

ATIVIDADE 06

Marlon Domingos Cury

matrícula: 2021200531

Como novo diretor da empresa Calçados Leite Dias, iria tomar várias medidas a fim de melhorar a receita da empresa e consequentemente seu lucro, definindo metas a serem alcançadas a curto, médio e longo prazo. Primeiramente, iria conhecer a empresa, o seu quadro de funcionário, seus fornecedores, clientes, os comerciantes no entorno da loja e da fábrica, etc.

Caso haja alguma dívida, tentaria refinancia-la, com isso conseguiria um prazo maior ou juros mais baixos, entraria em contato com os fornecedores para conseguir descontos ou maiores parcelamentos/prazos.

Procuraria informatizar a empresa, principalmente a área de controle de estoque e caixa, com isso, teria uma visão real do estado da empresa, quais as dívidas, quais os setores que estão demandando maior investimento, se a produção pode ser informatizada em alguma etapa e quais setores podem ser enxugados ou até extintos.

Concomitantemente, iria focar em movimentar as redes sociais da empresa, com publicações regulares, com uma linguagem própria para o público alvo e promoções para aumentar o número de seguidores e engajamento, posteriormente, contrataria uma empresa para que ocorra um maior engajamento nas redes sociais.

Faria uma pesquisa de mercado para conhecer os clientes fidelizados e os potenciais, com isso, ajustaria os modelos produzidos ao gosto do público alvo, fazendo uma modernização nos itens, mas manteria as linhas de calçados que possuísem maiores vendas.

Investiria em propagandas em outdoors, televisão, rádio e na internet, conseguindo assim, abranger o maior número de potenciais clientes possíveis. Caso seja necessário, uma modernização na logomarca da empresa.

Com os funcionários, realizaria uma reunião falando da situação real da empresa e das perspectivas de futuro, demitiria empregados que estão insatisfeitos e relutantes à mudança de cultura organizacional e contrataria menos funcionários no começo e por fim, mudaria a cultura organizacional da empresa, buscando alinhar as metas e objetivos com o restante da equipe.