

# Proposta de Implantação de PCP

---

Participantes:

Bierley Souza

Renato Machado

Rozenraurio Borges

Yuri Lopes

---

Tema:

Proposta de Implantação de  
Plano de controle de Produção(PCP)

---

## Descrição do Problema:

Demonstrar à Diretoria a possibilidade de antecipação de produção de acordo com a disponibilidade de recurso e mão de obra no período conforme as análises abaixo.

# Produção em Sacos no Período

116.824

Total Sacos

14.603

Media Sacos Mês

4.172

Media Sacos Semana

834

Media Sacos Dia



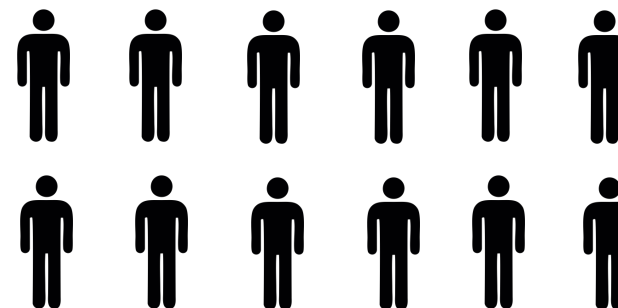
# Impacto Causado

Maio a Agosto



6 ( Seis ) Colaboradores 8 Hrs Dia

Setembro a Dezembro

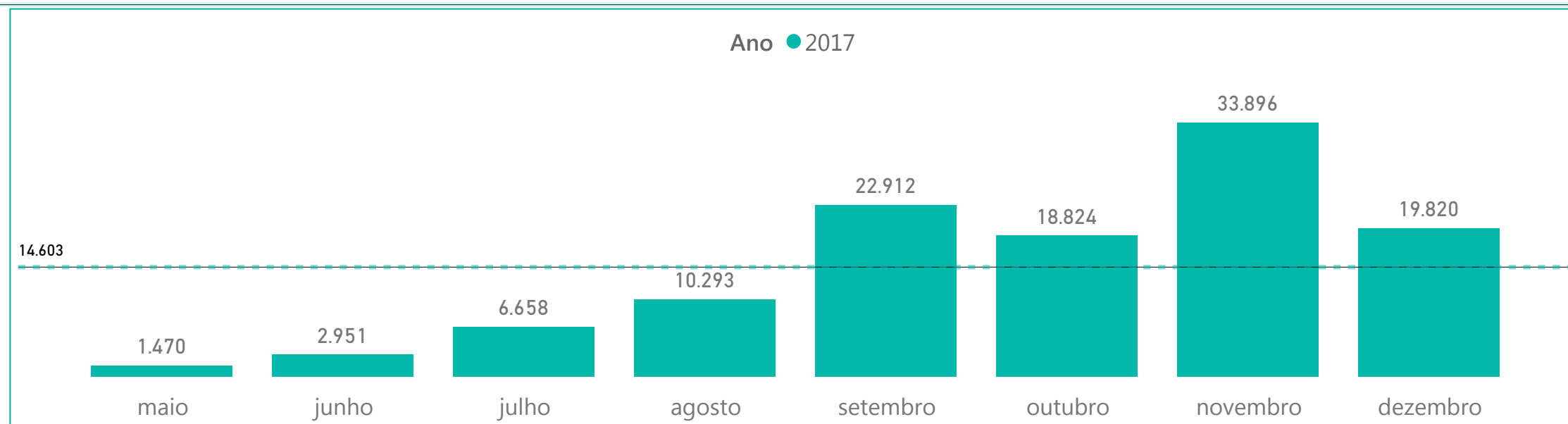


12 ( Doze ) Colaboradores 12 Hrs Dia

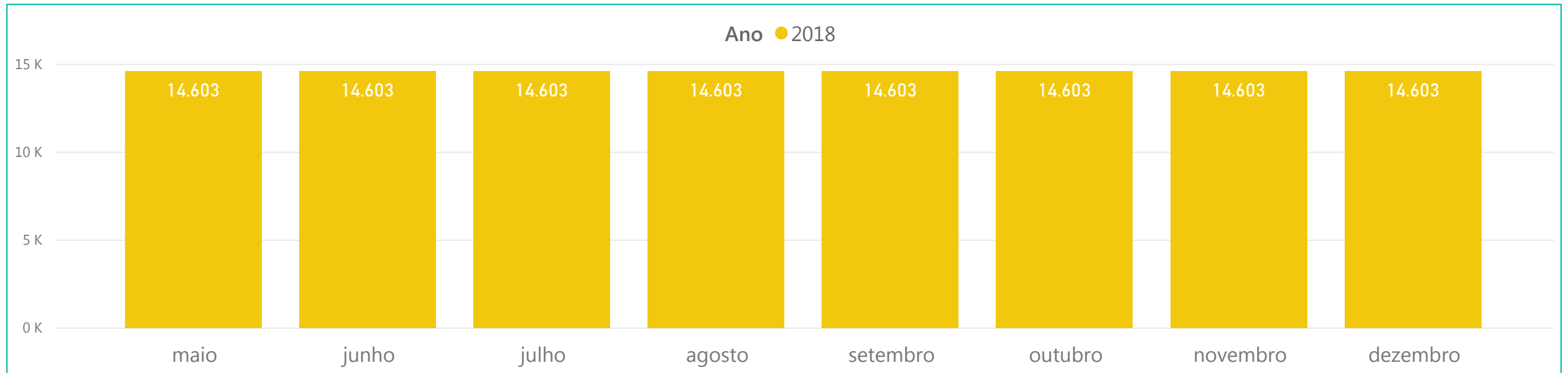


Maior desgaste de equipamento,  
Maior despesas com manutenção e  
eventuais chances de parada.

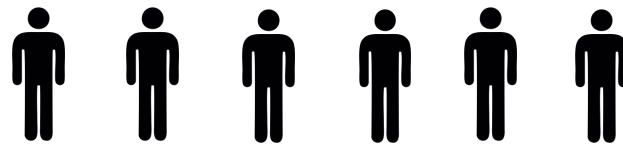
# Produção Planejada



# Cenário Proposto



Maio a Dezembro



6 ( Seis ) Colaboradores 8 Hrs Dia

---

## Conclusão:

Em virtude de nos meses Setembro a Dezembro, termos um aumento significativo de produção, o que impacta diretamente no custo, seja com contratação de mais colaboradores e horas extra com funcionários, devido a sazonalidade tendo em vista a alta rotatividade a qualidade de produção pode ser comprometida sugerimos algumas ações abaixo.

- Planejar a produção dos meses de menor demanda, visto que a empresa possui um galpão onde o estoque excedente poderia ser acomodado sem custos extras.
- Manter um quadro de funcionários menos rotativo e com isso garantir que a qualidade e possíveis custos com treinamentos seja diminuídos. Com tal procedimento existe uma redução significativa nos períodos de maiores demandas, assim o custo de contratações e horas extras podem ser menos impactantes no processo.

Conforme quadro anexo mostramos as medias durante os meses de existência da empresa. Diante disso podemos utilizar estes números e valores para definir o perfil de produção mensal e consolidar a mudança gradativa e pontual com o objetivo de melhoria continua.



---

## Apêndice:

Os dados são da empresa Maia Semente com base na produção do ano de 2017 com perspectiva da mesma produção, foi retirado do programa SAP que conta com um banco de dados SQL Server 2016 onde extraímos as informações, para os gráficos e análise dos dados utilizamos a tecnologia do Microsoft Power BI