

Plan de Gestión de los Costes

Rent a Tractor



Grupo 3.2

Historial de versiones

Fecha	Versión	Descripción
17/10/2022	1.0	- Creación del documento
26/10/2022	2.0	- Finalización del documento

PLAN DE GESTIÓN DE LOS COSTES

Título del Proyecto: Rent a tractor

Fecha: 10/10/2022

Unidades de Medida de Costes	Unidades de Medida de Tiempo	Nivel de Precisión
Euros	Horas	Redondeado a las unidades

Cuentas de Control en la EDT:

Las cuentas de control son las siguientes:

- Planificación
- Ejecución
- Seguimiento y Control
- Cierre

Umbrales de control:

Una vez establecida la línea base de los costes, existen tres sucesos que se pueden dar:

- La estimación de los costes se ha realizado de manera satisfactoria y no se incumple la línea base.
- La estimación de los costes queda por debajo de lo que realmente ha costado ese paquete de trabajo, es decir, se ha sobrepasado el coste previsto. Si esto sucede, se tendrán que tomar medidas correctivas en el caso de una desviación mayor o igual al 5%.
- La estimación de los costes queda por encima de lo que realmente ha costado ese paquete de trabajo, es decir, se ha sobrevalorado el coste previsto. Si esto sucede, se tendrán que tomar medidas preventivas en el caso de una desviación mayor o igual al 10%.

Tipos de Costes:

Distinguimos dos tipos de costes:

- Costes fijos: alquiler de oficina, marketing, etc.
- Costes variables: despliegue del software, salario del personal, licencias, equipamiento, formación, implantación, etc.

Reglas para las Reservas de Contingencia:

La reserva de contingencia es la parte del presupuesto que se destina a los riesgos identificados en el proyecto, esta corresponderá a un 15% del coste de desarrollo de este.

Reserva de Gestión:

La reserva de gestión es la parte del presupuesto que se destina a cubrir los eventos inesperados, esta corresponderá a un 10% del coste de desarrollo del proyecto.

Reglas para la Medición del Desempeño:

Se controlará el avance siguiendo los umbrales al final de cada cuenta de control y como excepción, también se controlará el avance especialmente al terminar cada paquete de planificación dentro de la cuenta de control de "Ejecución" puesto que esta parte del proyecto es más delicada y debe estar más controlada.

Para controlar el progreso en costes y programación, nos basaremos en el Método del Valor Ganado, de forma que podremos ver en porcentaje como vamos en coste y tiempo. Para ello necesitamos saber tres datos:

- Valor planeado (PV): Coste presupuestado del trabajo programado.
- Coste real (AC): Lo gastado realmente para ejecutar el trabajo.
- Valor ganado (EV): Coste presupuestado del trabajo realizado.

Con estos datos sacamos los índices de eficiencia en costes (EV/AC) y programación (EV/PV).

Informes de Costes y Frecuencia:

Estos informes se realizarán y entregarán cada vez que se realice un hito de control. La plantilla que seguirán será la siguiente: [GRUPO 3.2 - Plantilla Informe de Costes](#)

Bases para las Estimaciones

Al igual que en la estimación de los tiempos, en los costes se utilizará la estimación basada en tres valores, teniendo, por lo tanto, en cuenta tres valores:

- El costo más probable (cM).
- El costo optimista (cO).
- El costo pesimista (cP).

El costo esperado se calculará mediante la fórmula de distribución beta:

$$cE = \frac{cO + 4cM + cP}{6}$$