

# Metodologia Ágil



## COMPONENTES:

LUCAS MARQUES, EVELLYN, MARIA EDUARDA, YASMIM, NELSON ALVES

# Origem:

- ▶ O kanban foi criado pelo engenheiro japonês Taiichi Ohno em 1953. Ohno, quando era diretor da Toyota, foi até os Estados Unidos para fazer um *benchmark* com a Ford e conhecer o sistema de produção em massa mundialmente conhecido como **Fordismo**. Em sua visita, o engenheiro verificou que o sistema da Ford era constituído em Produção Empurrada, o que faz com que se tenha muito estoque, desperdícios, necessidade de investimentos em infraestrutura, maquinário etc. Taiichi Ohno constatou que o modelo não serviria para o Japão pós-guerra, que sofria com escassez de matéria prima.

# Como funciona o método Kanban?

- ▶ Para manter o sistema visual simples (mas poderoso), o kanban utiliza cartões ou até mesmo post-its para indicar o andamento dos processos produtivos, eliminando qualquer tipo de atividade que não esteja alinhada com as demais tarefas ou que não está agregando valor à empresa. Para isso, é importante saber fazer uma limitação adequada das etapas, entendendo quando uma determinada produção deve começar ou terminar no prazo correto. Depois disso, é preciso separar as tarefas em colunas diferentes, que são:
- ▶ To do (para fazer): nessa coluna, ficará todas as tarefas que ainda não foram iniciadas e que irão ser concluídas em breve.
- ▶ Doing (fazendo): nessa segunda coluna, ficará todas as tarefas que estão em andamento no momento e estão quase terminando.
- ▶ Done (feito): por último, a terceira coluna é reservada para ter noção de todas as tarefas que já foram concluídas.

# Vantagens:

- ▶ Melhor visibilidade do fluxo de trabalho
- ▶ Redução do tempo de ciclo
- ▶ Flexibilidade e adaptação
- ▶ Melhoria contínua



# Desvantagens:

- ▶ Falta de planejamento detalhado
- ▶ Sobrecarga de trabalho para a equipe
- ▶ Risco de desorganização
- ▶ Possível resistência à mudança



# Cases de Aplicação

- ▶ Desenvolvimento de Software: Microsoft: A equipe de desenvolvimento do Visual Studio utiliza o Kanban para gerenciar o fluxo de trabalho e melhorar a eficiência do desenvolvimento de software.
- ▶ Spotify: As equipes de desenvolvimento de software do Spotify aplicam o Kanban para organizar o desenvolvimento de novos recursos e melhorias em sua plataforma de streaming de música.
- ▶ Manufatura: Toyota: A Toyota é frequentemente citada como um exemplo de aplicação do Kanban na manufatura. A empresa utiliza o sistema Kanban em suas linhas de produção para controlar o fluxo de materiais e garantir uma produção eficiente e sem excessos de estoque.



# Quadro Kanban para desenvolvimento de Software

