

SCRUM NEXUS: Como escalar

¿Qué es escalar SCRUM y por qué lo hacemos?

Cuando hablamos de poder escalar SCRUM, nos estamos refiriendo a la posibilidad de que distintos equipos SCRUM puedan trabajar en iteraciones particulares que luego formarán parte de una sola iteración integrada de un mismo producto.

El framework original que define SCRUM solo define un único equipo que lleva a cabo las tareas, por lo que es necesario expandir, reemplazando o añadiendo nuevos elementos. De esto es lo que se encarga NEXUS.

¿Qué es NEXUS?

Nexus es un marco de trabajo para desarrollar y mantener iniciativas de desarrollo de producto escaladas. Está construido sobre Scrum, hereda su propósito e intención. Scrum escalado sigue siendo Scrum.

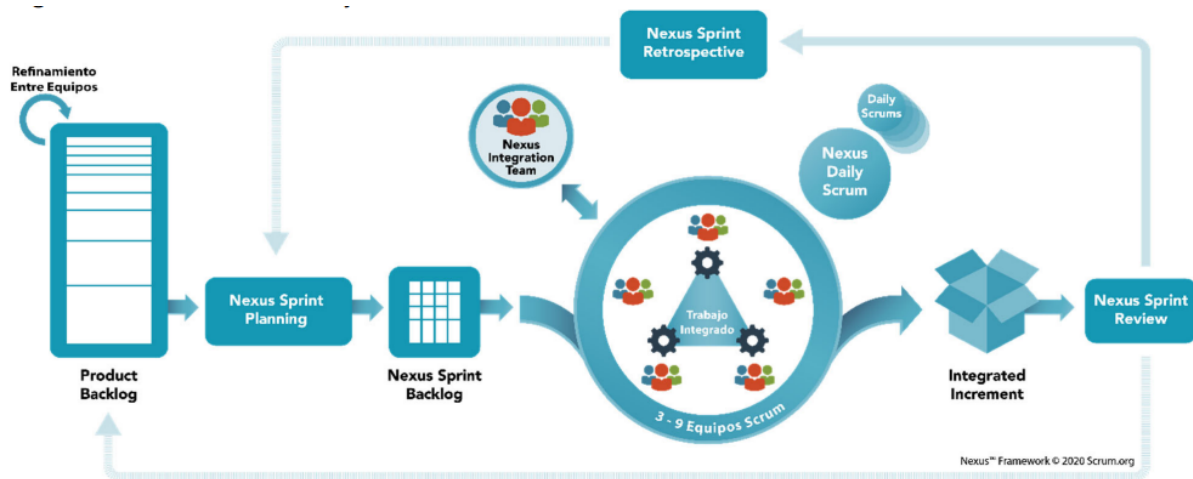
Un Nexus es un grupo de aproximadamente tres a nueve Scrum Teams que trabajan juntos para entregar un único producto; es una conexión entre personas y cosas.

¿Qué define el framework?

El marco de trabajo Nexus define responsabilidades, eventos y artefactos que unen y entrelazan el trabajo de los Scrum Teams en un Nexus.

Nexus extiende Scrum de la siguiente manera:

- **Responsabilidades:** el Nexus Integration Team se asegura de que el Nexus entregue un Integrated Increment útil y de valor al menos una vez en cada Sprint. El Nexus Integration Team está formado por el Product Owner, un Scrum Master y Miembros del Nexus Integration Team.
- **Eventos:** los eventos se agregan, colocan alrededor o reemplazan a los eventos Scrum regulares para aumentarlos. Según las modificaciones, sirven tanto para el esfuerzo general de todos los equipos Scrum en el Nexus como para cada equipo individual. Un Objetivo de Sprint Nexus es el objetivo del Sprint.
- **Artefactos:** todos los Scrum Teams usan el mismo y único Product Backlog. A medida que los elementos del Product Backlog se refinan y se preparan, ciertos indicadores de qué equipo probablemente hará el trabajo dentro de un Sprint se vuelven transparentes. Un Nexus Sprint Backlog existe para ayudar con la transparencia durante el Sprint. El Integrated Increment representa la suma actual de todo el trabajo integrado completado por un Nexus.



Las Responsabilidades en NEXUS:

El Nexus Integration Team es responsable de acompañar y guiar a los Scrum Teams para que estos adquieran, implementen y aprendan prácticas y herramientas que mejoren su capacidad de producir un Increment útil y de valor.

Siempre y cuando se satisfaga su responsabilidad como Nexus Integration Team, pueden trabajar como miembros de equipo en sus respectivos Scrum Teams.

El **Nexus Integration Team** está formado por:

- **El Product Owner:** un Nexus funciona con un solo Product Backlog y, como se describe en Scrum, un Product Backlog tiene un único Product Owner que tiene la última palabra sobre su contenido. El Product Owner es responsable de maximizar el valor del producto y el trabajo realizado e integrado por los Scrum Teams en un Nexus. El Product Owner también es responsable de la gestión eficaz del Product Backlog. La forma de hacer esto puede variar ampliamente entre organizaciones, Nexus, Scrum Teams e individuos.
- **Un Scrum Master:** el Scrum Master en el Nexus Integration Team es responsable de asegurar que el marco de trabajo Nexus se entienda y se promulgue como se describe en la Guía de Nexus. Este Scrum Master también puede ser un Scrum Master en uno o más de los Scrum Teams en el Nexus.
- **Uno o más Miembros del Nexus Integration Team:** el Nexus Integration Team a menudo está formado por miembros de los Scrum Teams que ayudan a los Scrum Teams a adoptar herramientas y prácticas que contribuyen a mejorar la capacidad de los Scrum Teams para entregar un Integrated Increment útil y de valor que cumple con la Definición de Terminado.

Eventos de Nexus

Nexus agrega o extiende los eventos definidos por Scrum. Tienen definido un bloque de tiempo adicional a sus correspondientes eventos de Scrum.

Los Eventos Son:

Sprint : No varía respecto a Scrum.

Refinamiento Entre Equipos: Reduce o elimina las dependencias entre equipos dentro de un Nexus. El Product Backlog debe descomponerse para que las dependencias sean transparentes, se identifiquen entre equipos y se eliminen o se minimicen.

Responde a un propósito dual:

- Ayuda a los Scrum Teams a prever qué equipo entregará qué elementos del Product Backlog.
- Identifica dependencias entre estos equipos.

El Refinamiento Entre Equipos es continuo. La frecuencia, duración y participación del Refinamiento Entre Equipos varía para optimizar estos dos propósitos.

Nexus Spring Planning: El propósito de la Nexus Sprint Planning es coordinar las actividades de todos los Scrum Teams dentro de un Nexus para un solo Sprint. Los representantes apropiados de cada Scrum Team y el Product Owner se reúnen para planificar el Sprint.

El resultado de la Nexus Sprint Planning es:

- Un Objetivo de Sprint del Nexus que se alinea con el Objetivo del Producto y describe el propósito que será alcanzado por el Nexus durante el Sprint
- Un Objetivo de Sprint para cada Scrum Team que se Alinea con el Objetivo de Sprint del Nexus
- Un solo Nexus Sprint Backlog que representa el trabajo del Nexus hacia el Objetivo de Sprint del Nexus y que brinda transparencia a las dependencias entre equipos
- Un Sprint Backlog para cada Scrum Team, que proporciona transparencia al trabajo que hacen para apoyar el Objetivo de Sprint del Nexus

Nexus Daily Scrum: Identificar cualquier problema de integración e inspeccionar el progreso hacia el Objetivo de Sprint del Nexus. Identifican problemas de integración y las dependencias o impactos entre equipos recién descubiertos.

Nexus Scrum Review: Se lleva a cabo al final del Sprint para brindar retroalimentación al Integrated Increment terminado que el Nexus ha construido durante el Sprint y determinar adaptaciones futuras.

Una Nexus Sprint Review reemplaza a las Sprint Review individuales de cada Scrum Team. Durante el evento, el Nexus presenta los resultados de su trabajo a los interesados clave y se discute el progreso hacia el Objetivo del Producto.

Nexus Spring Retrospective: Planifica formas de mejorar la calidad y la eficacia en todo el Nexus. El Nexus inspecciona cómo fue el último Sprint con respecto a individuos, equipos, interacciones, procesos, herramientas y su Definición de Terminado.

Artefactos y Compromisos del Nexus:

Product Backlog: Hay un solo Product Backlog que contiene una lista de lo que el Nexus y todos sus Scrum Teams necesitan para mejorar el producto.

Compromiso: El compromiso para el Product Backlog es el Objetivo del Producto. El Objetivo del Producto describe el estado futuro del producto y sirve como un objetivo a largo plazo para el Nexus

Nexus Spring Backlog: Un Nexus Sprint Backlog está compuesto del Objetivo de Sprint del Nexus y elementos del Product Backlog de los Sprint Backlogs de cada Scrum Team del Nexus. Se usa para resaltar las dependencias y el flujo del trabajo durante el Sprint

Compromiso: El compromiso para el Nexus Sprint Backlog es el Objetivo de Sprint del Nexus. Es la suma de todo el trabajo y los Objetivos de Sprint de los Scrum Teams dentro del Nexus

Integrated Increment: El Integrated Increment representa la suma actual de todo el trabajo integrado completado por un Nexus con miras al Objetivo del Producto. El Integrated Increment se inspecciona en la Nexus Sprint Review

Compromiso: El compromiso para el Integrated Increment es la Definición de Terminado, que define el estado del trabajo integrado cuando cumple con la calidad y las medidas requeridas para el producto. El Incremento se termina solo cuando está integrado, es de valor y utilizable