

CAPACIDADE PRODUTIVA



Capacidade Produtiva

O que é, qual a sua importância, e como analisar?

É o número máximo de produtos ou serviços que uma empresa consegue produzir, com os recursos disponíveis, em um determinado tempo.



Capacidade Produtiva

O que é capacidade produtiva?

É o limite de produtos que uma indústria consegue produzir com os recursos disponíveis. É um erro comum imaginar que quanto maior a capacidade produtiva, melhor.

Portanto é necessário buscar a capacidade produtiva mais alinhada possível com a demanda. Dessa forma se obtêm o melhor custo x benefício e não haverá problemas com falta e/ou excesso de estoque.

Capacidade Produtiva

Ex: Se uma indústria consegue fabricar 10 cadeiras por dia em plena eficiência*, sua capacidade produtiva é de 70 cadeiras por semana.

* A **Eficiência** produtiva ocorre quando a economia está operando na sua fronteira de possibilidades de **produção** (FPP). Isso acontece quando a **produção** de um bem é obtida a o menor custo possível, dadas a **produção** do(s) outro(s) bem(ns).



Qual a importância de conhecer a capacidade produtiva?

Conhecer exatamente a capacidade produtiva traz diversos benefícios como por exemplo:

- auxilia a tomada de decisões mais assertivas;
- ajuda a manter os níveis ideais de estoque, evitando o excesso e a falta de materiais e produtos. Dessa forma é possível ter uma boa gestão de materiais;
- ajuda a melhorar a rotina e a produtividade dos colaboradores;
- permite que sua indústria utilize melhor os materiais e insumos na produção;
- auxilia um planejamento mais certo entre comercial, financeiro e produção para atender demandas e adequar a produção.
- permite a definição de metas assertivas para o setor de vendas e produção

Qual a importância de conhecer a capacidade produtiva?

Então possuindo uma capacidade produtiva determinada, é possível entender melhor a própria fábrica e assim atender melhor seus clientes.

Além disso, é possível identificar gargalos e pontos de melhoria quando estiver levantando a capacidade produtiva da empresa.

Nem sempre produzir mais é bom, pois se não tiver para quem vender, pode acabar com um excesso de estoques que geram custos e prendem o capital da empresa.

Como definir a capacidade produtiva da fábrica?

Existem formas diferentes para analisar e determinar qual é a **capacidade produtiva de uma fábrica**.



Os métodos mais comuns utilizados nas empresas nos dias de hoje, são:

Capacidade produtiva instalada

O primeiro método é hipotético e seu objetivo é auxiliar a tomada de decisões.

Na capacidade produtiva instalada, a indústria deve determinar qual é a sua capacidade máxima de produção, desconsiderando perdas na produção, paradas ou outro tipo de problema.

Por exemplo, se a linha de produção é capaz de montar 20 cadeiras iguais a cada hora, em um dia de 24 horas poderiam ser fabricadas 480 cadeiras.

Capacidade produtiva disponível

A capacidade produtiva disponível é similar a anterior, ou seja, não leva em conta paradas, perdas e outros problemas. A diferença é que aqui só deve ser considerado a capacidade realmente disponível atualmente na indústria.

Ou seja, se a fábrica de cadeiras só trabalha com um turno de 8 horas, só seria possível fabricar 160 cadeiras por dia.

Caso seja necessário aumentar a capacidade de produção, será necessário contratar mais funcionários e/ou comprar novas máquinas.

Capacidade produtiva efetiva

A diferença dessa análise é que dessa vez é levado em conta um planejamento de perdas previsíveis, como por exemplo, manutenções, setup, troca de colaboradores, amostragem etc.

Por exemplo, se você consegue determinar que a sua indústria possui uma perda diária de 5% com os itens acima, a capacidade produtiva efetiva da fábrica seria de 152 cadeiras.

Capacidade produtiva realizada

Aqui é levado em conta também as perdas não previstas na capacidade produtiva efetiva. Ou seja, problemas que acabam ocorrendo sem a previsão da equipe de gestão. Como por exemplo: quebra de máquinas, falta de energia, problemas com operadores, problemas de qualidade etc.

Uma sugestão para fazer esse cálculo é analisar o histórico de perdas não previstas da indústria, dessa forma você terá pelo menos uma ideia da capacidade produtiva realizada.

Como saber se a empresa já está operando na capacidade produtiva máxima?

Para entender a capacidade produtiva máxima da sua indústria é simples.

Basta dividir a capacidade disponível pelo potencial de saída.

Por exemplo: caso sua indústria consiga fabricar 100 cadeiras por dia mas a produção de fato é de 75 cadeiras.

Isso quer dizer que a empresa está utilizando 75% da capacidade produtiva.

Como aumentar a capacidade produtiva da fábrica?

O controle da capacidade produtiva é importante para conseguir atender a demanda de seus clientes e para evitar desperdícios.

Caso sua indústria esteja com muita demanda e tenha dificuldades para atender os pedidos de seus clientes, pode ser necessário aumentar a capacidade produtiva.

Seguem algumas dicas para aumentar a capacidade produtiva:

Melhore processos e aumente a produtividade da equipe

Essa pode ser uma forma rápida, barata e simples para aumentar a capacidade produtiva da sua empresa.

Identifique os gargalos da sua produção, processos e até mesmo do layout industrial e avalie se há oportunidades de melhoria.

Implante programas de meritocracia entre a equipe com distribuição de bônus e estimule uma competição saudável entre os colaboradores.

Considere buscar a ajuda de especialistas através de uma consultoria ou implantando um sistema de gestão da produção.

Atualize as máquinas e equipamentos

Verifique se é possível atualizar as máquinas e equipamentos usados na produção por versões mais recentes, que normalmente conseguem produzir mais por um custo menor.

A ideia é aumentar a velocidade da produção enquanto reduz custos da produção e da manutenção.

Abra novos turnos de trabalho

Caso a indústria não esteja trabalhando durante todo o dia e noite, considere adicionar um novo turno de trabalho.

Dessa forma é possível reduzir o tempo em que a produção fica parada, aumentando a capacidade produtiva.

Apenas se atente aos custos e compare com os resultados que de fato serão alcançados com essa iniciativa.

Expandir o negócio

É possível também expandir a operação abrindo uma filial, contratando mais colaboradores ou comprando mais máquinas.

Assim como no passo anterior, é fundamental identificar se os benefícios de uma possível expansão irão superar os custos dessa mudança.

Manutenção dos equipamentos

Máquinas paradas podem ser um grande buraco na capacidade produtiva. Por isso é importante atualizar o planejamento da manutenção dos equipamentos usados na produção.

É preciso estudar os tipos de manutenção e qual aplicar em cada máquina ou equipamento. Como exemplo:

- Manutenção Corretiva – Planejamento/Programação com antecedência
- Manutenção Preditiva – Acompanhamento periódico
- Manutenção Preventiva - Forma de monitoramento
- Manutenção produtiva total – Minimizar erros e gargalos

Se a sua indústria conseguir reduzir ou até eliminar as paradas por manutenção, será possível aumentar a capacidade produtiva.

Treinamento da equipe

Esse item está alinhado ao primeiro da lista. Trata-se de treinar a sua equipe da melhor forma e assim conseguir mais resultados.

A empresa pode aplicar até mesmo culturas de empoderamento para os colaboradores resolverem problemas por conta própria e assim acelerar os processos.

Software de gestão para analisar a capacidade produtiva da sua indústria

O método mais assertivo para identificar a sua verdadeira capacidade produtiva é utilizar um software de gestão industrial.

Seguem algumas empresas:

- ERP Microsiga
- Totvs
- Softlogic