MRKL s. r. o.

L. Machová J. Novák R. Pilík M. Zeman

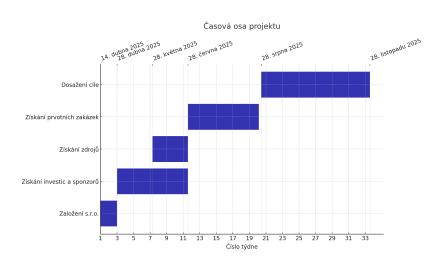
Cíl projektu

Do tři čtvrtě roka založit firmu zabývající se organizací kulturních a společenských akcí v regionu Ústí nad Labem, zaujmout místo na trhu a získat průměrně 8 zakázek za měsíc.

Tým a role

- Rosťa projektový manažer
- Martin účetnictví a rozpočet
- Kuba krizový manažer
- Laila reklama a marketing

Plán projektu



- = založení s.r.o
 - Časový plán: 14 dní
 - Finanční plán:
 - vklad od zakladatelů 80 000 Kč
 - zápis do obchodního rejstříku –8 700 Kč
 - výsledně 71 300 Kč

- = získání investic a sponzorů
 - Časový plán: 2 měsíce
 - Finanční plán:
 - dotace pro začínající firmy 30 000 Kč
 - sponzoring O2 digitalizace 80 000 Kč
 - doprava –2 000 Kč
 - výsledně 179 300 Kč

■ Partneři:

- Kofola
- Pilsner Urquell
- Květinové Studio Jana
- Domov Pro Seniory Dobětice
- Strážnické brambůrky

- = získání zdrojů
 - Časový plán: 1 měsíc
 - Finanční plán:
 - digitalizace -80 000 Kč
 - pronájem kanceláře –5 000 Kč
 - kauce za pronájem −10 000 Kč
 - doména -200 Kč
 - doprava –2 000 Kč
 - výsledně 82 100 Kč

- = získání prvotních zakázek
 - Časový plán: 2 měsíce
 - Finanční plán:
 - pronájem kanceláře –10 000 Kč
 - marketing -20 000 Kč
 - doprava -4 000 Kč
 - zakázky 80 000 Kč
 - výsledně 138 100 Kč

- = dosažení cíle
 - Časový plán: 3 měsíce
 - Finanční plán:
 - pronájem kanceláře –15 000 Kč
 - marketing −30 000 Kč
 - doprava –12 000 Kč
 - zakázky 300 000 Kč
 - výsledně 381 100 Kč

Plánovaná návratnost je 376 %.

SWOT analýza

Silné stránky

- znalost prostředí a lidí
- osobní oslovení partnerů
- spolupráce s městem

Slabé stránky

- málo zaměstnanců
- menší cílový trh než ve větších městech

SWOT analýza

Příležitosti

- slabá konkurence
- rozšíření do okolních okresů
- regionální média jsou levná a účinná

Hrozby

- vznik konkurence
- sezónnost a špatné počasí
- malý počet zakázek

Rizika

- sezónnost a špatné počasí
 - význam: $5 \cdot 3 = 15$
 - řešení: kontrola předpovědi, sledování trendů
- vznik konkurence
 - význam: 2 ⋅ 5 = 10
 - ▼ řešení: dobré vztahy s klienty, monopolizace trhu
- nezískání dalších dotací
 - význam: 2 ⋅ 3 = 6
 - řešení: tvorba vlastního kapitálu, šetrné hospodaření

Závěr a diskuse

po skončení projektu možnost expanze – nové regiony, více zaměstnanců... Děkujeme za pozornost.