

## AMBEV DIVULGA RESULTADOS DO TERCEIRO TRIMESTRE DE 2024<sup>1</sup>

*"Nosso desempenho comercial entregou crescimento consistente da receita líquida, e o EBITDA Ajustado cresceu um dígito alto, com margens expandindo mais uma vez." – Jean Jereíssati, CEO*

### Volume Total (orgânico)

**+0,6% vs AA**

O volume consolidado diminuiu 0,6% [ex-Argentina, crescimento de 1,3%]. O volume no Brasil cresceu 1,3% [+0,6% em Cerveja e +3,4% em NAB]. Na América Central e Caribe ("CAC"), o volume caiu 0,5%, com o volume da República Dominicana subindo um dígito médio. As indústrias difíceis na Argentina e no Canadá levaram a queda de volume na América Latina Sul ("LAS") [-7,7%] e no Canadá [-1,4%].

### EBITDA Ajustado (orgânico)

**+8,5% vs AA**

O crescimento do EBITDA Ajustado foi impulsionado por CAC [+17,7%], LAS [+9,0%] e Brasil [+7,8%, com NAB +21,7% e Cerveja +5,8%], com desempenho estável no Canadá [0,0%]. A margem bruta expandiu 180 pb para 50,3%, enquanto a margem EBITDA Ajustado expandiu 110 pb para 32,0%.

### Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais

**R\$ 8.108,4 milhões**

O fluxo de caixa das atividades operacionais aumentou 2,3% em comparação com R\$ 7.923,0 milhões do 3T23, principalmente em razão do crescimento do EBITDA Ajustado aliado a melhor capital de giro.

### Receita Líquida (orgânica)

**+4,9% vs AA**

O desempenho da receita líquida foi impulsionado pelo crescimento da receita líquida por hectolitro ("ROL/hl") de 5,5%. A receita líquida cresceu em todos os nossos segmentos reportados: NAB Brasil +14,8%, LAS<sup>2</sup> +6,9%, CAC +4,7%, Cerveja Brasil +3,5% e Canadá +0,1%.

### Lucro Líquido Ajustado

**R\$ 3.579,6 milhões**

O Lucro Líquido Ajustado caiu 11,4% em comparação com R\$ 4.038,9 milhões do 3T23, uma vez que o aumento das despesas com imposto de renda no Brasil mais do que compensou o crescimento do EBITDA Ajustado e o melhor resultado financeiro líquido.

### Alocação de Capital

Nosso Conselho de Administração aprovou um programa de recompra de ações até o limite de 155.159.038 ações ordinárias (as quais, considerando o preço de fechamento da ação em 30 de outubro de 2024, correspondem a aproximadamente R\$ 2 bilhões) a ser executado nos próximos 18 meses. Para mais detalhes, consulte a seção Programa de Recompra de Ações na página 18.

<sup>1</sup> As informações operacionais e financeiras a seguir, exceto quando indicado em contrário, são apresentadas em Reais nominais e preparadas de acordo com os Critérios do Padrão Contábil Internacional (IFRS) emitidos pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"). As informações aqui contidas devem ser lidas em conjunto com os relatórios financeiros do período de nove meses encerrado em 30 de setembro de 2024, arquivados na CVM e apresentadas à Securities and Exchange Commission (SEC).

<sup>2</sup> Os impactos resultantes da aplicação da contabilidade hiperinflacionária para nossas subsidiárias argentinas, de acordo com a IAS 29, estão detalhados na seção "Norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária – Argentina" (página 15). Para o ano de 2024, a definição de crescimento orgânico da receita líquida foi alterada para limitar o crescimento de preços na Argentina a um máximo de 2% ao mês (26,8% anual). Foram feitos ajustes correspondentes no cálculo das variações orgânicas de todos os itens relacionados da demonstração de resultados, por meio de mudanças de escopo. Mais detalhes sobre a metodologia estão disponíveis na página 15.

## COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

### Sólido crescimento da receita líquida e do EBITDA Ajustado, bem como expansão das margens bruta e EBITDA Ajustado

Nossa execução comercial combinada com alavancagem operacional entregaram um crescimento de um dígito médio da receita líquida e um crescimento de um dígito alto do EBITDA Ajustado [com resultados orgânicos da Argentina limitados], com margens bruta e EBITDA Ajustado expandindo pelo oitavo trimestre consecutivo.

O Brasil continuou a liderar o caminho. Em Cerveja, as marcas *premium/super premium* tiveram aumento de volume acima de 20% [*low twenties*], e nossas marcas *core plus* cresceram acima de 10% [*low teens*] no trimestre. Foi o 14º trimestre consecutivo em que o crescimento das nossas marcas *premium/super premium* superou o desempenho do volume total. Nossas marcas *core* caíram um dígito baixo, com Brahma e Antarctica apresentando crescimento de volume de um dígito alto cada uma. Além disso, os indicadores de saúde de marca continuaram a melhorar [com desempenho recorde para Corona, Spaten, Budweiser e Original], o que deve apoiar o *momentum* daqui para frente. Em NAB, alcançamos volume recorde para um terceiro trimestre, com o crescimento continuando a ser impulsionado por marcas *health & wellnes* e energéticos.

Na CAC, a receita líquida cresceu um dígito médio e o EBITDA Ajustado cresceu próximo a 20% [*high teens*], com expansão das margens bruta e EBITDA Ajustado. O desempenho foi impulsionado pela República Dominicana, onde melhoramos o volume em todos os segmentos de cerveja, liderados pela família de marcas Presidente. Quanto a LAS e Canadá, entregamos uma melhora sequencial no trimestre, apesar das quedas de volume na Argentina e no Canadá, devido a indústrias difíceis.

O CPV excluindo depreciação e amortização cresceu um dígito baixo impulsionado principalmente por inflação e menores ventos favoráveis do *hedge* de preços das commodities, enquanto o SG&A excluindo depreciação e amortização aumentou um dígito médio devido a maiores investimentos em nossas marcas e ao aumento das despesas administrativas resultante de maior provisão para remuneração variável.

O Lucro Líquido Ajustado diminuiu 11,4%, com o crescimento do EBITDA Ajustado e a melhora do resultado financeiro líquido mais do que compensados pela maior despesa de imposto de renda no Brasil, dada a menor dedutibilidade relacionada a subvenções governamentais e ao JCP. E em termos de desempenho do fluxo de caixa, o fluxo de caixa das atividades operacionais aumentou R\$ 185,5 milhões em relação ao 3T23.

No 9M24, a receita líquida cresceu 4,7% [volumes estáveis e ROL/hl +4,8%], e o EBITDA Ajustado aumentou 12,0%, com expansão das margens bruta e EBITDA Ajustado. O Lucro Líquido Ajustado diminuiu 6,7%.

#### Destaques financeiros - consolidado

R\$ milhões	3T23	3T24	% Reportado	% Orgânico	9M23	9M24	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	45.344,0	45.062,6	-0,6%	-0,6%	131.567,4	131.504,8	0,0%	0,0%
Receita líquida	20.317,8	22.096,7	8,8%	4,9%	59.747,6	62.417,3	4,5%	4,7%
Lucro bruto	10.094,8	11.124,1	10,2%	8,7%	29.757,3	31.325,7	5,3%	8,1%
% Margem bruta	49,7%	50,3%	60 pb	180 pb	49,8%	50,2%	40 pb	160 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>6.584,3</b>	<b>7.063,4</b>	<b>7,3%</b>	<b>8,5%</b>	<b>18.303,9</b>	<b>19.409,2</b>	<b>6,0%</b>	<b>12,0%</b>
% Margem EBITDA ajustado	32,4%	32,0%	-40 pb	110 pb	30,6%	31,1%	50 pb	220 pb
<b>Lucro líquido</b>	<b>4.015,0</b>	<b>3.566,3</b>	<b>-11,2%</b>		<b>10.432,0</b>	<b>9.822,4</b>	<b>-5,8%</b>	
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>4.038,9</b>	<b>3.579,6</b>	<b>-11,4%</b>		<b>10.559,7</b>	<b>9.855,9</b>	<b>-6,7%</b>	
LPA (R\$/ação)	0,25	0,22	-11,4%		0,64	0,61	-5,5%	
LPA ajustado	0,25	0,22	-11,6%		0,65	0,61	-6,3%	

Olhando para frente, continuamos focados na execução da nossa estratégia comercial e estamos confiantes em nosso preparo para a temporada de verão na América do Sul, com marcas mais saudáveis e níveis recordes de NPS sustentados. Nosso foco continua sendo entregar mais um ano de crescimento de receita líquida [com um melhor equilíbrio entre volume e ROL/hl], assim como de crescimento do EBITDA e expansão das margens bruta e EBITDA Ajustado [conduzida por disciplina de custos e despesas]. Continuamos esperando

que nosso CPV por hectolitro excluindo depreciação e amortização em Cerveja Brasil (excluindo produtos de marketplace não Ambev) diminua entre 0,5-3,0% no ano.

### Ambev como plataforma

Continuamos focados em investir e executar em cada um dos seis pilares do nosso *framework* de plataforma:

6. O fluxo de caixa das atividades operacionais totalizou R\$ 8,1 bilhões no 3T24.

5. Fomos eleitos pelo 10º ano consecutivo como a melhor empresa brasileira na categoria de alimentos e bebidas pelo jornal *Valor Econômico*. Além disso, pelo 2º ano consecutivo, recebemos o Troféu Transparéncia da ANEFAC (Associação Nacional dos Executivos de Finanças, Administração e Contabilidade) em reconhecimento da integridade das nossas demonstrações financeiras.

4. No Brasil, o GMV do Zé Delivery cresceu sequencialmente e 14% em relação ao 3T23.



1. No Brasil, cada uma das nossas marcas foco – Corona, Spaten, Budweiser e Brahma – atingiu recorde histórico de volumes no últimos 12 meses acumulados.

2. No Brasil, mais de 60% do crescimento da família Corona veio de inovações (embalagens e Corona Cero) lançadas no último ano. Além disso, fomos eleitos como a empresa brasileira mais inovadora na categoria de alimentos e bebidas pelo Prêmio Valor Inovação 2024.

3. Internacionalmente, o BEES cobriu até o final do 3T24 mais de 100% da receita líquida no Panamá, 93% na República Dominicana, 86% no Paraguai, 68% na Argentina, 60% na Bolívia e 38% no Canadá<sup>3</sup>.

### Sustentabilidade

No âmbito do nosso compromisso permanente com o consumo moderado de bebidas alcoólicas, realizamos a 17ª edição do “Dia de Resposta”, com uma série de iniciativas para reforçar que não nos interessa o lucro proveniente do consumo indevido dos nossos produtos. Mais de 10 mil colaboradores foram às ruas e se mobilizaram em ações de conscientização, ativando e visitando mais de 100 mil bares e restaurantes em todo o Brasil e distribuindo gratuitamente mais de 40 mil garrafas e latas de água em regiões e locais de consumo de álcool. Nossa campanha de consumo moderado nas redes sociais impactou mais de 6 milhões de pessoas. Também no contexto do Dia de Resposta, alcançamos um recorde de mais de seis milhões de unidades de Brahma 0.0, Budweiser Zero e Corona Cero vendidas em uma semana.

Além disso, para apoiar a prevenção do consumo nocivo de bebidas alcoólicas, utilizamos tecnologia e inovação para promover uma relação equilibrada e responsável no consumo. Neste trimestre, ampliamos a oferta de uma solução digital em saúde que analisa os dados de consumo da população e fornece suporte e ferramentas para a redução do consumo em excesso (*e-SBI – screening and brief intervention / triagem e intervenção breve*).

<sup>3</sup> Considerando o mercado endereçável do BEES no Canadá.

## DESEMPENHO DOS PRINCIPAIS MERCADOS

**Cerveja Brasil:** crescimento de um dígito médio da receita líquida e do EBITDA Ajustado, com expansão de margem

- **Desempenho operacional:** o volume subiu 0,6% e a receita líquida cresceu 3,5%, com a ROL/hl aumentando sequencialmente (+2,9% vs. 3T23), uma vez que a execução disciplinada da nossa estratégia de gestão de receita (com preços médios para varejistas crescendo em linha com a inflação) e o mix positivo de marcas foram parcialmente compensados pelo impacto do aumento da base tributável do ICMS em vários estados desde o início do ano. O CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, diminuiu 1,3%, impulsionado principalmente pelos ventos favoráveis nos preços das commodities *hedgeados*, enquanto o SG&A excluindo depreciação e amortização aumentou 6,0%, impulsionado por maiores despesas de S&M e administrativas, parcialmente compensadas pela eficiência na distribuição (principalmente devido ao mix de revendas). Como resultado, o EBITDA Ajustado cresceu 5,8%, com a margem EBITDA Ajustado expandindo 80 pb para 34,9%.

No 9M24, a receita líquida aumentou 4,9% [volumes +2,3% e ROL/hl +2,5%] e o EBITDA Ajustado cresceu 12,6%, com expansão da margem bruta de 200 pb, e expansão da margem EBITDA Ajustado de 230 pb.

- **Destaques comerciais:** o sólido desempenho das nossas marcas *premium* e *super premium* entregou um crescimento de volume acima de 20% [*low-twenties*], liderado por Corona, Spaten e Original, que alcançaram seus indicadores de saúde de marca mais altos de todos os tempos. A família Budweiser levou as marcas *core plus* a um crescimento de volume acima de 10% [*low teens*], enquanto, no segmento *core*, Brahma e Antarctica tiveram aumento de volume de um dígito alto cada uma. Continuamos a progredir em nossas iniciativas digitais, com o BEES Marketplace crescendo GMV sequencialmente e 43% em relação ao ano anterior, e o Zé Delivery gerando 16 milhões de pedidos (+8% vs. 3T23).

### Cerveja Brasil<sup>4</sup>

R\$ milhões	3T23	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	3T24	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	23.213,4	-	-	130,9	23.344,3	0,6%	0,6%
Receita líquida	9.552,5	-	-	333,9	9.886,3	3,5%	3,5%
Receita líquida/hl (R\$)	411,5	-	-	12,0	423,5	2,9%	2,9%
CPV	(4.790,7)	-	-	(34,4)	(4.825,1)	0,7%	0,7%
CPV/hl (R\$)	(206,4)	-	-	(0,3)	(206,7)	0,2%	0,2%
CPV excl. deprec. & amort.	(4.326,8)	-	-	(17,1)	(4.343,9)	0,4%	0,4%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(186,4)	-	-	0,3	(186,1)	-0,2%	-0,2%
<b>Lucro bruto</b>	<b>4.761,8</b>	-	-	<b>299,5</b>	<b>5.061,3</b>	<b>6,3%</b>	<b>6,3%</b>
% Margem bruta	49,8%	-	-	-	51,2%	140 pb	140 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(2.411,8)	-	-	(143,8)	(2.555,6)	6,0%	6,0%
SG&A deprec. & amort.	(452,2)	-	-	(0,5)	(452,7)	0,1%	0,1%
SG&A total	(2.864,0)	-	-	(144,3)	(3.008,3)	5,0%	5,0%
Outras receitas/[despesas] operacionais	385,1	57,1	-	19,5	461,6	19,9%	5,1%
Outras receitas/[despesas] operacionais excl. impair	390,9	57,1	-	13,7	461,6	18,1%	3,5%
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>2.283,0</b>	<b>57,1</b>	-	<b>174,6</b>	<b>2.514,7</b>	<b>10,1%</b>	<b>7,6%</b>
% Margem de Lucro operacional ajustado	23,9%	-	-	-	25,4%	150 pb	100 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>3.204,8</b>	<b>57,1</b>	-	<b>186,6</b>	<b>3.448,5</b>	<b>7,6%</b>	<b>5,8%</b>
% Margem EBITDA ajustado	33,5%	-	-	-	34,9%	140 pb	80 pb

### Cerveja Brasil

R\$ milhões	9M23	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	9M24	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	66.791,6	-	-	1.543,7	68.335,3	2,3%	2,3%
Receita líquida	27.533,3	-	-	1.352,0	28.885,3	4,9%	4,9%
Receita líquida/hl (R\$)	412,2	-	-	10,5	422,7	2,5%	2,5%
CPV	(14.123,5)	-	-	(129,2)	(14.252,7)	0,9%	0,9%
CPV/hl (R\$)	(211,5)	-	-	2,9	(208,6)	-1,4%	-1,4%
CPV excl. deprec. & amort.	(12.720,1)	-	-	(84,4)	(12.804,5)	0,7%	0,7%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(190,4)	-	-	3,1	(187,4)	-1,6%	-1,6%
<b>Lucro bruto</b>	<b>13.409,7</b>	-	-	<b>1.222,8</b>	<b>14.632,6</b>	<b>9,1%</b>	<b>9,1%</b>
% Margem bruta	48,7%	-	-	-	50,7%	200 pb	200 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(7.456,1)	-	-	(463,0)	(7.919,1)	6,2%	6,2%
SG&A deprec. & amort.	(1.259,9)	-	-	(99,2)	(1.359,1)	7,9%	7,9%
SG&A total	(8.716,0)	-	-	(562,2)	(9.278,2)	6,5%	6,5%
Outras receitas/[despesas] operacionais	988,7	117,3	-	253,1	1.359,1	37,5%	25,6%
Outras receitas/[despesas] operacionais excl. impair	994,4	117,3	-	247,4	1.359,1	36,7%	24,9%
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>5.682,4</b>	<b>117,3</b>	-	<b>913,7</b>	<b>6.713,4</b>	<b>18,1%</b>	<b>16,1%</b>
% Margem de Lucro operacional ajustado	20,6%	-	-	-	23,2%	260 pb	220 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>8.351,5</b>	<b>117,3</b>	-	<b>1.051,9</b>	<b>9.520,8</b>	<b>14,0%</b>	<b>12,6%</b>
% Margem EBITDA ajustado	30,3%	-	-	-	33,0%	270 pb	230 pb

<sup>4</sup> No 3T24, a receita líquida por hectolitro e o CPV por hectolitro excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, foi de R\$ 410,3 [crescimento orgânico de 2,6%] e R\$ (173,8) [redução orgânica de 1,3%], respectivamente. No 9M24, a receita líquida por hectolitro e o CPV por hectolitro excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, foi de R\$ 409,4 [crescimento orgânico de 2,2%] e R\$ (175,4) [redução orgânica de 2,6%], respectivamente. A mudança de escopo em Cerveja Brasil refere-se a créditos tributários e efeitos relacionados.

**NAB Brasil: crescimento de dois dígitos da receita líquida e do EBITDA Ajustado, com expansão de margem**

- Desempenho operacional:** o volume cresceu 3,4% liderado por nossas marcas *health & wellness*. A receita líquida aumentou 14,8%, com a ROL/hl subindo 11,0%, impulsionada principalmente por iniciativas de gestão de receita combinadas com um mix de marcas positivo. O CPV por hectolitro excluindo depreciação e amortização subiu 5,4% em razão de ventos contrários no preço do açúcar, da inflação geral e do mix de marcas, enquanto o SG&A excluindo depreciação e amortização aumentou 13,6% devido a maiores despesas administrativas e de distribuição.
- No 9M24, a receita líquida cresceu 14,6% [volumes +5,8% e ROL/hl +8,3%], e o EBITDA Ajustado aumentou 25,5%, com expansão da margem bruta de 230 pb, e expansão da margem EBITDA Ajustado de 240 pb.
- Destaques comerciais:** o desempenho positivo sustentado das marcas *health & wellness* e energéticos continuou a conduzir os volumes de não alcoólicos, liderados principalmente por refrigerantes sem açúcar, Gatorade e Red Bull. A família Guaraná Antarctica entregou crescimento de volume de um dígito alto, com o Guaraná Antarctica Zero aumentando quase 60% [*high fifties*], enquanto o volume da Pepsi Black subiu acima de 20% [*low twenties*]. O mix de embalagens *single serve* também aumentou e ganhou peso no trimestre.

**NAB Brasil<sup>5</sup>**

R\$ milhões	3T23	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	3T24	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	8.211,6	-	-	281,4	8.493,0	3,4%	3,4%
Receita líquida	1.806,3	-	-	266,7	2.073,0	14,8%	14,8%
Receita líquida/hl (R\$)	220,0	-	-	24,1	244,1	11,0%	11,0%
CPV	(1.067,9)	-	-	[61,8]	[1.129,7]	5,8%	5,8%
CPV/hl (R\$)	[130,0]	-	-	[3,0]	[133,0]	2,3%	2,3%
CPV excl. deprec. & amort.	[1.010,7]	-	-	[91,0]	[1.101,7]	9,0%	9,0%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	[123,1]	-	-	[6,6]	[129,7]	5,4%	5,4%
<b>Lucro bruto</b>	<b>738,4</b>	-	-	<b>204,8</b>	<b>943,3</b>	<b>27,7%</b>	<b>27,7%</b>
% Margem bruta	40,9%	-	-	-	45,5%	460 pb	460 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(450,2)	-	-	(61,4)	(511,6)	13,6%	13,6%
SG&A deprec. & amort.	(49,8)	-	-	(12,9)	(62,7)	25,8%	25,8%
SG&A total	(500,0)	-	-	(74,3)	(574,3)	14,9%	14,9%
Outras receitas/[despesas] operacionais	109,4	10,1	-	[15,6]	103,9	-5,1%	-14,3%
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>347,9</b>	<b>10,1</b>	-	<b>114,9</b>	<b>472,9</b>	<b>35,9%</b>	<b>33,0%</b>
% Margem de Lucro operacional ajustado	19,3%	-	-	-	22,8%	350 pb	300 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>454,9</b>	<b>10,1</b>	-	<b>98,6</b>	<b>563,6</b>	<b>23,9%</b>	<b>21,7%</b>
% Margem EBITDA ajustado	25,2%	-	-	-	27,2%	200 pb	150 pb

**NAB Brasil**

R\$ milhões	9M23	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	9M24	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	23.717,2	-	-	1.377,1	25.094,3	5,8%	5,8%
Receita líquida	5.238,3	-	-	763,2	6.001,5	14,6%	14,6%
Receita líquida/hl (R\$)	220,9	-	-	18,3	239,2	8,3%	8,3%
CPV	(3.005,6)	-	-	(300,7)	(3.306,3)	10,0%	10,0%
CPV/hl (R\$)	(126,7)	-	-	(5,0)	(131,8)	4,0%	4,0%
CPV excl. deprec. & amort.	(2.870,1)	-	-	(315,8)	(3.186,0)	11,0%	11,0%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(121,0)	-	-	(5,9)	(127,0)	4,9%	4,9%
<b>Lucro bruto</b>	<b>2.232,7</b>	-	-	<b>462,5</b>	<b>2.695,2</b>	<b>20,7%</b>	<b>20,7%</b>
% Margem bruta	42,6%	-	-	-	44,9%	230 pb	230 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(1.377,7)	-	-	(74,8)	(1.452,4)	5,4%	5,4%
SG&A deprec. & amort.	(186,3)	-	-	(4,9)	(191,2)	2,6%	2,6%
SG&A total	(1.563,9)	-	-	(79,7)	(1.643,6)	5,1%	5,1%
Outras receitas/[despesas] operacionais	328,2	20,7	-	(36,9)	312,0	-4,9%	-11,2%
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>997,0</b>	<b>20,7</b>	-	<b>346,0</b>	<b>1.363,6</b>	<b>36,8%</b>	<b>34,7%</b>
% Margem de Lucro operacional ajustado	19,0%	-	-	-	22,7%	370 pb	340 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>1.318,7</b>	<b>20,7</b>	-	<b>335,7</b>	<b>1.675,1</b>	<b>27,0%</b>	<b>25,5%</b>
% Margem EBITDA ajustado	25,2%	-	-	-	27,9%	270 pb	240 pb

<sup>5</sup> A mudança de escopo em NAB Brasil refere-se a créditos tributários e efeitos relacionados.

## BRASIL

### Brasil<sup>6</sup>

R\$ milhões	3T23	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	3T24	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	31.425,0	-	-	412,2	31.837,2	1,3%	1,3%
Receita líquida	11.358,8	-	-	600,5	11.959,3	5,3%	5,3%
Receita líquida/hl [R\$]	361,5	-	-	14,2	375,6	3,9%	3,9%
CPV	[5.858,6]	-	-	[96,2]	[5.954,8]	1,6%	1,6%
CPV/hl [R\$]	[186,4]	-	-	[0,6]	[187,0]	0,3%	0,3%
CPV excl. deprec. & amort.	[5.337,5]	-	-	[108,1]	[5.445,6]	2,0%	2,0%
CPV/hl excl. deprec. & amort. [R\$]	[169,8]	-	-	[1,2]	[171,0]	0,7%	0,7%
<b>Lucro bruto</b>	<b>5.500,2</b>	-	-	<b>504,3</b>	<b>6.004,5</b>	<b>9,2%</b>	<b>9,2%</b>
% Margem bruta	48,4%	-	-	-	50,2%	180 pb	180 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(2.861,9)	-	-	(205,3)	(3.067,2)	7,2%	7,2%
SG&A deprec. & amort.	(502,0)	-	-	(13,3)	(515,3)	2,7%	2,7%
SG&A total	(3.363,9)	-	-	(218,6)	(3.582,5)	6,5%	6,5%
Outras receitas/[despesas] operacionais	494,5	67,1	-	3,9	565,5	14,4%	0,8%
Outras receitas/[despesas] operacionais excl. impair	500,3	67,1	-	(1,9)	565,5	13,0%	-0,4%
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>2.630,9</b>	<b>67,1</b>	-	<b>289,5</b>	<b>2.987,5</b>	<b>13,6%</b>	<b>11,0%</b>
% Margem de Lucro operacional ajustado	23,2%	-	-	-	25,0%	180 pb	120 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>3.659,7</b>	<b>67,1</b>	-	<b>285,2</b>	<b>4.012,0</b>	<b>9,6%</b>	<b>7,8%</b>
% Margem EBITDA ajustado	32,2%	-	-	-	33,5%	130 pb	80 pb

### Brasil

R\$ milhões	9M23	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	9M24	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	90.508,8	-	-	2.920,8	93.429,6	3,2%	3,2%
Receita líquida	32.771,5	-	-	2.115,2	34.886,7	6,5%	6,5%
Receita líquida/hl [R\$]	362,1	-	-	11,3	373,4	3,1%	3,1%
CPV	[17.129,1]	-	-	[429,8]	[17.559,0]	2,5%	2,5%
CPV/hl [R\$]	[189,3]	-	-	1,3	[187,9]	-0,7%	-0,7%
CPV excl. deprec. & amort.	[15.590,2]	-	-	[400,2]	[15.990,4]	2,6%	2,6%
CPV/hl excl. deprec. & amort. [R\$]	[172,3]	-	-	1,1	[171,1]	-0,6%	-0,6%
<b>Lucro bruto</b>	<b>15.642,4</b>	-	-	<b>1.685,4</b>	<b>17.327,8</b>	<b>10,8%</b>	<b>10,8%</b>
% Margem bruta	47,7%	-	-	-	49,7%	200 pb	200 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(8.833,8)	-	-	(537,7)	(9.371,5)	6,1%	6,1%
SG&A deprec. & amort.	(1.446,2)	-	-	(104,2)	(1.550,3)	7,2%	7,2%
SG&A total	(10.279,9)	-	-	(641,9)	(10.921,8)	6,2%	6,2%
Outras receitas/[despesas] operacionais	1.316,9	138,0	-	216,2	1.671,1	26,9%	16,4%
Outras receitas/[despesas] operacionais excl. impair	1.322,7	138,0	-	210,5	1.671,1	26,3%	15,9%
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>6.679,4</b>	<b>138,0</b>	-	<b>1.259,7</b>	<b>8.077,1</b>	<b>20,9%</b>	<b>18,9%</b>
% Margem de Lucro operacional ajustado	20,4%	-	-	-	23,2%	280 pb	240 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>9.670,2</b>	<b>138,0</b>	-	<b>1.387,7</b>	<b>11.195,9</b>	<b>15,8%</b>	<b>14,4%</b>
% Margem EBITDA ajustado	29,5%	-	-	-	32,1%	260 pb	220 pb

<sup>6</sup> No 3T24, a receita líquida por hectolitro e o CPV por hectolitro excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de marketplace não Ambev, foram de R\$ 365,9 [crescimento orgânico de 3,7%] e R\$ [162,0] [redução orgânica de 0,1%], respectivamente. Em 9M24, a receita líquida por hectolitro e o CPV por hectolitro excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de marketplace não Ambev, foi de R\$ 363,7 [crescimento orgânico de 2,9%] e R\$ [162,4] [redução orgânica de 1,3%], respectivamente. A mudança de escopo no Brasil refere-se a créditos tributários e efeitos relacionados.

## América Central e Caribe [CAC]: crescimento de um dígito médio da receita líquida e de dois dígitos do EBITDA Ajustado, com expansão de margem

- Desempenho operacional:** a receita líquida subiu 4,7%, com a ROL/hl crescendo 5,2%, graças às iniciativas de gestão de receita e ao mix de embalagens positivo na República Dominicana, que também teve aumento de volume de um dígito médio. O CPV por hectolitro excluindo depreciação e amortização caiu 9,8%, principalmente em razão dos ventos favoráveis do câmbio e aos preços de frete mais baixos, enquanto o SG&A excluindo depreciação e amortização aumentou 22,5% como resultado de maiores investimentos em nossas marcas e maiores despesas administrativas.
- No 9M24, a receita líquida aumentou 7,1% [volumes +2,7% e ROL/hl +4,3%], e o EBITDA Ajustado cresceu 18,6%, com expansão da margem bruta de 490 pb, e expansão da margem EBITDA Ajustado de 400 pb.
- Destaques comerciais:** na República Dominicana, os volumes cresceram em todos os segmentos de cervejas. As marcas *premium* aumentaram os volumes em um dígito médio [lideradas pela família Corona], enquanto a família Presidente melhorou seus volumes acima de 20% [*low-teens*]. Ambas as famílias melhoraram seus indicadores de saúde de marca no trimestre.

### CAC<sup>7</sup>

R\$ milhões	3T23	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	3T24	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	3.124,8	-	-	[15,3]	3.109,6	-0,5%	-0,5%
Receita líquida	2.469,2	-	274,0	115,2	2.858,5	15,8%	4,7%
Receita líquida/hl (R\$)	790,2	-	88,1	40,9	919,3	16,3%	5,2%
CPV	[1.317,9]	-	[127,6]	156,6	[1.288,9]	-2,2%	-11,9%
CPV/hl (R\$)	[421,7]	-	[41,0]	48,3	[414,5]	-1,7%	-11,4%
CPV excl. deprec. & amort.	[1.140,5]	-	[113,4]	116,9	[1.137,0]	-0,3%	-10,3%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	[365,0]	-	[36,5]	35,8	[365,6]	0,2%	-9,8%
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.151,4</b>	-	<b>146,4</b>	<b>271,8</b>	<b>1.569,7</b>	<b>36,3%</b>	<b>23,6%</b>
% Margem bruta	46,6%	-	-	-	54,9%	830 pb	850 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	[387,0]	-	[54,8]	[87,1]	[528,9]	36,7%	22,5%
SG&A deprec. & amort.	[8,4]	-	[7,4]	[42,8]	[58,5]	ns	ns
SG&A total	[395,3]	-	[62,2]	[129,9]	[587,4]	48,6%	32,9%
Outras receitas/[despesas] operacionais	[16,9]	-	0,3	18,8	21	-12,7%	-111,0%
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>739,1</b>	-	<b>84,5</b>	<b>160,7</b>	<b>984,4</b>	<b>33,2%</b>	<b>21,7%</b>
% Margem de Lucro operacional ajustado	29,9%	-	-	-	34,4%	450 pb	490 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>924,9</b>	-	<b>106,1</b>	<b>163,8</b>	<b>1.194,8</b>	<b>29,2%</b>	<b>17,7%</b>
% Margem EBITDA ajustado	37,5%	-	-	-	41,8%	430 pb	460 pb

### CAC

R\$ milhões	9M23	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	9M24	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	8.821,3	-	-	237,7	9.059,0	2,7%	2,7%
Receita líquida	7.248,4	-	[9,3]	514,1	7.753,2	7,0%	7,1%
Receita líquida/hl (R\$)	821,7	-	[1,0]	35,2	855,9	4,2%	4,3%
CPV	[3.694,7]	-	[13,9]	115,5	[3.593,1]	-2,7%	-3,1%
CPV/hl (R\$)	[418,8]	-	[1,5]	23,7	[396,6]	-5,3%	-5,7%
CPV excl. deprec. & amort.	[3.286,4]	-	[17,5]	115,4	[3.188,5]	-3,0%	-3,5%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	[372,6]	-	[1,9]	22,5	[352,0]	-5,5%	-6,0%
<b>Lucro bruto</b>	<b>3.553,7</b>	-	<b>[23,2]</b>	<b>629,6</b>	<b>4.160,1</b>	<b>17,1%</b>	<b>17,7%</b>
% Margem bruta	49,0%	-	-	-	53,7%	470 pb	490 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	[1.254,0]	-	[6,6]	[148,0]	[1.408,6]	12,3%	11,8%
SG&A deprec. & amort.	[179,0]	-	[0,4]	2,4	[176,9]	-1,1%	-1,4%
SG&A total	[1.433,0]	-	[6,9]	[145,6]	[1.585,5]	10,6%	10,2%
Outras receitas/[despesas] operacionais	[12,4]	-	0,3	20,5	8,3	-166,8%	-164,3%
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>2.108,3</b>	-	<b>[29,9]</b>	<b>504,5</b>	<b>2.582,9</b>	<b>22,5%</b>	<b>23,9%</b>
% Margem de Lucro operacional ajustado	29,1%	-	-	-	33,3%	420 pb	460 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>2.695,6</b>	-	<b>[33,0]</b>	<b>501,9</b>	<b>3.164,4</b>	<b>17,4%</b>	<b>18,6%</b>
% Margem EBITDA ajustado	37,2%	-	-	-	40,8%	360 pb	400 pb

<sup>7</sup> No 3T24, a receita líquida por hectolitro e o CPV por hectolitro excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de marketplace não Ambev, foi de R\$ 880,8 (crescimento orgânico de 4,3%) e R\$ [331,1] (redução orgânica de 12,1%), respectivamente. Em 9M24, a receita líquida por hectolitro e o CPV por hectolitro excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de marketplace não Ambev, foi de R\$ 815,5 (crescimento orgânico de 3,1%) e R\$ [316,3] (redução orgânica de 8,9%), respectivamente.

**América Latina Sul (LAS): crescimento de um dígito alto da receita líquida e do EBITDA Ajustado, em meio a um cenário macroeconômico difícil na Argentina**

- Desempenho operacional:** o volume caiu 7,7%, uma vez que as pressões inflacionárias sobre a demanda geral do consumidor na Argentina – onde o volume diminuiu cerca de 15% (*mid-teens*) – foram parcialmente compensadas por desempenhos positivos na Bolívia e no Chile. A receita líquida aumentou 6,9%, com a ROL/hl crescendo 15,9% principalmente em razão da execução da nossa estratégia de gestão de receita. O CPV por hectolitro excluindo depreciação e amortização e o SG&A excluindo depreciação e amortização continuaram a ser impactados pela inflação geral.

No 9M24, a receita líquida subiu 3,8% (volumes -11,3% e ROL/hl +17,1%), e o EBITDA Ajustado aumentou 8,4%, com expansão da margem bruta de 60 pb, e expansão da margem EBITDA Ajustado de 140 pb.

- Destaques comerciais:** na Argentina, a indústria permaneceu desafiadora, mas continuamos trabalhando para estarmos melhor preparados para o futuro. Ganhamos participação de mercado de acordo com nossas estimativas e o indicador de saúde de nossas marcas melhorou. Na Bolívia, os volumes cresceram acima de 20% (*low twenties*), liderados principalmente pelo desempenho de nossas marcas *core*, com destaque para Paceña. No Chile, nosso segmento *core plus* impulsionou um aumento de volume de um dígito baixo e nossas marcas ganharam participação de mercado de acordo com nossas estimativas. No Paraguai, apesar do volume total impactado principalmente por uma indústria difícil diante do mau tempo, nossas marcas *premium* cresceram um dígito alto, lideradas por Bud 66 e Corona.

**LAS<sup>8</sup>**

R\$ milhões	3T23	Escopo	Conversão de Moeda	IAS 29		3T24	% Reportado	% Orgânico
				Impacto de 6M	Crescimento Orgânico			
Volume ('000 hl)	8.307,9	-	-	-	(642,9)	7.665,0	-7,7%	-7,7%
Receita líquida	3.898,0	3.203,2	[843,7]	[2.145,4]	269,8	4.381,8	12,4%	6,9%
Receita líquida/hl (R\$)	469,2	385,6	[110,1]	[247,6]	74,6	571,7	21,8%	15,9%
CPV	[1.972,8]	[2.340,4]	813,1	1.139,6	[137,5]	[2.498,1]	26,6%	7,0%
CPV/hl (R\$)	[237,5]	[281,7]	106,1	125,1	[37,9]	[325,9]	37,2%	15,9%
CPV excl. deprec. & amort.	[1.758,8]	[2.175,0]	747,5	1.012,5	[92,4]	[2.266,2]	28,9%	5,3%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	[211,7]	[261,8]	97,5	110,1	[29,8]	[295,7]	39,7%	14,1%
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.925,1</b>	<b>862,7</b>	<b>[30,6]</b>	<b>(1.005,8)</b>	<b>132,3</b>	<b>1.883,8</b>	<b>-2,1%</b>	<b>6,9%</b>
% Margem bruta	49,4%	-	-	-	-	43,0%	-640 pb	0 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	[898,7]	[1.071,2]	312,5	605,9	[82,2]	[1.133,7]	26,1%	9,1%
SG&A deprec. & amort.	[92,8]	[109,2]	39,8	61,4	[11,8]	[112,6]	21,3%	12,7%
SG&A total	[991,5]	[1.180,4]	352,4	667,3	[94,0]	[1.246,3]	25,7%	9,5%
Outras receitas/[despesas] operacionais	[6,1]	47,9	[35,1]	3,5	16,2	26,4	ns	ns
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>927,6</b>	<b>(269,8)</b>	<b>286,6</b>	<b>(335,0)</b>	<b>54,6</b>	<b>663,9</b>	<b>-28,4%</b>	<b>5,9%</b>
% Margem de Lucro operacional ajustado	23,8%	-	-	-	-	15,2%	-860 pb	-20 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>1.234,5</b>	<b>4,8</b>	<b>181,2</b>	<b>(523,6)</b>	<b>111,4</b>	<b>1.008,3</b>	<b>-18,3%</b>	<b>9,0%</b>
% Margem EBITDA ajustado	31,7%	-	-	-	-	23,0%	-870 pb	60 pb

**LAS**

R\$ milhões	9M23	Escopo	Conversão de Moeda	IAS 29		9M24	% Reportado	% Orgânico
				Impacto de 6M	Crescimento Orgânico			
Volume ('000 hl)	25.247,1	-	-	-	[2.859,3]	22.387,8	-11,3%	-11,3%
Receita líquida	12.295,9	13.292,7	[10.801,2]	[2.862,1]	467,0	12.392,4	0,8%	3,8%
Receita líquida/hl (R\$)	487,0	526,5	[482,5]	[60,6]	83,1	553,5	13,7%	17,1%
CPV	[6.021,6]	[8.479,4]	6.385,5	1.501,3	[161,5]	[6.775,8]	12,5%	2,7%
CPV/hl (R\$)	[238,5]	[335,9]	285,2	24,2	[37,7]	[302,7]	26,9%	15,8%
CPV excl. deprec. & amort.	[5.398,7]	[7.743,3]	5.728,6	1.330,3	[39,1]	[6.122,1]	13,4%	0,7%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	[213,8]	[306,7]	255,9	20,3	[29,1]	[273,5]	27,9%	13,6%
<b>Lucro bruto</b>	<b>6.274,3</b>	<b>4.813,3</b>	<b>[4.415,7]</b>	<b>(1.360,7)</b>	<b>305,4</b>	<b>5.616,6</b>	<b>-10,5%</b>	<b>4,9%</b>
% Margem bruta	51,0%	-	-	-	-	45,3%	-570 pb	60 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	[2.986,8]	[4.081,1]	3.139,9	781,1	[130,7]	[3.277,7]	9,7%	4,4%
SG&A deprec. & amort.	[290,9]	[391,8]	327,4	77,4	[42,1]	[319,9]	10,0%	14,5%
SG&A total	[3.277,7]	[4.472,9]	3.467,3	858,5	[172,8]	[3.597,6]	9,8%	5,3%
Outras receitas/[despesas] operacionais	31,9	[42,6]	[12,1]	8,8	32,8	18,8	-41,1%	102,8%
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>3.028,5</b>	<b>297,9</b>	<b>(960,6)</b>	<b>(493,4)</b>	<b>165,4</b>	<b>2.037,8</b>	<b>-32,7%</b>	<b>5,5%</b>
% Margem de Lucro operacional ajustado	24,6%	-	-	-	-	16,4%	-820 pb	40 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>3.942,3</b>	<b>1.425,8</b>	<b>(1.944,8)</b>	<b>(741,8)</b>	<b>330,0</b>	<b>3.011,4</b>	<b>-23,6%</b>	<b>8,4%</b>
% Margem EBITDA ajustado	32,1%	-	-	-	-	24,3%	-780 pb	140 pb

<sup>8</sup> No 3T24, a receita líquida por hectolitro e o CPV por hectolitro excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de marketplace não Ambev, foram de R\$ 564,5 (crescimento orgânico de 15,9%) e R\$ [289,4] (crescimento orgânico de 13,9%), respectivamente. Em 9M24, a receita líquida por hectolitro e o CPV por hectolitro excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de marketplace não Ambev, foi de R\$ 545,2 (crescimento orgânico de 17,1%) e R\$ [266,0] (crescimento orgânico de 13,5%), respectivamente. Os números reportados são apresentados aplicando-se a Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária para nossas operações na Argentina, conforme detalhado na página 15.

## Canadá: melhora sequencial tanto na receita líquida quanto no EBITDA Ajustado

- Desempenho operacional:** a receita subiu 0,1%, com a queda no volume impulsionada pela indústria (-1,4%) compensada pelo crescimento da ROL/hl [+1,5%] liderado por iniciativas de gestão de receita e pela contínua premiumização do nosso portfólio. As eficiências de SG&A excluindo depreciação e amortização compensaram o aumento do CPV por hectolitro excluindo depreciação e amortização [diante de uma base de comparação difícil do 3T23], levando a um desempenho estável do EBITDA Ajustado.
- No 9M24, a receita líquida caiu 3,7% [volumes -5,2% e ROL/hl +1,5%], e o EBITDA Ajustado diminuiu 1,1%, com contração da margem bruta de 50 pb e expansão da margem EBITDA Ajustado de 70 pb.
- Destaques comerciais:** nossa participação de mercado permaneceu estável, de acordo com nossas estimativas, melhorando ao longo do trimestre, suportada pelo *momentum* das nossas marcas de cerveja. Quatro de nossas marcas de cerveja estiveram entre as cinco marcas de crescimento mais rápido no país, lideradas por Michelob Ultra, que foi a número um. Nossas marcas *premium core plus* tiveram aumento de volume de um dígito baixo, lideradas por Corona e Michelob Ultra, respectivamente. Nossos indicadores de saúde de marca melhoraram, com destaque para Corona, que continuou a ter o indicador mais alto do mercado.

Canadá <sup>9</sup> R\$ milhões	3T23	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	3T24	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	2.486,3	-	-	[35,5]	2.450,8	-1,4%	-1,4%
Receita líquida	2.591,8	-	304,0	1,3	2.897,1	11,8%	0,1%
Receita líquida/hl (R\$)	1.042,4	-	124,0	15,7	1.182,1	13,4%	1,5%
CPV	[1.073,7]	-	[130,4]	[26,8]	[1.230,9]	14,6%	2,5%
CPV/hl (R\$)	[431,9]	-	[53,2]	[17,2]	[502,2]	16,3%	4,0%
CPV excl. deprec. & amort.	[985,8]	-	[121,9]	[40,7]	[1.148,4]	16,5%	4,1%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	[396,5]	-	[49,8]	[22,3]	[468,6]	18,2%	5,6%
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.518,0</b>	<b>-</b>	<b>173,6</b>	<b>(25,4)</b>	<b>1.666,2</b>	<b>9,8%</b>	<b>-1,7%</b>
% Margem bruta	58,6%	-	-	-	57,5%	-110 pb	-100 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	[844,0]	-	[99,5]	41,6	[901,8]	6,9%	-4,9%
SG&A deprec. & amort.	[62,0]	-	[8,5]	2,1	[68,3]	10,2%	-3,5%
SG&A total	[905,9]	-	[108,0]	43,8	[970,1]	7,1%	-4,8%
Outras receitas/[despesas] operacionais	3,2	-	0,4	[2,3]	1,3	-59,6%	-73,6%
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>615,2</b>	<b>-</b>	<b>66,1</b>	<b>16,0</b>	<b>697,3</b>	<b>13,3%</b>	<b>2,6%</b>
% Margem de Lucro operacional ajustado	23,7%	-	-	-	24,1%	40 pb	60 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>765,2</b>	<b>-</b>	<b>83,0</b>	<b>(0,0)</b>	<b>848,2</b>	<b>10,9%</b>	<b>0,0%</b>
% Margem EBITDA ajustado	29,5%	-	-	-	29,3%	-20 pb	0 pb

Canadá R\$ milhões	9M23	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	9M24	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	6.990,2	-	-	[361,7]	6.628,5	-5,2%	-5,2%
Receita líquida	7.431,8	-	228,5	[275,3]	7.384,9	-0,6%	-3,7%
Receita líquida/hl (R\$)	1.063,2	-	34,5	16,5	1.114,1	4,8%	1,5%
CPV	[3.144,9]	-	[97,9]	79,1	[3.163,6]	0,6%	-2,5%
CPV/hl (R\$)	[449,9]	-	[14,8]	[12,6]	[477,3]	6,1%	2,8%
CPV excl. deprec. & amort.	[2.929,0]	-	[91,5]	63,3	[2.957,2]	1,0%	-2,2%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	[419,0]	-	[13,8]	[13,3]	[446,1]	6,5%	3,2%
<b>Lucro bruto</b>	<b>4.286,9</b>	<b>-</b>	<b>130,6</b>	<b>(196,2)</b>	<b>4.221,3</b>	<b>-1,5%</b>	<b>-4,6%</b>
% Margem bruta	57,7%	-	-	-	57,2%	-50 pb	-50 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	[2.522,8]	-	[74,3]	197,1	[2.399,9]	-4,9%	-7,8%
SG&A deprec. & amort.	[194,5]	-	[6,3]	[1,2]	[202,0]	3,8%	0,6%
SG&A total	[2.717,4]	-	[80,5]	195,9	[2.601,9]	-4,2%	-7,2%
Outras receitas/[despesas] operacionais	15,9	-	0,3	[6,5]	9,7	-39,1%	-41,0%
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>1.585,5</b>	<b>-</b>	<b>50,4</b>	<b>(6,8)</b>	<b>1.629,1</b>	<b>2,7%</b>	<b>-0,4%</b>
% Margem de Lucro operacional ajustado	21,3%	-	-	-	22,1%	80 pb	80 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>1.995,8</b>	<b>-</b>	<b>63,0</b>	<b>(21,4)</b>	<b>2.037,4</b>	<b>2,1%</b>	<b>-1,1%</b>
% Margem EBITDA ajustado	26,9%	-	-	-	27,6%	70 pb	70 pb

<sup>9</sup> No 3T24, a receita líquida por hectolitro e o CPV por hectolitro excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de marketplace não Ambev, foi de R\$ 1.179,6 [crescimento orgânico de 1,3%] e R\$ [466,8] [crescimento orgânico de 5,3%], respectivamente. Em 9M24, a receita líquida por hectolitro e o CPV por hectolitro excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de marketplace não Ambev, foi de R\$ 1.112,1 [crescimento orgânico de 1,4%] e R\$ [444,7] [crescimento orgânico de 2,9%], respectivamente.

## AMBEV CONSOLIDADO

<b>Ambev<sup>10</sup></b>		<b>IAS 29</b> Impacto de 6M	<b>Crescimento</b> <b>Orgânico</b>	<b>3T24</b>	<b>%</b> <b>Reportado</b>	<b>%</b> <b>Orgânico</b>
<i>R\$ milhões</i>	<b>3T23</b>					
Volume ('000 hl)	45.344,0	-	-	-	45.062,6	-0,6%
Receita líquida	20.317,8	3.203,2	(265,7)	(2.145,4)	22.096,7	8,8%
Receita líquida/hl [R\$]	448,1	70,6	[5,9]	[47,2]	490,4	9,4%
CPV	(10.223,0)	(2.340,4)	555,2	1.139,6	(10.972,6)	7,3%
CPV/hl [R\$]	(225,5)	(51,6)	12,3	25,0	(243,5)	8,0%
CPV/excl. deprec. & amort.	(9.222,4)	(2.175,0)	512,2	1.012,5	(9.997,1)	8,4%
CPV/hl excl. deprec. & amort. [R\$]	(203,4)	(48,0)	11,4	22,2	(221,9)	9,1%
<b>Lucro bruto</b>	<b>10.094,8</b>	<b>862,7</b>	<b>289,4</b>	<b>(1.005,8)</b>	<b>883,0</b>	<b>11.124,1</b>
% Margem bruta	49,7%	-	-	-	50,3%	60 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(4.991,6)	(1.071,2)	158,3	605,9	(332,9)	[5.631,5]
SG&A deprec. & amort.	(665,1)	(109,2)	24,0	61,4	(65,8)	[754,8]
SG&A total	(5.656,7)	(1.180,4)	182,2	667,3	(398,7)	[6.386,3]
Outras receitas/(despesas) operacionais	474,7	115,0	(34,4)	3,5	36,5	595,3
Outras receitas/(despesas) operacionais excl. Impair	480,5	115,0	(34,4)	3,5	30,8	595,3
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>4.912,8</b>	<b>(202,7)</b>	<b>437,3</b>	<b>(335,0)</b>	<b>520,8</b>	<b>5.333,1</b>
% Margem de Lucro operacional ajustado	24,2%	-	-	-	24,1%	-10 pb
Itens não usuais antes do EBITDA	(16,6)	(1,5)	1,7	1,9	(4,3)	[18,9]
Resultado financeiro	(837,9)	-	-	-	(681,5)	-18,7%
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	1,4	-	-	-	36,8	ns
Imposto de renda	[44,7]	-	-	-	[1.103,3]	ns
<b>Lucro líquido</b>	<b>4.015,0</b>	-	-	-	<b>3.566,3</b>	<b>-11,2%</b>
<b>Atribuído à Ambev</b>	<b>3.911,7</b>	-	-	-	<b>3.460,3</b>	<b>-11,5%</b>
Atribuído a não controladores	103,3	-	-	-	106,0	2,7%
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>4.038,9</b>	-	-	-	<b>3.579,6</b>	<b>-11,4%</b>
<b>Atribuído à Ambev</b>	<b>3.935,4</b>	-	-	-	<b>3.473,5</b>	<b>-11,7%</b>
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>6.584,3</b>	<b>72,0</b>	<b>370,3</b>	<b>(523,6)</b>	<b>560,5</b>	<b>7.063,4</b>
% Margem EBITDA ajustado	32,4%	-	-	-	32,0%	40 pb
						110 pb

<b>Ambev</b>		<b>IAS 29</b> Impacto de 6M	<b>Crescimento</b> <b>Orgânico</b>	<b>9M24</b>	<b>%</b> <b>Reportado</b>	<b>%</b> <b>Orgânico</b>
<i>R\$ milhões</i>	<b>9M23</b>					
Volume ('000 hl)	131.567,4	-	-	-	131.504,8	0,0%
Receita líquida	59.747,6	13.292,7	(10.582,0)	(2.862,1)	2.820,9	4,5%
Receita líquida/hl [R\$]	454,1	101,0	(80,5)	(21,7)	474,6	4,5%
CPV	(29.990,3)	(8.479,4)	6.273,6	1.501,3	(396,8)	[31.091,6]
CPV/hl [R\$]	(227,9)	(64,4)	47,7	11,4	(3,2)	[236,4]
CPV/excl. deprec. & amort.	(27.204,4)	(7.743,3)	5.619,7	1.330,3	(260,6)	[28.258,2]
CPV/hl excl. deprec. & amort. [R\$]	(206,8)	(58,9)	42,7	10,1	(2,1)	[214,9]
<b>Lucro bruto</b>	<b>29.757,3</b>	<b>4.813,3</b>	<b>(4.308,4)</b>	<b>(1.360,7)</b>	<b>2.424,2</b>	<b>31.325,7</b>
% Margem bruta	49,8%	-	-	-	50,2%	40 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(15.597,4)	(4.081,1)	3.059,1	781,1	(619,3)	[16.457,7]
SG&A deprec. & amort.	(2.110,5)	(391,8)	320,8	77,4	(145,1)	[2.249,1]
SG&A total	(17.707,9)	(4.472,9)	3.379,8	858,5	(764,4)	[18.706,8]
Outras receitas/(despesas) operacionais	1.352,2	95,4	(11,5)	8,8	263,0	1.707,9
Outras receitas/(despesas) operacionais excl. impair.	1.358,0	95,4	(11,5)	8,8	257,2	1.707,9
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>13.401,6</b>	<b>435,9</b>	<b>(940,0)</b>	<b>(493,4)</b>	<b>1.922,7</b>	<b>14.326,8</b>
% Margem de Lucro operacional ajustado	22,4%	-	-	-	23,0%	60 pb
Itens não usuais antes do EBITDA	(168,0)	(12,6)	11,1	2,4	118,9	(48,2)
Resultado financeiro	(2.909,2)	-	-	-	(1.703,7)	-41,4%
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	(15,2)	-	-	-	1,8	-112,0%
Imposto de renda	122,7	-	-	-	(2.754,4)	ns
<b>Lucro líquido</b>	<b>10.432,0</b>	-	-	-	<b>9.822,4</b>	<b>-5,8%</b>
<b>Atribuído à Ambev</b>	<b>10.114,3</b>	-	-	-	<b>9.556,9</b>	<b>-5,5%</b>
Atribuído a não controladores	317,7	-	-	-	265,5	-16,4%
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>10.559,7</b>	-	-	-	<b>9.855,9</b>	<b>-6,7%</b>
<b>Atribuído à Ambev</b>	<b>10.240,4</b>	-	-	-	<b>9.590,2</b>	<b>-6,3%</b>
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>18.303,9</b>	<b>1.563,8</b>	<b>(1.914,8)</b>	<b>(741,8)</b>	<b>2.198,1</b>	<b>19.409,2</b>
% Margem EBITDA ajustado	30,6%	-	-	-	31,1%	50 pb
						220 pb

<sup>10</sup> No 3T24, a receita líquida por hectolitro e o CPV por hectolitro excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de marketplace não Ambev, foi de R\$ 479,5 [crescimento orgânico de 5,3%] e R\$ [21,9] [crescimento orgânico de 1,2%], respectivamente. Em 9M24, a receita líquida por hectolitro e o CPV por hectolitro excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de marketplace não Ambev, foi de R\$ 463,4 [crescimento orgânico de 4,4%] e R\$ [204,8] [crescimento orgânico de 0,2%], respectivamente. As mudanças de escopo referem-se a créditos tributários e efeitos relacionados no Brasil.

## OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS

<b>Outras receitas/[despesas] operacionais</b>	<b>R\$ milhões</b>	<b>3T23</b>	<b>3T24</b>	<b>9M23</b>	<b>9M24</b>
Subvenção governamental e ajuste a valor presente de incentivos fiscais	425,4	479,4	1.180,9	1.301,1	
Créditos/[débitos] extemporâneos de tributos	-	22,9	-	22,9	
(Adições)/reversões de provisões	[0,8]	[8,0]	[12,5]	[19,9]	
Ganho/[perda] na alienação de imobilizado, intangível e operações em associadas	12,0	33,0	54,6	74,9	
Outras receitas/[despesas] operacionais	38,2	68,0	129,3	328,9	
<b>Outras receitas/[despesas] operacionais</b>	<b>474,7</b>	<b>595,3</b>	<b>1.352,2</b>	<b>1.707,9</b>	

## ITENS NÃO USUAIS

Os itens não usuais corresponderam a despesas de reestruturação ligadas principalmente a projetos de centralização e reestruturação no Brasil, LAS, CAC e Canadá.

<b>Itens não usuais</b>	<b>R\$ milhões</b>	<b>3T23</b>	<b>3T24</b>	<b>9M23</b>	<b>9M24</b>
Reestruturação		[16,1]	[18,4]	[72,4]	[47,4]
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)		[0,5]	[0,5]	[0,9]	[0,8]
Honorários		-	-	[94,7]	-
<b>Itens não usuais</b>	<b>(16,6)</b>	<b>(18,9)</b>	<b>(167,9)</b>	<b>(48,2)</b>	

## RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

O resultado financeiro líquido no 3T24 totalizou R\$ (681,5) milhões, apresentando uma melhora de R\$ 156,4 milhões em relação ao 3T23, conforme detalhado a seguir:

- A receita de juros totalizou R\$ 502,5 milhões, explicada principalmente por: [i] atualização da taxa de juros de créditos tributários brasileiros de R\$ 190,7 milhões, e [ii] receita de juros de R\$ 184,9 milhões de aplicações de saldo de caixa no Brasil e na Argentina, com taxa básica de juros média de 11% no Brasil e 35% na Argentina.
- As despesas com juros totalizaram R\$ (487,5) milhões, impactadas principalmente por: [i] ajustes a valor justo de contas a pagar de acordo com o IFRS 13 (CPC 46) de R\$ (245,6) milhões, [ii] acréscimos de juros de passivos de arrendamento de R\$ (44,1) milhões de acordo com o IFRS 16 (CPC 06 R2), [iii] juros sobre incentivos fiscais de R\$ (41,6) milhões, e [iv] acréscimos de juros da opção de venda da CND de R\$ (27,9) milhões.
- Perdas em instrumentos derivativos de R\$ (170,3) milhões, explicadas principalmente por [i] custos de carregos relacionados ao hedge da nossa exposição cambial de US\$ 1,9 bilhão no Brasil, com aproximadamente 4,1% de custo, e [ii] custos de carregos relacionados ao hedge de commodities. Não incorremos em custos de hedge relacionados à exposição cambial na Argentina neste trimestre; no entanto, ainda mantemos uma exposição cambial de US\$ 312,4 milhões no país.
- Perdas com instrumentos não derivativos de R\$ (161,5) milhões, impulsionadas por perdas em contas a pagar de terceiros e consolidação de balanços entre empresas.
- Impostos sobre operações financeiras de R\$ (45,7) milhões.
- Outras despesas financeiras de R\$ (219,5) milhões, explicadas principalmente por provisionamento de contingências judiciais, despesas com cartas de crédito, despesas com previdência e taxas bancárias.
- Despesa financeira sem efeito caixa de R\$ (99,4) milhões decorrente da adoção da norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária na Argentina.

<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>3T23</b>	<b>3T24</b>	<b>9M23</b>	<b>9M24</b>
<i>R\$ milhões</i>				
Receitas de juros	421,0	502,5	1.286,9	1.603,4
Despesas com juros	(631,4)	(487,5)	(1.907,8)	(1.536,4)
Ganhos/[perdas] com derivativos	(469,4)	(170,3)	(1.571,3)	(513,5)
Ganhos/[perdas] com instrumentos não-derivativos	(172,2)	(161,5)	(769,6)	(252,4)
Impostos sobre transações financeiras	(43,1)	(45,7)	(149,4)	(146,6)
Outras receitas/[despesas] financeiras líquidas	(88,8)	(219,5)	(336,6)	(614,5)
Hiperinflação Argentina	145,9	(99,4)	538,6	(243,6)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(837,9)</b>	<b>(681,5)</b>	<b>(2.909,2)</b>	<b>(1.703,7)</b>

## DETALHAMENTO DA DÍVIDA

Detalhamento da dívida R\$ milhares	31 de Dezembro de 2023			30 de Setembro de 2024		
	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Moeda Local	1.043,4	1.571,8	2.615,2	934,5	1.565,4	2.499,9
Moeda Estrangeira	254,7	631,2	885,9	276,6	603,8	880,4
<b>Dívida Consolidada</b>	<b>1.298,1</b>	<b>2.203,0</b>	<b>3.501,1</b>	<b>1.211,1</b>	<b>2.169,2</b>	<b>3.380,3</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa (líquido da conta garantida)			16.059,0			19.784,4
Aplicações Financeiras Correntes			277,2			1.154,7
<b>Dívida/(caixa) líquida</b>			<b>(12.835,1)</b>			<b>(17.558,8)</b>

## PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A tabela abaixo demonstra a provisão do imposto de renda e da contribuição social.

Imposto de renda e contribuição social R\$ milhares	3T23	3T24	9M23	9M24
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>4.059,7</b>	<b>4.669,6</b>	<b>10.309,3</b>	<b>12.576,7</b>
<b>Ajuste na base tributável</b>				
Outras receitas não tributáveis	(131,5)	(122,5)	(622,4)	(376,4)
Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas	(769,2)	(27,8)	(2.173,4)	(27,8)
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	(1,4)	(36,8)	15,2	(1,8)
Despesas não dedutíveis	11,9	15,1	31,5	49,9
Tributação em bases universais	161,9	36,0	422,6	(30,1)
	<b>3.331,4</b>	<b>4.533,6</b>	<b>7.982,8</b>	<b>12.190,5</b>
<b>Aliquota nominal ponderada agregada</b>	<b>29,6%</b>	<b>27,2%</b>	<b>29,0%</b>	<b>28,6%</b>
<b>Impostos a pagar – alíquota nominal</b>	<b>(987,7)</b>	<b>(1.233,9)</b>	<b>(2.312,4)</b>	<b>(3.483,1)</b>
<b>Ajuste na despesa tributária</b>				
Incentivo relativo ao imposto de renda	29,6	75,3	77,3	399,5
Efeito de dedutibilidade de juros sobre o capital próprio	1.082,2	363,7	2.758,9	874,7
Efeito fiscal da amortização de ágio	4,3	0,9	12,9	2,7
Imposto de renda retido na fonte	(122,1)	(155,0)	(222,8)	(564,9)
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	(152,4)	(0,3)	(410,0)	57,2
Reconhecimento/(baixa) de ativo diferido sobre prejuízos fiscais	123,5	(73,8)	29,1	(105,2)
Outros ajustes tributários	(22,1)	(80,2)	189,8	64,7
	<b>(44,7)</b>	<b>(1.103,3)</b>	<b>122,7</b>	<b>(2.754,4)</b>
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social</b>				
<b>Aliquota efetiva de impostos</b>	<b>1,1%</b>	<b>23,6%</b>	<b>-1,2%</b>	<b>21,9%</b>

## COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

A tabela abaixo resume a estrutura acionária da Ambev S.A. em 30 de setembro de 2024.

**Composição Acionária - Ambev S.A.**

	ON	% Circ.
Anheuser-Busch InBev	9.729.336.918	61,9%
FAHZ	1.609.987.301	10,2%
Mercado	4.388.851.573	27,9%
<b>Em circulação</b>	<b>15.728.175.792</b>	<b>100,0%</b>
Tesouraria	29.481.544	
<b>TOTAL</b>	<b>15.757.657.336</b>	
Ações em negociação B3	2.904.907.973	18,5%
Ações em negociação NYSE	1.483.943.600	9,4%

## NORMA DE CONTABILIDADE E EVIDENCIAÇÃO EM ECONOMIA ALTAMENTE INFLACIONÁRIA - ARGENTINA

Após a categorização da Argentina como um país com uma taxa de inflação acumulada de três anos superior a 100%, o país é considerado altamente inflacionário de acordo com o IFRS.

Consequentemente, a partir do 3T18, passamos a reportar as operações de nossas subsidiárias argentinas aplicando a norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária. As normas do IFRS e do CPC [IAS 29/CPC 42] exigem que os resultados de nossas operações em economias altamente inflacionárias sejam reportados consolidando os resultados acumulados do ano e corrigindo-os pela alteração no poder geral de compra da moeda local, utilizando índices oficiais de inflação e, posteriormente, convertidos para Real pela taxa de câmbio de fechamento do período [ou seja, taxa de fechamento de 30 de setembro de 2024 para os resultados do 3T24 e do 9M24].

Os resultados dos ajustes de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária realizados no 9M24 são uma combinação do efeito [i] da indexação para refletir mudanças no poder de compra nos resultados do 9M24, com contrapartida em uma linha dedicada no resultado financeiro, e [ii] da diferença entre a conversão dos resultados do 9M24 para Reais pela taxa de câmbio de fechamento de 30 de setembro de 2024 e a conversão pela taxa média do acumulado do ano no período reportado, conforme aplicável às economias não inflacionárias.

Os impactos no 3T23, 9M23, 3T24 e 9M24 sobre a receita líquida e o EBITDA Ajustado foram os seguintes:

### Impacto da Norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária [IAS 29/CPC 42]

#### Receita Líquida

R\$ milhões	3T23	3T24	9M23	9M24
Indexação[1]	1.101,4	525,7	2.031,1	1.344,1
Conversão de Moeda[2]	(1.021,2)	(379,2)	(2.161,6)	(199,0)
<b>Impacto Total</b>	<b>80,3</b>	<b>146,5</b>	<b>(130,5)</b>	<b>1.145,0</b>
<b>EBITDA Ajustado</b>				
R\$ milhões	3T23	3T24	9M23	9M24
Indexação[1]	359,6	68,9	642,0	238,7
Conversão de Moeda[2]	(345,1)	(61,4)	(775,6)	(30,0)
<b>Impacto Total</b>	<b>14,5</b>	<b>7,5</b>	<b>(133,6)</b>	<b>208,7</b>
<b>Taxa de conversão média ARS/BRL</b>	-	-	<b>49,1730</b>	<b>172,0448</b>
<b>Taxa de conversão de fechamento ARS/BRL</b>	<b>69,8873</b>	<b>178,1149</b>	<b>69,8873</b>	<b>178,1149</b>

[1] Indexação calculada à taxa de câmbio de fechamento de cada período.

[2] Impacto cambial calculado como a diferença entre a conversão dos valores relatados em peso argentino (ARS) à taxa de câmbio de fechamento em comparação com a taxa de câmbio média de cada período.

Além disso, a IAS 29 exige que ativos e passivos não monetários no balanço patrimonial das nossas operações localizadas em economias altamente inflacionárias sejam atualizados pela inflação acumulada. O efeito resultante do ajuste até 31 de dezembro de 2017 foi relatado no patrimônio líquido e, o efeito da atualização a partir desta data, em uma conta dedicada no resultado financeiro, reconhecendo-se os impostos diferidos sobre tais ajustes, quando aplicável.

No 3T24, a transição para a norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária, de acordo com as regras do IFRS, resultou em [i] um ajuste negativo de R\$ 99,4 milhões reportado no resultado financeiro, [ii] um impacto negativo no Lucro Líquido de R\$ 322,7 milhões, [iii] um impacto negativo no Lucro Líquido Ajustado de R\$ 322,7 milhões, e [iv] um impacto negativo de R\$ 0,02 no LPA, bem como no LPA ajustado.

No 9M24, as consequências da transição foram [i] um ajuste negativo de R\$ 243,6 milhões reportado no resultado financeiro, [ii] um impacto negativo no Lucro Líquido de R\$ 1.060,0 milhões, [iii] um impacto negativo no Lucro Líquido Ajustado de R\$ 1.059,6 milhões, e [iv] um impacto negativo de R\$ 0,06 no LPA, bem como no LPA ajustado.

Os resultados do 3T24 são calculados deduzindo dos resultados do 9M24 os resultados do 6M conforme publicados. Consequentemente, os resultados da LAS e consolidados para o 3T24, 3T23, 9M24 e 9M23 são impactados pelo ajuste dos resultados de 6M pela inflação acumulada entre os períodos reportados, bem

como pela conversão dos resultados de 6M pela taxa de câmbio de fechamento do 9M24, de 30 de junho, conforme abaixo:

<b>LAS - 6M Reportado</b>	<b>9M23</b>	<b>Escopo</b>	<b>Conversão de Moeda</b>	<b>Crescimento Orgânico</b>	<b>9M24</b>	<b>% Orgânico</b>
Receita líquida	12.295,9	13.292,7	[10.801,2]	467,0	12.392,4	3,8%
CPV	[6.021,6]	[8.479,4]	6.385,5	[161,5]	[6.775,8]	2,7%
CPV excl. deprec. & amort.	[5.398,7]	[7.743,3]	5.728,6	[39,1]	[6.122,1]	0,7%
<b>Lucro bruto</b>	<b>6.274,3</b>	<b>4.813,3</b>	<b>[4.415,7]</b>	<b>305,4</b>	<b>5.616,6</b>	<b>4,9%</b>
SG&A excl. deprec. & amort.	[2.986,8]	[4.081,1]	3.139,9	[130,7]	[3.277,7]	4,4%
SG&A deprec. & amort.	[290,9]	[391,8]	327,4	[42,1]	[319,9]	14,5%
SG&A total	[3.277,7]	[4.472,9]	3.467,3	[172,8]	[3.597,6]	5,3%
Outras receitas/[despesas] operacionais	31,9	[42,6]	[12,1]	32,8	18,8	102,8%
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>3.028,5</b>	<b>297,9</b>	<b>[960,6]</b>	<b>165,4</b>	<b>2.037,8</b>	<b>5,5%</b>
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>3.942,3</b>	<b>1.425,8</b>	<b>[1.944,8]</b>	<b>330,0</b>	<b>3.011,4</b>	<b>8,4%</b>

<b>LAS - 6M Recalculado com Taxa de Câmbio do 9M</b>	<b>9M23</b>	<b>Escopo</b>	<b>Conversão de Moeda</b>	<b>Crescimento Orgânico</b>	<b>9M24</b>	<b>% Orgânico</b>
Receita líquida	12.434,0	11.147,3	[8.601,4]	467,0	12.584,9	-
CPV	[6.079,7]	[7.339,8]	5.200,2	[161,5]	[6.879,6]	-
CPV excl. deprec. & amort.	[5.449,5]	[6.730,8]	4.674,7	[39,1]	[6.214,3]	-
<b>Lucro bruto</b>	<b>6.354,3</b>	<b>3.807,5</b>	<b>[3.401,2]</b>	<b>305,4</b>	<b>5.705,3</b>	<b>-</b>
SG&A excl. deprec. & amort.	[3.021,5]	[3.475,3]	2.514,0	[130,7]	[3.332,4]	-
SG&A deprec. & amort.	[294,2]	[330,4]	263,7	[42,1]	[325,5]	-
SG&A total	[3.315,7]	[3.805,6]	2.777,7	[172,8]	[3.657,9]	-
Outras receitas/[despesas] operacionais	33,3	[39,1]	[17,5]	32,8	18,3	-
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>3.071,9</b>	<b>[37,2]</b>	<b>[641,0]</b>	<b>165,4</b>	<b>2.065,7</b>	<b>-</b>
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>3.996,2</b>	<b>902,2</b>	<b>[1.430,1]</b>	<b>330,0</b>	<b>3.056,5</b>	<b>-</b>

<b>LAS - Impacto de Recalcular o 6M no 3T</b>	<b>9M23</b>	<b>Escopo</b>	<b>Conversão de Moeda</b>	<b>Crescimento Orgânico</b>	<b>9M24</b>	<b>% Orgânico</b>
Receita líquida	138,1	[2.145,4]	2.199,8	-	192,5	-
CPV	[58,1]	1.139,6	[1.185,3]	-	[103,7]	-
CPV excl. deprec. & amort.	[50,8]	1.012,5	[1.053,9]	-	[92,2]	-
<b>Lucro bruto</b>	<b>80,0</b>	<b>[1.005,8]</b>	<b>1.014,5</b>	<b>-</b>	<b>88,8</b>	<b>-</b>
SG&A excl. deprec. & amort.	[34,7]	605,9	[625,9]	-	[54,8]	-
SG&A deprec. & amort.	[3,3]	61,4	[63,7]	-	[5,6]	-
SG&A total	[38,0]	667,3	[689,6]	-	[60,3]	-
Outras receitas/[despesas] operacionais	1,4	3,5	[5,3]	-	[0,5]	-
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>43,4</b>	<b>[335,0]</b>	<b>319,6</b>	<b>-</b>	<b>28,0</b>	<b>-</b>
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>54,0</b>	<b>[523,6]</b>	<b>514,7</b>	<b>-</b>	<b>45,0</b>	<b>-</b>

<b>LAS Impacto de Recacular o 3M e 6M no 9M</b>	<b>9M23</b>	<b>Escopo</b>	<b>Conversão de Moeda</b>	<b>Crescimento Orgânico</b>	<b>9M24</b>	<b>% Orgânico</b>
Receita líquida	[4,7]	[2.862,1]	3.686,9	-	820,1	-
CPV	[2,4]	1.501,3	[1.907,4]	-	[408,5]	-
CPV excl. deprec. & amort.	[1,0]	1.330,3	[1.690,0]	-	[360,7]	-
<b>Lucro bruto</b>	<b>[7,1]</b>	<b>[1.360,7]</b>	<b>1.779,5</b>	<b>-</b>	<b>411,6</b>	<b>-</b>
SG&A excl. deprec. & amort.	[3,2]	781,1	[983,7]	-	[205,8]	-
SG&A deprec. & amort.	[0,7]	77,4	[95,9]	-	[19,2]	-
SG&A total	[3,9]	858,5	[1.079,6]	-	[224,9]	-
Outras receitas/[despesas] operacionais	0,6	8,8	[13,2]	-	[3,8]	-
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>[10,4]</b>	<b>[493,4]</b>	<b>686,7</b>	<b>-</b>	<b>182,9</b>	<b>-</b>
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>[8,4]</b>	<b>[741,8]</b>	<b>1.000,0</b>	<b>-</b>	<b>249,9</b>	<b>-</b>

Para o ano de 2024, a definição de crescimento orgânico da receita líquida foi alterada para limitar o crescimento de preços na Argentina a um máximo de 2% ao mês (26,8% ano a ano e acumulado de três anos de 100%). Para o CPV e as despesas de distribuição, foi aplicado o mesmo teto da taxa de crescimento do preço, calculado em uma base "por hectolitro" quando aplicável. Para as demais linhas da demonstração de resultados divulgadas, o crescimento orgânico foi calculado proporcionalmente ao crescimento da receita líquida limitada. Esse método de cálculo se aplicou a valores em moeda local que foram convertidos de ARS (com limite) para BRL usando a taxa de câmbio de fechamento aplicável, e os ajustes correspondentes foram feitos por meio de mudanças de escopo.

## RECONCILIAÇÃO ENTRE EBITDA AJUSTADO E LUCRO

O EBITDA e o Lucro Operacional Ajustados são medidas utilizadas por nossa Administração para medir seu desempenho.

O EBITDA Ajustado é calculado excluindo-se do Lucro Líquido os seguintes efeitos: [i] participação de não controladores; [ii] despesa com imposto de renda; [iii] participação nos resultados de coligadas; [iv] resultado financeiro líquido; [v] itens não usuais; e [vi] depreciação e amortização.

O EBITDA é calculado excluindo-se do EBITDA Ajustado os seguintes efeitos: [i] itens não usuais; e [ii] participação nos resultados de coligadas.

O EBITDA e o Lucro Operacional Ajustados não são medidas contábeis utilizadas nas práticas contábeis adotadas no Brasil, pelo IFRS ou nos Estados Unidos da América (US GAAP), e não devem ser considerados como uma alternativa ao Lucro Líquido na qualidade de indicador do desempenho operacional ou como uma alternativa ao fluxo de caixa na condição de indicador de liquidez. O EBITDA e o Lucro Operacional Ajustados não possuem um método de cálculo padrão e nossas definições de EBITDA e Lucro Operacional Ajustados podem não ser comparáveis ao EBITDA e Lucro Operacional Ajustados conforme definidos por outras empresas.

<b>Reconciliação - Lucro líquido ao EBITDA</b>	<b>3T23</b>	<b>3T24</b>	<b>9M23</b>	<b>9M24</b>
<i>R\$ milhares</i>				
<b>Lucro líquido - Ambev</b>	<b>3.911,7</b>	<b>3.460,3</b>	<b>10.114,3</b>	<b>9.556,9</b>
Participação dos não controladores	103,3	106,0	317,7	265,5
Despesa com imposto de renda e contribuição social	44,7	1103,3	(122,7)	2.754,4
<b>Lucro antes de impostos</b>	<b>4.059,7</b>	<b>4.669,6</b>	<b>10.309,3</b>	<b>12.576,7</b>
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	[1,4]	[36,8]	15,2	[1,8]
Resultado financeiro líquido	837,9	681,5	2.909,2	1.703,7
Itens não usuais	16,6	18,9	167,9	48,2
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>4.912,8</b>	<b>5.333,2</b>	<b>13.401,6</b>	<b>14.326,8</b>
Depreciação & amortização - total	1.671,5	1.730,3	4.902,2	5.082,5
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>6.584,3</b>	<b>7.063,5</b>	<b>18.303,9</b>	<b>19.409,2</b>
Itens não usuais	[16,6]	[18,9]	[167,9]	[48,2]
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	1,4	36,8	(15,2)	1,8
<b>EBITDA</b>	<b>6.569,1</b>	<b>7.081,4</b>	<b>18.120,8</b>	<b>19.362,9</b>

## PROGRAMA DE RECOMPRA DE AÇÕES

---

Em 30 de outubro de 2024, nosso Conselho de Administração aprovou um programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia até o limite de 155.159.038 ações ordinárias ("Programa"), cujo principal objetivo é o cancelamento das referidas ações, sendo que as eventuais ações remanescentes poderão ser mantidas em tesouraria, alienadas e/ou entregues no âmbito dos planos de remuneração baseada em ações da Companhia. O Programa se encerrará até 30 de abril de 2026.

Informações adicionais sobre o Programa encontram-se disponíveis aos acionistas nas páginas eletrônicas da Comissão de Valores Mobiliários (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>), da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ([https://www.b3.com.br/pt\\_br/](https://www.b3.com.br/pt_br/)) e da Companhia (<https://ri.ambev.com.br/>).

## TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS DO 3º TRIMESTRE DE 2024

---

*Speakers:* Jean Jereissati Neto  
**Diretor Presidente Executivo**

Lucas Machado Lira  
**Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores**

Idioma: Inglês e português [tradução simultânea]

Data: 31 de outubro de 2024 [quinta-feira]

Hora: 12:30 [Brasília]  
11:30 [Nova Iorque]

A teleconferência será transmitida ao vivo via webcast disponível em:

Inglês: [Webcast em Inglês](#)

Português: [Webcast - Português](#)

Analistas *sell side* que cobrem a companhia conforme indicado em nosso site podem participar e se inscrever para o Q&A clicando [aqui](#).

**Para informações adicionais, entre em contato com a equipe de Relações com Investidores:**

**Guilherme Yokaichiya**

[guilherme.yokaichiya@ambev.com.br](mailto:guilherme.yokaichiya@ambev.com.br)

**Mariana Sabadin**

[mariana.sabadin@ambev.com.br](mailto:mariana.sabadin@ambev.com.br)

**Leandro Ferreira De Souza**

[leandro.ferreira.souza@ambev.com.br](mailto:leandro.ferreira.souza@ambev.com.br)

[ri.ambev.com.br](http://ri.ambev.com.br)

## NOTAS

---

Segregamos neste relatório o impacto do resultado orgânico das mudanças de escopo ou diferenças de câmbio. As mudanças de escopo representam o impacto de aquisições e vendas de ativos, o início ou término de atividades ou a transferência de atividades entre segmentos, perdas e ganhos de redução (*curtailment*) e mudanças de estimativas contábeis ano após ano, e outras premissas que os administradores não consideram parte do desempenho subjacente dos negócios. Crescimentos orgânicos e valores ajustados são apresentados aplicando-se taxas de câmbio constantes ano após ano para excluir o efeito da variação cambial.

Exceto quando especificado em contrário, variações percentuais neste relatório são orgânicas e ajustadas por natureza. Sempre que utilizado neste documento, o termo "ajustado" se refere às medidas de desempenho EBITDA e Lucro Operacional antes de itens não usuais e participação nos resultados de *joint ventures* e às medidas de desempenho Lucro Líquido e LPA antes de ajustes de itens não usuais. Itens não usuais são receitas ou despesas que não ocorrem no curso normal das atividades da Companhia. Estas são apresentadas de forma separada dada a importância delas para o entendimento do desempenho sustentável subjacente da Companhia devido à sua natureza ou magnitude. Medidas ajustadas são medidas adicionais utilizadas pela Administração, e não devem substituir as medidas determinadas em conformidade com as IFRS como indicadores do desempenho da Companhia. Comparações, exceto quando especificado em contrário, referem-se ao terceiro trimestre de 2023 (3T23). Os somatórios neste relatório podem não conferir devido a arredondamentos.

Declarações contidas neste relatório podem conter informações futuras e refletem a percepção atual e estimativas da administração sobre a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. Quaisquer declarações, expectativas, capacidades, planos e premissas contidos neste relatório, que não descrevam fatos históricos, tais como informações a respeito da declaração de pagamento de dividendos, a direção futura das operações, a implementação de estratégias operacionais e financeiras relevantes e planos de investimentos em bens de capital, os fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados das operações, são considerações futuras de significado previsto no "U.S. Private Securities Litigation Reform Act" de 1995 e contemplam diversos riscos e incertezas. Não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer. As declarações são baseadas em diversos fatores e premissas, incluindo condições econômicas e mercadológicas gerais, condições da indústria e fatores operacionais. Quaisquer mudanças em tais premissas e fatores podem implicar que o resultado real seja materialmente diferente das expectativas correntes.

Ambev - Informação financeira segmentada				Brasil								CAC				LAS				Canadá				Ambev				
Resultado orgânico	Cerveja				NAB				Total				CAC				LAS				Canadá				Ambev			
	3T23	3T24	%	3T23	3T24	%	3T23	3T24	%	3T23	3T24	%	3T23	3T24	%	3T23	3T24	%	3T23	3T24	%	3T23	3T24	%				
Volume ('000 hl)	23.213,4	23.344,3	0,6%	8.211,6	8.493,0	3,4%	31.425,0	31.837,2	1,3%	3.124,8	3.109,6	-0,5%	8.307,9	7.665,0	-7,7%	2.486,3	2.450,8	-1,4%	45.344,0	45.062,6	-0,6%							
<b>R\$ milhões</b>																												
Receita líquida	9.552,5	9.886,3	3,5%	1.806,3	2.073,0	14,8%	11.358,8	11.959,3	5,3%	2.469,2	2.858,5	4,7%	3.898,0	4.381,8	6,9%	2.591,8	2.897,1	0,1%	20.317,8	22.096,7	4,9%							
<b>% do total</b>	<b>47,0%</b>	<b>44,7%</b>	-	<b>8,9%</b>	<b>9,4%</b>	-	<b>55,9%</b>	<b>54,1%</b>	-	<b>12,2%</b>	<b>12,9%</b>	-	<b>19,2%</b>	<b>19,8%</b>	-	<b>12,8%</b>	<b>13,1%</b>	-	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	-							
CPV	(4.790,7)	(4.825,1)	0,7%	(1.067,9)	(1.129,7)	5,8%	(5.858,6)	(5.954,8)	1,6%	(1.317,9)	(1.288,9)	-11,9%	(1.972,8)	(2.498,1)	7,0%	(1.073,7)	(1.230,9)	2,5%	(10.223,0)	(10.972,6)	1,0%							
<b>% do total</b>	<b>46,9%</b>	<b>44,0%</b>	-	<b>10,4%</b>	<b>10,3%</b>	-	<b>57,3%</b>	<b>54,3%</b>	-	<b>12,9%</b>	<b>11,7%</b>	-	<b>19,3%</b>	<b>22,8%</b>	-	<b>10,5%</b>	<b>11,2%</b>	-	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	-							
Lucro bruto	4.761,8	5.061,3	6,3%	738,4	943,3	27,7%	5.500,2	6.004,5	9,2%	1.151,4	1.569,7	23,6%	1.925,1	1.883,8	6,9%	1.518,0	1.666,2	-1,7%	10.094,8	11.124,1	8,7%							
<b>% do total</b>	<b>47,2%</b>	<b>45,5%</b>	-	<b>7,3%</b>	<b>8,5%</b>	-	<b>54,5%</b>	<b>54,0%</b>	-	<b>11,4%</b>	<b>14,1%</b>	-	<b>19,1%</b>	<b>16,9%</b>	-	<b>15,0%</b>	<b>15,0%</b>	-	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	-							
SG&A	(2.864,0)	(3.008,3)	5,0%	(500,0)	(574,3)	14,9%	(3.363,9)	(3.582,5)	6,5%	(395,3)	(587,4)	32,9%	(991,5)	(1.246,3)	9,5%	(905,9)	(970,1)	-4,8%	(5.656,7)	(6.386,3)	7,0%							
<b>% do total</b>	<b>50,6%</b>	<b>47,1%</b>	-	<b>8,8%</b>	<b>9,0%</b>	-	<b>59,5%</b>	<b>56,1%</b>	-	<b>7,0%</b>	<b>9,2%</b>	-	<b>17,5%</b>	<b>19,5%</b>	-	<b>16,0%</b>	<b>15,2%</b>	-	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	-							
Outras receitas/(despesas) operacionais	385,1	461,6	5,1%	109,4	103,9	-14,3%	494,5	565,5	0,8%	(16,9)	2,1	-111,0%	(6,1)	26,4	ns	3,2	1,3	-73,6%	474,7	595,3	7,7%							
<b>% do total</b>	<b>81,1%</b>	<b>77,5%</b>	-	<b>23,0%</b>	<b>17,4%</b>	-	<b>104,2%</b>	<b>95,0%</b>	-	<b>-3,6%</b>	<b>0,4%</b>	-	<b>-1,3%</b>	<b>4,4%</b>	-	<b>0,7%</b>	<b>0,2%</b>	-	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	-							
Lucro operacional ajustado	2.283,0	2.514,7	7,6%	347,9	472,9	33,0%	2.630,9	2.987,5	11,0%	739,1	984,4	21,7%	927,6	663,9	5,9%	615,2	697,3	2,6%	4.912,8	5.333,1	10,6%							
<b>% do total</b>	<b>46,5%</b>	<b>47,2%</b>	-	<b>7,1%</b>	<b>8,9%</b>	-	<b>53,6%</b>	<b>56,0%</b>	-	<b>15,0%</b>	<b>18,5%</b>	-	<b>18,9%</b>	<b>12,4%</b>	-	<b>12,5%</b>	<b>13,1%</b>	-	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	-							
EBITDA ajustado	3.204,8	3.448,5	5,8%	454,9	563,6	21,7%	3.659,7	4.012,0	7,8%	924,9	1.194,8	17,7%	1.234,5	1.008,3	9,0%	765,2	848,2	0,0%	6.584,3	7.063,4	8,5%							
<b>% do total</b>	<b>48,7%</b>	<b>48,8%</b>	-	<b>6,9%</b>	<b>8,0%</b>	-	<b>55,6%</b>	<b>56,8%</b>	-	<b>14,0%</b>	<b>16,9%</b>	-	<b>18,7%</b>	<b>14,3%</b>	-	<b>11,6%</b>	<b>12,0%</b>	-	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	-							
<b>% da receita líquida</b>																												
Receita líquida	100,0%	100,0%	-	100,0%	100,0%	-	100,0%	100,0%	-	100,0%	100,0%	-	100,0%	100,0%	-	100,0%	100,0%	-	100,0%	100,0%	-	100,0%	100,0%	-				
CPV	-50,2%	-48,8%	-	-59,1%	-54,5%	-	-51,6%	-49,8%	-	-53,4%	-45,1%	-	-50,6%	-57,0%	-	-41,4%	-42,5%	-	-50,3%	-49,7%	-							
Lucro bruto	49,8%	51,2%	-	40,9%	45,5%	-	48,4%	50,2%	-	46,6%	54,9%	-	49,4%	43,0%	-	58,6%	57,5%	-	49,7%	50,3%	-							
SG&A	-30,0%	-30,4%	-	-27,7%	-27,7%	-	-29,6%	-30,0%	-	-16,0%	-20,5%	-	-25,4%	-28,4%	-	-35,0%	-33,5%	-	-27,8%	-28,9%	-							
Outras receitas/(despesas) operacionais	4,0%	4,7%	-	6,1%	5,0%	-	4,4%	4,7%	-	-0,7%	0,1%	-	-0,2%	0,6%	-	0,1%	0,0%	-	2,3%	2,7%	-							
Lucro operacional ajustado	23,9%	25,4%	-	19,3%	22,8%	-	23,2%	25,0%	-	29,9%	34,4%	-	23,8%	15,2%	-	23,7%	24,1%	-	24,2%	24,1%	-							
EBITDA ajustado	33,5%	34,9%	-	25,2%	27,2%	-	32,2%	33,5%	-	37,5%	41,8%	-	31,7%	23,0%	-	29,5%	29,3%	-	32,4%	32,0%	-							
<b>Por hectolitro - (R\$/hl)</b>																												
Receita líquida	411,5	423,5	2,9%	220,0	244,1	11,0%	361,5	375,6	3,9%	790,2	919,3	5,2%	469,2	571,7	15,9%	1.042,4	1.182,1	1,5%	448,1	490,4	5,5%							
CPV	(206,4)	(206,7)	0,2%	(130,0)	(133,0)	2,3%	(186,4)	(187,0)	0,3%	(421,7)	(414,5)	-11,4%	(237,5)	(325,9)	15,9%	(431,9)	(502,2)	4,0%	(225,5)	(243,5)	1,6%							
Lucro bruto	205,1	216,8	5,7%	89,9	111,1	23,5%	175,0	188,6	7,8%	368,5	504,8	24,2%	231,7	245,8	15,8%	610,6	679,9	-0,2%	222,6	246,9	9,4%							
SG&A	(123,4)	(128,9)	4,4%	(60,9)	(67,6)	11,1%	(107,0)	(112,5)	5,1%	(126,5)	(188,9)	33,5%	(119,3)	(162,6)	18,7%	(364,4)	(395,9)	-3,5%	(124,8)	(141,7)	7,7%							
Outras receitas/(despesas) operacionais	16,6	19,8	4,5%	13,3	12,2	-17,1%	15,7	17,8	-0,5%	(5,4)	0,7	ns	(0,7)	3,4	ns	1,3	0,5	-73,2%	10,5	13,2	8,4%							
Lucro operacional ajustado	98,3	107,7	7,0%	42,4	55,7	28,6%	83,7	93,8	9,6%	236,5	316,6	22,3%	111,6	86,6	14,8%	247,5	284,5	4,1%	108,3	118,3	11,3%							
EBITDA ajustado	138,1	147,7	5,2%	55,4	66,4	17,6%	116,5	126,0	6,4%	296,0	384,2	18,3%	148,6	131,6	18,2%	307,8	346,1	1,4%	145,2	156,7	9,2%							

Ambev - Informação financeira segmentada				Brasil						CAC			LAS			Canadá			Ambev			
Resultado orgânico	Cerveja			NAB		Total			CAC			LAS			Canadá			Ambev				
	9M23	9M24	%	9M23	9M24	%	9M23	9M24	%	9M23	9M24	%	9M23	9M24	%	9M23	9M24	%	9M23	9M24	%	
Volume ('000 hl)	66.791,6	68.335,3	2,3%	23.717,2	25.094,3	5,8%	90.508,8	93.429,6	3,2%	8.821,3	9.059,0	2,7%	25.247,1	22.387,8	-11,3%	6.990,2	6.628,5	-5,2%	131.567,4	131.504,8	0,0%	
<b>R\$ milhões</b>																						
Receita líquida	27.533,3	28.885,3	4,9%	5.238,3	6.001,5	14,6%	32.771,5	34.886,7	6,5%	7.248,4	7.753,2	7,1%	12.295,9	12.392,4	3,8%	7.431,8	7.384,9	-3,7%	59.747,6	62.417,3	4,7%	
<b>% do total</b>	<b>46,1%</b>	<b>46,3%</b>	-	<b>8,8%</b>	<b>9,6%</b>	-	<b>54,8%</b>	<b>55,9%</b>	-	<b>12,1%</b>	<b>12,4%</b>	-	<b>20,6%</b>	<b>19,9%</b>	-	<b>12,4%</b>	<b>11,8%</b>	-	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	-	
CPV	(14.123,5)	(14.252,7)	0,9%	(3.005,6)	(3.306,3)	10,0%	(17.129,1)	(17.559,0)	2,5%	(3.694,7)	(3.593,1)	-3,1%	(6.021,6)	(6.775,8)	2,7%	(3.144,9)	(3.163,6)	-2,5%	(29.990,3)	(31.091,6)	1,3%	
<b>% do total</b>	<b>47,1%</b>	<b>45,8%</b>	-	<b>10,0%</b>	<b>10,6%</b>	-	<b>57,1%</b>	<b>56,5%</b>	-	<b>12,3%</b>	<b>11,6%</b>	-	<b>20,1%</b>	<b>21,8%</b>	-	<b>10,5%</b>	<b>10,2%</b>	-	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	-	
Lucro bruto	13.409,7	14.632,6	9,1%	2.232,7	2.695,2	20,7%	15.642,4	17.327,8	10,8%	3.553,7	4.160,1	17,7%	6.274,3	5.616,6	4,9%	4.286,9	4.221,3	-4,6%	29.757,3	31.325,7	8,1%	
<b>% do total</b>	<b>45,1%</b>	<b>46,7%</b>	-	<b>7,5%</b>	<b>8,6%</b>	-	<b>52,6%</b>	<b>55,3%</b>	-	<b>11,9%</b>	<b>13,3%</b>	-	<b>21,1%</b>	<b>17,9%</b>	-	<b>14,4%</b>	<b>13,5%</b>	-	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	-	
SG&A	(8.716,0)	(9.278,2)	6,5%	[1.563,9]	[1.643,6]	5,1%	[10.279,9]	[10.921,8]	6,2%	[1.433,0]	[1.585,5]	10,2%	[3.277,7]	[3.597,6]	5,3%	[2.717,4]	[2.601,9]	-7,2%	[17.707,9]	[18.706,8]	4,3%	
<b>% do total</b>	<b>49,2%</b>	<b>49,6%</b>	-	<b>8,8%</b>	<b>8,8%</b>	-	<b>58,1%</b>	<b>58,4%</b>	-	<b>8,1%</b>	<b>8,5%</b>	-	<b>18,5%</b>	<b>19,2%</b>	-	<b>15,3%</b>	<b>13,9%</b>	-	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	-	
Outras receitas/[despesas] operacionais	988,7	1.359,1	25,6%	328,2	312,0	-11,2%	1.316,9	1.671,1	16,4%	[12,4]	8,3	-164,3%	31,9	18,8	102,8%	15,9	9,7	-41,0%	1.352,2	1.707,9	19,4%	
<b>% do total</b>	<b>73,1%</b>	<b>79,6%</b>	-	<b>24,3%</b>	<b>18,3%</b>	-	<b>97,4%</b>	<b>97,8%</b>	-	<b>-0,9%</b>	<b>0,5%</b>	-	<b>2,4%</b>	<b>1,1%</b>	-	<b>1,2%</b>	<b>0,6%</b>	-	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	-	
Lucro operacional ajustado	5.682,4	6.713,4	16,1%	997,0	1.363,6	34,7%	6.679,4	8.077,1	18,9%	2.108,3	2.582,9	23,9%	3.028,5	2.037,8	5,5%	1.585,5	1.629,1	-0,4%	13.401,6	14.326,8	14,3%	
<b>% do total</b>	<b>42,4%</b>	<b>46,9%</b>	-	<b>7,6%</b>	<b>9,5%</b>	-	<b>49,8%</b>	<b>56,4%</b>	-	<b>15,7%</b>	<b>18,0%</b>	-	<b>22,6%</b>	<b>14,2%</b>	-	<b>11,8%</b>	<b>11,4%</b>	-	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	-	
EBITDA ajustado	8.351,5	9.520,8	12,6%	1.318,7	1.675,1	25,5%	9.670,2	11.195,9	14,4%	2.695,6	3.164,4	18,6%	3.942,3	3.011,4	8,4%	1.995,8	2.037,4	-1,1%	18.303,9	19.409,2	12,0%	
<b>% do total</b>	<b>45,6%</b>	<b>49,1%</b>	-	<b>7,2%</b>	<b>8,6%</b>	-	<b>52,8%</b>	<b>57,7%</b>	-	<b>14,7%</b>	<b>16,3%</b>	-	<b>21,5%</b>	<b>15,5%</b>	-	<b>10,9%</b>	<b>10,5%</b>	-	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	-	
<b>% da receita líquida</b>																						
Receita líquida	100,0%	100,0%	-	100,0%	100,0%	-	100,0%	100,0%	-	100,0%	100,0%	-	100,0%	100,0%	-	100,0%	100,0%	-	100,0%	100,0%	-	
CPV	-51,3%	-49,3%	-	-57,4%	-55,1%	-	-52,3%	-50,3%	-	-51,0%	-46,3%	-	-49,0%	-54,7%	-	-42,3%	-42,8%	-	-50,2%	-49,8%	-	
Lucro bruto	48,7%	50,7%	-	42,6%	44,9%	-	47,7%	49,7%	-	49,0%	53,7%	-	51,0%	45,3%	-	57,7%	57,2%	-	49,8%	50,2%	-	
SG&A	-31,7%	-32,1%	-	-29,9%	-27,4%	-	-31,4%	-31,3%	-	-19,8%	-20,4%	-	-26,7%	-29,0%	-	-36,6%	-35,2%	-	-29,6%	-30,0%	-	
Outras receitas/[despesas] operacionais	3,6%	4,7%	-	6,3%	5,2%	-	4,0%	4,8%	-	-0,2%	0,1%	-	0,3%	0,2%	-	0,2%	0,1%	-	2,3%	2,7%	-	
Lucro operacional ajustado	20,6%	23,2%	-	19,0%	22,7%	-	20,4%	23,2%	-	29,1%	33,3%	-	24,6%	16,4%	-	21,3%	22,1%	-	22,4%	23,0%	-	
EBITDA ajustado	30,3%	33,0%	-	25,2%	27,9%	-	29,5%	32,1%	-	37,2%	40,8%	-	32,1%	24,3%	-	26,9%	27,6%	-	30,6%	31,1%	-	
<b>Por hectolitro - (R\$/hl)</b>																						
Receita líquida	412,2	422,7	2,5%	220,9	239,2	8,3%	362,1	373,4	3,1%	821,7	855,9	4,3%	487,0	553,5	17,1%	1.063,2	1.114,1	1,5%	454,1	474,6	4,8%	
CPV	(211,5)	(208,6)	-1,4%	(126,7)	(131,8)	4,0%	(189,3)	(187,9)	-0,7%	(418,8)	(396,6)	-5,7%	(238,5)	(302,7)	15,8%	(449,9)	(477,3)	2,8%	(227,9)	(236,4)	1,4%	
Lucro bruto	200,8	214,1	6,7%	94,1	107,4	14,1%	172,8	185,5	7,3%	402,9	459,2	14,6%	248,5	250,9	18,3%	613,3	636,8	0,6%	226,2	238,2	8,2%	
SG&A	(130,5)	(135,8)	4,0%	(65,9)	(65,5)	-0,7%	(113,6)	(116,9)	2,9%	(162,4)	(175,0)	7,3%	(129,8)	(160,7)	18,7%	(388,7)	(392,5)	-2,1%	(134,6)	(142,3)	4,4%	
Outras receitas/[despesas] operacionais	14,8	19,9	22,8%	13,8	12,4	-16,1%	14,5	17,9	12,8%	(1,4)	0,9	-162,6%	1,3	0,8	128,7%	2,3	1,5	-37,8%	10,3	13,0	19,5%	
Lucro operacional ajustado	85,1	98,2	13,5%	42,0	54,3	27,3%	73,8	86,5	15,1%	239,0	285,1	20,7%	120,0	91,0	18,9%	226,8	245,8	5,0%	101,9	108,9	14,4%	
EBITDA ajustado	125,0	139,3	10,1%	55,6	66,8	18,6%	106,8	119,8	10,8%	305,6	349,3	15,5%	156,1	134,5	22,2%	285,5	307,4	4,3%	139,1	147,6	12,1%	

**BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO**

R\$ milhões

31 de Dezembro de 2023

30 de Setembro de 2024

**Ativo****Ativo circulante**

Caixa e equivalentes de caixa	16.059,0	19.784,4
Aplicações financeiras	277,2	1.154,7
Contas a receber	5.741,5	6.087,5
Instrumentos financeiros derivativos	378,0	533,7
Estoques	9.619,0	11.093,3
Tributos a recuperar	3.435,7	2.471,6
Outros ativos	1.052,7	1.547,8
	<b>36.563,1</b>	<b>42.672,9</b>

**Ativo não circulante**

Aplicações financeiras	242,2	248,0
Instrumentos financeiros derivativos	1,7	2,4
Tributos indiretos a recuperar (i)	11.325,1	11.264,8
Imposto de renda e contribuição social diferidos	7.969,6	9.138,2
Outros ativos	1.520,7	1.353,1
Benefícios a funcionários	57,3	65,6
	<b>21.116,5</b>	<b>22.072,1</b>

**Realizável a longo prazo**

<b>Investimentos</b>	<b>289,1</b>	<b>328,0</b>
<b>Imobilizado</b>	<b>26.630,2</b>	<b>28.767,6</b>
<b>Intangível</b>	<b>10.041,7</b>	<b>11.552,3</b>
<b>Ágio</b>	<b>38.003,6</b>	<b>41.893,4</b>
	<b>96.081,1</b>	<b>104.613,4</b>

**Total do ativo**

	<b>132.644,1</b>	<b>147.286,4</b>
--	------------------	------------------

**Passivo e patrimônio líquido****Passivo circulante**

Contas a pagar	23.195,1	21.071,8
Instrumentos financeiros derivativos	751,4	185,2
Empréstimos e financiamentos	1.298,1	1.211,1
Salários e encargos	2.128,5	2.531,6
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	1.526,2	1.666,4
Imposto de renda e contribuição social a recolher	1.340,5	1.604,3
Impostos, taxas e contribuições a recolher	6.236,6	4.086,6
Outros passivos, incluindo opção de venda concedida sobre participação em controlada	4.110,1	2.815,8
Provisões	418,4	500,3
	<b>41.004,9</b>	<b>35.673,1</b>

**Passivo não circulante**

Contas a pagar	307,3	343,4
Instrumentos financeiros derivativos	11,6	-
Empréstimos e financiamentos	2.203,0	2.169,2
Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.318,4	4.567,5
Imposto de renda e contribuição social a recolher	1.487,1	1.339,8
Impostos, taxas e contribuições a recolher	513,3	573,0
Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos	1.083,2	944,7
Provisões	559,6	621,0
Benefícios a funcionários	2.011,8	2.170,7
	<b>11.495,4</b>	<b>12.729,2</b>

**Total do passivo**

	<b>52.500,3</b>	<b>48.402,3</b>
--	-----------------	-----------------

**Patrimônio líquido**

Capital social	58.177,9	58.226,0
Reservas	98.669,4	98.560,8
Ajustes de avaliação patrimonial	(77.878,0)	(73.481,0)
Lucros/ (Prejuízos) acumulados	-	14.834,6
<b>Patrimônio líquido de controladores</b>	<b>78.969,3</b>	<b>98.140,4</b>
Participação de não controladores	1.174,5	743,7
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>80.143,8</b>	<b>98.884,1</b>

**Total do passivo e patrimônio líquido**

	<b>132.644,1</b>	<b>147.286,4</b>
--	------------------	------------------

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS**

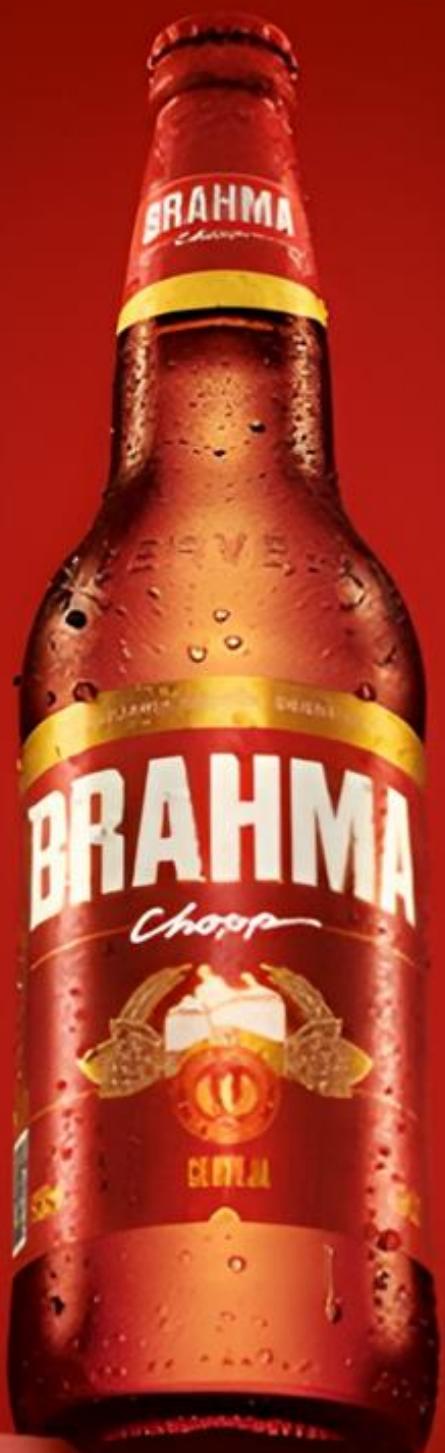
<i>R\$ milhões</i>	<b>3T23</b>	<b>3T24</b>	<b>9M23</b>	<b>9M24</b>
Receita líquida	20.317,8	22.096,7	59.747,6	62.417,3
Custo dos produtos vendidos	[10.223,0]	[10.972,6]	[29.990,3]	[31.091,6]
<b>Lucro bruto</b>	<b>10.094,7</b>	<b>11.124,1</b>	<b>29.757,3</b>	<b>31.325,7</b>
Despesas logísticas	[2.607,8]	[2.828,3]	[8.206,2]	[8.269,8]
Despesas comerciais	[1.776,9]	[2.028,0]	[5.608,5]	[6.123,7]
Despesas administrativas	[1.272,0]	[1.530,0]	[3.893,2]	[4.313,4]
Outras receitas/[despesas] operacionais	474,7	595,3	1.352,2	1.707,9
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>4.912,8</b>	<b>5.333,2</b>	<b>13.401,6</b>	<b>14.326,8</b>
Itens não usuais	[16,6]	[18,9]	[167,9]	[48,2]
<b>Lucro operacional</b>	<b>4.896,1</b>	<b>5.314,3</b>	<b>13.233,7</b>	<b>14.278,6</b>
Resultado financeiro líquido	[837,9]	[681,5]	[2.909,2]	[1.703,7]
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	1,4	36,8	(15,2)	1,8
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>4.059,7</b>	<b>4.669,6</b>	<b>10.309,3</b>	<b>12.576,7</b>
Despesa com imposto de renda e contribuição social	[44,7]	[1.103,3]	122,7	[2.754,4]
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>4.015,0</b>	<b>3.566,3</b>	<b>10.432,0</b>	<b>9.822,4</b>
<b>Participação dos controladores</b>	<b>3.911,7</b>	<b>3.460,3</b>	<b>10.114,3</b>	<b>9.556,9</b>
<b>Participação dos não controladores</b>	<b>103,3</b>	<b>106,0</b>	<b>317,7</b>	<b>265,5</b>
Lucro por ação básico (R\$)	0,25	0,22	0,64	0,61
Lucro por ação diluído (R\$)	0,25	0,22	0,64	0,60
<b>Lucro líquido ajustado do período</b>	<b>4.038,9</b>	<b>3.579,6</b>	<b>10.559,7</b>	<b>9.855,9</b>
Lucro por ação básico ajustado (R\$)	0,25	0,22	0,65	0,61
Lucro por ação diluído ajustado (R\$)	0,25	0,22	0,65	0,61
nº de ações em circulação - básico [em milhões de ações]	15.745,5	15.726,8	15.745,3	15.736,6
nº de ações em circulação - diluído [em milhões de ações]	15.843,6	15.814,0	15.843,4	15.823,7

**DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO**

<i>R\$ milhões</i>	<b>3T23</b>	<b>3T24</b>	<b>9M23</b>	<b>9M24</b>
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>4.015,0</b>	<b>3.566,3</b>	<b>10.432,0</b>	<b>9.822,4</b>
Depreciação, amortização e impairment	1.671,5	1.730,3	4.902,2	5.082,4
<i>Impairment</i> nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber	87,9	68,4	272,1	245,7
Aumento/[redução] nas provisões e benefícios a funcionários	35,2	79,4	107,3	210,4
Resultado financeiro líquido	837,9	681,5	2.909,2	1.703,7
Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis	(12,0)	(33,0)	(54,6)	(74,9)
Despesa com pagamentos baseados em ações	87,8	102,8	269,7	287,2
Imposto de renda e contribuição social	44,7	1.103,3	(122,7)	2.754,4
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	(1,4)	(36,8)	15,2	(1,8)
Resultados das operações de hedge	1,4	(345,4)	(239,9)	(374,9)
Outros itens que não afetam o caixa incluídos no lucro	-	-	(9,0)	-
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais antes do capital de giro</b>	<b>6.767,9</b>	<b>6.916,7</b>	<b>18.481,5</b>	<b>19.654,7</b>
[Aumento]/redução no contas a receber e demais contas a receber	(373,1)	19,2	(581,5)	(264,8)
[Aumento]/redução nos estoques	996,5	78,9	834,0	(1.270,5)
Aumento/[redução] no contas a pagar e demais contas a pagar	273,4	946,6	(5.612,1)	(3.426,7)
<b>Geração de caixa das atividades operacionais</b>	<b>7.664,7</b>	<b>7.961,4</b>	<b>13.121,9</b>	<b>14.692,7</b>
Juros pagos	(264,5)	(133,9)	(552,4)	(404,7)
Juros recebidos	257,0	346,2	629,4	1.098,9
Dividendos recebidos	5,9	10,0	11,2	21,4
Imposto de renda e contribuição social (pagos)/creditados	259,8	(75,3)	(2.447,8)	(3.223,6)
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>7.923,0</b>	<b>8.108,4</b>	<b>10.762,4</b>	<b>12.184,8</b>
Proventos da venda de imobilizado e intangíveis	25,5	26,5	83,8	117,5
Aquisição de imobilizado e intangíveis	(1.282,7)	(1.186,0)	(3.731,4)	(3.230,0)
Aquisição de subsidiárias, líquido de caixa adquirido	(46,5)	(0,2)	(46,5)	3,4
Aporte de capital em coligadas e controladas	2,1	-	(6,3)	-
(Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida	91,5	32,1	191,2	(877,2)
Proventos/[aquisição] de outros ativos, líquidos	-	(6,4)	-	(6,4)
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>	<b>(1.210,1)</b>	<b>(1.134,0)</b>	<b>(3.509,2)</b>	<b>(3.992,7)</b>
Aumento de capital	-	-	14,5	17,5
Aumento/[redução] de capital em não controladores	-	(0,0)	-	(1,3)
Proventos/[recompra] de ações	(54,1)	(0,2)	(79,1)	(367,6)
Aquisição de participação de não controladores	-	-	-	(1.717,0)
Proventos de empréstimos	1,1	27,1	39,5	460,3
Liquidação de empréstimos	(48,0)	(49,5)	(180,0)	(557,4)
Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros	(861,4)	(647,6)	(2.800,0)	(1.741,4)
Pagamento de passivos de arrendamento	(314,3)	(327,6)	(827,6)	(994,9)
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	(125,4)	(89,9)	(292,2)	(187,5)
<b>Fluxo de caixa de atividades de financiamento</b>	<b>(1.402,0)</b>	<b>(1.087,9)</b>	<b>(4.125,0)</b>	<b>(5.089,2)</b>
<b>Aumento/[redução] líquido no Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>5.310,8</b>	<b>5.886,5</b>	<b>3.128,2</b>	<b>3.102,8</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>	<b>12.013,1</b>	<b>14.154,4</b>	<b>14.852,1</b>	<b>16.059,0</b>
<b>Efeito de variação cambial em caixa e equivalente de caixa</b>	<b>88,6</b>	<b>(256,6)</b>	<b>(567,9)</b>	<b>622,5</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do período</b>	<b>17.412,5</b>	<b>19.784,4</b>	<b>17.412,5</b>	<b>19.784,4</b>

# Demonstrações contábeis intermediárias

## 30 de setembro de 2024



ambев



BALANÇOS  
PATRIMONIAIS

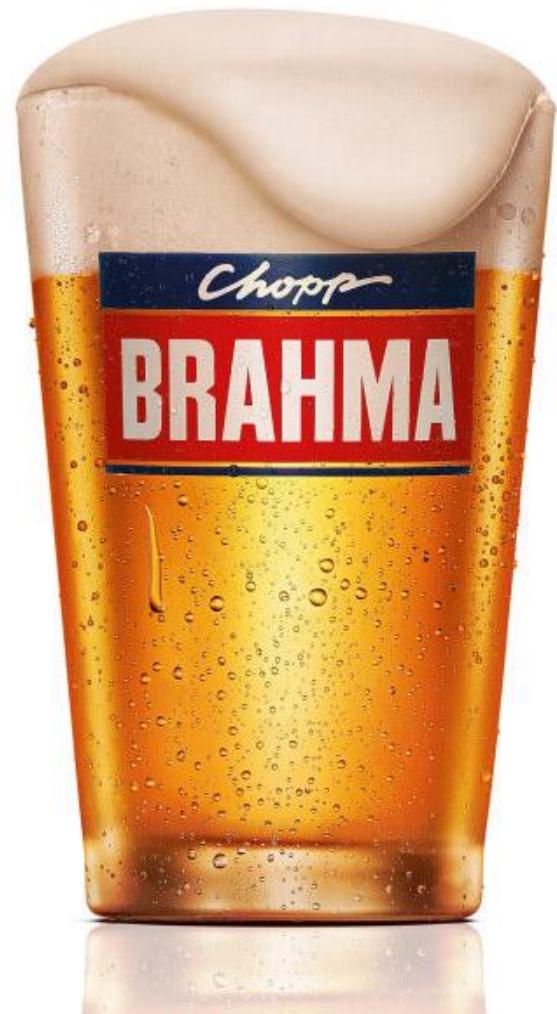
DEMONSTRAÇÕES DOS  
RESULTADOS

DEMONSTRAÇÕES DOS  
RESULTADOS ABRANGENTES

DEMONSTRAÇÃO DAS  
MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO  
LÍQUIDO

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS  
DE CAIXA

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR  
ADICIONADO



NOTAS EXPLICATIVAS:

- 1 INFORMAÇÕES GERAIS
- 2 BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
- 3 POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS
- 4 USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS
- 5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS
- 6 ESTOQUES
- 7 TRIBUTOS A RECUPERAR
- 8 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL
- 9 INVESTIMENTOS
- 10 IMOBILIZADO
- 11 ÁGIO
- 12 CONTAS A PAGAR
- 13 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS
- 14 PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ATIVOS CONTINGENTES
- 15 PATRIMÔNIO LÍQUIDO
- 16 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO
- 17 RECEITA LÍQUIDA
- 18 OUTRAS RECEITAS/(DESPESAS) OPERACIONAIS
- 19 ITENS NÃO USUAIS
- 20 RESULTADO FINANCEIRO
- 21 PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES
- 22 INSTRUMENTOS FINANCEIROS E RISCOS
- 23 GARANTIAS, OBRIGAÇÕES CONTRATUAIS, ADIANTAMENTOS DE CLIENTES E OUTROS
- 24 PARTES RELACIONADAS
- 25 EVENTOS SUBSEQUENTES



**BALANÇOS PATRIMONIAIS**  
(em milhares de reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Caixa e equivalentes de caixa	5.1	5.296.530	3.746.874	19.784.362	16.059.003
Aplicações financeiras	5.2	7.852	10.924	1.154.677	277.164
Contas a receber		4.139.594	3.393.340	6.087.501	5.741.457
Instrumentos financeiros derivativos	22	-	-	533.652	378.049
Estoques	6	5.663.606	4.898.387	11.093.344	9.619.022
Tributos a recuperar	7	1.429.936	2.394.989	2.471.625	3.435.688
Outros ativos		934.945	601.203	1.547.769	1.052.667
<b>Ativo circulante</b>		<b>17.472.463</b>	<b>15.045.717</b>	<b>42.672.930</b>	<b>36.563.050</b>
Aplicações financeiras	5.2	144.504	147.829	248.018	242.168
Contas a receber		93.322	93.322	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	22	-	-	2.394	1.673
Tributos a recuperar	7	9.398.523	9.467.689	11.264.799	11.325.096
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.1	6.319.866	5.280.528	9.138.239	7.969.592
Outros ativos		1.061.507	987.042	1.353.088	1.520.701
Benefícios a funcionários		1.753	1.753	65.588	57.261
<b>Realizável a longo prazo</b>		<b>17.019.475</b>	<b>15.978.163</b>	<b>22.072.126</b>	<b>21.116.491</b>
<b>Investimentos</b>	<b>9</b>	<b>96.706.633</b>	<b>81.232.654</b>	<b>328.000</b>	<b>289.063</b>
<b>Imobilizado</b>	<b>10</b>	<b>14.211.865</b>	<b>14.195.402</b>	<b>28.767.577</b>	<b>26.630.156</b>
<b>Intangível</b>		<b>2.609.332</b>	<b>2.776.384</b>	<b>11.552.331</b>	<b>10.041.733</b>
<b>Ágio</b>	<b>11</b>	<b>281.858</b>	<b>281.858</b>	<b>41.893.397</b>	<b>38.003.640</b>
<b>Ativo não circulante</b>		<b>130.829.163</b>	<b>114.464.461</b>	<b>104.613.431</b>	<b>96.081.083</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>148.301.626</b>	<b>129.510.178</b>	<b>147.286.361</b>	<b>132.644.133</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONTINUAÇÃO)

(em milhares de reais)

Passivo e patrimônio líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Contas a pagar	12	14.341.158	14.371.351	21.071.847	23.195.101
Instrumentos financeiros derivativos	22	-	-	185.193	751.362
Empréstimos e financiamentos	13	698.246	784.939	1.211.089	1.298.091
Salários e encargos		1.472.794	1.218.831	2.531.598	2.128.547
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar		713.480	735.748	1.666.361	1.526.151
Imposto de renda e contribuição social a recolher		322.578	50.950	1.604.295	1.340.492
Impostos, taxas e contribuições a recolher		2.703.727	4.572.452	4.086.606	6.236.626
Outros passivos, incluindo opção de venda concedida sobre participação em controlada		1.540.839	3.290.723	2.815.795	4.110.138
Provisões	14	425.749	345.838	500.330	418.389
<b>Passivo circulante</b>		<b>22.218.571</b>	<b>25.370.832</b>	<b>35.673.114</b>	<b>41.004.897</b>
Contas a pagar	12	24.100.236	21.547.166	343.425	307.300
Instrumentos financeiros derivativos	22	-	-	-	11.643
Empréstimos e financiamentos	13	1.106.368	1.130.509	2.169.184	2.202.975
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.1	-	-	4.567.515	3.318.448
Imposto de renda e contribuição social a recolher		262.340	302.082	1.339.757	1.487.125
Impostos, taxas e contribuições a recolher		560.991	508.813	572.973	513.315
Outros passivos, incluindo opção de venda concedida sobre participação em controlada		1.042.196	876.525	944.668	1.083.221
Provisões	14	499.462	478.235	620.990	559.614
Benefícios a funcionários		371.074	326.726	2.170.658	2.011.793
<b>Passivo não circulante</b>		<b>27.942.667</b>	<b>25.170.056</b>	<b>12.729.170</b>	<b>11.495.434</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>50.161.238</b>	<b>50.540.888</b>	<b>48.402.284</b>	<b>52.500.331</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	15				
Capital social		58.226.036	58.177.929	58.226.036	58.177.929
Reservas		98.560.814	98.669.404	98.560.814	98.669.404
Ajustes de avaliação patrimonial		(73.481.018)	(77.878.043)	(73.481.018)	(77.878.043)
Lucros/ [Prejuízos] acumulados		14.834.556	-	14.834.556	-
<b>Patrimônio líquido de controladores</b>		<b>98.140.388</b>	<b>78.969.290</b>	<b>98.140.388</b>	<b>78.969.290</b>
Participação de não controladores		-	-	743.689	1.174.512
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>98.140.388</b>	<b>78.969.290</b>	<b>98.884.077</b>	<b>80.143.802</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>148.301.626</b>	<b>129.510.178</b>	<b>147.286.361</b>	<b>132.644.133</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

**Períodos de 9 e 3 meses findos em 30 de setembro**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Período findo em:		Controladora	
		2024	2023	2024	2023
Receita líquida	17	31.962.021	29.392.906	11.060.284	10.258.844
Custo dos produtos vendidos		[19.232.254]	[17.850.754]	[6.690.326]	[6.154.677]
<b>Lucro bruto</b>		<b>12.729.767</b>	<b>11.542.152</b>	<b>4.369.958</b>	<b>4.104.167</b>
Despesas logísticas		[3.277.626]	[3.167.386]	[1.075.538]	[1.064.315]
Despesas comerciais		[3.015.928]	[2.694.217]	[936.668]	[873.224]
Despesas administrativas		[2.577.274]	[2.349.856]	[880.547]	[786.758]
Outras receitas/[despesas] operacionais	18	2.046.468	1.317.857	643.429	586.222
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	9	6.456.427	5.494.194	2.321.703	1.732.503
Itens não usuais	19	[8.601]	[109.012]	[5.601]	[1.563]
<b>Lucro operacional</b>		<b>12.353.233</b>	<b>10.033.732</b>	<b>4.436.736</b>	<b>3.697.032</b>
Receitas financeiras	20	595.203	696.589	226.762	258.602
Despesas financeiras	20	[3.008.999]	[2.848.336]	[1.011.423]	[888.248]
Outros resultados financeiros, líquidos	20	[105.132]	19.043	[90.401]	6.116
<b>Resultado financeiro, líquido <sup>(i)</sup></b>		<b>(2.518.928)</b>	<b>(2.132.704)</b>	<b>(875.062)</b>	<b>(623.530)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>9.834.305</b>	<b>7.901.028</b>	<b>3.561.674</b>	<b>3.073.502</b>
Imposto de renda e contribuição social	8.2	[277.447]	2.213.261	[101.401]	838.238
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>9.556.858</b>	<b>10.114.289</b>	<b>3.460.273</b>	<b>3.911.740</b>
Lucro por ação ordinária [básico] – R\$		0,6073	0,6424	0,2200	0,2484
Lucro por ação ordinária [diluído] – R\$		0,6040	0,6384	0,2188	0,2469

(i) Conforme detalhado na nota 20 - *Resultado financeiro*, a partir do primeiro trimestre de 2024 a Companhia passou a alterar a segregação entre linhas do resultado financeiro, inclusive para fins comparativos.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS (CONTINUAÇÃO)

Períodos de 9 e 3 meses findos em 30 de setembro

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nota	Consolidado				
	Período findo em:		Trimestre findo em:		
	2024	2023	2024	2023	
Receita líquida	17	62.417.251	59.747.622	22.096.739	20.317.765
Custo dos produtos vendidos		[31.091.577]	[29.990.311]	[10.972.603]	[10.223.018]
<b>Lucro bruto</b>	<b>31.325.674</b>	<b>29.757.311</b>	<b>11.124.136</b>	<b>10.094.747</b>	
Despesas logísticas		[8.269.753]	[8.206.220]	[2.828.265]	[2.607.819]
Despesas comerciais		[6.123.679]	[5.608.527]	[2.028.008]	[1.776.858]
Despesas administrativas		[4.313.400]	[3.893.180]	[1.530.002]	[1.272.024]
Outras receitas/(despesas) operacionais	18	1.707.934	1.352.248	595.321	474.735
Itens não usuais	19	(48.178)	(167.948)	(18.882)	(16.643)
<b>Lucro operacional</b>	<b>14.278.598</b>	<b>13.233.684</b>	<b>5.314.300</b>	<b>4.896.138</b>	
Receitas financeiras	20	1.646.048	1.547.633	515.567	488.284
Despesas financeiras	20	(2.853.655)	(4.225.851)	(936.110)	(1.299.888)
Outros resultados financeiros, líquidos	20	(496.085)	(231.024)	(260.982)	(26.292)
<b>Resultado financeiro, líquido <sup>(i)</sup></b>	<b>(1.703.692)</b>	<b>(2.909.242)</b>	<b>(681.525)</b>	<b>(837.896)</b>	
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto		1.822	(15.163)	36.844	1.440
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>12.576.728</b>	<b>10.309.279</b>	<b>4.669.619</b>	<b>4.059.682</b>	
Imposto de renda e contribuição social	8.2	(2.754.357)	122.734	(1.103.318)	(44.678)
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>9.822.371</b>	<b>10.432.013</b>	<b>3.566.301</b>	<b>4.015.004</b>	
Atribuído à:					
Participação dos controladores		9.556.858	10.114.289	3.460.273	3.911.740
Participação dos não controladores		265.513	317.724	106.028	103.264
Lucro por ação ordinária (básico) – R\$		0,6073	0,6424	0,2200	0,2484
Lucro por ação ordinária (diluído) – R\$		0,6040	0,6384	0,2188	0,2469

(i) Conforme detalhado na nota 20 - *Resultado financeiro*, a partir do primeiro trimestre de 2024 a Companhia passou a alterar a segregação entre linhas do resultado financeiro, inclusive para fins comparativos.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES**  
**Períodos de 9 e 3 meses findos em 30 de setembro**  
(em milhares de reais)

	Controladora			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	2024	2023	2024	2023
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>9.556.858</b>	<b>10.114.289</b>	<b>3.460.273</b>	<b>3.911.740</b>
<b>Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado:</b>				
Ganhos e (perdas) na conversão de operações no exterior				
Hedge de investimento - opção de venda concedida sobre participação em controlada	(74.043)	135.744	22.643	(61.976)
Ganhos e (perdas) na conversão de demais operações no exterior	4.072.375	(5.783.387)	(1.136.356)	(569.474)
<b>Total dos ganhos e (perdas) na conversão de operações no exterior</b>	<b>3.998.332</b>	<b>(5.647.643)</b>	<b>(1.113.713)</b>	<b>(631.450)</b>
Hedge de fluxo de caixa – ganhos e (perdas)				
Reconhecido no patrimônio líquido (Reserva de hedge)	154.012	(29.408)	(129.172)	636.644
Excluído do patrimônio líquido (Reserva de hedge) e incluído no resultado	(255.870)	[8.182]	(217.550)	110.785
<b>Total hedge de fluxo de caixa</b>	<b>(101.858)</b>	<b>(37.590)</b>	<b>(346.722)</b>	<b>747.429</b>
<b>Itens que não serão reclassificados para o resultado:</b>				
Reconhecimento de ganhos/(perdas) atuariais	536	4.139	(352)	(238)
<b>Outros resultados abrangentes</b>	<b>3.897.010</b>	<b>(5.681.094)</b>	<b>(1.460.787)</b>	<b>115.741</b>
<b>Resultado abrangente do período</b>	<b>13.453.868</b>	<b>4.433.195</b>	<b>1.999.486</b>	<b>4.027.481</b>

As demonstrações dos resultados abrangentes estão apresentadas líquidas dos tributos sobre a renda. Os efeitos tributários encontram-se divulgados na nota 8 - *Imposto de renda e contribuição social*.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES**  
**Períodos de 9 e 3 meses findos em 30 de setembro**  
*(em milhares de reais)*

	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	2024	2023	2024	2023
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>9.822.371</b>	<b>10.432.013</b>	<b>3.566.301</b>	<b>4.015.004</b>
<b>Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado:</b>				
Ganhos e (perdas) na conversão de operações no exterior				
Hedge de investimento - opção de venda concedida sobre participação em controlada	[74.043]	135.744	22.643	(61.976)
Ganhos e (perdas) na conversão de demais operações no exterior	4.133.385	(5.845.467)	(1.174.030)	(532.452)
<b>Total dos ganhos e (perdas) na conversão de operações no exterior</b>	<b>4.059.342</b>	<b>(5.709.723)</b>	<b>(1.151.387)</b>	<b>(594.428)</b>
Hedge de fluxo de caixa – ganhos e (perdas)				
Reconhecido no patrimônio líquido (Reserva de hedge)	152.046	(32.851)	(134.157)	635.991
Excluído do patrimônio líquido (Reserva de hedge) e incluído no resultado	(256.138)	(5.949)	(217.778)	111.221
<b>Total hedge de fluxo de caixa</b>	<b>(104.092)</b>	<b>(38.800)</b>	<b>(351.935)</b>	<b>747.212</b>
<b>Itens que não serão reclassificados para o resultado:</b>				
Reconhecimento de ganhos/(perdas) atuariais	496	3.961	(365)	(269)
<b>Outros resultados abrangentes</b>	<b>3.955.746</b>	<b>(5.744.562)</b>	<b>(1.503.687)</b>	<b>152.515</b>
<b>Resultado abrangente do período</b>	<b>13.778.117</b>	<b>4.687.451</b>	<b>2.062.614</b>	<b>4.167.519</b>
Atribuído à:				
Participação dos controladores	13.453.868	4.433.195	1.999.486	4.027.481
Participação de não controladores	324.249	254.256	63.128	140.038

As demonstrações dos resultados abrangentes estão apresentadas líquidas dos tributos sobre a renda. Os efeitos tributários encontram-se divulgados na nota 8 - *Imposto de renda e contribuição social*.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Períodos de 9 meses findos em 30 de setembro

(em milhares de reais)

	Atribuído à participação dos controladores						Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital social	Reservas de capital	Reservas de lucros acumulados	Lucros	Ajustes de avaliação patrimonial	Total		
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2023</b>	<b>58.130.517</b>	<b>55.339.694</b>	<b>36.906.900</b>	-	<b>(68.421.478)</b>	<b>81.955.633</b>	<b>1.372.194</b>	<b>83.327.827</b>
Lucro líquido do período	-	-	-	10.114.289	-	10.114.289	317.724	10.432.013
<i>Resultado Abrangente:</i>								
Ganhos/[perdas] na conversão de operações no exterior	-	-	-	-	[5.647.643]	[5.647.643]	[62.080]	[5.709.723]
Hedge de fluxo de caixa	-	-	-	-	(37.590)	(37.590)	(1.210)	(38.800)
Ganhos/[perdas] atuariais	-	-	-	-	4.139	4.139	(178)	3.961
<b>Resultado abrangente do período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.114.289</b>	<b>(5.681.094)</b>	<b>4.433.195</b>	<b>254.256</b>	<b>4.687.451</b>
Aumento de capital (nota 15)	47.412	(32.869)	-	-	-	14.543	-	14.543
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	-	-	-	3.656.397	-	3.656.397	9.556	3.665.953
Opções concedidas sobre participação em controlada	-	-	-	-	6.666	6.666	-	6.666
Ganhos/[perdas] de participação	-	-	-	-	811	811	-	811
Imposto sobre dividendos fictos	-	-	-	-	(12.467)	(12.467)	-	(12.467)
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	-	-	[331.215]	[331.215]
Compra de ações, resultado de ações em tesouraria e pagamentos baseados em ações	-	200.122	-	-	-	200.122	1.487	201.609
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>58.177.929</b>	<b>55.506.947</b>	<b>36.906.900</b>	<b>13.770.686</b>	<b>(74.107.562)</b>	<b>90.254.900</b>	<b>1.306.278</b>	<b>91.561.178</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (CONTINUAÇÃO)

Períodos de 9 meses findos em 30 de setembro

(em milhares de reais)

	Atribuído à participação dos controladores							
	Capital social	Reservas de capital	Reservas de lucros acumulados	Lucros acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial	Total	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2024</b>	<b>58.177.929</b>	<b>55.479.564</b>	<b>43.189.840</b>	-	<b>(77.878.043)</b>	<b>78.969.290</b>	<b>1.174.512</b>	<b>80.143.802</b>
Lucro líquido do período	-	-	-	9.556.858	-	9.556.858	265.513	9.822.371
<i>Resultado Abrangente:</i>								
Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior	-	-	-	-	3.998.332	3.998.332	61.010	4.059.342
Hedge de fluxo de caixa	-	-	-	-	(101.858)	(101.858)	(2.234)	(104.092)
Ganhos/(perdas) atuariais	-	-	-	-	536	536	(40)	496
<b>Resultado abrangente do período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.556.858</b>	<b>3.897.010</b>	<b>13.453.868</b>	<b>324.249</b>	<b>13.778.117</b>
Aumento de capital (nota 15)	48.107	-	-	-	-	48.107	-	48.107
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	-	-	-	5.256.878	-	5.256.878	10.589	5.267.467
Ganhos/(perdas) de participação	-	1.958	-	-	517.291	519.249	(518.385)	864
Imposto sobre dividendos fictos	-	-	-	-	(17.276)	(17.276)	-	(17.276)
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	-	-	(248.391)	(248.391)
Compra de ações, resultado de ações em tesouraria e pagamentos baseados em ações	-	(110.548)	-	-	-	(110.548)	1.115	(109.433)
Dividendos prescritos/(complemento)	-	-	-	20.820	-	20.820	-	20.820
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>58.226.036</b>	<b>55.370.974</b>	<b>43.189.840</b>	<b>14.834.556</b>	<b>(73.481.018)</b>	<b>98.140.388</b>	<b>743.689</b>	<b>98.884.077</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA**  
**Períodos de 9 e 3 meses findos em 30 de setembro**  
*(em milhares de reais)*

Nota	Período findo em:		Controladora	
	2024	2023	Trimestre findo em: 2024	2023
Lucro líquido do período	9.556.858	10.114.289	3.460.273	3.911.740
<b>Ajustes por:</b>				
Depreciação, amortização e <i>impairment</i>	2.886.521	2.724.310	952.147	929.438
<i>Impairment</i> nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber	90.421	117.145	24.210	42.423
Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários	112.627	68.987	43.393	28.418
Resultado financeiro líquido	20	2.518.928	2.132.704	875.062
Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis		(75.804)	(39.449)	(17.809)
Despesa com pagamentos baseados em ações	21	204.164	207.870	72.481
Imposto de renda e contribuição social	8	277.447	(2.213.261)	101.401
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	9	[6.456.427]	[5.494.194]	[2.321.703]
Outros itens que não afetam o caixa incluídos no lucro			[9.030]	-
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais antes do capital de giro</b>	<b>9.114.735</b>	<b>7.609.371</b>	<b>3.189.455</b>	<b>3.024.297</b>
[Aumento]/redução no contas a receber e demais contas a receber		(1.235.642)	[396.775]	[945.940]
[Aumento]/redução nos estoques		[625.334]	295.854	[285.026]
Aumento/[redução] no contas a pagar e demais contas a pagar		(1.205.799)	[3.248.540]	1.178.394
<b>Geração de caixa das atividades operacionais</b>	<b>6.047.960</b>	<b>4.259.910</b>	<b>3.136.883</b>	<b>2.835.255</b>
Juros pagos		(1.265.997)	[1.231.954]	[465.893]
Juros recebidos		284.828	221.293	119.333
Dividendos recebidos		1.281.751	1.148.491	510.154
Imposto de renda e contribuição social (pagos)/creditados		[661.622]	[390.731]	779.294
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>5.686.920</b>	<b>4.007.009</b>	<b>4.079.771</b>	<b>4.176.160</b>
Proventos da venda de imobilizado e intangíveis		90.066	39.050	19.099
Aquisição de imobilizado e intangíveis		(2.040.857)	[2.391.569]	[756.622]
Aporte de capital em coligadas e controladas		[125.422]	-	[40.000]
[Aplicação financeira]/proventos líquidos de títulos de dívida		5.877	(9.301)	385
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>	<b>(2.070.336)</b>	<b>(2.361.820)</b>	<b>(777.138)</b>	<b>(777.083)</b>
Aumento de capital		17.486	14.543	-
Proventos/(recompra) de ações		(364.747)	(74.012)	(133)
Aquisição de participação de não controladores		(1.716.952)	-	-
Proventos de empréstimos e mútuos		982.813	364.436	13.095
Liquidiação de empréstimos e mútuos		(135.110)	(498.540)	(35.177)
Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros		(294.983)	(229.568)	(148.877)
Pagamento de passivos de arrendamento		(538.034)	(389.889)	(166.893)
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos		[1.443]	[806]	[807]
<b>Fluxo de caixa de atividades de financiamento</b>	<b>(2.050.970)</b>	<b>(813.836)</b>	<b>(338.792)</b>	<b>(669.347)</b>
<b>Aumento/[redução] líquido no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1.565.614</b>	<b>831.353</b>	<b>2.963.841</b>	<b>2.729.730</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período<sup>(i)</sup></b>	<b>3.746.874</b>	<b>4.923.851</b>	<b>2.353.354</b>	<b>3.025.474</b>
<b>Efeito de variação cambial em caixa e equivalente de caixa</b>	<b>(15.958)</b>	<b>-</b>	<b>(20.665)</b>	<b>-</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do período<sup>(i)</sup></b>	<b>5.296.530</b>	<b>5.755.204</b>	<b>5.296.530</b>	<b>5.755.204</b>

(i) Líquido de conta garantida.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA**  
**Períodos de 9 e 3 meses findos em 30 de setembro**  
(em milhares de reais)

Nota	Consolidado			
	Período findo em: 2024	2023	Trimestre findo em: 2024	2023
Lucro líquido do período	9.822.371	10.432.013	3.566.301	4.015.004
<b>Ajustes por:</b>				
Depreciação, amortização e <i>impairment</i>	5.082.448	4.902.238	1.730.270	1.671.482
<i>Impairment</i> nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber	245.746	272.126	68.443	87.934
Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários	210.409	107.301	79.366	35.216
Resultado financeiro líquido	20	1.703.692	2.909.242	681.525
Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis	[74.887]	[54.551]	[32.998]	[11.978]
Despesa com pagamentos baseados em ações	21	287.241	269.671	102.759
Imposto de renda e contribuição social	8	2.754.357	[122.734]	1.103.318
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto		[1.822]	15.163	[36.844]
Operações de hedge	22.2	[374.885]	[239.937]	[345.416]
Outros itens que não afetam o caixa incluídos no lucro	-	[9.031]	-	-
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais antes do capital de giro</b>	<b>19.654.670</b>	<b>18.481.501</b>	<b>6.916.724</b>	<b>6.767.920</b>
[Aumento]/redução no contas a receber e demais contas a receber	[264.803]	[581.478]	19.185	[373.086]
[Aumento]/redução nos estoques	[1.270.465]	833.952	78.927	996.543
Aumento/[redução] no contas a pagar e demais contas a pagar	[3.426.717]	[5.612.067]	946.601	273.352
<b>Geração de caixa das atividades operacionais</b>	<b>14.692.685</b>	<b>13.121.908</b>	<b>7.961.437</b>	<b>7.664.729</b>
Juros pagos	[404.664]	[552.361]	[133.940]	[264.494]
Juros recebidos	1.098.880	629.430	346.209	256.985
Dividendos recebidos	21.411	11.213	10.032	5.935
Imposto de renda e contribuição social (pagos)/creditados	[3.223.555]	[2.447.773]	[75.306]	259.824
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>12.184.757</b>	<b>10.762.417</b>	<b>8.108.432</b>	<b>7.922.979</b>
Proventos da venda de imobilizado e intangíveis	117.484	83.769	26.521	25.493
Aquisição de imobilizado e intangíveis	[3.229.988]	[3.731.380]	[1.186.002]	[1.282.685]
Proventos/[aquisição] de subsidiárias, líquido de caixa adquirido	3.373	[46.507]	[186]	[46.507]
Aporte de capital em coligadas e controladas	-	[6.334]	-	2.087
[Aplicação financeira]/proventos líquidos de títulos de dívida	[877.164]	191.231	32.060	91.488
Proventos/[aquisição] de outros ativos, líquidos	[6.424]	-	[6.424]	-
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>	<b>[3.992.719]</b>	<b>[3.509.221]</b>	<b>[1.134.031]</b>	<b>[1.210.124]</b>
Aumento de capital	17.486	14.543	-	-
Aumento/[redução] de capital em não controladores	[1.343]	-	[46]	-
Proventos/[recompra] de ações	[367.555]	[79.149]	[228]	[54.067]
Aquisição de participação de não controladores	[1.716.959]	-	-	-
Proventos de empréstimos	460.300	39.482	27.057	1.120
Liquidão de empréstimos	[557.375]	[180.036]	[49.534]	[48.045]
Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros	[1.741.399]	[2.800.028]	[647.635]	[861.426]
Pagamento de passivos de arrendamento	[994.874]	[827.594]	[327.556]	[314.250]
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	[187.504]	[292.170]	[89.948]	[125.381]
<b>Fluxo de caixa de atividades de financiamento</b>	<b>[5.089.223]</b>	<b>[4.124.952]</b>	<b>[1.087.890]</b>	<b>[1.402.049]</b>
<b>Aumento/[redução] líquido no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>3.102.815</b>	<b>3.128.244</b>	<b>5.886.511</b>	<b>5.310.806</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período<sup>(i)</sup></b>	<b>16.059.003</b>	<b>14.852.092</b>	<b>14.154.434</b>	<b>12.013.065</b>
<b>Efeito de variação cambial em caixa e equivalente de caixa</b>	<b>622.544</b>	<b>[567.860]</b>	<b>[256.583]</b>	<b>88.605</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do período<sup>(i)</sup></b>	<b>19.784.362</b>	<b>17.412.476</b>	<b>19.784.362</b>	<b>17.412.476</b>

(i) Líquido de conta garantida.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



**DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO**  
**Períodos de 9 e 3 meses findos em 30 de setembro**  
*(em milhares de reais)*

	Controladora			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	2024	2023	2024	2023
<b>1 Receitas</b>	<b>56.795.139</b>	<b>51.042.075</b>	<b>19.696.398</b>	<b>17.986.293</b>
Receita de contrato com clientes	55.862.545	50.674.951	19.453.942	17.820.386
Outras receitas/(despesas) líquidas	973.938	406.489	242.625	177.599
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	[41.344]	[39.365]	[169]	[11.692]
<b>2 Insumos adquiridos de terceiros</b>	<b>(26.700.715)</b>	<b>(25.175.169)</b>	<b>(9.133.559)</b>	<b>(8.526.303)</b>
Custos dos produtos, mercadorias e serviços vendidos	(21.756.010)	(20.281.887)	(7.566.905)	(6.956.845)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(4.790.220)	(4.694.666)	(1.526.070)	(1.518.149)
Perda de valores ativos	(154.485)	(198.616)	(40.584)	(51.309)
<b>3 Valor adicionado bruto (1-2)</b>	<b>30.094.424</b>	<b>25.866.906</b>	<b>10.562.839</b>	<b>9.459.990</b>
<b>4 Retenções</b>	<b>(2.732.036)</b>	<b>(2.525.694)</b>	<b>(911.563)</b>	<b>(878.129)</b>
Depreciação e amortização	(2.732.036)	(2.525.694)	(911.563)	(878.129)
<b>5 Valor adicionado líquido produzido (3-4)</b>	<b>27.362.388</b>	<b>23.341.212</b>	<b>9.651.276</b>	<b>8.581.861</b>
<b>6 Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>7.004.710</b>	<b>6.250.208</b>	<b>2.544.548</b>	<b>2.011.300</b>
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	6.456.427	5.494.194	2.321.703	1.732.503
Receitas financeiras <sup>(i)</sup>	595.203	696.589	226.762	258.602
Outros	(46.920)	59.425	(3.917)	20.195
<b>7 Valor adicionado total a distribuir (5+6)</b>	<b>34.367.098</b>	<b>29.591.420</b>	<b>12.195.824</b>	<b>10.593.161</b>
<b>8 Distribuição do valor adicionado</b>	<b>34.367.098</b>	<b>29.591.420</b>	<b>12.195.824</b>	<b>10.593.161</b>
<b>Pessoal</b>	<b>2.505.551</b>	<b>2.222.842</b>	<b>830.922</b>	<b>695.597</b>
Remuneração direta	1.796.095	1.551.960	576.325	463.348
Benefícios	202.766	194.368	72.005	68.247
Fundo de garantia por tempo de serviço	109.923	108.239	40.313	39.049
Outros	396.767	368.275	142.279	124.953
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>19.117.840</b>	<b>14.394.419</b>	<b>6.750.512</b>	<b>5.111.633</b>
Federais	4.766.768	1.828.326	1.685.679	606.202
Estaduais	14.325.531	12.544.375	5.055.336	4.497.800
Municipais	25.541	21.718	9.497	7.631
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>	<b>3.186.849</b>	<b>2.859.870</b>	<b>1.154.117</b>	<b>874.191</b>
Despesas financeiras, exceto imposto sobre transações financeiras <sup>(i)</sup>	2.969.506	2.811.798	999.676	876.074
Outros resultados financeiros, líquidos <sup>(i)</sup>	105.132	(19.043)	90.401	(6.116)
Aluguéis	112.211	67.115	64.040	4.233
<b>Remuneração de capitais próprios</b>	<b>9.556.858</b>	<b>10.114.289</b>	<b>3.460.273</b>	<b>3.911.740</b>
Lucros retidos	9.556.858	10.114.289	3.460.273	3.911.740

(i) Conforme detalhado na nota 20 - *Resultado financeiro*, a Companhia alterou a segregação entre linhas do resultado financeiro, inclusive para fins comparativos.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



**DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO**  
**Períodos de 9 e 3 meses findos em 30 de setembro**  
*(em milhares de reais)*

	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	2024	2023	2024	2023
<b>1 Receitas</b>	<b>94.077.077</b>	<b>88.564.057</b>	<b>33.359.061</b>	<b>30.419.171</b>
Receita de contrato com clientes	93.663.664	88.381.916	33.218.000	30.411.744
Outras receitas/(despesas) líquidas	483.275	266.319	146.456	32.000
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	[69.862]	[84.178]	[5.395]	[24.573]
<b>2 Insumos adquiridos de terceiros</b>	<b>(42.695.655)</b>	<b>(41.569.576)</b>	<b>(14.749.799)</b>	<b>(13.828.602)</b>
Custos dos produtos, mercadorias e serviços vendidos	(31.668.897)	(30.784.221)	(11.088.451)	(10.352.908)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(10.793.478)	(10.501.782)	(3.595.880)	(3.390.300)
Perda de valores ativos	[233.280]	[283.573]	[65.468]	[85.394]
<b>3 Valor adicionado bruto (1-2)</b>	<b>51.381.422</b>	<b>46.994.481</b>	<b>18.609.262</b>	<b>16.590.569</b>
<b>4 Retenções</b>	<b>(4.849.168)</b>	<b>(4.618.665)</b>	<b>(1.664.802)</b>	<b>(1.586.088)</b>
Depreciação e amortização	[4.849.168]	[4.618.665]	[1.664.802]	[1.586.088]
<b>5 Valor adicionado líquido produzido (3-4)</b>	<b>46.532.254</b>	<b>42.375.816</b>	<b>16.944.460</b>	<b>15.004.481</b>
<b>6 Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>980.510</b>	<b>1.000.179</b>	<b>287.149</b>	<b>305.743</b>
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	1.822	[15.163]	36.844	1.440
Receitas financeiras <sup>(i)</sup>	1.646.048	1.547.633	515.567	488.284
Outros	[667.360]	[532.291]	[265.262]	[183.981]
<b>7 Valor adicionado total a distribuir (5+6)</b>	<b>47.512.764</b>	<b>43.375.995</b>	<b>17.231.609</b>	<b>15.310.224</b>
<b>8 Distribuição do valor adicionado</b>	<b>47.512.764</b>	<b>43.375.995</b>	<b>17.231.609</b>	<b>15.310.224</b>
<b>Pessoal</b>	<b>5.553.961</b>	<b>5.092.276</b>	<b>1.958.697</b>	<b>1.607.357</b>
Remuneração direta	4.717.371	4.264.232	1.654.768	1.325.105
Benefícios	237.550	248.184	75.131	85.650
Fundo de garantia por tempo de serviço	131.992	128.419	42.801	45.850
Outros	467.048	451.441	185.997	150.752
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>28.699.476</b>	<b>23.308.044</b>	<b>10.413.992</b>	<b>8.372.720</b>
Federais	11.392.833	7.745.601	4.260.685	2.825.425
Estaduais	17.271.798	15.530.864	6.141.086	5.536.687
Municipais	34.845	31.579	12.221	10.608
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>	<b>3.436.956</b>	<b>4.543.662</b>	<b>1.292.619</b>	<b>1.315.143</b>
Despesas financeiras, exceto imposto sobre transações financeiras <sup>(i)</sup>	2.707.054	4.076.414	890.385	1.256.783
Outros resultados financeiros, líquidos <sup>(i)</sup>	496.085	231.024	260.982	26.292
Aluguéis	233.817	236.224	141.252	32.068
<b>Remuneração de capitais próprios</b>	<b>9.822.371</b>	<b>10.432.013</b>	<b>3.566.301</b>	<b>4.015.004</b>
Lucros retidos	9.556.858	10.114.289	3.460.273	3.911.740
Participação de não controladores	265.513	317.724	106.028	103.264

<sup>(i)</sup> Conforme detalhado na nota 20 - *Resultado financeiro*, a Companhia alterou a segregação entre linhas do resultado financeiro, inclusive para fins comparativos.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## 1 INFORMAÇÕES GERAIS

### 1.1 Objeto social

A Ambev S.A. (referida como "Companhia", "Ambev" ou "Controladora"), em conjunto com suas controladas ("Grupo" ou "Consolidado"), com sede em São Paulo - SP, tem por objeto social, diretamente ou por meio da participação em outras sociedades, produzir e comercializar cervejas, chopes, refrigerantes, outras bebidas, malte e alimentos em geral, além da publicidade de seus produtos e de terceiros, o comércio de materiais de promoção e propaganda e a exploração, direta ou indireta, de bares, restaurantes, lanchonetes e similares, entre outros.

O portfólio do Grupo abrange diversas marcas próprias, como Brahma®, Skol®, Antarctica®, Original®, Colorado®, Bohemia®, Serramaté®, Quilmes®, Patagonia®, Guaraná Antarctica®, Beats®, dentre outras, e marcas licenciadas, como Budweiser®, Corona®, Stella Artois®, Spaten®, Beck's® e Mike's®.

A Companhia tem suas ações e ADRs (*American Depository Receipts*) negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), sob o código "ABEV3", e na Bolsa de Valores de Nova Iorque (*New York Stock Exchange* - NYSE), sob o código "ABEV", respectivamente.

Os acionistas controladores diretos da Companhia são a Interbrew International B.V. ("ITW International") e a AmBrew S.à.r.l. ("AmBrew"), ambas subsidiárias da Anheuser-Busch InBev N.V. ("AB InBev").

## 2 BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2024 foram preparadas utilizando-se a base contábil de continuidade operacional e estão sendo apresentadas de acordo com o IAS 34 - *Informações Intermediárias*, conforme emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB®") e de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - *Demonstração Intermediária*, conforme emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC").

Essas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem a repetição e nível de detalhe de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, o que, no entendimento da Administração, proporciona entendimento sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante o período intermediário. Dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e as normas internacionais de contabilidade ("IFRS®") emitidas pelo IASB®.

Conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº. 03/2011, nestas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, as notas explicativas listadas abaixo, integrantes das demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, não são apresentadas:



Nome da nota explicativa nas demonstrações contábeis anuais	Nota explicativa
(a) Contas a receber	6
(b) Intangível	12
(c) Redução ao valor recuperável de ativos não-financeiros - impairment	14
(d) Benefícios a funcionários	18
(e) Informações adicionais sobre custos e despesas operacionais por natureza	23
(f) Resultado por ação	26
(g) Folha de pagamento e benefícios relacionados	27

As políticas contábeis materiais apresentadas nas respectivas notas explicativas das demonstrações contábeis anuais não são apresentadas nestas demonstrações contábeis intermediárias. Além disso, as seguintes notas explicativas não apresentam o mesmo grau de detalhamento divulgado nas demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023:

Nome da nota explicativa nas demonstrações contábeis anuais	Nota explicativa
(a) Políticas contábeis materiais	3
(b) Uso de estimativas e julgamentos	4
(c) Imposto de renda e contribuição social	9
(d) Investimentos	10
(e) Ágio	13
(f) Empréstimos e financiamentos	16
(g) Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes	17
(h) Patrimônio líquido	19
(i) Pagamento baseado em ações	28
(j) Instrumentos financeiros e riscos	29
(k) Partes relacionadas	31

Na preparação das demonstrações contábeis intermediárias e anuais individuais e consolidadas, a Administração utiliza julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das práticas contábeis e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e julgamentos relevantes estão divulgados na nota explicativa 4 – *Uso de estimativas e julgamentos*.

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 foram aprovadas pela Diretoria, em forma definitiva, em 30 de outubro de 2024.

## 2.1 Moeda funcional e de apresentação

A moeda funcional e de apresentação das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia é o Real brasileiro, que é a moeda de seu principal ambiente econômico de operação. Para fins de apresentação, as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de reais ("R\$"), exceto quando mencionado de outra forma, arredondados para o milhar mais próximo indicado.

As transações em moeda estrangeira são registradas pelas taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os ativos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos pela taxa vigente na data do balanço patrimonial. Os ativos e passivos não monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio vigente na data da transação. Os ativos e passivos não monetários expressos em moeda estrangeira e evidenciados pelo valor justo são convertidos pela taxa de câmbio vigente na data de apuração do valor justo. Os ganhos e perdas decorrentes da liquidação de transações em moeda estrangeira e resultantes da conversão de ativos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são reconhecidos na demonstração de resultado.

Os ativos e passivos de controladas localizadas no exterior são convertidos pela taxa de câmbio vigente na data do balanço patrimonial, enquanto os saldos das demonstrações do



resultado e fluxos de caixa são convertidos pelas taxas de câmbio médias do exercício e os saldos das mutações do patrimônio líquido pelas taxas de câmbio históricas das respectivas transações. Os ajustes de conversão, compreendidos pela diferença entre as taxas de câmbio média e histórica, são registrados diretamente no resultado abrangente.

Na consolidação, as diferenças de câmbio decorrentes da conversão do investimento líquido em operações no exterior e de empréstimos e outros instrumentos de moeda estrangeira designados como *hedge* desses investimentos são reconhecidos no resultado abrangente.

Mesmo quando contabilizados na entidade adquirente, o ágio e os ajustes de valor justo decorrentes da aquisição de uma entidade no exterior são tratados como ativos e passivos da entidade no exterior e convertidos pela taxa de câmbio vigente na data do balanço patrimonial.

## 2.1.1 Taxas de câmbio

As principais taxas de câmbio utilizadas na elaboração das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia são:

Moeda	Denominação	País	Taxa final		Período findo em:		Taxa média	
			30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	30/09/2023	30/06/2024	30/06/2023
ARS	Peso	Argentina	0,0056	0,0060	0,0058	0,0203	0,0058	0,0240
BBD	Dólar de Barbados	Barbados	2,6857	2,3866	2,5722	2,4717	2,4767	2,5225
BOB	Boliviano	Bolívia	0,7828	0,6956	0,7497	0,7204	0,7218	0,7352
CAD	Dólar canadense	Canadá	4,0307	3,6536	3,8361	3,7174	3,7058	3,7682
CLP	Peso chileno	Chile	0,0061	0,0055	0,0056	0,0061	0,0054	0,0063
GTQ	Quetzal	Guatemala	0,7089	0,6189	0,6718	0,6401	0,6455	0,6542
USD	Dólar americano	Panamá e Cuba	5,4481	4,8413	5,2179	5,0140	5,0241	5,1171
PYG	Guarani	Paraguai	0,0007	0,0007	0,0007	0,0007	0,0007	0,0007
DOP	Peso dominicano	República Dominicana	0,0904	0,0831	0,0883	0,0899	0,0853	0,0921
UYU	Peso uruguai	Uruguai	0,1308	0,1241	0,1330	0,1303	0,1297	0,1311

## 2.2 Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas normas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas, sendo assim apresentada de forma suplementar para fins de IFRS®. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - *Demonstração do Valor Adicionado*.

## 3 POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As práticas contábeis adotadas pela Companhia são consistentes em todos os exercícios apresentados. Nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2024 não ocorreram mudanças significativas nestas práticas, e tampouco nos métodos de cálculos utilizados em relação àqueles apresentados nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

### 3.1 Pronunciamentos contábeis emitidos recentemente

As alterações de normas e novas normas que entraram em vigor em 2024 não são aplicáveis ou não tiveram impacto material nestas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas. A seguir, estão listadas as principais alterações em normas contábeis que, na avaliação da Administração, poderão eventualmente gerar impacto em divulgações de períodos subsequentes da Companhia:



- (i) Em dezembro de 2021 a Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico ("OCDE"), no âmbito do projeto do *Inclusive Framework on Base Erosion and Profit Shifting* ("BEPS"), divulgou as Regras-Modelo Globais Contra a Erosão da Base Tributária (ou *Global Anti-Base Erosion Model Rules* – GloBE), integrantes do projeto denominado "Pilar Dois", objetivando uma abordagem em comum da tributação corporativa internacional, de forma a garantir que grupos econômicos multinacionais dentro do escopo dessas regras apurem os tributos sobre o lucro a uma alíquota mínima efetiva de 15% em cada país onde operam. Tais regras deverão ser aprovadas localmente em cada país que aderir à proposta, via legislação aplicável, sendo que alguns já promulgaram novas leis ou estão em processo de discussão e aprovação.

Em maio de 2023, o IASB® emitiu alterações de escopo ao IAS 12/CPC 32 - *Tributos sobre o Lucro* para permitir isenção temporária na contabilização de tributos sobre o lucro diferidos decorrentes de legislação promulgada ou substancialmente promulgada da implementação do Pilar Dois da OCDE, isenção esta que foi adotada pelo Grupo.

No caso do Grupo, as regras do Pilar Dois estão vigentes em 2024 em algumas jurisdições, sem impactos materiais até 30 de setembro de 2024. No Brasil, em 03 de outubro de 2024, após o encerramento do período, foram publicadas a Medida Provisória nº 1.262/24 e a Instrução Normativa RFB nº 2.228/24, vigentes a partir de 1º de janeiro de 2025, com o intuito de adaptar a legislação tributária brasileira às Regras Globais Contra a Erosão da Base Tributária (regras GloBE) e instituir o Adicional da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), para estabelecer tributação mínima efetiva de 15%. A análise da Companhia sobre os eventuais impactos desta nova legislação em suas demonstrações contábeis está em curso.

- (ii) O IASB® emitiu, em agosto de 2023, emendas à norma IAS 21/CPC 02 [R2] - *Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis*. As modificações implementadas preveem a aplicação de abordagem consistente ao avaliar se uma moeda pode ser convertida por outra moeda, além de novas orientações quanto a mensuração e divulgação em contextos nos quais a moeda não seja considerada conversível. A Companhia está avaliando eventuais impactos decorrentes destas emendas, cuja adoção é requerida para os exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2025.
- (iii) O IASB® emitiu, em abril de 2024, a IFRS 18 'Presentation and Disclosure in Financial Statements', norma que substituirá o IAS 1 'Presentation of Financial Statements' na elaboração de demonstrações contábeis com início em ou após 1º de janeiro de 2027. A norma busca endereçar demandas de investidores por informações mais relevantes e comparáveis divulgadas nas demonstrações contábeis das entidades. A IFRS 18 introduz alterações nas demonstrações de resultado com três novas categorias de receitas e despesas - operacional, investimentos e financiamentos - dois subtotais obrigatórios, e alterações no agrupamento de saldos. Além disso, traz a obrigatoriedade de divulgações em nota explicativa sobre medidas de desempenho definidas pela administração, alterações na demonstração dos fluxos de caixa e novos requisitos de apresentação de despesas por natureza ou função. O Grupo está atualmente em fase de avaliação dos impactos decorrentes da adoção desta norma em suas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Em relação às alterações ao IAS 7/CPC 03 - *Demonstração dos fluxos de caixa e IFRS 7/CPC 40 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação*, que estabelecem novos requisitos de divulgação das operações de financiamento com fornecedores, o chamado "risco sacado", o Grupo efetuou a avaliação das alterações e não identificou a necessidade de divulgações adicionais nas suas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Além destas, a Companhia não prevê que existam outras normas ou alterações de normas IFRS® ou interpretações IFRIC® que ainda não entraram em vigor e que poderiam ter impacto



material sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas do Grupo. A Companhia também não adotou antecipadamente nenhuma norma.

#### 4 USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com os pronunciamentos técnicos brasileiros e internacionais, que requerem que a Administração da Companhia faça julgamentos, estimativas e tome decisões que afetam a aplicação das práticas contábeis e os montantes apresentados de contas patrimoniais e de resultado. As estimativas e julgamentos baseiam-se na experiência histórica e em diversos outros fatores tidos como razoáveis diante das circunstâncias, cujos resultados constituem o critério para tomada de decisões sobre o valor contábil de ativos e passivos não imediatamente evidentes em outras fontes. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas periodicamente. Mudanças em estimativas contábeis podem afetar apenas o período no qual a revisão foi feita, ou períodos futuros.

As políticas contábeis que refletem estimativas e julgamentos significativos utilizados na preparação destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 não sofreram mudanças em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2023.

#### 5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

##### 5.1 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Caixa	48.569	101.425	137.928	267.077
Contas correntes	528.645	412.335	8.578.606	6.818.336
Aplicações financeiras de curto prazo <sup>(i)</sup>	4.719.316	3.233.114	11.067.828	8.973.590
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>5.296.530</b>	<b>3.746.874</b>	<b>19.784.362</b>	<b>16.059.003</b>

(i) O saldo se refere, em sua maioria, a Certificados de Depósitos Bancários ("CDBs") de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montantes conhecidos de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor.

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa incluem o valor de R\$3.664 milhões em 30 de setembro de 2024 (R\$3.768 milhões em 31 de dezembro de 2023) no consolidado, os quais não são livremente passíveis de remessa à Controladora por motivos de restrições cambiais em Cuba e na Argentina, ainda que disponíveis para utilização nas operações locais das controladas em questão.



## 5.2 Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Fundos de investimentos	7.852	10.924	-	-
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	-	-	1.154.677	277.164
<b>Ativo circulante</b>	<b>7.852</b>	<b>10.924</b>	<b>1.154.677</b>	<b>277.164</b>
Aplicações financeiras ao custo amortizado <sup>(i)</sup>	144.504	147.829	248.018	242.168
<b>Ativo não circulante</b>	<b>144.504</b>	<b>147.829</b>	<b>248.018</b>	<b>242.168</b>
<b>Total</b>	<b>152.356</b>	<b>158.753</b>	<b>1.402.695</b>	<b>519.332</b>

(i) O saldo se refere substancialmente a aplicações financeiras atreladas a incentivos fiscais e não possui conversibilidade imediata em montantes conhecidos de caixa.

## 6 ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Produtos acabados	1.411.414	1.064.899	4.188.336	2.990.337
Produtos em elaboração	358.762	394.494	766.846	826.520
Matérias-primas e itens de consumo	3.132.650	2.822.287	4.661.081	4.599.874
Almoxarifado e outros	324.898	292.525	974.041	806.867
Adiantamentos	461.965	360.368	629.180	537.871
Provisão para perdas	[26.083]	[36.186]	[126.140]	[142.447]
<b>Total</b>	<b>5.663.606</b>	<b>4.898.387</b>	<b>11.093.344</b>	<b>9.619.022</b>

A movimentação de provisão para perdas em estoques está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
<b>Saldo inicial</b>	<b>[36.186]</b>	<b>(55.238)</b>	<b>(142.447)</b>	<b>(160.173)</b>
Efeito de conversão de balanço	-	-	[9.665]	12.932
Reestruturação <sup>(i)</sup>	[1.243]	-	-	-
Provisões	[49.076]	[116.765]	[176.132]	[262.884]
Baixas	60.422	135.817	202.104	267.678
<b>Saldo final</b>	<b>(26.083)</b>	<b>(36.186)</b>	<b>(126.140)</b>	<b>(142.447)</b>

(i) Efeitos referentes à reestruturação societária entre a Companhia e sua controlada integral Arosuco Aromas e Sucos Ltda.



## 7 TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
PIS/COFINS – exclusão ICMS <sup>[i]</sup>	84.364	-	287.179	219.010
PIS/COFINS	65.902	89.964	69.585	170.426
ICMS	318.694	257.066	357.021	426.936
IPI	5.311	1.887	120.676	112.541
IRPJ/CSLL	931.996	2.029.001	1.536.252	2.436.614
Outros	23.669	17.071	100.912	70.161
<b>Circulante</b>	<b>1.429.936</b>	<b>2.394.989</b>	<b>2.471.625</b>	<b>3.435.688</b>
PIS/COFINS – exclusão ICMS <sup>[i]</sup>	5.180.934	4.975.986	6.695.512	6.490.398
ICMS	361.280	419.730	378.209	436.508
IRPJ/CSLL	3.841.997	4.061.238	3.870.133	4.087.032
Outros	14.312	10.735	320.945	311.158
<b>Não circulante</b>	<b>9.398.523</b>	<b>9.467.689</b>	<b>11.264.799</b>	<b>11.325.096</b>
<b>Total</b>	<b>10.828.459</b>	<b>11.862.678</b>	<b>13.736.424</b>	<b>14.760.784</b>

[i] Ao longo dos últimos anos, e conforme divulgado nas respectivas demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, a Companhia reconheceu no resultado créditos de PIS e COFINS oriundos da exclusão do ICMS, inclusive na modalidade de substituição tributária, das bases de cálculo das contribuições. A contrapartida dos reconhecimentos é registrada na rubrica de PIS/COFINS – exclusão ICMS, conforme tabela acima.

## 8 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

### 8.1 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O valor de imposto de renda e contribuição social diferidos por tipo de diferença temporária está detalhado a seguir:

	Controladora		
	30/09/2024		31/12/2023
	Ativo	Passivo	Líquido
Aplicações financeiras	7.330	-	7.330
Benefícios a empregados	471.282	-	471.282
Contas a pagar	3.403.423	-	3.403.423
Contas a receber	15.459	-	15.459
Estoques	9.153	-	9.153
Imobilizado	-	[586.320]	[586.320]
Imposto retido na fonte sobre dividendos não distribuídos e royalties	-	[7.964]	[7.964]
Investimentos	-	[383.678]	[383.678]
Juros sobre o capital próprio	881.777	-	881.777
Prejuízos fiscais a utilizar	2.028.270	-	2.028.270
Provisões	756.119	-	756.119
Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil	-	[(133.906)]	[(133.906)]
Efeito da aplicação do IFRS 16/CPC 06 (R2) - Arrendamentos	-	[(1.297)]	[(1.297)]
Outros itens	-	[(129.782)]	[(129.782)]
<b>Ativo/(passivo) tributário diferido bruto</b>	<b>7.572.813</b>	<b>(1.252.947)</b>	<b>6.319.866</b>
Reclassificação para apresentação líquida	[1.252.947]	1.252.947	[(1.116.324)]
<b>Ativo/(passivo) tributário diferido líquido</b>	<b>6.319.866</b>	<b>-</b>	<b>5.280.528</b>



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 30 de setembro de 2024

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**ambev**



	Consolidado					
	30/09/2024			31/12/2023		
	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido
Aplicações financeiras	8.147	-	8.147	8.231	-	8.231
Intangível	-	[1.904.063]	[1.904.063]	-	[1.369.738]	[1.369.738]
Benefícios a empregados	915.866	-	915.866	856.512	-	856.512
Contas a pagar	3.401.435	-	3.401.435	2.843.806	[3.281]	2.840.525
Contas a receber	32.671	[5.186]	27.485	43.807	[7.002]	36.805
Derivativos	31.040	[115.513]	[84.473]	31.091	[77.210]	[46.119]
Empréstimos e financiamentos	8.411	-	8.411	7.518	-	7.518
Estoques	61.521	[112.288]	[50.767]	268.589	[59.561]	209.028
Imobilizado	1.053.481	[2.333.388]	[1.279.907]	714.218	[1.837.179]	[1.122.961]
Imposto retido na fonte sobre dividendos não distribuídos e royalties	-	[1.849.673]	[1.849.673]	-	[1.385.500]	[1.385.500]
Investimentos	-	[383.678]	[383.678]	-	[383.678]	[383.678]
Juros sobre capital próprio	881.777	-	881.777	-	-	-
Prejuízos fiscais a utilizar	4.064.849	-	4.064.849	4.383.261	-	4.383.261
Provisões	1.352.230	[14.408]	1.337.822	1.026.343	[4.637]	1.021.706
Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil	-	[136.628]	[136.628]	-	-	-
Efeito da aplicação do IFRS 16/CPC 06 [R2] - Arrendamentos	-	[40.065]	[40.065]	14.484	[19.679]	[5.195]
ICMS na base de cálculo PIS/COFINS	-	[75.842]	[75.842]	-	[228.510]	[228.510]
Outros itens	257.780	[527.752]	[269.972]	266.340	[437.081]	[170.741]
<b>Ativo/(passivo) tributário diferido bruto</b>	<b>12.069.208</b>	<b>(7.498.484)</b>	<b>4.570.724</b>	<b>10.464.200</b>	<b>(5.813.056)</b>	<b>4.651.144</b>
Reclassificação para apresentação líquida	(2.930.969)	2.930.969	-	(2.494.608)	2.494.608	-
<b>Ativo/(passivo) tributário diferido líquido</b>	<b>9.138.239</b>	<b>[4.567.515]</b>	<b>4.570.724</b>	<b>7.969.592</b>	<b>[3.318.448]</b>	<b>4.651.144</b>

Dentre os créditos tributários sobre prejuízos fiscais reconhecidos, as autoridades fiscais compensaram de ofício em processos fiscais o valor total de R\$268.602 (R\$268.602 em 31 de dezembro de 2023) que, em base tributável, equivale a R\$790.005 (R\$790.005 em 31 de dezembro de 2023). Tais processos estão classificados como tendo probabilidade de perda possível.

### 8.1.1 Realização dos tributos diferidos

Em 30 de setembro de 2024 os tributos diferidos ativos e passivos têm a seguinte expectativa de realização/liquidação:

Tributos diferidos não relacionados a prejuízos fiscais	Controladora			
	30/09/2024	a ser realizado em até 12 meses	a ser realizado depois de 12 meses	Total
Aplicações financeiras	-		7.330	7.330
Benefícios a empregados	145.776		325.506	471.282
Contas a pagar	[177.611]		3.581.034	3.403.423
Contas a receber	15.459		-	15.459
Estoques	3.919		5.234	9.153
Imobilizado	16.166		[602.486]	[586.320]
Imposto retido na fonte sobre dividendos não distribuídos e royalties	-		[7.964]	[7.964]
Investimentos	-		[383.678]	[383.678]
Juros sobre o capital próprio	881.777		-	881.777
Provisões	522.802		233.317	756.119
Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil	[133.906]		-	[133.906]
Efeito da aplicação do IFRS 16/CPC 06 [R2] - Arrendamentos	-		[11.297]	[11.297]
Outros itens	[129.782]		-	[129.782]
<b>Total</b>	<b>1.144.600</b>		<b>3.146.996</b>	<b>4.291.596</b>



Tributos diferidos não relacionados a prejuízos fiscais	Consolidado		
	30/09/2024		
	a ser realizado em até 12 meses	a ser realizado depois de 12 meses	Total
Aplicações financeiras	-	8.147	8.147
Intangível	-	(1.904.063)	(1.904.063)
Benefícios a empregados	223.967	691.899	915.866
Contas a pagar	(55.958)	3.457.393	3.401.435
Contas a receber	23.393	4.092	27.485
Derivativos	(86.560)	2.087	[84.473]
Empréstimos e financiamentos	-	8.411	8.411
Estoques	(49.429)	(1.338)	(50.767)
Imobilizado	16.166	(1.296.073)	(1.279.907)
Imposto retido na fonte sobre dividendos não distribuídos e royalties	-	(1.849.673)	(1.849.673)
Investimentos	-	(383.678)	(383.678)
Juros sobre capital próprio	881.777	-	881.777
Provisões	597.922	739.900	1.337.822
Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil	(136.628)	-	(136.628)
Efeito da aplicação do IFRS 16/CPC 06 [R2] - Arrendamentos	-	(40.065)	(40.065)
ICMS na base de cálculo PIS/COFINS	-	(75.842)	(75.842)
Outros itens	(124.549)	(145.423)	(269.972)
<b>Total</b>	<b>1.290.101</b>	<b>(784.226)</b>	<b>505.875</b>

Tributos diferidos relacionados a prejuízos fiscais	Controladora	Consolidado
	30/09/2024	30/09/2024
2025	-	373.730
2026	1.398.000	1.509.387
2027	630.270	787.200
2028 a 2030	-	1.049.307
2031 em diante <sup>(i)</sup>	-	345.225
<b>Total</b>	<b>2.028.270</b>	<b>4.064.849</b>

(i) A Companhia não possui prejuízos fiscais cuja expectativa de realização seja superior a 10 anos.

### 8.1.2 Movimentação dos tributos diferidos

A movimentação líquida do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada abaixo:

	Valores reconhecidos diretamente na Controladora	Efeito de equivalência patrimonial	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>5.280.528</b>	-	<b>5.280.528</b>	<b>4.651.144</b>
Reconhecimento integral de ganhos/(perdas) atuariais	-	(92)	(92)	(92)
Hedge de fluxo de caixa – ganhos/(perdas)	-	(206.991)	(206.991)	(206.991)
Ganhos/(perdas) na conversão de demais operações no exterior	588.931	33.888	622.819	622.819
<b>Reconhecido no resultado abrangente</b>	<b>588.931</b>	<b>(173.195)</b>	<b>415.736</b>	<b>415.736</b>
<b>Reconhecido no resultado</b>	<b>816.305</b>	-	<b>816.305</b>	<b>636.039</b>
<b>Movimentações efetuadas diretamente no balanço patrimonial</b>	<b>(365.898)</b>	<b>173.195</b>	<b>(192.703)</b>	<b>(1.132.195)</b>
<b>Reconhecidas no grupo de tributos diferidos</b>	-	-	-	<b>(726.753)</b>
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	-	-	-	(726.753)
<b>Reconhecidas no grupo de investimentos</b>	-	<b>173.195</b>	<b>173.195</b>	-
Equivalência patrimonial	-	173.195	173.195	-
<b>Reconhecidas em outros grupos do balanço</b>	<b>(365.898)</b>	-	<b>(365.898)</b>	<b>(405.442)</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>6.319.866</b>	-	<b>6.319.866</b>	<b>4.570.724</b>



### 8.1.3 Ativos tributários diferidos não reconhecidos

Em 30 de setembro de 2024, além dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais efetivamente reconhecidos nos montantes acima informados, deixaram de ser registrados outros créditos relacionados a prejuízos fiscais, que no saldo acumulado, representa o valor em imposto de R\$834.599 no Consolidado (R\$669.024 no Consolidado em 31 de dezembro de 2023) - que, em base tributável, equivale a R\$3.183.482 no Consolidado em 30 de setembro de 2024 (R\$2.521.047 no Consolidado em 31 de dezembro de 2023) - por haver baixas chances de sua realização, conforme avaliação da Administração.

### 8.2 Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social reconhecidos no resultado do exercício estão demonstrados como segue:

	Controladora			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
<b>Imposto de renda e contribuição social corrente</b>	<b>(1.093.752)</b>	<b>(496.120)</b>	<b>(476.447)</b>	<b>(321.396)</b>
Imposto de renda diferido sobre diferenças temporárias	1.180.418	2.820.792	366.492	1.166.723
Movimento de imposto diferido sobre prejuízos fiscais em período corrente	(364.113)	(111.411)	8.554	(7.089)
<b>Total do imposto de renda diferido</b>	<b>816.305</b>	<b>2.709.381</b>	<b>375.046</b>	<b>1.159.634</b>
<b>Resultado de imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(277.447)</b>	<b>2.213.261</b>	<b>(101.401)</b>	<b>838.238</b>

	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
<b>Imposto de renda e contribuição social corrente</b>	<b>(3.390.396)</b>	<b>(2.790.108)</b>	<b>(1.277.530)</b>	<b>(1.269.706)</b>
Imposto de renda diferido sobre diferenças temporárias	954.451	2.732.018	27.978	1.323.060
Movimento de imposto diferido sobre prejuízos fiscais em período corrente	(318.412)	180.824	146.234	(98.032)
<b>Total do imposto de renda diferido</b>	<b>636.039</b>	<b>2.912.842</b>	<b>174.212</b>	<b>1.225.028</b>
<b>Resultado de imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(2.754.357)</b>	<b>122.734</b>	<b>(1.103.318)</b>	<b>(44.678)</b>



A reconciliação da alíquota efetiva com a alíquota nominal média está demonstrada como segue:

	Controladora			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>9.834.305</b>	<b>7.901.028</b>	<b>3.561.674</b>	<b>3.073.502</b>
<b>Ajuste na base tributável</b>				
Outras receitas não tributáveis	(294.511)	(456.129)	(88.736)	(112.831)
Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas	-	(1.796.583)	-	(635.078)
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	(6.456.427)	(5.494.194)	(2.321.703)	(1.732.503)
Despesas não dedutíveis	39.960	11.577	11.550	3.233
Tributação em bases universais	393.838	145.176	79.188	57.376
	<b>3.517.165</b>	<b>310.875</b>	<b>1.241.973</b>	<b>653.699</b>
Alíquota nominal ponderada agregada	34%	34%	34%	34%
<b>Impostos a pagar – alíquota nominal</b>	<b>(1.195.836)</b>	<b>(105.698)</b>	<b>(422.271)</b>	<b>(222.258)</b>
<b>Ajuste na despesa tributária</b>				
Incentivo relativo ao imposto de renda	21.739	567	21.361	189
Efeito de dedutibilidade de juros sobre o capital próprio	874.698	2.574.496	363.660	1.082.183
Efeito fiscal da amortização de ágio	2.689	12.868	896	4.289
Imposto de renda retido na fonte	19.157	(45.795)	845	(15.048)
Reconhecimento/(baixa) de ativo diferido sobre prejuízos fiscais	(89.728)	(397)	(64.855)	77.990
Outros ajustes tributários	89.834	(222.780)	(1.037)	(89.107)
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(277.447)</b>	<b>2.213.261</b>	<b>(101.401)</b>	<b>838.238</b>
<b>Alíquota efetiva de impostos</b>	<b>2,82%</b>	<b>-28,01%</b>	<b>2,85%</b>	<b>-27,27%</b>

	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>12.576.728</b>	<b>10.309.279</b>	<b>4.669.619</b>	<b>4.059.682</b>
<b>Ajuste na base tributável</b>				
Outras receitas não tributáveis	(376.439)	(622.435)	(122.530)	(131.521)
Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas	(27.819)	(2.173.355)	(27.819)	(769.185)
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	(1.822)	15.163	(36.844)	(1.440)
Despesas não dedutíveis	49.925	31.518	15.125	11.924
Tributação em bases universais	(30.084)	422.581	36.013	161.926
	<b>12.190.489</b>	<b>7.982.751</b>	<b>4.533.564</b>	<b>3.331.386</b>
Alíquota nominal ponderada agregada	28,57%	28,97%	27,22%	29,65%
<b>Impostos a pagar – alíquota nominal</b>	<b>(3.483.053)</b>	<b>(2.312.373)</b>	<b>(1.233.924)</b>	<b>(987.677)</b>
<b>Ajuste na despesa tributária</b>				
Incentivo relativo ao imposto de renda	399.534	77.282	75.263	29.604
Efeito de dedutibilidade de juros sobre o capital próprio	874.698	2.758.884	363.660	1.082.183
Efeito fiscal da amortização de ágio	2.689	12.868	896	4.289
Imposto de renda retido na fonte	(564.870)	(222.846)	(154.958)	(122.082)
Reconhecimento/(baixa) de ativo diferido sobre prejuízos fiscais	(105.234)	29.102	(73.809)	123.485
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	57.222	(409.960)	(294)	(152.379)
Outros ajustes tributários	64.657	189.777	(80.152)	(22.101)
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(2.754.357)</b>	<b>122.734</b>	<b>(1.103.318)</b>	<b>(44.678)</b>
<b>Alíquota efetiva de impostos</b>	<b>21,90%</b>	<b>-1,19%</b>	<b>23,63%</b>	<b>1,10%</b>

Os principais eventos ocorridos no período e que impactaram a alíquota efetiva foram:

- Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas: trata-se de incentivos regionais e políticas de desenvolvimento econômico vinculados, principalmente, à produção local, gerando impacto econômico e social e que, quando reinvestidos, não eram tributados para fins de imposto de renda e contribuição social, antes do advento da Lei Federal nº 14.789/2023, o que explica o impacto relevante na alíquota efetiva no período comparativo. A esse respeito, desde agosto de 2024, as empresas do grupo vêm obtendo, em suas operações no Brasil, decisões favoráveis que desobrigam o recolhimento



IRPJ/CSLL sobre os montantes apurados a título de subvenção governamental para investimento referentes aos benefícios fiscais denominados créditos presumidos de ICMS. Eventuais montantes descritos sob esta rubrica são geralmente impactados por variações nos volumes de produção, preços e eventuais variações na tributação estadual refletidas nas contas de Outras Receitas Operacionais e de Receita Líquida, a depender da sua natureza. Ao final do exercício de 2023, os montantes referentes aos incentivos fiscais foram devidamente destinados à reserva de lucros, conforme nota 15 – *Patrimônio Líquido*.

- Tributação em bases universais: demonstra o complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil segundo os regramentos da Lei 12.973/14 e ajustes tributáveis das empresas estrangeiras consolidadas no grupo.
- Incentivo relativo ao imposto de renda: refere-se principalmente a incentivos fiscais relativos ao imposto de renda concedidos pelo Governo Federal para fomentar o desenvolvimento regional em algumas áreas do Norte e Nordeste do país. Esses incentivos são registrados no resultado conforme o regime de competência e destinados para a conta de reservas de incentivos fiscais, conforme o item [15.3.1] "Incentivos fiscais" da nota 15 – *Patrimônio Líquido*.
- Imposto de renda retido na fonte: refere-se a montantes de imposto de renda retido na fonte, principalmente relacionados a dividendos distribuídos e a distribuir de subsidiárias localizadas no exterior, sempre que aplicável conforme a legislação tributária local. Os valores registrados em 2024 referem-se, principalmente, ao imposto de renda retido na fonte sobre dividendos distribuídos em 2024 e à variação cambial dos saldos de imposto de renda deferido relacionado a lucros de subsidiárias ainda não distribuídos.
- Dedutibilidade de juros sobre o capital próprio ("JCP"): segundo a legislação brasileira, as empresas têm a opção de remunerar seus sócios via pagamento de juros sobre o capital próprio, cujos montantes são impactados pelo resultado tributável, reservas de lucro da Companhia e pela taxa de juros de longo prazo ("TJLP"). Tais remunerações aos sócios são dedutíveis para fins de imposto de renda. Em 29 de dezembro de 2023, foi sancionada a Lei Federal nº 14.789/23, com vigência a partir de 1º de janeiro de 2024, que limitou, a partir desta data, as contas do Patrimônio Líquido que devem ser consideradas para o cálculo dos JCP.
- Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 [hiperinflação]: a subsidiária da Companhia na Argentina, por operar em economia hiperinflacionária, está sujeita a atualização monetária de ativos e passivos (não monetários), patrimônio líquido e demonstração de resultados, o que por vezes implica reflexos na alíquota efetiva consolidada e variação entre períodos.



## 9 INVESTIMENTOS

### 9.1 Movimentação dos investimentos

Movimentação dos investimentos mantidos pela Controladora em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*), diretos e indiretos:

	<b>Controladora</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Saldo no início do período</b>	<b>81.232.654</b>	<b>84.673.352</b>
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto <sup>[i]</sup>	6.466.521	7.607.657
Dividendos recebidos e a receber	[1.275.773]	[4.179.789]
Efeito de conversão de investimentos em controladas <sup>[ii]</sup>	4.817.553	[10.057.236]
Ganhos/[perdas] atuariais	403	[6.436]
Reserva de <i>hedge</i> em controladas	[101.858]	[232.589]
Pagamento baseado em ações em controladas	69.652	58.409
Aporte/[redução] de capital em controladas <sup>[iii]</sup>	[272.970]	-
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 [hiperinflação] <sup>[iv]</sup>	5.256.878	3.269.378
Aquisição de participação em controlada	518.415	-
Outros	[4.842]	99.908
<b>Saldo no final do período</b>	<b>96.706.633</b>	<b>81.232.654</b>

[i] O total não contempla o resultado da equivalência patrimonial de investidas com passivo a descoberto, de R\$(10.094) em 30 de setembro de 2024 (R\$2.411 em 31 de dezembro de 2023), o qual está contemplado na rubrica de outros passivos no balanço patrimonial.

[ii] Efeito líquido da valorização/[desvalorização] dos investimentos em controladas em relação à moeda Real.

[iii] Saldo compreende também aos efeitos referentes à reestruturação societária entre a Companhia e sua controlada integral Arosuco Aromas e Sucos Ltda.

[iv] Efeito de hiperinflação de investida na Argentina, da rubrica de Lucros Acumulados.



## 10 IMOBILIZADO

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Ativo imobilizado	12.848.651	12.828.666	25.803.212	23.662.728
Ativo de direito de uso	1.363.214	1.366.736	2.964.365	2.967.428
	<b>14.211.865</b>	<b>14.195.402</b>	<b>28.767.577</b>	<b>26.630.156</b>

### 10.1 Movimentação do valor contábil líquido do Imobilizado

#### Controladora

<b>Valor contábil</b>	<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>Aquisições</b>	<b>Deprec.</b>	<b>Alienações/ Baixas</b>	<b>Transf.</b>	<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>Acumulado</b>	
							<b>Custo</b>	<b>Depreciação</b>
Terrenos e edifícios	<b>4.406.873</b>	-	[273.993]	[532]	486.250	<b>4.618.598</b>	7.831.126	[3.212.528]
Instalações e equipamentos	<b>5.906.763</b>	776.385	[2.082.177]	[5.890]	1.326.055	<b>5.921.136</b>	23.606.989	[17.685.853]
Utensílios e acessórios	<b>780.445</b>	-	[284.436]	[7.849]	287.505	<b>775.665</b>	3.723.130	[2.947.465]
Em construção	<b>2.702.443</b>	2.094.617	-	[3.220]	[3.280.573]	<b>1.513.267</b>	1.513.267	-
<b>Total</b>	<b>13.796.524</b>	<b>2.871.002</b>	<b>[2.640.606]</b>	<b>(17.491)</b>	<b>(1.180.763)</b>	<b>12.828.666</b>	<b>36.674.512</b>	<b>(23.845.846)</b>

<b>Valor contábil</b>	<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>Aquisições</b>	<b>Deprec.</b>	<b>Alienações/ Baixas</b>	<b>Transf.</b>	<b>Reestruturação <sup>(i)</sup></b>	<b>Saldo em 30/09/2024</b>	<b>Acumulado</b>	
								<b>Custo</b>	<b>Depreciação</b>
Terrenos e edifícios	<b>4.618.598</b>	-	[202.964]	[3.775]	203.423	79.545	<b>4.694.827</b>	8.166.239	[3.471.412]
Instalações e equipamentos	<b>5.921.136</b>	227.854	[1.561.502]	[1.821]	1.129.862	94.316	<b>5.809.845</b>	24.930.796	[19.120.951]
Utensílios e acessórios	<b>775.665</b>	-	[198.891]	[8.229]	61.041	10.289	<b>639.875</b>	3.779.845	[3.139.970]
Em construção	<b>1.513.267</b>	1.554.742	-	-	[1.401.707]	37.802	<b>1.704.104</b>	1.704.104	-
<b>Total</b>	<b>12.828.666</b>	<b>1.782.596</b>	<b>[1.963.357]</b>	<b>(13.825)</b>	<b>(7.381)</b>	<b>221.952</b>	<b>12.848.651</b>	<b>38.580.984</b>	<b>(25.732.333)</b>

(i) Efeitos referentes à reestruturação societária entre a Companhia e sua controlada integral Arosuco Aromas e Sucos Ltda.



## Consolidado

Valor contábil	Saldo em 31/12/2022	Efeito de conversão de balanço	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	Aquisições	Deprec.	Alienações/ Baixas	Transf.	Acumulado		
								Custo	Depreciação	
Terrenos e edifícios	<b>9.698.425</b>	[1.485.238]		663.123	44.741	(481.587)	[3.738]	800.535	<b>9.236.261</b>	
Instalações e equipamentos	<b>11.589.556</b>	[1.726.730]		779.390	1.230.174	[3.533.364]	[39.135]	2.488.955	<b>10.788.846</b>	
Utensílios e acessórios	<b>1.323.571</b>	[193.404]		86.460	56.419	[541.605]	[13.471]	373.702	<b>1.091.672</b>	
Em construção	<b>4.349.748</b>	[311.718]		120.197	3.283.918	-	[3.391]	[4.892.805]	<b>2.545.949</b>	
<b>Total</b>	<b>26.961.300</b>	<b>(3.717.090)</b>	<b>1.649.170</b>	<b>4.615.252</b>	<b>(4.556.556)</b>	<b>(59.735)</b>	<b>(1.229.613)</b>	<b>23.662.728</b>	<b>63.416.971</b>	<b>(39.754.243)</b>

Valor contábil	Saldo em 31/12/2023	Efeito de conversão de balanço	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	Aquisições	Deprec.	Alienações/ Baixas	Transf.	Acumulado		
								Custo	Depreciação	
Terrenos e edifícios	<b>9.236.261</b>	247.632		955.867	16.427	(369.658)	[21.888]	444.331	<b>10.508.972</b>	
Instalações e equipamentos	<b>10.788.846</b>	282.418		1.018.426	489.051	[2.804.903]	[5.037]	1.701.416	<b>11.470.217</b>	
Utensílios e acessórios	<b>1.091.672</b>	27.458		78.408	29.209	[391.203]	[20.714]	81.093	<b>895.923</b>	
Em construção	<b>2.545.949</b>	68.167		141.502	2.402.967	-	-	[2.230.485]	<b>2.928.100</b>	
<b>Total</b>	<b>23.662.728</b>	<b>625.675</b>	<b>2.194.203</b>	<b>2.937.654</b>	<b>(3.565.764)</b>	<b>(47.639)</b>	<b>(3.645)</b>	<b>25.803.212</b>	<b>72.599.895</b>	<b>(46.796.683)</b>



## 10.2 Movimentação do valor contábil líquido do ativo de direito de uso

### Controladora

Valor contábil	Saldo em 31/12/2022	Adições	Deprec.	Alienações/ Baixas	Reestruturação <sup>(i)</sup>	Saldo em 31/12/2023	Acumulado	
							Custo	Depreciação
Imóveis	<b>351.287</b>	121.747	[113.658]	[11.587]	-	<b>347.789</b>	877.339	[529.550]
Máquinas, equipamentos e veículos	<b>959.293</b>	856.972	[482.795]	[344.079]	-	<b>989.391</b>	2.069.499	[1.080.108]
Outros	<b>47.262</b>	8.819	[25.685]	[840]	-	<b>29.556</b>	89.347	[59.791]
<b>Total</b>	<b>1.357.842</b>	<b>987.538</b>	<b>(622.138)</b>	<b>(356.506)</b>	-	<b>1.366.736</b>	<b>3.036.185</b>	<b>(1.669.449)</b>

Valor contábil	Saldo em 31/12/2023	Adições	Deprec.	Alienações/ Baixas	Reestruturação <sup>(i)</sup>	Saldo em 30/09/2024	Acumulado	
							Custo	Depreciação
Imóveis	<b>347.789</b>	37.358	[79.935]	[204]	-	<b>305.008</b>	915.666	[610.658]
Máquinas, equipamentos e veículos	<b>989.391</b>	470.687	[420.855]	[1.340]	4.283	<b>1.042.166</b>	2.546.132	[1.503.966]
Outros	<b>29.556</b>	7.583	[16.230]	[4.869]	-	<b>16.040</b>	92.099	[76.059]
<b>Total</b>	<b>1.366.736</b>	<b>515.628</b>	<b>(517.020)</b>	<b>(6.413)</b>	<b>4.283</b>	<b>1.363.214</b>	<b>3.553.897</b>	<b>(2.190.683)</b>

(i) Efeitos referentes à reestruturação societária entre a Companhia e sua controlada integral Arosuco Aromas e Sucos Ltda.

### Consolidado

Valor contábil	Saldo em 31/12/2022	Efeito de conversão de balanço	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (iperinflação)	Adições	Deprec.	Alienações/ Baixas	Transf.	Acumulado		
								Custo	Depreciação	
Imóveis	<b>1.350.836</b>	(49.482)	11.951	343.028	[451.693]	[30.532]	[1.842]	<b>1.172.266</b>	2.925.946	[1.753.680]
Máquinas, equipamentos e veículos	<b>1.632.717</b>	(14.599)	[5.994]	1.291.050	[719.799]	[474.339]	221	<b>1.709.257</b>	3.324.837	[1.615.580]
Outros	<b>110.837</b>	(18.132)	21.490	22.749	[54.140]	[1.193]	4.294	<b>85.905</b>	209.639	[123.734]
<b>Total</b>	<b>3.094.390</b>	<b>(82.213)</b>	<b>27.447</b>	<b>1.656.827</b>	<b>(1.225.632)</b>	<b>(506.064)</b>	<b>2.673</b>	<b>2.967.428</b>	<b>6.460.422</b>	<b>(3.492.994)</b>

Valor contábil	Saldo em 31/12/2023	Efeito de conversão de balanço	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (iperinflação)	Adições	Deprec.	Alienações/ Baixas	Transf.	Acumulado		
								Custo	Depreciação	
Imóveis	<b>1.172.266</b>	50.393	5.778	296.597	[314.788]	[22.338]	[3.023]	<b>1.184.885</b>	3.216.733	[2.031.848]
Máquinas, equipamentos e veículos	<b>1.709.257</b>	21.084	927	571.999	[606.694]	[1.283]	[1.071]	<b>1.694.219</b>	3.913.729	[2.219.510]
Outros	<b>85.905</b>	1.696	19.788	37.710	[52.762]	[7.076]	-	<b>85.261</b>	272.977	[187.716]
<b>Total</b>	<b>2.967.428</b>	<b>73.173</b>	<b>26.493</b>	<b>906.306</b>	<b>(974.244)</b>	<b>(30.697)</b>	<b>(4.094)</b>	<b>2.964.365</b>	<b>7.403.439</b>	<b>(4.439.074)</b>



## 11 ÁGIO

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
<b>Saldo inicial</b>	<b>281.858</b>	<b>281.858</b>	<b>38.003.640</b>	<b>40.594.038</b>
Efeito de conversão de balanço	-	-	1.706.064	[4.067.916]
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	-	-	2.148.278	1.481.136
Aquisição, adição, [baixa] e permuta de subsidiárias	-	-	35.415	[3.618]
<b>Saldo final</b>	<b>281.858</b>	<b>281.858</b>	<b>41.893.397</b>	<b>38.003.640</b>

### Testes do ágio para verificação de *impairment*

Os testes para verificação de *impairment* são realizados anualmente considerando as estimativas mais precisas calculadas pela Administração. A Administração da Companhia não identificou indicativos relevantes de *impairment* no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2024.

## 12 CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Fornecedores	12.131.040	13.370.482	19.077.242	21.278.615
Partes relacionadas (nota 24)	2.210.118	1.000.869	1.994.605	1.916.486
<b>Passivo circulante</b>	<b>14.341.158</b>	<b>14.371.351</b>	<b>21.071.847</b>	<b>23.195.101</b>
Fornecedores	107.942	106.811	113.281	107.386
Partes relacionadas (nota 24)	23.992.294	21.440.355	230.144	199.914
<b>Passivo não circulante</b>	<b>24.100.236</b>	<b>21.547.166</b>	<b>343.425</b>	<b>307.300</b>
<b>Total</b>	<b>38.441.394</b>	<b>35.918.517</b>	<b>21.415.272</b>	<b>23.502.401</b>

O ajuste a valor presente referente às obrigações registradas no contas a pagar em 30 de setembro de 2024 totalizam R\$171 milhões [R\$269 milhões em 31 de dezembro de 2023] na Controladora e R\$201 milhões [R\$308 milhões em 31 de dezembro de 2023] no Consolidado.

As controladas da Companhia na Argentina, Chile, Paraguai e Panamá possuem transações de desconto de duplicatas com endosso (securitização do contas a pagar) com fornecedores no montante de R\$85 milhões em 30 de setembro de 2024 [R\$159 milhões em 31 de dezembro de 2023], reportados no Consolidado. Em geral, referidas transações de desconto acontecem por imposições legais existentes nestas jurisdições. Estas transações mantêm suas características comerciais, uma vez que não há alteração nas condições previamente estabelecidas (valor, prazo, contraparte etc.) e fica a exclusivo critério do fornecedor realizar a antecipação de seus recebíveis contra a Companhia, portanto, estas operações não resultam em nenhuma obrigação adicional à Companhia.

Os valores que a Controladora tem a pagar a partes relacionadas correspondem, principalmente, a contratos de mútuo celebrados com controladas integrais da Companhia, cuja variação decorre de efeitos cambiais e da celebração de novos contratos não liquidados durante o período.



## 13 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Empréstimos bancários com garantia	14.689	14.607	20.507	14.938
Outros empréstimos com garantia	137.143	136.271	137.143	136.269
Arrendamentos	546.414	634.061	1.053.439	1.146.884
<b>Passivo circulante</b>	<b>698.246</b>	<b>784.939</b>	<b>1.211.089</b>	<b>1.298.091</b>
Empréstimos bancários com garantia	96.940	111.628	96.940	111.628
Outros empréstimos com garantia	231.824	279.401	231.824	279.401
Arrendamentos	777.604	739.480	1.840.420	1.811.946
<b>Passivo não circulante</b>	<b>1.106.368</b>	<b>1.130.509</b>	<b>2.169.184</b>	<b>2.202.975</b>
<b>Total</b>	<b>1.804.614</b>	<b>1.915.448</b>	<b>3.380.273</b>	<b>3.501.066</b>

Informações adicionais com relação à exposição da Companhia aos riscos de taxa de juros, moeda estrangeira e o cronograma de desembolsos estão divulgadas na nota 22 - *Instrumentos financeiros e riscos*.

### 13.1 Cláusulas contratuais (*covenants*)

No período de nove meses encerrado em 30 de setembro de 2024, assim como em 31 de dezembro de 2023, e até a data de emissão destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, não ocorreram eventos de inadimplência, quebra de cláusulas de *covenants* ou alterações contratuais significativas que resultassem em mudanças dos termos de pagamentos dos contratos de empréstimos e financiamentos.

### 13.2 Contratos de arrendamento por prazo e taxa de desconto

A Companhia estimou as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à sua realidade ("spread" de crédito). Os spreads foram obtidos por meio de sondagens junto a instituições financeiras. A tabela a seguir evidencia a média ponderada das taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos vigentes:

Prazos	Taxa % a.a.
	30/09/2024
2024 - 2027	11,08%
2028 - 2035	11,26%

## 14 PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ATIVOS CONTINGENTES

A Companhia e suas subsidiárias estão envolvidas em processos administrativos, judiciais e em arbitragens decorrentes do curso normal dos negócios. A avaliação do prognóstico de perda, realizada pela Companhia com suporte de seus assessores legais, leva em consideração as chances da posição da Companhia e de suas subsidiárias ser aceita ao final do processo, tendo em vista a legislação aplicável, a jurisprudência acerca do tema e os elementos de prova existentes. Devido à sua natureza, tais processos envolvem incertezas a eles inerentes, incluindo, mas não limitado a decisões de cortes e tribunais, acordos entre as partes envolvidas e ações governamentais e, como consequência disso, a Administração não pode, no estágio atual, estimar o tempo exato de resolução desses temas.



## 14.1 Provisões

A Companhia e algumas de suas subsidiárias estão envolvidas em processos, principalmente de natureza tributária, cível e trabalhista, considerados como prováveis de perda, os quais estão totalmente provisionados, nos termos do CPC 25/IAS 37 - *Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes*. São considerados prováveis de perda os processos em que há jurisprudência consolidada ou vinculante de forma desfavorável à tese defendida pela Companhia e suas subsidiárias, ou, em se tratando de discussão fática ou probatória, quando a Companhia e suas subsidiárias não possuem os elementos de prova necessários e suficientes para provar o direito alegado.

### 14.1.1 Principais processos com probabilidade de perda provável

**Tributos sobre vendas:** a Companhia e suas subsidiárias possuem no Brasil diversos processos administrativos e judiciais referentes aos tributos ICMS, IPI, PIS e COFINS considerados como prováveis de perda. Estes processos envolvem compensações, suposta insuficiência de recolhimento de tributos, apropriação de créditos tributários, entre outros.

**Trabalhistas:** a Companhia e suas subsidiárias estão envolvidas em processos trabalhistas considerados como prováveis de perda, envolvendo ex-empregados, inclusive aqueles de empresas prestadoras de serviços terceirizados. Tais processos envolvem principalmente horas extras, seus reflexos e respectivos encargos.

**Cíveis:** a Companhia e suas subsidiárias estão envolvidas em processos cíveis considerados como prováveis de perda. A parcela mais relevante desses processos foi ajuizada por ex-distribuidores, principalmente no Brasil, e trata, em sua maioria, de pedidos de indenização pelo término da relação contratual de distribuição com a Companhia.

### 14.1.2 Movimentação das provisões

					Controladora
	Tributos sobre vendas	Trabalhistas	Cíveis	Demais Tributos <sup>(1)</sup>	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>201.156</b>	<b>89.384</b>	<b>324.697</b>	<b>98.119</b>	<b>713.356</b>
Provisões constituídas	121.448	187.757	187.105	70.519	566.829
Provisões utilizadas	(15.104)	(136.062)	(117.946)	(6.656)	(275.768)
Provisões revertidas	(69.887)	(34.566)	(71.795)	(4.096)	(180.344)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>237.613</b>	<b>106.513</b>	<b>322.061</b>	<b>157.886</b>	<b>824.073</b>
Provisões constituídas	72.238	117.949	103.575	18.417	312.179
Provisões utilizadas	(1.452)	(88.346)	(16.580)	(5.334)	(111.712)
Provisões revertidas	(47.924)	(22.186)	(22.982)	(6.237)	(99.329)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>260.475</b>	<b>113.930</b>	<b>386.074</b>	<b>164.732</b>	<b>925.211</b>



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 30 de setembro de 2024

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Consolidado					
	Tributos sobre vendas	Trabalhistas	Cíveis	Demais Tributos <sup>(i)</sup>	Reestruturação	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>246.948</b>	<b>132.101</b>	<b>335.934</b>	<b>192.929</b>	<b>11.797</b>	<b>919.709</b>
Efeito de conversão de balanço	-	[2.774]	[35.824]	[6.283]	[506]	[45.387]
Provisões constituídas	135.768	247.769	234.556	75.635	3.190	696.918
Provisões utilizadas	[27.321]	[181.662]	[121.944]	[40.777]	[11.211]	[382.915]
Provisões revertidas	[73.223]	[45.497]	[72.545]	[19.057]	-	[210.322]
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>282.172</b>	<b>149.937</b>	<b>340.177</b>	<b>202.447</b>	<b>3.270</b>	<b>978.003</b>
Efeito de conversão de balanço	-	288	[613]	5.432	393	5.500
Provisões constituídas	75.544	201.381	117.269	22.725	17.293	434.212
Provisões utilizadas	[2.430]	[132.526]	[22.638]	[5.759]	[16.388]	[179.741]
Provisões revertidas	[48.245]	[38.485]	[23.079]	[6.845]	-	[116.654]
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>307.041</b>	<b>180.595</b>	<b>411.116</b>	<b>218.000</b>	<b>4.568</b>	<b>1.121.320</b>

(i) Demais tributos referem-se a provisões para processos que tratam de outros tributos não relacionados à tributação sobre vendas ou sobre a renda. Os tratamentos fiscais incertos relativos a tributos incidentes sobre o lucro com prognóstico de perda provável têm seus valores reportados diretamente na rubrica de *imposto de renda e contribuição social a recolher*, nos termos da ICPC 22/IFRIC 23 - *Incertezas sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro*.

#### 14.1.3 Expectativa de desembolso das provisões

	Controladora				
	31/12/2023				
	Tributos sobre vendas	Trabalhistas	Cíveis	Demais tributos <sup>(i)</sup>	Total
Circulante	69.594	45.098	225.923	5.223	345.838
Não circulante	168.019	61.415	96.138	152.663	478.235
<b>Total</b>	<b>237.613</b>	<b>106.513</b>	<b>322.061</b>	<b>157.886</b>	<b>824.073</b>

	Controladora				
	30/09/2024				
	Tributos sobre vendas	Trabalhistas	Cíveis	Demais tributos <sup>(i)</sup>	Total
Circulante	143.852	38.187	224.493	19.217	425.749
Não circulante	116.623	75.743	161.581	145.515	499.462
<b>Total</b>	<b>260.475</b>	<b>113.930</b>	<b>386.074</b>	<b>164.732</b>	<b>925.211</b>

	Consolidado					
	31/12/2023					
	Tributos sobre vendas	Trabalhistas	Cíveis	Demais tributos <sup>(i)</sup>	Reestruturação	Total
Circulante	113.652	67.248	226.736	7.483	3.270	418.389
Não circulante	168.520	82.689	113.441	194.964	-	559.614
<b>Total</b>	<b>282.172</b>	<b>149.937</b>	<b>340.177</b>	<b>202.447</b>	<b>3.270</b>	<b>978.003</b>

	Consolidado					
	30/09/2024					
	Tributos sobre vendas	Trabalhistas	Cíveis	Demais tributos <sup>(i)</sup>	Reestruturação	Total
Circulante	188.823	60.322	226.880	19.737	4.568	500.330
Não circulante	118.218	120.273	184.236	198.263	-	620.990
<b>Total</b>	<b>307.041</b>	<b>180.595</b>	<b>411.116</b>	<b>218.000</b>	<b>4.568</b>	<b>1.121.320</b>

(i) Demais tributos referem-se a provisões para processos que tratam de outros tributos não relacionados à tributação sobre vendas ou sobre a renda. Os tratamentos fiscais incertos relativos a tributos incidentes sobre o lucro com prognóstico de perda provável têm seus valores reportados diretamente na rubrica de *imposto de renda e contribuição social a recolher*, nos termos da ICPC 22/IFRIC 23 - *Incertezas sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro*.

O prazo estimado para liquidação das provisões foi baseado na melhor estimativa da Administração em conjunto com seus assessores legais internos e externos na data destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## 14.2 Contingências

A Companhia e suas subsidiárias mantêm discussões administrativas e judiciais com as autoridades fiscais no Brasil relacionadas a certas posições fiscais adotadas na apuração do IRPJ e da CSLL, cuja análise atual de prognóstico, com base na avaliação da Administração, é de que serão provavelmente aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância, considerando a regular observância da legislação tributária, jurisprudência e provas produzidas, em linha com as disposições da ICPC 22/IFRIC 23 - *Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro*. O Grupo também tem ações de natureza principalmente tributária, relacionadas a outros tributos, que envolvem riscos de perda possível, conforme classificação de prognóstico da Administração. Para esses tratamentos fiscais incertos e contingências possíveis não há provisão constituída, em virtude da avaliação de prognóstico realizada, conforme composição e estimativas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
IRPJ e CSLL	60.466.382	59.199.966	65.124.386	63.620.985
ICMS e IPI	25.135.559	24.413.426	27.660.961	26.761.034
PIS e COFINS	1.304.610	2.839.102	1.998.969	3.496.221
Outros	1.366.345	1.270.778	1.779.306	1.679.407
	<b>88.272.896</b>	<b>87.723.272</b>	<b>96.563.622</b>	<b>95.557.647</b>

As contingências com prognóstico de perda remota não são divulgadas, em virtude de ser remota a possibilidade de ocorrer qualquer desembolso na liquidação, em linha com o CPC 25/IAS 37 - *Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes*.

A Companhia e suas subsidiárias possuem apólices de seguros-garantia e cartas fianças para alguns processos judiciais, as quais são apresentadas como garantia em execuções cíveis, trabalhistas e tributárias ou para viabilizar recursos de natureza trabalhista.

A Companhia também é parte em outros processos tributários em que figura no polo ativo e discute a possibilidade de recuperar ou deixar de recolher tributos que, no entendimento da Administração, não possuem respaldo constitucional e/ou legal para sua exigência. Conforme divulgado em sua política contábil, a Companhia não reconhece contabilmente ativos contingentes. Se a entrada de benefícios econômicos se torna provável, conforme avaliação de prognóstico conduzida por assessores jurídicos externos em conjunto com a avaliação interna da Administração, a Companhia divulga o ativo contingente. No momento em que a entrada de benefícios econômicos se torna praticamente certa, quando há, por exemplo, o trânsito em julgado da ação e o ganho pode ser estimado com segurança, o ativo não é mais contingente e a Companhia o reconhece nas demonstrações contábeis do período em que houve a mudança de estimativa.

### 14.2.1 Principais processos com probabilidade de perda possível

A variação no montante de contingências reportadas diz respeito majoritariamente ao incremento decorrente de atualização monetária. Além disso, os principais processos classificados com probabilidade de perda possível, que tiveram movimentações relevantes até 30 de setembro de 2024, estão sumarizados no quadro abaixo, em conjunto com suas respectivas estimativas de valores envolvidos nos casos.


**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 30 de setembro de 2024

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



#	Descrição do principal processo	Estimativa (em milhões de reais)	
		30/09/2024	31/12/2023
1	<b>Dedutibilidade de despesa do JCP</b> Durante o exercício de 2013, conforme aprovado em Assembleia, a Companhia implementou uma reestruturação societária com objetivo de simplificar sua estrutura e unificar suas classes de ações, dentre outros. Um dos passos desta reestruturação envolveu a troca de ações e subsequente incorporação das ações de sua controlada Companhia de Bebidas das Américas na Ambev S.A. Como uma das consequências desta operação, a Ambev S.A. reconheceu em seus registros contábeis a contrapartida da diferença entre o valor de suas ações emitidas para referida troca e o valor patrimonial das ações da controlada no patrimônio líquido, nos termos do IFRS 10/CPC 36 e ICPC09, na rubrica ajustes de avaliação patrimonial. Em decorrência dessa operação societária a Ambev tem recebido, desde o ano de 2019, autuações da Receita Federal do Brasil ("RFB") referente à dedução dos Juros sobre Capital Próprio, tendo sido objeto de autuação os anos-calendários de 2014 a 2021. Os questionamentos referem-se, primordialmente, aos efeitos contábeis e societários da reestruturação societária efetuada pela Companhia no ano de 2013, e seus impactos no incremento do cálculo do limite da dedutibilidade do JCP. Em todos os casos a Companhia obteve decisão parcialmente favorável em primeira instância administrativa e, em face dessas decisões, a Ambev interpôs recursos voluntários para análise dos casos pelo Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF). Nos autos de infração relacionados ao ano-calendário de 2014 e aos anos-calendários de 2017 a 2021, os recursos voluntários apresentados pela Companhia aguardam julgamento pelo CARF, bem como a parcela favorável das decisões de primeira instância administrativa deverá ser submetida a reexame perante este tribunal. <b>Em relação ao auto de infração referente aos anos-calendários de 2015 e 2016, em maio de 2024, a Companhia obteve decisão desfavorável quanto ao mérito da discussão, mas favorável quanto à multa exigida pelo Fisco, na medida em que restou afastada a aplicação da multa qualificada no caso. A Companhia aguarda a formalização e intimação da mencionada decisão para avaliar os recursos cabíveis, na esfera administrativa ou judicial.</b> O valor atualizado deste tratamento fiscal incerto com probabilidade de perda possível, conforme ICPC 22/IFRIC 23, já autuado, é de aproximadamente R\$29,1 bilhões em 30 de setembro de 2024 (R\$27,4 bilhões em 31 de dezembro de 2023). Em virtude da avaliação das chances de perda, não houve provisão realizada no período. Este tratamento fiscal incerto, conforme ICPC 22/IFRIC 23, continuou a ser aplicado pela Ambev e impactou os anos-calendário subsequentes aos autuados (2022 e 2023), em que a Companhia igualmente distribuiu JCP e os deduziu da base tributável do seu Imposto de Renda. Dessa maneira, caso a dedutibilidade dos JCP também venha a ser questionada no futuro, nas mesmas bases e com os mesmos fundamentos dos autos de infração referidos, a Companhia estima que o desdobramento dessas eventuais novas discussões seja consistente com o período já autuado. Em dezembro de 2023, foi convertida em Lei (nº 14.789/2023) a MP 1.185, de agosto de 2023, que alterou a base de cálculo dos JCP a partir de 1º de janeiro de 2024, fazendo com que este tratamento fiscal incerto esteja limitado aos JCP calculados conforme disposições anteriores à vigência da referida Lei.	29.147	27.439
2	<b>Glosa de créditos de impostos pagos no exterior</b> Desde 2014 a Companhia vem recebendo autuações para a cobrança de IRPJ e CSLL, relativas aos anos-calendários de 2007 em diante, que glosam a utilização de créditos de imposto de renda pago no exterior por suas empresas controladas. Por reputar que tais cobranças são ilegítimas, a Companhia está questionando essas autuações nos tribunais administrativos e judiciais. Em novembro de 2019, foi proferida decisão favorável definitiva pelo CARF cancelando a autuação com relação a um dos casos, que abarcava o ano-calendário de 2010. Para os casos envolvendo os anos-calendários de 2015 e 2016, a Companhia recebeu decisões desfavoráveis, na esfera administrativa, em três dos quatro processos referentes a esses anos-calendários. A Ambev ingressou com medida judicial para discussão da matéria e aguarda decisão em primeira instância judicial. <b>Em julho de 2024, o CARF proferiu decisão favorável no caso envolvendo o ano-calendário de 2012. O valor aproximado do processo julgado era de R\$1,4 bilhão em 30 de setembro de 2024. A Companhia aguarda a formalização e notificação do acórdão para, em conjunto com seus assessores externos, avaliar eventuais impactos na classificação de prognóstico desta parcela da contingência relacionada e demais providências necessárias.</b> Em relação aos demais processos que discutem os demais anos-calendários, a Companhia aguarda decisões nas esferas administrativa e judicial. Ainda com relação ao tema, foram lavrados autos de infração exigindo multa isolada devido à suposta ausência de pagamento mensal do IRPJ e CSLL, em razão da utilização de créditos de imposto de renda pago por controladas no exterior referente aos anos calendários de 2015 a 2019. Com relação ao auto de infração envolvendo o ano-calendário de 2019, aguarda-se julgamento em primeira instância administrativa. Para os casos envolvendo os anos-calendários de 2016 e 2018, foram proferidas decisões desfavoráveis à Companhia em primeira instância administrativa, em face da qual a Companhia apresentou recursos voluntários que aguardam julgamento pelo CARF. <b>Em agosto de 2024, o CARF proferiu decisões sobre os casos referentes aos anos-calendários de 2015 e 2017. A primeira decisão, relacionada ao processo de ano de 2015, com valor aproximado de R\$ 488 milhões, foi desfavorável. Enquanto a segunda decisão proferida, referente ao processo de período de 2017, no valor de aproximadamente R\$ 661 milhões, foi favorável. Ambas as decisões ainda não são definitivas, e a Companhia aguarda a notificação formal para avaliar os potenciais impactos e tomar as medidas adicionais necessárias.</b> O valor atualizado deste tratamento fiscal incerto com probabilidade de perda possível, conforme ICPC 22/IFRIC 23, já autuado, é de aproximadamente R\$15,7 bilhões em 30 de setembro de 2024 (R\$14,3 bilhões em 31 de dezembro de 2023) e, em virtude de sua classificação de perda, não houve provisão no período. O referido tratamento fiscal incerto, conforme ICPC 22/IFRIC 23, quanto aos créditos de imposto de renda pago no exterior, continuou a ser aplicado pela Companhia e impactou anos-calendários subsequentes aos autuados (2018-2024). Caso ocorram novos questionamentos no futuro, nas mesmas bases e com os mesmos fundamentos dos autos de infração referidos, a Companhia estima que o desdobramento dessas eventuais novas discussões seja consistente com o período já autuado.	15.672	14.302



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

## INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 30 de setembro de 2024

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



<b>3</b>	<b>Lucros auferidos no exterior</b> Desde 2005, a Companhia e algumas de suas subsidiárias têm recebido autuações por parte da RFB com relação à tributação de lucros auferidos por subsidiárias domiciliadas no exterior, sob diversos fundamentos. Por reputar que tais cobranças são ilegítimas, a Companhia está questionando essas autuações nos tribunais administrativos e judiciais. <b>Em 2022 e 2023, o CARF proferiu decisões favoráveis e parcialmente favoráveis à Companhia. As decisões proferidas cancelaram parte das autuações reconhecendo como parcialmente corretos os cálculos realizados pela Companhia em relação ao lucro tributável no Brasil das empresas domiciliadas no exterior, bem como a impossibilidade de o Fisco brasileiro desconsiderar a amortização do ágio realizado por controlada no exterior. Parte dessas decisões representaram êxito definitivo no valor aproximado de R\$1 bilhão em 30 de setembro de 2024.</b> Nos processos em trâmite na esfera judicial, a Companhia possui decisões favoráveis, sujeitas a reexame pela instância superior. O valor atualizado do referido tratamento fiscal incerto com probabilidade de perda possível, conforme ICPC 22/IFRIC 23, já autuado, é de aproximadamente R\$4,9 bilhões em 30 de setembro de 2024 (R\$6,1 bilhões em 31 de dezembro de 2023). Este tratamento fiscal incerto, conforme ICPC 22/IFRIC 23, continuou a ser aplicado pela Companhia e impactou anos-calendário subsequentes aos autuados (2019-2023). Caso ocorram novos questionamentos no futuro, nas mesmas bases e com os mesmos fundamentos dos autos de infração referidos, a Companhia estima que o desdobramento dessas eventuais novas discussões seja consistente com os períodos já autuados.	<b>4.938</b>	<b>6.075</b>
----------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------	--------------

#	Descrição do principal processo	Estimativa (em milhões de reais)	
		30/09/2024	31/12/2023
1	<b>IPI Suspensão</b> No decorrer dos anos de 2014 e 2015, a Ambev recebeu autos de infração lavrados pela RFB para cobrança do IPI supostamente devido na remessa em suspensão de produtos acabados entre suas unidades. A Companhia está discutindo a matéria nos tribunais administrativos e judiciais. <b>Em janeiro de 2024, a Companhia foi intimada de decisão proferida pela Câmara Superior de Recursos Fiscais que julgou parcialmente favorável um dos processos administrativos, o que levou à redução de 98% do valor autuado, correspondente a aproximadamente R\$916 milhões. Em relação à parcela remanescente do débito, a Companhia ingressou com medida judicial buscando o seu integral cancelamento.</b> Em âmbito judicial, a primeira decisão obtida em processo sobre este tema foi proferida em julho de 2022 e seu resultado foi desfavorável aos interesses da Companhia, motivo pelo qual foi apresentado recurso ao Tribunal Regional Federal ao qual foi dado provimento para anular a sentença anteriormente proferida. Atualmente o processo aguarda julgamento dos embargos de declaração opostos pela Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional.	1.198	1.824
2	<b>PIS/COFINS sobre bonificações</b> Desde 2015 a Ambev vem sendo autuada pela RFB para cobrança de valores supostamente devidos a título de PIS e Cofins sobre bonificações concedidas a seus clientes. Por reputar que tais cobranças são ilegítimas, a Companhia questionou essas autuações nos tribunais administrativos e judiciais. Em março de 2023, o CARF proferiu decisões favoráveis à Companhia nos dois últimos processos, que tramitavam na esfera administrativa, reconhecendo como correto o tratamento fiscal dado pela Companhia às bonificações concedidas. <b>Em julho de 2024, a Companhia foi intimada de tais decisões que, por não terem sido contestadas pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN), representaram êxitos definitivos no valor aproximado de R\$1,2 bilhão.</b> No âmbito judicial, a Companhia aguarda julgamento de recurso pelo Tribunal Regional Federal. A Ambev estima que o valor envolvido nos processos em 30 de setembro de 2024, classificado como perda possível, seja de aproximadamente R\$549,8 milhões (R\$1,8 bilhão em 31 de dezembro de 2023).	549,8	1.776

**15 PATRIMÔNIO LÍQUIDO****15.1 Capital social**

Em 30 de setembro de 2024, o capital social autorizado, totalmente subscrito e integralizado, no montante de R\$58.226.036 (R\$58.177.929 em 30 de setembro de 2023), era composto de 15.757.657 ações ordinárias (15.753.833 em 30 de setembro de 2023), escriturais, nominativas, sem valor nominal, assim distribuídas:

Acionistas	30/09/2024		30/09/2023	
	Milhares de ações ordinárias	%	Milhares de ações ordinárias	%
Interbrew International B.V.	8.441.665	53,57%	8.441.666	53,58%
Ambrew S.A.R.L.	1.287.671	8,17%	1.287.671	8,17%
Fundação Zerrenner	1.609.987	10,22%	1.609.987	10,22%
Mercado	4.388.852	27,85%	4.403.651	27,96%
Tesouraria	29.482	0,19%	10.858	0,07%
	<b>15.757.657</b>	<b>100,00%</b>	<b>15.753.833</b>	<b>100,00%</b>



	30/09/2024	30/09/2023		
	Milhares de ações ordinárias	Milhares de reais	Milhares de ações ordinárias	Milhares de reais
No início do período	15.753.833	58.177.929	15.750.217	58.130.517
Aumento de capital <sup>(i)</sup>	3.824	48.107	3.616	47.412
<b>No final do período</b>	<b>15.757.657</b>	<b>58.226.036</b>	<b>15.753.833</b>	<b>58.177.929</b>

(i) Aumento de capital realizado por meio da emissão de ações, em conexão com programas de pagamento baseado em ações.

## 15.2 Reservas de capital

	Reservas de capital				
	Ações em tesouraria	Prêmio na emissão de ações	Outras reservas de capital	Pagamentos baseados em ações	Total
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2023</b>	<b>(1.073.506)</b>	<b>53.662.811</b>	<b>700.898</b>	<b>2.049.491</b>	<b>55.339.694</b>
Aumento de capital para outorga de ações	-	-	-	(32.869)	(32.869)
Compra de ações, resultado de ações em tesouraria e pagamentos baseados em ações	(31.241)	-	-	231.363	200.122
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>(1.104.747)</b>	<b>53.662.811</b>	<b>700.898</b>	<b>2.247.985</b>	<b>55.506.947</b>

	Reservas de capital				
	Ações em tesouraria	Prêmio na emissão de ações	Outras reservas de capital	Pagamentos baseados em ações	Total
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2024</b>	<b>(1.011.949)</b>	<b>53.662.811</b>	<b>700.898</b>	<b>2.127.804</b>	<b>55.479.564</b>
Ganhos/(perdas) de participação	-	-	-	1.958	1.958
Compra de ações, resultado de ações em tesouraria e pagamentos baseados em ações	(302.714)	-	-	192.166	(110.548)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>(1.314.663)</b>	<b>53.662.811</b>	<b>700.898</b>	<b>2.321.928</b>	<b>55.370.974</b>

### 15.2.1 Compra de ações e resultado de ações em tesouraria

As ações em tesouraria abrangem as ações de emissão própria readquiridas pela Companhia e o resultado de ações em tesouraria, que se refere aos ganhos e perdas relacionados à realização das transações de pagamentos baseados em ações e outros. Segue abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Compra/Alienação		Resultado sobre ações em tesouraria	Total ações em tesouraria
	Milhares de ações ordinárias	Milhares de reais		
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2023</b>	<b>8.482</b>	<b>(131.877)</b>	<b>(941.629)</b>	<b>(1.073.506)</b>
Alterações no período	2.376	(28.373)	(2.868)	(31.241)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>10.858</b>	<b>(160.250)</b>	<b>(944.497)</b>	<b>(1.104.747)</b>

	Compra/Alienação		Resultado sobre ações em tesouraria	Total ações em tesouraria
	Milhares de ações ordinárias	Milhares de reais		
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2024</b>	<b>4.384</b>	<b>(63.095)</b>	<b>(948.854)</b>	<b>(1.011.949)</b>
Alterações no período	25.098	(300.689)	(2.025)	(302.714)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>29.482</b>	<b>(363.784)</b>	<b>(950.879)</b>	<b>(1.314.663)</b>

### 15.2.2 Pagamentos baseados em ações

Diversos programas de pagamento baseado em ações e opções de compra de ações permitem que os executivos do Grupo adquiram ações da Companhia. A reserva de pagamentos baseados em ações foi impactada pela despesa de R\$207.168 na Controladora e R\$290.447 no Consolidado em 30 de setembro de 2024 (R\$207.870 na Controladora e



R\$269.671 no Consolidado em 30 de setembro de 2023) [nota 21 - *Pagamento baseado em ações*].

### 15.3 Reservas de lucros

	Reservas de lucros			
	Reserva de investimentos	Reserva legal	Incentivos fiscais	Total
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2023</b>	<b>22.055.901</b>	<b>4.456</b>	<b>14.846.543</b>	<b>36.906.900</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>22.055.901</b>	<b>4.456</b>	<b>14.846.543</b>	<b>36.906.900</b>

	Reservas de lucros			
	Reserva de investimentos	Reserva legal	Incentivos fiscais	Total
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2024</b>	<b>25.786.098</b>	<b>4.456</b>	<b>17.399.286</b>	<b>43.189.840</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>25.786.098</b>	<b>4.456</b>	<b>17.399.286</b>	<b>43.189.840</b>

Não houve movimentação nas reservas de lucros nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2024.

#### 15.3.1 Incentivos fiscais

A Companhia reconhece anualmente em seu patrimônio líquido, na conta de reserva de lucros, os valores de incentivos fiscais referentes às subvenções governamentais do exercício em vigor.

Em geral, tais incentivos estão relacionados a programas de desenvolvimento industrial que objetivam promover o incremento da geração de emprego, a descentralização regional, além de complementar e diversificar a matriz industrial dos estados. Nesses estados, os prazos de carência e fruição são previstos nos respectivos atos normativos e nos atos concessivos estaduais, a depender de sua natureza, e, quando existentes, as condições atreladas referem-se a fatos sob controle da Companhia. O tratamento dispensado aos incentivos obedece às previsões contidas nas legislações federais, estaduais e municipais vigentes, em especial na Lei Complementar Federal nº 160/2017 e no Convênio CONFAZ nº 190/2017. Para fins da constituição da reserva de incentivos fiscais, os incentivos fiscais estaduais relativos aos impostos sobre venda são reconhecidos como subvenções governamentais para investimento, independente do efetivo tratamento tributário a eles dispensado, em linha com a interpretação do Superior Tribunal de Justiça manifestada principalmente no julgamento do ERESP nº 1.517.492/PR, bem como no julgamento do Tema nº 1.182 e do Supremo Tribunal Federal, conforme as manifestações exaradas no julgamento do Tema nº 843.

A parcela incorrida do resultado do período relativa aos incentivos fiscais, que se estima eventualmente destinar para a reserva de lucros por ocasião do encerramento do exercício social e, portanto, não sendo base para distribuição de dividendos, é composta por:

	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>
ICMS	2.342.120	2.173.355
IR	399.534	77.282
	<b>2.741.654</b>	<b>2.250.637</b>

#### 15.3.2 Juros sobre o capital próprio/dividendos

Não houve destinação de dividendos ou juros sobre capital próprio pela Companhia nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2024.



## 15.4 Ajustes de avaliação patrimonial

	Ajustes de avaliação patrimonial								Total
	Reservas de conversão	Hedge de fluxo de caixa	Ganhos/(perdas) atuariais	Opções concedidas sobre participação em controlada	Ganhos/(perdas) de participação	Combinação de negócios	Ajustes contábeis de transações entre sócios		
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2023</b>	<b>6.753.983</b>	<b>908.521</b>	<b>(664.985)</b>	<b>(6.666)</b>	<b>(130.578)</b>	<b>156.091</b>	<b>(75.437.844)</b>	<b>(68.421.478)</b>	
<i>Resultado Abrangente:</i>									
Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior	[5.647.643]	-	-	-	-	-	-	-	[5.647.643]
Hedge de fluxo de caixa	-	[37.590]	-	-	-	-	-	-	[37.590]
Ganhos/(perdas) atuariais	-	-	4.139	-	-	-	-	-	4.139
<b>Resultado abrangente do período</b>	<b>(5.647.643)</b>	<b>[37.590]</b>	<b>4.139</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>[5.681.094]</b>
Opções concedidas sobre participação em controlada	-	-	-	6.666	-	-	-	-	6.666
Ganhos/(perdas) de participação	-	-	-	-	811	-	-	-	811
Imposto sobre dividendos fictos	-	-	-	-	[12.467]	-	-	-	[12.467]
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>1.106.340</b>	<b>870.931</b>	<b>(660.846)</b>	<b>-</b>	<b>(142.234)</b>	<b>156.091</b>	<b>(75.437.844)</b>	<b>(74.107.562)</b>	

	Ajustes de avaliação patrimonial								Total
	Reservas de conversão	Hedge de fluxo de caixa	Ganhos/(perdas) atuariais	Opções concedidas sobre participação em controlada	Ganhos/(perdas) de participação	Combinação de negócios	Ajustes contábeis de transações entre sócios		
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2024</b>	<b>(2.458.382)</b>	<b>697.825</b>	<b>(678.235)</b>	<b>-</b>	<b>(145.675)</b>	<b>156.091</b>	<b>(75.449.667)</b>	<b>(77.878.043)</b>	
<i>Resultado Abrangente:</i>									
Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior	3.998.332	-	-	-	-	-	-	-	3.998.332
Hedge de fluxo de caixa	-	[101.858]	-	-	-	-	-	-	[101.858]
Ganhos/(perdas) atuariais	-	-	536	-	-	-	-	-	536
<b>Resultado abrangente do período</b>	<b>3.998.332</b>	<b>(101.858)</b>	<b>536</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.897.010</b>
Ganhos/(perdas) de participação	385.670	[578]	[1.174]	-	133.373	-	-	-	517.291
Imposto sobre dividendos fictos	-	-	-	-	[17.276]	-	-	-	[17.276]
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>1.925.620</b>	<b>595.389</b>	<b>(678.873)</b>	<b>-</b>	<b>(29.578)</b>	<b>156.091</b>	<b>(75.449.667)</b>	<b>(73.481.018)</b>	



## 16 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

(a) Segmentos reportáveis – períodos de nove meses findos em 30 de setembro:

	Brasil		CAC (i)		América Latina - Sul (ii)		Canadá		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Receita líquida	34.886.737	32.771.548	7.753.204	7.248.389	12.392.401	12.295.919	7.384.909	7.431.766	62.417.251	59.747.622
Custo dos produtos vendidos	(17.558.979)	(17.129.140)	[3.593.146]	[3.694.681]	(6.775.847)	(6.021.639)	[3.163.605]	(3.144.851)	(31.091.577)	[29.990.311]
<b>Lucro bruto</b>	<b>17.327.758</b>	<b>15.642.408</b>	<b>4.160.058</b>	<b>3.553.708</b>	<b>5.616.554</b>	<b>6.274.280</b>	<b>4.221.304</b>	<b>4.286.915</b>	<b>31.325.674</b>	<b>29.757.311</b>
Despesas logísticas	[4.649.879]	[4.605.066]	[673.994]	[618.859]	[1.603.059]	[1.548.041]	[1.342.821]	[1.434.254]	[8.269.753]	[8.206.220]
Despesas comerciais	[3.501.598]	[3.176.039]	[583.592]	[514.397]	[1.285.951]	[1.096.064]	[752.538]	[822.027]	[6.123.679]	[5.608.527]
Despesas administrativas	[2.770.356]	[2.498.819]	[327.902]	[299.715]	[708.554]	[633.577]	[506.588]	[461.069]	[4.313.400]	[3.893.180]
Outras receitas/(despesas) operacionais	1.671.133	1.316.885	8.313	[12.446]	18.793	31.891	9.695	15.918	1.707.934	1.352.248
Itens não usuais	[13.334]	[124.987]	[7.547]	[16.989]	[11.538]	[25.325]	[15.759]	[647]	[48.178]	[167.948]
<b>Lucro operacional</b>	<b>8.063.724</b>	<b>6.554.382</b>	<b>2.575.336</b>	<b>2.091.302</b>	<b>2.026.245</b>	<b>3.003.164</b>	<b>1.613.293</b>	<b>1.584.836</b>	<b>14.278.598</b>	<b>13.233.684</b>
Resultado financeiro líquido	(1.097.617)	(1.662.585)	[113.269]	[87.939]	(390.194)	(1.060.551)	(102.612)	[98.167]	(1.703.692)	(2.909.242)
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	2.691	[4.422]	[470]	2.095	-	-	[399]	[12.836]	1.822	[15.163]
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>6.968.798</b>	<b>4.887.375</b>	<b>2.461.597</b>	<b>2.005.458</b>	<b>1.636.051</b>	<b>1.942.613</b>	<b>1.510.282</b>	<b>1.473.833</b>	<b>12.576.728</b>	<b>10.309.279</b>
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(766.215)	1.978.005	[787.746]	[644.514]	(548.067)	[602.764]	[652.329]	(607.993)	(2.754.357)	122.734
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>6.202.583</b>	<b>6.865.380</b>	<b>1.673.851</b>	<b>1.360.944</b>	<b>1.087.984</b>	<b>1.339.849</b>	<b>857.953</b>	<b>865.840</b>	<b>9.822.371</b>	<b>10.432.013</b>
<b>EBITDA</b>	<b>11.185.260</b>	<b>9.540.813</b>	<b>3.156.417</b>	<b>2.680.657</b>	<b>2.999.903</b>	<b>3.916.930</b>	<b>2.021.288</b>	<b>1.982.359</b>	<b>19.362.868</b>	<b>18.120.759</b>
Depreciação, amortização e <i>impairment</i>	[3.118.845]	[2.990.853]	[581.551]	[587.260]	[973.658]	[913.766]	[408.394]	[410.359]	[5.082.448]	[4.902.238]
Resultado financeiro líquido	(1.097.617)	(1.662.585)	[113.269]	[87.939]	(390.194)	(1.060.551)	(102.612)	[98.167]	(1.703.692)	(2.909.242)
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(766.215)	1.978.005	[787.746]	[644.514]	(548.067)	[602.764]	[652.329]	(607.993)	(2.754.357)	122.734
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>6.202.583</b>	<b>6.865.380</b>	<b>1.673.851</b>	<b>1.360.944</b>	<b>1.087.984</b>	<b>1.339.849</b>	<b>857.953</b>	<b>865.840</b>	<b>9.822.371</b>	<b>10.432.013</b>
<b>Margem EBITDA em %</b>	<b>32,1%</b>	<b>29,1%</b>	<b>40,7%</b>	<b>37,0%</b>	<b>24,2%</b>	<b>31,9%</b>	<b>27,4%</b>	<b>26,7%</b>	<b>31,0%</b>	<b>30,3%</b>
Aquisição de imobilizado/intangível	2.053.198	2.452.714	367.684	406.888	635.312	656.534	173.794	215.244	3.229.988	3.731.380



[Continuação]

	Brasil		CAC <sup>(i)</sup>		América Latina - Sul <sup>(ii)</sup>		Canadá		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Ativos segmentados	57.448.034	56.974.055	15.009.961	13.692.342	24.029.458	16.084.960	17.551.350	15.856.930	114.038.803	102.608.287
Eliminação entre segmentos									[3.465.330]	[2.162.090]
Ativos não segmentados <sup>(iii)</sup>									36.712.888	32.197.936
<b>Total do ativo</b>									<b>147.286.361</b>	<b>132.644.133</b>
Passivos segmentados	24.454.457	28.841.281	5.180.780	4.981.469	5.475.389	5.095.432	5.447.419	5.130.990	40.558.045	44.049.172
Eliminação entre segmentos									[3.465.331]	[2.161.919]
Passivos não segmentados <sup>(iii)</sup>									110.193.647	90.756.880
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>									<b>147.286.361</b>	<b>132.644.133</b>

(i) CAC: compreende as operações em República Dominicana, Panamá, Guatemala, Cuba, Barbados, Saint Vincent, Dominica, Nicarágua, Honduras e Antígua.

(ii) América Latina - Sul: compreende as operações na Argentina, Bolívia, Chile, Paraguai e Uruguai.

(iii) O saldo de ativos não segmentados diz respeito, em sua maioria, a valores de caixa e equivalentes, impostos e investimentos. O saldo de passivos não segmentados, por sua vez, diz respeito primordialmente a montantes do patrimônio líquido, de impostos e derivativos.

Do total de ativos segmentados, os ativos não circulantes atribuídos ao Brasil (país de domicílio da Companhia) e ao Canadá totalizam R\$44,6 bilhões e R\$15,0 bilhões, respectivamente, em 30 de setembro de 2024 (R\$45,1 bilhões e R\$13,9 bilhões, respectivamente, em 31 de dezembro de 2023). A receita líquida atribuída às operações da Companhia na Argentina totaliza R\$7,0 bilhões no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 (R\$7,2 bilhões em 30 de setembro de 2023), e os ativos não circulantes segmentados atribuídos a este mesmo país totalizam R\$11,0 bilhões no mesmo período findo em 30 de setembro de 2024 (R\$5,9 bilhões em 31 de dezembro de 2023).



[b] Segmentos reportáveis – trimestres findos em 30 de setembro:

	Brasil		CAC		América Latina - sul		Canadá		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Receita líquida	11.959.311	11.358.804	2.858.513	2.469.249	4.381.830	3.897.959	2.897.085	2.591.753	22.096.739	20.317.765
Custo dos produtos vendidos	[5.954.799]	[5.858.569]	[1.288.860]	[1.317.879]	[2.498.055]	[1.972.837]	[1.230.889]	[1.073.733]	[10.972.603]	[10.223.018]
<b>Lucro bruto</b>	<b>6.004.512</b>	<b>5.500.235</b>	<b>1.569.653</b>	<b>1.151.370</b>	<b>1.883.775</b>	<b>1.925.122</b>	<b>1.666.196</b>	<b>1.518.020</b>	<b>11.124.136</b>	<b>10.094.747</b>
Despesas logísticas	[1.520.653]	[1.523.667]	[247.973]	[152.709]	[550.900]	[448.112]	[508.739]	[483.331]	[2.828.265]	[2.607.819]
Despesas comerciais	[1.093.784]	[1.019.223]	[225.783]	[159.329]	[421.107]	[338.927]	[287.334]	[259.379]	[2.028.008]	[1.776.858]
Despesas administrativas	[968.082]	[821.030]	[113.651]	[83.311]	[274.199]	[204.452]	[174.070]	[163.231]	[1.530.002]	[1.272.024]
Outras receitas/(despesas) operacionais	565.522	494.546	2.142	[16.904]	26.382	[6.060]	1.275	3.153	595.321	474.735
Itens não usuais	[6.497]	[3.099]	[3.387]	[2.825]	[6.747]	[10.072]	[2.251]	[647]	[18.882]	[16.643]
<b>Lucro operacional</b>	<b>2.981.018</b>	<b>2.627.762</b>	<b>981.001</b>	<b>736.292</b>	<b>657.204</b>	<b>917.499</b>	<b>695.077</b>	<b>614.585</b>	<b>5.314.300</b>	<b>4.896.138</b>
Resultado financeiro líquido	(401.486)	(350.417)	[51.004]	[11.641]	[196.018]	[450.295]	[33.017]	[25.543]	[681.525]	[837.896]
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	36.592	398	147	976	-	-	105	66	36.844	1.440
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>2.616.124</b>	<b>2.277.743</b>	<b>930.144</b>	<b>725.627</b>	<b>461.186</b>	<b>467.204</b>	<b>662.165</b>	<b>589.108</b>	<b>4.669.619</b>	<b>4.059.682</b>
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(450.639)	576.063	[290.040]	[284.724]	[127.326]	[112.193]	[235.313]	[223.824]	[1.103.318]	[44.678]
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>2.165.485</b>	<b>2.853.806</b>	<b>640.104</b>	<b>440.903</b>	<b>333.860</b>	<b>355.011</b>	<b>426.852</b>	<b>365.284</b>	<b>3.566.301</b>	<b>4.015.004</b>
<b>EBITDA</b>	<b>4.042.140</b>	<b>3.657.009</b>	<b>1.191.580</b>	<b>923.066</b>	<b>1.001.662</b>	<b>1.224.408</b>	<b>846.032</b>	<b>764.577</b>	<b>7.081.414</b>	<b>6.569.060</b>
Depreciação, amortização e <i>impairment</i>	(1.024.530)	[1.028.849]	[210.432]	[185.798]	[344.458]	[306.909]	[150.850]	[149.926]	[1.730.270]	[1.671.482]
Resultado financeiro líquido	(401.486)	(350.417)	[51.004]	[11.641]	[196.018]	[450.295]	[33.017]	[25.543]	[681.525]	[837.896]
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(450.639)	576.063	[290.040]	[284.724]	[127.326]	[112.193]	[235.313]	[223.824]	[1.103.318]	[44.678]
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>2.165.485</b>	<b>2.853.806</b>	<b>640.104</b>	<b>440.903</b>	<b>333.860</b>	<b>355.011</b>	<b>426.852</b>	<b>365.284</b>	<b>3.566.301</b>	<b>4.015.004</b>
<b>Margem EBITDA em %</b>	<b>33,8%</b>	<b>32,2%</b>	<b>41,7%</b>	<b>37,4%</b>	<b>22,9%</b>	<b>31,4%</b>	<b>29,2%</b>	<b>29,5%</b>	<b>32,0%</b>	<b>32,3%</b>

A receita líquida atribuída às operações da Companhia na Argentina totaliza R\$2,3 bilhões no trimestre findo em 30 de setembro de 2024 [R\$2,1 bilhões no trimestre findo em 30 de setembro de 2023].



[c] Informações adicionais por unidades de negócio – períodos de nove e três meses findos em:

	Período findo em 30 de setembro						Trimestre findo em 30 de setembro					
	Brasil			Brasil			Brasil			Brasil		
	Cerveja		Refrigerantes e não alcoólicos e não carbonatados	Cerveja		Refrigerantes e não alcoólicos e não carbonatados	Cerveja		Refrigerantes e não alcoólicos e não carbonatados	Cerveja		Refrigerantes e não alcoólicos e não carbonatados
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Receita Líquida	28.885.252	27.533.278	6.001.485	5.238.270	34.886.737	32.771.548	9.886.331	9.552.475	2.072.980	1.806.329	11.959.311	11.358.804
Custo dos produtos vendidos	[14.252.701]	[14.123.533]	(3.306.278)	(3.005.607)	(17.558.979)	(17.129.140)	[4.825.072]	[4.790.678]	[1.129.727]	[1.067.891]	[5.954.799]	[5.858.569]
<b>Lucro bruto</b>	<b>14.632.551</b>	<b>13.409.745</b>	<b>2.695.207</b>	<b>2.232.663</b>	<b>17.327.758</b>	<b>15.642.408</b>	<b>5.061.259</b>	<b>4.761.797</b>	<b>943.253</b>	<b>738.438</b>	<b>6.004.512</b>	<b>5.500.235</b>
Despesas logísticas	[3.727.702]	[3.712.906]	[922.177]	[892.160]	[4.649.879]	[4.605.066]	[1.196.033]	[1.224.136]	[324.620]	[299.531]	[1.520.653]	[1.523.667]
Despesas comerciais	[3.140.534]	[2.831.057]	[361.064]	[344.982]	[3.501.598]	[3.176.039]	[969.168]	[917.522]	[124.616]	[101.701]	[1.093.784]	[1.019.223]
Despesas administrativas	[2.409.986]	[2.172.054]	[360.370]	[326.765]	[2.770.356]	[2.498.819]	[843.057]	[722.307]	[125.025]	[98.723]	[968.082]	[821.030]
Outras receitas/[despesas] operacionais	1.359.101	988.676	312.032	328.209	1.671.133	1.316.885	461.649	385.146	103.873	109.400	565.522	494.546
Itens não usuais	[13.334]	[124.987]	-	-	[13.334]	[124.987]	[6.497]	[3.099]	-	-	[6.497]	[3.099]
<b>Lucro operacional</b>	<b>6.700.096</b>	<b>5.557.417</b>	<b>1.363.628</b>	<b>996.965</b>	<b>8.063.724</b>	<b>6.554.382</b>	<b>2.508.153</b>	<b>2.279.879</b>	<b>472.865</b>	<b>347.883</b>	<b>2.981.018</b>	<b>2.627.762</b>
Resultado financeiro líquido	[1.097.617]	[1.662.585]	-	-	[1.097.617]	[1.662.585]	[401.486]	[350.417]	-	-	[401.486]	[350.417]
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	2.691	[4.422]	-	-	2.691	[4.422]	36.592	398	-	-	36.592	398
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>5.605.170</b>	<b>3.890.410</b>	<b>1.363.628</b>	<b>996.965</b>	<b>6.968.798</b>	<b>4.887.375</b>	<b>2.143.259</b>	<b>1.929.860</b>	<b>472.865</b>	<b>347.883</b>	<b>2.616.124</b>	<b>2.277.743</b>
Despesa com imposto de renda e contribuição social	[766.215]	1.978.005	-	-	[766.215]	1.978.005	[450.639]	576.063	-	-	[450.639]	576.063
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>4.838.955</b>	<b>5.868.415</b>	<b>1.363.628</b>	<b>996.965</b>	<b>6.202.583</b>	<b>6.865.380</b>	<b>1.692.620</b>	<b>2.505.923</b>	<b>472.865</b>	<b>347.883</b>	<b>2.165.485</b>	<b>2.853.806</b>
<b>EBITDA</b>	<b>9.510.118</b>	<b>8.222.117</b>	<b>1.675.142</b>	<b>1.318.696</b>	<b>11.185.260</b>	<b>9.540.813</b>	<b>3.478.588</b>	<b>3.202.108</b>	<b>563.552</b>	<b>454.901</b>	<b>4.042.140</b>	<b>3.657.009</b>
Depreciação, amortização e <i>impairment</i>	[2.807.331]	[2.669.122]	[311.514]	[321.731]	[3.118.845]	[2.990.853]	[933.843]	[921.831]	[90.687]	[107.018]	[1.024.530]	[1.028.849]
Resultado financeiro líquido	[1.097.617]	[1.662.585]	-	-	[1.097.617]	[1.662.585]	[401.486]	[350.417]	-	-	[401.486]	[350.417]
Despesa com imposto de renda e contribuição social	[766.215]	1.978.005	-	-	[766.215]	1.978.005	[450.639]	576.063	-	-	[450.639]	576.063
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>4.838.955</b>	<b>5.868.415</b>	<b>1.363.628</b>	<b>996.965</b>	<b>6.202.583</b>	<b>6.865.380</b>	<b>1.692.620</b>	<b>2.505.923</b>	<b>472.865</b>	<b>347.883</b>	<b>2.165.485</b>	<b>2.853.806</b>
Margem EBITDA em %	32,9%	29,9%	27,9%	25,2%	32,1%	29,1%	35,2%	33,5%	27,2%	25,2%	33,8%	32,2%



## 17 RECEITA LÍQUIDA

Em atendimento à Lei das Sociedades por Ações (Lei Federal nº 6.404/76) e CPC 47 - *Receita de contrato com cliente*, a Companhia divulga a reconciliação entre a receita bruta e a receita líquida apresentada nas Demonstrações dos Resultados. Os valores das receitas por cada segmento operacional estão divulgados na nota explicativa 16 - *Informações por segmento*.

	Controladora			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Receita bruta de vendas e/ou serviços	47.148.398	43.185.469	16.473.127	14.999.012
Tributos sobre vendas	[12.363.026]	[11.357.390]	[4.337.549]	[3.917.001]
Descontos	[2.823.351]	[2.435.173]	[1.075.294]	[823.167]
<b>Total</b>	<b>31.962.021</b>	<b>29.392.906</b>	<b>11.060.284</b>	<b>10.258.844</b>

	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Receita bruta de vendas e/ou serviços	93.425.564	91.735.377	33.120.469	31.325.320
Tributos sobre vendas	[19.436.205]	[18.531.708]	[6.989.973]	[6.384.749]
Descontos	[11.572.108]	[13.456.047]	[4.033.757]	[4.622.806]
<b>Total</b>	<b>62.417.251</b>	<b>59.747.622</b>	<b>22.096.739</b>	<b>20.317.765</b>

Em 30 de setembro de 2024 a Companhia apurou R\$865,9 milhões na Controladora e R\$1.041,0 milhões no Consolidado (R\$809,4 milhões na Controladora e R\$1.013,3 milhões no Consolidado em 30 de setembro de 2023) em subvenções governamentais com natureza de recolhimento efetivo, reconhecidas na receita operacional. Desde março de 2024, o grupo vem obtendo, em suas operações no Brasil, decisões favoráveis que desobrigam o recolhimento PIS e Cofins sobre os montantes apurados a título de subvenção governamental para investimento referentes aos benefícios fiscais denominados créditos presumidos de ICMS, nos termos da Lei n. 14.789/2024.

## 18 OUTRAS RECEITAS/(DESPESAS) OPERACIONAIS

	Controladora			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Subvenção governamental e ajuste a valor presente de incentivos fiscais <sup>(1)</sup>	1.170.387	1.008.024	436.026	362.726
Créditos/[débitos] extemporâneos de tributos	22.913	-	22.913	-
[Adições]/reversões de provisões	[16.003]	[6.602]	[5.515]	[2.272]
Ganho/[perda] na alienação de imobilizado, intangível e operações em associadas	75.804	39.449	17.809	7.626
Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas	793.367	276.986	172.196	218.142
<b>Total</b>	<b>2.046.468</b>	<b>1.317.857</b>	<b>643.429</b>	<b>586.222</b>



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

## INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 30 de setembro de 2024

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Subvenção governamental e ajuste a valor presente de incentivos fiscais <sup>(i)</sup>	1.301.119	1.180.889	479.441	425.400
Créditos/[débitos] extemporâneos de tributos	22.913	-	22.913	-
[Adições]/reversões de provisões	[19.910]	[12.517]	[8.009]	[811]
Ganho/[perda] na alienação de imobilizado, intangível e operações em associadas	74.887	54.551	32.998	11.978
Outras receitas/[despesas] operacionais, líquidas	328.925	129.325	67.978	38.168
<b>Total</b>	<b>1.707.934</b>	<b>1.352.248</b>	<b>595.321</b>	<b>474.735</b>

(i) Conforme mencionado na nota explicativa 17 – *Receita Líquida*, desde março de 2024, o grupo vem obtendo, em suas operações no Brasil, decisões favoráveis que desobrigam o recolhimento PIS e Cofins sobre os montantes apurados a título de subvenção governamental para investimento referentes aos benefícios fiscais denominados créditos presumidos de ICMS, nos termos da Lei n. 14.789/2024.

## 19 ITENS NÃO USUAIS

	Controladora			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Reestruturação <sup>(i)</sup>	[8.601]	[14.342]	[5.601]	[1.563]
Honorários <sup>(ii)</sup>	-	[94.670]	-	-
<b>Total</b>	<b>[8.601]</b>	<b>[109.012]</b>	<b>[5.601]</b>	<b>[1.563]</b>

	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Reestruturação <sup>(i)</sup>	[47.371]	[72.402]	[18.401]	[16.107]
Honorários <sup>(ii)</sup>	-	[94.670]	-	-
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 [hiperinflação]	[807]	[876]	[481]	[536]
<b>Total</b>	<b>[48.178]</b>	<b>[167.948]</b>	<b>[18.882]</b>	<b>[16.643]</b>

(i) As despesas de reestruturação dizem respeito primariamente a projetos de centralização e redimensionamento no Brasil, América Latina – Sul, CAC e Canadá.

(ii) Em 2003 alguns detentores de bônus de subscrição emitidos pela Cervejaria Brahma entraram com ações judiciais a fim de discutir os critérios utilizados no cálculo do preço de exercícios de tais bônus. Em 2023, a Companhia obteve decisões favoráveis definitivas na matéria, que já se encontrava classificada com prognóstico de perda remota. O valor registrado nesta linha refere-se à provisão de honorários advocatícios relacionados a essa matéria.



## 20 RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		
	Período findo em:		
	30/09/2024	30/09/2023	
<b>Receitas Financeiras</b>			
Rendimentos sobre caixa e equivalentes a caixa	148.341	211.853	64.244
Rendimentos sobre outros ativos <sup>(i)</sup>	434.502	459.331	159.746
Outras receitas financeiras	12.360	25.405	2.772
<b>Total de receitas financeiras</b>	<b>595.203</b>	<b>696.589</b>	<b>226.762</b>
<b>Despesas Financeiras</b>			
Juros e variação cambial sobre mútuo	[1.515.073]	[1.274.388]	[527.272]
Juros decorrentes do ajuste a valor presente de contas a pagar a fornecedores <sup>(ii)</sup>	[701.713]	[747.548]	[197.414]
Juros sobre dívidas bancárias e incentivos fiscais <sup>(iii)</sup>	[130.626]	[126.477]	[44.240]
Juros sobre provisões para disputas e litígios	[104.623]	[70.113]	[39.669]
Juros sobre arrendamentos <sup>(ii)</sup>	[50.035]	[83.443]	[19.091]
Juros sobre planos de pensão	[16.618]	[16.700]	[5.539]
Outras despesas com juros <sup>(ii) (iii)</sup>	[118.749]	[218.204]	[37.095]
Perdas com derivativos <sup>(iv)</sup>	[63.990]	[50.642]	[27.010]
Impostos sobre transações financeiras	[39.493]	[36.538]	[11.747]
Despesas com fiança bancária e seguros garantia <sup>(v)</sup>	[212.323]	[160.228]	[97.948]
Outras despesas financeiras	[55.756]	[64.055]	[4.398]
<b>Total de despesas financeiras</b>	<b>(3.008.999)</b>	<b>(2.848.336)</b>	<b>(1.011.423)</b>
Variação cambial, líquida <sup>(vi)</sup>	[105.132]	19.043	[90.401]
<b>Outros resultados financeiros, líquidos</b>	<b>(105.132)</b>	<b>19.043</b>	<b>[90.401]</b>
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	<b>(2.518.928)</b>	<b>(2.132.704)</b>	<b>(875.062)</b>
			<b>(623.530)</b>



	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
<b>Receitas Financeiras</b>				
Rendimentos sobre caixa e equivalentes a caixa	1.008.455	602.588	278.719	251.685
Rendimentos sobre aplicações financeiras em títulos para negociação	71.368	40.175	33.558	10.708
Rendimentos sobre outros ativos <sup>(i)</sup>	523.596	644.098	190.181	158.642
Outras receitas financeiras	42.629	260.772	13.109	67.249
<b>Total de receitas financeiras</b>	<b>1.646.048</b>	<b>1.547.633</b>	<b>515.567</b>	<b>488.284</b>
<b>Despesas Financeiras</b>				
Juros decorrentes do ajuste a valor presente de contas a pagar a fornecedores <sup>(ii)</sup>	[860.154]	[1.082.349]	[245.661]	[367.398]
Juros sobre dívidas bancárias e incentivos fiscais <sup>(ii)</sup>	[142.342]	[126.477]	[49.115]	[42.809]
Juros sobre provisões para disputas e litígios	[153.105]	[106.077]	[59.059]	[15.776]
Juros sobre arrendamentos <sup>(ii)</sup>	[123.769]	[159.512]	[45.031]	[52.026]
Juros sobre planos de pensão	[82.400]	[86.727]	[28.886]	[27.420]
Outras despesas com juros <sup>(ii) (iii)</sup>	[410.162]	[539.460]	[147.644]	[169.153]
Perdas com derivativos <sup>(iv)</sup>	[513.464]	[1.571.276]	[170.325]	[469.394]
Impostos sobre transações financeiras	[146.601]	[149.437]	[45.725]	[43.105]
Despesas com fiança bancária e seguros garantia <sup>(v)</sup>	[215.150]	[163.508]	[98.529]	[48.598]
Outras despesas financeiras	[206.508]	[241.028]	[46.135]	[64.209]
<b>Total de despesas financeiras</b>	<b>(2.853.655)</b>	<b>(4.225.851)</b>	<b>(936.110)</b>	<b>(1.299.888)</b>
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) <sup>(vi)</sup>	[243.649]	538.621	[99.444]	145.878
Variação cambial, líquida <sup>(v)</sup>	[252.436]	[769.645]	[161.538]	[172.170]
<b>Outros resultados financeiros, líquidos</b>	<b>(496.085)</b>	<b>(231.024)</b>	<b>(260.982)</b>	<b>(26.292)</b>
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	<b>(1.703.692)</b>	<b>(2.909.242)</b>	<b>(681.525)</b>	<b>(837.896)</b>

(i) Refere-se principalmente à atualização monetária de tributos a recuperar.

(ii) A partir do 1º trimestre de 2024, os saldos anteriormente apresentados na linha de "Despesa com juros" foram segregados entre as linhas de "Juros sobre dívidas bancárias e incentivos fiscais", "Juros decorrentes do ajuste a valor presente de contas a pagar a fornecedores", "Juros sobre arrendamentos", e "Outras despesas com juros", inclusive para fins comparativos.

(iii) Compreende, entre outros, juros com financiamento de pagamento de tributos, nos termos do Programa Especial de Regularização Tributária (PERT) de 2017.

(iv) Refere-se ao elemento a termo, que pode ser separado e excluído da designação do instrumento financeiro como instrumento de hedge, conforme o IFRS 9/CPC 48 - Instrumentos Financeiros.

(v) Nomenclatura alterada para "Despesas com fiança bancária e seguros garantia", para melhor refletir a natureza dos saldos, inclusive para fins comparativos, a partir do 1º trimestre de 2024.

(vi) A partir do 1º trimestre de 2024, a Companhia alterou a forma de apresentação desta nota 20 – Resultado Financeiro. Os saldos de variação cambial e de hiperinflação, anteriormente apresentados entre receitas e despesas financeiras, passaram a ser apresentados líquidos com a nomenclatura "Outros resultados financeiros, líquidos", tanto nesta nota explicativa, quanto nas demonstrações do resultado do exercício e demonstrações do valor adicionado.

As despesas com juros são apresentadas líquidas do efeito dos instrumentos financeiros derivativos que protegem o risco de taxa de juros da Companhia - consultar também a nota 22 - Instrumentos financeiros e riscos.

## 21 PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

Atualmente a Companhia possui dois planos vigentes de pagamento baseado em ações: (i) o Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária de 30 de julho de 2013 ("Plano de Opções"), e (ii) o Plano de Remuneração Baseado em Ações, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária de 29 de abril de 2016 e alterado pela Assembleia Geral Extraordinária de 24 de abril de 2020 ("Plano de Ações"). No âmbito desses planos podem ser emitidos periodicamente diferentes tipos de programas de outorga de opções de compra de ações e de concessão de ações restritas ou ações com desempenho, os quais permitem que membros da Administração e outros executivos indicados pelo Conselho de Administração e pelo Comitê de Gente, que trabalhem na



Companhia e suas subsidiárias, adquiriram, por meio do exercício de opções de compra, ou recebam ações da Companhia.

## 21.1 Plano de Ações

Durante o período, a Companhia concedeu 6.787 mil [6.813 mil em 30 de setembro de 2023] ações restritas e ações com desempenho no âmbito do Plano de Ações, o que representou um valor justo de aproximadamente R\$85.384 em 30 de setembro de 2024 [R\$89.315 em 30 de setembro de 2023].

O número total de ações concedidas aos executivos da Companhia, no âmbito do Plano de Ações, cuja entrega se dará em momento futuro sob determinadas condições, está demonstrado a seguir:

### Ações restritas e com desempenho

Em lotes de mil	30/09/2024	30/09/2023
<b>Ações restritas e com desempenho em aberto em 1º de janeiro</b>	<b>118.996</b>	<b>108.854</b>
Novas ações restritas e com desempenho durante o período	6.787	6.813
Ações restritas e com desempenho entregues durante o período	[7.307]	[3.765]
Ações restritas e com desempenho canceladas durante o período	[3.480]	[4.483]
<b>Ações restritas e com desempenho em aberto no final do período</b>	<b>114.996</b>	<b>107.419</b>

## 21.2 Plano de Opções

Não foram outorgadas opções de ações (*stock options*), tampouco houve o exercício das opções existentes durante os períodos findos em 30 de setembro de 2024 e 30 de setembro de 2023. O número total de opções em aberto está demonstrado a seguir:

Em lotes de mil	30/09/2024	30/09/2023
<b>Opções em aberto em 1º de janeiro</b>	<b>87.961</b>	<b>99.717</b>
Opções canceladas durante o período	[1.694]	[3.203]
<b>Opções em aberto no final do período</b>	<b>86.267</b>	<b>96.514</b>

Em 30 de setembro de 2024, a faixa de preços de exercício das opções em aberto é de R\$15,95 [R\$15,95 em 30 de setembro de 2023] até R\$34,18 [R\$37,91 em 30 de setembro de 2023] e o prazo remanescente de exercício dessas opções varia aproximadamente entre 5 e 53 meses. Além disso, existe um programa de opções em prazo de carência, para o qual ainda não é possível o exercício.

Das 86.267 mil opções em aberto [96.514 mil em 30 de setembro de 2023], 68.402 mil são exercíveis em 30 de setembro de 2024 [65.145 mil em 30 de setembro de 2023].

O preço médio ponderado de exercício das opções está demonstrado a seguir:

Em R\$ por ação	30/09/2024	30/09/2023
Opções em aberto em 1º de janeiro	18,86	19,39
Opções canceladas durante o período	18,50	18,09
Opções em aberto no final do período	18,93	19,35
Opções exercíveis no final do período	19,16	20,18

Para liquidar as opções de ações, quando exercidas, a Companhia pode utilizar ações em tesouraria. Além disso, o limite atual do capital autorizado da Companhia é considerado



suficiente para atender a todos os programas de opções caso seja necessária a emissão de novas ações para fazer frente às outorgas concedidas nos programas.

### 21.3 Despesas com pagamentos baseados em ações

As transações com pagamentos baseados em ações acima descritas resultaram em despesa de R\$208.269 na Controladora e R\$291.812 no Consolidado em 30 de setembro de 2024 (R\$207.794 na Controladora e R\$269.574 no Consolidado em 30 de setembro de 2023), registrada na rubrica de despesa administrativa.

## 22 INSTRUMENTOS FINANCEIROS E RISCOS

### 22.1 Categoria dos instrumentos financeiros

A administração dos instrumentos financeiros mantidos pela Companhia é efetuada por estratégias operacionais e controles internos, visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita pela análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros, entre outros).

O quadro abaixo demonstra todos os instrumentos financeiros reconhecidos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia, segregados por categoria:

Itens de instrumentos financeiros	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
<b>Ativos</b>				
<b>Custo amortizado</b>				
Caixa e equivalentes de caixa, líquido de conta garantida [nota 5.1]	5.296.530	3.746.874	19.784.362	16.059.003
Contas a receber e outros ativos excluindo despesas antecipadas	5.435.671	4.484.998	7.909.857	7.566.654
Aplicações financeiras [nota 5.2]	144.504	147.829	248.018	242.168
<b>Subtotal</b>	<b>10.876.705</b>	<b>8.379.701</b>	<b>27.942.237</b>	<b>23.867.825</b>
<b>Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado</b>				
Aplicações financeiras [nota 5.2]	7.852	10.924	1.154.677	277.164
Derivativos usados para hedge [nota 22.2]	-	-	536.046	379.722
<b>Subtotal</b>	<b>7.852</b>	<b>10.924</b>	<b>1.690.723</b>	<b>656.886</b>
<b>Total dos ativos</b>	<b>10.884.557</b>	<b>8.390.625</b>	<b>29.632.960</b>	<b>24.524.711</b>
<b>Passivos</b>				
<b>Custo amortizado</b>				
Contas a pagar [nota 12]	38.441.394	35.918.517	21.415.272	23.502.401
Empréstimos e financiamentos [nota 13]	1.804.614	1.915.448	3.380.273	3.501.066
Outros passivos	1.645.365	1.376.160	2.504.020	2.129.624
<b>Subtotal</b>	<b>41.891.373</b>	<b>39.210.125</b>	<b>27.299.565</b>	<b>29.133.091</b>
<b>Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado</b>				
Opção de venda concedida sobre participação em controlada <sup>(i)</sup>	937.670	2.791.088	937.670	2.791.088
Derivativos usados para hedge [nota 22.2]	-	-	185.193	763.005
Outros passivos	-	-	318.773	272.647
<b>Subtotal</b>	<b>937.670</b>	<b>2.791.088</b>	<b>1.441.636</b>	<b>3.826.740</b>
<b>Total dos passivos</b>	<b>42.829.043</b>	<b>42.001.213</b>	<b>28.741.201</b>	<b>32.959.831</b>

(i) Opção de venda concedida sobre participação em controlada: a Companhia constituiu um passivo relacionado à aquisição de participação minoritária nas operações da República Dominicana. Este instrumento financeiro era denominado em Dólar para a Tranche A, exercida em janeiro de 2024, e permanece denominado em Pesos Dominicanos para a Tranche B e está registrado na empresa cuja moeda funcional é o Real. A Companhia denominou este instrumento financeiro como instrumento de *hedge* para parte de seus ativos líquidos localizados em subsidiárias cuja moeda funcional é o Dólar Americano e o Peso Dominicano, de maneira que o resultado de variação cambial deste instrumento financeiro seja registrado no grupo do resultado abrangente, assim como resultado do objeto do *hedge*.



## 22.2 Instrumentos financeiros derivativos

Transações protegidas por instrumentos financeiros derivativos em conformidade com a Política de Gestão de Riscos Financeiros

Posição de hedge	Risco	Nocional	Valor Justo		Período findo em: 30/09/2024			Trimestre findo em: 30/09/2024			Consolidado	
			Ativo	Passivo	Ganhos/[Perdas] reconhecidos no:			Ganhos/[Perdas] reconhecidos no:				
					Resultado financeiro	Resultado da operação	Patrimônio líquido	Resultado financeiro	Resultado da operação	Patrimônio líquido		
					Elemento a termo	Elemento à vista	Efeito contabilidade hedge	Elemento a termo	Elemento à vista	Efeito contabilidade hedge		
<b>Custo</b>		<b>17.576.560</b>	<b>527.969</b>	<b>(179.656)</b>	<b>(499.851)</b>	<b>366.409</b>	<b>83.538</b>	<b>(168.587)</b>	<b>341.930</b>	<b>(118.102)</b>		
	Commodity	4.723.695	278.214	[113.550]	[223.532]	(170)	202.929	[57.753]	49.959	238.812		
	Dólar	12.819.450	249.667	[64.255]	[278.808]	365.594	[119.535]	[111.415]	291.757	[357.175]		
	Euro	3.977	89	-	[197]	617	546	[41]	363	405		
	Peso Mexicano	29.438	[1]	[1.851]	2.686	368	[402]	622	[149]	[144]		
<b>Importação de ativo fixo</b>		<b>182.914</b>	<b>6.313</b>	<b>(3.238)</b>	<b>(2.966)</b>	<b>6.565</b>	<b>11.207</b>	<b>371</b>	<b>2.571</b>	<b>1.168</b>		
	Dólar	182.914	6.313	[3.238]	[2.966]	6.565	11.207	371	2.571	1.168		
<b>Despesas</b>		<b>57.304</b>	<b>1.764</b>	<b>(901)</b>	<b>(1.186)</b>	<b>1.911</b>	<b>3.369</b>	<b>(106)</b>	<b>915</b>	<b>794</b>		
	Dólar	57.304	1.764	[901]	[1.186]	1.911	3.369	[106]	915	794		
<b>Ativos Financeiros</b>		<b>(573.797)</b>	-	<b>(1.398)</b>	<b>10.445</b>	-	-	<b>8.230</b>	-	-		
	Dólar	(573.797)	-	(1.398)	10.445	-	-	8.230	-	-		
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>		<b>17.242.981</b>	<b>536.046</b>	<b>(185.193)</b>	<b>(493.558)</b>	<b>374.885</b>	<b>98.114</b>	<b>(160.092)</b>	<b>345.416</b>	<b>(116.140)</b>		



Posição de hedge	Risco	Nocional	31/12/2023		Período findo em: 30/09/2023			Consolidado		
			Valor Justo		Ganhos/(Perdas) reconhecidos no:			Trimestre findo em: 30/09/2023		
			Ativo	Passivo	Resultado financeiro	Resultado da operação	Patrimônio líquido	Resultado financeiro	Resultado da operação	Patrimônio líquido
			Elemento a termo	Elemento à vista	Efeito contabilidade hedge	Elemento a termo	Elemento à vista	Efeito contabilidade hedge	Elemento a termo	Elemento à vista
<b>Custo</b>		<b>17.374.318</b>	<b>379.571</b>	<b>(741.901)</b>	<b>(1.485.795)</b>	<b>224.598</b>	<b>127.651</b>	<b>(457.124)</b>	<b>(1.363)</b>	<b>985.512</b>
Commodity	4.025.739	198.319	[219.325]	[301.482]	[302.542]	[133.734]	[170.021]	[79.143]	[51.534]	
Dólar	13.200.032	164.916	[522.348]	[1.183.608]	513.234	247.951	[286.803]	72.211	1.465.416	
Euro	37.424	143	[228]	[72]	2.114	[716]	204	1.017	[979]	
Peso Mexicano	111.123	16.193	-	[633]	11.792	14.150	[504]	4.552	32.609	
<b>Ativo fixo</b>		<b>249.716</b>	<b>62</b>	<b>(14.637)</b>	<b>(25.861)</b>	<b>76</b>	<b>8.244</b>	<b>(11.853)</b>	<b>1.560</b>	<b>19.435</b>
Dólar	249.716	62	[14.637]	[25.861]	76	8.244	[11.853]	1.560	19.435	
<b>Despesas</b>		<b>64.675</b>	<b>89</b>	<b>(4.212)</b>	<b>(21.844)</b>	<b>15.263</b>	<b>14.419</b>	<b>(4.266)</b>	<b>(1.564)</b>	<b>7.943</b>
Dólar	64.675	89	[4.212]	[21.844]	15.263	14.419	[4.266]	[1.564]	7.943	
<b>Ativos Financeiros</b>		<b>(59.306)</b>	-	<b>(2.255)</b>	-	-	-	-	-	-
Dólar	(59.306)	-	(2.255)	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo</b>		<b>17.629.403</b>	<b>379.722</b>	<b>(763.005)</b>	<b>(1.533.500)</b>	<b>239.937</b>	<b>150.314</b>	<b>(473.243)</b>	<b>(1.367)</b>	<b>1.012.890</b>

Conforme divulgado em sua política contábil, o elemento a termo, que pode ser separado e excluído da designação do instrumento financeiro como instrumento de hedge, é reconhecido no resultado financeiro, de acordo com o IFRS 9/CPC 48 - *Instrumentos Financeiros*.



## 22.2.1 Vencimento dos instrumentos

Os instrumentos financeiros derivativos em 30 de setembro de 2024 apresentavam as seguintes faixas de vencimentos de valor nocional e valor justo por instrumento:

Posição de hedge	Risco	Consolidado			
		2024	2025	>2026	Total
<b>Custo</b>		<b>7.979.615</b>	<b>9.596.945</b>	-	<b>17.576.560</b>
Commodity		1.603.026	3.120.669	-	4.723.695
Dólar		6.343.174	6.476.276	-	12.819.450
Euro		3.977	-	-	3.977
Peso Mexicano		29.438	-	-	29.438
<b>Importação de ativo fixo</b>		<b>42.853</b>	<b>140.061</b>	-	<b>182.914</b>
Dólar		42.853	140.061	-	182.914
<b>Despesas</b>		<b>16.660</b>	<b>40.644</b>	-	<b>57.304</b>
Dólar		16.660	40.644	-	57.304
<b>Ativos Financeiros</b>		<b>(573.797)</b>	-	-	<b>(573.797)</b>
Dólar		(573.797)	-	-	(573.797)
		<b>7.465.331</b>	<b>9.777.650</b>	-	<b>17.242.981</b>

Posição de hedge	Risco	Consolidado			
		2024	2025	>2026	Total
<b>Custo</b>		<b>145.817</b>	<b>202.496</b>	-	<b>348.313</b>
Commodity		67.973	96.691	-	164.664
Dólar		79.607	105.805	-	185.412
Euro		89	-	-	89
Peso Mexicano		(1.852)	-	-	(1.852)
<b>Importação de ativo fixo</b>		<b>429</b>	<b>2.646</b>	-	<b>3.075</b>
Dólar		429	2.646	-	3.075
<b>Despesas</b>		<b>43</b>	<b>820</b>	-	<b>863</b>
Dólar		43	820	-	863
<b>Ativos Financeiros</b>		<b>(1.398)</b>	-	-	<b>(1.398)</b>
Dólar		(1.398)	-	-	(1.398)
		<b>144.891</b>	<b>205.962</b>	-	<b>350.853</b>

## 22.2.2 Margens dadas em garantia

Para atender às garantias exigidas pelas bolsas de derivativos e/ou contrapartes contratadas em determinadas operações de instrumentos financeiros derivativos, a Companhia mantinha em 30 de setembro de 2024 um montante de R\$355.744 no Consolidado em aplicações financeiras de liquidez imediata ou em espécie, classificado como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (R\$197.736 no Consolidado em 31 de dezembro de 2023).



## 22.3 Hierarquia do valor justo

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2024				31/12/2023			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Ativos Financeiros</b>								
Aplicações Financeiras	-	7.852	-	7.852	-	10.924	-	10.924
	-	<b>7.852</b>	-	<b>7.852</b>	-	<b>10.924</b>	-	<b>10.924</b>
<b>Passivos Financeiros</b>								
Opção de venda concedida sobre participação em controlada	-	-	937.670	937.670	-	-	2.791.088	2.791.088
	-	-	<b>937.670</b>	<b>937.670</b>	-	-	<b>2.791.088</b>	<b>2.791.088</b>
<b>Ativos Financeiros</b>								
Aplicações Financeiras	1.154.677	-	-	1.154.677	277.164	-	-	277.164
Derivativos - Hedge operacional	60.279	475.767	-	536.046	53.372	326.350	-	379.722
	<b>1.214.956</b>	<b>475.767</b>	-	<b>1.690.723</b>	<b>330.536</b>	<b>326.350</b>	-	<b>656.886</b>
<b>Passivos Financeiros</b>								
Opção de venda concedida sobre participação em controlada	-	-	937.670	937.670	-	-	2.791.088	2.791.088
Outros passivos	-	-	318.773	318.773	-	-	272.647	272.647
Derivativos mensurados ao valor justo por meio de resultado	1.398	-	-	1.398	2.255	-	-	2.255
Derivativos - Hedge operacional	19.706	164.089	-	183.795	70.007	690.743	-	760.750
	<b>21.104</b>	<b>164.089</b>	<b>1.256.443</b>	<b>1.441.636</b>	<b>72.262</b>	<b>690.743</b>	<b>3.063.735</b>	<b>3.826.740</b>

### 22.3.1 Instrumentos financeiros Nível 3

Em decorrência da negociação das opções concedidas sobre a participação na empresa Tenedora, a Companhia assinou em 2020 o segundo aditivo do Acordo de Acionistas visando estender a parceria entre a Companhia e a ELJ. Em dezembro de 2023 a ELJ era detentora de 15% das ações da Tenedora e sua opção de venda estava dividida em duas tranches: [i] Tranche A, correspondente a 12,11% das ações, que foi exercida em 31 de janeiro de 2024; e [ii] Tranche B, correspondente a 2,89% das ações, exercível pela ELJ a partir de 2026. A Companhia, por sua vez, possui opção de compra das ações Tranche B, exercível a partir de 2029. Em 30 de setembro de 2024 a tranche B, detida pela ELJ, está valorizada em R\$937.670 (R\$2.791.088 em 31 de dezembro de 2023, considerando a soma das duas tranches até então existentes).

O valor justo da [i] Tranche A era calculado levando em consideração os juros determinados em contrato, acrescido da variação cambial, reduzido dos dividendos pagos entre a assinatura do aditivo até o exercício da opção. O valor justo da [ii] Tranche B é calculado pelo múltiplo de EBITDA definido em contrato, descontado da dívida líquida da operação, trazido ao valor presente utilizando-se de técnicas usuais de modelagem financeira (valor presente do principal e juros futuros, descontados pela taxa WACC em moeda local na data base do cálculo). Os critérios utilizados são baseados em informações de mercado, provenientes de fontes confiáveis e, por isso, estão categorizadas como "Nível 3".



## 22.3.2 Reconciliação da movimentação da categorização do Nível 3

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo do passivo financeiro em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>2.791.088</b>	<b>3.063.735</b>
Aquisição de investimento	[2.040.107]	[2.040.682]
Total de ganhos e perdas no período	186.689	233.390
Despesa/[receita] reconhecida no resultado do período	84.093	84.093
Despesa/[receita] reconhecida no patrimônio líquido	102.596	149.297
<b>Saldo do passivo financeiro em 30 de setembro de 2024</b>	<b>937.670</b>	<b>1.256.443</b>

## 22.4 Gestão de riscos

Exposição em moeda estrangeira, taxa de juros, preços de *commodities*, a liquidez e o risco de crédito surgem no curso normal dos negócios. A Companhia analisa cada um desses riscos tanto individualmente como em uma base interconectada, e define estratégias para gerenciar o impacto econômico sobre o desempenho do risco em consonância com sua Política de Gestão de Riscos Financeiros.

### 22.4.1 Riscos de mercado

**22.4.1.1 Risco de taxa de juros:** consiste na possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros, o que pode aumentar as despesas financeiras dos passivos financeiros, e/ou diminuir a receita financeira dos ativos financeiros, como também impactar negativamente o valor justo dos ativos financeiros mensurados a valor justo. Para mitigar este risco, a Companhia aplica uma abordagem dinâmica de *hedge* de taxa de juros segundo a qual a composição de destino entre a dívida de taxa fixa e flutuante é revista periodicamente com o objetivo de alcançar um equilíbrio entre o custo de captação e a volatilidade dos resultados financeiros. Para isso, leva-se em conta as condições do mercado, bem como a estratégia de negócios. Periodicamente essa estratégia é revisada.

A tabela abaixo demonstra o total de dívida da Companhia e suas subsidiárias. Em 30 de setembro de 2024, a Companhia e suas subsidiárias não possuíam posições de *hedge* para as exposições demonstradas abaixo:

Risco	30/09/2024		Consolidado	
	31/12/2023			
	Taxa de juros	Montante em reais	Taxa de juros	Montante em reais
Dívida em Real Brasileiro	10,2%	2.265.567	10,1%	2.372.010
Dívidas em outras moedas	12,1%	439.657	11,5%	405.613
Dívida em Dólar Americano	14,0%	5.786	14,0%	24
Dívida em Dólar Canadense	5,8%	434.931	5,6%	480.255
<b>Taxa de juros pré-fixado</b>	<b>3.145.941</b>		<b>3.257.902</b>	
Dívida em Real Brasileiro	7,8%	234.332	8,1%	243.164
<b>Taxa de juros pós-fixado</b>	<b>234.332</b>		<b>243.164</b>	

### Análise de sensibilidade

A Companhia mitiga seus riscos em ativos e passivos financeiros não derivativos, substancialmente, por intermédio de contratação de instrumentos financeiros derivativos. Neste contexto, a Companhia identificou os principais fatores de risco que podem gerar prejuízos para as suas operações com instrumentos financeiros derivativos e, com isso, desenvolveu uma análise de sensibilidade com base em três cenários que poderão gerar impactos nos resultados e/ou no fluxo de caixa futuros da Companhia.



Análise de sensibilidade de variações cambiais e variação de preços de *commodities*.

Transação	Risco	Consolidado			
		Valor justo	Cenário Provável	Cenário Adverso	Cenário Remoto
<i>Hedge commodities</i>	Valorização no preço das <i>commodities</i>	164.664	200.692	1.345.588	2.526.512
Compras de insumos		(164.664)	(200.692)	(1.345.588)	(2.526.512)
<i>Hedge cambial</i>	Valorização de moeda estrangeira	183.649	308.240	3.396.865	6.610.081
Compras de insumos		(183.649)	(310.258)	(3.915.179)	(7.646.710)
<b>Efeito no custo</b>		-	<b>(2.018)</b>	<b>(518.314)</b>	<b>(1.036.629)</b>
<i>Hedge cambial</i>	Valorização de moeda estrangeira	3.075	3.767	48.803	94.532
Compra de capex		(3.075)	(3.767)	(48.803)	(94.532)
<b>Efeito na importação de ativo fixo</b>		-	-	-	-
<i>Hedge cambial</i>	Valorização de moeda estrangeira	863	1.076	15.189	29.515
Despesas		(863)	(1.231)	(51.476)	(102.089)
<b>Efeito em despesas</b>		-	<b>(155)</b>	<b>(36.287)</b>	<b>(72.574)</b>
<i>Hedge cambial</i>	Valorização de moeda estrangeira	(1.398)	(7.316)	(144.847)	(288.297)
Caixa		1.398	7.316	144.847	288.297
<b>Efeito nos ativos financeiros</b>		-	-	-	-
			<b>(2.173)</b>	<b>(554.601)</b>	<b>(1.109.203)</b>

**22.4.1.2 Risco de moeda estrangeira:** a Companhia incorre em risco cambial sobre empréstimos, investimentos, compras, dividendos e despesas/receitas com juros sempre que eles são denominados em moeda diferente da moeda funcional da entidade do Grupo. Os principais instrumentos financeiros derivativos utilizados para administrar o risco de moeda estrangeira são contratos de futuros, *swaps*, opções, *non deliverable forwards* e *full deliverable forwards*.

**22.4.1.3 Risco de commodities:** parte significativa dos insumos da Companhia é composta de *commodities*, as quais apresentam, historicamente, oscilações relevantes de preços. A Companhia, portanto, utiliza contratos de compra com preço fixo e a contratação de instrumentos financeiros derivativos para minimizar a exposição à volatilidade dos preços das *commodities* de alumínio, açúcar, trigo, milho e praxileno. Os instrumentos financeiros derivativos contratados para este fim foram designados como instrumentos de *hedge* de fluxo de caixa.

## 22.4.2 Risco de crédito

Os valores contábeis de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber de clientes, excluindo pagamentos antecipados, impostos a recuperar e instrumentos financeiros derivativos estão apresentados líquidos de eventuais provisões de *impairment* reconhecidas e representam a exposição máxima de risco de crédito em 30 de setembro de 2024. Não havia concentração de risco de crédito com quaisquer contrapartes em 30 de setembro de 2024 além do limite estabelecido pela Política de Risco de Crédito da Companhia. O risco de crédito de contraparte é reavaliado trimestralmente.

### Clientes

Parte substancial das vendas da Companhia é feita a distribuidores, supermercados e varejistas dentro de ampla rede de distribuição. O risco de crédito é reduzido em virtude da grande pulverização da carteira de clientes e dos procedimentos de controle que o monitoram. Historicamente, a Companhia não registra perdas significativas em contas a receber de clientes.



### *Investimentos*

A fim de minimizar o risco de crédito de seus investimentos, a Companhia adotou políticas de alocação de caixa e investimentos, levando em consideração limites e avaliações de créditos de instituições financeiras, não permitindo concentração de crédito, ou seja, o risco de crédito é monitorado e minimizado, pois as negociações são realizadas apenas com um seletivo grupo de contrapartes altamente qualificadas.

#### **22.4.3 Risco de liquidez**

A Companhia historicamente possui como fonte de seu caixa operacional o fluxo de caixa de suas atividades operacionais, emissão de dívida e empréstimos bancários. As suas principais demandas de caixa incluem: pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio, investimento em bens de capitais, investimento em companhias, aumento de participação em subsidiárias ou em companhias em que é acionista, programas de recompra de ações, e pagamento de dívidas.

A Companhia acredita que os fluxos de caixa das atividades operacionais, de caixa e equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo, em conjunto com os instrumentos financeiros derivativos e acesso a linhas de crédito são suficientes para financiar as despesas de capital, o passivo financeiro e o pagamento de dividendos no futuro.

	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	Controladora				Mais de 5 anos
			Menos de 1 ano	1-2 anos	2-3 anos	3-5 anos	
Contas a pagar e demais contas a pagar <sup>(i)</sup>	20.081.522	21.537.795	18.561.151	74.129	64.367	950.210	1.887.938
Empréstimos bancários com garantia	111.629	151.091	25.182	25.182	25.182	50.363	25.182
Outros empréstimos com garantia	368.967	508.579	152.828	159.934	113.643	28.340	53.834
Arrendamentos	1.324.018	1.708.111	696.542	405.244	271.617	259.284	75.424
	<b>21.886.136</b>	<b>23.905.576</b>	<b>19.435.703</b>	<b>664.489</b>	<b>474.809</b>	<b>1.288.197</b>	<b>2.042.378</b>

	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	Controladora				Mais de 5 anos
			Menos de 1 ano	1-2 anos	2-3 anos	3-5 anos	
Contas a pagar e demais contas a pagar <sup>(i)</sup>	24.537.795	25.870.441	23.173.520	79.722	59.360	807.398	1.750.441
Empréstimos bancários com garantia	126.235	177.470	26.380	25.182	25.182	50.363	50.363
Outros empréstimos com garantia	415.672	594.730	156.040	171.214	134.205	79.379	53.892
Arrendamentos	1.373.541	1.650.740	752.343	386.818	227.977	205.738	77.864
	<b>26.453.243</b>	<b>28.293.381</b>	<b>24.108.283</b>	<b>662.936</b>	<b>446.724</b>	<b>1.142.878</b>	<b>1.932.560</b>

	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	Consolidado				Mais de 5 anos
			Menos de 1 ano	1-2 anos	2-3 anos	3-5 anos	
Contas a pagar e demais contas a pagar <sup>(i)</sup>	31.561.074	33.224.469	30.328.031	145.859	13.991	951.016	1.785.572
Empréstimos bancários com garantia	117.447	156.909	31.000	25.181	25.182	50.364	25.182
Outros empréstimos com garantia	368.967	508.579	152.828	159.934	113.643	28.340	53.834
Arrendamentos	2.893.859	3.535.785	1.294.439	959.042	631.893	520.302	130.109
	<b>34.941.347</b>	<b>37.425.742</b>	<b>31.806.298</b>	<b>1.290.016</b>	<b>784.709</b>	<b>1.550.022</b>	<b>1.994.697</b>



	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	Menos de 1 ano	Consolidado			
				1-2 anos	2-3 anos	3-5 anos	31/12/2023
Contas a pagar e demais contas a pagar <sup>(i)</sup>	36.817.788	38.453.664	35.522.500	439.912	10.606	808.553	1.672.093
Empréstimos bancários com garantia	126.566	177.794	26.704	25.182	25.181	50.364	50.363
Outros empréstimos com garantia	415.670	594.730	156.040	171.214	134.204	79.381	53.891
Arrendamentos	2.958.830	3.473.027	1.343.980	608.305	552.630	452.614	515.498
	<b>40.318.854</b>	<b>42.699.215</b>	<b>37.049.224</b>	<b>1.244.613</b>	<b>722.621</b>	<b>1.390.912</b>	<b>2.291.845</b>

(i) Contempla principalmente os saldos de fornecedores, impostos, taxas e contribuições a recolher, dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar, salários e encargos, opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos, exceto transações com partes relacionadas.

#### 22.4.4 Gestão de capital

A Companhia está constantemente otimizando sua estrutura de capital visando maximizar o valor do investimento dos acionistas e mantendo a desejada flexibilidade financeira para executar os projetos estratégicos. Além dos requisitos legais mínimos de financiamento de capital próprio que se aplicam às subsidiárias nos diferentes países, a Companhia não está sujeita a quaisquer requerimentos externos de capital. Ao analisar sua estrutura de capital, a Companhia utiliza a mesma relação de dívida e classificações de capital aplicada nas suas demonstrações contábeis.

A Companhia avalia a dívida líquida com o objetivo de assegurar a continuidade dos seus negócios no longo prazo.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
<b>Detalhamento da dívida</b>				
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo	1.804.614	1.915.448	3.380.273	3.501.066
(-) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	(7.852)	(10.924)	(1.154.677)	(277.164)
(-) Caixa e equivalentes de caixa, líquido de conta garantida	(5.296.530)	(3.746.874)	(19.784.362)	(16.059.003)
<b>Dívida/(caixa) líquida</b>	<b>(3.499.768)</b>	<b>(1.842.350)</b>	<b>(17.558.766)</b>	<b>(12.835.101)</b>

#### 22.5 Compensação de ativos e passivos financeiros

Para os ativos e passivos financeiros sujeitos a acordos de liquidação pelo valor líquido ou acordos similares, cada acordo entre a Companhia e a contraparte permite esse tipo de liquidação quando ambas as partes fazem essa opção. Na ausência de tal eleição, os ativos e passivos financeiros serão liquidados pelos seus valores brutos, porém cada parte terá a opção de liquidá-los pelo valor líquido, no caso de inadimplência da parte contrária.

#### 22.6 Gestão de riscos atrelados às mudanças climáticas e à estratégia de sustentabilidade

Considerando a natureza das operações da Companhia, existe uma exposição inerente a certos riscos relacionados a mudanças climáticas e aspectos relevantes de sustentabilidade.

Não houve alteração nos principais riscos considerados pela Administração em relação àqueles apresentados nas demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.



## 23 GARANTIAS, OBRIGAÇÕES CONTRATUAIS, ADIANTAMENTOS DE CLIENTES E OUTROS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Cauções	570.997	535.028	618.074	581.019
Outros compromissos	-	-	1.206.196	1.146.841
	<b>570.997</b>	<b>535.028</b>	<b>1.824.270</b>	<b>1.727.860</b>
Compromissos contratuais com fornecedores - Imobilizado/Intangível	785.147	732.655	1.049.955	1.000.817
Compromissos contratuais com fornecedores - Estoques	29.015.036	31.339.412	38.713.739	38.390.957
	<b>29.800.183</b>	<b>32.072.067</b>	<b>39.763.694</b>	<b>39.391.774</b>

Em 30 de setembro de 2024 a Companhia possuía R\$570.997 na Controladora e R\$594.193 no Consolidado em garantias em espécie [R\$535.028 na Controladora e R\$558.182 no Consolidado em 31 de dezembro de 2023]. Os depósitos em dinheiro para garantias são apresentados como parte do saldo de outros ativos. Imobilizados dados em garantia não são relevantes.

A maior parte do saldo de compromissos contratuais refere-se a obrigações com fornecedores de embalagens. Esses compromissos têm como principal objetivo conferir segurança no fornecimento de longo prazo para a Companhia com relação a insumos estratégicos, além de prover maior segurança aos fornecedores para investimentos de longo prazo.

O vencimento dos compromissos contratuais em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Menos de 1 ano	8.883.619	6.785.284	14.921.474	9.619.224
Entre 1 e 2 anos	7.798.973	7.075.446	10.089.553	9.536.293
Mais de 2 anos	13.117.591	18.211.337	14.752.667	20.236.257
	<b>29.800.183</b>	<b>32.072.067</b>	<b>39.763.694</b>	<b>39.391.774</b>

## 24 PARTES RELACIONADAS

A Companhia adota práticas de governança corporativa recomendadas e/ou exigidas pela legislação que lhe é aplicável. Nos termos do estatuto social da Companhia, compete ao Conselho de Administração a aprovação de quaisquer negócios ou contratos entre a Companhia e/ou qualquer de suas controladas (exceto aquelas integralmente controladas), administradores e/ou acionistas (incluindo os sócios, diretos ou indiretos, dos acionistas da Companhia). Ao Comitê de Governança da Companhia cabe assessorar o Conselho de Administração em assuntos relativos às transações com partes relacionadas, entre outros assuntos.

É vedado ao administrador intervir em qualquer operação social em que tiver interesse conflitante, ainda que em tese, com o da Companhia, bem como na deliberação que a respeito tomarem os demais administradores, cumprindo-lhe cientificá-los do seu impedimento e fazer consignar em ata de reunião do Conselho de Administração ou da Diretoria a sua não participação na deliberação.



## 24.1 Transações com pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração compreende a Diretoria Estatutária e o Conselho de Administração. Além dos benefícios de curto prazo, os administradores são elegíveis aos planos de remuneração baseada em ações, conforme mencionado na Nota 21 - *Pagamento baseado em ações*.

O total das despesas com administradores da Companhia está demonstrado a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Benefícios de curto prazo <sup>(i)</sup>	38.011	36.890	12.072	11.052
Pagamento baseado em ações <sup>(ii)</sup>	73.206	61.728	25.218	20.780
Encargos sociais <sup>(iii)</sup>	11.791	5.888	2.969	1.355
<b>Total da remuneração do pessoal-chave da Administração</b>	<b>123.008</b>	<b>104.506</b>	<b>40.259</b>	<b>33.187</b>

(i) Corresponde substancialmente a honorários de administradores e participação no resultado [incluindo bônus por desempenho].

(ii) Corresponde a despesas com opções, ações diferidas, ações restritas e ações com desempenho concedidas aos administradores. Nos valores totais acima não consta a remuneração do Conselho Fiscal e de Comitês.

(iii) Corresponde aos encargos de INSS incidentes sobre a remuneração da Administração. Exceto pela remuneração descrita acima, a Companhia não possui nenhum tipo de transação com os administradores, tampouco saldos pendentes a receber ou a pagar em seu balanço patrimonial.

## 24.2 Transações com acionistas da Companhia

### 24.2.1 Assistência médica, odontológica e outros benefícios

A Fundação Zerrenner é uma das acionistas da Ambev, com 10,2% de seu capital social. A Fundação é também uma entidade legalmente independente, cujo principal objetivo é proporcionar aos funcionários ativos e certos inativos, da Ambev no Brasil, assistência médica e odontológica, auxílio em cursos de formação técnica e superior e instalações para assistência e auxílio a idosos, por meio de iniciativas diretas ou acordos de assistência financeira com outras entidades. Em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, as responsabilidades atuariais relativas aos benefícios proporcionados diretamente pela Fundação Zerrenner eram integralmente cobertas pelos ativos da Fundação Zerrenner mantidos para tal fim, os quais excedem em montante significativo o valor dos passivos atuariais em tais datas.

A Ambev reconhece os ativos [despesas antecipadas] desse plano na extensão do valor do benefício econômico disponível para a Companhia, proveniente de reembolsos ou reduções de contribuições futuras.

Em 30 de setembro de 2024 as despesas incorridas e registradas pela Fundação Zerrenner com terceiros para fornecer os benefícios acima mencionados aos funcionários da Companhia no Brasil totalizaram R\$257.393,00 (R\$243.716,00 em 30 de setembro de 2023), sendo R\$232.243,00 e R\$25.150,00 relacionados aos funcionários ativos e inativos, respectivamente (R\$219.794 e R\$23.922 em 30 de setembro de 2023, respectivamente).

### 24.2.2 Licenciamentos com a AB Inbev

A Companhia mantém contratos de licenciamento com a Anheuser-Busch Inc. S.A./N.V. ("AB Inbev"), para produzir, engarrafar, vender e distribuir os produtos Budweiser® no Brasil, no



Canadá e na Argentina, e acordos de venda e distribuição de produtos Budweiser® na Guatemala, na República Dominicana, no Paraguai, na Bolívia, na Nicarágua, no Uruguai, no Chile, no Panamá, na Costa Rica, em Porto Rico e em certos outros países de CAC. Além disso, a Companhia produz e distribui produtos Stella Artois® sob licença da AB InBev no Brasil e em outros países da América Latina - Sul e no Canadá e, por meio de licença concedida à AB InBev, esta pode distribuir produtos Brahma® nos Estados Unidos e em diversos países, tais como Reino Unido, Espanha, Suécia, Finlândia e Grécia.

A Companhia e suas subsidiárias possuem também contrato de licenciamento com o Grupo Modelo, uma subsidiária da AB InBev, para produção de produtos Corona® no Brasil, Canadá, Argentina e Chile, assim como contratos para importar, promover e revender produtos Corona® em países da América Latina - Sul. A Companhia possui contratos com a Spaten-Franziskaner-Bräu GmbH, uma subsidiária da AB InBev, para produzir, promover, anunciar e vender a Spaten® no Brasil e no Canadá, e contratos para importar e distribuir produtos Spaten® no Uruguai.

A Companhia e suas subsidiárias também possuem acordos com a AB InBev para importar, promover e revender produtos Michelob Ultra®, Michelob®, e Goose Island® no Brasil, Argentina, Chile, Uruguai, Paraguai, Guatemala, República Dominicana, Panamá, Porto Rico, Costa Rica, Nicarágua, e em certos outros países de CAC e no Canadá.

A Companhia também possui acordos de licenciamento com a AB InBev que permitem que a Companhia e suas subsidiárias possam produzir, promover e comercializar Cutwater® no Canadá, e que permitem à ABI produzir, promover, anunciar e vender Nutrl® nos Estados Unidos.

Nesse sentido, no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 a Companhia registrou R\$35.963 (R\$28.177 em 30 de setembro de 2023) e R\$746.893 (R\$637.365 em 30 de setembro de 2023) como receitas e custo dos produtos vendidos, referentes a licenciamento, respectivamente, em seus resultados consolidados.

#### 24.3 Transações com partes relacionadas

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 a Companhia registrou R\$9.240.037 de venda de produtos, prestação de serviços e outras receitas (R\$6.620.581 em 30 de setembro de 2023). No mesmo período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, a Companhia também registrou R\$3.140.353 de compra de produtos e outras despesas (R\$3.417.803 em 30 de setembro de 2023). O montante de R\$(1.515.073) também foi registrado pela Companhia como resultado financeiro em transações entre partes relacionadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 (R\$(1.274.388) em 30 de setembro de 2023). As principais transações da Controladora foram registradas com as seguintes empresas: Arosuco, CRBS, Maltería Pampa, Ambev Luxemburgo, Labatt Brewing, CMQ, Cympay, entre outras.

O Grupo registrou em seus resultados consolidados R\$519.629 de venda de produtos, prestação de serviços e outras receitas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 (R\$297.541 em 30 de setembro de 2023). Em relação a compras de produtos e outras despesas, o Grupo registrou, no mesmo período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, o montante de R\$2.122.445 (R\$2.187.225 em 30 de setembro de 2023). Por fim, o montante de R\$(16.352) também foi registrado pelo Grupo como resultado financeiro em transações entre partes relacionadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 (R\$36.398 em 30 de setembro de 2023). As principais transações do Grupo foram registradas com as seguintes empresas: AB InBev, AB Package, AB USA, Bavaria, Cervecería Modelo, entre outros.

Além das expostas, o Grupo não teve outras transações relevantes registradas no seu resultado ou em sua posição patrimonial no período.



Denominações utilizadas nos textos acima:

Ambev Luxembourg S.A.R.L. ("Ambev Luxemburgo")  
Anheuser-Busch InBev N.V. ("AB InBev")  
Anheuser-Busch Inbev USA LLC ("AB USA")  
Anheuser-Busch Packaging Group Inc. ("AB Package")  
Arosuco Aromas e Sucos Ltda. ("Arosuco")  
Bavaria S.A. ("Bavaria")  
Cervecería Modelo de Mexico S. de R.L. de C.V. ("Cervecería Modelo")  
Cervecería y Maltería Payssandú S.A. ("Cympay")  
Cervecería y Maltería Quilmes S.A.I.C.A. y G. ("CMQ")  
CRBS S.A. ("CRBS")  
Labatt Brewing Company Limited ("Labatt Brewing")  
Maltería Pampa S.A. ("Maltería Pampa")

## 25 EVENTOS SUBSEQUENTES

### 25.1 Arbitragem Cerbuco Brewing Inc.

A Cerbuco Brewing Inc., ("Cerbuco"), subsidiária canadense da Ambev, detém 50% do capital social da Cerveceria Bucanero S.A. ("Bucanero"), uma *joint venture* em Cuba. Em 2021, a Cerbuco instaurou um processo arbitral na Câmara de Comércio Internacional ("ICC"), relativo a um potencial descumprimento de determinadas obrigações relativas a tal *joint venture*. Em 24 de outubro de 2024, a ICC deu conhecimento às partes acerca da sentença arbitral que foi parcialmente favorável à Cerbuco. A decisão está sujeita a pedidos de esclarecimentos e, a depender do desfecho do processo arbitral, poderá haver impactos na capacidade da Cerbuco de influenciar a administração das operações da Bucanero. Como resultado, a capacidade da Companhia de continuar consolidando a Bucanero em suas demonstrações contábeis também poderá ser afetada. O impacto financeiro envolvido não foi definido pela sentença, pois depende do resultado da segunda fase da arbitragem, ainda não iniciada.

### 25.2 Programa de recompra de ações

Em reunião realizada em 30 de outubro de 2024, o Conselho de Administração aprovou, nos termos do art. 30, §1º, "b", da Lei nº 6.404/76 e da Resolução da CVM nº 77/2022, um programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia até o limite de 155.159.038 ações ordinárias ("Programa"), cujo principal objetivo é o cancelamento das referidas ações, sendo que as eventuais ações remanescentes poderão ser mantidas em tesouraria, alienadas e/ou entregues no âmbito dos planos de remuneração baseados em ações da Companhia. O Programa se encerrará até 30 de abril de 2026, conforme detalhado no Comunicado sobre Negociação de Ações de Própria Emissão, preparado na forma do Anexo G da Resolução CVM nº 80/2022.

A Companhia tem 4.388.851.573 ações em circulação, conforme definido na Resolução CVM nº 77/2022. A aquisição dar-se-á a débito das reservas de capital registradas no balanço patrimonial levantado em 30 de setembro de 2024. A operação será realizada por meio das corretoras UBS Brasil Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários S.A. [CNPJ nº 02.819.125/0001-73], Merrill Lynch S.A. Corretora de Títulos e Valores Mobiliários [CNPJ nº 02.670.590/0001-95], Santander Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A. [CNPJ No. 51.014.223/0001-49], e Itaú Corretora de Valores S/A [CNPJ No. 61.194.353/0001-64].

## **Comentários sobre o comportamento das projeções empresariais**

Ambev S.A. ("Companhia") comunica que, conforme divulgado no Fato Relevante de 29 de fevereiro de 2024, espera que a projeção do CPV (custo dos produtos vendidos) por hectolitro, excluindo depreciação e amortização, para seu negócio de cervejas no Brasil (excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev) diminua entre 0,5% e 3,0% no ano de 2024.

No terceiro trimestre de 2024, o CPV por hectolitro excluindo depreciação e amortização (excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev) diminuiu 1,3% comparado ao mesmo período de 2023, mantendo-se inalterada a projeção constante de referido Fato Relevante. Informações adicionais podem ser obtidas em nossas demonstrações contábeis e respectivo *press-release* de resultados, ambos disponíveis nos sites da Comissão de Valores Mobiliários e de relações com investidores da Companhia.

# Relatório sobre a revisão de Informações Trimestrais (ITRs)

**Grant Thornton Auditores  
Independentes Ltda.**

Av. Eng. Luís Carlos Berrini, 105 -  
12º andar Itaim Bibi, São Paulo (SP)  
Brasil  
T +55 11 3886-5100  
[www.grantthornton.com.br](http://www.grantthornton.com.br)

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
**Ambev S.A.**  
São Paulo – SP

## Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Ambev S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

## Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de informações intermediárias executada pelo auditor da entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

## Outros assuntos

### Demonstrações do valor adicionado

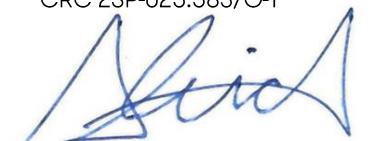
As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do valor adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### Auditória e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período comparativos

O exame das demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia em 31 de dezembro de 2023 e a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2023 foi conduzida sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu, respectivamente, relatório de auditoria e relatório de revisão sobre as referidas, sem modificações, em 28 de fevereiro de 2024 e 30 de outubro de 2023.

São Paulo, 30 de outubro de 2024

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-025.583/O-1



Alcides Afonso Louro Neto  
Contador CRC 1SP-289.078/O-2

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	8
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	9

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	10
DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	15
Demonstração do Resultado	17
Demonstração do Resultado Abrangente	19
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	20
<b>Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido</b>	
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	22
DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	23
Demonstração de Valor Adicionado	24

## Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2024
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	15.757.657
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>15.757.657</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	29.482
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>29.482</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	148.301.626	129.510.178
1.01	Ativo Circulante	17.472.463	15.045.717
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5.296.530	3.746.874
1.01.02	Aplicações Financeiras	7.852	10.924
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	7.852	10.924
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	7.852	10.924
1.01.03	Contas a Receber	4.139.594	3.393.340
1.01.03.01	Clientes	2.113.377	2.361.366
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.026.217	1.031.974
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	2.026.217	1.031.974
1.01.04	Estoques	5.663.606	4.898.387
1.01.04.01	Produtos Acabados	1.411.414	1.064.899
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	358.762	394.494
1.01.04.03	Matérias-primas e itens de consumo	3.132.650	2.822.287
1.01.04.05	Almoxarifado e Outros	786.863	652.893
1.01.04.06	Provisão para Perdas	-26.083	-36.186
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.429.936	2.394.989
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.429.936	2.394.989
1.01.06.01.01	Imposto de renda e Contribuição Social a Recuperar	931.996	2.029.001
1.01.06.01.02	Impostos Indiretos a Recuperar	497.940	365.988
1.01.07	Despesas Antecipadas	513.521	384.320
1.01.07.01	Despesas antecipadas de Marketing	513.521	384.320
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	421.424	216.883
1.01.08.03	Outros	421.424	216.883
1.01.08.03.03	Outros Ativos	421.424	210.896
1.01.08.03.04	Dividendos a receber	0	5.987
1.02	Ativo Não Circulante	130.829.163	114.464.461
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	17.019.475	15.978.163
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	144.504	147.829
1.02.01.04	Contas a Receber	93.322	93.322
1.02.01.04.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	93.322	93.322
1.02.01.07	Tributos Diferidos	6.319.866	5.280.528
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.319.866	5.280.528
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	280.176	205.589
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	10.181.607	10.250.895
1.02.01.10.03	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	3.841.997	4.061.238
1.02.01.10.04	Demais impostos a recuperar	5.556.526	5.406.451
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais Compulsórios e de Incentivos	570.997	535.028
1.02.01.10.06	Superávit de ativos	1.753	1.753
1.02.01.10.08	Outros	210.334	246.425
1.02.02	Investimentos	96.706.633	81.232.654
1.02.02.01	Participações Societárias	96.706.633	81.232.654
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	96.706.633	81.232.654
1.02.03	Imobilizado	14.211.865	14.195.402

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	11.144.547	11.315.399
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.363.214	1.366.736
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	1.704.104	1.513.267
1.02.04	Intangível	2.891.190	3.058.242
1.02.04.01	Intangíveis	2.891.190	3.058.242
1.02.04.01.02	Outros Intangíveis	2.609.332	2.776.384
1.02.04.01.03	Ágio	281.858	281.858

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	148.301.626	129.510.178
2.01	Passivo Circulante	22.218.571	25.370.832
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.472.794	1.218.831
2.01.01.01	Obrigações Sociais	789.159	1.139.032
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	683.635	79.799
2.01.02	Fornecedores	12.131.040	13.370.482
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	11.568.111	12.459.130
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	562.929	911.352
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.026.305	4.623.402
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.818.020	3.253.894
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	322.578	50.950
2.01.03.01.02	Demais Tributos e Contribuições Federais	1.495.442	3.202.944
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.209.767	1.368.677
2.01.03.02.01	Imposto sobre Circulação de Mercadorias	1.194.594	1.347.453
2.01.03.02.02	Diferimento de Impostos sobre Vendas	15.173	21.224
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	-1.482	831
2.01.03.03.01	Obrigações Fiscais Municipais	-1.482	831
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	698.246	784.939
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	698.246	784.939
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	698.246	784.939
2.01.05	Outras Obrigações	4.464.437	5.027.340
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	2.210.118	1.000.869
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	2.210.118	1.000.869
2.01.05.02	Outros	2.254.319	4.026.471
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	713.480	735.748
2.01.05.02.04	Juros a Pagar	6.127	11.281
2.01.05.02.07	Opção de Venda Concedida sobre Participação em Controlada	0	1.996.100
2.01.05.02.10	Outros Passivos	1.534.712	1.283.342
2.01.06	Provisões	425.749	345.838
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	425.749	345.838
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	143.852	69.594
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	38.187	45.098
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	224.493	225.923
2.01.06.01.05	Provisões Outras	19.217	5.223
2.02	Passivo Não Circulante	27.942.667	25.170.056
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.106.368	1.130.509
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.106.368	1.130.509
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.106.368	1.130.509
2.02.02	Outras Obrigações	26.336.837	23.561.312
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	23.992.294	21.440.355
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	23.992.294	21.440.355
2.02.02.02	Outros	2.344.543	2.120.957
2.02.02.02.03	Provisão para benefícios assistência médica e outros	371.074	326.726
2.02.02.02.04	Fornecedores	107.942	106.811

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.02.02.02.05	Diferimento de Impostos Sobre Vendas	528.995	473.844
2.02.02.02.06	Demais Tributos e Contribuições	31.996	34.969
2.02.02.02.08	Opção de Venda Concedida sobre Participação em Controlada	937.670	794.988
2.02.02.02.09	Passivo a Descoberto com Coligadas	102.133	78.577
2.02.02.02.10	Outros Passivos	2.393	2.960
2.02.02.02.11	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	262.340	302.082
2.02.04	Provisões	499.462	478.235
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	499.462	478.235
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	116.623	168.019
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	75.743	61.415
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	161.581	96.138
2.02.04.01.05	Provisões Outros	145.515	152.663
2.03	Patrimônio Líquido	98.140.388	78.969.290
2.03.01	Capital Social Realizado	58.226.036	58.177.929
2.03.02	Reservas de Capital	55.370.974	55.479.564
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	53.662.811	53.662.811
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-363.784	-63.095
2.03.02.07	Pagamento Baseado em Ações	2.321.928	2.127.804
2.03.02.08	Resultados de Ações em Tesouraria	-950.879	-948.854
2.03.02.09	Outras Reservas de Capital	700.898	700.898
2.03.04	Reservas de Lucros	43.189.840	43.189.840
2.03.04.01	Reserva Legal	4.456	4.456
2.03.04.02	Reserva Estatutária	25.786.098	25.786.098
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	17.399.286	17.399.286
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	14.834.556	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-73.481.018	-77.878.043
2.03.06.01	Reservas de Conversão	1.925.620	-2.458.382
2.03.06.02	Hedge de Fluxo de Caixa	595.389	697.825
2.03.06.03	Ganhos/(Perdas) Atuariais	-678.873	-678.235
2.03.06.05	Ganhos/(Perdas) Participação	-29.578	-145.675
2.03.06.06	Combinação de Negócios	156.091	156.091
2.03.06.07	Ajustes Contábeis de Transações entre Sócios	-75.449.667	-75.449.667

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	11.060.284	31.962.021	10.258.844	29.392.906
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-6.690.326	-19.232.254	-6.154.677	-17.850.754
3.03	Resultado Bruto	4.369.958	12.729.767	4.104.167	11.542.152
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	66.778	-376.534	-407.135	-1.508.420
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.012.206	-6.293.554	-1.937.539	-5.861.603
3.04.01.01	Despesas Logísticas	-1.075.538	-3.277.626	-1.064.315	-3.167.386
3.04.01.02	Despesas Comerciais	-936.668	-3.015.928	-873.224	-2.694.217
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-880.547	-2.577.274	-786.758	-2.349.856
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	646.847	2.070.205	594.264	1.336.297
3.04.04.01	Recorrentes	646.847	2.070.205	594.264	1.336.297
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-9.019	-32.338	-9.605	-127.452
3.04.05.01	Recorrentes	-3.418	-23.737	-8.042	-18.440
3.04.05.02	Não Recorrentes	-5.601	-8.601	-1.563	-109.012
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.321.703	6.456.427	1.732.503	5.494.194
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	4.436.736	12.353.233	3.697.032	10.033.732
3.06	Resultado Financeiro	-875.062	-2.518.928	-623.530	-2.132.704
3.06.01	Receitas Financeiras	226.762	595.203	264.718	715.632
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.101.824	-3.114.131	-888.248	-2.848.336
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	3.561.674	9.834.305	3.073.502	7.901.028
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-101.401	-277.447	838.238	2.213.261
3.08.01	Corrente	-476.447	-1.093.752	-321.396	-496.120
3.08.02	Diferido	375.046	816.305	1.159.634	2.709.381
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	3.460.273	9.556.858	3.911.740	10.114.289
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	3.460.273	9.556.858	3.911.740	10.114.289
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,22001	0,6073	0,24844	0,64237

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,2188	0,60396	0,24692	0,63839

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	3.460.273	9.556.858	3.911.740	10.114.289
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.460.787	3.897.010	115.741	-5.681.094
4.02.01	Ganhos (perdas) na Conversão de Operações no Exterior	-1.136.356	4.072.375	-569.474	-5.783.387
4.02.02	Reconhecimento Integral de Ganhos (perdas) Atuariais	-352	536	-238	4.139
4.02.03	Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Reconhecido no Patrimônio Líquido	-129.172	154.012	636.644	-29.408
4.02.04	Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Excluído do Patrimônio Líquido e Incluído no Resultado	-217.550	-255.870	110.785	-8.182
4.02.07	Hedge de investimento - opção de venda concedida sobre participação em controlada	22.643	-74.043	-61.976	135.744
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.999.486	13.453.868	4.027.481	4.433.195

## DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	5.686.920	4.007.009
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	9.114.735	7.609.371
6.01.01.01	Lucro líquido do período	9.556.858	10.114.289
6.01.01.02	Depreciação, Amortização e Impairment	2.886.521	2.724.310
6.01.01.03	Perda por impairment nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber	90.421	117.145
6.01.01.04	Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários	112.627	68.987
6.01.01.05	Resultado financeiro líquido	2.518.928	2.132.704
6.01.01.06	Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis	-75.804	-39.449
6.01.01.08	Despesa com pagamentos baseados em ações	204.164	207.870
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social	277.447	-2.213.261
6.01.01.10	Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	-6.456.427	-5.494.194
6.01.01.11	Outros Itens Não-Monetários Incluídos no Lucro	0	-9.030
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.427.815	-3.602.362
6.01.02.01	(Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber	-1.235.642	-396.775
6.01.02.02	(Aumento)/redução nos estoques	-625.334	295.854
6.01.02.03	Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar	-1.205.799	-3.248.540
6.01.02.04	Juros pagos	-1.265.997	-1.231.954
6.01.02.05	Juros recebidos	284.828	221.293
6.01.02.06	Dividendos Recebidos	1.281.751	1.148.491
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social (pagos)/creditados	-661.622	-390.731
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.070.336	-2.361.820
6.02.02	Proventos da Venda de Imobilizado e Intangíveis	90.066	39.050
6.02.03	Aquisição de Imobilizado e Intangíveis	-2.040.857	-2.391.569
6.02.07	Aquisição de Aplicação Financeira de Curto Prazo	-125.422	0
6.02.08	(Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida	5.877	-9.301
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.066.928	-813.836
6.03.01	Aumento de Capital	17.486	14.543
6.03.02	Aquisição de participação de não-controladores	-1.716.952	0
6.03.04	Proventos/(recompra) de ações	-364.747	-74.012
6.03.06	Proventos de Empréstimos	982.813	364.436
6.03.07	Liquidiação de Empréstimos e mútuos	-135.110	-498.540
6.03.08	Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros	-294.983	-229.568
6.03.09	Pagamento de Passivos de Arrendamento	-538.034	-389.889
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-1.443	-806
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-15.958	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.549.656	831.353
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.746.874	4.923.851
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.296.530	5.755.204

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	58.177.929	55.479.564	43.189.840	0	-77.878.043	78.969.290
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	58.177.929	55.479.564	43.189.840	0	-77.878.043	78.969.290
5.04	Transações de Capital com os Sócios	48.107	-108.590	0	5.277.698	500.015	5.717.230
5.04.01	Aumentos de Capital	48.107	0	0	0	0	48.107
5.04.08	Compra de ações e resultado de ações em tesouraria	0	-110.548	0	0	0	-110.548
5.04.10	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	0	0	0	5.256.878	0	5.256.878
5.04.11	Ganhos/(Perdas) de participação	0	1.958	0	0	517.291	519.249
5.04.12	Dividendos Prescritos/(Complemento)	0	0	0	20.820	0	20.820
5.04.13	Imposto sobre dividendos fictos	0	0	0	0	-17.276	-17.276
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	9.556.858	3.897.010	13.453.868
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	9.556.858	0	9.556.858
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3.897.010	3.897.010
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	3.998.332	3.998.332
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-101.858	-101.858
5.05.02.07	Ganhos/(Perdas) Atuariais	0	0	0	0	536	536
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	58.226.036	55.370.974	43.189.840	14.834.556	-73.481.018	98.140.388

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	58.130.517	55.339.694	36.906.900	0	-68.421.478	81.955.633
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	58.130.517	55.339.694	36.906.900	0	-68.421.478	81.955.633
5.04	Transações de Capital com os Sócios	47.412	167.253	0	3.656.397	-4.990	3.866.072
5.04.01	Aumentos de Capital	47.412	-32.869	0	0	0	14.543
5.04.08	Compra de ações, resultado de ações em tesouraria e pagamentos baseados em ações	0	200.122	0	0	0	200.122
5.04.10	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	0	0	0	3.656.397	0	3.656.397
5.04.11	Ganhos/(Perdas) de Participação	0	0	0	0	811	811
5.04.12	Opções concedidas sobre participação em controlada	0	0	0	0	6.666	6.666
5.04.13	Imposto sobre dividendos fictos	0	0	0	0	-12.467	-12.467
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.114.289	-5.681.094	4.433.195
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.114.289	0	10.114.289
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.681.094	-5.681.094
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5.647.643	-5.647.643
5.05.02.06	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-37.590	-37.590
5.05.02.07	Ganhos/(Perdas) Atuariais	0	0	0	0	4.139	4.139
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	58.177.929	55.506.947	36.906.900	13.770.686	-74.107.562	90.254.900

## DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	56.795.139	51.042.075
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	55.862.545	50.674.951
7.01.02	Outras Receitas	973.938	406.489
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-41.344	-39.365
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-26.700.715	-25.175.169
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-21.756.010	-20.281.887
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.790.220	-4.694.666
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-154.485	-198.616
7.03	Valor Adicionado Bruto	30.094.424	25.866.906
7.04	Retenções	-2.732.036	-2.525.694
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.732.036	-2.525.694
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	27.362.388	23.341.212
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	7.004.710	6.250.208
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.456.427	5.494.194
7.06.02	Receitas Financeiras	595.203	696.589
7.06.03	Outros	-46.920	59.425
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	34.367.098	29.591.420
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	34.367.098	29.591.420
7.08.01	Pessoal	2.505.551	2.222.842
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.796.095	1.551.960
7.08.01.02	Benefícios	202.766	194.368
7.08.01.03	F.G.T.S.	109.923	108.239
7.08.01.04	Outros	396.767	368.275
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	19.117.840	14.394.419
7.08.02.01	Federais	4.766.768	1.828.326
7.08.02.02	Estaduais	14.325.531	12.544.375
7.08.02.03	Municipais	25.541	21.718
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.186.849	2.859.870
7.08.03.02	Aluguéis	112.211	67.115
7.08.03.03	Outras	3.074.638	2.792.755
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras, exceto Impostos sobre Transações Financeiras	2.969.506	2.811.798
7.08.03.03.02	Outros resultados financeiros, líquidos	105.132	-19.043
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	9.556.858	10.114.289
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	9.556.858	10.114.289

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	147.286.361	132.644.133
1.01	Ativo Circulante	42.672.930	36.563.050
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	19.784.362	16.059.003
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.154.677	277.164
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.154.677	277.164
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	1.154.677	277.164
1.01.03	Contas a Receber	6.087.501	5.741.457
1.01.03.01	Clientes	5.910.029	5.504.792
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	177.472	236.665
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	177.472	236.665
1.01.04	Estoques	11.093.344	9.619.022
1.01.04.01	Produto Acabado	4.188.336	2.990.337
1.01.04.02	Produto em Elaboração	766.846	826.520
1.01.04.03	Matérias-primas e itens de consumo	4.661.081	4.599.874
1.01.04.05	Almoxarifado e Outros	1.603.221	1.344.738
1.01.04.06	Provisão para Perdas	-126.140	-142.447
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.471.625	3.435.688
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.471.625	3.435.688
1.01.06.01.01	Imposto de renda e Contribuição Social a Recuperar	1.536.252	2.436.614
1.01.06.01.02	Impostos Indiretos a Recuperar	935.373	999.074
1.01.07	Despesas Antecipadas	683.002	515.692
1.01.07.01	Despesas Antecipadas Marketing	683.002	515.692
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.398.419	915.024
1.01.08.03	Outros	1.398.419	915.024
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	533.652	378.049
1.01.08.03.02	Juros a Receber	80.442	53.156
1.01.08.03.03	Outros Ativos	764.779	482.788
1.01.08.03.04	Dividendos a Receber	1.160	1.031
1.01.08.03.05	Ativos Mantidos para Venda	18.386	0
1.02	Ativo Não Circulante	104.613.431	96.081.083
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	22.072.126	21.116.491
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	248.018	242.168
1.02.01.03.01	Títulos Mantidos até o Vencimento	248.018	242.168
1.02.01.07	Tributos Diferidos	9.138.239	7.969.592
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	9.138.239	7.969.592
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	395.499	232.480
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	12.290.370	12.672.251
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais Compulsórios e de Incentivos	594.193	558.182
1.02.01.10.04	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	3.870.133	4.087.032
1.02.01.10.05	Demais impostos a recuperar	7.394.666	7.238.064
1.02.01.10.06	Superávit de Ativos	65.588	57.261
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	2.394	1.673
1.02.01.10.09	Títulos a Receber	116.002	457.398
1.02.01.10.10	Outros	247.394	272.641

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1.02.02	Investimentos	328.000	289.063
1.02.02.01	Participações Societárias	328.000	289.063
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	328.000	289.063
1.02.03	Imobilizado	28.767.577	26.630.156
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	22.875.112	21.116.779
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.964.365	2.967.428
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	2.928.100	2.545.949
1.02.04	Intangível	53.445.728	48.045.373
1.02.04.01	Intangíveis	11.552.331	10.041.733
1.02.04.01.02	Outros Intangíveis	11.552.331	10.041.733
1.02.04.02	Goodwill	41.893.397	38.003.640

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	147.286.361	132.644.133
2.01	Passivo Circulante	35.673.114	41.004.897
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.531.598	2.128.547
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.171.030	1.078.299
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	1.360.568	1.050.248
2.01.02	Fornecedores	19.077.242	21.278.615
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	12.365.615	13.814.233
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	6.711.627	7.464.382
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.690.901	7.577.118
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.818.813	5.339.968
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.604.295	1.340.492
2.01.03.01.02	Demais Tributos e Contribuições Federais	2.214.518	3.999.476
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.689.334	2.038.495
2.01.03.02.01	Imposto sobre Circulação de Mercadorias	1.674.161	2.017.271
2.01.03.02.02	Diferimento de Impostos sobre Vendas	15.173	21.224
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	182.754	198.655
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.211.089	1.298.091
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.211.089	1.298.091
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	934.535	1.043.419
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	276.554	254.672
2.01.05	Outras Obrigações	6.661.954	8.304.137
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.994.605	1.916.486
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	1.994.605	1.916.486
2.01.05.02	Outros	4.667.349	6.387.651
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.666.361	1.526.151
2.01.05.02.04	Instrumentos Financeiros Derivativos	185.193	751.362
2.01.05.02.06	Opção de Venda Concedida sobre Participação em Controlada	0	1.996.100
2.01.05.02.07	Juros a Pagar	22.991	14.024
2.01.05.02.08	Outros Passivos	2.792.804	2.100.014
2.01.06	Provisões	500.330	418.389
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	495.762	415.119
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	188.823	113.652
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	60.322	67.248
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	226.880	226.736
2.01.06.01.05	Provisões Outras	19.737	7.483
2.01.06.02	Outras Provisões	4.568	3.270
2.01.06.02.02	Provisões para Reestruturação	4.568	3.270
2.02	Passivo Não Circulante	12.729.170	11.495.434
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.169.184	2.202.975
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.072.244	2.091.348
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.468.424	1.460.133
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	603.820	631.215
2.02.01.02	Debêntures	96.940	111.627
2.02.02	Outras Obrigações	5.371.481	5.414.397

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.02.02.02	Outros	5.371.481	5.414.397
2.02.02.02.03	Provisão para Benefícios Assistência Médica e Outros	2.170.658	2.011.793
2.02.02.02.04	Fornecedores	113.281	107.386
2.02.02.02.05	Diferimento de Impostos sobre Vendas	537.487	473.904
2.02.02.02.06	Demais Tributos e Contribuições Federais	35.486	39.411
2.02.02.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	11.643
2.02.02.02.09	Opção de Venda Concedida sobre Participação em Controlada	937.670	794.988
2.02.02.02.10	Outros Passivos	6.998	288.233
2.02.02.02.11	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.339.757	1.487.125
2.02.02.02.13	Débitos com Outras Partes Relacionadas	230.144	199.914
2.02.03	Tributos Diferidos	4.567.515	3.318.448
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.567.515	3.318.448
2.02.04	Provisões	620.990	559.614
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	620.990	559.614
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	118.218	168.520
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	120.273	82.689
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	184.236	113.441
2.02.04.01.05	Provisões Outros	198.263	194.964
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	98.884.077	80.143.802
2.03.01	Capital Social Realizado	58.226.036	58.177.929
2.03.02	Reservas de Capital	55.370.974	55.479.564
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	53.662.811	53.662.811
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-363.784	-63.095
2.03.02.07	Pagamento Baseado em Ações	2.321.928	2.127.804
2.03.02.09	Resultado de Ações em Tesouraria	-950.879	-948.854
2.03.02.10	Outras Reservas de Capital	700.898	700.898
2.03.04	Reservas de Lucros	43.189.840	43.189.840
2.03.04.01	Reserva Legal	4.456	4.456
2.03.04.02	Reserva Estatutária	25.786.098	25.786.098
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	17.399.286	17.399.286
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	14.834.556	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-73.481.018	-77.878.043
2.03.06.01	Reservas de Conversão	1.925.620	-2.458.382
2.03.06.02	Hedge de Fluxo de Caixa	595.389	697.825
2.03.06.03	Ganhos / (Perdas) Atuariais	-678.873	-678.235
2.03.06.05	Ganhos/(Perdas) de Participação	-29.578	-145.675
2.03.06.06	Combinação de Negócios	156.091	156.091
2.03.06.07	Ajustes Contábeis de Transações entre Sócios	-75.449.667	-75.449.667
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	743.689	1.174.512

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	22.096.739	62.417.251	20.317.765	59.747.622
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-10.972.603	-31.091.577	-10.223.018	-29.990.311
3.03	Resultado Bruto	11.124.136	31.325.674	10.094.747	29.757.311
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-5.772.992	-17.045.254	-5.197.169	-16.538.790
3.04.01	Despesas com Vendas	-4.856.273	-14.393.432	-4.384.677	-13.814.747
3.04.01.01	Despesas Logísticas	-2.828.265	-8.269.753	-2.607.819	-8.206.220
3.04.01.02	Despesas Comerciais	-2.028.008	-6.123.679	-1.776.858	-5.608.527
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.530.002	-4.313.400	-1.272.024	-3.893.180
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	656.760	1.888.400	547.700	1.806.406
3.04.04.01	Recorrentes	656.760	1.888.400	547.700	1.806.406
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-80.321	-228.644	-89.608	-622.106
3.04.05.01	Recorrentes	-61.439	-180.466	-72.965	-454.158
3.04.05.02	Não Recorrentes	-18.882	-48.178	-16.643	-167.948
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	36.844	1.822	1.440	-15.163
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	5.351.144	14.280.420	4.897.578	13.218.521
3.06	Resultado Financeiro	-681.525	-1.703.692	-837.896	-2.909.242
3.06.01	Receitas Financeiras	515.567	1.646.048	488.284	1.547.633
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.197.092	-3.349.740	-1.326.180	-4.456.875
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	4.669.619	12.576.728	4.059.682	10.309.279
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.103.318	-2.754.357	-44.678	122.734
3.08.01	Corrente	-1.277.530	-3.390.396	-1.269.706	-2.790.108
3.08.02	Diferido	174.212	636.039	1.225.028	2.912.842
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	3.566.301	9.822.371	4.015.004	10.432.013
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	3.566.301	9.822.371	4.015.004	10.432.013
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	3.460.273	9.556.858	3.911.740	10.114.289
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	106.028	265.513	103.264	317.724
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,22001	0,6073	0,24844	0,64237
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,2188	0,60396	0,24692	0,63839

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	3.566.301	9.822.371	4.015.004	10.432.013
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.503.687	3.955.746	152.515	-5.744.562
4.02.01	Ganhos (perdas) na Conversão de Operações no Exterior	-1.174.030	4.133.385	-532.452	-5.845.467
4.02.02	Reconhecimento Integral de Ganhos (perdas) Atuariais	-365	496	-269	3.961
4.02.03	Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Reconhecido no Patrimônio Líquido	-134.157	152.046	635.991	-32.851
4.02.04	Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Excluído do Patrimônio Líquido e Incluído no Resultado	-217.778	-256.138	111.221	-5.949
4.02.07	Hedge de investimento - opção de venda concedida sobre participação em controlada	22.643	-74.043	-61.976	135.744
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	2.062.614	13.778.117	4.167.519	4.687.451
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.999.486	13.453.868	4.027.481	4.433.195
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	63.128	324.249	140.038	254.256

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	12.184.757	10.762.417
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	19.654.670	18.481.501
6.01.01.01	Lucro líquido do período	9.822.371	10.432.013
6.01.01.02	Depreciação, Amortização e Impairment	5.082.448	4.902.238
6.01.01.03	Perda por impairment nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber	245.746	272.126
6.01.01.04	Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários	210.409	107.301
6.01.01.05	Resultado financeiro líquido	1.703.692	2.909.242
6.01.01.06	Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis	-74.887	-54.551
6.01.01.08	Despesa com pagamentos baseados em ações	287.241	269.671
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social	2.754.357	-122.734
6.01.01.10	Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	-1.822	15.163
6.01.01.11	Outros itens que não afetam o caixa incluídos no lucro	0	-9.031
6.01.01.12	Resultados das operações de hedge	-374.885	-239.937
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-7.469.913	-7.719.084
6.01.02.01	(Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber	-264.803	-581.478
6.01.02.02	(Aumento)/redução nos estoques	-1.270.465	833.952
6.01.02.03	Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar	-3.426.717	-5.612.067
6.01.02.04	Juros Pagos	-404.664	-552.361
6.01.02.05	Juros Recebidos	1.098.880	629.430
6.01.02.06	Dividendos Recebidos	21.411	11.213
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social (pagos)/creditados	-3.223.555	-2.447.773
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-3.992.719	-3.509.221
6.02.01	Proventos da Venda de Imobilizado e Intangíveis	117.484	83.769
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangíveis	-3.229.988	-3.731.380
6.02.05	Aquisição de subsidiárias, líquido de caixa adquirido	3.373	-46.507
6.02.06	Aquisição de Outros Investimentos	0	-6.334
6.02.08	(Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida	-877.164	191.231
6.02.09	Proventos/(aquisição) de outros ativos, líquidos	-6.424	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-5.089.223	-4.124.952
6.03.01	Aumento de Capital	17.486	14.543
6.03.02	Aquisição de participação de não controladores	-1.716.959	0
6.03.03	Aumento Capital em Subsidiárias/Não Controladores	-1.343	0
6.03.04	Proventos/(recompra) de ações	-367.555	-79.149
6.03.06	Proventos de Empréstimos	460.300	39.482
6.03.07	Liquidation de Empréstimos	-557.375	-180.036
6.03.08	Caixa Líquido de custos financeiros, exceto juros	-1.741.399	-2.800.028
6.03.09	Pagamento de Passivos de Arrendamento	-994.874	-827.594
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-187.504	-292.170
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	622.544	-567.860
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	3.725.359	2.560.384
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	16.059.003	14.852.092

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	19.784.362	17.412.476

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	58.177.929	55.479.564	43.189.840	0	-77.878.043	78.969.290	1.174.512	80.143.802
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	58.177.929	55.479.564	43.189.840	0	-77.878.043	78.969.290	1.174.512	80.143.802
5.04	Transações de Capital com os Sócios	48.107	-108.590	0	5.277.698	500.015	5.717.230	-755.072	4.962.158
5.04.01	Aumentos de Capital	48.107	0	0	0	0	48.107	0	48.107
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-248.391	-248.391
5.04.08	Compra de ações e resultado de ações em tesouraria	0	-110.548	0	0	0	-110.548	1.115	-109.433
5.04.10	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	0	0	0	5.256.878	0	5.256.878	10.589	5.267.467
5.04.11	Ganhos/(Perdas) de participação	0	1.958	0	0	517.291	519.249	-518.385	864
5.04.12	Dividendos Prescritos/(Complemento)	0	0	0	20.820	0	20.820	0	20.820
5.04.13	Imposto sobre dividendos fictos	0	0	0	0	-17.276	-17.276	0	-17.276
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	9.556.858	3.897.010	13.453.868	324.249	13.778.117
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	9.556.858	0	9.556.858	265.513	9.822.371
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3.897.010	3.897.010	58.736	3.955.746
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	3.998.332	3.998.332	61.010	4.059.342
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-101.858	-101.858	-2.234	-104.092
5.05.02.07	Ganhos/(Perdas) Atuariais	0	0	0	0	536	536	-40	496
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	58.226.036	55.370.974	43.189.840	14.834.556	-73.481.018	98.140.388	743.689	98.884.077

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	58.130.517	55.339.694	36.906.900	0	-68.421.478	81.955.633	1.372.194	83.327.827
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	58.130.517	55.339.694	36.906.900	0	-68.421.478	81.955.633	1.372.194	83.327.827
5.04	Transações de Capital com os Sócios	47.412	167.253	0	3.656.397	-4.990	3.866.072	-320.172	3.545.900
5.04.01	Aumentos de Capital	47.412	-32.869	0	0	0	14.543	0	14.543
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-331.215	-331.215
5.04.08	Compra de ações, resultado de ações em tesouraria e pagamentos baseados em ações	0	200.122	0	0	0	200.122	1.487	201.609
5.04.10	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	0	0	0	3.656.397	0	3.656.397	9.556	3.665.953
5.04.11	Ganhos/(Perdas) de participação	0	0	0	0	811	811	0	811
5.04.12	Opções concedidas sobre participação em controlada	0	0	0	0	6.666	6.666	0	6.666
5.04.13	Imposto sobre dividendos fictos	0	0	0	0	-12.467	-12.467	0	-12.467
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.114.289	-5.681.094	4.433.195	254.256	4.687.451
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.114.289	0	10.114.289	317.724	10.432.013
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.681.094	-5.681.094	-63.468	-5.744.562
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5.647.643	-5.647.643	-62.080	-5.709.723
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-37.590	-37.590	-1.210	-38.800
5.05.02.07	Ganhos/(Perdas) Atuariais	0	0	0	0	4.139	4.139	-178	3.961
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	58.177.929	55.506.947	36.906.900	13.770.686	-74.107.562	90.254.900	1.306.278	91.561.178

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
7.01	Receitas	94.077.077	88.564.057
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	93.663.664	88.381.916
7.01.02	Outras Receitas	483.275	266.319
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-69.862	-84.178
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-42.695.655	-41.569.576
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-31.668.897	-30.784.221
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-10.793.478	-10.501.782
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-233.280	-283.573
7.03	Valor Adicionado Bruto	51.381.422	46.994.481
7.04	Retenções	-4.849.168	-4.618.665
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.849.168	-4.618.665
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	46.532.254	42.375.816
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	980.510	1.000.179
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.822	-15.163
7.06.02	Receitas Financeiras	1.646.048	1.547.633
7.06.03	Outros	-667.360	-532.291
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	47.512.764	43.375.995
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	47.512.764	43.375.995
7.08.01	Pessoal	5.553.961	5.092.276
7.08.01.01	Remuneração Direta	4.717.371	4.264.232
7.08.01.02	Benefícios	237.550	248.184
7.08.01.03	F.G.T.S.	131.992	128.419
7.08.01.04	Outros	467.048	451.441
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	28.699.476	23.308.044
7.08.02.01	Federais	11.392.833	7.745.601
7.08.02.02	Estaduais	17.271.798	15.530.864
7.08.02.03	Municipais	34.845	31.579
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.436.956	4.543.662
7.08.03.02	Aluguéis	233.817	236.224
7.08.03.03	Outras	3.203.139	4.307.438
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras, exceto Impostos sobre Transações Financeiras	2.707.054	4.076.414
7.08.03.03.02	Outros resultados financeiros, líquidos	496.085	231.024
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	9.556.858	10.114.289
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	9.556.858	10.114.289
7.08.05	Outros	265.513	317.724
7.08.05.01	Ajuste do lucro para fins de apresentação pelo método do custo precedente	265.513	317.724