерация, в собственности которой находилось 73,77% от общего количества обыкновенных акций Компании. В свободном обращении находилось 25,03% от общего количества обыкновенных акций.

Акции ПАО «Аэрофлот» обращаются на Московской бирже (тикер – AFLT) и включены в Первый уровень котировального списка. Бумаги торгуются в режиме торгов T+2. Акции включены в состав основных российских фондовых индексов: Индекс МосБиржи, Индекс Широкого рынка (рубли и доллары США), Индекс «Транспорт» (рубли и доллары США), Индекс средней и малой капитализации (рубли и доллары США), Индекс РТС, Индекс «Ответственность и открытость» и Субиндекс акций.

В апреле 2023 года рейтинговое агентство «Эксперт РА» повысило ПАО «Аэрофлот» (тикер на Московской Бирже: AFLT) рейтинг кредитоспособности до уровня ruA+. Прогноз по рейтингу — стабильный. Ранее у компании действовал рейтинг на уровне ruA с развивающимся прогнозом. Повышение кредитного рейтинга на одну ступень связано с обновлением прогнозов

рейтингового агентства и подходов к анализу кредитоспособности ПАО «Аэрофлот». Высокая оценка агентства «Эксперт РА» отражает значительную работу, проделанную компанией по стабилизации операционной и финансовой деятельности в 2022 году; финансовую поддержку, выделенную отрасли и компании, а также системообразующее значение Группы для экономики.

1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли

Информация не указывается в настоящем отчете

1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента

Операционные результаты 6 месяцев 2023 года и их динамику относительно прошлых периодов необходимо рассматривать в контексте влияния на них факторов внешней среды – внешнеполитической обстановки и сохраняющихся ограничений на полеты. Группа активно наращивает перевозки на внутренних линиях и восстанавливает пассажиропоток на доступных международных линиях.

Общий объем перевозок Группы «Аэрофлот» за 6 месяцев 2023 года составил 20,9 млн пассажиров, что на 21,8% выше аналогичного периода 2022 года. На внутренних линиях перевезено 16,8 млн пассажиров, на международных – 4,1 млн пассажиров.

Пассажирооборот составил 53,4 млрд пкм, на 32,2% выше аналогичного периода 2022 года. Процент занятости пассажирских кресел достиг 85,7%, увеличившись на 5,8 п.п. по сравнению с аналогичным периодом 2022 года.

Группа «Аэрофлот»

Показатель	6 мес. 2023 г.	6 мес. 2022 г.	Изм.
Пассажиропоток, тыс. чел.	20 926,8	17 184,7	21,8%
- международные линии	4 115,1	2 447,3	68,2%
- внутренние линии	16 811,7	14 737,4	14,1%
Пассажирооборот, млн пкм	53 448,7	40 429,4	32,2%
- международные линии	16 572,0	8 287,7	100,0%
- внутренние линии	36 876,7	32 141,7	14,7%
Предельный пассажирооборот, млн ккм	62 388,3	50 624,7	23,2%
- международные линии	20 463,9	11 690,3	75,1%
- внутренние линии	41 924,5	38 934,4	7,7%
Занятость кресел, %	85,7%	79,9%	5,8 п.п.
- международные линии	81,0%	70,9%	10,1 п.п.
- внутренние линии	88,0%	82,6%	5,4 п.п.
Перевезено грузов и почты, т	98 539,0	89 026,3	10,7%
- международные линии	27 117,1	22 958,8	18,1%
- внутренние линии	71 421,8	66 067,5	8,1%
Грузооборот, млн ткм	427,6	378,3	13,0%
- международные линии	131,7	118,0	11,6%
- внутренние линии	296,0	260,3	13,7%
Тоннокилометраж, млн ткм	5 238,0	4 017,0	30,4%
- международные линии	1 623,2	863,9	87,9%
- внутренние линии	3 614,9	3 153,1	14,6%
Предельный тоннокилометраж, млн ткм	7 408,5	6 056,7	22,3%
- международные линии	2 536,8	1 529,2	65,9%
- внутренние линии	4 871,7	4 527,5	7,6%

Показатель	6 мес. 2023 г.	6 мес. 2022 г.	Изм.
Коммерческая загрузка, %	70,7%	66,3%	4,4 п.п.
- международные линии	64,0%	56,5%	7,5 п.п.
- внутренние линии	74,2%	69,6%	4,6 п.п.
Количество рейсов	142 127	126 385	12,5%
- международные линии	27 019	18 781	43,9%
- внутренние линии	115 108	107 604	7,0%
Налет по парку, часов	403 090	343 319	17,4%

1.4. Основные финансовые показатели эмитента

Финансовые показатели, характеризующие финансовые результаты деятельности эмитента, а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность - финансовые результаты деятельности группы эмитента:

№ п/п	Наименование показателя	Методика расчета показателя	6 месяцев 2023	6 месяцев 2022
1	2	3		
1	Выручка, млн руб.	Определяется в соответствии с учетной политикой эмитента	252 176	180 498
2	Прибыль (убыток) до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов (EBITDA), млн руб.	Сумма операционной прибыли (убытка), за вычетом расходов по амортизации основных средств, амортизации нематериальных активов, амортизации активов в праве пользования и расходов по таможенным пошлинам. Порядок расчета, принятый Группой «Аэрофлот» для целей раскрытия финансовой отчетности и пр.	66 214	62 018
3	Рентабельность по EBITDA (EBITDA margin), %	Отношение показателя EBITDA к выручке	26,3%	34,4%
4	Чистая прибыль (убыток), млн руб.	Определяется в соответствии с учетной политикой эмитента	(102 000)	73 744
5	Чистая сумма денежных средств от/(использованная в) операционной деятельности, млн руб.	Определяется в соответствии с учетной политикой эмитента	69 783	24 395
6	Приобретение основных средств, активов в форме права пользования, нематериальных активов и капитализированные затраты на ремонты, млн руб.	Определяется в соответствии с учетной политикой эмитента	(12 496)	(1 860)
7	Свободный денежный поток, млн руб.	Разница между чистой суммой денежных средств от/(использованной в) операционной деятельности и чистой суммой денежных средств (использованных в)/от инвестиционной деятельности	42 049	44 640
8	Чистый долг, млн руб.	Разница между общим долгом и денежными средствами и их эквивалентами	538 196	489 465

9	Отношение чистого долга к EBITDA за предыдущие 12 месяцев	Отношение чистого долга к EBITDA за предыдущие 12 месяцев	4,6	3,6
		Показатель рентабельность капитала (ROE) не рассчитывается в ПАО «Аэрофлот» ввиду того, что в авиационном бизнесе основные активы – это ВС, финансируемые за счет долга, игнорирование этого компонента при расчете рентабельности капитала (ROE) может вводить в заблуждение и не отображать реальной рентабельности компании и бизнеса. Кроме того, данный показатель обладает высокой волатильностью от года к году, а также вероятностью изменения знака суммы капитала с отрицательного на положительный в связи с изменением резерва хеджирования		

1.5. Сведения об основных поставщиках, имеющих для эмитента существенное значение

Раскрытие информации в части Группы Аэрофлот является для ПАО «Аэрофлот» нерациональным, т.к. 1) основной объем операций приходится на ПАО «Аэрофлот»; 2) для целей отчетности по МСФО детализация такого уровня не требуется, в связи с чем не ведется

Уровень (количественный критерий) существенности объема и (или) доли поставок основного поставщика, %: 10

Сведения об основных поставщиках эмитента:

Информация не раскрывается и (или) не предоставляется на основании Постановления Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» в связи с тем, что в отношении ПАО «Аэрофлот» действуют ограничительные меры.

1.6. Сведения об основных дебиторах, имеющих для эмитента существенное значение

Сведения об основных дебиторах, имеющих для эмитента существенное значение (в части пояснения причин раскрытия информации о ПАО «Аэрофлот», а не о Группе Аэрофлот)

Раскрытие информации в части Группы Аэрофлот является для ПАО «Аэрофлот» нерациональным, т.к. 1) основной объем операций приходится на ПАО «Аэрофлот»; 2) для целей отчетности по МСФО детализация такого уровня не требуется, в связи с чем не ведется

Уровень существенности дебиторской задолженности, приходящейся на долю основного дебитора: не менее 10 процентов от общей суммы дебиторской задолженности.

Сведения об основных дебиторах эмитента:

Информация не раскрывается и (или) не предоставляется на основании Постановления Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» в связи с тем, что в отношении ПАО «Аэрофлот» действуют ограничительные меры.

Сведения об иных дебиторах, которые, по мнению эмитента, имеют для эмитента существенное значение в силу иных причин, факторов или обстоятельств:

Указанные дебиторы отсутствуют.

1.7. Сведения об обязательствах эмитента

1.7.1. Сведения об основных кредиторах, имеющих для эмитента существенное значение

Раскрытие информации в части Группы Аэрофлот является для ПАО «Аэрофлот» нерациональным, т.к. 1) основной объем операций приходится на ПАО «Аэрофлот»; 2) для целей отчетности по МСФО детализация такого уровня не требуется, в связи с чем не ведется

Сведения об основных кредиторах Эмитента, доля задолженности которым в общем объеме кредиторской задолженности Эмитента (включая торговую кредиторскую задолженность, прочую кредиторскую задолженность, не включая кредиты и займы (краткосрочные, долгосрочные) имеет существенное значение, а также об иных кредиторах, которые, по мнению эмитента, имеют для Эмитента существенное значение в силу иных причин, факторов или обстоятельств:

1-е полугодие 2023 г.

Кредиторов, имеющих для ПАО Аэрофлот существенное значение, учитывая нижеприведенный уровень существенности, нет

Уровень существенности кредиторской задолженности, приходящейся на долю основного кредитора, %: **не менее 10 процентов от общей суммы кредиторской задолженности**

1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения

Раскрытие информации в части Группы Аэрофлот является для ПАО «Аэрофлот» нерациональным, т.к. 1) основной объем операций приходится на ПАО «Аэрофлот»; 2) для целей отчетности по МСФО детализация такого уровня не требуется, в связи с чем не ведется

Информация об общем размере обеспечения (в том числе в форме аккредитива, гарантии, поручительства), предоставленного Эмитентом:

1-е полугодие 2023г. – 120 609 127 тыс. руб., в том числе в форме аккредитива – 7 129 334 тыс. руб., гарантии – 7 950 947 тыс. руб., поручительства – 105 528 846 тыс. руб.

Информация о совершенных Эмитентом сделках по предоставлению такого обеспечения, имеющих для Эмитента существенное значение:

2023 г.

Указанные сделки отсутствуют.

Информация не раскрывается и (или) не предоставляется на основании Постановления Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных

бумаг» в связи с тем, что в отношении ПАО «Аэрофлот» действуют ограничительные меры.

1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента

Указываются любые обязательства, которые, по мнению эмитента, могут существенным образом воздействовать на финансовое положение эмитента (а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность - на финансовое положение группы эмитента), в том числе на ликвидность, источники финансирования и условия их использования, результаты деятельности и расходы, с описанием факторов, при которых указанные обязательства могут повлечь такое воздействие:

Определенный ПАО «Аэрофлот» уровень существенности кредитов и займов: 10 процентов от суммы общей задолженности по кредитам и займам на дату окончания соответствующего отчетного периода.

Информация не раскрывается и (или) не предоставляется на основании Постановления Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» в связи с тем, что в отношении ПАО «Аэрофлот» действуют ограничительные меры.

Информация по займам:

Вид ценной бумаги: **облигации**

Серия: **П01-БО-01**

Иные идентификационные признаки ценных бумаг: **биржевые облигации неконвертируемые процентные бездокументарные с централизованным учетом прав в рамках Программы биржевых облигаций серии П01-БО**

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг: **4B02-01-00010-A-001P**

Для юридических лиц – полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии), местонахождение:

не применимо (облигации в рыночном обращении).

Сумма задолженности по кредиту (займу): **Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб.: 24 650 000 000**

Количество ценных бумаг выпуска, шт.: **24 650 000**

Номинал, руб.: **1 000**

Доля основного кредитора в объеме общей задолженности по кредитам и займам: **23,31%**

Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска: **20**

Дата государственной регистрации: **11.06.2021**

Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска: **11.06.2026**

Неисполненных обязательств по ценным бумагам выпуска нет (просроченная задолженность отсутствует)

Адрес страницы в сети Интернет, на которой опубликован текст решения о выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг: **ir.aeroflot.ru/ru/securities/bonds/**

Указываются любые обязательства (включая лизинговые обязательства, кредиты и займы), которые, по мнению ПАО «Аэрофлот», могут существенным образом воздействовать на финансовое положение Группы Аэрофлот, в том числе на ликвидность,

№ п/п	Наименование показателя	30.06.2023
-------	-------------------------	------------

1	Краткосрочные кредиты и займы	52 925
2	Долгосрочные кредиты и займы	75 812
3	Краткосрочные обязательства по аренде	116 732
4	Долгосрочные обязательства по аренде	454 360

1.8. Сведения о перспективах развития эмитента

Информация не указывается в настоящем отчете

1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента

Описываются риски, реализация которых может оказать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение эмитента, а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность, - на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение группы эмитента.

Информация, раскрываемая в настоящем пункте, должна объективно и достоверно описывать риски, относящиеся к эмитенту (группе эмитента), с указанием возможных последствий реализации каждого из описанных рисков применительно к эмитенту (группе эмитента) с учетом специфики деятельности эмитента (группы эмитента).

Для детализированного представления информации эмитент может приводить сведения о рисках в отношении выделяемых сегментов операционной деятельности, видов товаров (работ, услуг), географии ведения бизнеса, иных аспектов, характеризующих специфику деятельности эмитента (группы эмитента).

Эмитент самостоятельно с учетом их существенности для деятельности эмитента (группы эмитента) определяет риски, информация о которых раскрывается в отчете эмитента.

1.9.1. Отраслевые риски

На отрасль авиаперевозок оказывает влияние текущая геополитическая обстановка в связи с реализацией таких риск-факторов как введение ограничений на авиасообщение, ограничения по лизингу воздушных судов (ВС) и поставкам запчастей, ограничение доступа к иностранному ПО, санкционное давление.

Отраслевыми рисками являются изменение конкурентной ситуации на рынке, влияние сезонности спроса на авиакомпания и изменение модели поведения конкурентов и их ценовой политики.

По направлениям, входящим в маршрутную сеть ПАО «Аэрофлот», существует высокая конкуренция среди авиакомпаний. Группа Аэрофлот, гибко реагируя на рыночные тенденции, предлагает оптимальные цены и качественные услуги. Для минимизации последствий роста конкуренции осуществлялось следующее позиционирование ПАО «Аэрофлот» по отношению к конкурентам:

1. Хабовая модель.

С середины 2021 года действует международный хаб в г. Красноярске, обеспечивающий прямые полеты из Сибири в города России. Запуск нового хаба позволил сократить время в пути, уменьшить количество стыковок, открыл новые возможности для пассажиров.

Для увеличения объемов перевозок в регионах по более доступным ценам, выполнение рейсов из Красноярского хаба в рамках Группы Аэрофлот осуществляет дочерняя авиакомпания «Россия».

Группа увеличила частоту рейсов в Сочи из 12 городов: Москвы, Санкт-Петербурга, Екатеринбурга, Казани, Нижнего Новгорода, Новосибирска, Омска, Перми, Самары, Тюмени, Уфы, Челябинска. Продолжает развитие маршрутной сети прямых перелётов между регионами страны, открыв региональные рейсы в/из Минеральных Вод.

Полеты из региональных центров в места отдыха (Турция, Таиланд) осуществляются из Минеральных Вод, Казани, Самары, Волгограда, Новосибирска, Хабаровска.

2. Использование инноваций во всех видах деятельности.

В компании осуществлен переход на отечественную автоматизированную информационную систему оформления воздушных перевозок, призванный обеспечить технологическую независимость и бесперебойность операционной и коммерческой деятельности ПАО «Аэрофлот» в изменяющихся внешних условиях.

3. Высокий уровень безопасности полетов.

Гарантируя высокий уровень безопасности полетов, качественный сервис и широкую сеть маршрутов, а также развивая программу лояльности, ПАО «Аэрофлот» поддерживает на высоком уровне удовлетворенность пассажиров и тем самым обеспечивает долгосрочные конкурентные преимущества.

В условиях действующих беспрецедентных санкций против российской авиаотрасли Обществом реализуется комплекс мер по корректировке маршрутной сети, минимизации уровня политико-экономических рисков, в том числе проводятся мероприятия по антикризисному управлению, сокращению затрат, повышению эффективности использования ресурсов.

Общество подвержено влиянию ценового риска, связанного с высоким уровнем цен на авиатопливо, и волатильностью товарных рынков. Подробнее о ценовом риске см. в п. 1.9.3 настоящего Отчета.

В сложных конъюнктурных условиях компания подвержена риску снижения цен на предлагаемые товары или услуги. Для минимизации риска снижения цен на предлагаемые товары или услуги реализуются различные мероприятия, в том числе:

- модификация расписания с целью маневрирования емкостями для максимизации экономического эффекта.
- совершенствование технологий наземного обслуживания;
- повышение эффективности коммерческой деятельности
- повышение эффективности управления доходами, оперативная корректировка действующих тарифов;
- оптимизация графиков работы и повышение производительности труда летного состава и бортпроводников;
- проведение рекламных кампаний, промоакций и др.

При взаимодействии с аэропортами ПАО «Аэрофлот» проводит заблаговременный запрос слотов и прогнозирование ограничительных факторов. Рейсы ПАО «Аэрофлот» традиционно осуществляются в удобное время вылета и прибытия, что позволяет оптимизировать загрузку воздушных судов и уровень доходных ставок даже в периоды низкого спроса на авиаперевозки.

1.9.2. Страновые и региональные риски

Страна, в которой Эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и осуществляет основную деятельность - Российская Федерация.

Регион, в котором Эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет основную деятельность - город Москва.

Базовый аэропорт – Шереметьево.

Группа «Аэрофлот» подвержена влиянию ряда политико-экономических факторов, являющихся следствием государственной политики или изменений макроэкономических параметров.

В деятельности Эмитента прежде всего можно выделить страновые риски, которые могут повлечь за собой злоумышленные действия, диверсию, а также другие акты незаконного вмешательства в деятельность авиакомпании, связанные:

- забастовками, беспорядками, народными волнениями или конфликтами;
- любыми действиями одного или нескольких лиц независимо от того, являются ли они агентами иностранного государства или нет, в политических или террористических целях и независимо от того, являются ли убытки, ставшие результатом их действий, случайными или преднамеренными;
- любыми злоумышленными действиями или актами саботажа (диверсий);
- конфискацией, национализацией, захватом, удержанием, арестом, присвоением, реквизицией с изменением правового титула или использованием по распоряжению какого-либо правительства (гражданского или военного, или существующего *de facto*) или органов государственной власти или местной власти имущества авиакомпании;
- пиратским нападением или любым неправомерным захватом, осуществлением незаконного контроля над воздушным судном (включая любую попытку такого захвата или контроля), которое совершило любое лицо или группа лиц на борту воздушного судна.

Уязвимость отрасли пассажирских авиаперевозок перед угрозами военных конфликтов и терроризма обуславливает повышенное внимание к данному фактору со стороны авиакомпаний.

Компании Группы Аэрофлот совместно со службами авиационной (транспортной) безопасности аэропортов, авиапредприятий и правоохранительными органами в соответствии с требованиями Международной организации гражданской авиации (ИКАО) реализуют комплекс мероприятий по авиационной и транспортной безопасности в целях предотвращения актов незаконного вмешательства (далее АНВ) в деятельность авиакомпании, а также обеспечения безопасности имущества, жизни и здоровья пассажиров и работников. Также проводится последовательная работа по минимизации рисков деструктивного поведения пассажиров и рисков, связанных с перевозкой оружия и опасных грузов.

Угрозу отрасли пассажирских авиаперевозок представляют АНВ, связанные с терроризмом и военными действиями. Угрозы, связанные с военными конфликтами и терроризмом, могут стать причинами возможного снижения объёма перевозок как на международных, так и на внутренних направлениях.

Существенное влияние на деятельность авиакомпании может оказать введение чрезвычайного положения в странах и регионах присутствия филиалов и представительств ПАО «Аэрофлот».

В условиях действующих беспрецедентных санкций против российской авиаотрасли, в целях минимизации негативного воздействия сложившейся ситуации на деятельность, Обществом реализуется комплекс мер по корректировке маршрутной сети, минимизации уровня политико-экономических рисков, в том числе проводятся мероприятия по антикризисному управлению, сокращению затрат, повышению эффективности использования ресурсов.

1.9.3. Финансовые риски

Основными финансовыми рисками ПАО «Аэрофлот» являются:

- Кредитные риски;
- Рыночные риски.

Компания непрерывно анализирует и повышает эффективность системы управления финансовыми рисками через анализ внутренних бизнес-процессов, пересмотр и актуализацию внутренних нормативных документов в соответствии с изменившимися рыночными условиями и лучшей международной практикой управления рисками.

Также компания проводит непрерывную автоматизацию отдельных процессов оценки и управления финансовыми рисками, с целью более оперативного реагирования на риск и

минимизации ошибок, вызванных "человеческим фактором".

Основным источником **кредитных рисков** являются контрагенты авиакомпании, осуществляющие продажу пассажирских и грузовых перевозок от имени компании, а также иные контрагенты, которым компания оказывает услуги на условиях отсрочки оплаты. Кроме того, кредитные риски несут в себе поставщики ПАО «Аэрофлот». Значительный кредитный риск возникает при взаимодействии с банками, с которыми компания проводит финансовые операции.

Риски обусловлены возможным дефолтом контрагентов или отказом от своих обязательств перед компанией по любым причинам. Возникающая в результате реализации данных рисков дебиторская задолженность контрагента влечет за собой финансовые потери для авиакомпании.

Для управления кредитным риском используется ряд мероприятий, объединенных в систему (регулярные и стандартные процедуры), направленных на предотвращение реализации кредитного риска и минимизацию финансовых потерь при его реализации. Данные мероприятия включают в себя:

1. Требование финансового обеспечения по договорам оказания услуг, предусматривающим отсрочку платежа;
2. Лимитирование объемов продаж агентов, размера авансовых платежей, а также установление лимитов на дебиторскую задолженность контрагентов;
3. Регулярную оценку кредитного качества контрагентов (кредитные рейтинги и вероятности дефолтов);
4. Регулярный пересчет размера финансового обеспечения, необходимого для покрытия кредитного риска;
5. Регулярный мониторинг индикаторов кредитного риска, которые служат сигналом потенциальных дефолтов и позволяют компании заблаговременно реагировать на такие события;
6. Установление лимитов кредитного риска на банки и финансовые компании.

С целью анализа влияния кредитных рисков на ПАО «Аэрофлот» применяются модели оценки кредитных рисков, позволяющие оценить потенциальные потери авиакомпании в результате дефолтов контрагентов.

Ключевыми **рыночными рисками** для компании являются:

Ценовой риск

Источником ценового риска в Группе Аэрофлот служат расходы на авиатопливо, подверженные колебаниям в связи с изменением рыночных цен на авиатопливо. Подверженность компаний данному риску обусловлена использованием формульного ценообразования закупок авиатоплива, которое привязано к изменяющимся индексам цен на авиатопливо.

Валютный риск

Источником валютного риска являются открытые валютные позиции в иностранной валюте, формируемые денежными потоками, доходами, расходами, активами и обязательствами в иностранной валюте.

Процентный риск

Источником процентного риска являются договоры финансового лизинга воздушных судов, кредиты, а также иные обязательства и требования, платежи по которым привязаны к плавающей ставке (например, LIBOR, EURIBOR, ключевая ставка Центрального банка РФ).

Чтобы снизить зависимость финансового результата от рыночного риска, Аэрофлот проводит политику, цель которой – сбалансировать поступления, выплаты, активы и обязательства.

Наличие демпфирующего механизма согласно НК РФ частично сдерживает рост расходов на авиатопливо. Реализуемые меры операционного хеджирования также сдерживают ценовой

риск за счёт снижения волатильности цен: в контрактах предусмотрен потолок цен, ограничивающий чрезмерный рост цен на авиатопливо в портах РФ. Кроме того, проводятся мероприятия по стабилизации цен на авиатопливо в части получения скидок от нефтяных компаний.

В целях снижения валютного риска ПАО «Аэрофлот» применяет операционное хеджирование, в т.ч. валютные оговорки, ограничивающие применяемый к расчёту курс. Общество стремится минимизировать и исключить зависимость ценообразования от международных индексов, переходя, по возможности, на расчёты в рублях.

Инфляционный риск

Рост инфляции может привести к росту расходов авиакомпании. В тоже время в случае инфляционного давления также возможен и рост доходов компании. При этом рост цен на авиабилеты ограничен ввиду сохранения жесткой конкуренции на рынке перевозок и социальной значимости данных услуг.

В компании непрерывно реализуются мероприятия, направленные на снижение негативного влияния инфляционных процессов, и в основном сосредоточены на оптимизации закупочных процедур и оптимизации затрат.

Риск ликвидности

ПАО Аэрофлот не приемлет реализации риска возникновения убытков вследствие неспособности организации обеспечить своевременно и в полном объеме исполнение своих обязательств из-за отсутствия достаточного объема денежных средств.

1.9.4. Правовые риски

Исходя из установленного критерия существенности (размер требований 10 или более процентов балансовой стоимости активов Общества на дату окончания последнего завершённого отчетного периода), в АО «Авиакомпания «Россия» и ООО «Авиакомпания «Победа» отсутствуют риски, связанные с текущими судебными и/или административными процессами, а также риски, связанные с изменением действующего законодательства.

По состоянию на 30.06.2023 отсутствуют риски, связанные с текущими судебными делами, в которых участвует АО «Авиакомпания «Россия» и ООО «Авиакомпания «Победа», которые могут оказать существенное негативное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества или Группы Аэрофлот в целом.

Информация не раскрывается и (или) не предоставляется на основании Постановления Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» в связи с тем, что в отношении ПАО «Аэрофлот» действуют ограничительные меры.

4. Риски в отношении товарных знаков и иных объектов интеллектуальной собственности.

Основным фактором риска является возможность истечения сроков действия регистраций товарных знаков и объектов интеллектуальной собственности (далее – ОИС). Регистрация ОИС ПАО «Аэрофлот» в РФ и за рубежом обеспечивает правовую охрану промышленной собственности ПАО «Аэрофлот», используемой в деятельности ПАО «Аэрофлот».

В случае прекращения действия регистрации ОИС, связанного с несвоевременным продлением срока действия регистрации, ПАО «Аэрофлот» утрачивает право на ОИС, предоставление прав на их использование третьим лицам, а также право запрещать третьим лицам использование ОИС ПАО «Аэрофлот», в связи с чем, например, любое лицо сможет зарегистрировать такой товарный знак в отношении соответствующих товаров или услуг и использовать обозначение, сходное до степени смешения или тождественное прекратившему действие товарному знаку в отношении однородных групп товаров или услуг, либо патент ПАО «Аэрофлот» перейдет в общественное достояние.

В ПАО «Аэрофлот» проводится постоянная работа по защите интеллектуальной собственности, в том числе по охране и своевременному продлению сроков действия регистраций ОИС. Риски, связанные с возможностью истечения сроков действия ОИС ПАО «Аэрофлот», на текущий момент минимальны.

5. Риски, связанные с усилением мер ответственности за нарушение законодательства о персональных данных

Президентом Российской Федерации дано поручение Правительству Российской Федерации о рассмотрении вопросов об установлении оборотных штрафов в отношении компаний, допускающих утечку персональных данных, усилении ответственности за их незаконный оборот и иные нарушения законодательства в области персональных данных и представить предложения по внесению соответствующих изменений в законодательство Российской Федерации (Перечень поручений по итогам заседания совета по развитию гражданского общества и правам человека утверждён Президентом РФ 12.01.2023 № Пр-19).

В средствах массовой информации широко освещаются конкретные условия о возможных размерах ответственности, включая оборотные штрафы, а также приводятся сведения о подготовке и передаче Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации в профильный комитет Государственной Думы Российской Федерации законопроектов, ужесточающих административную и уголовную ответственность.

В случае принятия соответствующих нормативных правовых актов, существенно увеличатся возможные негативные последствия реализации рисков возникновения утечки персональных данных.

В целях исключения возможных утечек персональных данных и неправомерного доступа к ним в ПАО «Аэрофлот» утверждены локальные нормативные акты, устанавливающие порядок защиты персональных данных в соответствии с применимым законодательством, и реализуется комплекс мер, направленных на защиту персональных данных.

6. Судебная практика Группы Аэрофлот

Информация по судебным делам с участием компаний Группы Аэрофлот, которые могут негативно сказаться на финансово-хозяйственном состоянии Группы Аэрофлот, отсутствует.

Риски, связанные с изменением валютного законодательства

ПАО «Аэрофлот» является активным участником внешнеэкономических отношений, имеет часть активов и обязательств в иностранной валюте, а также счета в иностранной валюте в российских (уполномоченных) банках и банках, расположенных на территории иностранных государств. В связи с этим государственный механизм валютного регулирования может оказывать влияние на финансово-хозяйственную деятельность Общества.

В настоящее время регулирование валютных отношений осуществляется на основании Федерального закона от 10.12.2003 № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле». ПАО «Аэрофлот» осуществляет постоянный мониторинг изменений законодательства в области валютного регулирования и валютного контроля, своевременно реагирует на его изменения и неукоснительно соблюдает положения валютного законодательства.

Риски, связанные с правилами таможенного контроля и таможенных пошлин.

ПАО «Аэрофлот» является участником внешнеэкономических отношений, вследствие чего Компания подвержена рискам, связанным с изменением законодательства Российской Федерации в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, а также таможенного законодательства Евразийского экономического союза, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу Евразийского экономического союза, установлению и применению таможенных режимов, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.

Таможенный кодекс Евразийского экономического союза, вступивший в силу с 01.01.2018 и иные нормативные акты, принятые в соответствии с ним, существенных изменений, ухудшающих каким-либо образом положение ПАО «Аэрофлот» в части таможенного

оформления и таможенного контроля перемещаемых через границу ЕАЭС товаров, не внесли. В данном случае можно вести речь скорее о позитивных моментах, связанных с уменьшением сроков таможенного оформления, возможностью электронного декларирования и т.п. С учетом того, что действующей редакцией Таможенного кодекса ЕАЭС предусмотрен ряд жестких требований к законодательным и иным нормативным актам в области таможенного дела, правовые риски, связанные с изменением нормативно-правовой базы в части таможенного контроля, незначительны, а сами изменения в случае их внесения не будут носить неожиданный характер.

В качестве риска можно выделить возможность изменения Правительством Российской Федерации ставок таможенных пошлин (как ввозных, так и вывозных) на отдельные товары, в отношении которых ПАО «Аэрофлот» заключает внешнеторговые сделки, а также изменение правоприменительной практики в сфере таможенного регулирования. Основными негативными последствиями реализации данных рисков могут быть увеличение расходов и снижение эффективности Компании.

ПАО «Аэрофлот» выполняет требования таможенного законодательства Российской Федерации и Евразийского экономического союза, своевременно оформляет документацию, необходимую для осуществления как экспортных, так и импортных операций, и располагает достаточными финансовыми и кадровыми ресурсами для соблюдения норм и правил в сфере таможенного регулирования и своевременного реагирования на изменение таможенного законодательства и правоприменительной практики.

Законодательства о налогах и сборах

К рискам, связанным с изменением налогового законодательства, в 2022 году относился риск не продления действия ставки НДС 10% к услугам по внутренним воздушным перевозкам пассажиров и багажа (пп.6 п.2 ст.164 Налогового кодекса РФ), действовавшей до 31.12.2022 (п.6 ст.3 Федерального закона от 06.04.2015 № 83-ФЗ в ред. Федерального закона от 02.07.2021 № 305-ФЗ), что могло привести к увеличению стоимости внутренних авиаперевозок и снижению финансово-экономических показателей авиакомпаний и не позволило бы обеспечить доступность внутренних авиаперевозок и эффективную систему авиасообщения внутри Российской Федерации в рамках единого экономического и географического пространства.

Правительством Российской Федерации принят ряд значимых мер по поддержанию российской авиатранспортной отрасли, в том числе по внесению изменений в налоговое законодательство, таких как продление действия ставки НДС 10% на внутренние воздушные перевозки пассажиров и багажа, включая перевозки из аэропортов московского авиационного узла, до 31.12.2024 года включительно, что позволило сохранить доходность авиаперевозок при одновременном обеспечении доступности авиабилетов для пассажиров (п.6 ст.3 Федерального закона от 06.04.2015 № 83-ФЗ в редакции Федерального закона ст. 5 от 21.11.2022 № 443-ФЗ "О внесении изменений в статью 4 части первой, часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации").

Таким образом, риск, связанный с изменениями законодательства о налогах и сборах, по состоянию на 30.06.2023 отсутствует.

1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Для ПАО «Аэрофлот» крайне важна репутация качественного и безопасного перевозчика, надежного делового партнера, поэтому предпринимаются все необходимые шаги для защиты репутации Группы Аэрофлот, честности и эффективности менеджмента, обеспечения положительного восприятия имиджа ПАО «Аэрофлот» клиентами, контрагентами, акционерами, деловыми партнерами, регулирующими органами и др.

Менеджмент компании постоянно уделяет внимание вопросам анализа и совершенствования сервиса и внедрения новейших технологий обслуживания пассажиров. В Обществе ведется постоянный мониторинг и анализ информационной среды вокруг Группы

Аэрофлот, поддерживается коммуникация с общественными организациями, организованы процессы контроля исполнения технологических графиков, нормативных документов.

В условиях действующих беспрецедентных санкций против российской авиаотрасли Обществом реализуется комплекс мер по корректировке маршрутной сети, минимизации уровня политико-экономических рисков, в том числе проводятся мероприятия по антикризисному управлению, сокращению затрат, повышению эффективности использования ресурсов.

1.9.6. Стратегический риск

Группой «Аэрофлот» реализуются мероприятия, цель которых – минимизировать уровень рисков, связанных со Стратегией развития Группы «Аэрофлот». Стратегия определяет как основные направления долгосрочного развития, реализуемые в рамках мультибрендовой платформы (предусматривающей развитие в разных сегментах рынка и обеспечивающей необходимый уровень диверсификации рисков и устойчивость существующей бизнес модели), так и оперативную реакцию на изменения во внешней среде, с учетом текущей макроэкономической и геополитической ситуации, и предусматривает при необходимости корректировку темпов роста, изменение структуры пассажиропотоков, доходности перевозок, оптимизацию использования флота. С учетом оценки и актуализации ключевых рисков реализации Стратегии принимаются необходимые решения, реализуются планы и мероприятия по оптимизации операционной деятельности, сокращению затрат, повышению эффективности использования ресурсов.

1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента

ПАО «Аэрофлот» с 2011 года включен в Реестр таможенных перевозчиков (Свидетельство № 10000/0216Б). Свидетельство таможенного перевозчика позволяет осуществлять перевозку (транспортировку) по таможенной территории ЕАЭС товаров (груз, почта), находящихся под таможенным контролем без обеспечения и таможенного сопровождения. ПАО «Аэрофлот» предоставляет обеспечение в ФТС России в виде банковской гарантии (срок действия банковской гарантии один год), но при этом он может перевозить грузы в рамках обеспечения на постоянной основе. Авиакомпании, не имеющие статус таможенного перевозчика, каждый раз вносят обеспечение, эквивалентное стоимости товаров, будь то банковская гарантия, договор поручительства или денежный залог, при перевозке каждой партии товара.

В качестве риска можно выделить увеличение курса валют, т.к. для сопровождения свидетельства таможенного перевозчика согласно п. 2 ст. 407 Таможенного Кодекса ЕАЭС необходима сумма обеспечения, эквивалентная 200 тысячам евро на день регистрации таможенным органом банковской гарантии. В случае реализации риска увеличения курса валют возможные негативные последствия могут заключаться в увеличении суммы обеспечения в рублевом эквиваленте, которое должно быть предоставлено в ФТС России в виде банковской гарантии.

В связи с тем, что ПАО «Аэрофлот» выполняет требования таможенного законодательства Российской Федерации и Евразийского экономического союза, своевременно оформляет документацию, необходимую для сопровождения свидетельства таможенного перевозчика, риск исключения ПАО «Аэрофлот» из Реестра таможенных перевозчиков крайне незначителен. Однако в случае реализации риска утраты статуса таможенного перевозчика возможные негативные последствия могут заключаться в отсутствии возможности перевозок грузов по процедуре таможенного транзита рейсами ПАО «Аэрофлот».

Для осуществления воздушных перевозок лицензирование не требуется, деятельность коммерческих авиаперевозчиков осуществляется на основании сертификата эксплуатанта, который подтверждает соответствие коммерческих авиаперевозчиков необходимым требованиям.

ПАО «Аэрофлот» имеет лицензии для осуществления иных видов деятельности (например, медицинская, фармацевтическая, образовательная деятельность, работа с государственной тайной и другие). Основным правовым риском по вопросам, связанным с

лицензированием такой деятельности авиакомпании является возможность истечения сроков действия лицензий (в случае если лицензия выдана на определенный срок) и, как следствие, утрата права на осуществление видов деятельности, предусмотренных соответствующими лицензиями.

В ПАО «Аэрофлот» проводится постоянная работа по своевременному продлению сроков действия лицензий и иных разрешений, а также получению новых (при необходимости). В этой связи риски, связанные с возможностью истечения сроков действия лицензий, на текущий момент минимальны.

Дополнительно следует отметить, что в настоящее время принят ряд нормативно-правовых актов, которые существенно изменяют разрешительные режимы и в целом систему нормативного регулирования деятельности в области авиации, в том числе:

- особенности выдачи сертификатов летной годности воздушных судов и допуска воздушных судов к эксплуатации (Федеральный закон № 56-ФЗ от 14.03.2022 «О внесении изменений в Воздушный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации»);

- порядок регистрации воздушных судов (Постановление Правительства Российской Федерации от 19.03.2022 № 411 «Об особенностях государственной регистрации предназначенных для выполнения полетов гражданских воздушных судов в Государственном реестре гражданских воздушных судов Российской Федерации и государственной регистрации прав на воздушные суда и сделок с ними»);

- порядок исполнения договоров лизинга (Постановление Правительства Российской Федерации от 19.03.2022 № 412 «Об утверждении особенностей исполнения договоров финансовой аренды (лизинга), договоров аренды иностранных воздушных судов, используемых для полетов лицами, указанными в пункте 3 статьи 61 Воздушного кодекса Российской Федерации, авиационных двигателей в 2022 - 2024 годах», Постановление Правительства Российской Федерации от 11.04.2022 № 635 «О порядке исполнения обязательств, предусмотренных пунктом 2 Указа Президента Российской Федерации от 1 апреля 2022 г. № 179 «О временном порядке исполнения финансовых обязательств в сфере транспорта перед некоторыми иностранными кредиторами»);

- порядок исполнения обязательств перед иностранными кредиторами (Указ Президента Российской Федерации от 5 марта 2022 года № 95 «О временном порядке исполнения обязательств перед некоторыми иностранными кредиторами», Указ Президента Российской Федерации от 01.04.2022 № 179 «О временном порядке исполнения финансовых обязательств в сфере транспорта перед некоторыми иностранными кредиторами»);

- порядок вывоза воздушных судов и запчастей пределы территории РФ (Указ Президента Российской Федерации от 08.03.2022 № 100 «О применении в целях обеспечения безопасности Российской Федерации специальных экономических мер в сфере внешнеэкономической деятельности», Постановление Правительства Российской Федерации от 09.03.2022 № 311 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 8 марта 2022 г. № 100», Постановление Правительства Российской Федерации от 09.03.2022 № 312 «О введении на временной основе разрешительного порядка вывоза отдельных видов товаров за пределы территории Российской Федерации», Приказ Министерства транспорта Российской Федерации от 24.03.2022 № 99 «Об утверждении Порядка выдачи разрешений на вывоз за пределы территории Российской Федерации отдельных видов транспортных средств, их частей и комплектующих по перечню согласно приложению № 2 к постановлению Правительства Российской Федерации от 9 марта 2022 г. № 312 «О введении на временной основе разрешительного порядка вывоза отдельных видов товаров за пределы территории Российской Федерации»);

- порядок выдачи разрешений на осуществление отдельных видов деятельности (Постановление Правительства Российской Федерации от 12.03.2022 № 353 «Об особенностях разрешительной деятельности в Российской Федерации в 2022 и 2023 годах»);

- приостановление Российской Федерацией действия Соглашения между Правительством России и Правительством Бермуд по поводу передачи функций и обязанностей по надзору (Распоряжение Правительства РФ от 15 марта 2022 г. № 503-р «О приостановлении действия

Соглашения между Правительством России и Правительством Бермуд по поводу передачи функций и обязанностей по надзору»);

- утверждение новых Требований к юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, осуществляющим коммерческие воздушные перевозки (Приказ Минтранса от 12.01.2022 № 10 «Об утверждении Федеральных авиационных правил «Требования к юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, осуществляющим коммерческие воздушные перевозки. Форма и порядок выдачи документа, подтверждающего соответствие юридического лица, индивидуального предпринимателя требованиям федеральных авиационных правил. Порядок приостановления действия, введения ограничений в действие и аннулирования документа, подтверждающего соответствие юридического лица, индивидуального предпринимателя требованиям федеральных авиационных правил».)

Кроме того, изменения претерпевают и иные сферы регулирования (порядок совершения валютных операций, требования в области транспортной безопасности, требования к АИС ОВП, требования к объектам критической информационной инфраструктуре и другие).

При этом необходимо отметить, что изменение нормативного регулирования является необходимой мерой реагирования в изменяющихся геополитических условиях для обеспечения непрерывной деятельности авиакомпании.

ПАО «Аэрофлот» имеет лицензию Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор) № ГН-06-501-3715 (срок действия до 14 января 2024 г), дающую право на обращение с радиоактивными веществами (РВ) при их транспортировании. На данном основании ПАО «Аэрофлот» как перевозчик на регулярной основе осуществляет авиаперевозки радиационных упаковок с РВ в целях обеспечения потребностей народнохозяйственного комплекса РФ (Минздрав России, Госкорпорация «Росатом», Госкорпорация «Ростех» и др.), большая часть которых является медицинскими фармацевтическими, относящимися к социальной сфере обслуживания населения.

В качестве риска возможно предположить изменения в законодательстве РФ и, как следствие, – возможные изменения требований соответствующего административного регламента Ростехнадзора к лицензиатам в части получения (продления) Лицензии.

В случае реализации этого риска возможные негативные последствия могут заключаться в отсутствии возможности транспортирования радиоактивных веществ на воздушных судах ПАО «Аэрофлот» и потери, связанных с этим части доходов от грузовых перевозок.

Получение (продление) Лицензии Ростехнадзора не имеет рисков в зоне ответственности ПАО «Аэрофлот», неукоснительно выполняющего свои обязанности в рамках условий действия данной лицензии, обеспечивающего безопасное осуществление разрешенного вида деятельности, соблюдение нормативных и эксплуатационных документов, а так же требований норм и правил по обеспечению радиационной безопасности и физической защиты РВ при их транспортировании на ВС. Риск непродления лицензии Ростехнадзора для ПАО «Аэрофлот» незначителен.

Группа Аэрофлот также имеет другие лицензии, но Эмитент не усматривает существенных рисков, связанных с отсутствием возможности продлить действие таких лицензий.

Для эффективной деятельности компаний Группы Аэрофлот, в том числе обеспечения ее непрерывности требуется поддержание в актуальном состоянии действующих сертификатов, лицензий, удостоверений.

Нарушение сертификационных требований, требований в отношении лицензируемых видов деятельности может привести к приостановке, отзыву сертификата, лицензии, удостоверения и, как следствие, оказать комплексное негативное влияние на результаты деятельности Компании, включая непрерывность деятельности, финансовые показатели, и прочее.

Поскольку деятельность Эмитента ориентирована на потребительский рынок, значительное влияние на нее оказывают макроэкономические факторы и, прежде всего, уровень жизни населения, степень деловой активности внутри страны, изменение ВВП. Основными последствиями снижения спроса на пассажирские авиаперевозки являются снижение объёмов пассажирских перевозок и выручки от продаж авиаперевозок. Для минимизации риска резкого снижения пассажиропотока Общество в условиях возрастающей конкуренции регулярно проводит мероприятия, характерные для отрасли в целом.

В ПАО «Аэрофлот» разработаны и успешно применяются меры по обеспечению безопасности полётов, авиационной (транспортной) безопасности, соблюдение которых является безусловным приоритетом ПАО «Аэрофлот».

Система управления безопасностью полетов ПАО «Аэрофлот» (далее – СУБП) сформирована в соответствии с требованиями авиационного законодательства Российской Федерации, стандартами и рекомендуемой практикой международных организаций в области гражданской авиации.

В рамках СУБП действует система добровольных сообщений, позволяющая всем сотрудникам предоставлять любую информацию по вопросам безопасности. Кроме того, ежедневно изучаются и анализируются обязательные доклады, включающие в себя замечания работников структурных производственных подразделений.

СУБП ПАО «Аэрофлот» направлена на снижение уровня рисков, связанных с проявлением опасных факторов во всех аспектах производственной деятельности компании.

В компании внедрена система обеспечения соответствия требованиям и мониторинга безопасности эксплуатации ВС, наземных операций и авиационной безопасности согласно международным стандартам IOSA, а также требованиям Федеральных авиационных правил Российской Федерации. Управление рисками в области безопасности операционной деятельности обеспечивается на основе непрерывной реализации программы обеспечения соответствия и внутренних аудитов.

С целью поддержания должного уровня безопасности полетов и снижения рисков невыполнения операционных стандартов и практик ПАО «Аэрофлот» не приостанавливал деятельность по поддержанию соответствия требованиям IOSA и полностью выполняет все требования стандарта и руководства по программе аудитов IOSA в плановом режиме.

Эффективным и широко применяемым инструментом управления рисками является страхование.

Основные производственные риски ПАО «Аэрофлот» подлежат страхованию.

ПАО «Аэрофлот» исходит из принципа обеспечения возможного полного покрытия рисков, подлежащих страхованию, и реализует различные программы страхования, покрывающие широкий спектр неавиационных операционных рисков обеспечивающей деятельности, включая все виды обязательного и многие виды добровольного страхования, включая, страхование автотранспорта, ответственности, имущественное страхование, личное страхование.

ПАО «Аэрофлот», являясь бесспорным лидером гражданской авиации России, осознает свою ответственность перед обществом за обеспечение безопасных условий труда и за сохранность здоровья работников. В ПАО Аэрофлот внедрена система оценки профессиональных рисков, которая является частью системой управления охраной труда. В ПАО «Аэрофлот» разработаны и внедрены локальные нормативные акты по охране труда, проводится контроль соответствия деятельности Общества требованиям трудового законодательства, выполнения работниками требований охраны труда.

В ПАО «Аэрофлот» реализуются мероприятия, направленные на минимизацию кадровых рисков, источником или объектом которых является персонал Группы (или отдельный работник), в том числе отсутствие требуемого/надлежащего количества и качества персонала, определяемого текущими и перспективными бизнес-планами, а также реализуемыми бизнес-процессами.

Для снижения последствий и/или вероятности реализации рисков организован подбор сотрудников с учетом потребности в персонале, организуются мероприятия по повышению профессиональной квалификации, формированию кадрового резерва, проводится мониторинг соответствия уровня зарплат сотрудников рыночным условиям, предоставляются социальные льготы и гарантии.

1.9.8. Риск информационной безопасности

К рискам информационной безопасности (киберрискам), связанным с вероятностью события в сфере информационной безопасности ПАО «Аэрофлот» и его возможным негативным последствиям, относится потенциальная возможность использования уязвимости для реализации угрозы (киберугрозы), способная повлечь нарушение бизнес-процесса или снижение его качества и приводящая к финансовому и репутационному ущербу ПАО «Аэрофлот».

Последствием реализации таких рисков является нарушение целостности, доступности и конфиденциальности: утечка конфиденциальной информации, в том числе персональных данных, разглашение / распространение информации, потеря или недоступность данных, использование неполной или искаженной информации.

Факторами киберрисков являются компьютерные атаки злоумышленников, несанкционированное проникновение, в т.ч. в виртуальное информационное пространство, программное обеспечение (ПО) с вредоносным кодом, использование нелегального ПО и потенциально опасных ресурсов в сети Интернет, а также недеklarированные возможности иностранного ПО (например, нарушение работоспособности, отзыв лицензии).

Для минимизации киберрисков в ПАО «Аэрофлот» проводятся организационно-технические мероприятия по обеспечению защиты информации на всех этапах жизненного цикла объекта информатизации, в том числе контроль эффективности защиты на соответствие нормам, установленным нормативными и правовыми документами.

1.9.9. Экологический риск

Группа «Аэрофлот» осознает свою ответственность перед обществом и будущими поколениями и стремится к обеспечению устойчивого экологического равновесия во всех сферах своей деятельности. Ключевым направлением является повышение топливной эффективности эксплуатации воздушных судов. Экологическая политика направлена на улучшение инструментов обеспечения экологической энергоэффективности конечного продукта авиакомпании:

- используется система учета выбросов парниковых газов;
- проводятся инструментальный контроль и регулировка топливных систем автотранспорта, контроль эффективности работы вентиляционных систем производственных и офисных помещений;
- осуществляется управление отходами с целью минимизации их воздействия на окружающую среду с акцентом на вторичную переработку сырья как наиболее эффективный метод утилизации отходов;
- проводится регулярный контроль мест накопления отходов, ведется учет образования и движения отходов, заключаются договоры на передачу отходов на утилизацию и захоронение;
- регулярно выполняются работы, связанные с осуществлением водоохраной и водохозяйственной деятельности.

На постоянной основе проводится мониторинг действующего и формирующегося национального и международного углеродного регулирования, связанного с несоблюдением требований и норм в области сокращения выбросов парниковых газов.

Реализации системы компенсации и сокращения выбросов углерода для международной авиации (CORSIA) также создает соответствующие рамки для долгосрочных целей Группы «Аэрофлот».

Нарушение требований по выбросам парниковых газов, несоблюдение требований законодательства Российской Федерации и/или применимого законодательства иностранных государств в области климата и экологии может привести к таким последствиям как:

- ограничения/запреты международных полетов в отношении авиакомпаний, не выполняющих требования систем компенсации выбросов CO₂;
- негативные экологические последствия, в том числе возникновение нештатных ситуаций/ЧС;
- штрафы, пени и предписания надзорных органов;
- отсутствие действующих сертификатов/ лицензий/ удостоверений для осуществления деятельности компании.

1.9.10. Природно-климатический риск

Группа «Аэрофлот» подвержена влиянию на бизнес неблагоприятных климатических факторов (экстремальные погодные аномалии в виде учащающихся штормовых явлений, экстремально низких/высоких температур воздуха, повышение температуры на планете, повышение уровня мирового океана), которые могут приводить в краткосрочной перспективе к задержкам и отменам рейсов, ограничению максимальной взлетной массы, разрушению инфраструктуры, а в долгосрочной перспективе к снижению пассажиропотока на туристических направлениях.

Повышенная погодная неустойчивость в результате изменения климата может иметь последствия для обеспечения пунктуальности полетов и планирования рейсов, поддержания маршрутной сети, обеспечения безопасности полетов. Изменение климата может оказать прямое воздействие на критическую авиационную инфраструктуру, в конечном счете воздействуя на экономический потенциал компании.

ПАО «Аэрофлот» уделяет пристальное внимание вопросам реагирования на климатические изменения, адаптации критической инфраструктуры. Для ограничения экономических потерь климатические факторы учитываются при планировании и принятии бизнес-решений.

В ПАО «Аэрофлот» утверждена «Климатическая политика» с целью определения единого подхода к оценке влияния климатических изменений на деятельность авиакомпании, снижению выбросов парниковых газов и повышению энергоэффективности с учетом Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года, а также заявлением Президента Российской Федерации о достижении Россией углеродной нейтральности не позднее 2060 года.

1.9.11. Риски кредитных организаций

Эмитент, не является кредитной организацией

1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента)

Риск качества

Предоставление пассажирам услуг высочайшего качества является важнейшим аспектом в деятельности ПАО «Аэрофлот». В Обществе организован процесс получения информации от клиентов по различным каналам, осуществляется оперативное и всестороннее рассмотрение всех поступающих обращений и претензий, ведется мониторинг востребованности предлагаемых Группой Аэрофлот услуг, проводятся мероприятия по улучшению качества предлагаемых услуг, по контролю подготовки персонала и исполнения сотрудниками нормативных документов.

Базовым интегрирующим элементом системы управления является система менеджмента качества (далее — СМК), которая в течение многих лет успешно проходит международную сертификацию по стандарту ISO 9001 (Системы менеджмента качества).

Система менеджмента качества ПАО «Аэрофлот» является зрелой: первый единый сертификат соответствия был выдан в 2007 году, а в 2014 году ПАО «Аэрофлот» первой из российских авиакомпаний успешно прошло комплексный сертификационный аудит системы управления по двум стандартам: системы менеджмента качества (ISO 9001:2015) и системы экологического менеджмента (ISO 14001:2015).

Во втором квартале 2023 года ПАО «Аэрофлот» успешно прошёл ресертификационный аудит интегрированной системы управления по требованиям международных стандартов ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015.

В ходе аудита не было выявлено ни одного несоответствия, что является закономерным подтверждением высокого уровня корпоративной ответственности ПАО «Аэрофлот» и существенного вклада авиакомпании в реализацию программ экологической и социальной

ответственности, устойчивого развития и целей в области обеспечения соответствия (комплаенса).

Система корпоративного управления на основе международных стандартов ISO успешно развивается в ПАО «Аэрофлот» на протяжении 20 лет. Продление международного сертификата соответствия системы управления в очередной раз подтверждает статус надёжного перевозчика в премиальном сегменте и лидера отрасли в быстроизменяющихся внутренних и внешних условиях выполнения коммерческих воздушных перевозок.

Основой повышения эффективности и качества деятельности предприятия является процессное управление. С целью воздействия на риски, возникающие при реализации внутренних процессов, проводятся действия по актуализации бизнес-процессов, документированию ключевых рисков и измеряемых показателей процессов, проводится обучение персонала правилам оформления бизнес-процессов и ряд других мероприятий. Зрелость процессного управления выступает в качестве одной из основных характеристик компании, так как она точно отображает управляемость, определенность, контролируемость и эффективность деятельности.

В соответствии с принятыми в ПАО «Аэрофлот» руководствами и стандартами поддерживается и развивается программа управления качеством, включая внутренние и внешние аудиты, сфокусированные на поддержании способности подразделений ПАО «Аэрофлот» и поставщиков услуг авиакомпании обеспечить соответствие производимых ими продуктов и услуг требованиям ПАО «Аэрофлот» в области безопасности полетов, авиационной безопасности и уровня качества обслуживания.

Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента

2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента

Единоличный исполнительный орган эмитента: *Физическое лицо*

Информация не раскрывается и (или) не предоставляется на основании Постановления Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» в связи с тем, что в отношении ПАО «Аэрофлот» действуют ограничительные меры.

Состав органов управления эмитента:

Совет директоров:

Информация не раскрывается и (или) не предоставляется на основании Постановления Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» в связи с тем, что в отношении ПАО «Аэрофлот» действуют ограничительные меры.

Правление

Информация не раскрывается и (или) не предоставляется на основании Постановления Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» в связи с тем, что в отношении ПАО «Аэрофлот» действуют ограничительные меры.

2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов управления эмитента:

В Обществе разработана и внедрена политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров – Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «Аэрофлот», разработанное в соответствии с Федеральным законом 42 «Об акционерных обществах», иными правовыми актами Российской Федерации и внутренними документами Компании. Положение утверждено годовым Общим собранием акционеров ПАО «Аэрофлот» 25.06.2019 (Протокол № 44).

Размер вознаграждений членов Совета директоров ПАО «Аэрофлот» зависит от активности участия членов Совета директоров ПАО «Аэрофлот» в работе Совета директоров, его комитетов и формируется путем сложения базовой фиксированной части и надбавок за исполнение дополнительных функций. Долгосрочная программа мотивации членов Совета директоров ПАО «Аэрофлот» на 2023 год не разрабатывалась / не утверждалась.

В Обществе разработана и внедрена политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Правления ПАО «Аэрофлот» – Положение о ключевых показателях эффективности деятельности ПАО «Аэрофлот», утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 28.03.2023 (Протокол № 13) и Положение об оплате труда руководящего состава ПАО «Аэрофлот», утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 24.04.2023 (протокол №15). Положения разработаны в соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 № 209 «Об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации», и Распоряжения Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р.

Система вознаграждения членов Правления ПАО «Аэрофлот» устанавливается на основании Директив Правительства РФ от 21.02.2023 №1909п-П13 и от 09.03.2023 №2478п-П13.

Сведения о вознаграждениях, которые были выплачены эмитентом в течение соответствующего отчетного периода, а также сведения о расходах, связанных с исполнением функций членов органов управления эмитента, компенсированных эмитентом в течение соответствующего отчетного периода:

Вознаграждения Совета директоров

Единица измерения: ***руб.***

Наименование показателя	2023, 6 месяцев
Заработная плата	0
Премии	0
Коммиссионные	0
Вознаграждения, отдельно выплачиваемые за участие в работе органа управления	0
Иные виды вознаграждений	0
Расходы, связанные с исполнением функций членов Совета директоров ПАО «Аэрофлот», компенсированные ПАО «Аэрофлот» в течение соответствующего отчетного периода	0
ИТОГО	0

Сведения о существующих соглашениях относительно таких выплат в текущем финансовом году: ***указанные решения и (или) соглашения отсутствуют.***

Коллегиальный исполнительный орган

Информация не раскрывается и (или) не предоставляется на основании Постановления Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями

Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» в связи с тем, что в отношении ПАО «Аэрофлот» действуют ограничительные меры.

Эмитент не является акционерным инвестиционным фондом.

Сведения о принятых органами управления акционерного инвестиционного фонда решениях и (или) существующих соглашениях относительно размера вознаграждения, подлежащего выплате:

2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита

Описание организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита в соответствии с уставом (учредительным документом) эмитента, внутренними документами эмитента и решениями уполномоченных органов управления эмитента:

Организация системы внутреннего контроля осуществляется Советом директоров ПАО «Аэрофлот» путем:

1. Утверждения Положения о порядке осуществления внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Аэрофлот», устанавливающего процедуры внутреннего контроля (решение Совета директоров ОАО «Аэрофлот» от 20.12.2021 (протокол № 7)), устанавливающего процедуры внутреннего контроля.
2. Создания департамента внутреннего аудита и Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Аэрофлот».
3. Контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Аэрофлот» и оценки эффективности исполнения бизнес-плана и бюджета ПАО «Аэрофлот».
4. Анализа эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.
5. Утверждения годового плана работы структурного подразделения, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью в ПАО «Аэрофлот» созданы Комитет по аудиту, Ревизионная комиссия (члены которой ежегодно избираются Общим собранием акционеров ПАО «Аэрофлот»), департамент внутреннего аудита, департамент управления рисками, привлекается независимая аудиторская организация (аудитор) для проведения аудита бухгалтерской отчетности ПАО «Аэрофлот», подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ), а также независимая аудиторская организация (аудитор) для проведения аудита финансовой отчетности ПАО «Аэрофлот», подготовленной по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Единоличный исполнительный орган ПАО «Аэрофлот» применяет процедуры внутреннего контроля и осуществляет общую организацию деятельности органов внутреннего контроля ПАО «Аэрофлот», а также всех структурных подразделений ПАО «Аэрофлот» для осуществления ими функций, предусмотренных положениями об этих органах, подразделениях; обеспечивает предоставление органами управления ПАО «Аэрофлот», его должностными лицами и работниками информации и документов, необходимых для осуществления органами внутреннего контроля, а также всеми структурными подразделениями своих функций в рамках осуществления внутреннего контроля в ПАО «Аэрофлот».

Уполномоченные должностные лица ПАО «Аэрофлот» осуществляют текущий ежедневный внутренний контроль за выполнением работниками ПАО «Аэрофлот» решений органов внутреннего контроля, направленных на надлежащее осуществление финансово-хозяйственной деятельности и (или) устранение выявленных нарушений.

Советом директоров ПАО «Аэрофлот» утверждено Положение о системе управления рисками Группы Аэрофлот, разработанное в соответствии с Методическими указаниями по подготовке положения о системе управления рисками, интегрированной концепцией построения системы внутреннего контроля COSO, концепцией (COSO) «Управление рисками организаций. Интегрированная модель» комитета спонсорских организаций Комиссии Трэдвэй (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), международным стандартом ИСО 31000 «Менеджмент риска. Принципы и руководящие указания», международным стандартом ИСО 31010 «Менеджмент риска. Техники оценки рисков», требованиями соответствующих положений ККУ, утвержденных Советом директоров ПАО «Аэрофлот», устанавливающих общие принципы и подходы к построению и функционированию системы управления рисками, а также утвержденными приказом Росимущества от 02.03.2016 г. № 80 Методическими рекомендациями по организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в акционерных обществах с участием Российской Федерации. В Положении заданы фундаментальные основы единой методологии оценки и управления рисками (цели, задачи, принципы организации и функционирования корпоративной системы управления рисками, подходы к распределению прав, обязанностей и ответственности участников системы управления рисками ПАО «Аэрофлот», а также его подконтрольных организаций).

В ПАО «Аэрофлот» разработан и внедрен в деятельность стандарт организации СТО УР 21.0 «Управление рисками. Методика управления рисками. Общие положения», реализующий единую методологию управления рисками.

В процессе управления рисками осуществляется идентификация рисков, оценка, разработка, реализация и контроль мероприятий по управлению рисками, мониторинг и формирование отчетности. Документом, содержащим комплексную детализированную информацию о портфеле рисков компании, ее профиле, является реестр рисков, а также подготовленная на его основе карта рисков.

Идентификация рисков осуществляется структурными подразделениями совместно с департаментом управления рисками. Полнота и актуальность портфеля рисков компании обеспечивается проведением комплексного анализа проявлений внешних и внутренних факторов, осуществляемого путем исследования бизнес-процессов, проектов, договоров, выполнения опросов, анализа имеющейся в наличии информации о рисках, в том числе о фактах реализации рисков, результатах аудиторских проверок.

Для всех идентифицированных рисков определены причинно-следственные связи между риск-факторами, их проявлениями и последствиями реализации, а также владельцы и мероприятия по управлению, разработка, реализация и контроль которых осуществляются работниками в рамках их функциональных областей с учетом имеющихся полномочий.

Для оценки всех идентифицированных рисков используются параметры вероятность реализации риска и влияние последствий реализации (убытки, тяжесть последствий, достижение целей). Для оценки рисков применяются качественные и количественные методы.

Сведения о наличии комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту, его функциях, персональном и количественном составе:

Комитет по аудиту является консультативно-совещательным органом и создается на основании решения Совета директоров ПАО «Аэрофлот». Работа Комитета по аудиту направлена на его участие в совершенствовании системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества в целях оптимизации капиталовложений, защиты интересов акционеров и роста активов Общества.

Комитет по аудиту осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, а также системы корпоративного управления, включая оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля Общества, практики корпоративного управления и подготовку предложений по их совершенствованию.

Комитет по аудиту разрабатывает рекомендации для Совета директоров Общества по совершенствованию процедур внутреннего контроля в Обществе, в том числе по совершенствованию процедур операций, относящихся к выполнению плана, а также рекомендаций, касающихся нестандартных операций. Обобщает предложения по совершенствованию процедур внутреннего контроля, разработанные исполнительными органами Общества, и на их основе разрабатывает рекомендации Совету директоров Общества по совершенствованию процедур внутреннего контроля в Обществе. Анализирует эффективность применения процедур внутреннего контроля в Обществе совместно с исполнительными органами и вносит в Совет директоров соответствующие рекомендации.

Состав комитета по аудиту:

Информация не раскрывается и (или) не предоставляется на основании Постановления Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» в связи с тем, что в отношении ПАО «Аэрофлот» действуют ограничительные меры.

Функции комитета совета директоров по аудиту:

1. Разрабатывает предложения и рекомендации для Совета директоров по вопросам формирования и исполнения проекта финансово-хозяйственного плана Общества перед его утверждением Советом директоров Общества; предложения по совершенствованию системы контроля со стороны Совета директоров за точным исполнением указанного плана; при необходимости заслушивает доклады руководителя департамента внутреннего аудита Общества.
2. Осуществляет анализ существенных аспектов учетной политики Общества.
3. Участвует в рассмотрении существенных вопросов и суждений в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.
4. Осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля и системы корпоративного управления, включая оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля Общества, практики корпоративного управления и подготовку предложений по их совершенствованию.
5. Проводит анализ и оценку исполнения политики в области управления рисками и внутреннего контроля Общества.
6. Осуществляет контроль процедур, обеспечивающих соблюдение ПАО «Аэрофлот» требований законодательства Российской Федерации, а также этических норм, правил и процедур Общества, требований бирж.
7. Проводит анализ и оценку исполнения политики управления конфликтом интересов в Обществе.
8. Осуществляет рассмотрение политики в области внутреннего аудита (положения о внутреннем аудите).
9. Осуществляет рассмотрение плана деятельности департамента внутреннего аудита Общества.
10. Осуществляет рассмотрение вопросов о назначении (освобождении от должности) руководителя департамента внутреннего аудита и размере его вознаграждения.
11. Осуществляет рассмотрение существующих ограничений полномочий или бюджета на реализацию функции внутреннего аудита, способных негативно повлиять на эффективное осуществление функции внутреннего аудита в Обществе.
12. Осуществляет оценку эффективности реализации функции внутреннего аудита в Обществе.
13. Обеспечивает эффективное взаимодействия между департаментом внутреннего аудита и внешними аудиторами Общества.
14. Осуществляет разработку и контроль за исполнением политики Общества, определяющей принципы оказания и совмещения аудитором услуг аудиторского и неаудиторского характера Обществу.
15. Осуществляет контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Общества.

16. Разрабатывает рекомендации для Совета директоров Общества по совершенствованию процедур внутреннего контроля в Обществе, в том числе по совершенствованию процедур операций, относящихся к выполнению плана, а также рекомендаций, касающихся нестандартных операций. Обобщает предложения по совершенствованию процедур внутреннего контроля, разработанные исполнительными органами Общества, и на их основе разрабатывает рекомендации Совету директоров Общества по совершенствованию процедур внутреннего контроля в Обществе. Анализирует эффективность применения процедур внутреннего контроля в Обществе совместно с исполнительными органами и вносит в Совет директоров соответствующие рекомендации.

17. Анализирует информацию о выявленных нарушениях при осуществлении хозяйственных операций, причинах возникновения нарушений, совместно с исполнительными органами Общества разрабатывает рекомендации для Совета директоров Общества, направленные на устранение нарушений.

18. Во взаимодействии с исполнительными органами и Ревизионной комиссией и аудитором Общества представляет в Совет директоров информацию и рекомендации об устранении недостатков, выявленных за соответствующий период деятельности Общества.

19. Совместно с исполнительными органами Общества разрабатывает и представляет в Совет директоров рекомендации по вопросам, касающимся коммерческих и иных рисков, связанных с конкретными сделками и операциями Общества.

20. Разрабатывает рекомендации Совету директоров Общества относительно целесообразности, обоснованности и эффективности совершения операций, выходящих за рамки, установленные финансово-хозяйственным планом Общества (нестандартные операции) в процессе осуществления ПАО «Аэрофлот» финансово-хозяйственной деятельности.

21. Осуществляет оценку независимости, объективности и отсутствия конфликта интересов внешних аудиторов Общества, включая оценку кандидатов в аудиторы Общества, выработку предложений по назначению, переизбранию и отстранению внешних аудиторов Общества, по оплате их услуг и условиям их привлечения.

22. Взаимодействует с аудитором Общества и при необходимости оказывает ему содействие в работе.

23. Осуществляет обеспечение независимости и объективности реализации функций внутреннего и внешнего аудита.

24. Осуществляет надзор за проведением внешнего аудита и оценку заключения аудитора Общества, которая является составной частью информации (материалов), подлежащей предоставлению лицам, имеющим право принимать участие в годовом общем собрании акционеров Общества.

25. Осуществляет контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества (в том числе недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации) и третьих лиц, а также иных нарушений в деятельности Общества, а также контроль за реализацией мер, принятых исполнительными органами Общества в рамках такой системы.

26. Осуществляет надзор за проведением специальных расследований по вопросам потенциальных случаев мошенничества, недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации.

27. При необходимости вносит рекомендации об изменении настоящего Положения и подготавливает проекты таких изменений для утверждения Советом директоров.

28. Исполняет другие обязанности в пределах своей компетенции в соответствии с решениями Совета директоров Общества.

Информация не раскрывается и (или) не предоставляется на основании Постановления Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» в связи с тем, что в отношении ПАО «Аэрофлот» действуют ограничительные меры.

Сведения о наличии отдельного структурного подразделения (подразделений) по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (подразделений):

Задачи и функции отдельного структурного подразделения (подразделений):

Департамент управления рисками осуществляет мероприятия по созданию, документированию, внедрению, функционированию, мониторингу и развитию в Группе Аэрофлот корпоративной системы управления рисками и внутреннего контроля. Советом директоров ПАО «Аэрофлот» утверждено Положение о системе управления рисками Группы Аэрофлот, разработанное в соответствии с Методическими указаниями по подготовке положения о системе управления рисками, интегрированной концепцией построения системы внутреннего контроля COSO, концепцией (COSO) «Управление рисками организаций. Интегрированная модель» комитета спонсорских организаций Комиссии Трэдвэй (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), международным стандартом ИСО 31000 «Менеджмент риска. Принципы и руководящие указания», международным стандартом ИСО 31010 «Менеджмент риска. Техники оценки рисков», требованиями соответствующих положений ККУ, утвержденных Советом директоров ПАО «Аэрофлот», устанавливающих общие принципы и подходы к построению и функционированию системы управления рисками, а также утвержденными приказом Росимущества от 02.03.2016г. № 80 Методическими рекомендациями по организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в акционерных обществах с участием Российской Федерации. В Положении заданы фундаментальные основы единой методологии оценки и управления рисками (цели, задачи, принципы организации и функционирования корпоративной системы управления рисками, подходы к распределению прав, обязанностей и ответственности участников системы управления рисками ПАО «Аэрофлот», а также его подконтрольных организаций).

В ПАО «Аэрофлот» разработан и внедрен в деятельность стандарт организации СТО УР 21.0 «Управление рисками. Методика управления рисками. Общие положения», реализующий единую методологию управления рисками.

В процессе управления рисками осуществляется идентификация рисков, оценка, разработка, реализация и контроль мероприятий по управлению рисками, мониторинг и формирование отчетности. Документом, содержащим комплексную детализированную информацию о портфеле рисков компании, ее профиле, является реестр рисков, а также подготовленная на его основе карта рисков.

Идентификация рисков осуществляется структурными подразделениями совместно с департаментом управления рисками. Полнота и актуальность портфеля рисков компании обеспечивается проведением комплексного анализа проявлений внешних и внутренних факторов, осуществляемого путем исследования бизнес-процессов, проектов, договоров, выполнения опросов, анализа имеющейся в наличии информации о рисках, в том числе о фактах реализации рисков, результатах аудиторских проверок.

Для всех идентифицированных рисков определены причинно-следственные связи между риск-факторами, их проявлениями и последствиями реализации, а также владельцы и мероприятия по управлению, разработка, реализация и контроль которых осуществляются работниками в рамках их функциональных областей с учетом имеющихся полномочий.

Для оценки всех идентифицированных рисков используются параметры вероятность реализации риска и влияние последствий реализации (убытки, тяжесть последствий, достижение целей). Для оценки рисков применяются качественные и количественные методы.

Сведения о наличии структурного подразделения (должностного лица), ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (должностного лица):

У эмитента сформировано структурное подразделение, ответственное за организацию и осуществление внутреннего аудита.

Задачи и функции отдельного структурного подразделения (подразделений): Департамент внутреннего аудита является независимым структурным подразделением, осуществляющим деятельность по предоставлению органам управления ПАО «Аэрофлот» независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности ПАО «Аэрофлот» и компаний Группы Аэрофлот, путем использования системного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Департамент внутреннего аудита осуществляет оценку эффективности системы внутреннего контроля, включая:

проведение анализа соответствия целей бизнес-процессов, проектов и структурных подразделений целям ПАО «Аэрофлот» и Группы Аэрофлот;

проверку обеспечения надежности и целостности бизнес-процессов (деятельности) и информационных систем, в том числе надежности процедур противодействия противоправным действиям, злоупотреблениям и коррупции;

оценку адекватности критериев, установленных исполнительными органами для анализа степени исполнения (достижения) поставленных целей;

выявление недостатков системы внутреннего контроля, которые не позволили (не позволяют) ПАО «Аэрофлот» и/или Группе Аэрофлот достичь поставленных целей;

оценку результатов внедрения (реализации) мероприятий по устранению нарушений, недостатков и совершенствованию системы внутреннего контроля, реализуемых на всех уровнях управления ПАО «Аэрофлот» и его подконтрольных организаций;

проверку обеспечения сохранности активов;

проверку обеспечения достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и иной отчетности;

проверку эффективности и целесообразности использования ресурсов;

проверку соблюдения требований законодательства, устава и внутренних документов ПАО «Аэрофлот» и его подконтрольных организаций;

оценку надежности процедур противодействия противоправным действиям, злоупотреблениям и коррупции.

Сведения о наличии и компетенции ревизионной комиссии (ревизора):

У эмитента сформирована ревизионная комиссия.

Компетенции ревизионной комиссии (ревизора):

проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Аэрофлот» по итогам деятельности за год, а также в любое время по своей инициативе, решению совета директоров или по требованию акционера;

проверка достоверности данных, содержащихся в годовом отчете ПАО «Аэрофлот», годовой бухгалтерской отчетности и иных отчетах, а также других финансовых документах ПАО «Аэрофлот»;

проверка эффективности использования активов и иных ресурсов ПАО «Аэрофлот», выявление причин непроизводительных потерь и расходов;

проверка и анализ финансового состояния ПАО «Аэрофлот», его платежеспособности;

проверка и анализ эффективности функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, прежде всего в части обеспечения сохранности и использования активов;

проверка законности хозяйственных операций, осуществляемых ПАО «Аэрофлот» по заключенным от его имени сделкам;

проверка выполнения предписаний Ревизионной комиссии по устранению выявленных нарушений, отраженных в актах по результатам предыдущих проверок; проверка соответствия решений по вопросам финансово-хозяйственной деятельности, принимаемых исполнительными органами и советом директоров, уставу ПАО «Аэрофлот» и решениям общего собрания акционеров

Сведения о политике эмитента в области управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита, а также о наличии внутреннего документа эмитента, устанавливающего правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации:

Правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации в ПАО «Аэрофлот» определяются:

- Положением о порядке доступа к инсайдерской информации, утвержденным Приказом генерального директора ПАО «Аэрофлот» от 27.01.2020 № 30,
- Приказом генерального директора ПАО «Аэрофлот» от 23.08.2017 № 328 «О защите сведений конфиденциального характера ПАО «Аэрофлот»,
- Приказом генерального директора ПАО «Аэрофлот» от 16.03.2022 № 80 «Об утверждении Перечня сведений конфиденциального характера ПАО «Аэрофлот»,
- Приказом генерального директора ПАО «Аэрофлот» от 30.03.2021 № 59 «Об утверждении Руководства по защите персональных данных при их обработке в ПАО «Аэрофлот».

Советом директоров ПАО «Аэрофлот» утверждено Положение о системе управления рисками Группы Аэрофлот, разработанное в соответствии с Методическими указаниями по подготовке положения о системе управления рисками, интегрированной концепцией построения системы внутреннего контроля COSO, концепцией (COSO) «Управление рисками организаций. Интегрированная модель» комитета спонсорских организаций Комиссии Трэдвэй (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), международным стандартом ИСО 31000 «Менеджмент риска. Принципы и руководящие указания», международным стандартом ИСО 31010 «Менеджмент риска. Техники оценки рисков», требованиями соответствующих положений ККУ, утвержденных Советом директоров ПАО «Аэрофлот», устанавливающих общие принципы и подходы к построению и функционированию системы управления рисками, а также утвержденными приказом Росимущества от 02.03.2016г. № 80 Методическими рекомендациями по организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в акционерных обществах с участием Российской Федерации. В Положении заданы фундаментальные основы единой методологии оценки и управления рисками (цели, задачи, принципы организации и функционирования корпоративной системы управления рисками, подходы к распределению прав, обязанностей и ответственности участников системы управления рисками ПАО «Аэрофлот», а также его подконтрольных организаций).

В ПАО «Аэрофлот» разработан и внедрен в деятельность стандарт организации СТО УР 21.0 «Управление рисками. Методика управления рисками. Общие положения», реализующий единую методологию управления рисками.

В процессе управления рисками осуществляется идентификация рисков, оценка, разработка, реализация и контроль мероприятий по управлению рисками, мониторинг и формирование отчетности. Документом, содержащим комплексную детализированную информацию о портфеле

рисков компании, ее профиле, является реестр рисков, а также подготовленная на его основе карта рисков.

Идентификация рисков осуществляется структурными подразделениями совместно с департаментом управления рисками. Полнота и актуальность портфеля рисков компании обеспечивается проведением комплексного анализа проявлений внешних и внутренних факторов, осуществляемого путем исследования бизнес-процессов, проектов, договоров, выполнения опросов, анализа имеющейся в наличии информации о рисках, в том числе о фактах реализации рисков, результатах аудиторских проверок.

Для всех идентифицированных рисков определены причинно-следственные связи между риск-факторами, их проявлениями и последствиями реализации, а также владельцы и мероприятия по управлению, разработка, реализация и контроль которых осуществляются работниками в рамках их функциональных областей с учетом имеющихся полномочий.

Для оценки всех идентифицированных рисков используются параметры вероятность реализации риска и влияние последствий реализации (убытки, тяжесть последствий, достижение целей). Для оценки рисков применяются качественные и количественные методы.

В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) изменений в составе информации в данном пункте отчета не произошло.

2.4. Сведения о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита.

Состав ревизионной комиссии ПАО «Аэрофлот»

ФИО: *Убузунов Сергей Ивсальевич*

Год рождения: *1960*

Сведений об уровне образования, квалификации, специальности:

Сведения об образовании: *высшее*

Наименование образовательной организации: *Иркутский институт народного хозяйства*

Год окончания: *1982*

Квалификация: *экономист*

Специальность: *планирование промышленности*

Сведения об образовании: *ученая степень кандидата наук*

Наименование образовательной организации: *Ленинградский финансово-экономический институт им.Н.А.Вознесенского*

Год окончания: *1987*

Квалификация: *Кандидат экономических наук*

Специальность: *Политическая экономия*

Все должности, которые член ревизионной комиссии занимает или занимал в ПАО «Аэрофлот» и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период	Наименование организации	Должность
--------	--------------------------	-----------

с	по		
2015	2020	Министерство транспорта Российской Федерации	Начальник отдела корпоративного управления Департамента имущественных отношений и территориального планирования
2016	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Член Ревизионной комиссии
2020	2022	ПАО «Аэрофлот»	Председатель ревизионной комиссии
2019	2022	ОАО «Российские железные дороги»	Член Ревизионной комиссии
2021	по н.в.	АО «Государственная транспортная лизинговая компания»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия члена ревизионной комиссии в уставном капитале ПАО «Аэрофлот», а также доли принадлежащих члену ревизионной комиссии обыкновенных акций ПАО «Аэрофлот» и количества акций ПАО «Аэрофлот» каждой категории (типа), которые могут быть приобретены членом ревизионной комиссии в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Доли участия члена ревизионной комиссии в уставном капитале подконтрольных ПАО «Аэрофлот» организаций, имеющих для ПАО «Аэрофлот» существенное значение, а для тех подконтрольных ПАО «Аэрофлот» организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, – также доли принадлежащих члену ревизионной комиссии обыкновенных акций подконтрольных ПАО «Аэрофлот» акционерных обществ, имеющих для ПАО «Аэрофлот» существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены членом ревизионной комиссии в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа ПАО «Аэрофлот»: **Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении члена ревизионной комиссии к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии членом ревизионной комиссии должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: **Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Тихонов Александр Васильевич**

Год рождения: **1957**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Сведения об образовании: **высшее**

Наименование образовательной организации: **Киевское высшее военно-политическое училище.**

Год окончания: **1981**

Квалификация: **офицер с высшим военно-политическим образованием.**

Специальность: **военно-политическая работа в войсках**

Все должности, которые член ревизионной комиссии занимает или занимал в ПАО «Аэрофлот» и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	по н.в.	ОАО «Российские железные дороги»	Председатель Ревизионной комиссии
2021	по н.в.	ПАО «Совкомфлот»	Председатель Ревизионной комиссии
2021	по н.в.	АО «Государственная транспортная лизинговая компания»	Председатель Ревизионной комиссии
2021	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Председатель Ревизионной комиссии

Доли участия члена ревизионной комиссии в уставном капитале ПАО «Аэрофлот», а также доли принадлежащих члену ревизионной комиссии обыкновенных акций ПАО «Аэрофлот» и количества акций ПАО «Аэрофлот» каждой категории (типа), которые могут быть приобретены членом ревизионной комиссии в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Доли участия члена ревизионной комиссии в уставном капитале подконтрольных ПАО «Аэрофлот» организаций, имеющих для ПАО «Аэрофлот» существенное значение, а для тех подконтрольных ПАО «Аэрофлот» организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, – также доли принадлежащих члену ревизионной комиссии обыкновенных акций подконтрольных ПАО «Аэрофлот» акционерных обществ, имеющих для ПАО «Аэрофлот» существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены членом ревизионной комиссии в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа ПАО «Аэрофлот»: **Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении члена ревизионной комиссии к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии членом ревизионной комиссии должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: **Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Сорокин Михаил Владимирович**

Год рождения: **1990**

Сведений об уровне образования, квалификации, специальности:

Сведения об образовании: **высшее**

Наименование образовательной организации: **Государственный университет управления**

Год окончания: **2012**

Квалификация: **менеджер**

Специальность: **государственное и муниципальное управление**

Все должности, которые член ревизионной комиссии занимает или занимал в ПАО «Аэрофлот» и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2023	Федеральное агентство по управлению государственным имуществом	начальник отдела управления Росимущества, заместитель начальника управления Росимущества
2017	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Член Ревизионной комиссии
2023	по н.в.	Министерство транспорта Российской Федерации	заместитель директора департамента Минтранса России

Доли участия члена ревизионной комиссии в уставном капитале ПАО «Аэрофлот», а также доли принадлежащих члену ревизионной комиссии обыкновенных акций ПАО «Аэрофлот» и количества акций ПАО «Аэрофлот» каждой категории (типа), которые могут быть приобретены членом ревизионной комиссии в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *Лицо указанных долей не имеет*

Доли участия члена ревизионной комиссии в уставном капитале подконтрольных ПАО «Аэрофлот» организаций, имеющих для ПАО «Аэрофлот» существенное значение, а для тех подконтрольных ПАО «Аэрофлот» организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, – также доли принадлежащих члену ревизионной комиссии обыкновенных акций подконтрольных ПАО «Аэрофлот» акционерных обществ, имеющих для ПАО «Аэрофлот» существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены членом ревизионной комиссии в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о характере любых родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа ПАО «Аэрофлот»: *Указанных родственных связей нет*

Сведения о привлечении члена ревизионной комиссии к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: *Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

Сведения о занятии членом ревизионной комиссии должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: *Лицо указанных должностей не занимало*

ФИО: **Никитина Екатерина Сергеевна**

Год рождения: **1976**

Сведений об уровне образования, квалификации, специальности:

Сведения об образовании: **высшее**

Наименование образовательной организации: **Санкт-Петербургский Государственный Университет аэрокосмического приборостроения**

Год окончания: **1999**

Квалификация: *инженер-экономист-исследователь*

Специальность: *информационные системы в экономике*

Сведения об образовании: *высшее*

Наименование образовательной организации: *Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)*

Год окончания: *2014*

Квалификация: *юрист*

Специальность: *юриспруденция*

Все должности, которые член ревизионной комиссии занимает или занимал в ПАО «Аэрофлот» и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Член Ревизионной комиссии
2019	по н.в.	Некоммерческая организация «Фонд содействию развитию институтов гражданского общества в Приволжском федеральном округе» (НКО «Фонд гражданского общества»)	Заместитель исполнительного директора, первый заместитель исполнительного директора
2022	по н.в.	«Управляющая компания БХХ «Оргхим», АО	Директор по коммуникациям

Доли участия члена ревизионной комиссии в уставном капитале ПАО «Аэрофлот», а также доли принадлежащих члену ревизионной комиссии обыкновенных акций ПАО «Аэрофлот» и количества акций ПАО «Аэрофлот» каждой категории (типа), которые могут быть приобретены членом ревизионной комиссии в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *Лицо указанных долей не имеет*

Доли участия члена ревизионной комиссии в уставном капитале подконтрольных ПАО «Аэрофлот» организаций, имеющих для ПАО «Аэрофлот» существенное значение, а для тех подконтрольных ПАО «Аэрофлот» организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, – также доли принадлежащих члену ревизионной комиссии обыкновенных акций подконтрольных ПАО «Аэрофлот» акционерных обществ, имеющих для ПАО «Аэрофлот» существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены членом ревизионной комиссии в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о характере любых родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа ПАО «Аэрофлот»: *Указанных родственных связей нет*

Сведения о привлечении члена ревизионной комиссии к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: *Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

Сведения о занятии членом ревизионной комиссии должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: *Лицо указанных должностей не занимало*

ФИО: **Болтрукевич Ольга Владимировна**

Год рождения: **1983**

Сведений об уровне образования, квалификации, специальности:

Сведения об образовании: **высшее**

Наименование образовательной организации: **Московский физико-технический институт (Университет)**

Год окончания: **2006**

Квалификация: **магистр**

Специальность: **Прикладная математика и физика**

Все должности, которые член ревизионной комиссии занимает или занимал в ПАО «Аэрофлот» и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2020	ООО «Страховые Брокеры Дженерали Руссия энд Си Ай Эс»	Финансовый директор
2021	по н.в.	Министерство финансов Российской Федерации	Начальник аналитического отдела департамента финансовой политики
2022	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Член Ревизионной комиссии
2022	по н.в.	Банк ВТБ (ПАО)	Член Ревизионной комиссии
2022	по н.в.	ПАО «Промсвязьбанк»	Член Ревизионной комиссии
2022	по н.в.	РНКБ Банк (ПАО)	Член Ревизионной комиссии
2023	по н.в.	ПАО «НК «Роснефть»	Член Ревизионной комиссии
2023	по н.в.	АО «Почта России»	Член Комитета по аудиту

Доли участия члена ревизионной комиссии в уставном капитале ПАО «Аэрофлот», а также доли принадлежащих члену ревизионной комиссии обыкновенных акций ПАО «Аэрофлот» и количества акций ПАО «Аэрофлот» каждой категории (типа), которые могут быть приобретены членом ревизионной комиссии в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *Лицо указанных долей не имеет*

Доли участия члена ревизионной комиссии в уставном капитале подконтрольных ПАО «Аэрофлот» организаций, имеющих для ПАО «Аэрофлот» существенное значение, а для тех подконтрольных ПАО «Аэрофлот» организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, – также доли принадлежащих члену ревизионной комиссии обыкновенных акций подконтрольных ПАО «Аэрофлот» акционерных обществ, имеющих для ПАО «Аэрофлот» существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены членом ревизионной комиссии в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о характере любых родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной

комиссии и членами совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа ПАО «Аэрофлот»: **Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении члена ревизионной комиссии к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии членом ревизионной комиссии должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьями 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: **Лицо указанных должностей не занимало**

Сведения о руководителе такого структурного подразделения по управлению рисками:

Ф.И.О.: **Елфимов Александр Васильевич (заместитель директора департамента управления рисками)**

Год рождения: **1979**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Сведения об образовании: **высшее, диплом с отличием**

Наименование образовательной организации: **Самарский государственный аэрокосмический университет имени академика С.П. Королёва**

Год окончания: **2002**

Квалификация: **инженер**

Специальность и(или) направление подготовки: **Автоматизированные системы обработки информации и управления**

Сведения об образовании: **дополнительное образование**

Наименование образовательной организации: **ГОУ ВПО «Московский государственный университет сервиса»**

Год окончания: **2006**

Квалификация: **диплом о профессиональной переподготовке**

Специальность и(или) направление подготовки: **Менеджмент сетевого бизнеса**

Сведения об образовании: **дополнительное образование**

Наименование образовательной организации: **Международная ассоциация профессиональных риск – менеджеров (Professional Risk Managers' International Association)**

Год окончания: **2012**

Квалификация: **PRM, сертификат**

Специальность и(или) направление подготовки: **Профессиональный риск – менеджер (Professional Risk Manager program)**

Должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Должность
--------	--	-----------

с	по	Наименование организации	
26.10.2017	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Заместитель директора департамента управления рисками

Доля участия лица в уставном капитале ПАО «Аэрофлот», являющегося коммерческой организацией: **0 %**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «Аэрофлот»: **0 %**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **ограничения не установлены**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет, также у лица отсутствуют права на приобретение акций указанных акционерных обществ в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 отчета:

Отсутствуют родственные связи с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента

Сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо не привлекалось к указанным видам ответственности, судимость за указанные преступления отсутствует

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: **Лицо не занимало указанных должностей**

Руководитель структурного подразделения по внутреннему аудиту

Ф.И.О.: **Душатин Леонид Алексеевич (директор департамента внутреннего аудита)**

Год рождения: **1960**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **Высшее, экономическое, Московский Финансовый университет при Правительстве РФ (бывший Московский Финансовый Институт), факультет Международные экономические отношения, 1983г.**

Программа развития руководителей высшего звена, Корпоративный Университет Сбербанка и Лондонская Бизнес Школа, 2017 г.

2023 г. – прошел оценку квалификации в Центре оценки квалификаций Института внутренних аудиторов по категории «Главный аудитор» (7-й уровень квалификации) в рамках профессионального стандарта «Внутренний аудитор».

Должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	по н.в.	ООО «Роснано»	член Ревизионной комиссии
2015	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	директор Департамента внутреннего аудита
2021	по н.в.	Ассоциация «Институт внутренних аудиторов»	председатель Совета директоров
2022	по н.в.	Экспертный совет по законодательному обеспечению аудиторской и контрольно-ревизионной деятельности при Комитете Государственной Думы по финансовому рынку	Член Экспертного совета

Доля участия лица в уставном капитале ПАО «Аэрофлот», являющегося коммерческой организацией: **0 %**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «Аэрофлот»: **0 %**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **ограничения не установлены**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет, также у лица отсутствуют права на приобретение акций указанных акционерных обществ в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 отчета:

Отсутствуют родственные связи с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента

Сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо не привлекалось к указанным видам ответственности, судимость за указанные преступления отсутствует

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или)

введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: **Лицо не занимало указанных должностей**

В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) изменений в составе информации в данном пункте отчета не произошло.

В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) изменений в составе информации в данном пункте отчета не произошло.

2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента.

Наличие любых соглашений или обязательств эмитента или подконтрольных эмитенту организаций, предусматривающие право участия работников эмитента и работников подконтрольных эмитенту организаций в его уставном капитале:

Соглашения или обязательства ПАО «Аэрофлот» или подконтрольных ПАО «Аэрофлот» организаций, предусматривающие право участия работников ПАО «Аэрофлот» и работников подконтрольных ПАО «Аэрофлот» организаций в его уставном капитале, отсутствуют.

Сведения о предоставлении или возможности предоставления работникам ПАО «Аэрофлот» и работникам подконтрольных эмитенту организаций опционов эмитента:

Опционы эмитента не предоставлялись работникам ПАО «Аэрофлот» и работникам подконтрольных ПАО «Аэрофлот» организаций.

В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) изменений в составе информации в данном пункте отчета не произошло.

Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента.

3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента.

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания последнего отчетного периода: **11 039**

Общее количество номинальных держателей акций эмитента: **2**

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, составленный в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента), или иной имеющийся у эмитента список, для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента, с указанием категорий (типов) акций эмитента, владельцы которых подлежали включению в последний имеющийся у эмитента список, и даты, на которую в таком списке указывались лица, имеющие право осуществлять права по акциям эмитента.

Дата, на которую в таком списке указывались лица, имеющие право осуществлять права по акциям эмитента: **05.06.2023**

Категория (тип) акций эмитента, владельцы которых подлежали включению в последний имеющийся у эмитента список	Общее количество лиц, включенных в составленный последним список
обыкновенные именные акции ПАО «Аэрофлот»	687 657

Информация о количестве акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания отчетного периода, отдельно по каждой категории (типу) акций.

Категория (тип) акций эмитента, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение	Количество акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение
обыкновенные именные акции ПАО «Аэрофлот»	0

Информация о количестве акций эмитента, принадлежащих подконтрольным эмитенту организациям, отдельно по каждой категории (типу) акций.

Категория (тип) акций эмитента, принадлежащих подконтрольным эмитенту организациям	Количество акций эмитента, принадлежащих подконтрольным эмитенту организациям
обыкновенные именные акции ПАО «Аэрофлот»	47 817 796

В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) изменений в составе информации в данном пункте отчета не произошло.

3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента.

Лица, имеющие право распоряжаться не менее чем 5 процентами голосов, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента:

Полное фирменное наименование: *Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом*

Сокращенное фирменное наименование: *Росимущество*

Место нахождения: *109012 Россия, г. Москва, Никольский переулок 9*

ИНН: *7710723134*

ОГРН: *1087746829994*

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: **14,3%**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **Прямое распоряжение**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **Самостоятельное распоряжение**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **Участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **иные сведения, отсутствуют**

Полное фирменное наименование: *Российская Федерация в лице Министерства финансов Российской Федерации*

Сокращенное фирменное наименование: *Минфин России*

Место нахождения: *109097 Россия, город Москва, Ильинка 9 корп. 1*

ИНН: *7710168360*

ОГРН: *1037739085636*

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: **59,47%**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **Прямое распоряжение**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **Самостоятельное распоряжение**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, пай), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **Участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **иные сведения, отсутствуют**

Лица, владеющие не менее чем 20 процентами уставного (складочного) капитала или не менее чем 20 процентами обыкновенных акций акционеров ПАО «Аэрофлот», которые владеет не менее чем 5 процентами уставного (складочного) капитала эмитента или не менее чем 5 процентами его обыкновенных акций, отсутствуют.

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **иные сведения, отсутствуют.**

В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) изменений в составе информации в данном пункте отчета не произошло.

3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права ("золотой акции")

Доля участия Российской Федерации в уставном капитале эмитента

Лицо (лица), управляющее (управляющие) государственным, а также лица, которое от имени Российской Федерации осуществляет функции участника (акционера) эмитента:
Полное фирменное наименование: **Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом**

Сокращенное фирменное наименование: **Росимущество**

Размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в государственной собственности: **14.3 %**

Место нахождения: **109012 Россия, г. Москва, Никольский переулок 9**

ИНН: **7710723134**

ОГРН: **1087746829994**

Лицо управляет государственным пакетом акций.

Лицо осуществляет функции участника (акционера) эмитента от имени Российской Федерации.

Полное фирменное наименование: **Российская Федерация в лице Министерства финансов Российской Федерации**

Сокращенное фирменное наименование: **Минфин России**

Размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в государственной собственности: **59.47 %**

Место нахождения: **109097 Россия, город Москва, Ильинка 9 корп. 1**

ИНН: **7710168360**

ОГРН: **1037739085636**

Лицо управляет государственным пакетом акций.

Лицо осуществляет функции участника (акционера) эмитента от имени Российской Федерации.

Доля участия субъекта Российской Федерации в уставном капитале эмитента отсутствует.

Доля участия муниципального образования в уставном капитале эмитента отсутствует.

В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) изменений в составе информации в данном пункте отчета не произошло.

3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность.

Не указывается в настоящем отчете

3.5. Крупные сделки эмитента.

Не указывается в настоящем отчете

Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах

4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение

Информация не раскрывается и (или) не предоставляется на основании Постановления Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» в связи с тем, что в отношении ПАО «Аэрофлот» действуют ограничительные меры.

4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций с целевым использованием денежных средств, полученных от их размещения

ПАО «Аэрофлот» не является эмитентом облигаций с целевым использованием денежных средств, полученных от их размещения

4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением

ПАО «Аэрофлот» не выпускал облигации с обеспечением.

4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента

Решение о выплате (объявлении) дивидендов за 2019, 2020 и 2021 финансовые годы ПАО «Аэрофлот» не принималось.

4.5.1 Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента

Сведения о регистраторе эмитента размещены на странице в сети Интернет по адресу:
<https://disclosure.skrin.ru/disclosure/7712040126/?DTI=4>
<https://ir.aeroflot.ru/ru/retail-investors/registrar/>

В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) изменений в составе информации в данном пункте отчета не произошло.

4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента

В обращении находятся ценные бумаги эмитента с централизованным учетом прав.

В части облигаций:

Полное фирменное наименование: **Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»**

Сокращенное фирменное наименование: **НКО АО НРД**

Место нахождения: **105066, город Москва, Спартаковская улица, дом 12**

ИНН: **7702165310**

ОГРН: **1027739132563**

Номер лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг: **045-12042-000100**

Дата выдачи лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг: **19.02.2009**

Срок действия лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг: **Бессрочно**

Наименование органа, выдавшего лицензию: **Банк России**

В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) изменений в составе информации в данном пункте отчета не произошло.

4.6. Информация об аудиторе эмитента

Информация не раскрывается и (или) не предоставляется на основании Постановления Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» в связи с тем, что в отношении ПАО «Аэрофлот» действуют ограничительные меры.

Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента.

5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Аэрофлот» по МСФО за 6 месяцев 2023 года является приложением к настоящему отчету и раскрыта по следующим ссылкам в сети «Интернет»: <https://disclosure.skrin.ru/disclosure/7712040126/?DTI=9> , https://ir.aeroflot.ru/fileadmin/user_upload/files/mfso23/Konsolidirovannaja_otchetnost_6m2023.pdf .

5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность

Бухгалтерская отчетность ПАО «Аэрофлот» по РСБУ за 6 месяцев 2023 года является приложением к настоящему отчету и раскрыта по следующим ссылкам в сети «Интернет»: https://ir.aeroflot.ru/fileadmin/user_upload/files/Otchetnost_2_kv_2023.pdf, <https://disclosure.skrin.ru/disclosure/7712040126/?DTI=8>