

Creada por Ley Nº:1.009/96 del 03/12/96 Facultad de Ingeniería



### PROGRAMA DE ESTUDIOS

| Materia:           | Organización y Recursos Humanos  |    | Semestre: | Sexto |
|--------------------|----------------------------------|----|-----------|-------|
| Ciclo:             | Ingeniería Informática           |    |           | _     |
| Código:            | 123                              |    |           |       |
| Horas Semanales:   | Teóricas:                        | 4  |           |       |
|                    | Prácticas:                       | -  |           |       |
|                    | Laboratorio:                     | -  |           |       |
| Horas Semestrales: | Teóricas:                        | 68 |           |       |
|                    | Prácticas:                       | -  |           |       |
|                    | Laboratorio:                     | -  |           |       |
| Pre-Requisitos:    | Fundamentos de la Administración |    |           |       |

### I - OBJETIVOS GENERALES

Los objetivos de esta materia son desarrollar en el alumno las capacidades de:

- Comprender las necesidades de la empresa en términos de cargos, responsabilidades, capacidades, comportamiento, funcionamiento, liderazgo, motivación y motivación de equipos de trabajo.
- 2. Analizar, seleccionar, evaluar y controlar los recursos humanos en la empresa

## **II - OBJETIVOS ESPECIFICOS**

Al término de este curso los alumnos deberán haber desarrollado las siguientes capacidades:

- 1. Comprender los principios de gestión de las empresas
- 2. Determinar los recursos humanos necesarios para cada departamentos en cuestión
- 3. Seleccionar candidatos para ser contratados
- 4. Evaluar técnicas para entrenar y desarrollar las capacidades del personal
- 5. Medir la calidad de trabajo del personal
- 6. Desarrollar un plan de remuneración del personal
- 7. Mantener y cultivar una buena relación con el personal

|              | Actualización No.: |               |               |
|--------------|--------------------|---------------|---------------|
| Aprobado por | Resolución No.:    |               | Página 1 de 5 |
| Fecha:       | Fecha:             | Sello y Firma |               |



Creada por Ley Nº:1.009/96 del 03/12/96 Facultad de Ingeniería



### PROGRAMA DE ESTUDIOS

- 8. Entender las técnicas comunes de organización en una empresa
- 9. Saber aplicar los mecanismos para mantener el control financiero de una empresa

### III. CONTENIDOS PROGRAMATICOS

### Unidad I

## Organizaciones

- 1. Conceptos de Organización
- 1. Objetivo e importancia de la Organización
- 2. Principales desafíos de las Empresas en el siglo XXI
- 3. Etapas del Proceso integral para la Organización y Gestión de Empresas
- 4. Tipos de Organizaciones: Organizaciones que aprenden, Organizaciones virtuales, Organización formal e informal
- 5. Inteligencia emocional y la empatía en las organizaciones

# Unidad II

## Recursos humanos

- 1. Plan de recursos humanos
- 2. Definición de las funciones de los empleados
- 3. Procedimientos de contratación de empleados
  - a. Métodos de selección: publicidad, entrevistas, currículo vitae, hoja de vida, exámenes técnicos, exámenes psicológicos, etc..
  - b. Formas de contratación: contratado vs. permanente, período de prueba, pasantías, etc.
  - c. Puntos sobresalientes: código laboral y ley de la función pública
- 4. Motivación del personal y creación de un ambiente de trabajo productivo
- 5. Remuneración
  - a. Tipos de remuneración: salarios, planes de salud, otros beneficios
  - b. Determinación de un salario: el mercado, la experiencia, el rendimiento en el trabajo

|              | Actualización No.: |               |               |
|--------------|--------------------|---------------|---------------|
| Aprobado por | Resolución No.:    |               | Página 2 de 5 |
| Fecha:       | Resolution No      |               |               |
|              | Fecha:             | Sello y Firma |               |



Creada por Ley Nº:1.009/96 del 03/12/96 Facultad de Ingeniería



### PROGRAMA DE ESTUDIOS

- c. Recompensas no-económicas
- d. Formas de evaluar el rendimiento del trabajador
- e. Cómo ligar la remuneración a objetivos estratégicos del negocio
- 6. Normas de respeto y ética entre profesionales
  - a. Valores: honestidad, cortesía, amabilidad y cooperación
  - b. Problemas: acoso sexual, discriminación en el trabajo,
  - c. Medidas para promover valores y eliminar problemas
- 7. Formación continúa del personal de una empresa.

#### **Unidad III**

Grupo de trabajo en forma tradicional y en la Web

- 1. Elementos
- 2. Estructura
- 3. Clasificación
- 4. Fases y comportamiento del trabajo en equipo o en grupo
- 5. Identificación del grupo: objetivo del grupo
- 6. Normas del grupo
- 7. Los papeles del grupo
- 8. El poder y la cohesión del grupo
- 9. Ventajas e inconvenientes del trabajo en grupo
- 10. Finalidad y dinámica del grupo
- 11. Funciones del coordinador del grupo

### **Unidad IV**

Organización y método de una empresa

- 1. Áreas de estudio en organización y métodos
- 2. Planificación de un estudio en organización y métodos de la empresa
- 3. Programa de acción
- 4. Medición de resultados

|              | Actualización No.: |               |               |
|--------------|--------------------|---------------|---------------|
| Aprobado por | Resolución No.:    |               | Página 3 de 5 |
| Fecha:       | Resolution No      |               |               |
|              | Fecha:             | Sello y Firma |               |



Creada por Ley Nº:1.009/96 del 03/12/96 Facultad de Ingeniería



#### PROGRAMA DE ESTUDIOS

- 5. Relación de la organización y métodos con los sistemas informáticos de la empresa
- 6. Efectos de cambios informáticos al funcionamiento de una empresa

#### Unidad V

Técnica del administrador/Consultor

- 1. La importancia de medir la productividad y efectividad de la organización, los métodos y los recursos humanos
- 2. Tipos de indicadores y su manejo en las distintas áreas funcionales de la empresa
- 3. Programas informáticos que ayudan en la gestión y la medición del trabajo.
- 4. Técnicas de recopilar la información: observación directa, diagramar flujo de trabajo de la empresa, entrevistas, cuestionario, estudio de los documentos de la empresa.
- 5. Técnicas de programar el trabajo: diagrama de Gant, CPM, PERT, herramientas de la Web
- 6. Técnicas de estudio y diseño del trabajo
  - a. Flujogramas
  - b. Diagramas de recorrido
- 7. Valor visual de los diagramas en los programas informáticos dirigidos a gerentes
- 8. Técnicas de organización:
  - a. Manuales de organización y operación
  - b. Manuales de Procedimientos
  - c. Organigramas

### Unidad VI

Organización y administración de oficina

- 1. Funciones de una oficina
- 2. Planificación del trabajo
- 3. Estudio ergonómico
- 4. Manejo de archivos: Papel, Archivos informatizados, Resguardo de datos
- 5. Los formularios: para qué sirven, cómo se utilizan efectivamente
- 6. Relación entre los formularios y los datos dentro del sistema informático
- 7. Control de formularios y datos en sistemas informáticos
- 8. Organización vs. burocracia

|              | Actualización No.: |               |               |
|--------------|--------------------|---------------|---------------|
| Aprobado por | Resolución No.:    |               | Página 4 de 5 |
| Fecha:       | Fecha:             | Sello y Firma |               |



Creada por Ley Nº:1.009/96 del 03/12/96 Facultad de Ingeniería



### PROGRAMA DE ESTUDIOS

### IV. METODOLOGIA

Clases Teóricas: Clases magistrales, grupales, participativas, demostrativas.

# V- CRITERIOS DE EVALUACION

Conforme al Reglamento Académico y Reglamento de Cátedra vigentes.

### VI. BIBLIOGRAFÍA

- 1. Oscar, E., Herrero, R., Hortiguela, M., (2013). Organización empresarial y de recursos humanos, Paraninfo.
- 2. Guarnizo, J.V., Jiménez, J.J. (1998). Dirección de la Producción. Albacete.
- 3. Aguirre De Mena, J., Rodríguez Fernández, M.M., Tous Zamora, D. (2002). Organización y Métodos de Trabajo. Pirámide.
- 4. Flor Romero, M. (2013) Organización y Procesos Empresariales Paraguay. ed. 8va. Licolor SRL.
- 5. Alles, M. (2006). Dirección Estratégica de los Recursos Humanos. Granica SA.

|              | Actualización No.: |               |               |
|--------------|--------------------|---------------|---------------|
| Aprobado por | Resolución No.:    |               | Página 5 de 5 |
| Fecha:       | To do              |               |               |
|              | Fecha:             | Sello y Firma |               |