

Обо мне

SharePoint specialist @SMART business

Focus on

- IT development / implementation (24 years)
- Business analysis (15 years)
- ERP Solutions (10 years)
- SharePoint (5 years)





dmguz@smartbusiness.com.ua +38 050 702-4215





Целевая аудитория

Все те, кто занимается искусством сбора требований

Бизнес аналитики

Менеджеры проектов Заинтересованные пользователи

Архитекторы решений

Разработчики

ИТ Про



Почему визуализация?

Одна картинка понятнее чем 1024 слова
Модель – это простая презентация чего-то более сложного

Позволяет найти общий язык между Business & IT

Некоторым людям понятнее модели чем текст

Проще увидеть «Большую картинку»

Легче увидеть внутренние зависимости и связи



Проблемы ИТ проектов

Коммуникация

Рамки решения

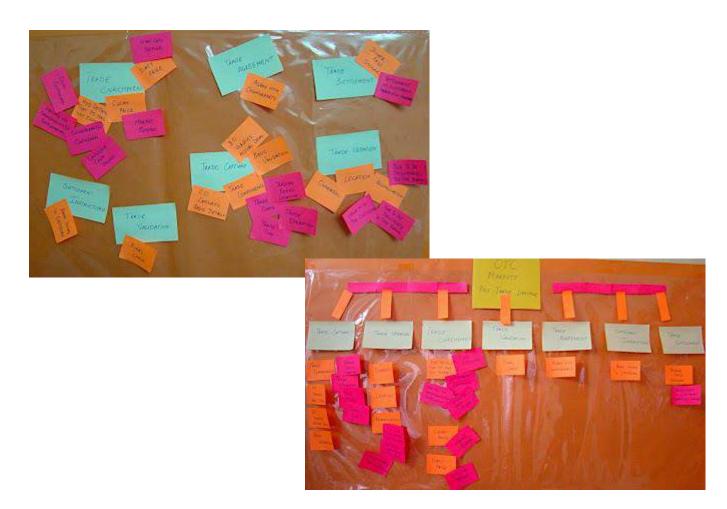
Понимание

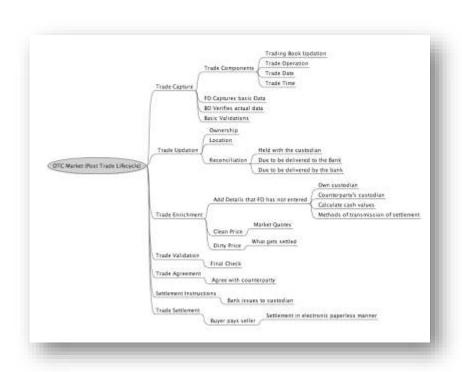
Ожидания

Изменения



ВА = Мозговой штурм



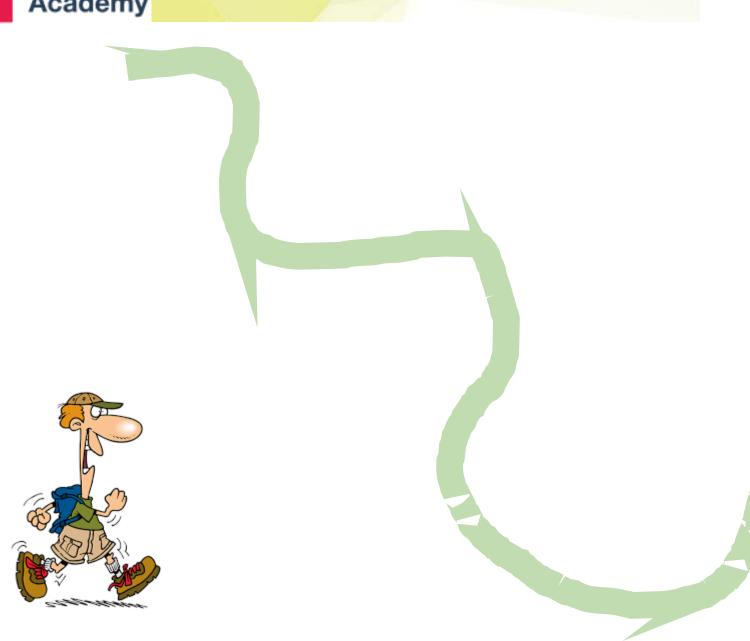




Путь бизнес аналитика









Business Requirements

Functional Requirements

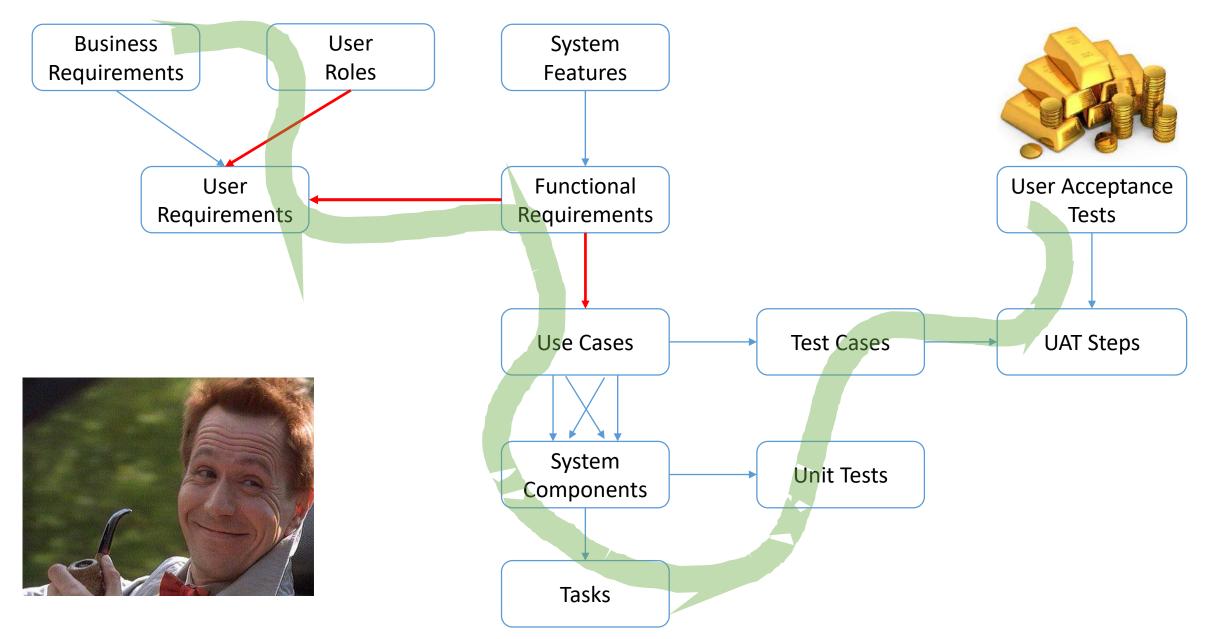


User Acceptance Tests



System Components







Business Requirements









Требования

Большое кол-во типов требований

- Business requirements
- Functional requirements
- Non functional requirements
- User requirements
- System requirements
- Transition requirements
- Legal, financial, technical

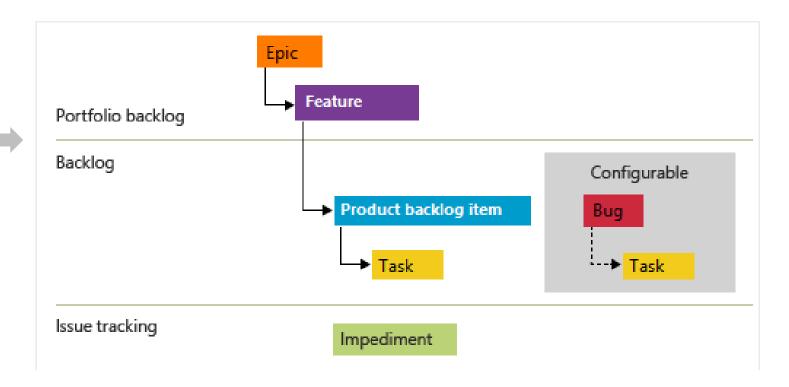


Project Templates

Scrum

Agile

CMMI



"This process works great if you want to track product backlog items (PBIs) and bugs on the Kanban board, or break PBIs and bugs down into tasks on the task board."

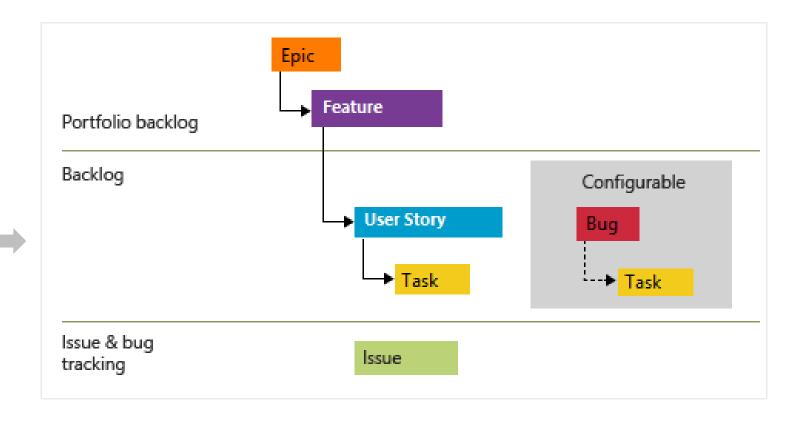


Project Templates

Scrum

Agile

CMMI



"This process works great if you want to track user stories and (optionally) bugs on the Kanban board, or track bugs and tasks on the task board."

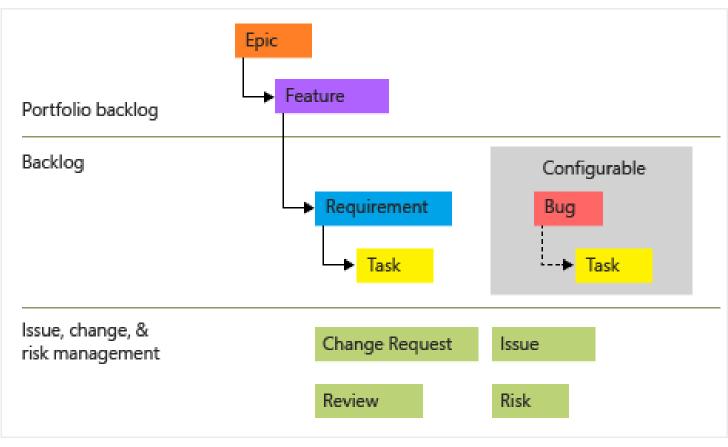


Project Templates

Scrum

Agile

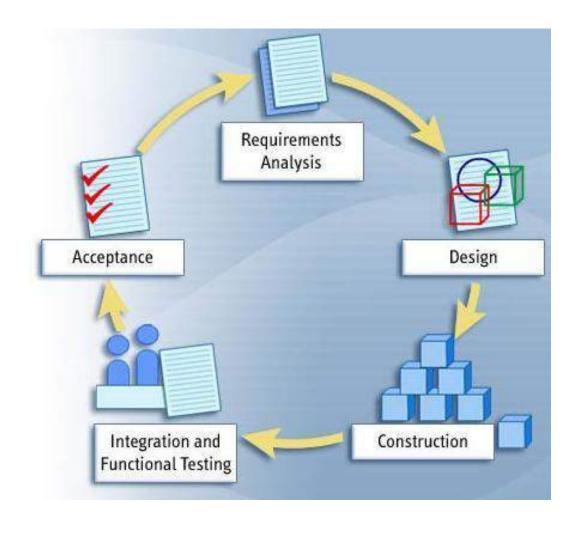
CMMI

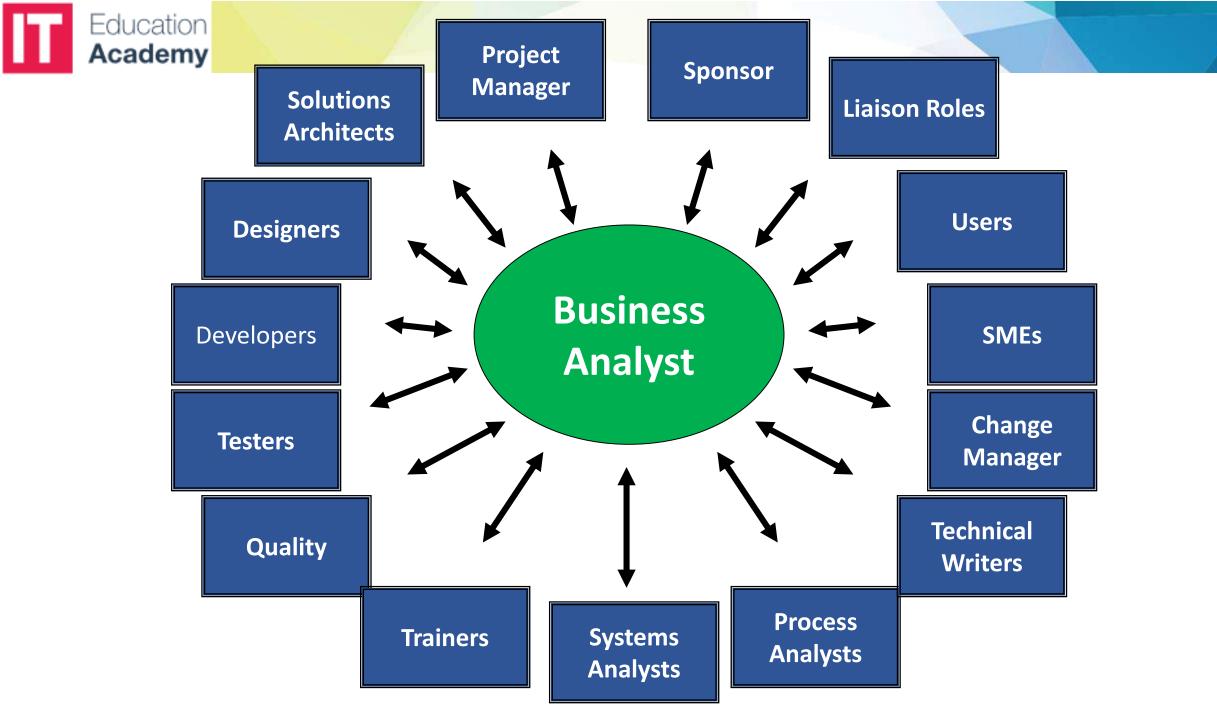


"more formal project methods that require a framework for process improvement and an auditable record of decisions. With this process, you can track requirements, change requests, risks, and reviews."



Этапы работы над ИТ продуктом (ALM)







Преимущества

«Большая картинка»

Мелкие детали Все типы требований Одинаковый масштаб

Трассировка

Единое пространство

Наглядность

Повторное использование



Недостатки

Не является елементом поставки

Не эффективна для метаданных Нет версионности елементов

Не обеспечивает процесс взаимодействия

Коллективная работа???

Нет гарантии полноты



Кейсы применения

Business Analysis as Profi

Бизнес архитектура

Системная архитектура

Планирование проекта Документирование системы

Реинжиниринг и синтез

Соответствие данных

Business Analysis as Domestic

Документирование систем

Оргструктура компании

Список процессов

Цели и КРІ

Интеграции внутренние

Интеграции внешние



Демонстрация и рекомендации



Пример разработки системы управления учебным процессом





Простота визуализации



Ваша мама, бабушка, HR, Фин. директор и прочие Топ Менеджеры должны понять ваши схемы.

СДЕЛАЙТЕ ИХ ПРОСТЫМИ !!!

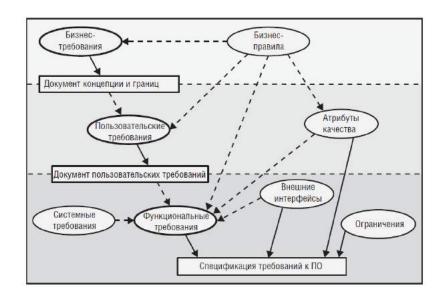


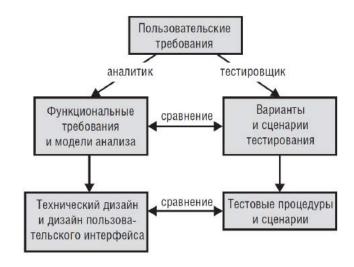
Используйте авторитетные практики работы с требованиями

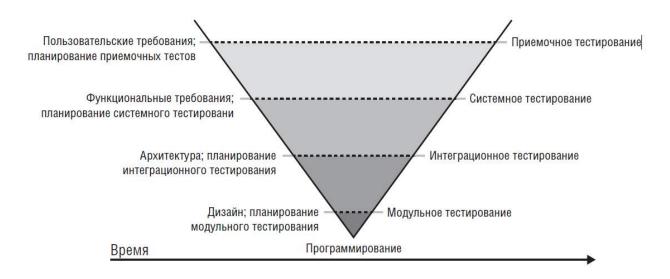


Использованные принципы для построения модели требований



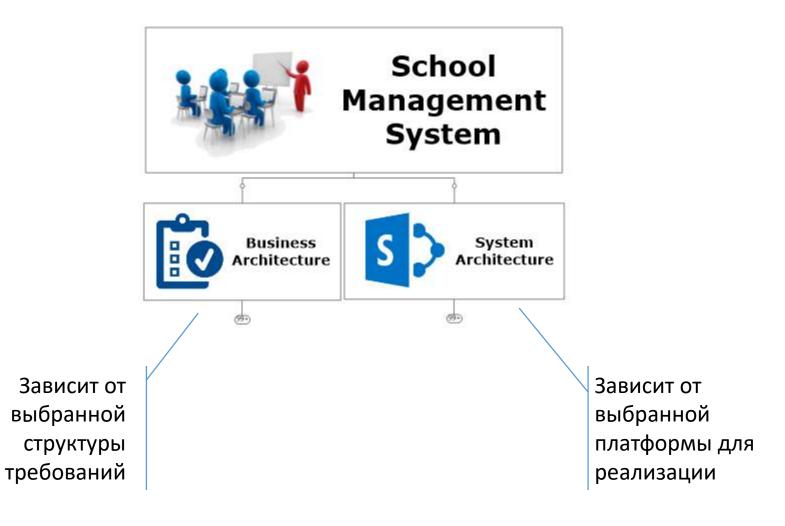






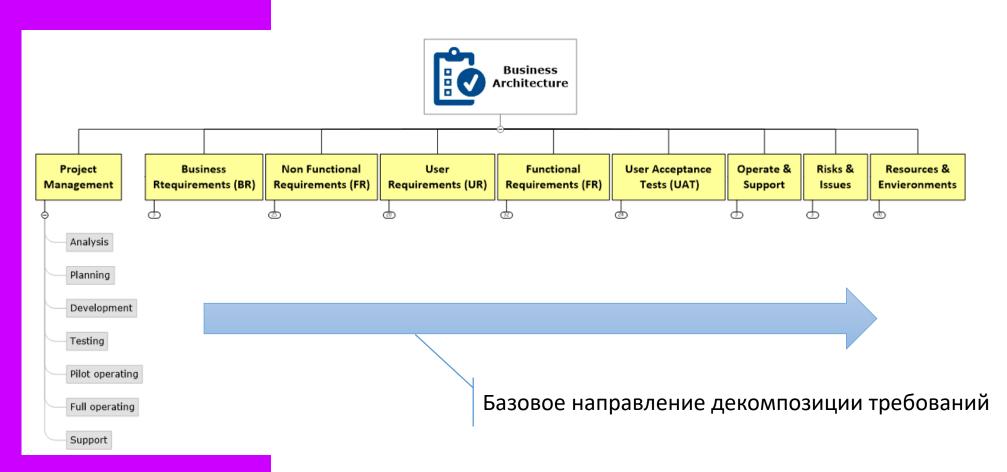


Разделите бизнес-анализ и системный анализ





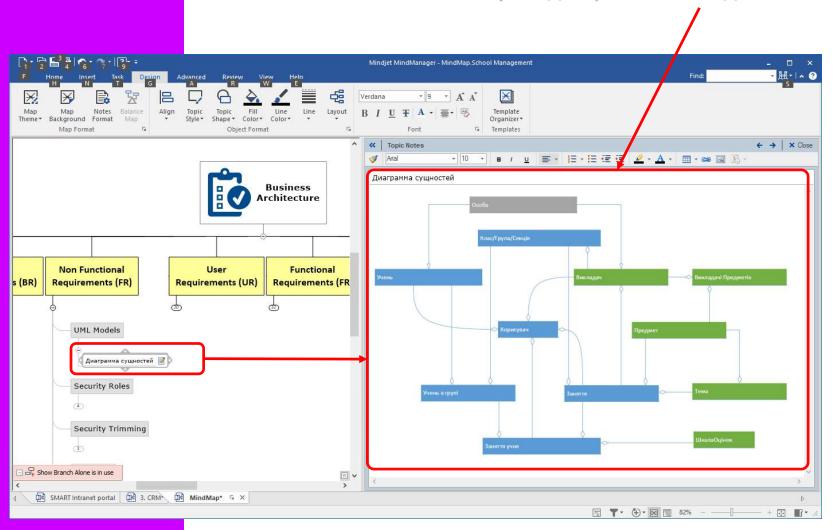
Спроектируйте набор типов требований





Визуализаций не бывает много

Используйте диаграммы UML для больших требований



Реализуйте трассировку требований

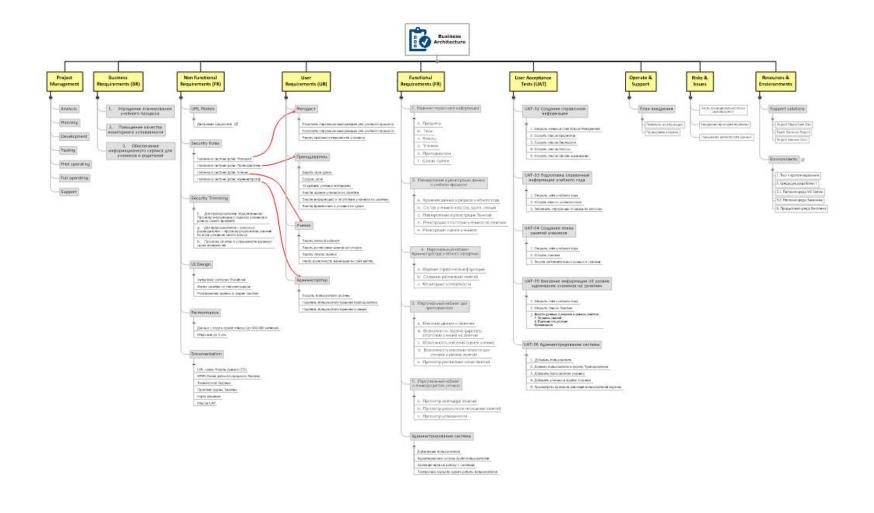






Выдерживайте единый масштаб требований

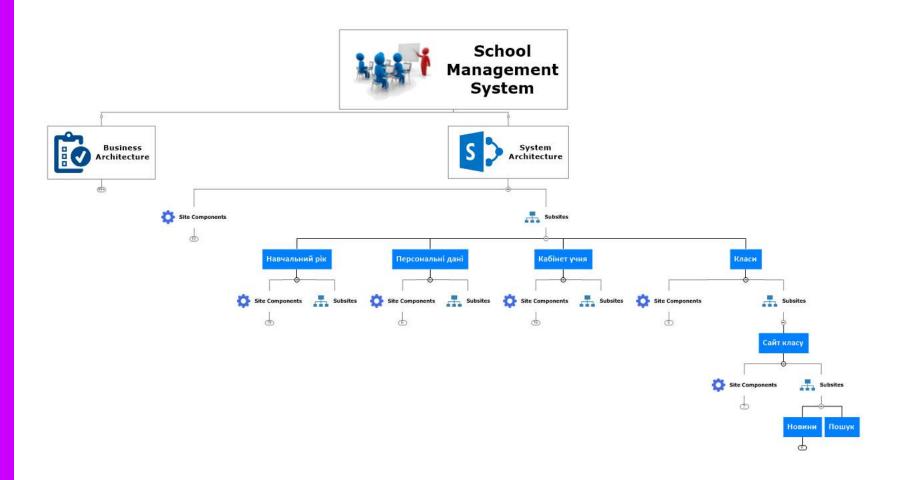
Используйте одинаковое кол-во уровней детализации



Mind Map для системного анализа:

- Работа с иерархиями
- Шаблоны компонент
- Связь с требованиями
- «Большая картинка»
- Детализация до мелочей
- Быстрый анализ архитектуры



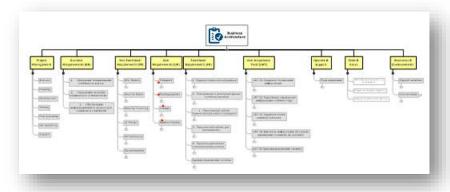


Используйте дополнительные инструменты и корпоративные

продукты



Карта – глобальный реестр



Детализация требований	Управление требованиями	Коммуникации
Документация Спецификации Ехсеl	Управление требованиями Visual Studio Atlassian Управление проектом	Внутренние Service Desk для Заказчика
Диаграммы Прототипы UI Регометроит		SharePoint XJIRA



Спасибо за внимание!



Архив карт Mind Map:

http://www.biggerplate.com/search

Редактор карт Mind Manager

https://www.mindjet.com/mindmanager/



https://www.linkedin.com/in/guzenko-dmitry-9a99899b/

https://www.facebook.com/dmitry.guzenko

+38 050 702-4215

S Guzenko.Dmitriy