



Filosofía Ágil

Manifiesto

Ágil

El principio (sin Ingeniería)

1era. fila (de izq a der): Bill Gates, Andrea Lewis, Marla Wood, y Paul Allen. En el medio: Bob O'Rear, Bob Greenberg, Marc McDonald, and Gordon Letwin. Atrás: Steve Wood, Bob Wallace, and Jim Lane.



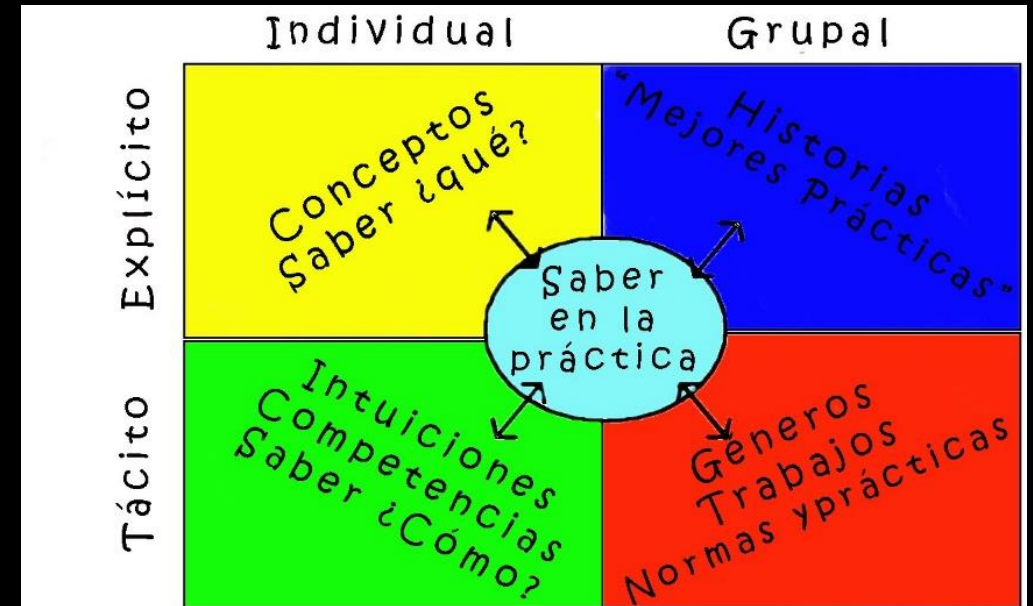
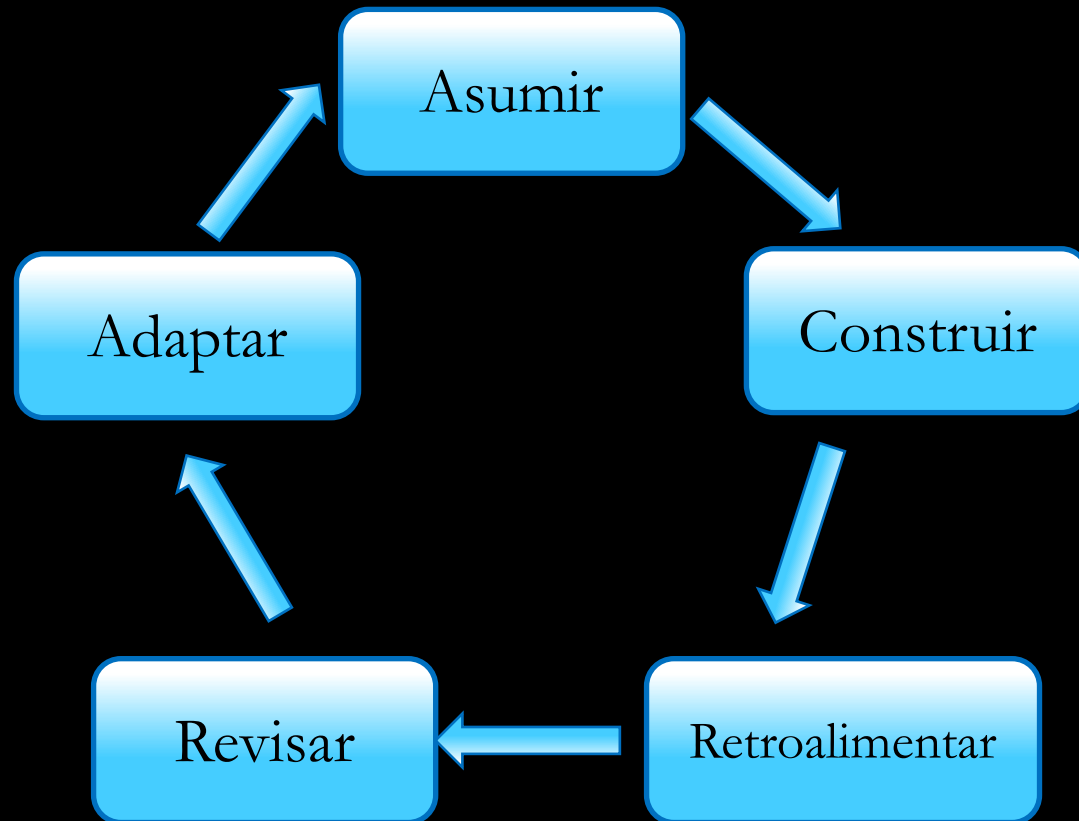
Desarrollo ágil de Software (Agile)

- Un compromiso útil entre nada de proceso y demasiado proceso (Fowler, 2001)

Procesos Empíricos



Patrón de conocimiento en procesos empíricos



VALORES ÁGILES

INDIVIDUOS E
INTERACCIONES



SOBRE



PROCESOS Y
HERRAMIENTAS

SOFTWARE
FUNCIONANDO



SOBRE



DOCUMENTACION
EXTENSIVA

COLABORAR CON
EL CLIENTE



SOBRE



NEGOCIACION
CONTRACTUAL

RESPONDER
AL CAMBIO



SOBRE



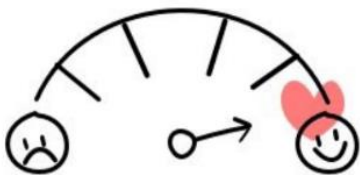
SEGUIR UN PLAN



Los 12 principios del Manifiesto Ágil

1

Nuestra mayor prioridad es **satisfacer al cliente.**



2

Aceptar que los requisitos **cambien.**



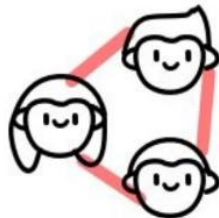
3

Entregar software funcional **frecuentemente.**



4

Los responsables de negocios, diseñadores y desarrolladores deben **trabajar juntos** día a día durante el proyecto.



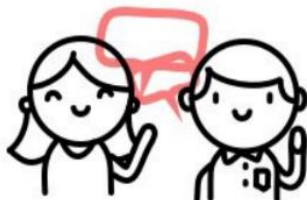
5

Desarrollamos proyectos en torno a **individuos motivados.**



6

El método más eficiente de comunicar información es **conversaciones cara a cara.**



7

El **software funcionando** es la principal **medida de éxito.**



8

Los procesos ágiles promueven el **desarrollo sostenible.**



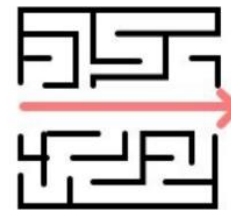
9

La **atención continua a la excelencia técnica y al buen diseño** mejor la Agilidad.



10

La **simplicidad es esencial.**



11

Las mejores arquitecturas, requisitos, y diseños emergen de **equipos auto-organizados.**



12

A intervalos regulares el equipo reflexiona sobre cómo ser más efectivo y de acuerdo a esto **ajustan su comportamiento.**



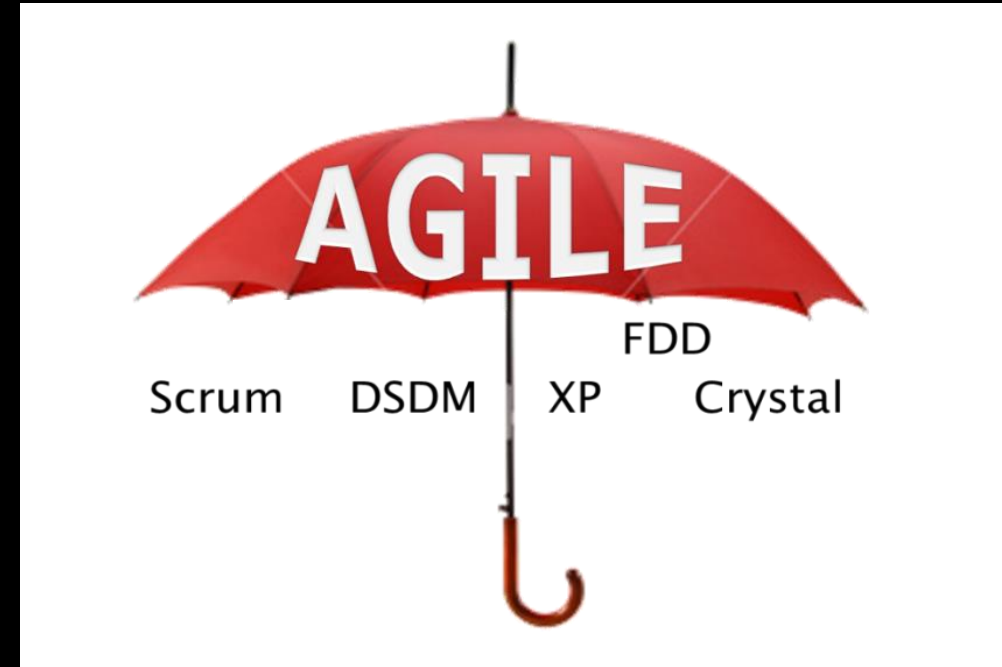
¿Qué es Ágil?

NO es una metodología o proceso

Ágil es una ideología con un conjunto definido de principios que guían el desarrollo del producto

Valores de los equipos ágiles ...

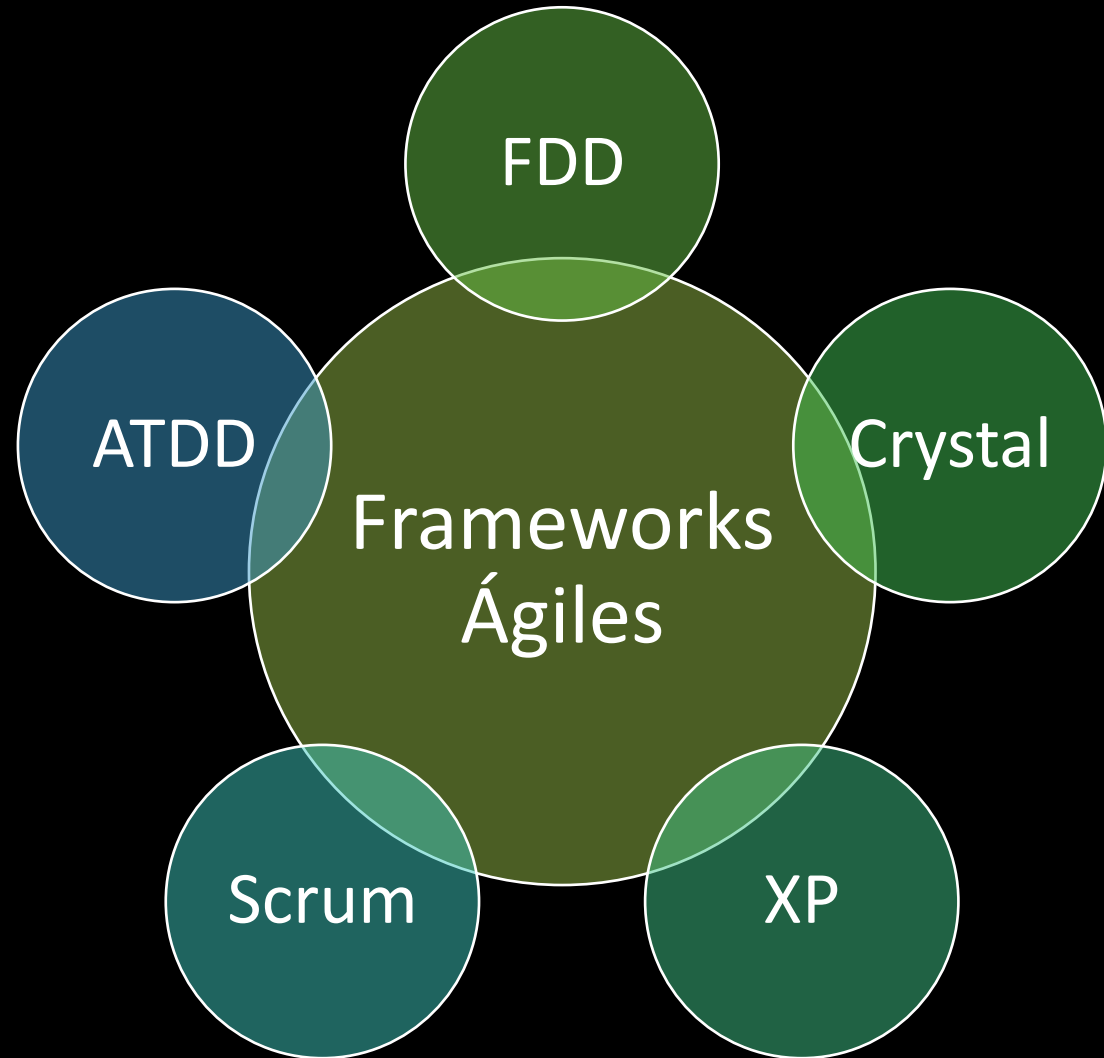
- Planificación continua, multi-nivel
- Facultados, auto-organizados, equipos completos
- Entregas frecuentes, iterativas y priorizadas
- Prácticas de ingeniería disciplinadas
- Integración continua
- Testing Concurrente



¿Pero qué significa Ágil?

- Balance entre ningún proceso y demasiado proceso. La diferencia inmediata es la exigencia de una menor cantidad de documentación, sin embargo no es eso lo más importante:
- Los métodos ágiles son adaptables en lugar de predictivos.
- Los métodos ágiles son orientados a la gente en lugar de orientados al proceso.

Algunos frameworks ágiles



¿Por qué ir a Agile?

Top 3 Benefits of Agile



87%

Ability to manage changing priorities



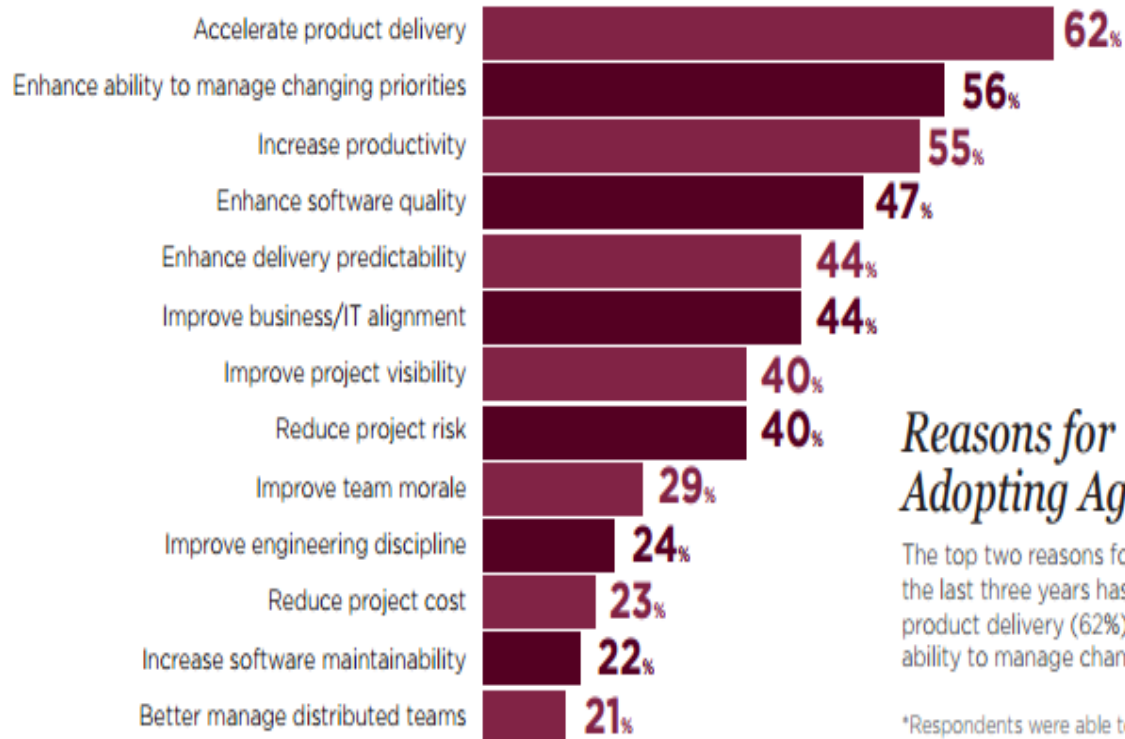
85%

Increased team productivity



84%

Improved project visibility

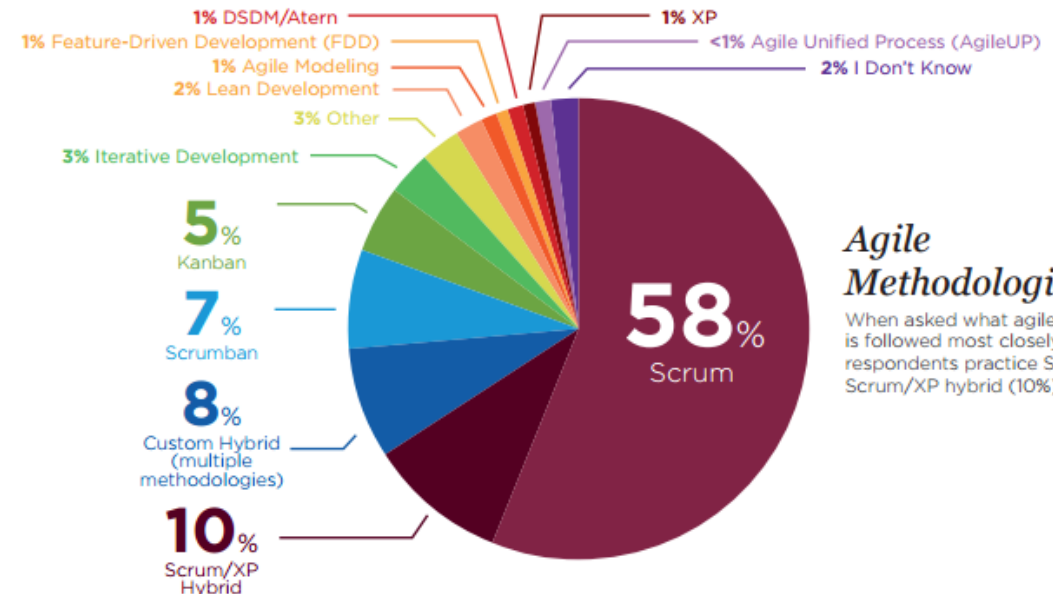


Reasons for Adopting Agile

The top two reasons for adopting the last three years has been to accelerate product delivery (62%) and enhance ability to manage changing priorities (56%).

*Respondents were able to make multiple selections.

AGILE METHODS AND PRACTICES



Agile Methodologies Used

When asked what agile methodology is followed most closely, nearly 70% of respondents practice Scrum (58%) or Scrum/XP hybrid (10%).

Técnicas efectivas

Agile Techniques Employed

More than 39% of the respondents practiced Kanban within their organizations, up from 31% in 2014. Conversely, iteration planning dropped slightly from 71% in 2014 to 69% in 2015, likely indicating a transition to more flow-based methods such as Lean and Kanban.

TOP 5 AGILE TECHNIQUES



83%

DAILY
STANDUP



82%

PRIORITIZED
BACKLOGS



79%

SHORT
ITERATIONS



74%

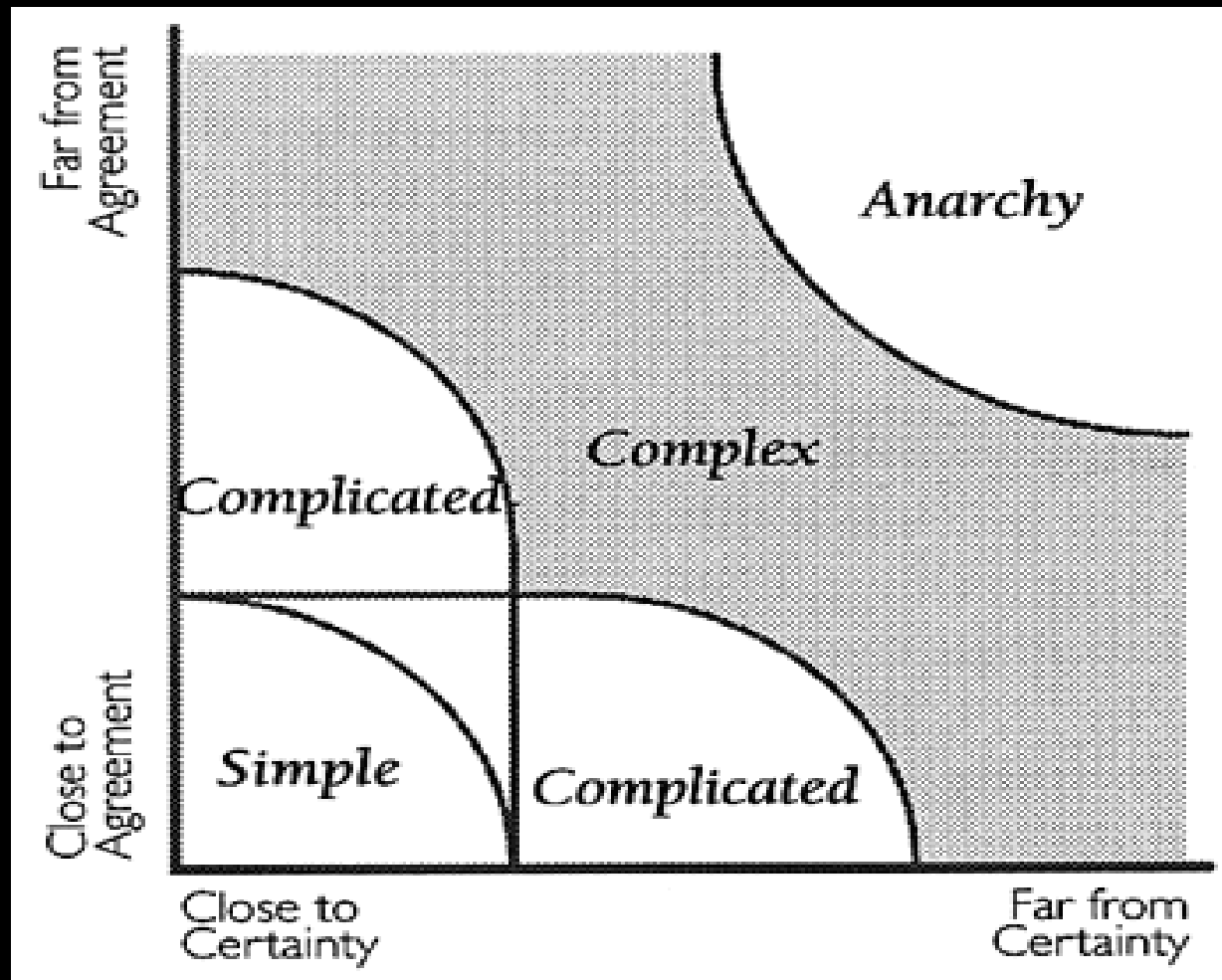
RETROSPECTIVES



69%

ITERATION
PLANNING

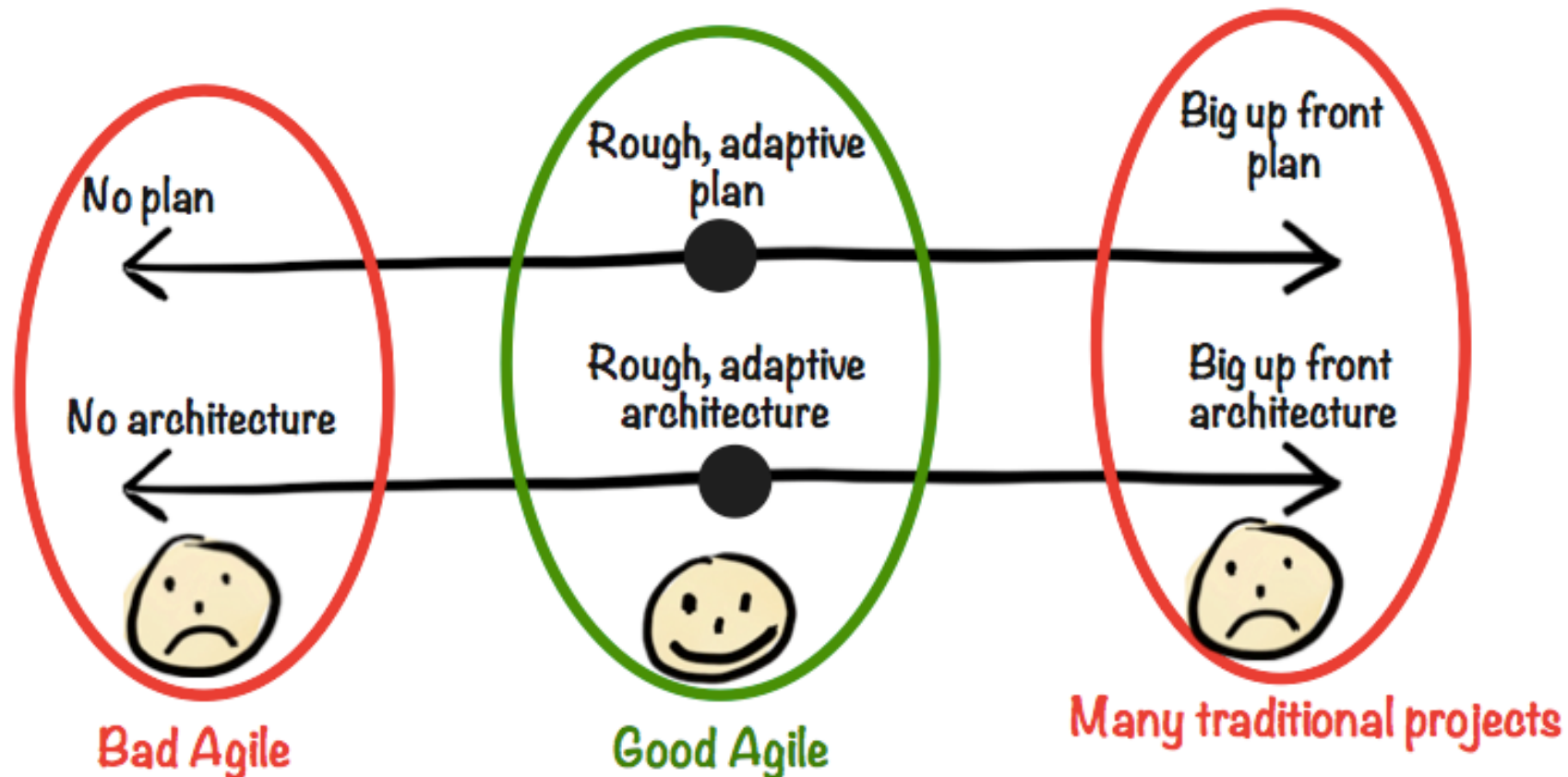
¿Cuándo Agile es aplicable?



- Agile da mejores resultados cuando los problemas a ser resueltos caen dentro del espacio “Complex”.
- El desarrollo de nuevos productos y Knowledge Work tienden a estar en el espacio Complex.
- Investigación está dentro de Anarchy
- Mantenimiento cae en Simple (siempre???)

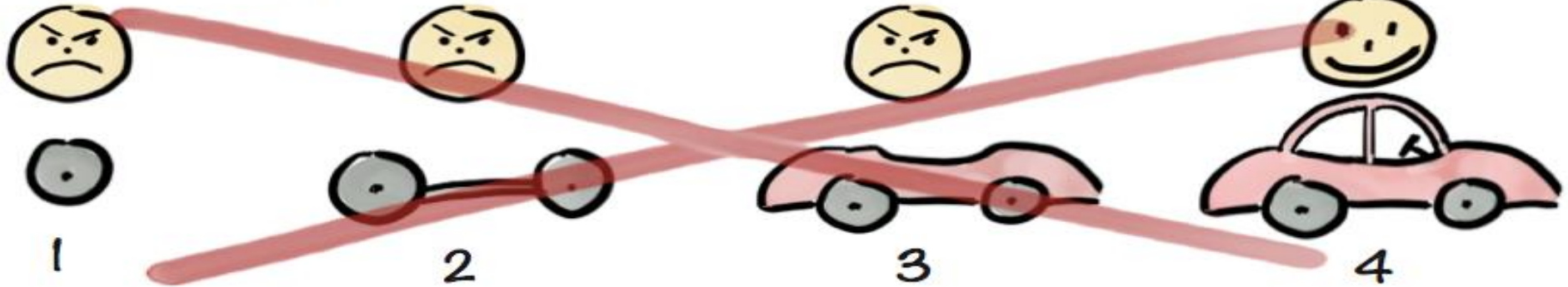
Ser Ágil no es ser indisciplinado.

Don't go overboard with Agile!

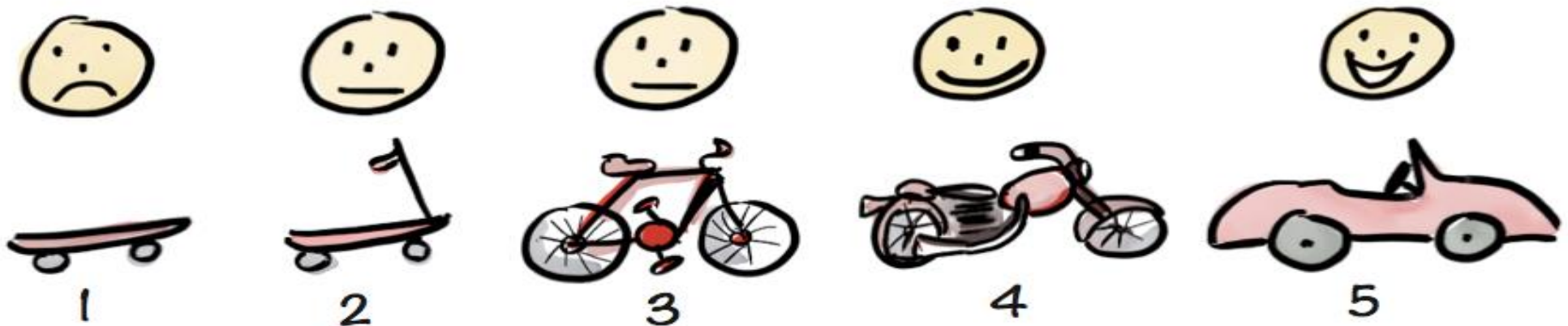


Entonces hacemos todo por pedacitos y somos agiles!!!?? NO!

Not like this....

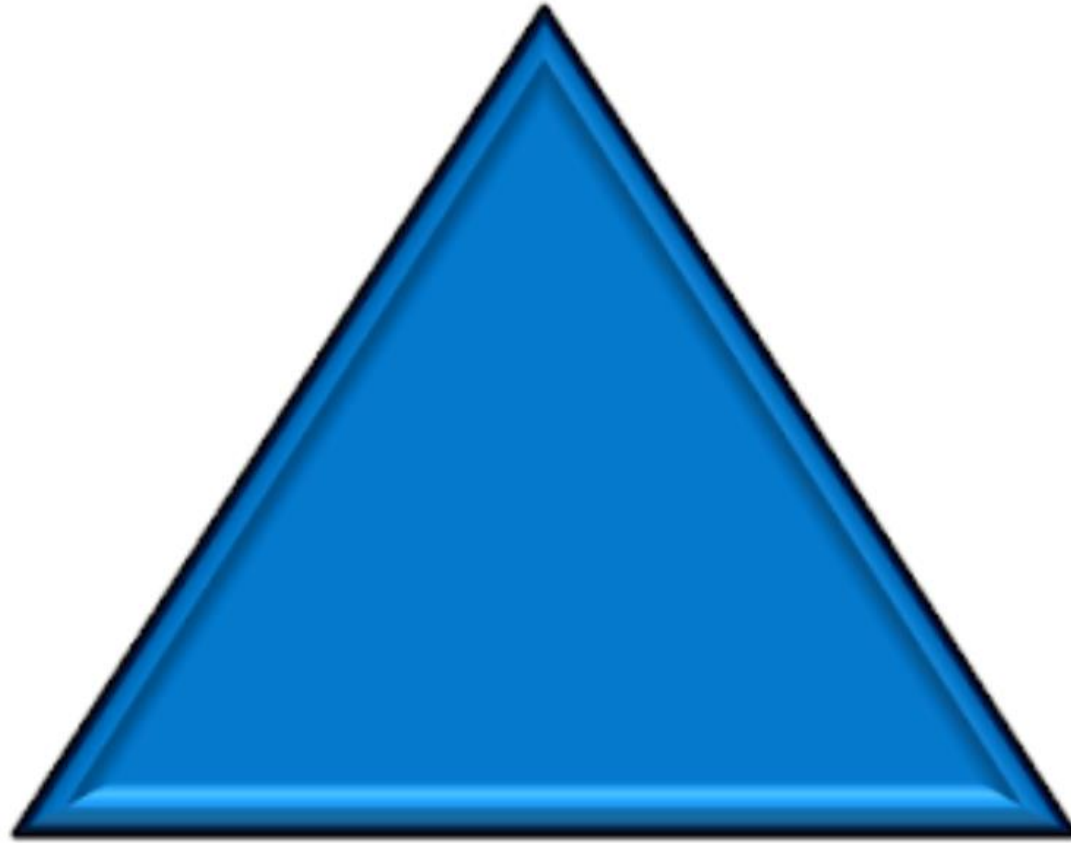


Like this!



El Triángulo de Hierro

Alcance

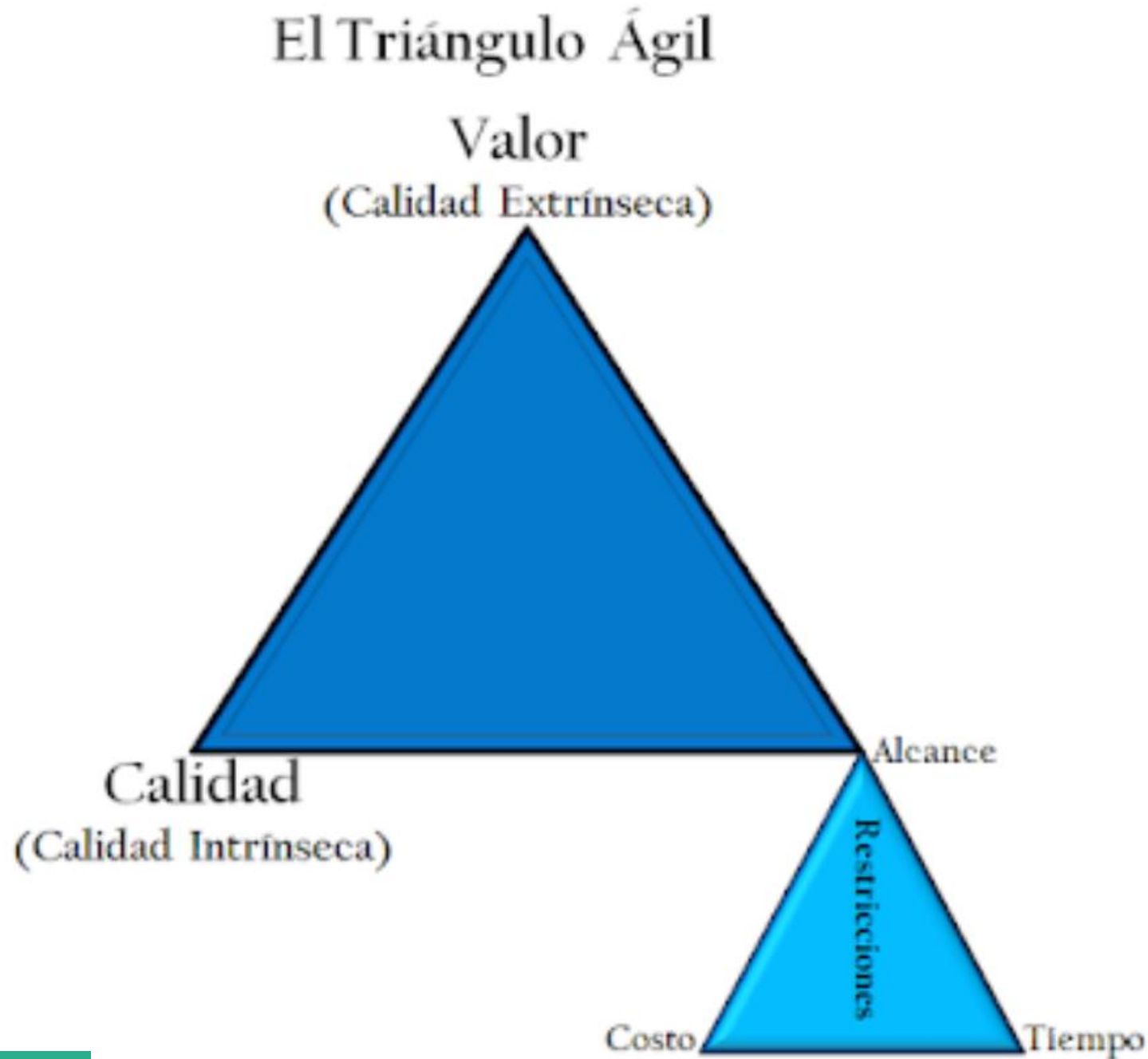


Costo

Tiempo

El triángulo Ágil

Highsmith



El Triángulo Ágil (Modificado)

Personas

(Comunicación, Motivación, Confianza, Excelencia, Autogestión)

