

# GESTÃO DA PRODUÇÃO



PCP - Planejamento e Controle da Produção

## PCP: o que é o planejamento e controle da produção

PCP (Planejamento e Controle de Produção) é um processo para ajuda no gerenciamento da produção de uma indústria.

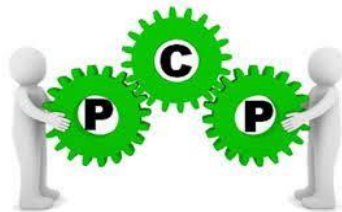
Através dele a empresa consegue: planejar quando, quanto, onde produzir, em que ordem produzir e checar se tudo está funcionando conforme planejado.

## **PCP: o que é o planejamento e controle da produção**

O PCP é essencial em uma fábrica para assegurar que a empresa está de fato produzindo os melhores produtos, da melhor forma e de acordo com um planejamento feito anteriormente.

Afinal de contas, se a indústria não planejar, programar e tiver controle sobre a produção, irá ter dificuldade para se manter competitiva e com a qualidade esperada.

### **Benefícios do PCP**



- O PCP proporciona muitos benefícios para uma indústria; a seguir uma lista com os principais benefícios do PCP:

## **Benefícios do PCP**

- Melhoria do fluxo de materiais na linha de produção;
- Colabora para a redução no investimento em inventário;
- Possibilita que os gestores apliquem decisões mais assertivas;
- Melhora a produtividade dos colaboradores;
- Melhora a produtividade de máquinas e equipamentos;
- Planejamento e domínio da produção de forma eficaz;
- Organização de matérias-primas para estarem disponíveis assim que necessárias no decorrer da produção;

## **Benefícios do PCP**

- Aumento na qualidade dos produtos fabricados;
- Minimiza o tempo ocioso;
- Melhora a capacidade produtiva da empresa;
- Organiza os cronogramas de produção da fábrica;
- Auxilia a controlar e monitorar a performance da produção;
- Minimiza perdas na produção e desperdícios em geral;
- Reduz os custos operacionais da empresa;

## Objetivos do PCP

O PCP tem 4 grandes objetivos:

- Monitoramento da produção;
- Programação da produção;
- Sequenciamento e priorização da produção;
- Carregamento de máquinas e postos de trabalho;

## Objetivos do PCP

O PCP satisfaz esses objetivos ao responder as perguntas abaixo:

- Quando produzir?
- Onde e quando produzir?
- Em que ordem produzir?
- A execução está de acordo com o planejado?

## Objetivos do PCP

### 1º – Programação da produção: “quando produzir?”

A primeira finalidade do planejamento e controle da produção é justamente programar a produção.

É preciso avaliar a demanda total a ser produzida pela fábrica e então definir quando cada atividade de produção será executada.

## Objetivos do PCP

### 2º – Postos de trabalho e Carregamento de Máquinas: “onde e quando produzir?”

A programação da produção só irá funcionar se as máquinas e os postos de trabalho tiverem suas capacidades determinadas. Dessa maneira a indústria consegue saber onde e quando produzir.

- **Carregamento finito** – analisar se a capacidade do centro de trabalho terá suporte a demanda planejada para a produção
- **Carregamento infinito** – têm diversas programações possíveis em cada momento e por esse motivo é impraticável calcular o carregamento de cada uma das máquinas e postos de trabalho.

## Objetivos do PCP

### 3º – Priorização e sequenciamento da produção: “em que ordem produzir?”

O objetivo do PCP é sequenciar a produção e definir qual é a melhor ordem para realizar as tarefas.

É normal acontecer de diferentes produtos partilharem a mesma etapa produtiva ou até usarem o mesmo equipamento na produção. Dessa forma, é necessário definir quais produtos terão menor e maior prioridade.

## Objetivos do PCP

Geralmente os gestores utilizam as formas FIFO e LIFO:

- FIFO (First in, First out) ou PEPS (primeiro a entrar, primeiro a sair)

Nesse modelo de sequenciamento os pedidos são produzidos de acordo com a ordem em que entram na produção

- LIFO (last in, first out) ou UEPS (último a entrar, primeiro a sair)

Nesse modelo os últimos pedidos são produzidos primeiro.

## Objetivos do PCP

### 4º – Acompanhamento da produção: “A execução está seguindo o planejamento?”

Para concluir os objetivos principais do PCP, agora é a hora de acompanhar a produção e verificar se ela está de fato caminhando conforme o planejamento feito anteriormente.

Em geral, existem duas formas de realizar esse controle da produção:

- **Controle empurrado** - Onde os postos de trabalho passam (ou empurram) o material ou produto semiacabado para a etapa seguinte logo que finalizam sua atividade. (capacidade de fabricação)
- **Controle puxado** - Onde o centro de trabalho pede (ou puxa) o material ou produto semiacabado da etapa precedente. Dessa maneira uma atividade puxa a outra, que puxa a anterior e assim consecutivamente. (previsão de venda solicitação cliente)

## Etapas do PCP

**1ª – Estimativa de demanda da produção:** Para por o planejamento em prática, é preciso primeiro prever o volume de vendas/demanda no período. Prever qual será a demanda de materiais, da produção e do pessoal. Este planejamento deverá ser realizado tanto para curto quanto para médio/longo prazo.

**2ª – Planejamento da capacidade produtiva:** Ter um entendimento da demanda do período e também prever o longo prazo, a empresa deve ajustar a capacidade produtiva para atender a demanda.

## Etapas do PCP

**3ª – Planejamento agregado da produção:** Estipular qual é a estratégia de produção ideal para a fábrica. Geralmente o planejamento agregado da produção é realizado uma vez por ano, revisado mensalmente e contém informações como:

- Quantidade de estoque e produção mensal
- Contratação e demissão de pessoas
- Contratação de horas extras
- Contratos com fornecedores
- Contratos com empresas de logística

O propósito é gerar um ponto de referência para tomar decisões referentes à demanda e capacidade da empresa durante o ano.

## Etapas do PCP

**4ª – Plano mestre da produção:** Atenção está nos planos de produção no curto prazo e de forma operacionalizada.

A empresa examina e direciona seus recursos para atender a demanda do período, isto é, para fabricar a quantidade correta, na hora certa.

O planejamento precisa ser o mais detalhado possível, contendo itens, quantidades e estoques.

O plano mestre da produção é mais detalhado do que o planejamento agregado e também deve levar em conta os pedidos que estão abertos na produção.



## Etapas do PCP

**5ª – Programação Detalhada da Produção:** É o estágio que a indústria realmente começa a gerenciar o chão de fábrica, sua rotina e suas tarefas.

- A quantidade de materiais;
- A organização do estoque;
- Definir lotes para os produtos;
- Definir a sequência das ordens de produção;
- Definir os padrões e a geração das ordens de produção.

## Etapas do PCP

**6ª – Controle de produção:** Após o planejamento, é hora de controlar a produção e checar se está tudo de acordo com o combinado.

Deve-se medir e analisar os dados informados pelo seu sistema de gestão para constatar problemas, aprimorar processos e realizar ajustes adicionais.

Esse controle possibilitará tomar decisões mais assertivas na hora de melhorar os processos da sua empresa.