

GESTÃO EMPRESARIAL NEGÓCIOS INTERNACIONAIS

Lição: 07

Gestão Estratégica de Suprimentos / Importação

Conceitos Básicos

FEV / 2023



Professor: Luiz Carlos Ferreira de Jesus

Planejamento Estratégico no Processo de Suprimentos

Conhecimento do Mercado Fornecedor e dos Fornecedores

- ◆ **Buscar eficiência no processo de compras através da:**
 - ✓ **Modelagem de custo > Incoterms, preço e prazos**
 - ✓ **Negociação > Negociador preparado, melhores condições de sucesso nas compras**
 - ✓ **Continuidade de fornecimento > Assegurar o suprimento frente as condições de oferta e demanda do mercado**
 - ✓ **Alternativas de suprimento > Quanto maior o conhecimento do mercado, melhor é a identificação das fontes de suprimentos**

Não se pode mais ter uma abordagem única de compras

para os diversos produtos adquiridos por uma empresa



Planejamento Estratégico no Processo de suprimentos

Resultados Obtidos

A compra estratégica é um processo que pode levar de poucos meses a alguns anos para ser implementado em todas as compras de uma empresa, exigindo dedicação de equipes e recursos materiais. Os resultados que podem ser obtidos variam muito, mas em geral são bastante expressivos e têm gerado economias substanciais para as empresas que os adotam.

Para que as empresas se mantenham competitivas e sobrevivam às mudanças cada vez mais rápidas dos mercados, é fundamental e imperativo que adotem métodos e processos estratégicos de compras condizentes com a realidade de cada uma

Planejamento Estratégico no Processo de Suprimentos

Incentivos Fiscais para matérias-primas na Importação

Entrepasto Aduaneiro > Extensão do estoque do fornecedor:

Benefícios:

- ✓ Suspensão dos Impostos
- ✓ Maior fluxo de caixa
- ✓ Reduz o prazo de fornecimento
- ✓ Custo armazenagem
- ✓ Prazo



Planejamento Estratégico no Processo de Suprimentos

Incentivos Fiscais para matérias-primas na Importação

Drawback > Importação de matérias-primas destinadas a fabricação dos produtos de exportação

Benefícios:

- ✓ Não incidência dos impostos na importação das matérias-primas
- ✓ Redução de custos
- ✓ Preços competitivos no mercado internacional



Planejamento Estratégico no Processo de Suprimentos

Incentivos Fiscais para máquinas e equipamentos

Ex-Tarifário

Benefícios:

- ✓ Redução do imposto de importação de 14% para 0% para máquinas e equipamentos
- ✓ Redução proporcional dos impostos IPI, Pis/Cofins e ICMS



Planejamento estratégico no Processo de Suprimentos

Benefícios:

- ✓ Programação de estoque mínimo
- ✓ Alternativas de fornecedores
- ✓ Negociação Incoterms
- ✓ Prazo de fornecimento
- ✓ Modal de transporte
- ✓ Garantia
- ✓ Conserto
- ✓ Consolidação no embarque - redução custo



Planejamento Estratégico no Processo de Suprimentos

Projetos de Investimento – O que planejar?

- ✓ Investimento parque industrial
- ✓ Ampliação da capacidade produtiva
- ✓ Impacto ambiental
- ✓ Custo Projeto
- ✓ Drawback
- ✓ Financiamento externo
- ✓ Planejamento tributário
- ✓ Redução de Impostos com “ex-tarifário”
- ✓ Planejamento logístico e parceiros
- ✓ Incoterms
- ✓ Envolvimento dos setores estratégicos da empresa
- ✓ Provedor Logístico e Despachante Aduaneiro



Logística Integrada

- ✓ Fatores econômicos e tecnológicos fazem a Logística hoje ser um dos conceitos gerenciais mais modernos.
- ✓ Logística Integrada é uma ferramenta da organização para agregar valor por meio de serviços prestados.
- ✓ É o processo de planejamento, implementação e controle de fluxo e armazenagem eficientes e de baixo custo de M.P., estoques em processo, produto acabado e informações relacionadas, desde o ponto de origem até o ponto de consumo, com o objetivo de atender os requisitos do cliente.



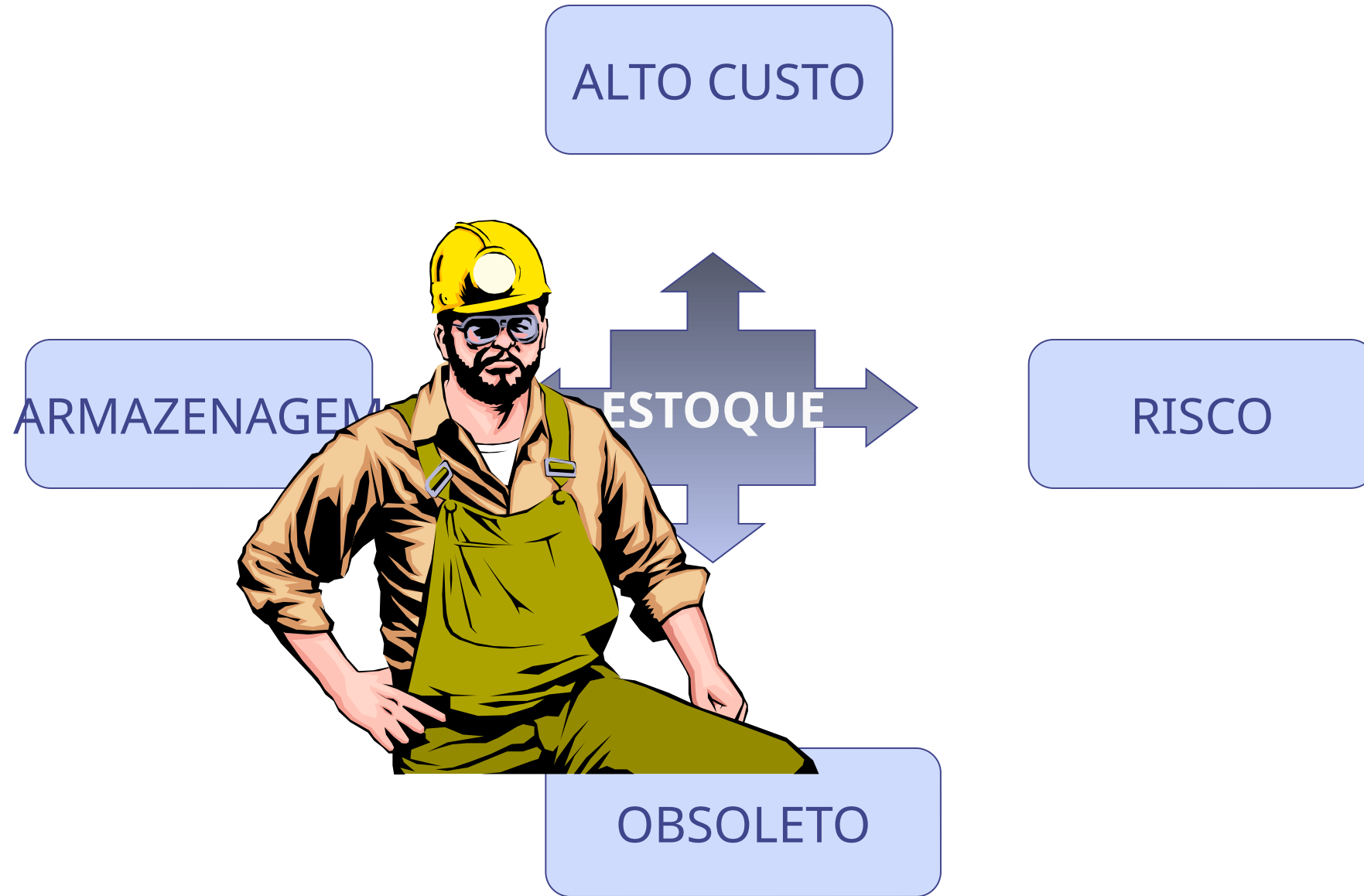
Fatores Positivos na Logística

- ✓ Integração total da cadeia;
- ✓ Postura pró-ativa;
- ✓ Ênfase na estratégia;
- ✓ Processos e informações equalizadas e on-line;
- ✓ Objetivos totalmente integrados para atender o cliente com o menor custo e satisfação, criando valor;
- ✓ Informação compartilhada interna e externamente;
- ✓ Conflitos internos e externos facilmente resolvidos;
- ✓ Atividades totalmente comprovadas e gerenciadas;
- ✓ Serviços personalizados;
- ✓ Visão clara dos custos logísticos por atividades;
- ✓ Processos integrados, bem definidos e na sua maioria automatizados;
- ✓ Sistemas focados no resultado global;
- ✓ Indicadores de desempenho para promover a integração entre as áreas;
- ✓ **DESEMPENHO É ORIENTADO PARA A SATISFAÇÃO PLENA**



Planejamento Estratégico no Processo de Suprimentos

Problemática na Formação de Estoques



Supply Chain - Cadeia de Suprimentos

É o conjunto de atividades encadeadas em uma sequência de processos desenvolvidos por áreas que incluem projeto, aquisição, execução, produção, distribuição, entrega e serviço ao cliente, integrando-se cada membro da cadeia, sem verticalização, visando oferecer o máximo de retorno à empresa e máximo valor e satisfação ao cliente.



Objetivos do Supply Chain

- ✓ Gestão por processos;
- ✓ Otimizar / agilizar processos / atendimento de pedidos;
- ✓ Facilitar a introdução de novos produtos no mercado, bem como a integração entre departamentos;
- ✓ Redução dos níveis de estoques e necessidades de capital;
- ✓ Reduzir custos totais e agregar valor ao produto/serviço;
- ✓ Resposta rápida;
- ✓ **SATISFAÇÃO TOTAL DO CLIENTE**



Questões

- **Como está seu processo hoje ?**
- **Você está integrado no processo ?**
- **O que você pode fazer para melhorar o processo ?**
- ***Pense nisso***



Pontos a serem fixados

1. A importância no Processo do Planejamento no processo de suprimentos
2. Incentivos fiscais na área de suprimentos/importação e seus benefícios
3. Projetos de investimento – o que planejar?
4. Problemática da formação de estoques e suas opções de armazenagem
5. Logística Integrada
6. Gestão de suprimentos/importação com a ferramenta Supl
7. O Incoterms nas operações de Comércio Exterior e Logístic

