

Teste 1 - Auto-avaliação de seu perfil empreendedor

(ambiente, atitudes e *know-how*)

- 1) Atribua à sua pessoa uma nota de 1 a 5 para cada uma das características a seguir e escreva a nota na última coluna.
- 2) Some as notas obtidas para todas as características.
- 3) Analise seu resultado global com base nas explicações ao final.
- 4) Destaque seus principais pontos fortes e pontos fracos.
- 5) Quais dos pontos fortes destacados são mais importantes para o desempenho de suas atribuições atuais no seu trabalho?
- 6) Quais dos pontos fracos destacados deveriam ser trabalhados para que o seu desempenho no trabalho seja melhorado? É possível melhorá-los?

Características	Excelente	Bom	Regular	Fraco	Insuficiente	Nota
	5	4	3	2	1	
Comprometimento e determinação						
1. Proatividade na tomada de decisão						
2. Tenacidade, obstinação						
3. Disciplina, dedicação						
4. Persistência em resolver problemas						
5. Disposição ao sacrifício para atingir metas						
6. Imersão total nas atividades que desenvolve						
Obsessão pelas oportunidades						
7. Procura ter conhecimento profundo das necessidades dos clientes						
8. É dirigido pelo mercado (<i>market driven</i>)						
9. Obsessão em criar valor e satisfazer os clientes						
Tolerância ao risco, ambigüidade e incertezas						
10. Toma riscos calculados (analisa tudo antes de agir)						
11. Procura minimizar os riscos						
12. Tolerância às incertezas e falta de estrutura						
13. Tolerância ao <i>stress</i> e conflitos						
14. Hável em resolver problemas e integrar soluções						

Características	Excelente	Bom	Regular	Fraco	Insuficiente	Nota
<i>Criatividade, auto-confiança e habilidade de adaptação</i>						
15. Não convencional, cabeça aberta, pensador						
16. Não se conforma com o <i>status quo</i>						
17. Hábil em adaptar a novas situações						
18. Não tem medo de falhar						
19. Hábil em definir conceitos e detalhar idéias						
<i>Motivação e superação</i>						
20. Orientação a metas e resultados						
21. Dirigido pela necessidade de crescer e atingir melhores resultados						
22. Não se preocupa com <i>status</i> e poder						
23. Autoconfiança						
24. Ciente de suas fraquezas e forças						
25. Tem senso de humor e procura estar animado						
<i>Liderança</i>						
26. Tem iniciativa						
27. Poder de autocontrole						
28. Transmite integridade e confiabilidade						
29. É paciente e sabe ouvir						
30. Sabe construir times e trabalhar em equipe						
TOTAL						

Análise seu desempenho:

120 a 150 pontos: Você provavelmente já é um empreendedor, possui as características comuns aos empreendedores e tem tudo para se diferenciar em sua organização.

90 a 119 pontos: Você possui muitas características empreendedoras e às vezes se comporta como um, porém você pode melhorar ainda mais se equilibrar os pontos ainda fracos com os pontos já fortes.

60 a 89 pontos: Você ainda não é muito empreendedor e provavelmente se comporta, na maior parte do tempo, como um administrador e não um “fazedor”. Para se diferenciar e começar a praticar atitudes empreendedoras procure analisar os seus principais pontos fracos e definir estratégias pessoais para eliminá-los.

Menos de 59 pontos: Você não é empreendedor e se continuar a agir como age dificilmente será um. Isto não significa que você não tem qualidades, apenas que prefere seguir a ser seguido. Se seu anseio é ser reconhecido como empreendedor, reavalie sua carreira e seus objetivos pessoais, bem como suas ações para concretizar tais objetivos.

Teste 3 - Auto-avaliação das habilidades empreendedoras

Para cada questão, faça um círculo na resposta que está mais adequada às suas crenças ou ações, mesmo que aparentemente não tenham algo em comum com o que você faz/gosta de fazer. Esteja certo de selecionar aquela que você acredita ser a mais verdadeira, em vez de a que você gostaria que fosse verdade. Mais uma vez cabe frisar que não existem respostas certas ou erradas e a idéia aqui é avaliar como você observa seu ambiente atual... **Seja rápido, não pondere!!!**

1) Eu acredito que as pessoas que conheço e que são bem sucedidas nos negócios:

- a) têm bons contatos
- b) são mais habilidosas/espertas que eu
- c) são parecidas comigo, mas talvez trabalhem mais arduamente

2) Eu gosto:

- a) de ser fiel aos meus amigos e colegas
- b) de ser muito sistemático em meu trabalho
- c) de fazer o meu melhor em qualquer trabalho que eu assumo

3) Se eu chego em casa para descansar e ter uma noite relaxante e descubro que a pia da cozinha está com vazamento:

- a) eu estudo o guia de "faça você mesmo" para ver se consigo consertar o problema
- b) eu convengo um amigo a arrumar a pia para mim
- c) eu ligo para um encanador

4) Em relação aos valores individuais, eu sinto que:

- a) a maioria das pessoas recebe o respeito que merece
- b) o valor individual das pessoas passa despercebido independentemente de quanto as pessoas trabalhem
- c) os outros são quem determinam de forma significativa o valor de uma pessoa

5) Meu objetivo na vida é:

- a) fazer uma grande quantidade de realizações bem sucedidas
- b) servir ao meu país
- c) atingir um alto *status* na sociedade

6) Se eu tivesse uma noite livre, eu iria:

- a) assistir a um programa de TV
- b) visitar um amigo
- c) praticar um *hobby*

7) Se um funcionário que é meu amigo não estivesse fazendo seu trabalho corretamente:

- a) eu o convidaria para um *drink*, falaria genericamente que as coisas não estavam indo bem e esperaria que ele captasse a mensagem
- b) eu o deixaria sozinho e teria esperança que ele se acertasse
- c) eu daria a ele um forte aviso e o demitiria se ele não se acertasse

8) Eu acho:

- a) que é difícil de saber se uma pessoa gosta ou não de você
- b) que o número de amigos que tenho depende de quão legal eu sou
- c) desenvolver relacionamentos duradouros é geralmente perda de tempo

9) Eu meus sonhos diários, eu pareço geralmente como:

- a) um milionário em um iate
- b) um detetive que resolveu um caso difícil
- c) um político discursando para comemorar uma vitória

10) Eu prefiro jogar:

- a) Banco imobiliário
- b) Roleta russa
- c) Bingo

11) Eu freqüentemente desejo ser:

- a) um trabalhador solitário que ajuda os pobres
- b) bem sucedido fazendo algo significativo
- c) um verdadeiro devoto de Deus

12) Eu acho que por prazer e felicidade as pessoas devem:

- a) fazer caridades
- b) conseguir as básicas amenidades da vida
- c) enfatizar as realizações das pessoas

13) Eu freqüentemente desejo:

- a) ser um realizador social popular
- b) ser um grande líder político
- c) fazer algo de grande significância

14) As coisas ruins que nos acontecem são:

- a) o resultado de falta de habilidade, ignorância, preguiça ou todas as três
- b) balanceadas por coisas boas
- c) inevitáveis, e devem ser aceitas como são

15) Para fazer exercícios físicos, eu prefiro:

- a) entrar em um clube/academia
- b) participar de um time/equipe da vizinhança
- c) fazer caminhada no meu ritmo

16) Quando convidado para trabalhar com outros em um grupo, eu aceitaria com muito prazer:

- a) a outras pessoas que venham com boas idéias
- b) cooperar com outros
- c) tentar encontrar outras pessoas para fazer o que eu quero

17) Se meu chefe me pedisse para assumir um projeto decadente, eu:

- a) o assumiria
- b) não assumiria se já estivesse cheio de trabalho
- c) daria a ele uma resposta em poucos dias após levantar mais informações

18) Para eu ser bem-sucedido, eu preciso:

- a) dar um jeito de estar no lugar certo, na hora certa
- b) estar atento para influenciar os outros a fazerem as coisas como eu desejo
- c) trabalhar arduamente, porque não tem como lidar ou esperar pela sorte

19) Eu qualquer trabalho que assumo:

- a) eu gosto de fazer planos avançados
- b) eu gosto de fazer o meu melhor
- c) eu gosto de assumir total responsabilidade

20) Eu sou mais feliz quando:

- a) estou fazendo os outros felizes
- b) sou bem-sucedido em meu trabalho
- c) sou o centro das atenções dos outros

21) Na escola eu preferia escolher cursos com ênfase em:

- a) trabalhos práticos
- b) em artigos, pesquisa, leitura
- c) provas, exames, testes

22) Ao comprar um refrigerador eu:

- a) escolheria uma marca conhecida e tradicional
- b) perguntaria aos meus amigos o que eles compraram
- c) compararia as vantagens de diferentes marcas

23) Eu acho que:

- a) o mundo é tocado por poucas pessoas com poder e não há muito que os pequenos possam fazer
- b) o cidadão mediano pode ter uma influência nas decisões do governo ou dos que detêm o poder
- c) as decisões do governo e dos que detêm o poder são baseadas apenas no que é correto para a maioria

24) Eu preferiria:

- a) comprar um bilhete de loteria
- b) apostar em um jogo de futebol
- c) jogar uma partida de truco

25) Quando me encontro envolvido em situações complicadas:

- a) procuro ajuda de outros que estão mais bem preparados para lidar com a situação
- b) me retiro da situação
- c) cuidadosamente avalio a situação e busco respostas razoáveis

26) Meu relacionamento com os outros é reforçado quando:

- a) as outras pessoas têm os mesmos objetivos que eu tenho
- b) eu posso influenciar os outros para alcançar meus objetivos
- c) as outras pessoas têm objetivos que não conflitam com os meus

27) Se estou em viagem de negócios com horário marcado para uma reunião e meu voo atrasa, pousando em uma cidade vizinha:

- a) eu alugo um carro e tento chegar ao destino final
- b) aguardo pelo próximo voo
- c) reagendo a reunião

28) Em relação à minha vida:

- a) eu às vezes não tenho controle suficiente sobre o rumo que está tomando
- b) meus pais sempre terão controle sobre minhas principais decisões
- c) o que acontece comigo é devido a mim mesmo

29) No passado eu estabeleci metas que requeriam:

- a) um tempo exorbitante e um esforço tremendo para serem atingíveis
- b) um alto nível de performance, mas metas atingíveis
- c) um esforço mínimo para serem atingidas

30) Eu prefiro colegas de trabalho que:

- a) são capazes de se adaptarem ou mudarem
- b) lutam por aquilo que acreditam ser correto
- c) são inexpressivos e altamente susceptíveis a sugestões

31) Ao fazer exames/testes no colégio, eu descobri:

- a) que se os estudantes estão bem preparados, dificilmente um teste é injusto
- b) estudar é geralmente inútil porque as questões dos exames geralmente não são relacionadas ao conteúdo do curso
- c) os exames são injustos para todos os estudantes

32) Eu topo jogar cartas quando:

- a) jogo com bons amigos
- b) jogo com pessoas que me desafiam
- c) jogo por altas apostas

33) Supondo que eu tivesse um pequeno negócio de limpeza, quando um amigo e competidor meu morre subitamente:

- a) eu garanto à sua esposa que eu nunca tentarei pegar seus clientes
- b) eu oferecerei o suporte necessário até que a empresa de meu ex-competidor se recupere
- c) vou até o escritório do meu ex-competidor e faço uma proposta para comprar a empresa deles

34) Quando trabalhando em grupo:

- a) eu tendo influenciar pessoalmente os resultados
- b) eu me sinto inibido pelos outros e faço os outros atingirem os resultados
- c) eu trabalho arduamente para ajudar os líderes do grupo

35) Como membro do comitê de um novo projeto, se me deparo com uma grande falha, minha reação é:

- a) encontrar e responsabilizar outros membros devido sua participação no projeto
- b) assumir minha parte no problema e dar continuidade ao projeto
- c) tentar justificar as falhas com pensamentos positivos

Pontuação - Atribua um (1) ponto para cada resposta sua que corresponda às respostas da tabela a seguir

	10a	20b	30a
1c	11b	21a	31a
2c	12c	22c	32b
3a	13c	23b	33c
4a	14a	24c	34a
5a	15c	25c	35b
6c	16c	26b	
7a	17c	27a	
8b	18c	28c	
9b	19b	29b	

Auto-avaliação das habilidades empreendedoras

Motivação para a realização

Questões 2,5,11,12,13,19,20

(baixo) 1 2 3 4 5 6 7 (alto)

Autocontrole

Questões 4,8,14,18,23,28,31

(externo) 1 2 3 4 5 6 7 (interno)

Propensão a assumir riscos

Questões 7,10,17,22,24,29,35

(baixo) 1 2 3 4 5 6 7 (alto)

Resolução de problemas

Questões 3,6,9,15,21,25,27

(baixo) 1 2 3 4 5 6 7 (alto)

Influenciador

Questões 1,16,26,30,32,33,34

(baixo) 1 2 3 4 5 6 7 (alto)

Explicação das categorias de auto-avaliação do potencial empreendedor

Motivação para a realização

Um desejo de fazer acontecer, de atingir um alto padrão de realização/atingimento de objetivos.

Autocontrole (do destino)

Sentimento de influenciar o curso dos eventos da sua vida. O destino é definido mais por algo interno da pessoa do que devido a fatores externos.

Propensão a assumir riscos

Tomas riscos calculados e buscar informações antes de agir. Desejo de ser responsável pelas ações.

Resolução de problemas

Alguém que sabe resolver problemas de forma realista e toca uma operação/negócio sem necessitar de muita ajuda dos outros.

Influenciador

Aquele que encontra pessoas que o ajudam a satisfazer seus próprios objetivos. Sabe convencer as pessoas a trabalharem para a realização de um objetivo estipulado por ele.

Referências que serviram de base para este teste:

- 1) Timmons, J.A. 1994. *New Venture Creation*. 4th. ed. Boston: Irwin McGraw-Hill.
- 2) Centre for Enterprise / Discovering Entrepreneurship, 2000. / KING, A.S, 1985.