

Plan de Gestión de los Riesgos

Rent a Tractor



Grupo 3.2

Historial de versiones

Fecha	Versión	Descripción
23/10/2022	1.0	- Creación del documento
26/10/2022	2.0	- Actualización del documento
05/11/2022	2.1	- Modificada la versión

PLAN DE GESTIÓN DE LOS RIESGOS

Título del Proyecto: Rent a tractor

Fecha: 23/10/2022

Estrategia

Se utilizarán dos estrategias clásicas para la gestión de riesgos, eligiendo una de ellas en función de la importancia del mismo.

- Evitar el riesgo. Eliminar el riesgo o lo que lo produce, siempre y cuando esto no implique dejar de alcanzar los objetivos de negocio de la empresa.
- Mitigar el impacto negativo. Tomar acciones para reducir el impacto negativo de la amenaza sin llegar a eliminarla. Esta estrategia requiere de vigilancia constante con el fin de percibir con anticipación los cambios en el comportamiento del riesgo, ya que este podría tener un mayor impacto negativo del previsto.
- Explotar el riesgo. En caso de ser una oportunidad, consiste en aumentar la probabilidad de ocurrencia de la misma.

Metodología

Se utilizarán varias técnicas para la identificación, análisis y planeamiento de los riesgos.

- Identificación de los riesgos. Se determinará qué riesgos podrían llegar a afectar al proyecto siendo amenazas y cuáles serán oportunidades utilizando las siguientes técnicas: lluvia de ideas, método Delphi, análisis de causa-raíz o análisis DOFA.
- Análisis de los riesgos. Se evaluará el impacto y la probabilidad de los riesgos identificados anteriormente construyendo la matriz de probabilidad e impacto.
- Planeamiento de la respuesta a los riesgos. Se desarrollarán opciones y se determinarán las acciones para mejorar las oportunidades y reducir las amenazas, siguiendo las estrategias propuestas.

Roles y Responsabilidades

Rol	Responsabilidad
1. Director de proyecto 2. Patrocinador	1. Líder de la gestión de los riesgos de toda la empresa. 2. Encargado de dar el visto bueno a la supresión del riesgo.

Categorías de Riesgos

Existen dos categorías para los riesgos:

- Amenaza. Riesgo perjudicial para el proyecto que puede llevar a retrasos,

sobrecostos o pérdida del objetivo. Este deberá ser evitado o mitigado. Contiene tres subcategorías en función de la importancia: alta, media y baja.

- Oportunidad. Riesgo que abre camino a una mejora (tiempo o costo) del proyecto por lo que deberá ser explotado.

Financiamiento de la Gestión de Riesgos

Estos gastos van incluidos en la reserva de contingencia y en la reserva de gestión, que corresponden a un 25% del coste de desarrollo en total.

Protocolos de Contingencia

1. Lista de riesgos identificados.
2. Evaluación según la gravedad y probabilidad.
3. Identificar riesgos importantes con matriz de impacto-probabilidad.
4. Creación de un plan de contingencia en función de los riesgos identificados.
5. Revisión y aceptación del plan de contingencia.
6. Puesta en marcha del plan.

Frecuencia y Tiempo

Se realizan comprobaciones en la gestión de riesgos semanalmente.

Tolerancias de Riesgos de la Parte Interesada

La parte interesada no tolera riesgos que perturben los objetivos de tiempo, costo, alcance o calidad, siendo más estricto en los dos últimos aspectos.

Seguimiento y Auditoría de Riesgos

No procede, está en metodología.

Definiciones de Probabilidad

Muy Alta	Más del 80% de probabilidad de que ocurra.
Alta	Entre 60-80% de probabilidad de que ocurra.
Media	Entre 40-60% de probabilidad de que ocurra.
Baja	Entre 20-40% de probabilidad de que ocurra.

Muy Baja	Menos del 20% de probabilidad de que ocurra.
----------	--

Definiciones de Impacto por Objetivo

	Alcance	Calidad	Tiempo	Coste
Muy Alto	10%	10%	15%	20%
Alto	8%	8%	12%	16%
Medio	6%	6%	9%	12%
Bajo	4%	4%	6%	8%
Muy Bajo	2%	2%	3%	4%

Matriz de Probabilidad e Impacto

Muy Alta	8.5	9	10	12	16
Alta	4.5	5	6	8	12
Media	2.5	3	4	6	10
Baja	1.5	2	3	5	9
Muy Baja	1	1.5	2.5	4.5	8.5
	Muy Bajo	Bajo	Medio	Alto	Muy Alto