

# 信息系统项目管理师

## 2019 年上半年第二次模拟考试试卷



扫码试听上课



微信公众号

海讯企业管理

项目管理协会 PMI ® 全球注册教育机构 R·E·P

专注软考项目管理师及 PMP ® 培训

官方店: [lulaoshi.taobao.com](http://lulaoshi.taobao.com)

内部学习资料, 不得传播和用做其他任何商业用途, 侵权必究

难度等级参考: ★★★★★

**全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试**  
**信息系统项目管理师上午试卷 真题模拟考试 考试时间 共 150 分钟**  
**请按下述要求正确填写答题卡**

1. 在答题卡的指定位置上正确写入你的姓名和准考证号，并用正规 2B 铅笔在你写入的准考证号下填涂准考证号。
2. 本试卷的试题中共有 75 个空格，需要全部解答，每个空格 1 分，满分 75 分。
3. 每个空格对应一个序号，有 A、B、C、D 四个选项，请选择一个最恰当的选项作为解答，在答题卡相应序号下填涂该选项。
4. 解答前务必阅读例题和答题卡上的例题填涂样式及填涂注意事项。解答时用正规 2B 铅笔正确填涂选项，如需修改，请用橡皮擦干净，否则会导致不能正确评分。

**第一次模考题，要求分数应达到 55 分以上。**

●1、2017 年 7 月 8 日，《国务院关于印发新一代人工智能发展规划的通知》中涉及了人工智能的几个基础理论，其中，（ ）研究统计学习基础理论、不确定性推理与决策、分布式学习与交互、隐私保护学习等学习理论和高效模型。

- A、大数据智能理论
- B、跨媒体感知计算理论
- C、高级机器学习理论
- D、群体智能理论

●2、智慧城市建设参考模型主要包括物联感知层、网络通信层、计算与存储层、数据及服务支撑层、智慧应用层、（ ）不属于物联感知层。

- A.RFID 标签
- B.SOA
- C.摄像头
- D.传感器

●3、（ ）的任务是：根据系统说明书规定的功能要求，考虑实际条件，具体设计实现逻辑模型的技术方案。

- A、系统规划阶段
- B、系统分析阶段
- C、系统设计阶段
- D、系统实施阶段

●4、商业智能（BI）能够利用信息技术将数据转化为业务人员能够读懂的有用信息，辅助决策，它的实现方式包括三个层次，即（ ）。

- A、数据统计、数据分析和数据挖掘
- B、数据仓库、数据 ETL 和数据统计
- C、数据分析、数据挖掘和人工智能
- D、数据报表、多维数据分析和数据挖掘

●5、（ ）属于互联网在制造领域的应用范畴。

- A、建设智能化工厂和数字化车间
- B、加强智能制造工控系统信息安全保障体系
- C、开展工业领域的远程诊断管理、全产业链追溯等

D、组织研发具有深度感知的机器人

●6、在大数据关键技术中，Hadoop 的分布式文件系统 HDFS 属于大数据（）。

- A、存储技术
- B、分析技术
- C、并行分析技术
- D、挖掘技术

●7、软件需求是多层次的，包括业务需求、用户需求、系统需求，其中业务需求（）。

- A、反应了企业或客户对系统高层次的目标需求
- B、描述了用户具体目标或者用户要求系统必须完成的任务
- C、从系统角度来说明软件的需求，包括功能需求、非功能需求和设计约束
- D、描述了用户任务系统应该具备的功能和性能

●8、通常软件的质量管理可以通过质量工具解决，在新七种工具中（）是用于理解一个目标与达成此目标的步骤之间的关系，该工具能帮助团队预测一部分可能破坏目标实现的中间环节，因此有助于制定应急计划。

- A. 过程决策程序图
- B. 关联图
- C. 因果图
- D. 流程图

●9、以下关于质量保证的叙述中，不正确的是（）。

- A. 实施质量保证是确保适用合理的质量标准和操作性定义的过程
- B. 实施质量保证是通过执行产品检查并发现缺陷来实现的
- C. 质量测量指标是质量保证的输入
- D. 质量保证活动可由第三方团队进行监督，适当的提供服务支持

●10、以下关于软件测试的描述，（）是正确的。

- A、系统测试应尽可能在实际运行使用环境下进行
- B、软件测试是在编码阶段完成之后进行的一项活动
- C、专业测试人员通常采用白盒测试法检查程序的功能是否符合用户需求
- D、软件测试工作的好坏，取决于测试发现错误的数量

●11、程序员小张在某项目中编写了源代码文件 X 的 0.1 版（以下简称 Xv0.1）。随后的开发中小张又修改了 Xv0.1，得到文件 X 的 1.0 版（以下简称 Xv1.0）。经过正式评审后，Xv1.0 被纳入基线进行配置管理。下列后续活动中符合配置管理要求的是（）。

- A、文件 Xv1.0 进入基线后，配置管理员小李从配置库中删除了文件 Xv0.1
- B、程序员小张被赋予相应的权限，可以直接读取受控库中的文件 Xv1.0
- C、小张直接对 Xv1.0 进行了变更，之后通知了项目经理
- D、经过变更申请、变更评估并决定实施变更后，变更实施人完成了变更，随后立即发布了变更，在第一时间内将变更内容和结果通知所有相关人员

●12、《信息技术软件工程术语》（GB/T 11457-2006）规定了软件工程领域的术语。其中（）指的是为评估是否符合软件需求、规格说明、基线、标准、过程、指令、代码以及合同和特殊要求而进行的一种独立的检查。

- A、验收测试
- B、审计
- C、鉴定

D、走查

●13、根据GB/T 16260.2-2006 软件工程产品质量第2 部分:外部度量, 评估软件的帮助系统和文档的有效性是对软件进行 ( )

- A、易理解性度量
- B、易操作性度量
- C、吸引性度量
- D、易学性度量

●14、公民为完成法人或者其它组织工作任务所创作的作品是职务作品, 对于主要是利用法人或者其它组织的物质技术条件创作, 并由法人或者其它组织承担责任的工程设计图、产品设计图、地图, 计算机软件等职务作品, 其 ( )

- A、作者享有著作权
- B、作者享有署名权
- C、法人或者其他组织享有著作权
- D、法人或者其他组织享有署名权

●15、以下关于政府采购的说法, 不正确的是 ( )。

- A、为在中国境外使用而进行采购的, 可以不采购本国货物、工程和服务
- B、两个以上的自然人、法人或者其他组织可以组成一个联合体, 以一个供应商的身份共同参与政府采购
- C、招标后没有供应商投标或者没有合格标的或者重新招标未能成立的, 可以采用单一来源采购方式采购
- D、公开招标应作为政府采购的主要采购方式

●16、信息系统安全技术中, 关于信息认证、加密、数字签名的描述, 正确的是 ( )

- A.数字签名具备发送方不能抵赖、接收方不能伪造的能力
- B.数字签名允许收发双方互相验证其真实性, 不准许第三方验证
- C.认证允许收发双方和第三方验证
- D.认证中用来鉴别对象真实性的数据是公开的

●17、在网络安全防护中, ( ) 注重对网络安全状况的监管, 通过监视网络或系统资源, 寻找违反安全策略的行为或攻击迹象, 并发出报警。

- A.防火墙
- B.蜜罐技术
- C.入侵检测系统
- D.入侵防护系统

●18、( ) 不属于网页防篡改技术。

- A.时间轮询
- B.事件触发
- C.文件过滤驱动
- D.反间谍软件

●19、TCP/IP 是 Internet 的核心协议, 应用程序通过用应用层协议利用网络完成交互的任务, 其中, ( ) 是用来在客户机与服务器之间进行简单文件的传输的协议, 提供不复杂, 开销不大的文件传输服务。

- A.FTP
- B.TFTP
- C.HTTP

D.SMTP

●20、在开放系统互连参考模型（OSI）中，（）的主要功能是将网络地址翻译成对应的物理地址，并决定如何将数据从发送方经路由送达到接收方。

- A.数据链路层
- B.物理层
- C.网络层
- D.传输层

●21、一般而言，大型软件系统中实现数据压缩功能，工作在 OSI 参考模型的（）。

- A、应用层    B、表示层    C、会话层    D、网络层

●22、甲软件系统每年因故障中断 10 次，每次恢复平均要 20 分钟，乙软件系统每年因故障中断 2 次，每次恢复平均要 5 个小时，根据《软件工程产品质量 GB/T16260-2006》中可靠性和有效性（或可用性）的定义，下面说法正确的是（）。

- A、甲系统的可靠性比乙系统高，可用性比乙系统差
- B、甲系统的可用性比乙系统高，可靠性比乙系统差
- C、甲系统的可靠性比乙系统高，可用性比乙系统高
- D、甲系统的可用性比乙系统差，可靠性比乙系统差

●23、大型信息系统具备的特点包括（）。

- ①规模庞大，包含的独立运行和管理的子系统多
- ②跨地域性，系统分布广阔，部署不集中
- ③提供的业务种类繁多，业务的处理逻辑复杂
- ④采用虚拟化技术管理软硬件环境
- ⑤采用国际领先的软硬件设备
- ⑥处理的业务和信息量大，存储的数据复杂、内容多且形式多样

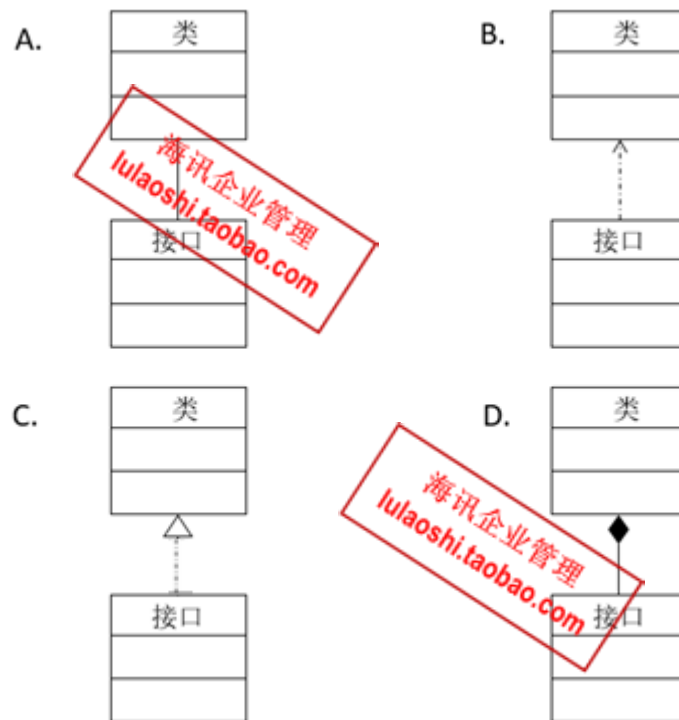
- A.①②③⑥
- B.②③⑤⑥
- C.②③④⑤
- D.①②③④⑤⑥

●24、企业系统规划（BSP）是通过全面调查分析企业信息需求，制定信息系统总体方案的一种方法，其活动步骤顺序是：（）。

- ①准备工作
- ②识别定义数据类
- ③确定管理部门对系统的要求
- ④成果报告
- ⑤分析现有系统
- ⑥制订建议书和开发计划
- ⑦定义企业过程

- A、①⑦②③⑤⑥④
- B、①②⑦⑥⑤③④
- C、①⑦②⑤③⑥④
- D、①②⑦③⑤⑥④

●25、在面向对象的基本概念中，接口可以被理解为是类的一个特例。如果用可视化面向对象建模语言（UML）来表示，则（ ）图表示了类和接口之间的这种关系。



●26、UML 是一种标准的建模方法，UML 标准并没有定义一种标准的开发过程，它虽然可以支持现有的大部分软件开发过程，但还是比较适用于（ ）开发过程

A、瀑布式 B、原型式 C、迭代式 D、分布式

●27、基于组件的软件开发架构模式一般在（ ）软件开发架构模式中使用

A、管道-过滤器 B、面向对象 C、事件驱动 D、客户/服务器

●28、（ ）的设计方法满足了信息系统快速响应需求与环境的变化，组织内部、组织之间各种应用的相互通信要求，提高了系统可复用性、信息资源共享和系统之间的互操作性。

A、面向对象  
B、面向过程  
C、基于构件  
D、面向服务

●29、项目建议书是项目建设单位向上级主管部门提交项目申请时所必须的文件，核心内容不包括（ ）

A、项目的必要性 B、项目的市场预测  
C、产品方案或服务的预测 D、项目的验收安排

●30、根据《中华人民共和国合同法》，以下说法中，（ ）是不正确的

A、价款或者报酬不明确的，按照订立合同时履行地的市场价格履行；依法应当执行政府定价或者政府指导价的，按照规定履行  
B、履行地点不明确，给付货币的，在交付货币乙方所在地履行；交付不动产的，在不动产所在地履行；其他标的，在履行义务一方所在地履行  
C、履行期限不明确的，债务人可以随时履行，债权人也可以随时要求履行，但应当给对方必要的准备

时间

D、履行方式不明确的,按照有利于实现合同目的的方式履行

●31、通常在( )任命项目经理比较合适

A、可研过程之前 B、签订合同之前 C、招投标之前 D、开始制定项目计划前

●32、现代项目管理过程中,一般会将项目的进度、成本、质量和范围作为项目管理的目标,这体现了项目管理的( )特点。

A、多目标性 B、层次性 C、系统性 D、优先性

●33、34. 已知某拟建项目财务净现金流量如下表所示,则该项目的静态投资回收期是(33 )年,进行该项目财务评价时,如果动态投资回收期  $P_t$  小于计算期  $n$ ,则财务净现值(34 )

时间	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
净现金流量 (万元)	-1200	-1100	300	300	400	500	500	500	500	700

(33) A、8.4 B、8.6 C、7.4 D、7.6

(34) A、 $<0$ ,项目不可行 B、 $>0$ ,项目可行  
C、 $<0$ ,项目可行 D、 $>0$ ,项目不可行

●35、项目章程是正式批准一个项目的文档,项目章程的内容不包括( )

A、项目的目的或立项理由 B、概要的里程碑进度计划  
C、项目工作的分解方式 D、概要预算

●36、( )没有体现项目经理作为整合者的作用。

A、与项目干系人全面沟通,来了解他们对项目的需求  
B、充分发挥自身经验,制定尽可能详细的项目管理计划  
C、在相互竞争的众多干系人之间寻找平衡点  
D、通过沟通、协调达到各种需求的平衡

●37、( )是为了修正不一致的产品或产品组件而进行的有目的的活动。

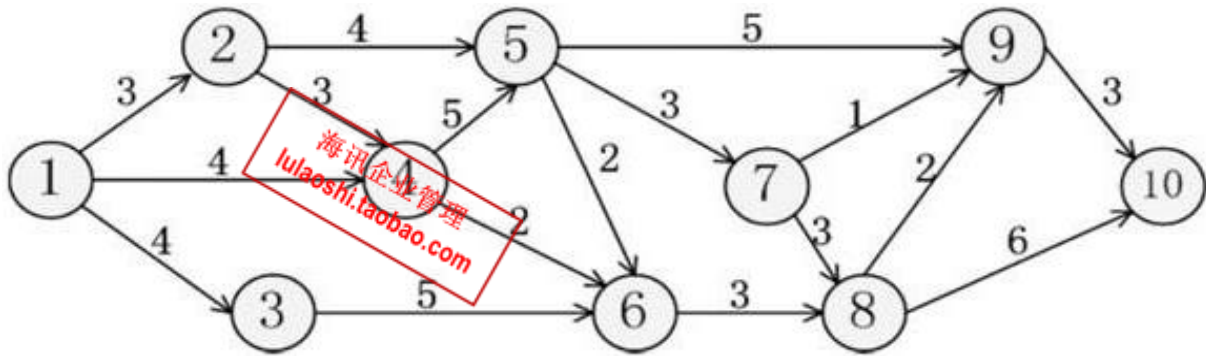
A、纠正措施  
B、预防措施  
C、缺陷补救  
D、产品更新

●38、在 WBS 字典中,可不包括的是( )

A、工作概述 B、账户编码 C、管理储备 D、资源需求

●39、40.在软件开发项目中,关键路径是项目事件网络中(39),组成关键路径的活动称为关键活动。下图中的关键路径历时(40)个时间单位。





- (39) A、最长的回路                      B、最短的回路  
C、源点和汇点间的最长路径        D、源点和汇点间的最短路径
- (40) A、14      B、18      C、23      D、25

●41、某公司决定在现有公文处理系统的基础上，新开发一个移动端 APP，便于大家远程办公。项目经理召开工作会议，就工作分解结构提出了如下的建议，其中（）是不妥当的。

- A、项目组所有人员都要参与，任务分解的层次控制在 4 至 6 层之间  
B、对目前尚不清楚具体活动的模块可以使用规划包进行分解  
C、项目干系人对完成的 WBS 给予确认，并达成共识  
D、项目经理负责项目 WBS 分解，外包商负责外包合同 WBS 的分解

●42、关于变更控制委员会（CCB）的描述，不正确的是（）。

- A、CCB 的成员可能包括客户或项目经理的上级领导  
B、一般来说，项目经理会担任 CCB 的组长  
C、针对某些变更，除了 CCB 批准以外，可能还需要客户批准  
D、针对可能影响项目目标的变更，必须经过 CCB 批准

●43、关于工作分解结构（WBS）的描述，不正确的是：（）。

- A、一般来说 WBS 的应控制在 3-6 层为宜  
B、WBS 是项目时间、成本、人力等管理工作的基础  
C、WBS 必须且只能包括整个项目 100%的工作内容  
D、WBS 的制定由项目主要干系人完成

●44、项目经理组织所有团队成员对三个技术方案进行投票：团队成员中的 45%选择方案甲；35%选择方案乙；20%选择方案丙，因此，方案甲被采纳。该项目采用的群体决策方法是（）。

- A、一致同意  
B、大多数原则  
C、相对多数原则  
D、独裁

●45、A 公司正在给 B 公司做一个运维管理体咨询项目，小张作为 B 公司的项目接口人，主要完成两家公司间的资料传递工作。但最近 A 公司提交的文档经常出现问题，小张经常受到批评，因此 B 公司的项目经理要求小张做资料初审工作。针对这一变化情况，A 公司的项目经理在干系人管理上应该做（）

- ①更新干系人联系手册  
②更新项目管理计划



③形成问题日志

④填写变更请求

⑤修改项目章程

A、①②③

B、③④⑤

C、②④⑤

D、①②④

●46、某项目在招标时被分成若干个项目包，分别发包给不同的承包人。承包人中标后应与招标人签订的合同属于（ ）。

A、单项项目承包合同      B、分包合同      C、单价合同      D、成本激励合同

●47、项目采购是一项复杂的工作，编制详细可行的项目采购计划有助于项目成功，（ ）属于编制项目采购计划所必须考虑的内容。

A、工作说明书      B、项目范围说明书      C、自制/外购决定      D、合同收尾规程

●48、在应对风险的基本措施中，（ ）属于消极风险应对策略。

A、改变项目计划，以排除风险或条件，或者保护项目目标，使其不受影响，或对受到威胁的一些目标放松要求

B、为项目分配更多的有能力的资源，以便缩短完成时间或实现超过最初预期的高质量

C、将风险的责任分配给最能为项目的利益获取机会的第三方

D、通过提高风险的概率或其积极影响，识别并最大程度发挥这些风险的驱动因素，致力于改变机会的“大小”

●49、进行团队建设时可以采取的方式有（ ）。

A、培训、拓展训练，认可和奖励

B、冲突管理、观察和对话、绩效评估

C、冲突管理、观察和对话、认可和奖励

D、谈判、采购、虚拟团队

●50、项目组合管理是一个保证组织内所有项目都经过风险和收益分析及平衡的方法论。作为公司的项目经理进行项目组合管理时，（ ）应是重点考虑的要素。

A、资源利用效率      B、项目进度控制      C、范围变更      D、项目质量

●51、组织级项目管理是一种包括项目管理、大型项目管理、项目组合管理的系统的管理体系，其最终目标是帮助企业实现（ ）

A、战略目标      B、资源有效利用      C、质量目标      D、业务目标

●52、在项目配置项与基线的变更控制中，（ ）是配置管理员的主要工作。

A、确定受变更影响的关联配置项和有关基线

B、将变更申请的决议通知受此变更影响的每个干系人

C、组织修改配置项，并在相应的文档或程序代码中记录变更信息

D、将变更后的配置纳入基线，并将变更内容和结果通知相关人员

●53、由于员工对一些新技术的使用缺乏经验，而导致项目偏离轨迹，那么项目发起人可以通过（ ）来减少这一风险。

- A、启动风险应急计划  
B、从应急储备中拨出一部分资金，雇佣外部的顾问，为项目成员使用新技术提供培训和咨询  
C、对项目利害关系者的承受水平进行修订，以适应这一突发状况  
D、对这一问题进行记录、界定，并与相关人员进行必要的沟通
- 54、在项目中经常会利用外包的手段，以提高项目的盈利能力，对于工作规模或产品界定不是特别清楚的项目。外包时一般应采用（ ）  
A、成本补偿合同                      B、采购单形式的合同  
C、工时材料合同                      D、固定总价合同
- 55、以下关于采购计划的叙述中，不正确的是（ ）  
A、编制采购计划的第一步是考虑哪些产品或服务由项目团队自己提供划算，还是通过采购更为划算  
B、每一次采购都要经历从编制采购计划到完成采购的全过程  
C、项目进度计划决定和影响项目采购计划，项目采购计划做出的决策不会影响项目进度计划  
D、编制采购计划时，需要考虑的内容有成本估算、进度、质量管理计划、现金流预测等
- 56、战略管理包含 3 个层次，（ ）不属于战略管理的层次  
A. 目标层      B. 规划层      C. 方针层      D. 行为层
- 57、业务流程重构（BPR）注重结果的用时，更注重流程的实现，所有 BPR 需要遵循一定的原则，（ ）不属于 BPR 遵循的原则。  
A. 以流程为中心的原则                      B. 团队管理原则  
C. 以客户为导向的原则                      D. 风险最小化原则
- 58-60、某系统集成项目包含了三个软件模块，现在估算项目成本时，项目经理考虑到其中的模块 A 技术成熟，已在以前类似项目中多次使用并成功交付，所以项目经理忽略了 A 的开发成本，只给 A 预留了 5 万，以防意外发生。然后估算了 B 的成本为 50 万元，C 的成本为 30 万元，应急储备为 10 万元，三者集成成本为 5 万元，并预留了项目的 10 万元管理储备。如果你是项目组成成员，该项目的成本基准是（58）万元，项目预算是（59）万元，项目开始执行后，当前项目的进度绩效指数 SPI 为 0.6 时，项目实际花费 70 万元，超出预算 10 万元，如果不加以纠偏，请根据当前项目进展，估算该项目的完工估算值 EAC 为（60）万元。  
（58）A. 90      B. 95      C. 100      D. 110  
（59）A. 90      B. 95      C. 100      D. 110  
（60）A. 64      B. 134      C. 194.4      D. 124.4
- 61、项目组合管理实施的主要过程不包括（ ）  
A. 评估项目组合管理战略计划  
B. 定义项目组合管理的愿景和计划  
C. 实施项目组合管理过程  
D. 改进项目组合管理过程
- 62、王工是一个智能大型建设项目的造价工程师。为准备预算，基于类似项目创建了一个模板，可以用于 3~25 层建筑物成本预算。它把成本分解成每平方米墙壁、地面、窗户、公用工程的成本。这属于（ ）。  
A、以量化为基础的估算                      B、参数模型估算  
C、自上而下的估算                              D、类比估算

●63、规划质量管理的输入不包含（ ）

- A.质量测量指标
- B.项目管理计划
- C.需求文件
- D.风险登记册

●64、以下关于需求跟踪的叙述中，（ ）是不正确的。

- A、逆向需求跟踪检查设计文档、代码、测试用例等工作产品是否都能在《需求规格说明书》中找到出处
- B、需求跟踪矩阵可以把每个需求与业务目标或项目目标联系起来
- C、需求跟踪矩阵为管理产品范围变更提供框架
- D、如果按照“需求开发-系统设计-编码-测试”这样的顺序开发产品，由于每一步的输出就是下一步的输入，所以不必担心设计、编程、测试会与需求不一致，可以省略需求跟踪

●65、质量管理实施阶段的工具与技术不包括（ ）

- A.储备分析
- B.统计抽样
- C.过程决策程序图
- D.质量审计

●66、某软件开发项目的需求规格说明书第一次正式发布，命名为《需求规格说明书 V1.0》，此后经过两次较小的升级，版本号升至 V1.2，此时客户提出一次需求变更，项目组接受了变更，按客户的要求对需求规格说明书进行了较大的改动并通过评审，此时版本号应升级为（ ）

- A、V1.3
- B、V1.5
- C、V2.0
- D、V3.0

●67、有八种物品 A.B.C.D.E.F.G.H 要装箱运输，虽然量不大，仅装 1 箱也装不满，但出于安全考虑，有些物品不能同装一箱。在下表中，符号“×”表示相应的两种物品不能同装一箱。运输这八种物品至少需要装（67）箱

A								
B								
C	X							
D			X					
E				X				
F	X	X			X			
G			X	X	X	X		
H	X	X					X	
	A	B	C	D	E	F	G	H

- A.2
- B.3
- C.4
- D.5

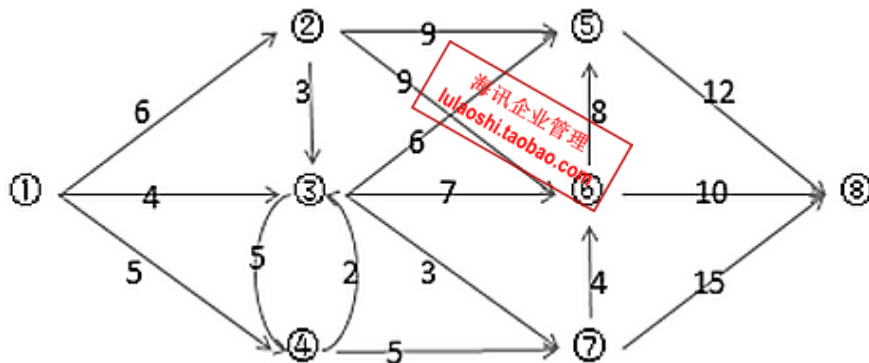
●68、某家具厂有方木材 90m<sup>3</sup>，木工板 600m<sup>3</sup>，生产书桌和书柜所用材料数量及利润如下表：

产品	方木（m3）	木工板（m3）	利润（元）
书桌	0.1	2	80
书柜	0.2	1	120
限额	90	600	

在生产计划最优化的情况下,最大利润为(68)元。

A.54000 B.55000 C.56000 D.58000

●69、下图中,从①到⑧的最短路径有(69)条



A.1 B.2 C.3 D.4

●70、某部门聘请了 30 位专家评选最佳项目,甲.乙.丙.丁四个项目申报参选。各位专家经过仔细考察后都在心目中确定了各自对这几个项目的排名顺序,如下表:

项目编号	3 人	6 人	3 人	5 人	2 人	5 人	2 人	4 人
甲	1	1	4	4	4	4	4	4
乙	4	4	1	1	2	3	2	3
丙	2	3	2	3	1	1	3	2
丁	3	2	3	2	3	2	1	1

其中,有 3 人将甲排在第 1,将乙排在第 4,将丙排在第 2,将丁排在第 3;以此类推。

如果完全按上表投票选择最佳项目,那么显然,甲项目能得票 9 张,乙项目能得票 8 张,丙项目能得票 7 张,丁项目能得票 6 张,从而可以选出最佳项目甲。但在投票前,丙项目负责人认为自己的项目评上的希望不大,宣布放弃参选。这样,投票将只对甲.乙.丁三个项目进行,而各位专家仍按自己心目中的排名(只是删除了项目丙)进行投票。投票的结果是评出了最佳项目(70)

A.甲 B.乙 C.丁 D.乙和丁

●71、Retail firms analyze consumer sales trends and user preference through internet user data,This belongs to ( ) application area.

- A、big data
- B、cloud computing
- C、internet of things
- D、artificial intelligence

●72、( ) refers to the application of the internet and other information technology in conventional industries .It is an incomplete equation where various internet (mobile internet, cloud computing, big data or internet of things) can be added to other fields, fostering new industries and business development.

- A、internet plus      B、industry 4.0      C、big data      D、cloud computing

●73、The scope management plan is how the team will prepare the ( ) a document that includes descriptions of create the WBS, verify completion of the project deliverables, and control requests for

changes to the project scope

- A、 project charter                      B、 project scope goal  
C、 project budget                      D、 project scope statement

●74、( ) management includes negotiating the terms and conditions in contracts and ensuring compliance with. The terms and conditions, as well as documenting and agreeing on any changes or amendments that may arise during its implementation or execution.

- A、 Contract                      B、 Document                      C、 Communication                      D、 Risk

●75、The Perform Integrated Change Control process is conducted from project inception through completion and is the ultimate responsibility of the ( ) .

- A、 Chang control board                      B、 Project management office  
C、 Project manager                      D、 Configuration management officer