



Business Analyst + Developer



Education
Academy

WWW.ITEA.UA

Гузенко Дмитрий



- Бизнес архитектор SMART business
- Инструктор **IT Education Academy**
- Специалист по проектированию, разработке и внедрению проектов SharePoint и продуктов Office 365
- 24 года в ИТ
- 15 лет БА



КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ

fb.com/dmitry.guzenko

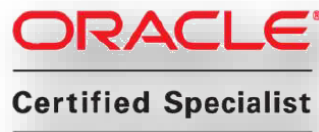
dmguz@smart-it.com

Гузенко Константин

Архитектор хранилищ данных компании RDTEX, разработчик баз данных и аналитики.

Разработчик прикладных банковских программ, системный аналитик, руководитель командой разработки, архитектор аналитических систем.

- 23 года в ИТ
- 23 лет Software Development



КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ

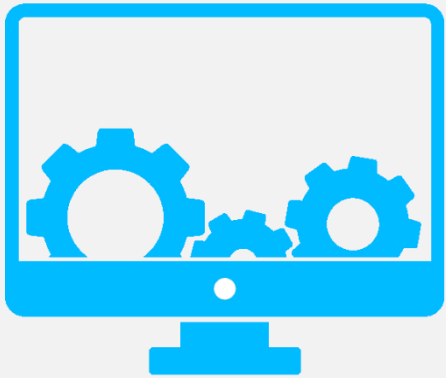
Kostiantyn.guzenko@gmail.com

Презентация



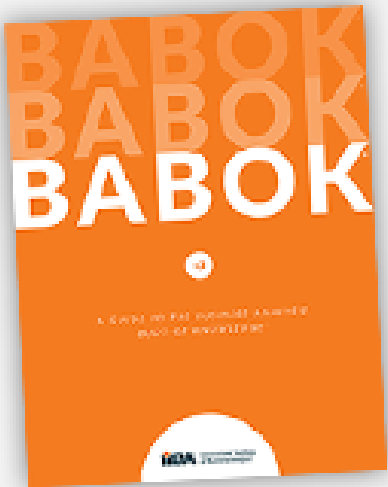
- ✓ Предпосылки
- ✓ Роли аналитика и разработчика
- ✓ Ожидания от аналитика и разработчика
- ✓ Схема взаимодействия
- ✓ Реалии проектов и риски

Определение SD



Software Development - это процесс, который ведет от первоначальной формулировки задачи к исполняемым компьютерным программам.

Определение ВА



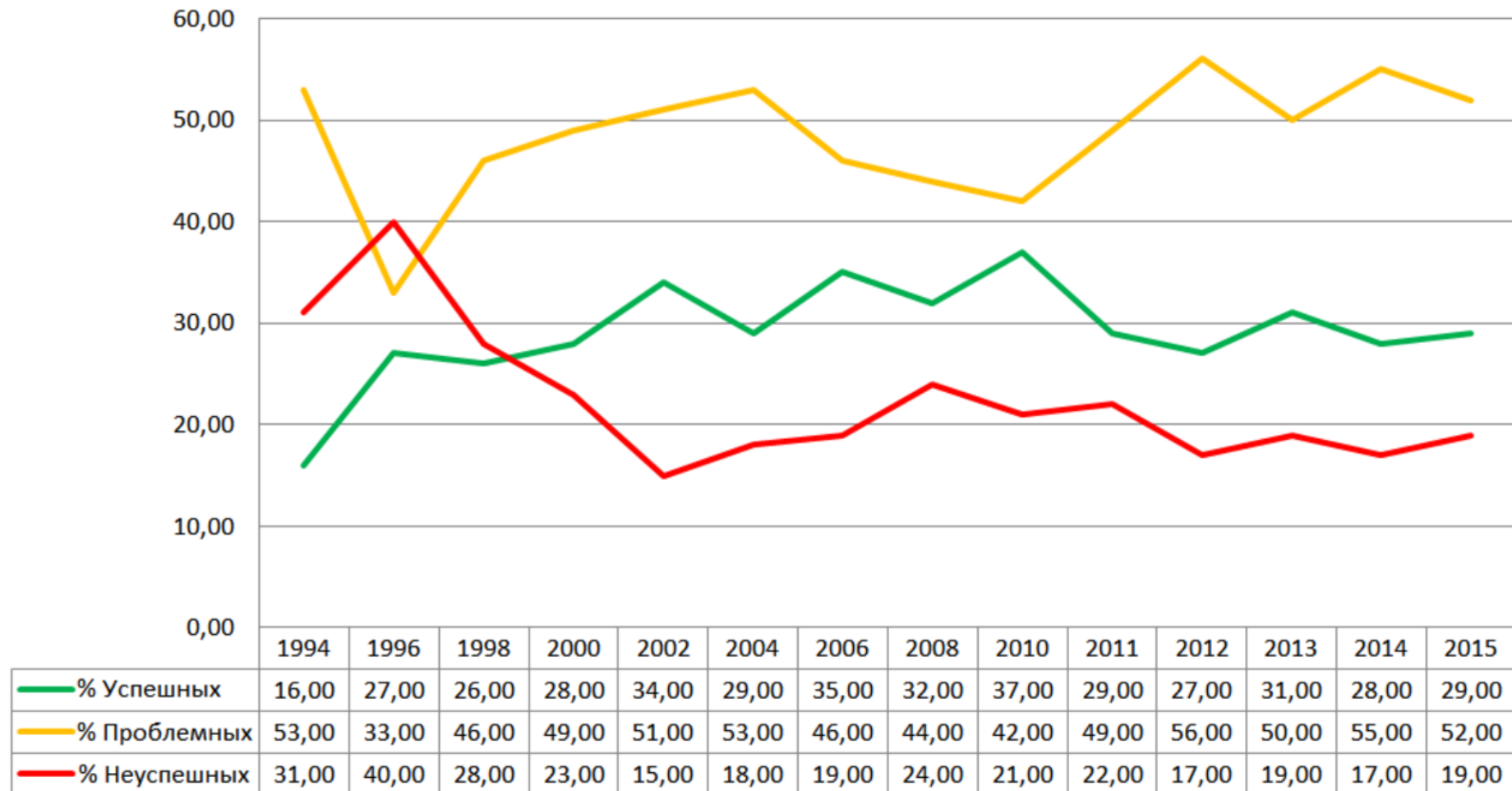
«**Бизнес-анализ** - это практика создания изменений в организации, путем определения потребностей и рекомендации решения, **которое обеспечивает ценность для заинтересованных сторон.**

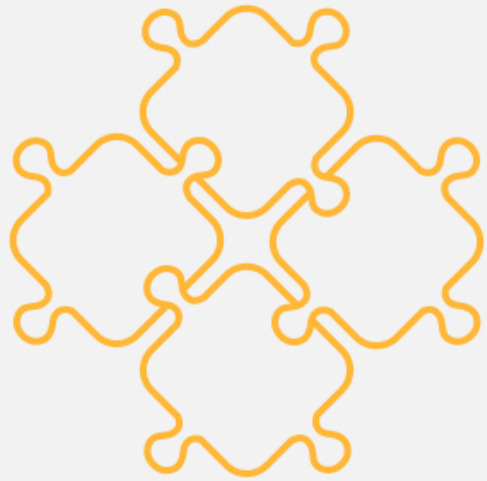


23,5 года наблюдений ☺

Легче не стало ☹️

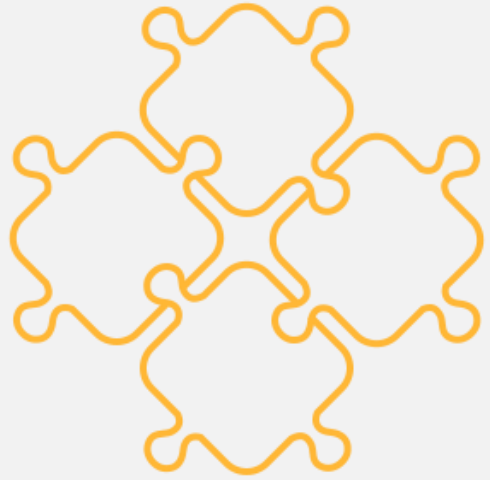
Статистические данные The Standish Group по ИТ-проектам за 1994-2015 годы





Сложность решений растёт

Кол-во вовлеченных людей в
решение растёт



Понятие «данные» меняется

Одна технология уже не спасает

Задача не разработать а применить

Вывод

Новые роли

Совмещать становится сложнее



Вопрос



Как аналитику и разработчику
взаимодействовать более эффективно?

Идея

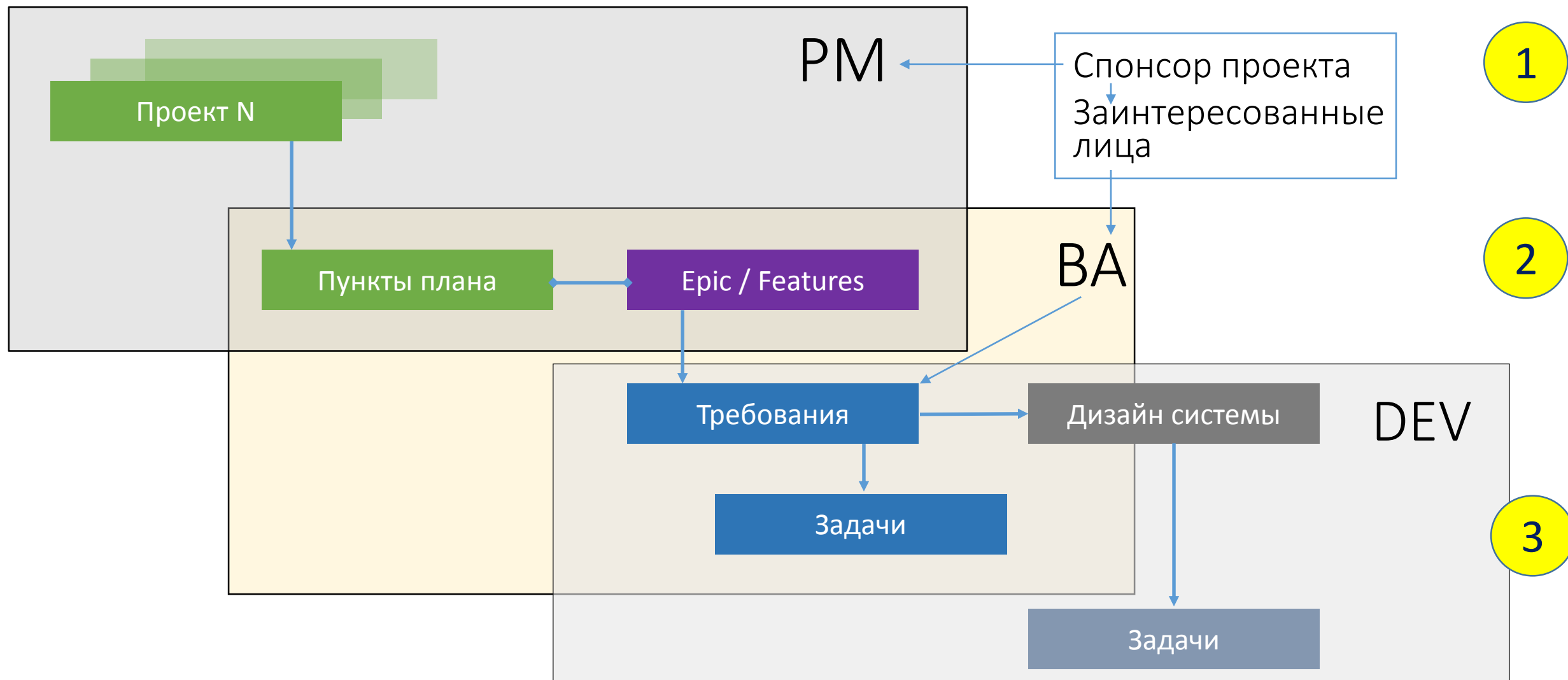
Понимать свою роль и стандарты качества

Использовать инструменты для взаимодействия





Уровни погружения в ИТ проект





Роли Аналитика и Разработчика

BA

Планирование анализа

Извлечение требований

Разработка спецификации (SRS)

Утверждение и приоретизация

Валидация решения

Dev

Анализ требований

Дизайн системы

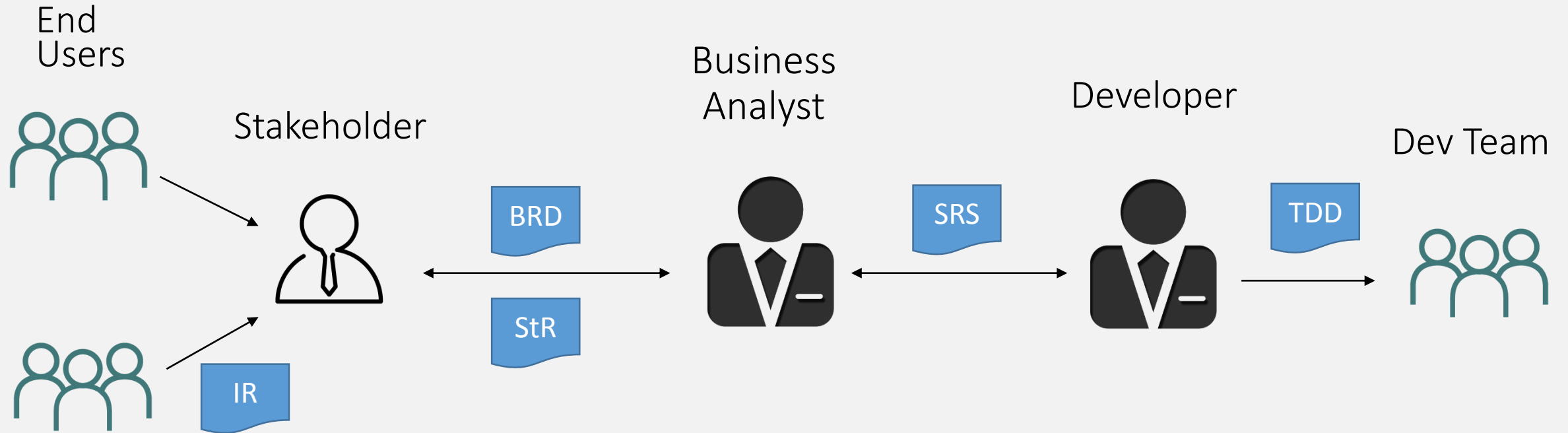
Кодирование

Тестирование

Релиз продукта



Коммуникация и документы





Ожидания

BA

Dev

Непередаточная функция



Исключить «золочение»

Переосмысление пожеланий

Валидация и приоритезация



Ожидания

BA

Оценка трудозатрат

Dev

Когда это будет сделано?



Нормирование работ

Система коэффициентов

Отделить R&D (Research and Design)



Ожидания

BA

Dev

Знание технологий системы



BAВOK: Фокус на Заказчике

Технологическое консультирование

Внутренний тендер на реализацию



Ожидания

BA

Dev

Детальные требования



BAВOK: Уровень детализации понятный разработчику

ДСТУ 3918-1999 (ISO/IEC 12207:1995)



Характеристики превосходных специалистов

BA

Сравнение с конкурентами

Тиражирование требований

Использование СУТ

Управление рисками

Психология общения

Dev

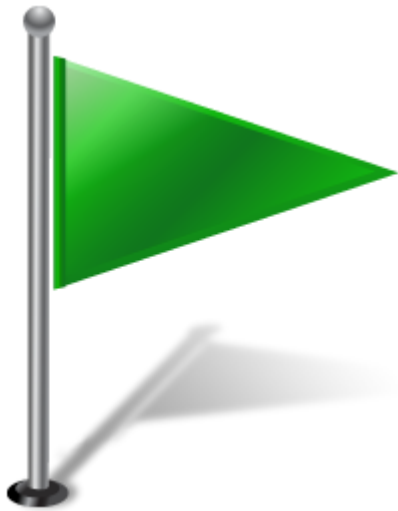
Технологическое консультирование

Применение новых технологий

Реинжиниринг

Документирование

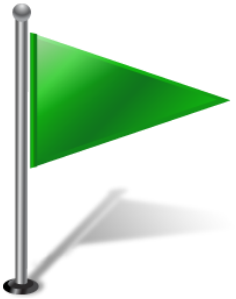
Использование VCS



Схемы взаимодействия

Нормальная схема + реалии и риски

Риски



Сильный
аналитик

Срыв сроков

«Раздел территории»

Слабый
аналитик

Срыв проекта

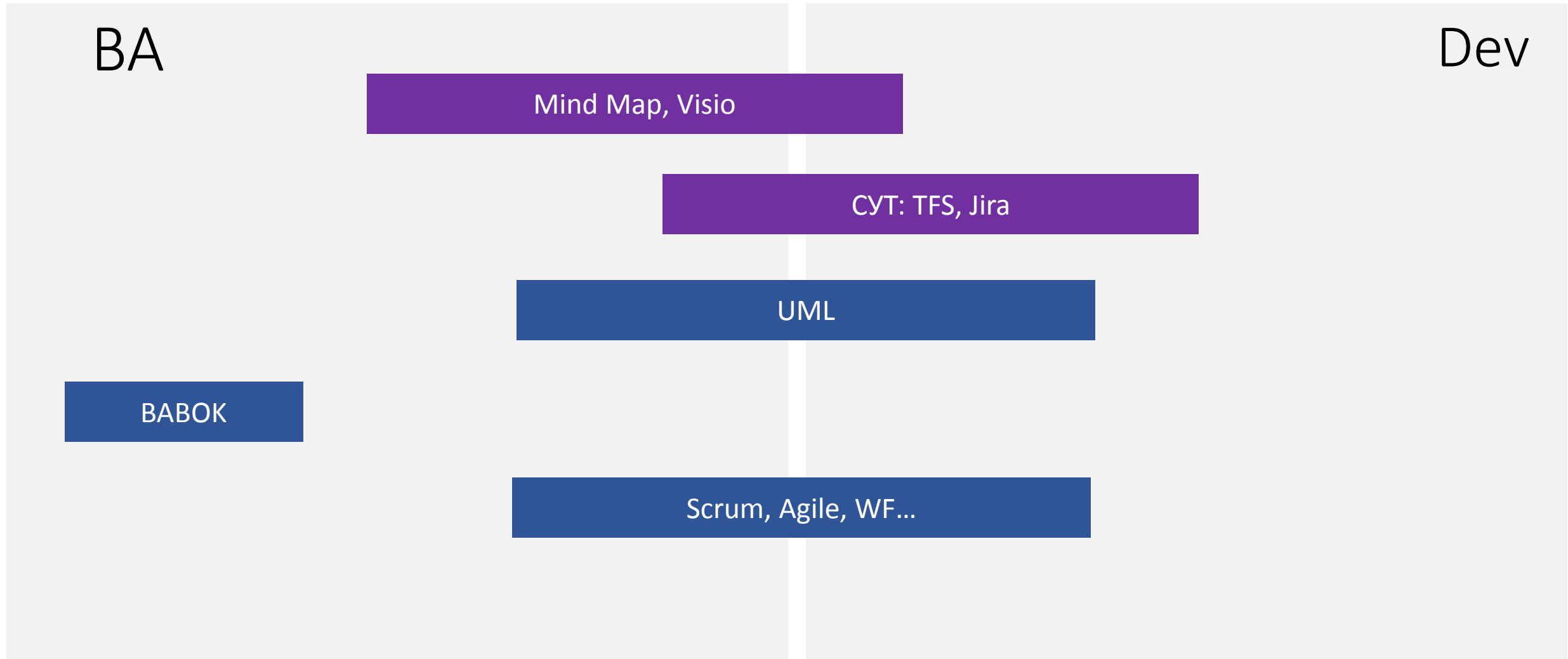
Переделка продукта

Слабый
разработчик

Сильный
разработчик



Инструменты и методологии

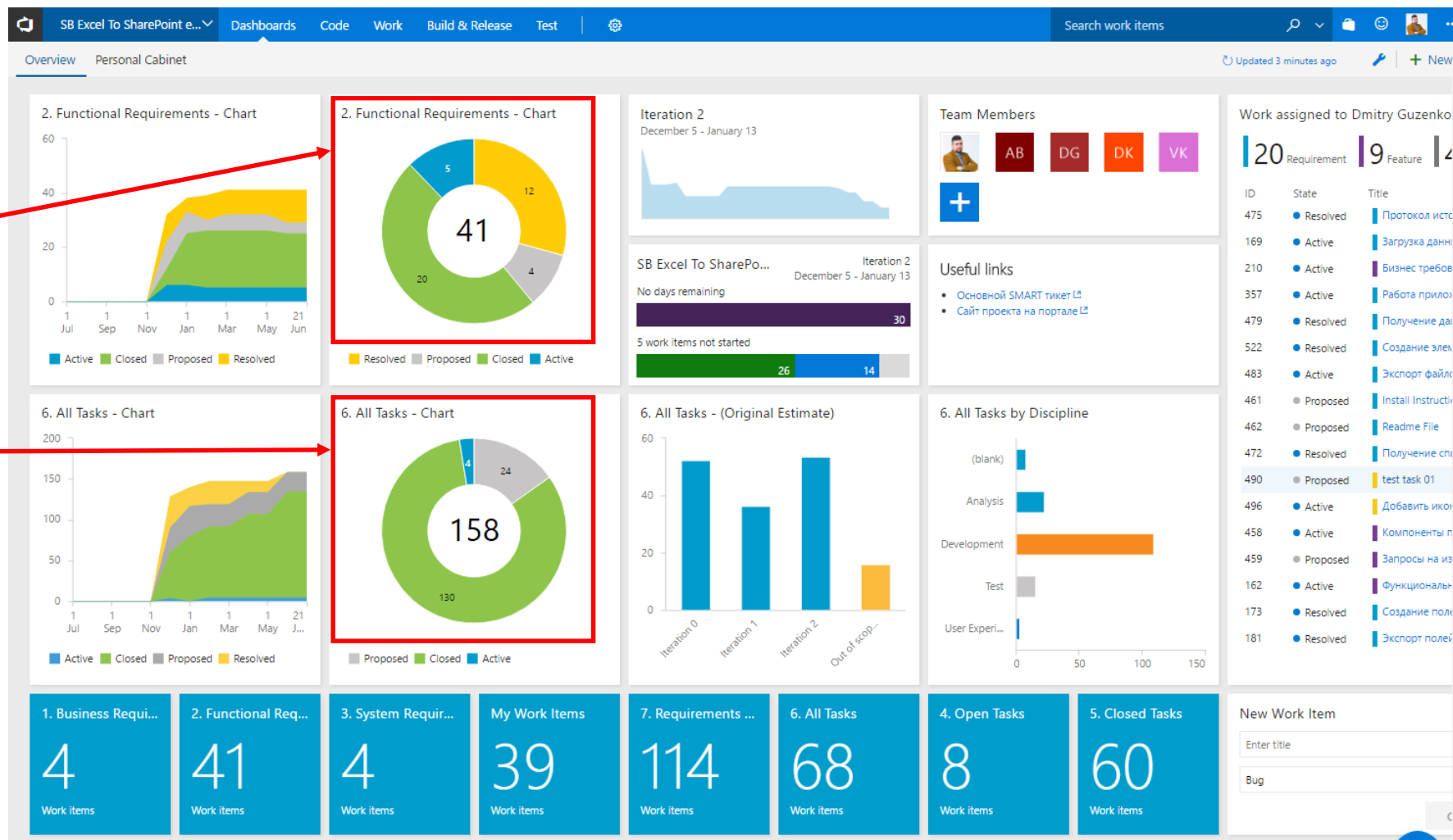




Инструменты: TFS

Трекинг
требований

Трекинг
времени



Вопросы зала



✓ ...

Совмещение ролей



Спасибо за внимание

